

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTIER SERVICES GROUP LIMITED
先豐服務集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：www.fsgroup.com www.irasia.com/listco/hk/frontier

(股份代號：00500)

末期業績公告
截至二零二零年十二月三十一日止年度

Frontier Services Group Limited 先豐服務集團有限公司* (「**本公司**」) 董事會 (「**董事會**」) 公佈本公司及其附屬公司 (「**本集團**」) 截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期業績，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度之比較數字。本集團之末期業績已經本公司審核委員會 (「**審核委員會**」) 審閱。

* 僅供識別

綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自客戶合約之收入	3	605,246	725,920
直接材料費用及工作開支		(152,467)	(200,120)
飛機管理服務成本		(81,520)	(97,689)
數據成本		(5,907)	(5,999)
僱員福利開支		(238,984)	(240,896)
分包費用		(166,942)	(268,622)
租金費用	6	(12,692)	(17,606)
維修及保養費用		(21,694)	(17,759)
折舊及攤銷	6	(53,569)	(56,460)
出售附屬公司之虧損	11	(486)	—
其他收入及其他收益淨額	6	4,263	6,947
其他營運費用	6	(72,105)	(118,323)
物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備		—	(64,509)
金融資產之減值虧損		(14,266)	(14,286)
營運虧損		(211,123)	(369,402)
利息收入		3,702	12,045
融資成本	4	(19,485)	(10,360)
應佔聯營公司及一間合營公司虧損淨額		(2,478)	(3,760)
於一間聯營公司之權益之減值撥備		(8,693)	—
除所得稅前虧損		(238,077)	(371,477)
所得稅抵免	5	9,491	14,730
年度虧損	6	(228,586)	(356,747)
以下應佔：			
本公司股權持有人		(228,029)	(354,793)
非控股權益		(557)	(1,954)
		(228,586)	(356,747)
本公司股權持有人應佔每股虧損			
每股基本及攤薄虧損	7	(9.72) 仙	(15.13) 仙

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年度虧損	(228,586)	(356,747)
其他全面收益／(虧損)		
已重新分類或可於其後重新分類至損益之項目		
— 匯兌差額	3,275	(3,330)
— 出售附屬公司時撥回匯兌儲備	1,591	—
年度其他全面收益／(虧損) (除稅後)	4,866	(3,330)
年度全面虧損總額	(223,720)	(360,077)
以下應佔：		
本公司股權持有人	(223,141)	(358,039)
非控股權益	(579)	(2,038)
	(223,720)	(360,077)

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		75,929	85,987
使用權資產		144,421	157,205
商譽及其他無形資產		7,646	14,407
於聯營公司之權益		39,401	53,885
於合營公司之權益		983	—
遞延所得稅資產		17,635	9,380
非即期預付款		54,917	54,156
按公允價值透過其他全面收益列賬之金融資產		4	4
非流動資產總值		<u>340,936</u>	<u>375,024</u>
流動資產			
存貨		3,216	5,183
貿易應收款項及應收票據	9	155,460	251,587
預付款、按金及其他應收款項		110,485	118,584
應收稅項		1,041	1,307
受限制現金		—	7,090
已抵押銀行存款		—	104,936
現金及現金等價物		318,681	353,503
		<u>588,883</u>	<u>842,190</u>
持作出售資產		10,099	6,209
流動資產總值		<u>598,982</u>	<u>848,399</u>
資產總值		<u>939,918</u>	<u>1,223,423</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動負債			
貿易應付款項	10	60,223	81,305
其他應付款項及應計費用		91,012	138,116
合約負債		4,725	10,888
貸款		18,443	4,512
租賃負債		54,584	63,397
應付稅項		103	883
流動負債總額		<u>229,090</u>	<u>299,101</u>
流動資產淨值		<u>369,892</u>	<u>549,298</u>
資產總值減流動負債		710,828	924,322
非流動負債			
租賃負債		51,436	48,267
遞延所得稅負債		<u>32,708</u>	<u>32,442</u>
非流動負債總額		<u>84,144</u>	<u>80,709</u>
負債總額		<u>313,234</u>	<u>379,810</u>
資產淨值		<u><u>626,684</u></u>	<u><u>843,613</u></u>
權益			
本公司股權持有人應佔權益			
股本		234,482	234,482
儲備		<u>274,184</u>	<u>484,256</u>
非控股權益		508,666	718,738
		<u>118,018</u>	<u>124,875</u>
總權益		<u><u>626,684</u></u>	<u><u>843,613</u></u>

綜合財務報表附註

1.1 編製基準及會計政策

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」), 整體而言包括香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「**香港會計準則**」)及詮釋及香港《公司條例》(第622章)之披露規定編製。該等綜合財務報表符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)之適用披露規定。

截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已按歷史成本基準編製, 惟(i)按公允價值列賬的若干金融資產及負債及(ii)按公允價值減出售成本計量的持作出售資產除外。

1.2 新訂、修訂及經修訂香港財務報告準則之影響

本集團已於本年度就於二零二零年一月一日開始會計期間首次採納以下所有準則、修訂及詮釋:

香港財務報告準則第3號之修訂	業務之定義
二零一八年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架
香港會計準則第1號及	重大之定義
香港會計準則第8號之修訂	
香港會計準則第39號、	利率基準改革 — 第一期
香港財務報告準則第7號及	
香港財務報告準則第9號之修訂	

