



EVA Precision Industrial Holdings Limited
億和精密工業控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(Stock Code 股份代號 : 838)



億
和
控
股



2025年 Annual
報 Report



目錄

2	集團簡介
3	公司里程碑
6	主要獎項及榮譽
8	財務摘要
10	主席報告
14	管理層討論及分析
26	財務回顧
33	環境、社會及管治報告
105	董事及高級管理人員
109	企業管治報告
138	董事會報告
161	獨立核數師報告
166	綜合財務狀況表
168	合併綜合收益表
170	綜合權益變動表
172	綜合現金流量表
174	綜合財務報表附註
266	五年財務資料摘要
267	公司資料

集團簡介

億和精密工業控股有限公司(「本公司」)於二零零四年七月十二日根據開曼群島公司法第二十二章(一九六一年第三條，經綜合及修定)在開曼群島註冊為受豁免有限公司。公司註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司及其附屬公司(「本集團」)於一九九三年開始其業務，首項業務為模具生產，主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確的模具及零部件。本公司自二零零五年五月十一日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本集團是垂直整合一站式精密製造服務供應商。本集團現有的業務主要包括：i)設計及製造精密金屬沖壓和塑膠注塑模具；ii)使用定制的模具及其他高端工序來製造精密金屬和塑膠零部件；iii)金屬零部件之車床加工；及iv)使用激光焊接等自動化技術及整機組裝線將本集團製造之精密金屬與塑膠零部件組裝成半製成品或製成品。

本集團之業務模式獨特，有別於一般OEM/ODM。本集團的品牌客戶在其產品開發初期一般要求本集團與他們共同研發模具，而相關之模具在製成後會儲存在本集團之工業園內，以用作日後大量製造零部件及半製成品，並由本集團進一步組裝成製成品。由於生產精密及尺寸準確的模具、零部件及半製成品需要投入大量技術及高端的工程能力，因此大幅提升了本集團產品之議價能力。

經過多年經營，本集團已發展為一站式綜合企業，從事三大主營業務，即辦公室自動化設備業務、汽車零部件業務以及信息及通訊技術(「ICT」)業務，且在中國、東南亞及北美設有製造基地。

辦公室自動化設備業務致力為市場上多家辦公室自動化設備領先品牌提供設計及電子製造服務(「D-EMS」)，旨在提供涵蓋整機產品(印表機、影印機及整理器)及相關模具設計及開發、精密模具生產及大量製造零部件、以組裝成半製成品及製成品(即整機組裝)的一站式解決方案。本集團於深圳、蘇州、威海以及越南海防市及廣寧的六大工業園設有製造基地。本集團於越南廣寧省新建的工業園已竣工，且該新建工業園預期將於二零二六年四月投入運營。

汽車零部件業務致力為業內全球知名一級供應商、OEM及汽車製造商提供模具及產品製造。本集團專注為客戶供應兼容性強的平台零部件及通用零部件，從而削減成本、最大化利潤及提升全球靈活性，以便將常用車型的生產快速擴展至其他建有相同平台的工廠。該業務的主要產品包括但不限於汽車座椅骨架系統、高強度樑架及底盤結構件，以及汽車三電系統結構件等新能源相關產品。汽車零部件業務經營六個主要工業園，分別位於深圳(獨立於辦公室自動化設備業務及ICT業務)、中山、重慶、四川、武漢及墨西哥聖路易斯波托西州。

本集團以兩大核心分部業務—辦公室自動化設備業務和汽車零部件業務為基石，大力推動第三業務(即ICT業務)的發展。該業務依託本集團現有核心沖壓技術及其他自動化製造工藝以及激光焊接技術，旨在開發及製造與互聯網服務器相關的產品，包括但不限於服務器控制盒、儲能箱、逆變器等，主要客戶包括國內重要高科技企業。ICT業務目前經營位於深圳的一個工業園，獨立於辦公室自動化設備業務及汽車零部件業務。

年度	事件
一九九三年	本集團透過在香港成立億和有限公司(本集團之附屬公司)開展業務。於同年，本集團在中國深圳成立首個生產廠房。本集團之首項業務為製造金屬沖壓模具，並於其後將業務擴展至製造金屬沖壓零部件。
二零零零年	億和精密金屬製品(深圳)有限公司(本集團之附屬公司)於質量管理系統方面獲BSI Group頒發ISO9001認證。
二零零二年	億和深圳(石岩)電子產業園內建築面積約21,000平方米的首幢廠房竣工。於同年，本集團之生產線遷往億和深圳(石岩)電子產業園。
二零零三年	億和深圳(石岩)電子產業園內建築面積約19,000平方米之第二幢廠房落成。
二零零四年	本集團藉於香港成立億和塑膠模具製品(香港)有限公司及於深圳成立億和塑膠電子製品(深圳)有限公司，將業務擴展至塑膠模具及零部件製造，並於億和深圳(石岩)電子產業園的第二幢廠房內成立本集團首條塑膠生產線及進行試產。
二零零五年	<p>億和精密工業控股有限公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。</p> <p>億和深圳(石岩)電子產業園內的第三幢廠房竣工，而本集團之塑膠生產線亦遷往億和深圳(石岩)電子產業園的第三幢廠房，並正式開始生產。</p> <p>本集團透過成立億和精密工業(蘇州)有限公司，開始於蘇州興建工業園。</p>
二零零六年	億和蘇州電子產業園第一期竣工，並開始生產。
二零零八年	本集團於深圳光明新區的億和(光明)精密製造產業園於二零零八年第四季正式開始運作。

公司里程碑

年度	事件
二零一零年	本集團位於中山之工業園於二零一零年底竣工，並開始生產。
二零一一年	<p>作為將業務擴展至龐大的汽車市場之策略性計劃的一部份，億和精密工業控股有限公司於二零一一年中收購重慶數碼模車身模具有限公司。</p> <p>作為本集團的全資附屬公司，數碼模沖壓技術(武漢)有限公司於二零一一年九月成立，服務對象為位於武漢及其鄰近城市之國際及本地汽車品牌。</p> <p>億和深圳(石岩)電子產業園內的第四幢廠房竣工。</p>
二零一二年	億和深圳(田寮)智能終端產業園投產。
二零一三年	本集團之行政總部遷移至億和深圳(石岩)電子產業園內之第四幢廠房。
二零一四年	數碼模武漢汽車產業園投入商業生產。本集團亦完成興建數碼模重慶汽車產業園的第二期廠房，藉以擴充汽車零部件的產能。
二零一五年	本集團開始興建億和越南(海防)電子產業園，標誌着進軍海外市場的第一步。
二零一六年	億和越南(海防)電子產業園的第一期工程完成建設。
二零一七年	<p>受惠普(Hewlett-Packard)邀請，本集團開始在中國山東省威海市興建億和威海(雙島灣)電子產業園。本集團亦開始在墨西哥聖路易斯波托西州興建數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園，為當地的現有及新客戶服務。</p> <p>為了在威海更好地服務惠普(Hewlett-Packard)，本集團收購一家名為因塔思(威海)電子有限公司的零部件製造商，以加快本集團在威海的業務發展。</p>

年度	事件
二零一九年	數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園的第一期工程完成建設。此外，億和越南(海防)電子產業園的第二期開始生產。
二零二零年	為應對逐漸增加的訂單需求，數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園的第二期工程開始建設。數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園及億和(光明)精密製造產業園雙雙獲得特斯拉的一級供應商資格。
二零二一年	<p>本集團透過其全資附屬公司深圳市億和精密科技集團有限公司自雙葉產業株式會社收購雙葉金屬製品(深圳)有限公司(「雙葉金屬」)的全部股本權益。雙葉金屬其後改名為深圳市億和科技智造有限公司，億和智造主要從事辦公室自動化設備的製造及銷售。</p> <p>本集團已開始逐步整合億和智造的業務，目標是逐步把億和智造的資源整合，並將其產能與本集團的現有生產設施合併。</p> <p>於二零二一年七月，特斯拉的直接一級訂單已經開始量產。</p>
二零二二年	本集團完成億和智造及億和深圳(石岩)電子產業園的產能整合，以及數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園的第二期工程完成建設。
二零二三年	由於億和越南(海防)電子產業園兩期的總產能不足以滿足本集團主要辦公室自動化設備客戶未來的訂單需求，本集團在位於越南北部的廣寧省獲得新的租賃土地以用作進一步擴張。
二零二四年	本集團開始於越南廣寧省建設新的工業園。
二零二五年	本集團於二零二五年七月與威海高新創業園運營管理有限公司訂立買賣協議，出售位於億和威海(因塔思)電子產業園(「威海因塔思」)的地塊及廠房物業，旨在將威海因塔思業務營運與其位於威海雙島灣的工業園整合起來。
二零二六年	位於越南廣寧省的新工業園預期將投入營運。

