

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



FOUNDER HOLDINGS LIMITED 方正控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00418)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

方正控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合業績及財務狀況，連同比較數字。

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	4	1,073,838	936,545
銷售成本		<u>(558,748)</u>	<u>(492,689)</u>
毛利		515,090	443,856
其他收入及盈利	4	74,319	66,096
銷售及分銷費用		(249,317)	(203,556)
行政費用		(88,790)	(81,824)
其他費用，淨額		(207,946)	(170,891)
財務費用	5	(169)	(1,594)
分佔聯營公司溢利		<u>11</u>	<u>142</u>
除稅前溢利	6	43,198	52,229
所得稅抵免	7	<u>286</u>	<u>1,668</u>
年內溢利		<u><u>43,484</u></u>	<u><u>53,897</u></u>

綜合全面收入表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內溢利	43,484	53,897
其他全面收入		
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入：		
分佔聯營公司之其他全面(虧損)/收入	(119)	335
換算海外業務之匯兌差額	20,215	42,717
其後期間可能重新分類至損益之 其他全面收入淨額	20,096	43,052
其後期間將不會重新分類至損益之 其他全面收入：		
按公平值計入其他全面收入之股本 投資之公平值變動	(172)	(747)
土地及樓宇重估(虧絀)/盈餘，扣除稅項	(16,255)	8,666
其後期間將不會重新分類至損益之 其他全面(虧損)/收入淨額	(16,427)	7,919
年內其他全面收入，扣除稅項	3,669	50,971
年內全面收入總額	47,153	104,868
歸屬於：		
母公司擁有人	47,153	104,868

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	309,469	336,072
投資物業		146,969	142,923
使用權資產		6,257	2,550
於聯營公司之投資		3,003	3,111
按公平值計入其他全面收入 之股本投資		1,667	1,902
無形資產		-	-
遞延稅項資產		130,753	125,038
已抵押存款		2,510	3,188
非流動資產總值		<u>600,628</u>	<u>614,784</u>
流動資產			
存貨		110,150	75,400
貿易應收款項及應收票據	10	165,054	199,897
合約資產		15,026	16,317
預付款項、按金及其他應收款項		71,014	59,902
按公平值計入損益之金融資產		1,194	387
結構性存款		-	178,359
已抵押存款		4,580	6,777
現金及現金等值物		599,166	363,785
流動資產總值		<u>966,184</u>	<u>900,824</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	11	64,169	67,950
合約負債		70,983	69,116
其他應付款項及應計負債		273,510	264,549
租賃負債		4,261	1,724
應付稅項		4,511	4,785
流動負債總值		<u>417,434</u>	<u>408,124</u>
流動資產淨值		<u>548,750</u>	<u>492,700</u>
資產總值減流動負債		<u>1,149,378</u>	<u>1,107,484</u>

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動負債		
租賃負債	1,451	438
遞延稅項負債	<u>54,524</u>	<u>60,796</u>
非流動負債總值	<u>55,975</u>	<u>61,234</u>
資產淨值	<u>1,093,403</u>	<u>1,046,250</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	119,975	119,975
儲備	<u>973,428</u>	<u>926,275</u>
權益總額	<u>1,093,403</u>	<u>1,046,250</u>

附註

二零二一年十二月三十一日

1. 編製基準

財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表按過往成本會計法編製，惟投資物業、分類為物業、廠房及設備之土地及樓宇、按公平值計入其他全面收入之股本投資、應收票據、結構性存款及按公平值計入損益之金融資產按公平值計量除外。財務報表以港元呈報，除另有註明者外，所有金額均湊整至最接近之千元。

2. 會計政策之變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、	利率基準改革—第2階段
香港會計準則第39號、	
香港財務報告準則第7號、	
香港財務報告準則第4號及	
香港財務報告準則第16號(修訂本)	
香港財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後與新冠肺炎相關之 租金寬免(已提早採納)

經修訂香港財務報告準則之性質及影響說明如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)於現有利率基準以其他無風險利率(「無風險利率」)替代會影響財務報告時，處理先前修訂本中未處理之事宜。修訂本提供可行權宜方法，於入賬釐定金融資產及負債合約現金流之基準改變時，倘改變因利率基準改革直接引致，且釐定合約現金流之新基準在經濟上相當於緊接改變前之先前基準，在不調整金融資產及負債之賬面值的情況下允許更新實際利率。此外，該等修訂本允許利率基準改革要求就對沖名稱及對沖文件作出的變動，而不中斷對沖關係。過渡期間可能產生之任何損益均透過香港財務報告準則第9號之正常要求進行處理，以計量及確認對沖無效性。無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦暫時寬免實體須符合可單獨識別之規定。此項寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別之規定，前提是實體合理預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂本要求實體披露額外資料，以使財務報表之使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略之影響。