採納該等準則並不會對本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表造成任何重大影響。

下列新訂及經修訂香港財務報告準則已頒佈，惟尚未於本集團於二零二零年一月一日開始之會計期間生效及並無提早採納：

**於以下日期
或之後開始之
會計期間生效**

香港財務報告準則第16號之修訂	新型冠狀病毒病相關租金減免	二零二零年六月一日
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革 — 第二期	二零二一年一月一日
香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架之提述	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號之修訂	物業、機器及設備：作擬定用途前之所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約 — 履行合約之成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號及香港會計準則第41號之修訂	二零二二年一月一日
會計指引第5號之修訂	共同控制合併之合併會計法	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第17號之修訂	保險合約	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港詮釋第5號之修訂	借款人對含有按要求償還條款之定期貸款之分類	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或注資	待釐定

本集團將於上述新訂或經修訂準則生效時採納該等準則。管理層已進行初步評估，且預期採納該等準則不會對本集團之財務狀況及經營業績產生任何重大影響。

2 分部資料

主要營運決策者已識別為本公司之董事會。管理層已根據經本公司董事會審閱用作評估表現及分配資源之內部報告釐定營運分部。本集團之營運分部乃根據不同策略業務單位所提供之服務分別進行組織及管理，而各營運分部提供之服務所承擔之風險及所得回報與其他營運分部不同。

各經營分部之表現及財務狀況概述如下：

- (i) 航空及物流業務(「**航空及物流業務**」) — 提供航空及物流相關服務；
- (ii) 安保、保險及基建業務(「**安保、保險及基建業務**」) — 提供安保、保險及基建相關服務；及
- (iii) 金融市場資訊業務(「**金融市場資訊業務**」) — 提供線上金融市場資訊。

其他包括企業收益與開支及其他。

本公司董事會以可呈報營運業績來評估分部之表現。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之收入、業績及若干資產、負債及開支資料按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元	安保、保險 及基建業務 千港元	金融市場 資訊業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	<u>510,443</u>	<u>80,120</u>	<u>14,480</u>	<u>203</u>	<u>605,246</u>
折舊	44,098	3,387	555	3,840	51,880
攤銷	1,604	85	—	—	1,689
金融資產之減值虧損	<u>14,232</u>	<u>—</u>	<u>34</u>	<u>—</u>	<u>14,266</u>
營運虧損	<u>(59,090)</u>	<u>(38,368)</u>	<u>(292)</u>	<u>(113,373)</u>	<u>(211,123)</u>
利息收入					3,702
融資成本					(19,485)
應佔聯營公司及合營公司 虧損淨額					(2,478)
於一間聯營公司之權益之 減值撥備					<u>(8,693)</u>
除所得稅前虧損					(238,077)
所得稅抵免					<u>9,491</u>
年度虧損					<u>(228,586)</u>
資產總值	<u>522,934</u>	<u>122,387</u>	<u>3,453</u>	<u>291,144</u>	<u>939,918</u>
資產總值包括：					
於聯營公司之權益	—	37,458	—	1,943	39,401
於一間合營公司之權益	—	—	—	983	983
負債總額	<u>197,044</u>	<u>48,037</u>	<u>6,914</u>	<u>61,239</u>	<u>313,234</u>
資本開支	<u>14,920</u>	<u>5,009</u>	<u>13</u>	<u>3,249</u>	<u>23,191</u>

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之收入、業績及若干資產、負債及開支資料按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元	安保、保險 及基建業務 千港元	金融市場 資訊業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	<u>682,497</u>	<u>27,463</u>	<u>15,960</u>	<u>—</u>	<u>725,920</u>
折舊	49,950	4,163	556	172	54,841
攤銷	1,605	14	—	—	1,619
物業、機器及設備以及持作出售 資產之減值撥備	64,509	—	—	—	64,509
金融資產之減值虧損	<u>14,286</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>14,286</u>
營運虧損	<u>(178,139)</u>	<u>(86,094)</u>	<u>(778)</u>	<u>(104,391)</u>	<u>(369,402)</u>
利息收入					12,045
融資成本					(10,360)
應佔聯營公司虧損					<u>(3,760)</u>
除所得稅前虧損					(371,477)
所得稅抵免					<u>14,730</u>
年度虧損					<u>(356,747)</u>
資產總值	<u>650,371</u>	<u>175,880</u>	<u>2,524</u>	<u>394,648</u>	<u>1,223,423</u>
資產總值包括：					
於聯營公司之權益	<u>—</u>	<u>52,059</u>	<u>—</u>	<u>1,826</u>	<u>53,885</u>
負債總額	<u>285,710</u>	<u>64,024</u>	<u>6,230</u>	<u>23,846</u>	<u>379,810</u>
資本開支	<u>14,773</u>	<u>8,139</u>	<u>53</u>	<u>1,661</u>	<u>24,626</u>

本公司位於香港。本集團來自對外客戶之收入按地區劃分如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非洲	366,738	462,903
歐洲	104,364	115,375
中華人民共和國(「中國」)		
— 中國內地	69,987	102,494
— 香港	12,063	33,910
東南亞及中東	52,094	11,238
	<u>605,246</u>	<u>725,920</u>

源自對外客戶之收入相等於或高於本集團收入10%之金額如下：

	經營分部	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶甲	航空及物流業務	<u>78,588</u>	<u>186,954</u>