主要獎項及榮譽



🏆 獲獎公司 ★ 頒發單位

第一批深圳市級 綠色工廠

★
深圳市億和精密科技集團有限公司
深圳數碼模汽車技術有限公司
深圳市工業和信息化局

第二批深圳市級 綠色工廠

★
深圳億和模具製造有限公司
億和塑膠電子製品(深圳)有限公司
深圳市工業和信息化局

2025年新認定 (第32批)山東省 企業技術中心

★
億和精密工業(威海)有限公司
山東省發展和改革委員會

2025年度專精 特新中小企業

★
億和精密工業(威海)有限公司
山東省工業和信息化廳

2025年廣東省 製造業500強

★
億和精密工業控股有限公司
廣東省製造業協會

《工業互聯網 標識解析模具元數據》 團體標準參編單位

★
深圳市億和精密科技集團有限公司
深圳市物聯網產業協會

2025年廣東 企業500強

★
億和精密工業控股有限公司
廣東省企業聯合會
廣東省企業家協會

2025深圳 500強企業

★
億和精密工業控股有限公司
深圳市企業聯合會
深圳市企業家協會

2025年中國 重點骨幹 模具企業複審

★
億和精密工業控股有限公司
中國模具工業協會

2024年機械模具 企業優秀貢獻獎

★
深圳華先智造科技有限公司
廣東省機械模具科技促進協會

2024年機械模具 企業優秀貢獻獎

★
深圳數碼模汽車技術有限公司
廣東省機械模具科技促進協會

2025-2028年中國 重點骨幹模具企業

★
重慶數碼模車身模具有限公司
中國模具工業協會

主要獎項及榮譽

🏆 獲獎公司 ★ 頒發單位

二零二四年至二零二六年
卓越合作夥伴
(連續十六年獲得)

二零二五年四月至
二零二七年三月
優秀採購合作夥伴



億和精密工業控
股有限公司

富士膠片

億和精密工業(蘇州)
有限公司

佳能

二零二四年度
優秀供應商

質量楷模

二零二四年度
優秀供應商



深圳億和模具製造
有限公司

愛普生技術
(深圳)有限公司

深圳億和模具製造
有限公司

深圳邁瑞生物醫療電子
股份有限公司

億達(澳門離岸商業
服務)有限公司

富士膠片製造
(深圳)有限公司
富士膠片採購諮詢
(深圳)有限公司

二零二四年度
品質特別獎

二零二四年度
供應商典範證書

質量優秀
協作獎

ICT協同共贏獎



億和精密工業(蘇州)
有限公司

柯尼卡美能達

億和精密工業(蘇州)
有限公司

柯尼卡美能達

深圳華先智造科技
有限公司

華為全球採購認證管理
部·技術及質量認證部

深圳華先智造科技
有限公司

華為技術有限公司

深圳無償獻血
公益愛心單位

二零二四年度
無償獻血
先進集體

優秀貢獻獎

優秀貢獻獎

行業標桿獎

RBA認證

專精特新
「小巨人」企業

優秀創新獎



億和精密工業控
股有限公司

深圳市寶安區
中心血站

億和精密工業控
股有限公司

深圳市寶安區
中心血站

深圳市億和精密科技
集團有限公司

廣東省機械模具
科技促進協會

億和塑膠電子製品
(深圳)有限公司

廣東省機械模具
科技促進協會

深圳華先智造科技
有限公司

廣東省機械模具
科技促進協會

億和精密工業(威海)
有限公司

責任商業聯盟

深圳數碼模汽車技術
有限公司

工業和信息化部

重慶數碼模車身模具
有限公司

重慶模具工業協會

財務回顧

		二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
經營業績						
營業額	港幣千元	6,027,820	6,296,926	6,182,658	6,268,065	5,108,777
未計利息及稅項前利潤(EBIT)(附註1)	港幣千元	363,762	372,689	390,791	273,176	194,601
未計利息、稅項、折舊及 攤銷前利潤(EBITDA)(附註1)	港幣千元	712,064	677,473	667,080	545,499	470,302
本公司所有者應佔利潤	港幣千元	244,627	243,507	237,095	206,017	155,190
財務狀況						
經營產生之現金	港幣千元	707,034	862,394	538,116	456,024	290,087
流動資產淨值	港幣千元	1,148,081	1,500,405	1,278,924	1,437,367	415,727
股東權益	港幣千元	3,334,773	3,141,921	2,997,714	2,838,404	2,788,441
每股資料						
每股盈利						
— 基本(附註2)	港仙	14.1	14.0	13.6	11.8	9.0
— 攤薄(附註3)	港仙	14.1	14.0	13.6	11.8	9.0
其他主要數據						
未計利息、稅項、折舊及 攤銷前利潤(EBITDA)率	(%)	11.8	10.8	10.8	8.7	9.2

		二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
純利潤率	(%)	4.1	3.9	3.8	3.3	3.0
股東權益回報	(%)	7.3	7.8	7.9	7.3	5.6
淨負債對股本比率(附註4)	(%)	14.1	15.0	25.2	21.0	17.5

附註1： 未計利息及稅項前利潤和未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤並無計入應佔聯營公司之利潤或虧損。

附註2： 每股基本盈利乃根據本公司所有者應佔利潤分別除以截至二零二一年、二零二二年、二零二三年、二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度之已發行股份之加權平均數1,727,866,000股、1,745,051,000股、1,740,920,000股、1,740,920,000股及1,730,438,000股計算。

附註3： 每股攤薄盈利乃根據本公司所有者應佔利潤分別除以截至二零二一年、二零二二年、二零二三年、二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度之經調整股份之加權平均數1,728,330,000股、1,745,095,000股、1,740,920,000股、1,740,920,000股及1,730,438,000股計算，以假設所有具攤薄潛力之股份(即購股權)均獲悉數轉換。計算的基準乃根據已發行購股權所附有之認購權的貨幣價值來計算出能夠以公允價值(以本公司股份每年平均掛牌股價決定)獲得的股份數目。

附註4： 淨負債對股本比率乃根據銀行借款及租賃負債之總和減現金及銀行結餘除以股東權益計算。租賃負債並不包括於二零二五年十二月三十一日金額為港幣100,247,000元的廠房和辦公物業未來租金(於二零二四年十二月三十一日：港幣83,755,000元)。該等租金並未支銷，但根據香港財務報告準則16「租賃」被視同為租賃負債。本集團亦不擁有該等廠房和辦公物業的所有權。

主席報告



各位股東：

本人謹代表董事會向各位股東提呈億和精密工業控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司合稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報。

二零二五年，我們共同經歷了一個充滿挑戰與機遇的年份。作為本公司主席，我很高興向大家報告，本集團在複雜多變的全球經濟環境下，憑藉穩健的戰略布局和團隊的努力，成功維持了業務韌性，並為未來增長奠定堅實基礎。

回顧二零二五年，全球政治與經濟環境持續動盪不安。地緣衝突加劇、美國關稅措施頻繁調整，加上主要經濟體復甦步伐分歧，為企業營運增添諸多變數。在此格局下，本集團迎來自疫情以來最大的挑戰。關稅不僅增加出口成本，更引發終端需求不明朗、客戶去庫存化致訂單延至下一年、產能向東南亞等地轉移，以及成本壓力向供應鏈傳導等連鎖效應，對毛利空間有限的傳統辦公室自動化設備(「OA」)供應鏈構成嚴峻考驗。



面對這些挑戰，本集團整體營業額較去年有所回落，主要因OA分部受關稅及客戶產能遷往東南亞的影響而出現短暫下滑。然而，信息及通訊技術(「ICT」)分部則逆勢強勁，並已正式獨立為第三核心分部，充分反映數據中心建設與儲能應用需求持續帶動業績表現。汽車零部件分部則穩步上升，特別是武漢及重慶工業園的新能源車型項目量產貢獻尤為突出。ICT與汽車的亮眼表現，有效緩解了OA下滑帶來的整體壓力，彰顯本集團於業務及客戶結構多元化的初步成效。

縱然營業額受壓，OA產能利用率下降，本集團整體毛利率及盈利質素仍見持續改善。本集團透過降本增效、精益生產及高附加值產品比重提升，維持穩健毛利率。經營EBITDA(息稅折舊攤銷前利潤)按年增長，淨負債對股本比率進一步下降，現金充裕，財務韌性強，為把握產業升級提供支持。這些成績，得益於多元化業務組合、全球化產能布局及審慎財務管理，我們不僅穩住陣腳，更在逆境中優化結構。

展望

展望二零二六年，雖然全球經濟仍面對多重地緣政治、貿易摩擦及經濟增長分化等不確定因素，但整體環球製造業預期將維持溫和增長，亞洲尤其是中國仍被視為主要增長來源。根據第三方機構預測，全球激光打印機市場將持續擴張，特別是高端及多功能產品需求強勁。相關機構數據指出，二零二五年中國A4激光打印機市場中國國產品牌市佔已約42%，並有望於未來兩年進一步提升。至於數據中心服務器機櫃及儲能設備市場受AI算力及雲計算驅動，將保持高速增長。中國的汽車零部件行業電動化轉型加速，數據顯示國內新能源汽車滲透率將持續上升，中國市場於新能源及智能化相關的賽道上增長勢頭良好。