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無根據香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)及倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)之計息銀行或其他借貸或未完成之對沖交易。

- (b) 於二零二一年四月頒佈之香港財務報告準則第16號(修訂本)將承租人可選擇可行權宜方法而不採用租賃修訂來核算因新冠肺炎疫情直接導致之租金寬減延長12個月。因此，此項可行權宜方法適用於任何租賃付款減免僅對原到期日為二零二二年六月三十日或之前之付款造成影響之租金寬減，惟須滿足應用可行權宜方法之其他條件。該修訂本於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間追溯生效，而初步應用該修訂本之任何累積影響已於當前會計期間開始時確認為保留溢利期初結餘之調整。該修訂本允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採納該修訂本。然而，本集團並未收取新冠肺炎相關租金寬減，並計劃於准許應用可行權宜方法之期間內適用時應用可行權宜方法。

3. 業務分部資料

本集團主要從事信息產品及軟件銷售以及軟件開發及系統集成銷售。鑒於本公司首席營運決策人認為本集團的業務作為單一分部營運及管理；因此，並無呈列分部資料。

地區資料

(a) 來自外部客戶之收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國內地	1,069,224	931,786
香港	4,486	4,554
其他	128	205
	<u>1,073,838</u>	<u>936,545</u>

上述收益資料按客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國內地	252,091	271,833
香港	210,571	209,712
其他	3,036	3,111
	<u>465,698</u>	<u>484,656</u>

上述非流動資產資料按資產所在地計算，並不包括金融工具、遞延稅項資產及已抵押存款。

有關主要客戶之資料

年內，概無收益乃來自與個別佔本集團收益10%或以上之單一外部客戶之交易(二零二零年：無)。

4. 收益、其他收入及盈利

收益之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶合約收益	1,068,862	931,511
其他來源之收益		
來自投資物業經營租賃之租金收入	4,976	5,034
	<u>1,073,838</u>	<u>936,545</u>

客戶合約收益

(i) 分拆收益資料

截至二零二一年十二月三十一日止年度

總計
千港元

貨品或服務類別

銷售信息產品及軟件

1,056,196

銷售軟件開發及系統集成服務

12,666

客戶合約收益總額

1,068,862

地區市場

中國內地

1,068,734

其他國家

128

客戶合約收益總額

1,068,862

確認收益的時間

於某一時間點轉讓之貨品

1,056,196

隨時間推移轉讓之服務

12,666

客戶合約收益總額

1,068,862

截至二零二零年十二月三十一日止年度

總計
千港元

貨品或服務類型

銷售信息產品及軟件

898,199

銷售軟件開發及系統集成服務

33,312

客戶合約收益總額

931,511

地區市場

中國內地

931,306

其他國家

205

客戶合約收益總額

931,511

收益確認之時間

於某一時間點轉讓之貨品

898,199

隨時間推移轉讓之服務

33,312

客戶合約收益總額

931,511

下表載列於本報告期間確認之收益金額，乃計入報告期初之合約負債及自過往期間履行之履約責任確認：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於報告期初計入合約負債之已確認收益：		
銷售信息產品及軟件	52,074	43,256
銷售軟件開發及系統集成服務	<u>3,897</u>	<u>8,500</u>
	<u>55,971</u>	<u>51,756</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售信息產品及軟件

履約責任在交付信息產品及軟件時履行，付款通常自發票日期起計90天內到期，惟新客戶通常需要預先付款則除外。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對商品質素表示滿意後方可作實。

銷售軟件開發及系統集成

履約責任隨著服務的提供而逐漸實踐，付款通常由發票日期起計15天內到期。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對服務質素表示滿意後方可作實。

於十二月三十一日分配至餘下履約責任(尚未履行或部分未履行)之交易價格金額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預期將確認為收益之金額：		
一年內	108,636	56,204
一年後	<u>871</u>	<u>2,677</u>
	<u>109,507</u>	<u>58,881</u>

預期將於一年後確認為收益並已分配至剩餘履約責任之交易價格與將於兩年內履行履約責任之軟件開發及系統集成服務有關。所有其他已分配至剩餘履約責任之交易價格預期將於一年內確認為收益。上文披露之金額並不包括受限制可變代價。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他收入		
銀行利息收入	7,301	7,314
其他利息收入	-	335
政府補助(附註)	52,253	50,457
其他	5,108	4,018
	<u>64,662</u>	<u>62,124</u>
盈利		
出售物業、廠房及設備項目之收益	52	26
結構性存款之公平值收益	1,046	1,305
匯兌差額，淨額	4,366	2,627
投資物業之公平值收益	3,810	-
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益	383	14
	<u>9,657</u>	<u>3,972</u>
	<u>74,319</u>	<u>66,096</u>