除金融工具及遞延所得稅資產外之非流動資產總值按地區劃分如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非洲	241,526	270,699
歐洲	28,803	40,941
中國		
— 中國內地	17,907	20,523
— 香港	5,252	4,651
東南亞及中東	29,809	28,826
	<u>323,297</u>	<u>365,640</u>

3 來自客戶合約之收入

收入分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自提供航空及物流服務之收入	510,443	682,497
來自提供安保、保險及基建服務之收入	80,120	27,463
來自提供線上金融市場資訊之收入	14,480	15,960
其他	203	—
	<u>605,246</u>	<u>725,920</u>

來自客戶合約之收入分拆：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
確認收入之時間		
於某一時間點	492,497	669,540
隨時間	<u>112,749</u>	<u>56,380</u>
收入(來自對外客戶)	<u>605,246</u>	<u>725,920</u>

4 融資成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
下列各項之利息：		
銀行及其他貸款	1,893	944
租賃負債	15,494	7,566
融資安排費用	771	1,916
貸款之匯兌虧損／(收益)淨額	<u>1,327</u>	<u>(66)</u>
	<u>19,485</u>	<u>10,360</u>

5 所得稅抵免

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期所得稅		
— 香港以外地區		
— 本年度撥備	(29)	(79)
— 過往年度調整	210	(201)
	<u>181</u>	<u>(280)</u>
遞延所得稅		
— 香港以外地區	9,310	15,010
	<u>9,491</u>	<u>14,730</u>

年內溢利之稅項已按估計應課稅溢利以本集團業務所在國家／地方之現行適用稅率，基於其現行法例、詮釋及慣例而計算。

並無就香港利得稅作出撥備，因為本集團於本年度內並無在香港產生任何應課稅溢利。

6 年度虧損

本集團年度虧損已扣除／(計入)下列各項：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
(a) 租金費用		
土地及樓宇租金	7,150	14,029
設備租金	4,809	3,177
汽車租金	733	400
	<u>12,692</u>	<u>17,606</u>
(b) 折舊及攤銷		
使用權資產折舊	33,483	32,868
物業、機器及設備折舊	18,397	21,973
其他無形資產攤銷	1,689	1,619
	<u>53,569</u>	<u>56,460</u>
(c) 其他營運費用		
專業及諮詢費用	11,085	16,410
差旅費用	7,789	17,563
匯兌虧損淨額	3,738	12,267
核數師酬金		
審核服務	2,800	3,080
非審核服務	—	395
存貨撥備	1,032	1,456
撇銷於一間聯營公司之購股權	—	3,907
其他	45,661	63,245
	<u>72,105</u>	<u>118,323</u>
(d) 其他收入及其他收益淨額		
倉儲收入	(2,344)	(4,512)
其他應付款項撥回	—	(798)
出售物業、機器及設備之虧損／(收益)淨額	768	(1,048)
其他	(2,687)	(589)
	<u>(4,263)</u>	<u>(6,947)</u>

7 每股虧損

本年度每股基本虧損乃根據本公司股權持有人應佔本集團虧損以及年內已發行普通股之加權平均數計算。

由於本年度所有發行在外並具攤薄作用之潛在普通股在假設轉換後(包括可兌換轉換之優先股獲轉換及尚未行使之購股權獲行使)具有反攤薄效應，故此截至二零二零年十二月三十一日止年度之每股基本及攤薄虧損相同。

於兩個年度內之已發行普通股加權平均數為已發行普通股數目。

於兩個年度內，並無根據購股權計劃發行新普通股。

	二零二零年	二零一九年
已發行普通股之加權平均數	<u>2,344,818,660</u>	<u>2,344,818,660</u>
	千港元	千港元
本公司股權持有人應佔本集團虧損	<u>(228,029)</u>	<u>(354,793)</u>

8 股息

本公司董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度之任何股息(二零一九年：無)。

9 貿易應收款項及應收票據

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自客戶合約之貿易應收款項	147,170	265,469
應收票據	24,927	—
減：虧損撥備	(16,637)	(13,882)
	<u>155,460</u>	<u>251,587</u>

於財務狀況表日期，貿易應收款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	55,809	73,576
一個月至兩個月	33,154	28,048
兩個月至三個月	6,814	11,934
超過三個月	51,393	151,911
	<u>147,170</u>	<u>265,469</u>

於二零二零年十二月三十一日，應收票據之賬齡分析(基於票據收取日)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	2,970	—
一個月至兩個月	7,129	—
兩個月至三個月	3,922	—
超過三個月	10,906	—
	<u>24,927</u>	<u>—</u>

貿易應收款項及應收票據之公允價值與其賬面值相若。

本集團一般授予主要客戶發票日後一個月至三個月之信貸期。本集團將繼續嚴格控制其尚未收取之應收款項。本集團對其客戶持續進行信用審查，並經常與客戶接觸(如需要)。

10 貿易應付款項

於財務狀況表日期，貿易應付款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	32,409	38,330
一個月至兩個月	14,134	10,967
兩個月至三個月	4,908	6,059
超過三個月	8,772	25,949
	<u>60,223</u>	<u>81,305</u>

貿易應付款項之公允價值與其賬面值相若。

11 出售附屬公司

於截至二零一九年十二月三十一日止年度及直至二零二零年十二月十五日，本集團透過其全資附屬公司 Frontier Services Limited (「FSL」) 擁有 Maleth Aero Limited (「Maleth」) 及其附屬公司(合稱「Maleth 集團」) 之 51% 股權。Maleth 集團主要從事向於馬耳他及其他國家註冊之私人及商用飛機擁有人及經營商提供飛機管理服務，以及保險、維修、包租及監管相關服務。