在當前大環境下，本集團將圍繞四大策略方向推進業務：升級OA業務、加速ICT板塊成長、強化汽車零部件的運營實力，以及提升本集團的營運財務韌性。在OA方面，我們將優化產能布局，加快越南廣寧工業園的投產，以靈活應對關稅及客戶遷往東南亞等挑戰；同時深化中國本土品牌及「信創」合作，逐步提升內銷佔比，緩衝國際市場波動風險。面對中國市場對本土品牌及大眾化打印產品持續增長的需求，本集團積極把握機遇，在延續多年OEM合作基礎之上，加大整機研發及產品工程投入，推動業務向ODM模式拓展。憑藉逾三十年在OA設備領域之精密製造及產品工程經驗，本集團與晨光、立思辰、至像等中國主要打印機品牌合作，由供應零部件及組裝服務逐步延伸至整機設計與驗證，為客戶提供一站式D-EMS解決方案。透過精密沖壓、激光焊接及智能製造等核心工藝，本集團為海外長期合作夥伴及中國本土品牌客戶提供客製化綜合服務，在分散產能結構及產品組合的同時，進一步提升OA業務在主流商用打印機市場的競爭力及抗周期能力。

與此同時，本集團於二零二五年成功開發機器人相關業務，年內與國內領先智能機器人企業建立戰略合作，主要從事應用於工業及商業領域的機器人零部件生產及整機組裝，於八月份實現首批整機交付，並預計二零二六年將大幅增加交付量，為OA業務多元化拓展注入新動能。ICT方面，我們將把握AI算力及雲計算驅動的數據中心擴張，擴大服務器儲能產品線；透過引進激光焊接及自動化技術，進一步提升品質及製造實力，進而積極拓展國內及海外新客戶，將ICT業務貢獻率推升至雙位數水平。汽車零部件方面，我們緊貼新能源滲透率持續上升及智能駕駛趨勢，加大車身、座椅及「三電」零部件投入，持續提升新能源訂單佔比；深化與現有客戶合作，鞏固既有項目並爭取新定點；同時強化武漢、重慶、墨西哥三地的協同效應，提升全球交付能力及抗風險韌性。

最後，本集團將持續提升營運效率與財務韌性；同時，堅持審慎開支與減債策略，維持低負債率與充足現金水平，以確保財務靈活性。憑藉在行業內的領先技術優勢，以及多元化、全球化的業務佈局，本集團有信心把握產業升級帶來的機遇，為股東及其他持份者持續創造可觀價值。

致謝

本人謹代表董事會，藉此機會對全體管理層及員工於過去一年作出的貢獻及努力致謝，並對股東、往來銀行及業務合作夥伴的不懈支持及對本集團投以信心一票表示衷心感謝。最後謹祝各位事事順遂、身體健康。

主席

張傑

香港，二零二六年三月三十日

管理層討論及分析

概述

二零二五年，全球政治與經濟局勢持續複雜多變。地緣政治局勢緊張、通脹壓力及貨幣政策轉向溫和寬鬆，令環球製造業於年內增長溫和但地區表現分化。此外，美國的關稅調整，受影響行業除首當其衝的鋼鐵、鋁材、汽車外，辦公室自動化設備(「OA」)、電子產品及服務器設備亦同樣面對輸往美國成本上升及需求預期轉趨審慎的壓力。

在關稅及成本壓力夾擊下，國際品牌普遍加速產能遷往東南亞等關稅及政策環境相對有利的地區，原有的中國產能則逐步轉向更高附加值的產品製造、技術研發，或主要服務非美國市場訂單。同時，部分主要客戶因關稅調整及需求不確定性，傾向將訂單延後，令二零二五年上游訂單能見度下降，傳統OA供應商業務短暫受壓；惟預期隨著客戶庫存補充及資本逐步恢復，相關需求有望自二零二六年起陸續釋放。

在此充滿挑戰的外部環境下，本集團憑藉多年形成的多元化業務組合及全球化生產布局，維持逾60億港幣的營業規模，表現相對穩健。其整體營業額按年下降4.3%至港幣6,027,820,000元(二零二四年：港幣6,296,926,000元)，其中，OA分部受美國關稅上調、國際品牌客戶產能調整及中國內需結構性轉變所影響，訂單明顯承壓，全年收入按年下降14.4%至港幣3,502,370,000元(二零二四年：港幣4,089,989,000元)，主要由於中國華北地區高端OA客戶於內地的生產規模持續收縮，加上華南地區部分客戶加快將產能南遷至東南亞，導致本集團若干內地工業園區的訂單及產能利用率顯著下滑。越南工業園則繼續承接部分自中國轉移之訂單，但受產能爬坡階段限制，尚未完全彌補內地基地之跌幅，整體OA分部收入因此錄得較明顯跌幅。



與此同時，本集團近年重點發展的信息及通訊技術(「ICT」)相關業務表現強勁，全年收入按年大幅增長50.5%至港幣389,247,000元(二零二四年：港幣258,595,000元)。受惠於全球數據中心建設及儲能應用需求增長，加上本集團在激光焊接及自動化生產方面的技術優勢，ICT業務於年內成功爭取來自核心客戶的新項目，訂單質量及附加值持續改善。鑑於ICT業務之規模及戰略重要性顯著提升，管理層已於二零二五年將其正式列作本集團第三個獨立報告分部，以突顯其戰略重要性。

汽車零部件分部則在新能源及智能化浪潮帶動下，全年收入按年上升9.6%至港幣2,136,203,000元(二零二四年：港幣1,948,342,000元)，增長動力主要來自武漢及重慶工業園產能持續釋放，多個新能源及智能化車型項目進入量產階段。墨西哥工業園則因客戶結構及產品組合調整、聚焦更高附加值項目，而使收入短期內輕微回落，但盈利能力持續改善。整體而言，汽車零部件分部收入及分部利潤同步增長，進一步鞏固其作為本集團第二核心增長引擎的地位。

得益於過去數年持續推進的降本增效、精益生產及產品組合優化措施，本集團於二零二五年在營業額略為回落的情況下，仍能將毛利率改善至22.3%(二零二四年：21.8%)。縱然OA分部因產能利用率下降而對整體毛利率構成一定壓力，上述的降本增效措施成效逐步顯現，有效抵銷相關負面影響，並通過提高附加值產品比重及減少低毛利訂單，推動經營EBITDA(息稅折舊攤銷前利潤)較去年錄得按年增長5.1%致港幣712,064,000元(二零二四年：港幣677,473,000元)，股東應佔溢利則維持穩定。

為應對外部環境不確定性，本集團於二零二五年延續多年來審慎穩健之財務管理策略，透過優先償還銀行貸款及審慎規劃資本開支，並充分考慮還款能力，以持續落實減債目標。因此，淨負債對股本比率由二零二三年25.2%的高水平下降至二零二四年的15.0%，並於二零二五年進一步優化至14.1%。除此之外，本集團亦優化債務結構，適時鎖定較低成本資金，降低財務費用。

管理層討論及分析

年內主要資本開支集中於越南廣寧工業園建設、武漢、重慶以及墨西哥之設備投入及生產線升級，以及ICT業務的自動化投入。鑑於全球主要經濟體於二零二五年下半年陸續進入減息周期，整體融資成本壓力相對紓緩。本集團現金及現金等價物充裕，配合未動用銀行授信額度，足以支持未來業務發展及資本開支計劃。

配合上述審慎之資本開支及持續推行減債政策，本集團的財務狀況保持穩健，為在波動市況中把握產業升級及供應鏈重整所帶來的中長期機遇提供堅實支持。

分部業務回顧

辦公室自動化設備業務(OA)

本集團於OA領域深耕逾三十年，為國際領先品牌及中國市場客戶提供激光打印機及多功能複合機等高端產品之模具開發、零部件生產及整機組裝等一站式服務。二零二五年，受美國關稅政策調整及主要客戶產能遷向東南亞的影響，OA業務全年營業額按年下降14.4%至港幣3,502,370,000元(二零二四年：港幣4,089,989,000元)。關稅影響主要體現於OA客戶面對終端市場需求的不確定性，積極去庫存並暫緩新訂單，部分下半年項目延至二零二六年；為規避關稅風險，主要客戶亦加速將產能遷移東南亞，然而本集團於越南新產能建設存在過渡期，短期內未能完全承接轉移訂單，導致整體OA業務產能利用率下滑。除上述因素之外，關稅政策調整後上升之成本雖可透過與客戶協商逐步轉嫁，但短暫時間內仍會有相關成本在財務報表中反映。

按地區劃分之OA業務表現

中國華南地區(深圳)

深圳方面，市場領導日系客戶富士膠片、京瓷等訂單受地緣政治問題加劇影響遷向東南亞，營業額按年下降7.6%。鑑於中國華南地區的訂單因關稅政策影響而加速南遷步伐，本集團將積極與客戶深化戰略合作關係，攜手應對市場變化；同時全面評估並推動東南亞市場的進一步擴展，充分利用該地域的生產優勢和資源配置，以更有效地服務核心戰略客戶。儘管東南亞產能逐步擴大，本集團位於深圳的工業園同時作為OA業務的戰略運營樞紐，持續發揮研發、項目管理、供應鏈統籌及客戶支援等功能。深圳與越南基地互補協作，可協助客戶在面對外部環境不確定性時，包括政治、經濟及氣候等因素，靈活調整生產佈局與供應方案，從而強化本集團的整體應變能力及長期競爭優勢。