附註：與銷售經中國稅務當局批准之軟件及與於中國內地開發軟件有關之各種政府補助均已收訖。政府補助已分別於出售經批准之軟件及完成相關軟件開發後確認。概無與該等補助有關之尚未符合之條件或或然事項。

5. 財務費用

財務費用之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃負債利息	169	121
銀行借貸利息	-	1,473
	<u>169</u>	<u>1,594</u>

6. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
核數師酬金	2,560	2,560
出售存貨及提供服務之成本**	549,730	489,090
物業、廠房及設備折舊	20,188	18,870
使用權資產折舊	2,687	2,739
不計入租賃負債計量之租賃付款	24,720	22,367
貿易應收款項及合約資產(減值撥回)／減值*	(2,735)	5,063
其他應收款項減值／(減值撥回)*	1,590	(7,977)
撇銷存貨之虧損*	7,427	1,753
陳舊存貨撥備**	9,018	3,599
研究及開發成本：		
本年度開支*	191,030	157,428
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員酬金)：		
工資及薪金	263,037	243,700
退休金計劃供款***	43,767	22,435
	<u>306,804</u>	<u>266,135</u>
匯兌差額，淨額	(4,366)	(2,627)
賺取租金之投資物業產生之直接經營開支 (包括修理及維修)	531	405
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益	(383)	(14)
投資物業公平值(收益)／虧損	(3,810)	3,756
出售按公平值計入損益之金融資產之收益	-	(248)
結構性存款之公平值收益	(1,046)	(1,305)

* 此等項目已計入綜合損益表「其他費用，淨額」項內。

** 此等項目已計入綜合損益表「銷售成本」項內。

*** 於二零二一年十二月三十一日，本集團並無可用作扣減日後年度退休金計劃供款之已沒收供款(二零二零年：無)。

7. 所得稅

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
當期－香港		
年內稅項	111	1
當期－中國內地		
年內稅項	692	2,214
以往年度撥備不足／(超額撥備)	3,042	(521)
遞延	<u>(4,131)</u>	<u>(3,362)</u>
年內稅項抵免總額	<u><u>(286)</u></u>	<u><u>(1,668)</u></u>

年內之香港利得稅乃根據於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零二零年：16.5%)計算，惟方正電子(香港)有限公司之首2,000,000港元應課稅溢利除外。由於方正電子(香港)有限公司於二零二一年及二零二零年選擇採用利得稅兩級制，故其稅率為8.25%。

中國內地應課稅溢利之稅項按25%之法定中國企業所得稅(「企業所得稅」)率計算。本集團若干附屬公司享有優惠稅務待遇，企業所得稅率減至15%。

分佔聯營公司應佔稅項負2,000港元(二零二零年：負28,000港元)已計入綜合損益表「分佔聯營公司溢利」項內。

8. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利之金額乃根據母公司普通股權持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股之加權平均數1,199,746,993股(二零二零年：1,199,746,993股)計算。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無具潛在攤薄效應之已發行普通股。

9. 物業、廠房及設備之變動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已添置物業、廠房及設備約9,911,000港元(二零二零年：3,825,000港元)，並出售物業、廠房及設備約1,758,000港元(二零二零年：45,000港元)。

10. 貿易應收款項及應收票據

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收款項	190,509	231,664
應收票據	16,207	17,845
減值	(41,662)	(49,612)
	<u>165,054</u>	<u>199,897</u>

本集團主要給予客戶信貸期，惟新客戶一般須預先付款。付款通常自發票日期起計90天內到期。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力對尚未收取之應收款項維持嚴格控制，高級管理人員亦會定期檢討逾期款項。鑒於以上所述及本集團之貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項及應收票據為免息。

本集團貿易應收款項及應收票據包括應收北大方正集團有限公司(「北大方正」，本公司之主要股東)及其附屬公司(統稱為「北大方正集團」)之款項201,000港元(二零二零年：609,000港元)，該等款項須按給予本集團主要客戶之類似信貸條款償還。

按發票日期及扣除虧損撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
6個月內	116,313	150,327
7至12個月	11,133	11,718
13至24個月	17,464	16,294
超過24個月	3,937	3,713
	<u>148,847</u>	<u>182,052</u>

貿易應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	49,612	40,648
(減值撥回)／減值虧損，淨額	(680)	7,707
撇銷為不可收回款項	(8,226)	-
匯兌調整	956	1,257
	<u>41,662</u>	<u>49,612</u>

減值分析乃於各報告日期進行，並使用撥備矩陣計量預期信貸虧損。撥備率乃根據就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組的賬齡計算得出。該計算反映或然率加權結果及於報告日期可得有關過往事項、當前條件及未來經濟狀況預測之合理及可靠資料。所有賬齡組別之信貸風險均有所減少及撇銷不可收回應收賬款，導致虧損撥備減少7,950,000港元。個別貿易應收款項減值乃與信貸減值或拖欠款項之客戶有關，預期並無應收款項將可收回。

11. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，按發票日期或賬單付款日期之貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
6個月內	54,028	61,281
7至12個月	3,697	994
13至24個月	1,956	1,694
超過24個月	4,488	3,981
	<u>64,169</u>	<u>67,950</u>

本集團貿易應付款項及應付票據包括應付北大方正集團款項約915,449港元(二零二零年：1,327,000港元)，該等款項須按其他第三方供應商給予之類似協定條款償還。

貿易應付款項為免息，一般於15至90天期限內結算。

股息

年內及去年概無派發任何中期股息。董事會不建議就本年度派發任何末期股息(二零二零年：無)。

管理層討論及分析

表現

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得溢利約43,500,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：53,900,000港元)。由於新冠肺炎疫情造成之影響開始緩和，故本集團於本年度之營業額增加14.7%至1,073,800,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：936,500,000港元)。本年度之毛利增加16.0%至515,100,000港元，而去年則為443,900,000港元。由於具有較高毛利率之字庫業務銷售比重增加，毛利率由去年之47.4%增加至本年度之48.0%。

本年度溢利減少主要歸因於下列各項之淨影響：

- a. 毛利增加16.0%至約515,100,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：443,900,000港元)；
- b. 由於軟件銷售增加及香港投資物業之公平值收益增加導致就銷售經中國稅務當局批准之軟件及於中國內地開發軟件所收取之政府補助增加，故其他收入及盈利增加12.4%至74,300,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：66,100,000港元)；及
- c. 由於(i)截至二零二零年十二月三十一日止年度獲暫時減免企業社會保險供款已取消；及(ii)年內經營開支隨收益增加而有所上升，故總銷售及分銷費用、行政費用及其他經營開支增加19.7%至546,100,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：456,300,000港元)。

本年度每股基本及攤薄盈利為3.6港仙(截至二零二零年十二月三十一日止年度：4.5港仙)。

業務回顧及前景

業務回顧

字庫業務

在國家大力推動文化創意產業的大背景下，字體的價值被越來越多的企業和公眾認可。同時，行業競爭加劇，新的字體設計廠商和個人字體設計師紛紛湧入字庫市場。二零二一年，為了滿足社會各領域不斷變化的用字需求、應對國內外激烈的競爭環境，方正字庫在營銷上做了諸多嘗試：

- 1) 字體設計層面：繼續將歷代經典書法的數字化作為二零二一年字體設計工作的一大重點，本公司之全資附屬公司北大方正電子有限公司(「方正電子」)隆重推出甲骨文字庫、石門頌隸書、王獻之小楷、孫過庭草書、米芾行書等20款中華精品字庫；推出了與日本知名廠商白舟書體株式會社合作的6款創意手書；結合行業趨勢分析，重點推出了華思經宋、雕版宋、新綜藝黑、乾隆體、喜體、藝楷等高品質字體；並基於「方正獎」設計大賽拉丁文組獲獎作品，開發了FounderSilk、Founderbrush等西文字體。二零二一年全年合計發佈中、西文字體376款。

此外，越來越多的企業認識到專屬字體在品牌宣傳中的重要性，定製字體業務量持續增加，二零二一年全年，方正字庫定製團隊為淘寶(LOGO字體)、壹基金、美團、深圳平面設計協會(GDC設計獎)、理想汽車、喜茶等不同領域的知名客戶打造的定製字體先後發佈。

- 2) 字體設計技術層面：在中華精品字庫工程，以及定製字體等重點設計項目中，繼續推進人工智能輔助字體設計技術的應用，在保證字體質量的同時，提升設計效率；緊隨全球技術趨勢，繼續深化可變字體技術的研究與運用，字庫官網正式上線可變字體頻道，充分展現方正可變字體的技術