於二零二零年十二月十五日，FSL 與 Aircraft Engine Lease Finance Inc. (「Maleth 買方」) 訂立購股協議(「該協議」)，據此，FSL 同意出售而 Maleth 買方同意收購 Maleth 集團約 51% 股權，總現金代價為 1,050,000 美元(相等於 8,142,000 港元)。交易已於二零二零年十二月十五日完成。於完成後，Maleth 集團已不再為本集團之附屬公司。出售事項產生出售附屬公司之虧損 486,000 港元。

根據該協議，FSL 與 Maleth 集團非控股股東於二零一六年二月三日訂立之對稱認沽及認購期權協議所附帶自二零二零年七月六日起可以期權價介乎 1,000,000 歐元(相等於約 9,501,000 港元) 至 10,000,000 歐元(相等於約 95,005,000 港元) 收購 Maleth 集團餘下 49% 股權之權利亦已於二零二零年十二月十五日予以終止。先前記錄於綜合財務狀況表中其他應付款項內之相關負債經已取消，並已計入權益工具儲備。

自二零二零年一月一日起直至出售日有關 Maleth 集團之財務資料載列如下：

(a) 財務表現

	自二零二零年 一月一日至 二零二零年 十二月十五日 千港元	二零一九年 千港元
收入	104,364	115,375
其他收入	1,715	1,605
開支	<u>(108,605)</u>	<u>(123,587)</u>
除所得稅前虧損	(2,526)	(6,607)
所得稅開支	<u>235</u>	<u>2,215</u>
除所得稅後虧損	<u><u>(2,291)</u></u>	<u><u>(4,392)</u></u>

(b) 出售附屬公司之詳情

	二零二零年 千港元
已收取代價	8,142
已出售資產淨值之賬面值	(13,360)
取消確認非控股權益	6,323
撥回外幣匯兌撥備	<u>(1,591)</u>
出售虧損	<u><u>(486)</u></u>

於出售日期(二零二零年十二月十五日)之資產及負債賬面值為：

	二零二零年 千港元
物業、機器及設備	904
商譽及其他無形資產	5,071
貿易應收款項	61,608
現金及現金等價物	6,508
其他資產	<u>22,028</u>
資產總值	<u><u>96,119</u></u>
貿易及其他應付款項	65,505
其他負債	<u>17,254</u>
負債總額	<u><u>82,759</u></u>
資產淨值	<u><u>13,360</u></u>

管理層討論與分析

業績回顧

整體表現

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自客戶合約之收入	605,246	725,920
直接材料費用及工作開支	(152,467)	(200,120)
飛機管理服務成本	(81,520)	(97,689)
數據成本	(5,907)	(5,999)
僱員福利開支	(238,984)	(240,896)
分包費用	(166,942)	(268,622)
租金費用	(12,692)	(17,606)
維修及保養費用	(21,694)	(17,759)
折舊及攤銷	(53,569)	(56,460)
出售附屬公司之虧損	(486)	—
其他收入及其他收益淨額	4,263	6,947
其他營運費用	(72,105)	(118,323)
物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備	—	(64,509)
金融資產之減值虧損	(14,266)	(14,286)
營運虧損	(211,123)	(369,402)
利息收入	3,702	12,045
融資成本	(19,485)	(10,360)
應佔聯營公司及一間合營公司虧損淨額	(2,478)	(3,760)
於一間聯營公司之權益之減值撥備	(8,693)	—
除所得稅前虧損	(238,077)	(371,477)
所得稅抵免	9,491	14,730
年度虧損	<u>(228,586)</u>	<u>(356,747)</u>

於二零二零年，本集團營運受新型冠狀病毒病疫情影響。儘管我們持續致力服務客戶，全球供應鏈中斷、封城、出行限制、項目暫停或延緩隨處可見。所有此等因素導致本集團業務收萎縮。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得綜合收入605,246,000港元(二零一九年：725,920,000港元)，減少17%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得虧損228,586,000港元(二零一九年：356,747,000港元)。虧損減少乃由於二零二零年作出之減值撥備減少所致。於二零一九年，本集團就其物業、機器及設備以及若干金融資產作出減值撥備64,509,000港元及14,286,000港元，而於二零二零年，本集團僅就一間聯營公司之權益及若干金融資產作出減值撥備8,693,000港元及14,266,000港元。於整個年度內，本集團採取措施削減成本以更佳控制本集團之營運成本。

財務關鍵績效指標

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
每股基本虧損	<u>(9.72) 仙</u>	<u>(15.13) 仙</u>
	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
資產總值	939,918	1,223,423
股東權益	508,666	718,738
每股資產淨值(不包括非控股權益)	22 仙	31 仙
現金及銀行結存	318,681	465,529
流動比率	2.61	2.84
總負債資產比率	0.33	0.31
市賬率	<u>2.90</u>	<u>2.28</u>

資產總值以及現金及銀行結存分別減少283,505,000港元及146,848,000港元主要由於經營活動所用之現金淨額159,107,000港元、償還租賃負債本金部分26,668,000港元，以及購買物業、機器及設備14,801,000港元。

來自客戶合約之收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
航空及物流業務	510,443	682,497
安保、保險及基建業務	80,120	27,463
金融市場資訊業務	14,480	15,960
其他	203	—
	<u>605,246</u>	<u>725,920</u>