中國華東地區(蘇州)

受佳能及理光等傳統OA訂單持續遷移東南亞影響，蘇州工業園OA業務營業額按年下降10.1%。本集團透過優化產品組合、精簡架構及加強與現有客戶之戰略合作，努力穩定蘇州園區之營運基礎。同時，蘇州園區積極拓展OA以外的業務範疇，成功開發新客戶如美團及九號公司(Ninebot)等，有助分散客戶結構、提升產能利用率並開拓高成長潛力的智慧設備市場。

中國華北地區(威海)

威海工業園繼續作為辦公室自動化設備業務內銷訂單的主要據點，惟受中國內銷市場消費模式轉變影響，全年營業額按年大幅下滑38.0%。中國市場消費者逐漸偏好價錢較大眾化的辦公及家用打印機，導致本集團主要服務之日系高端產品客戶逐步縮減在中國的生產規模。鑑於威海地區業務持續承壓，本集團於二零二五年七月份與威海高新創業園運營管理有限公司簽訂買賣協議，同意出售位於威海因塔思的地塊及廠房物業，並將現有業務整合併入本集團位於威海雙島灣的工業園，藉此精簡資源配置，以提升整體製造、生產及營運效率。此舉不僅有助於集中管理和提升協同效應，亦能降低營運成本，同時透過變現資產改善現金流狀況，為未來發展提供更充裕的財務支持。

管理層討論及分析

越南

越南工業園受地緣政治影響及客戶產能遷移至東南亞的策略驅動，已逐步承接部分自中國華南地區轉移、來自富士膠片及京瓷等日系客戶之訂單。然而，越南海防工業園現有產能有限，加上行業整體處於南遷過渡期，需時進行生產調整，以及越南地區受颱風天災影響，導致部分訂單仍需暫時回流至深圳，令越南工業園未能即時完全彌補中國華南地區之訂單流失。

同時，為提升長期產能承接能力，越南廣寧新工業園正在積極籌備生產線，惟投產仍需一定時間，短期內產能爬坡尚未到位。在上述多項因素下，越南地區整體業績相對韌性，全年營業額按年下降7.6%，顯著低於本集團整體OA業務14.4%之跌幅。深圳工業園藉颱風影響接獲越南回流的訂單，惟受限於日系客戶遷往東南亞的趨勢，其營業額仍難免出現下滑，未能有效扭轉整體趨勢。

本集團於越南廣寧新工業園之建設工程持續推進，預計二零二六年四月份竣工投產。屆時，越南整體產能將較現時大幅提升，有利本集團進一步承接國際客戶從中國轉移之訂單。本集團認為，訂單南遷至越南有助提升業務競爭力，讓本集團善用越南的低成本與政策優惠，及其鄰近中國的地理優勢，推動OA業務中長期成長。本集團對越南未來數年的業務前景持樂觀態度。美國關稅政策曾對越南製造業構成短期衝擊，但近月已見復甦，產量回升，企業信心明顯恢復。預計製造業在東南亞仍然具有穩健的吸引力，本集團在越南海防、廣寧兩地之工業園的產能將迎來高峰。

OA分部業績及業務展望

二零二五年，OA分部利潤按年下降至港幣254,982,000元(二零二四年：港幣307,392,000元)，主要受美國關稅政策影響，導致客戶訂單短暫性下滑，連帶產能利用率下降所致。儘管如此，分部利潤率僅輕微回落0.2百份點至約7.3% (二零二四年：7.5%)，充分反映實施多年的精益生產及嚴格成本管控措施的成效，抵禦14.4%營收收縮壓力，對於應對外部不確定性及捕捉市場復甦機會提供更重要支撐。

近年全球激光打印機市場持續穩健增長。本集團相信關稅政策調整以致訂單下滑乃暫時性，整體產業發展仍具韌性。國際主流品牌如富士膠片、佳能、惠普等長期主導市場，佔據企業、教育、醫療、政府及金融機構等關鍵客戶端。近年來，中國國產品牌如聯想、奔圖、至像等憑藉價格效能快速崛起。根據第三方機構的調查數據顯示，國產激光打印機在中國的市佔率從二零一零年的16%提升至二零二五年的42%。面對中國市場對本土品牌及大眾化打印產品持續增長的需求，本集團積極把握機遇，在發展多年的OEM基礎上加大整機研發及產品工程投入，推動業務走向ODM模式。年內，本集團與晨光、立思辰、至像等展開深度合作，由零部件供應及組裝服務逐步延伸至整機設計與驗證，提供一站式D-EMS解決方案，並將於二零二六年起陸續大批量生產和交付。本集團有望持續拓展D-EMS業務，為海外長期合作夥伴與國內新客戶提供客製化綜合服務，在分散產能結構及產品組合的同時，提升市場競爭力。

面對外部環境的不確定性，本集團將加快東南亞產能佈局，越南廣寧新工業園亦計劃於二零二六年四月正式投產，同時本集團正積極審視東南亞產能規模，預計未來有機會進一步尋求在東南亞其他國家擴廠及增設產線，以更有效分散區域風險，建立更具彈性的全球供應鏈佈局。

業務開發方面，本集團年內成功開發機器人相關業務，與國內領先智能機器人企業建立戰略合作，於二零二五年八月份實現首批整機交付，預計二零二六年交付量將大幅提升，為OA業務多元化注入新動能。

汽車零部件業務

二零二五年，全球輕型車市場增長放緩，整體全年銷量僅錄得約低單位數百分比升幅，歐美市場表現較為疲弱，而亞洲特別是中國則繼續成為增長主要引擎。新能源汽車滲透率持續提升，加上智能駕駛相關應用加速落地，為汽車產業供應鏈帶來全新需求結構。中國政府透過「以舊換新」、新能源汽車補貼等政策，進一步鞏固國內新能源汽車消費市場之增長動能。在此背景下，本集團汽車零部件分部全年表現理想，營業額較去年錄得9.6%增長至港幣2,136,203,000元(二零二四年：港幣1,948,342,000元)，反映本集團汽車零部件業務已進入穩定增長階段。

管理層討論及分析

按地區劃分之汽車零部件業務表現

武漢

承接二零二四年強勢的銷售訂單動能，武漢工業園在二零二五年全年表現依然亮眼，全年營業額較去年同期大幅增長28.9%，主要受長城汽車項目的穩健放量與新市場開拓取得階段性進展帶動。年內，武漢工業園成功獲得長安汽車等不少國內外的新能源車企的模具和座椅骨架、底盤等零部件訂單，同時為本集團汽車零部件的國內及海外生產基地帶來新業務來源與增長動能。

武漢作為技術開發及營運管控中心，能為汽車零部件業務的新項目提供技術輸出方案、模具開發及產品研發等關鍵工作，並整合武漢、重慶等國內地區與墨西哥的資源，使國內外基地形成高效聯動。未來，武漢工業園將持續深化內部機制改革，積極引入及應用前沿技術，加快產品升級步伐，鞏固高端定位。目前武漢工業園已不僅強化了汽車座椅、底盤、電池盒等多個領域的焊接總成技術儲備，更積極招募各類人才，為承接更多高質量訂單，推動未來可持續成長。

重慶

重慶工業園作為中國中西部經濟發展引擎，在近兩年政府政策大力推進下，本集團的重慶工業園將迎來快速擴張期。二零二五年，重慶的汽車零部件業務展現出強勁發展勢頭，全年營業額按年大增41.1%，主要受到長安啟源、深藍、阿維塔及長城汽車等多個熱門車型新項目相繼量產帶動。

重慶工業園繼續致力為中國西南市場客戶提供車身同步工程開發及車身功能總成件交付的配套服務。年內，本集團持續深化與長城汽車、長安汽車、上汽通用五菱等優質主機廠的長期戰略合作關係，而重慶工業園新投入的熱成型技術亦順利進入投產階段，其中，為長城汽車配套的熱成型件已進入量產階段，東風汽車相關熱成型項目亦即將啟動量產，為後續營收注入強勁動力。該技術透過高溫成型實現金屬板材超薄超輕化加工，滿足新能源汽車輕量化需求，實現在汽車輕量化領域的賽道上完成關鍵佈局。本集團在重慶不斷深化與主要客戶長城汽車、長安汽車等優質國內車企的戰略合作關係，進一步擴大合作範疇和項目覆蓋，加速實現本集團在重慶乃至西南地區的業務目標。

深圳

深圳工業園作為本集團汽車零部件業務的核心戰略中心，專注於汽車座椅模具的研發與製造，其模具產品主要出口歐美市場，亦同時滿足國內及日本客戶的訂單需求，奠定穩固國際市場基礎。年內，受惠於國內汽車銷售穩定增長及歐洲客戶對本集團技術品質的高度認可，深圳汽車零部件業務營業額錄得16.8%增長，充分反映本集團在汽車模具業務的發展韌性與競爭力，及全球汽車業對精密模具的持續需求。年內，本集團繼續積極推進市場拓展戰略，此階段在手訂單新增包括日本安道拓客戶模具和零部件項目訂單和其他核心模具出口訂單，訂單存量將支撐深圳工業園的營收持續提升。