優勢、設計美感和應用價值。截至二零二一年底，合計推出了方正可變悠黑、方正可變啞黑、方正風雅楷宋、方正可變勁舞體等50款不同風格的可變字體。

- 3) 營銷服務層面：在鞏固並拓展企業大客戶合作的基礎上，繼續加強定向推廣，加大與設計公司、廣告公司的協作；加大了「方正人口信息字庫解決方案」在中信銀等金融、社保機構上線，解決人名、地名生僻字問題；面向廣大設計師、中小微企業，方正「字加」網站推出設計案「心動授權模式」，精選出484款字體，在設計案內可任意使用上述字體，每個設計案價格低至人民幣500元；持續打造從方正字庫官網、「字加」移動APP，到「字加」電腦客戶端三位一體的全方位服務體系。
- 4) 市場推廣層面：方正字體設計師作為「國寶守護人」亮相央視知名節目《國家寶藏》，為中華精品字庫工程和方正字庫向大眾普及、傳播起到了重要作用；緊隨短視頻熱潮，啟動了方正字庫視頻號的運營，積極推進線上直播推廣，二零二一年全年先後在B站、方正字庫視頻號等平台完成了14場直播及轉播；以「線下+線上」的形式，成功舉辦了「字美中華—中華精品字庫工程公益應用計劃二期發佈會」，數十萬觀眾共同見證了這一年度盛事；啟動了第十一屆「方正獎」設計大賽，首次設置「字體設計」、「字體應用」兩大競賽單元，開啟「方正獎」的全新征程；積極參加東京TDC、紐約TDC、英國D&AD、GDC設計獎等國際知名設計賽事並獲得多項大獎，提升了方正字庫在國際設計領域的影響力。

通過以上舉措，進一步鞏固了方正字庫的專業化品牌形象和行業領導地位，也讓方正字庫年輕化、國際化的形象逐步深入人心，越來越多的受眾開始瞭解方正字庫、認可方正品牌，為方正字庫未來的創新發展，打下了堅實基礎。

印刷業務

二零二一年是我國「十四五」開局之年，印刷業主管部門提出，印刷業的主題是「啟航『十四五』，奮鬥新征程」，深化供給側結構性改革，加快構建「優質產能供給、技術先進安全、綠色融合開放」的產業體系，推動印刷業高質量發展。北京方正印捷數碼技術有限公司（「方正印捷」）（本公司之全資附屬公司）憑藉在噴墨技術研發方面的深厚積累，持續引領並促使噴墨印刷這種更加現代化的生產方式開始逐步對傳統膠印技術進行替代，進而對行業產能供給、技術發展、綠色融合等方面的都做出應有的貢獻。

- 1) 市場方面：二零二一年上半年，在新冠肺炎疫情對業務拓展壓力減少的背景下，噴墨印刷技術作為書刊、商業印刷領域替代性的新技術，內生動能強勁，方正「桀鷹」系列噴墨印刷機在上半年呈現出強有力的增長態勢，二零二一年一至五月期間，裝機量相比上年度翻倍。但壓力出現於年中，七月二十四日，中共中央辦公廳、國務院辦公廳印發《關於進一步減輕義務教育階段學生作業負擔和校外培訓負擔的意見》後，國內教培機構開始退出K12教育市場，引發上游教培資料的印刷需求開始縮減，進而使得印刷企業的新設備採購由激進向保守轉變。因此，二零二一年下半年的裝機量相比上半年大幅度縮減。預計政策對印刷企業心理上的衝擊過去後，業務會再平衡，噴墨市場將重回增長軌道。
- 2) 產品研發方面：二零二一年方正印捷繼續鞏固在印刷軟件方面的強勢地位，專門針對數碼印刷的方正暢印軟件正在研發中。方正雲舒軟件也將更新至3.0版。硬件方面，高分辨率機型已經進入系統測試階段，預計二零二二年會正式推出上市。預計同步上市的還會有更加輕型、佔地面積更小的噴墨設備，以及當前市場上熱銷的黑白、彩色系列噴墨的改進版本。方正印捷致力於通過持續不斷的技術迭代，推動噴墨印刷在中國印刷業的全面普及。
- 3) 市場推廣方面：二零二一年方正印捷成功舉辦了「桀鷹女神」線上海選活動，共徵集到30餘名女神參與評選和粉絲打榜—抖音平台播放量超2,900萬，點贊量超150萬，單個視頻最高點贊量突破30萬；微信投票頁面訪問量超18萬，累計票數超10萬。年中在北京舉辦的第十屆北京國際印刷技術展

覽會，方正印捷在會上發佈了方正桀鷹P6600C HD彩色噴墨印刷機等一系列新產品，成功吸引了大量業內人士和媒體的關注。第四季度，方正印捷在抖音上持續推出的「方正軟硬件系列產品功能精講」節目，收到了熱烈反響，為方正印捷的市場開拓奠定了良好基礎。

- 4) 產品項目獲獎方面：「方正桀鷹P系列單／雙色書刊噴墨印刷設備關鍵技術研發與產業化」分別榮獲二零二零年度中國印刷及設備器材工業協會科學技術一等獎及第十六屆畢昇印刷科技進步獎二等獎。該項目在高速數據重構與傳輸、高精度同步控制、精細化供墨控制等方面擁有大量自主知識產權的領先技術，在穩定生產、高負荷運行、操作便利性等方面居於業界領先水平。二零二一年十二月，在武漢舉辦的「二零二一印刷包裝產業經濟暨印刷經理人年會」上，本公司總裁邵行入選「二零二一年印刷包裝產業年度經濟人物」。業界對方正電子開闢「噴墨印刷新業態，為中國噴墨印刷技術發展貢獻力量」做出了充分的肯定。