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之收入減少17%，主要由於(i)來自Transit Freight Forwarding (Pty) Ltd (「TFF」) (位於南非之倉儲及物流公司) 之收入由二零一九年之353,895,000港元減少至二零二零年之202,981,000港元；(ii)先豐物流(上海)有限公司及先豐項目物流有限公司(「上海物流」) (位於中國之物流業務) 之收入亦由二零一九年之124,069,000港元減少至二零二零年之68,524,000港元；及(iii)自Maleth (位於馬耳他之飛機管理服務公司) 之收入由二零一九年之115,375,000港元減少至二零二零年之104,364,000港元所致。封鎖邊境、出行限制、海外中國企業項目延緩及生產線暫停對本集團航空及物流業務之收入造成嚴重影響。此分部之收入與過往年度相比減少接近25%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，來自安保、保險及基建業務分部之收入錄得進一步增長。有關增長主要來自為實體在緬甸、柬埔寨、老撾、尼日利亞及剛果民主共和國(「剛果民主共和國」)等國家之項目提供安保服務所產生之收入。

TFF仍為本集團收入之主要來源，佔本集團收入總額約34%(二零一九年：49%)。由於第一及第二季度疫情在南非肆虐，TFF倉儲容量之利用率大幅下降，導致其收入下降43%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於貨運收費水平下降及倉儲租金收入減少，TFF之營運業績轉遜。蘭特兌港元持續貶值亦對TFF造成影響。因此，TFF錄得虧損淨額25,924,000港元(二零一九年：溢利淨額1,107,000港元)。

由於海外中國實體之基建項目放緩或暫停，上海物流之收入亦下降45%。於本年度，上海物流側重於符合本集團策略之該等項目，以提升其毛利率，並減少其虧損。

於二零二零年，Maleth之收入下降10%，主要由於歐洲於新型冠狀病毒病爆發期間實施封鎖及限制旅遊措施，導致可供Maleth管理之飛機數目減少。為提升飛機之利用率，於本年度，Maleth從歐洲運送至其他國家之醫療器械及物品運輸業務增加，從而令其於二零二零年招致之虧損降至最低程度。本集團已於二零二零年十二月向一名獨立第三方出售本集團於Maleth之51%權益，其進一步詳情載於本公告附註11、下文「**重大收購及出售附屬公司及聯營公司**」一節以及本公司日期為二零二零年十二月十五日之公告。

Phoenix Aviation Limited（「**鳳凰航空**」）（設於奈洛比之肯尼亞航空公司）之收入大幅增加，由二零一九年之37,766,000港元攀升至二零二零年之87,760,000港元，收入增幅為132%。於二零二零年，總飛行時數增加是由於鳳凰航空訂立了保證收益服務合約。於二零二零年三月，肯尼亞因疫情對跨境航空進行限制，而肯尼亞民航局於二零二零年五月批准鳳凰航空恢復營運，跨過艱鉅時刻。鳳凰航空設立空中救援之能力為其現有業務提供額外協同效應。特別用作運載新型冠狀病毒病患者之航班已投入服務。此於二零二零年為鳳凰航空提供額外收入來源。因此，除收入得到改善外，鳳凰航空於二零二零年亦錄得盈利淨額2,394,000港元，而二零一九年則錄得虧損淨額22,992,000港元。鳳凰航空之管理層將繼續努力改善鳳凰航空於二零二一年的營運表現。

隨著我們持續投放精力及資源發展東南亞及非洲國家之其他業務，本集團安保、保險及基建業務分部（特別是安保業務）之表現已於二零二一年逐步改善。於二零二零年，本集團已向位於香港、緬甸、柬埔寨、尼日利亞及剛果民主共和國之中國實體及跨國公司提供安保服務，服務對象覆蓋銀行、礦業及石油物流行業的中國實體。本集團取得之部分安保合約之服務期為一至兩年，該等合約可於不久之未來為本集團提供穩定收入來源。於二零二零年，由於剛果民主共和國安保業務從中國礦業公司取得兩份大額安保合同，其整體收入由二零一九年之5,857,000港元增加至二零二零年之44,344,000港元。

除安保外，本集團之聯營公司 Global Pioneer Assurance S.A. (「GPA」) (本集團與剛果民主共和國之其他投資者共同成立之保險公司) 已於二零二零年三月開始營運。GPA 於二零二零年近乎錄得收支平衡，而本集團預期此項投資將於二零二一年為本集團提供額外收入來源。

物業、機器及設備以及於一間聯營公司之權益之減值虧損撥備

於二零二零年，由於本集團一間聯營公司之業務表現持續欠佳，本集團就其 47% 股權作出減值撥備 8,693,000 港元。該聯營公司涉及在中國北京提供安保培訓。由於疫情關係，大部分培訓課程因保持社交距離而取消。本集團已比較該聯營公司於二零二零年十二月三十一日之賬面值與其可收回金額，進行減值測試。可收回金額乃參考該聯營公司之其中一名現有股權持有人(「國際安全防衛學院買方」) 所提供之最佳可得價格而釐定。於二零二零年十二月八日，本集團與國際安全防衛學院買方訂立股權回購協議，據此，本集團同意向國際安全防衛學院買方出售其於該聯營公司之 47% 股權，並轉讓該聯營公司應付本集團之未償還貸款，總代價為人民幣 8,500,000 元(相等於約 10,099,000 港元)。有關出售該聯營公司之 47% 股權之進一步詳情載於「重大收購及出售附屬公司及聯營公司」的部份。