深圳工業園作為面向全球市場的專業化生產基地和本集團的戰略中心，其主導的技術研究已成為本集團汽車零部件業務的創新核心引擎。深圳工業園持續累積多項有效專利，並於年內新增若干發明及實用新型專利授權，同時有多項申請積極推進中。管理層預期這些創新成果將持續推動產品升級，為企業長期發展注入強勁技術動力。

中山

隨著地緣政治風險上升，國內日系車企近兩至三年出現明顯減產，本集團及時調整中山業務發展策略。從數年前深耕日系汽車客戶，轉而集中資源於新能源汽車電力產業鏈相關領域，有望發展成為綜合解決方案供應商，涵蓋汽車新三電(電池、電機、電控)系統及光儲充等業務。

當中，本集團積極推動與某核心客戶車載電子項目的深入合作，大力擴展客戶群體，優化產品結構，推動客戶及業務組合多元化，減低單一市場波動對中山工業園發展的影響和經營風險。年內，縱然受到中國華南地區廣汽本田、廣汽豐田等車企銷售下滑所拖累，但本集團透過新三電相關業務增長，帶動整體業務逆勢增長，抵銷傳統業務下滑，營業額輕微上升2.7%。同時，面對日益激烈的市場競爭，本集團在中山繼續推行降本增效的措施，優化營運效率及成本結構，進一步提升綜合競爭力及盈利質素。

管理層討論及分析

墨西哥

墨西哥工業園作為本集團汽車零部件業務面向北美市場的橋頭堡，二零二五年持續強化內部改革調整，營業額按年下降12.5%。由於現有客戶訂單量超出產能負荷，加上部分項目利潤收窄，為保持高效率運營及長遠發展，本集團於近年集中精力主動優化客戶項目結構，釋放產能以專注開拓更多高附加值訂單，提升經營質量和營利空間。年內，本集團成功調整客戶結構，斬獲了全球知名新能源主機廠座椅及電池包訂單，預計二零二六年下半年逐漸實現量產。同時在保持現有客戶訂單穩定下，新增數個包括Stellantis等高附加值項目定點。

二零二五年，以武漢工業園為核心技術與資源統籌後盾，本集團已逐步鞏固與加強墨西哥團隊的管理能力和運營協同。二零二五年下半年，墨西哥工作重點放在深化降本增效戰略，通過流程優化、管理提升與品質監控，全面提升產品質量和盈利能力。同時，為了更好地配合現有客戶及新增客戶於墨西哥日益增長和多樣化的訂單需求，本集團於墨西哥工業園計劃陸續加大投入電池包焊接、電泳線、激光焊接等設備，進一步壯大墨西哥的技術和產能，並推動高效的內部生產運營系統以實現管理升級。管理層將持續開發多元化客戶，深耕整車廠業務，逐步壯大服務客戶群體，為國內汽車零部件業務輸入更多訂單機會。

汽車零部件分部業績及業務展望

汽車零部件分部於二零二五年全年錄得分部利潤港幣135,260,000元(二零二四年：港幣93,851,000元)，按年大幅躍升44.1，至主要受武漢及重慶工業園新能源車型項目放量強勁帶動。分部利潤率顯著提升至約5.9%(二零二四年：4.6%)，充分反映國內工業園產能高效釋放、新能源相關業務高毛利貢獻及客戶結構優化成效。縱使墨西哥工業園受訂單調整影響產能利用稍為回落，其經客戶結構優化及內部管理提升後，仍逆勢為分部整體盈利作出淨貢獻，鞏固了汽車零部件業務的盈利基礎。

電動化及智能化成為推動中國汽車行業快速增長的動力。展望未來，以舊換新等利好汽車銷售的政策繼續刺激國內新能源汽車消費市場，新能源汽車主導汽車市場趨勢更趨明顯，企業需於產品、技術、質量方面不斷提升。面對當前國際及國內形勢的多重變化，本集團高度重視創新突破與能力精進，積極強化核心技術實力，並捉緊新能源機遇，深耕智能製造、綠色工藝及先進材料等，並積極培養高技術人才和專業團隊。這些戰略舉措現已逐步轉化為汽車零部件分部的強勁業績增長，充分展現市場對本集團產品與服務的高度認可，以及在複雜的產業環境中穩健經營的實力。

信息及通訊技術業務(ICT)

隨着人工智能及大數據應用迅速普及，全球數據中心建設及升級步伐加快，對高性能、高可靠性服務器設備及相關零部件之需求持續上升。本集團自二零二年起布局ICT業務，專注開發與互聯網服務器及儲能設備相關之金屬部件，包括服務器控制盒、儲能箱、逆變器結構件等。

二零二五年，全球ICT產業正面臨技術迭代與供應鏈重構雙重變革，AI算力需求保持強勁增長勢頭，服務器等核心硬體精密結構件成為產業升級的關鍵支撐，在國產替代浪潮推動下行業迎來廣闊發展機遇。

ICT業務之業務模式與傳統OA業務在客戶結構、產品技術及市場週期方面存在顯著差異。鑑於ICT業務之獨特性及戰略重要性，本集團管理層於二零二五年將ICT業務從原辦公室自動化設備分部中獨立出來，成為集團第三個核心分部，與OA業務及汽車零部件業務並列。此舉有助於更清晰呈現ICT業務之成長軌跡，並為未來進一步資源投放及戰略規劃提供更明確之管理框架。

管理層討論及分析

ICT業務表現

二零二五年，ICT業務繼續專注AI算力服務器、交換機、儲存器等設備箱體精密結構件的研發與生產，致力成為全球領先的ICT智能製造解決方案供應商。延續上半年之強勁增長勢頭，本集團繼續緊抓AI及數位經濟快速發展的機遇，分部營業額按年大增50.5%至港幣389,247,000元(二零二四年：港幣258,595,000元)，對本集團整體營業額的貢獻由二零二四年之4.1%提升至二零二五年之6.5%。增長主要來自透過引進先進激光焊接及自動化生產設備，有效提升生產效率及良品率，成功承接國內某高科技客戶之大額訂單，以及持續拓展除核心國內高科技客戶以外之新客戶群。年內，除了持續深化與國內某高科技企業戰略合作，本集團成功引入浪潮信息等優質新客戶，逐步建立起多元化之服務器及儲能設備客戶組合。

技術層面方面，本集團致力投入研發，引進先進的生產工藝與自動化生產設備，累計擁有多項發明及實用新型專利等，掌握服務器機箱自動組裝及連續模自動沖壓等核心技術；全面導入先進的數位管理系統，構建高效智能製造體系，大幅提升生產效率與良品率，贏得客戶高度肯定。本集團亦致力積極推動精益生產及降本增效措施，大幅提升了產品的生產效率，有效降低生產成本，贏得了客戶的高度認可。憑藉本集團的核心實力和資源優勢，ICT相關業務將穩步擴大規模與實力基礎，成為集團未來重要的增長引擎和核心競爭力來源。

ICT分部業績及業務展望

ICT分部於二零二五年錄得分部利潤港幣21,095,000元(二零二四年：港幣21,863,000元)，分部利潤率約5.1%(二零二四年：8.2%)。雖然ICT業務收入顯著增長，但由於二零二四年錄得存貨撥備回撥收益，而二零二五年並無類似非經常性項目，導致分部利潤率較去年同期有所回落。撇除該一次性因素，ICT分部預期將憑藉訂單持續增加而保持盈利穩定增長。

隨AI算力需求持續爆發及國產服務器市佔率提升，本集團將繼續聚焦ICT核心客戶，深化精密製造能力，助力本集團高質量可持續增長。管理層預期，ICT業務將成為繼辦公室自動化設備及汽車零部件後，本集團第三個具規模之核心增長引擎，並有望中長期內抵銷中國華南OA訂單外移及部分汽車模具出口放緩帶來之影響，為集團帶來新的活力與機遇。本集團將持續加大於ICT業務核心技術研發之投入，包括擴大服務器及儲能設備相關產品線、持續引進激光焊接及自動化技術，提升產品一致性及良品率；並積極開拓更多國內和海外ICT客戶，逐步建立多元化全球客戶組合，實現規模效益雙升。

財務回顧

本集團按業務劃分之營業額及業績分析如下：

	二零二五年 港幣千元		二零二四年 港幣千元	
按業務劃分				
營業額				
辦公室自動化設備業務				
設計及製造模具	145,874	2.4%	245,430	3.9%
製造零部件	3,319,769	55.1%	3,803,934	60.4%
其他(附註1)	36,727	0.6%	40,625	0.6%
	3,502,370	58.1%	4,089,989	65.0%
汽車零部件業務				
設計及製造模具	139,853	2.3%	147,185	2.3%
製造零部件	1,911,510	31.7%	1,719,714	27.3%
其他(附註1)	84,840	1.4%	81,443	1.3%
	2,136,203	35.4%	1,948,342	30.9%
ICT業務				
設計及製造模具	54,604	0.9%	29,927	0.5%
製造零部件	333,523	5.5%	227,545	3.6%
其他(附註1)	1,120	0.0%	1,123	0.0%
	389,247	6.5%	258,595	4.1%
總計	6,027,820		6,296,926	
分部業績				
辦公室自動化設備業務	254,982		307,392	
汽車零部件業務	135,260		93,851	
ICT業務	21,095		21,863	
經營利潤	411,337		423,106	
未分配開支	(47,575)		(50,417)	
財務收益	26,161		32,429	
財務費用	(100,629)		(121,139)	
應佔聯營公司之溢利／(虧損)	2,404		(7,593)	
所得稅費用	(47,071)		(32,879)	
本公司所有者應佔利潤	244,627		243,507	