媒體業務

宏觀政策上，圍繞媒體融合，二零二零年九月中央印發了《關於加快推進媒體深度融合發展的意見》，從重要意義、目標任務、工作原則三個方面明確了媒體深度融合發展的總體要求，要以先進技術引領驅動融合發展，用好5G、大數據、雲計算、物聯網、區塊鏈及人工智能等信息技術革命成果，加強新技術在新聞傳播領域的前瞻性研究和應用，推動關鍵核心技術自主創新；要深化主流媒體體制機制改革，建立適應全媒體生產傳播的一體化組織架構，構建新型採編流程，形成集約高效的內容生產體系和傳播鏈條。探索建立「新聞+政務+服務+商務」的運營模式，創新媒體投融資政策，增強自我造血機能。同年十一月國家廣電總局發佈《關於加快推進廣播電視媒體深度融合發展的意見》，兩項有關媒體融合的頂層設計政策，共同成為指引二零二一年主流媒體深度融合的基本方向與典範。二零二零年十一月三日，《中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和二零三五年遠景目標的建議》全文發佈，《建議》對媒體深度融合、全媒體傳播、縣級融媒體中心建設作出重要部署。要繼續推進媒體深度融合，實施全媒體傳播工程，做強新型主流媒體。在全媒體傳播工

程，在內涵上，要以內容建設為根本、先進技術為支撐、改革創新為抓手，實現資源集約、結構優化、差異發展、協同高效；在格局上，傳統媒體和新興媒體交融並存，但互聯網作為主戰場、新興媒體日益成為主陣地和移動化、視頻化的趨勢愈加凸顯；在結構上，這個體系縱向覆蓋中央、省、市、縣4級媒體，橫向包括主流媒體和商業平台。從「全媒體傳播格局」，到「全媒體傳播體系」，再到「全媒體傳播工程」，這是我們主流媒體加快推進媒體深度融合發展的重要坐標系和著力點。二零二一年媒體融合的突出特點是技術與內容的融合邁上了新的發展階段，主流媒體探索可持續發展的轉型新模式。從央媒、到省級媒體、地市媒體以及行業媒體(或企業媒體)、高校融媒體、區縣融媒體中心等會持續加大推進媒體融合，推進融媒體及新媒體平台建設。

圍繞融合出版，二零一九年八月，科技部、中宣部、網信辦、財政部、文旅部、廣電總局聯合印發《關於促進文化和科技深度融合的指導意見》，意見要求加快推進文化與科技深度融合；二零二零年五月，中宣部文改辦又下發了《關於做好國家文化大數據體系建設工作通知》，《通知》中明確提出，建設國家文化大數據體系是新時代文化建設的重大基礎性工程，是推動文化數字化成果走向網絡化、智能化的重要舉措。這一通知帶動出版業文化大數據雲平台及文化數據庫建設，推進出版業進一步聚集優質資源，加強技術平台建設，擴大融合邊

界；二零二一年五月，國家新聞出版署印發《關於組織實施出版融合發展工程的通知》，啟動實施出版融合發展工程。該工程旨在引導出版業大力實施數字化戰略，系統性推進傳統出版與新興出版深度融合發展。出版業將再造適應融合出版的生產流程，重構基於融合出版流程的組織模式，利用智能化技術來提升出版質量、提高出版效率。

1) 產品和解決方案層面：

面向媒體深度融合：為了更好地滿足以移動互聯網、大數據、人工智能、5G等先進新興技術在媒體深度融合發展中的應用，方正電子升級完善推出「方正超融合媒體解決方案V3.0」，著力佈局數據中台、AI中台的研發，採用雲計算、容器化、微服務架構來打造新一代的媒體融合技術支撐平台，以組件化、敏捷迭代的研發模式不斷提升方正全媒體採編、媒體雲等產品的智能化、視頻化能力，助力智慧媒體發展。方正超融合解決方案3.0不僅實現媒體業務融合、管理融合、用戶融合、數據融合，還堅持移動優先戰略，實現移動新媒體平台優化以及核心內容生產業務的移動化；同時增強和完善了音視頻、新媒體的統一融合生產能力、統一策採能力、統一編審和多端發佈能力，通過數據中台、AI中台，助力「策採編審發傳」各個應用場景的數據化、智能化。

面向出版業務：方正電子加大新一代的數字協同編纂系統研發，包括協同編纂、智能審校、自動化排版等相關技術和產品，二零二一年發佈了方正智能審校雲服務平台V3.0，發佈了內容製作軟件方正飛翔V8.2新版本，進一步提升方正電子在內容製作軟件領域的競爭能力。同時推出基於雲架構的出版數字資源管理平台和知識服務相關技術產品研發，並積極參與國家文化大數據體系建設。二零二一年同時完成了國家數字複合出版工程各分包和圖書總集包的工作，並通過專家的最終評審驗收。