持作出售之資產

於二零二零年十二月三十一日，本集團已將於一間聯營公司之 47% 股權重新分類為持作出售之資產，其進一步詳情載於下文「重大收購及出售附屬公司及聯營公司」的部份。

於二零二零年二月，本集團完成向獨立第三方出售三架直升機，淨代價為 797,000 美元(相等於 6,209,000 港元)，並已於上個年度就此作出減值虧損撥備 38,926,000 港元，以撇減其賬面值至其可收回金額。該三架直升機之可收回金額 6,209,000 港元由二零一九年十二月三十一日之非流動資產重新分類至持作出售資產。

前景

邁向二零二一年，全球新型冠狀病毒病疫情尚未受控。然而，中國及部分其他國家推出新型冠狀病毒病疫苗及其他經濟體推出廣泛刺激措施，已推動全球經濟活動迎來反彈。疫苗接種人數有望持續增加，而預期大眾活動、國際業務、商貿活動及海外基建項目將逐步重上軌道。儘管全球經濟復甦可期，新型冠狀病毒病疫情何時完結，乃至全球經濟何時可回復正常仍然是難以預計，亦因此難以預測本集團之業務發展。

近期，緬甸政局因軍方政變而持續不穩，將對於當地持有投資之投資者構成威脅。幸而，本集團於緬甸之投資十分微薄，惟海外投資者所投資之能源及基建等有關項目現已暫停或已延緩。此情況可能於未來年度對本集團之緬甸業務發展造成間接影響。

儘管新型冠狀病毒病相關不明朗因素仍然存在，本集團各成員仍然保持專注，於全球各地為本集團之使命而奮鬥，務求令本集團客戶得到稱心滿意之服務。本集團為了發展東南亞及非洲業務而默默耕耘，並投放資源，致力開拓該等新興市場，經過兩年努力，我們之部分業務單位開始產生及為本集團帶來回報。於二零二零年最後一季，我們成功自老撾之一所政府機構獲取一份工程、採購及建設合約，該合約將保持生效最少兩年。同時，我們亦成功自一間位於尼日利亞之中國及尼日尼亞合營公司獲取一份安保服務合約，服務期為最少兩年。所有該等合約均為我們於過去耕耘所得之成果。於二零二零年，本集團之主要附屬公司之一鳳凰航空亦透過成功自VIP包機轉型至於非洲提供空中救援及救傷直升機服務，乘此艱難時勢的大量醫療救援服務需求而得益。我們相信，我們於非洲的緊急運送能力名列前茅，並能在疫情下進一步增長。

鑑於本集團之業務模式及股權架構別具一格，並持續致志於有關經濟走廊中開發本集團業務，本集團將能於可見未來獲取更多新業務。在我們之管理團隊保持專注並密切監察局勢、實施最有效措施並於必要時作出靈活轉變之前提下，憑藉我們於各國不同分部之佔有率，本集團將可把握任何可見機會。

身處充滿壓力之環境下，本集團面臨嚴峻挑戰。本集團所有領導及成員，以及我們之前線團隊成員將繼續竭盡所能，基於我們已建立之戰略佈局，在此惡劣環境中物色機遇，實現對董事會及股東之承諾。在此方面，本集團有信心我們之優秀團隊將能在董事會之指引及支持下越過重重難關，達成我們之使命及願景。我們一方面節流，另一方面贏取更多佳績，相信本集團將變得更加強大，並走出此艱鉅時刻之陰霾。我們於二零二一年繼續保持審慎態度。

僱員

本集團制訂了基於員工表現及貢獻之人力資源政策及程序。本集團確保在其薪酬及獎金制度之整體範圍內，僱員之薪酬水平具有競爭力及按表現掛鈎基準支付僱員報酬。本集團除提供退休福利計劃及醫療保險外，亦為其僱員提供在職培訓。僱員按個人貢獻於年底獲取酌情發放之花紅。

本公司設有購股權計劃，藉此向本集團之合資格董事及僱員提供獎勵及報酬，以表彰其對本集團之成功所作出之貢獻。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無根據其購股權計劃授出任何購股權(二零一九年：23,448,186份購股權)。

本公司亦設有一項股份獎勵計劃，以表彰若干僱員及人士對本集團所作之貢獻，並給予獎勵以挽留該等人士為本集團之持續營運及發展效力，亦為本集團之進一步發展吸引合適人才。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無根據其股份獎勵計劃授出任何股份(二零一九年：無)。

本集團於二零二零年十二月三十一日之僱員總數為1,125名(二零一九年：625名)。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團錄得資產總值939,918,000港元(二零一九年：1,223,423,000港元)，資金來自負債313,234,000港元(二零一九年：379,810,000港元)、非控股權益118,018,000港元(二零一九年：124,875,000港元)及股東權益508,666,000港元(二零一九年：718,738,000港元)。本集團於二零二零年十二月三十一日扣除非控股權益後之每股資產淨值為每股0.22港元(二零一九年：0.31港元)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之可用現金及銀行結存為318,681,000港元(二零一九年：465,529,000港元)及貸款總額為124,463,000港元(二零一九年：116,176,000港元)。本集團之貸款總額主要指飛機之租賃負債34,072,000港元(二零一九年：43,847,000港元)、物業、設備及拖車之租賃負債71,948,000港元(二零一九年：67,817,000港元)、銀行貸款18,443,000港元(二零一九年：銀行貸款4,172,000港元及其他貸款340,000港元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團之貸款主要以港元(「港元」)、人民幣(「人民幣」)、美元(「美元」)及南非蘭特(「南非蘭特」)計值。扣除有關物業租賃之租賃負債後，本集團貸款之還款期介乎一至四年(二零一九年：一至四年)。因此，本集團能維持盈餘現金及銀行淨值狀況194,218,000港元(二零一九年：349,353,000港元)(可用現金及銀行結存總額減貸款總額)。