附註1：其他主要指廢料之銷售。

營業額

年內，本集團營業額較去年輕微下跌4.3%至港幣6,027,820,000元，主要由於辦公室自動化設備業務分部受關稅壓力影響引發終端市場需求存在不確定性而出現暫時放緩、客戶去庫存及訂單延後至下個年度導致訂單暫時出現減量以及客戶生產遷移至東南亞。不過，汽車零部件以及ICT兩個分部的訂單強勁增長，部分抵銷辦公室自動化設備分部的跌幅。

毛利

年內，本集團毛利率提升至22.3%（二零二四年：21.8%），主要得益於汽車零部件及ICT分部的訂單強勁增長，以及本集團致力優化生產效率及成本控制措施以減低利潤壓力。儘管辦公室自動化業務低迷，辦公室自動化設備分部的毛利率依然穩定。此外，隨著多個汽車零部件項目量產，武漢及重慶工業園持續擴大產能，加上ICT業務產能使用率上升，不僅對毛利率帶來正面貢獻，亦抵銷了辦公室自動化設備分部業務下滑所帶來的利潤壓力。

分部業績

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團辦公室自動化設備業務的分部利潤率減少至7.3%（二零二四年：7.5%），主要由於如前所述辦公室自動化設備業務受關稅引發終端市場需求存在不確定性，導致訂單延遲至下個年度，以及客戶生產遷移影響而下滑所致。儘管面臨該等挑戰，本集團仍持續優化生產效率及成本控制措施以緩解利潤壓力。

受惠於武漢及重慶生產廠房使用率提高，本集團汽車零部件業務的分部利潤率上升至5.9%（二零二四年：4.6%）。此外，隨著客戶組合成功重組，從而專注於高附加值產品，本集團墨西哥業務年內開始實現盈利。

與此同時，儘管項目訂單增加，ICT業務的分部利潤率降至5.1%（二零二四年：8.2%）。這主要由於本集團於二零二四年撥回ICT分部的部分存貨撥備，從而提升上個年度的分部利潤率，而二零二五年則無發生上述撥回。

未分配開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，未分配開支主要為企業開支港幣47,575,000元（二零二四年：港幣50,417,000元）。

財務回顧

財務收益及費用

本集團的財務收益及費用均有所下降，分別為港幣26,161,000元(二零二四年：港幣32,429,000元)及港幣100,629,000元(二零二四年：港幣121,139,000元)。財務成本下降主要由於市場利率逐步回落，加上本集團有效去槓桿，令未償還借款水平降低。財務收益亦告下降，主要由於年內位於越南廣寧的新建工業園投入使用，資本開支增加，導致現金結餘減少。現金結餘減少還與年終營運資金需求增加有關，蓋因本集團於二零二五年底開始備貨，為二零二六年辦公室自動化設備訂單復甦作準備。關稅導致的訂單暫時放緩在二零二五年底前已基本消退，需求呈現正常化跡象，使得第四季度存貨增加。

應佔聯營公司之溢利／(虧損)

應佔聯營公司之溢利(二零二四年：應佔虧損)主要為本集團應佔小額貸款業務40%之溢利(二零二四年：虧損)，該等溢利以權益法入賬。

所得稅費用

截至二零二五年十二月三十一日止年度，所得稅費用主要為源自中國大陸的當期所得稅支出港幣40,637,000元、源自越南的當期所得稅支出港幣6,734,000元及源自墨西哥的當期所得稅支出港幣11,512,000元，當中扣除以往年度所得稅超額撥備港幣10,758,000元及遞延所得稅抵免港幣1,054,000元。

本公司所有者應佔利潤

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司所有者應佔利潤為港幣244,627,000元(二零二四年：港幣243,507,000元)。

流動資金及財務資源

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團自業務營運所獲得的現金流減少至港幣707,034,000元(二零二四年：港幣862,394,000元)，主要是由於營運資金收緊，第四季度主要由於庫存積壓消耗額外現金。儘管利息及稅項付款減少，本集團從經營活動中所獲得的淨現金減少至港幣598,623,000元(二零二四年：港幣713,778,000元)。年內，本集團的資本開支增加至港幣507,121,000元，乃由於本集團於年內將位於越南廣寧的新建工業園投入使用以滿足東南亞日益增長的客戶需求。因此，本集團錄得投資活動所用淨現金港幣518,401,000元(二零二四年：港幣289,844,000元)。年內，本集團錄得銀行借款的淨減額港幣125,430,000元及租賃付款港幣26,674,000元。於派付股息港幣74,927,000元後，年內本集團錄得融資活動所用之淨現金港幣234,996,000元(二零二四年：港幣282,984,000元)。

庫務政策

本集團採取審慎的庫務政策。庫務活動由高級管理人員控制，並以平衡本集團之擴展需要及財政穩定性為目標。本集團每間附屬公司均維持充足的現金水平，同時本集團亦擁有足夠的備用信貸額度以提供足夠的營運資金應付業務需要。我們會充份考慮借貸成本，評估利率波動對本集團的經營及財務狀況的影響，並作出適當和及時的對策。此外，本集團大部份的銷售以港幣和美元為單位（此兩種貨幣的匯率掛鈎），因此本集團在二零二五年十二月三十一日絕大部份的銀行借款亦以港幣及美元為單位，藉此令到償還借款的貨幣與從經營活動中所獲得的主要貨幣保持一致。展望未來，本集團將繼續堅守審慎的財務政策及致力維持穩健的財務狀況。

主要財務表現指標

	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
存貨週轉日數(附註1及5)	63	48
應收賬款週轉日數(附註2及5)	107	104
應付賬款週轉日數(附註3及5)	120	112
現金循環日數(附註4及5)	50	40
流動比率(附註6及8)	1.36	1.53
淨負債對股本比率(附註7及8)	14.1%	15.0%
淨利潤率(附註9及11)	4.1%	3.9%
股東權益回報(附註10及11)	7.3%	7.8%

附註：

1. 存貨週轉日數是根據年末存貨除以銷售成本後，再乘以年內日數計算。
2. 應收賬款週轉日數是根據年末應收賬款餘額除以營業額後，再乘以年內日數計算。
3. 應付賬款週轉日數是根據年末應付賬款餘額除以銷售成本後，再乘以年內日數計算。
4. 現金循環日數是根據存貨週轉日數與應收賬款週轉日數之總和減應付賬款週轉日數計算。

財務回顧

5. 這些比率對本集團從其經營活動中獲得現金的能力有重大影響，因此這些比率是主要財務表現指標。
6. 流動比率是根據本集團之總流動資產除以總流動負債計算。
7. 淨負債對股本比率乃根據銀行借款及租賃負債之總和減現金及銀行結餘再除以股東權益計算。租賃負債並不包括於二零二五年十二月三十一日金額為港幣100,247,000元的廠房和辦公物業未來租金(於二零二四年十二月三十一日：港幣83,755,000元)。該等租金並未支銷，但根據香港財務報告準則16「租賃」被視同為租賃負債。本集團亦不擁有該等廠房和辦公物業的所有權。
8. 這些比率反映本集團的財務穩定性，以及其償付到期債項的能力，因此這些比率是主要財務表現指標。
9. 淨利潤率乃根據本公司所有者應佔利潤除以營業額計算。
10. 股東權益回報乃根據本公司所有者應佔利潤除以股東權益計算。
11. 這些比率反映本集團從其業務中獲取回報的能力，以及股東投資於本集團所能夠獲得的回報，因此這些比率是主要財務表現指標。

存貨週轉日數

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的存貨週轉日數由48天增加至63天，主要由於年內辦公室自動化設備訂單暫時放緩，但踏入二零二六年開始回升，故於年底增加存貨儲備。汽車零部件及ICT業務的訂單增長勢頭強勁，亦推高了年底存貨水平。

應收賬款週轉日數

儘管年內收入減少，本集團的應收賬款依然相對穩定，反映年末業務活動逐步恢復並持續增加。因此，應收賬款的週轉日數由104天增加至107天，主要由於年內本集團收入基數下降所致，而非應收款結餘有任何大幅變動。由於若干訂單交付時間定於二零二六年初，相關應收款於年終尚未入賬。

應付賬款週轉日數

應付賬款的週轉日數由112天增加至120天，主要由於本集團儲備材料，應對二零二六年初辦公室自動化設備訂單回升以及汽車零部件及ICT業務的強勁訂單，因而年底採購及分包活動增加所致。相應地，於二零二五年十二月三十一日應付賬款結餘有所增加。