2) 業務模式層面：

積極推動從軟件解決方案向授權服務、SaaS服務、軟件服務、數據服務的轉型，二零二一年服務型業務佔新簽合同的比例達到42%，其中授權服務及SaaS服務業務佔新簽約合同的比例達到29%。二零二二年會繼續推進授權服務、SaaS服務、軟件服務及數據服務的轉型。

3) 市場推廣層面：

積極樹立媒體融合及出版融合發展樣板客戶和項目，二零二一年，在媒體市場，方正電子和人民日報、光明日報、科技日報、國家外文局、中國青年報、甘肅日報、安徽日報、寧夏日報、福州日報、瀋陽日報、長春日報、西寧晚報等中央級、省部級及省會城市媒體客戶達成了新的合作。二零二一年，方正電子簽約央媒科技日報、中國網新聞客戶端，打開了央媒新媒體市場；簽約中國青年報視頻智能生產分發管理系統，在央媒樹立了音視頻智能媒資系統的案例；簽約光明日報信創項目、國家移民管理局融媒體平台項目，安徽日報全媒體採編平台、新民晚報全媒體採編升級、福州日報APP、甘肅日報圖片庫、瀋陽日報瀋陽發佈及媒資庫、長春日報融媒體，西安日報西安發佈、西寧晚報全媒體和新媒體平台、寧夏日報APP、廈門日報APP等省級、省會城市媒體融媒體、新媒體平台項目。簽約還包括內蒙古電力集團、勝利油田、齊魯石化等企業融媒體重要項目，北京市豐台區融媒體中心、成都市雙流區融媒體等區縣融媒體項目，北京新媒體技師學院、喀什大學等高校融媒體平台項目，重慶當代黨員雜誌社、黑龍江奮鬥雜誌社等黨刊新媒體平台項目，在央媒、省級媒體、地市媒體、行業媒體、企業融媒體、高校融媒體、區縣融媒體、黨刊新媒體等細分市場都樹立了標杆案例，全面推動了主流媒體的媒體深度融合。

在出版市場，加大產品解決方案推廣，二零二一年方正電子中標河北出版傳媒集團冀知平台項目，簽約中國財經出版社知識服務、社會科學出版社雲舒項目、人民衛生出版社雲舒、中國電力出版社協同編纂項目，簽單江蘇教育出版社雲舒項目，中標中國經濟管理出版社資源庫及知識服務項目、大連海事大學出版社知識服務平台等項目。在產品服務轉型上，「智能審校」作為基於SaaS的授權服務產品二零二一年新簽突破人民幣800萬元，服務於國內出版、媒體、書商、文化傳媒公司、期刊等2,177家左右機構客戶。

在科技期刊市場，方正電子利用人工智能、大數據及互聯網等技術，打造了「方正鴻雲學術出版雲服務平台」，目前，已經有600多家期刊出版單位在數字化出版平台上進行基於XML排版的數字化內容生產。在發佈傳播方面，方正電子繼續與包括Light學術出版中心、浙江大學出版社期刊集群及中華中醫藥學會期刊集群等學術期刊集群簽約合作，同時和包括《遙感學報》等單刊也進行了傳播平台的簽約合作。在數據推送服務上，方正電子為國內幾十家期刊提供數據增值服務。二零二一年，方正電子繼續與中國科協簽署「中國科技期刊卓越行動計劃國際化數字出版服務平台子項目—科技期刊數字化生產國際平台」，持續為科技期刊向數字化及國際化邁進提供技術支撐和服務。

4) 多項產品和技術獲獎：

方正電子榮獲中國報協頒發的「二零二一年中國報業技術創新企業」；「方正暢享全媒體新聞採編系統」入選「中國報業深度融合發展創新案例」；第五屆中國數字出版創新論壇上，方正電子「內容中台」入選出版融合發展優秀案例；「方正新空雲泛媒體融合一體化開放平台」被評為「二零二一年度媒體融合創新技術與服務應用優秀項目」；方正電子參與建設的六個項目

獲得二零二一年「王選新聞科學技術獎」項目獎，其中「甘肅省級移動新媒體平台『新甘肅雲』」、「新華日報社全媒體指揮中心」、「基於國家電網信息安全防護體系的英大傳媒融媒體技術平台」榮獲一等獎；方正電子研發的「融合出版內容中台技術平台」獲得二零二零至二零二一年度數字出版「創新技術」獎。二零二一年方正電子還成功入選第四批國家文化和科技融合示範基地。

前景

本集團管理層將密切監察中華人民共和國（「中國」）經濟及資訊科技市場之變動。本集團將繼續開發創新解決方案及為客戶提供更具成本效益之產品及解決方案，以滿足客戶需求，從而提升其競爭力。此外，本集團將密切關注各項業務分部之表現，以達致有效控制成本及盡量提高股東價值。