於二零二零年十二月三十一日，資本負債比率(貸款總額與資產總值之比率)約為13.2%(二零一九年：9.5%)。

誠如本公司日期為二零一八年五月二日之通函(「**該通函**」)所闡釋，於二零一八年五月，本公司根據一般授權認購股份而籌集所得款項淨額830,567,000港元。於認購事項後及本公司於二零二零年三月二十四日就更改認購事項所得款項擬定用途作出公告後，直至二零二零年十二月三十一日所得款項淨額之擬定用途及實際用途載列如下：

	該通函所載 所得款項 淨額之 擬定用途 千港元	於二零二零年 三月二十四日 公佈更改後之 所得款項淨額 擬定用途 千港元	直至 二零二零年 十二月 三十一日之 所得款項 淨額之 實際用途 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日之 未動用所得 款項淨額 千港元
在緬甸、老撾及柬埔寨建立業務	130,000	130,000	65,925	64,075
在巴基斯坦及中國新疆建立業務	120,800	20,800	13,080	7,720
在非洲及中東擴展業務	70,767	170,767	144,960	25,807
本集團現有業務之一般營運資金	288,000	288,000	288,000	—
沿一帶一路地區設立新辦事處之營運資金	41,000	41,000	41,000	—
償還本集團債務	180,000	180,000	180,000	—
總計	830,567	830,567	732,965	97,602

新型冠狀病毒病爆發已影響並中斷本集團之業務發展活動。未動用所得款項淨額之擬定用途預期將於二零二一年十二月三十一日或之前予以動用。未動用所得款項淨額之擬定用途之預期時間表(如需要可予進一步調整)乃基於本公司經考慮(其中包括)現行及未來市況以及業務發展及需要之最佳估計。

財務政策

本集團採納穩健財務政策，嚴格控制其現金管理。本集團之現金及銀行結存主要以港元、人民幣、美元及歐元持有。現金盈餘一般存作定期存款及投資(視乎本集團之資金需求而定)。

匯率波動風險及有關對沖

本集團現時主要於非洲、東南亞、歐洲及中國內地(包括香港)經營業務。

就非洲之經營業務而言，大部份交易乃以美元、肯尼亞先令(「**肯尼亞先令**」)及南非蘭特列值。肯尼亞先令及南非蘭特兌港元之匯率於截至二零二零年十二月三十一日止年度分別下跌7.6%及下跌4.4%。由於可用之對沖機會成本過高，故此本公司於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察肯尼亞先令及南非蘭特之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就東南亞之經營業務而言，大部份交易乃以美元列值，只有部份營運費用以相應當地貨幣如緬甸元(「**緬甸元**」)、柬埔寨里爾(「**柬埔寨里爾**」)、孟加拉塔卡(「**孟加拉塔卡**」)及老撾基普(「**老撾基普**」)列值。本集團透過密切監察緬甸元、柬埔寨里爾、孟加拉塔卡、老撾基普之匯率波動管理其有關上述貨幣之匯兌風險。

就歐洲之經營業務而言，大部份交易乃以歐元(「**歐元**」)及美元列值。歐元兌港元之匯率於截至二零二零年十二月三十一日止年度上升8.8%。本集團於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察歐元之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就中國內地之經營業務而言，大部份交易乃以人民幣列值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本公司於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察人民幣之匯兌風險，並正尋求任何可減低人民幣匯兌風險之機會。

就香港之經營業務而言，大部份交易乃以港元及美元列值。美元兌港元之匯率相對穩定，故有關貨幣匯兌風險被視為極低。

重大收購及出售附屬公司及聯營公司

出售馨陽力量(北京)安全顧問有限公司(「國際安全防衛學院」)之47%股權

於二零二零年十二月八日，本集團與國際安全防衛學院買方就向國際安全防衛學院買方出售國際安全防衛學院之47%股權，並轉讓本集團應收國際安全防衛學院之貸款而訂立股權回購協議，總代價為人民幣8,500,000元(相等於約10,099,000港元)。國際安全防衛學院出售事項之代價將由國際安全防衛學院買方分兩期結算，其中人民幣5,500,000元須於二零二一年六月八日支付，而結餘人民幣3,000,000元須於二零二一年十二月八日支付。於本集團按計劃收取此兩筆分期付款後，向國際安全防衛學院買方出售國際安全防衛學院並轉讓貸款方告完成。於二零二零年十二月三十一日，本集團已將其於國際安全防衛學院之股權以及向國際安全防衛學院貸款重新分類為持作出售之資產。本集團已就本集團於國際安全防衛學院之權益作出減值撥備8,693,000港元。