現金循環日數

截至二零二五年十二月三十一日止年度現金循環日數增加乃主要由於上述存貨及應收賬款週轉日數增加所致。

流動比率及淨負債對股本比率

本集團持續推行減債措施及還款計劃，年內銀行借款總額進一步下降。然而，流動比率微跌至1.36，主要由於提取更多短期銀行貸款以應對年終營運資金需求增加，以及部分長期銀行貸款因於一年內到期而已被重新分類為流動負債所致。儘管如此，隨著今年整體銀行借款水平下降，淨負債對股本比率持續改善，進一步降至14.1%，反映年內淨負債減少。

淨利潤率及股東權益回報

正如上文「財務回顧」一節所解釋，本公司所有者應佔利潤增加，導致本集團的淨利潤率由3.9%輕微上升至4.1%。儘管淨利潤率由3.9%微升至4.1%，股東權益回報卻由7.8%下降至7.3%。這主要是由於年內保留盈利、其他綜合收益以及本集團持續推行減債措施令整體負債對股本比率下降，帶動股東權益增加，而淨利潤則維持相對穩定。

外匯風險

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及原材料採購之貨幣單位如下：

	銷售	採購
港幣	13.8%	1.3%
美元	47.3%	51.1%
人民幣	37.2%	46.8%
其他貨幣	1.7%	0.8%

財務回顧

本集團在中國、越南及墨西哥的大部份客戶和供應商皆為使用美元進行結算之國際知名公司。因此年內本集團約61.1%的銷售及52.4%的原材料採購以美元及港幣為單位(港幣與美元的匯率掛鈎)。同時本集團亦訂立了以人民幣支付與人民幣銷售有關的原材料採購款項之政策，而以美元、港幣及人民幣之外的貨幣為單位的銷售及原材料採購則主要為新客戶及新供應商的初步訂單，因此佔本集團總營業額及總採購額的百份比較小。假若日後該等銷售及原材料採購增加，本集團將採取適當的措施，以盡量避免因以其他貨幣進行交易而可能引致的任何潛在匯率風險。此外，本集團的政策亦嚴格禁止進行任何與業務營運無關的外匯投機交易。

目前，儘管本集團盡量以相同的貨幣單位來進行銷售和採購原材料，但由於本集團在中國擁有龐大的生產業務，因此本集團以人民幣支付的原材料採購比例仍然高於以人民幣為單位的銷售比例。然而，管理層認為由於以人民幣為單位的銷售所用原材料的採購乃以人民幣支付，以及未被自然對沖的人民幣採購部分並不大，故匯率風險不大。展望未來，管理層將持續評估本集團的外匯風險，並於必要時採取措施以減低本集團之風險。

人力資源

本集團於二零二五年十二月三十一日之僱員總數為10,341名。本集團未來成功與否，全賴不斷加強本身的產品質素及管理。因此，本集團認為其僱員(尤其是技巧熟練之工程師及生產管理人員)是其核心資產。本集團會根據現行法律要求、市場情況以及本集團之業務和員工個別表現定期對其薪酬政策作出檢討。本集團已採納購股權計劃以吸引和挽留人才為本集團作出貢獻。但管理層相信，若要吸引和挽留出色的員工，除了提供具吸引力之薪酬外，營造和諧而且讓員工的潛力獲得發揮的工作環境亦相當重要。本集團會為員工的持續發展提供定期培訓。此外，為激發本集團員工之團隊精神，本集團曾舉辦多項員工活動，其中包括舉辦本集團員工、高級管理層(包括執行董事)與客戶一同參與之公司外遊及體育活動。本集團亦投放大量資源改善廠房及宿舍環境，務求為本集團僱員創造怡人的工作及生活環境。

於二零二五年十二月三十一日，本集團經理級別以下和以上的員工之平均服務年期分別為3.4年和7.8年。

本集團之資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何資產抵押。

關於本報告

本環境、社會及管治報告載有關於本集團可持續發展管理方針、策略、措施及整體環境、社會及管治表現的年度更新資料。本報告提供上一年的資料及數據以作參考。

報告範圍

除另有說明外，本報告涵蓋本集團於二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間（「報告期間」或「本年度」）的可持續發展策略及環境、社會及管治方面表現。本環境、社會及管治報告中的環境、社會及管治資料涵蓋位於中國（深圳、蘇州、中山、重慶、四川、武漢及威海）、越南海防市及墨西哥聖路易斯波托西州擁有營運控制權的12個主要工業園。

報告準則

本環境、社會及管治報告乃根據「強制披露規定」及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C2所載之環境、社會及管治報告守則列出的「不遵守就解釋」條文而編製。

報告宗旨

本集團確保按以下報告宗旨妥善呈列高質素資料：

重要性	重大的環境、社會及管治議題乃根據與利益相關人士的溝通所確立，並由董事會檢討及評估，以確保相關議題對本集團營運的重要性。
量化	對量化指標作出披露，以評估我們在可持續發展管理方面的成效及追蹤我們在環境、社會及管治方面的表現。
平衡	環境、社會及管治表現數據乃客觀呈列，全面反映我們所取得的成就及未來可能需要改善之處。
一致性	除非另有註明，本報告的數據採用一致的方法計算，從而可作有效逐年比較。

環境、社會及管治報告

董事會聲明

本集團致力將可持續發展理念融入業務營運的各個層面。我們努力為環境及所服務社區帶來有意義的正面影響。為實現這一目標，我們採取審慎的決策程序及負責任的業務營運，致力提供優質的產品和服務。

過去多年，我們積極與不同利益相關人士進行溝通。透過展開具建設性的對話，我們致力平衡各方利益相關人士的利益及意見，確保本集團的可持續發展及美好未來。於報告期間，我們在與利益相關人士的互動中，收集其意見及期望以評價重要議題評估結果。高級管理層審慎檢討及核實已識別的重要議題，以確保其關聯性及戰略重要性。

作為本集團可持續發展及綠色金融策略的一部分，我們透過參與可持續發展掛鈎貸款，持續加大我們在這方面的投入。我們亦強化穩健的披露政策及程序，根據貸款市場協會發佈的公認原則制定相關框架。本集團制定明確的環境量化目標及關鍵績效指標，穩步推進可持續發展議程，助力打造更可持續的未來。

董事會在監督整個營運中環境、社會及管治政策的執行方面扮演關鍵角色，同時評估重大環境、社會及管治以及氣候相關風險與機會對本集團業務的影響。董事會就將該等考量納入關鍵決策為管理層提供指引，並追蹤本集團的環境、社會及管治表現。我們的目標為增強本集團的可持續性，並為股東創造最大長期價值，同時確保業務經營中所肩負的社會及環境責任。此外，董事會負責制定及維持有效的風險管理及內部監控系統。本集團管理層定期向董事會匯報該等系統的成效以及制定、監管及落實環境、社會及管治相關目標的進展，以確保按計劃推行有關事務。為維持在各種環境、社會及管治議題方面的專業知識，董事會成員定期獲得關於環境、社會及管治趨勢和監管發展的最新資訊與培訓。董事會成員具備多元化背景(包括會計、財務管理、銷售、市場營銷、製造業及創新科技等領域的專業知識)，進一步強化董事會在環境、社會及管治方面的能力。上述措施旨在增強管治意識並推動持續改進。另外，本集團管理層將確保本集團營運全面遵守所有適用法律法規。

簡介

公司概況

本公司於二零零四年七月十二日根據開曼群島公司法第二十二章(一九六一年第三條，經綜合及修訂)在開曼群島註冊為受豁免有限公司。本集團於一九九三年開始其業務，首項業務為模具生產，及主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確的模具及零部件。本集團自二零零五年五月十一日起在聯交所主板上市。

本集團是垂直整合的一站式精密製造服務供應商。本集團現有的業務主要包括：i)設計及製造精密金屬沖壓模具和塑膠注塑模具；ii)使用定制的模具及其他高端工序來製造精密金屬和塑膠零部件；iii)金屬零部件之車床加工；及iv)使用激光焊接等自動化技術及整機組裝線將本集團製造之精密金屬與塑膠零部件組裝成半製成品或成品。

本集團之業務模式獨特，有別於一般OEM/ODM。本集團的品牌客戶在其產品開發的初始階段通常要求本集團與他們共同研發模具，而相關之模具在製成後會儲存在本集團之工業園內，以用作日後大量製造零部件及半製成品，並由本集團進一步組裝成製成品。由於生產精密及尺寸準確的模具、零部件及半製成品需要投入大量技術及高端的工程能力，因此大幅提升了本集團產品之議價能力。

環境、社會及管治報告

經過多年經營，本集團已發展為一站式綜合企業，從事三大主營業務，即辦公室自動化設備業務、汽車零部件業務以及信息及通訊技術(「ICT」)業務，且在中國、東南亞及北美設有製造基地。

辦公室自動化設備業務致力為市場上多家辦公室自動化設備領先品牌提供設計及電子製造服務(「D-EMS」)，旨在提供涵蓋整機產品(印表機、影印機及整理器)及相關模具設計及開發、精密模具生產及大量製造零部件、以組裝成半製成品及製成品(即整機組裝)的一站式解決方案。本集團於深圳、蘇州、威海以及越南海防市及廣寧的六個主要工業園設有製造基地。本集團於越南廣寧省新建的工業園已竣工，且該新建工業園預期將於二零二六年四月投入運營。