僱員

本集團根據僱員表現及功績制訂其人力資源政策及程序。本集團確保其僱員之薪酬具競爭力，且在本集團薪酬及花紅制度之整體架構下按僱員表現支付獎金。除退休福利計劃及醫療保險外，本集團亦為其僱員提供在職培訓。本集團設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供激勵及獎勵。於本財政年度，本集團概無向其合資格董事及僱員授出任何購股權。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之僱員數目為1,208人（二零二零年十二月三十一日：1,256人）。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本承擔

年內，本集團一般以內部產生之資源撥付其營運所需。於二零二一年十二月三十一日，本集團概無計息銀行借貸（二零二零年十二月三十一日：零）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團錄得資產總值1,566,800,000港元，有關資產以負債473,400,000港元及權益1,093,400,000港元撥資。本集團於二零二一年十二月三十一日之每股資產淨值為0.91港元（二零二零年十二月三十一日：0.87港元）。每股資產淨值增加乃由於年內溢利及換算海外業務產生之匯兌差額所致。

本集團於二零二一年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額(包括已抵押存款、結構性存款以及現金及現金等值物)為606,300,000港元(二零二零年十二月三十一日：552,100,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團之資產負債比率(根據借貸總額(包括租賃負債)與股東權益總額之比率計算)為0.5%(二零二零年十二月三十一日：0.2%)，而本集團之營運資金比率為2.31(二零二零年十二月三十一日：2.21)。預付款項、按金及其他應收款項增加18.6%至71,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：59,900,000港元)，乃由於年內採購量上升導致預付款項有所增加所致。其他應付款項及應計負債增加3.4%至273,500,000港元(二零二零年十二月三十一日：264,500,000港元)，乃由於系統集成合約之分包費用增加所致。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本開支承擔。

財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等值物主要以港元(「港元」)、人民幣及美元(「美元」)持有。現金盈餘一般作為以港元、人民幣及美元計值之短期存款存入銀行。

匯率波動風險及相關對沖

本集團主要於香港及中國經營業務。香港業務方面，大部份交易以港元及美元計值。由於美元兌港元之匯率相對穩定，故相關匯兌風險被視為極低。中國業務方面，大部份交易以人民幣計值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本集團面臨的匯率波動風險甚微。概無使用任何金融工具作對沖用途。因此，本集團將密切監察人民幣於近期之匯兌風險。

合約

於二零二一年十二月三十一日，手頭主要合約總值約為297,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：283,500,000港元)，預期均將於一年內完成。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項及重大投資

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項或重大投資。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團位於香港之投資物業約值77,800,000港元及銀行存款約值7,100,000港元已抵押予銀行，作為獲授銀行信貸之抵押。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。然而，本集團一直尋求軟件開發及系統集成業務之新投資機會，以擴闊本集團之收益及溢利基礎，及長遠而言提高股東價值。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

報告期後事項

誠如本公司日期為二零二二年二月八日之公告所披露，於二零二二年一月三十日，本公司收到北大方正集團有限公司(本公司之主要股東)的告知函，其告知中國銀行保險監督管理委員會已批准中國平安人壽保險股份有限公司就於新方正集團的重大股權投資提交之申請。新方正集團之下屬業務平台公司的註冊成立已完成。新方正集團之全部六間下屬業務平台公司已經成立。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年二月八日之公告。

審核委員會

董事會之審核委員會已審閱本集團所採納之會計政策、會計準則及實務，以及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表及業績。

企業管治

董事認為，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度已全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四內所載之企業管治守則所載之所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司之操守準則及監管所有董事進行本公司證券交易之規則。經本公司作出特定查詢後，本公司所有董事均已確認，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

安永會計師事務所有關全年業績公告之工作範圍

有關本集團本年度綜合財務報表草擬本所載之金額，本集團核數師安永會計師事務所已同意本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績公告所載之數字。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》所進行之核證委聘工作，因此，安永會計師事務所並無就全年業績公告作出任何保證。

刊發全年業績公告及年報

本公告分別登載於香港交易及結算所有限公司(「聯交所」)之網站(www.hkexnews.hk)及本公司之網站(www.irasia.com/listco/hk/founder)。本公司之二零二一年年報載有根據上市規則附錄十六規定提供之所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於聯交所及本公司各自之網站。

承董事會命
方正控股有限公司
主席
張旋龍

香港，二零二二年三月二十九日

於本公告日期，本公司之董事會由執行董事張旋龍先生(主席)、邵行先生(總裁)、肖建國教授、胡濱先生及廖航女士，以及獨立非執行董事陳仲裁先生、劉家榮先生及賴雅明先生組成。

* 僅供識別