出售Maleth之51%股權

於二零二零年十二月十五日，本集團與一名獨立第三方(「Maleth買方」)就出售Maleth Aero Limited之51%股權訂立購股協議，代價為1,050,000美元(「出售事項」)。代價乃由本集團與Maleth買方參考Maleth之業務表現及未來前景後經公平磋商釐定。同時，本集團、MoB Holdings Limited、Michael O'Brien先生、Maleth Aero Limited與Maleth Aero AOC Limited就購買MoB Holding Limited所持有之Maleth Aero Limited及Maleth Aero AOC Limited之49%股權之權利而訂立日期為二零一六年二月三日之認沽及認購期權協議已予終止及註銷(「終止認沽及認購期權協議」)。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第14章，出售事項構成本公司之須予披露交易，而終止認沽及認購期權協議構成本公司於上市規則第14A章項下之關連交易。出售事項及終止認沽及認購期權協議之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年十二月十五日之公告。出售事項已於二零二零年十二月十五日完成，並導致出售虧損486,000港元。

除上文所述者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何其他重大之附屬公司及聯營公司收購或出售事項。

資產抵押

本集團於二零二零年十二月三十一日有若干貿易應收款項34,012,000港元(二零一九年：36,592,000港元)已抵押予銀行，作為銀行融資之保證金。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何已抵押銀行存款(二零一九年：104,936,000港元)。

有關重大投資或資本資產及資本開支承擔之未來計劃

於二零一九年十二月三日，本集團與彩海有限公司(「彩海」，中信資本控股有限公司之間接全資附屬公司)就建立合營公司Frontier Strategic Resources Holding Ltd. (「合營公司」)訂立股東協議。同日，本集團訂立有限合夥協議及認購協議，據此，本集團及彩海將對每項由合營公司及合營公司之附屬公司所管理之投資基金(「基金」)出資25,000,000美元。有關基金之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月三日之公告。於二零二零年十二月三十一日，本集團有關基金投資之資本開支承擔為24,711,640美元(相等於191,614,000港元)(二零一九年：25,000,000美元(相等於194,775,000港元))。本公司董事認為，預期基金於未來十二個月不會要求資本募集。

此外，於二零二零年十二月三十一日，本集團有關購置土地使用權之資本開支承擔為11,882,000港元(二零一九年：11,163,000港元)。於二零二零年十二月三十一日後，本集團已悉數支付有關金額。

除上文所述者外，於二零二零年十二月三十一日，本集團並無有關重大投資或資本資產及重大資本開支承擔之任何具體未來計劃。

然而，本集團一直尋求新投資機會，以擴大收入基礎，改善本集團盈利能力及長遠而言提高股東價值。

或然負債

除「資產抵押」項下所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

其後事項

於二零二零年十二月三十一日後及直至本公告日期，本公司或本集團並無重大其後事項。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何上市證券。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

於截至二零二零年十二月三十一日止年度之整個年度內，本公司董事會已檢討本集團之企業管治常規，並信納本公司不時遵守香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告（「**企業管治守則**」）之守則條文，惟獨立非執行董事因忙於其他公務而未能全部根據守則條文第A.6.7條出席本公司之股東特別大會則除外。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「**標準守則**」），以監管董事之證券交易。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認彼等已於截至二零二零年十二月三十一日止年度內一直遵守有關董事進行證券交易之標準守則。

董事之變動

於二零二零年六月二十三日，崔利國先生獲委任為獨立非執行董事。於二零二零年八月二十一日，崔先生擔任本公司審核委員會及薪酬委員會成員，及本公司提名委員會主席。

於二零二零年七月二十九日，李效良教授辭任獨立非執行董事及彼於本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之所有職務。

於二零二零年十月二十八日，許興利先生獲委任為獨立非執行董事。

於二零二一年二月二十八日，陳啓剛先生獲委任為非執行董事，而於同日，張懿宸先生辭任非執行董事。

於二零二一年三月十日，華東一博士辭任彼作為本公司執行董事、行政總裁及風險委員會成員及主席之所有職務。

增加法定股本

本公司法定股本已透過增設額外3,000,000,000股股份，由300,000,000港元（分為3,000,000,000股每股面值0.10港元之股份（「**股份**」））增加至600,000,000港元（分為6,000,000,000股股份），所有股份將與本公司所有現有股份享有同等地位。增加法定股本於本公司於二零二零年九月十七日舉行之股東特別大會上獲本公司股東以特別決議案方式批准。

羅兵咸永道會計師事務所之工作範圍

本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步公告所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表及相關附註之數字，與本集團於本年度之綜合財務報表草擬本核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證委聘，因此羅兵咸永道會計師事務所並無就本初步公告發表任何核證意見。

刊發末期業績及年報

本公告登載於香港交易及結算所有限公司網站(「**披露易網站**」)(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fsgroup.com)。載有上市規則附錄十六規定之所有資料之本公司二零二零年年報將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於披露易網站及本公司網站。

審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即葉發旋先生、Harold O. Demuren 博士及崔利國先生。葉發旋先生為審核委員會主席。審核委員會已採納符合企業管治守則之職權範圍。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期業績已經審核委員會審閱。

承董事會命
Frontier Services Group Limited
先豐服務集團有限公司*
主席
常振明

香港，二零二一年三月三十日

於本公告日期，本公司董事會成員包括非執行董事為常振明先生(主席)、費怡平先生及陳啓剛先生；執行董事為Erik D. Prince先生(副主席)、高振順先生(副主席)及羅寧先生(副主席)；而獨立非執行董事為葉發旋先生、Harold O. Demuren 博士、許興利先生及崔利國先生。

* 僅供識別