汽車零部件業務致力為業內全球知名一級供應商、OEM及汽車製造商提供模具及產品製造。本集團專注為客戶供應兼容性強的平台零部件及通用零部件，從而削減成本、最大化利潤及提升全球靈活性，以便將常用車型的生產快速擴展至其他建有相同平台的工廠。該業務的主要產品包括但不限於汽車座椅骨架系統、高強度樑架及底盤結構件，以及汽車三電系統結構件等新能源相關產品。汽車零部件業務經營六個主要工業園，分別位於深圳(獨立於辦公室自動化設備業務及ICT業務)、中山、重慶、四川、武漢及墨西哥聖路易斯波托西州。

本集團以兩大核心分部業務—辦公室自動化設備業務和汽車零部件業務為基石，大力推動第三業務(即ICT業務)的發展。該業務依託本集團現有核心沖壓技術及其他自動化製造工藝以及激光焊接技術，旨在開發及製造與互聯網服務器相關的產品，包括服務器控制盒、儲能箱、逆變器等，主要客戶包括國內重要高科技企業。ICT業務目前經營位於深圳的一個工業園，獨立於辦公室自動化設備業務及汽車零部件業務。

董事會監督

本集團由董事會管治，董事會須向股東負責。董事會各成員須共同制訂本集團之業務策略方向，為管理層訂下目標並監察其表現，以及評定管理策略之成效。此外，董事會評估及決定為達致本集團策略目標所願意承擔的風險性質及範圍，確保本集團訂立及維持穩健和有效的風險管理及內部監控系統。

董事會將特定責任授予本集團管理層，包括實行董事會已審批之策略、內部監控及風險管理程序，以及遵守法定要求及法規。另外，董事會定期檢討營運部門之表現，並保有若干保留權利以確保有效監督。

於報告期內，董事會共舉行六次全體董事會會議及一次股東大會。主席每年至少召開四次定期會議，大概每季一次並於會議舉行前十四天向所有董事發出通知書。會議議程及相關文件至少於會議舉行前三天寄發予董事。年內，董事會主席張傑先生亦在其他執行董事不在場之情況下與獨立非執行董事舉行會議。

為履行其職責，董事會定期檢討營運部門之表現，並可行使其保留權利，其中包括：

- 制訂長遠策略；
- 審批企業公告(包括中期及年度財務報表)；
- 釐訂股息政策；
- 審批重大收購、出售及資本開支；
- 評審本集團管理層於風險管理及內部監控系統方面的設計、執行以及監察情況，並審閱該等系統是否有效，當中涵括所有重要的監控功能，包括財務監控、運作監控和合規監控等；

環境、社會及管治報告

- 處理及發佈內幕消息；
- 審批董事會及公司秘書之委任；及
- 審批重大借款和庫務政策。

本集團之董事會架構展現權力平衡，以確保董事會具備獨立性。董事會超過三份一之成員現由獨立非執行董事組成，於會計、財務管理、銷售及營銷、製造及創新技術領域擁有豐富經驗。憑藉彼等之專長，彼等可為董事會帶來獨立客觀的見解、提出建設性的意見及監督本公司表現。董事會之構成亦符合上市規則第3.10(2)條有關適當專業資歷、或會計或相關財務管理專業知識之規定。

本集團亦接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條出具的年度書面確認函，闡明彼等各自及其直系家屬獨立於本集團。因此，本集團認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。獨立非執行董事各自均已與本公司訂立為期兩年之服務合約，惟須於本公司股東週年大會上輪席告退。該等合約可由本公司於一年內終止而毋須給予賠償(法定賠償除外)。

為確保權責平衡，主席及行政總裁之職務分開。董事會主席為張傑先生，而行政總裁則為張耀華先生。張傑先生及張耀華先生為兄弟。然而，主席與行政總裁的責任分明。主席負責監管董事會的策略規劃及管理，而行政總裁負責管理本集團業務之日常運作。

利益相關人士溝通

本集團深知與其利益相關人士保持緊密互動和有效溝通的重要性。為更好了解彼等對本集團在環境、社會及管治方面相關表現的期望，我們設立多個溝通渠道及平台，以便我們收集意見並及時作出回應。年內，我們透過各種渠道與利益相關人士積極溝通。持續對話有助我們評估現時所採用可持續發展表現的管理方法，並優化我們的發展策略以支持長期增長。

利益相關人士組別

溝通渠道

監管機構	監管合規報告 面談及會議 監管執法及檢查
股東及投資者	面談及電話會議 年度及中期報告 企業網站
客戶	面談及會議 客戶反饋調查 新聞稿 工廠實地考察
社區	非政府機構及外部機構 贊助及資助
僱員	開放、協作的工作環境 培訓及工作坊 僱員反饋及舉報程序
供應商	招標採購工作 面談及會議 供應商實地考察

重要性評估

為識別與本集團有關的環境、社會及管治事務，我們已安排管理層及員工參與營運檢討，並從內外部利益相關人士，包括股東、客戶、僱員、供應商、債權人、監管機構以及公眾中取得意見，其後會根據對該等利益相關人士和本集團的重要性，對識別出來的環境、社會及管治事務進行評估，確保我們在可持續發展方面的努力與主要關切及期望符合一致。

環境、社會及管治報告

下列為重大的環境、社會及管治事務：

環境範疇

- 廢氣排放及廢料管理
- 電力、水資源和包裝材料的使用
- 能源管理及溫室氣體排放
- 氣候風險及機遇

社會範疇

- 工作條件及員工福利
- 職業健康及安全
- 員工發展及培訓
- 反童工及強迫勞工
- 社區服務和關愛

管治及創新範疇

- 商業道德及誠信
- 反貪污及防賄賂
- 客戶隱私及數據安全
- 供應鏈管理
- 品質保證和產品責任

員工及社區

員工是本集團的基石。截至二零二五年十二月三十一日，本集團聘用合共10,341名僱員。隨著本集團不斷擴充，敬業、勤奮的員工將擁有非凡的職業發展前景。我們非常自豪地營造了一個堅持非歧視性僱用守則的工作環境，確保我們多元化員工團隊中的每名成員均得到公平對待及尊重。於本集團內部，我們致力提供安全健康的工作環境以及員工福利。

員工健康及福利

員工的健康及安全對我們來說至關重要。我們致力營造濃厚的安全文化，鼓勵員工在旗下所有設施踐行可持續發展的營運管理。

為符合職業健康及安全方面最高標準，我們遵循國際最佳常規，並遵從全球公認職業健康及安全管理体系ISO 45001:2018的規定。ISO認證展示機構組織致力遵從行業領先的品質、安全及管理標準。於整個報告期間，我們繼續遵從ISO 45001:2018標準，不斷提升我們在職業健康及安全方面的表現。為履行這項承諾，我們為員工提供全面的培訓課程及研討會，內容涵蓋關鍵主題，諸如產品安全、工傷事故及消防程序。該等舉措旨在確保我們的員工團隊具備必要技能以有效管理潛在風險。於報告期內，我們為員工提供了合共96,683小時的培訓。

此外，我們就各工業園採取有力措施以預防工作場所事故及職業病，確保完全遵守政府強制執行的安全標準。我們的業務運營遵循中國應急管理部制定的安全生產標準化認證要求，認證按照國家安全生產監督管理總局的規定，分為三級：一級（國家級）、二級（省級）及三級（市級）。就汽車零部件業務而言，我們自豪地宣佈，我們於中山的工廠已成功實現三級（市級）標準化認定。在辦公室自動化設備及ICT業務方面，我們同樣自豪地報告，深圳三處、蘇州一處運營處均已通過三級（市級）標準化認定。此外，越南業務已制定嚴格的安全程序，包括定期的安全培訓項目，以確保職業安全。

這些顯著成就再次印證了我們對確保工作場所安全的堅定承諾以及對國家和地方監管要求的嚴格遵守，通過在業務營運過程中樹立卓越的安全文化，我們致力於保護員工並維持高標準的經營誠信。

於報告期間，我們進行多次消防演習，讓員工熟悉發生火災時的應急方案及疏散程序。透過模擬真實場景，我們旨在讓員工有所準備及提升應變能力，最大限度地減少風險，確保員工團隊的安全。我們從該等演習中吸取經驗，持續評估及優化安全方案，於整個集團內強化安全及有備無患的文化。



二零二五年消防演習

環境、社會及管治報告

於報告期間，我們持續落實與深圳、威海、蘇州、中山及武漢的多家外部供應商的合約協議，由彼等提供有害廢料處理及污水處理服務。此決定彰顯本集團致力踐行堅持安全標準及將任何潛在事故風險降至最低的承諾。本集團委託該等專業機構，旨在保障員工健康，並營造將安全置於首位的工作環境。

本集團亦注重支持僱員的精神和心理健康，致力打造有助促進穩定、個人成長和專業發展的工作環境文化。為實現這一目標，我們提供免費健康諮詢服務，大力鼓勵參與由地方政府及非政府組織舉辦的體育、文化及藝術活動和比賽。此外，我們提供心理健康資源，並鼓勵員工參加排球及籃球比賽等活動，以改善整體身心狀況，同時加強團隊精神及增進同事間的工作關係。

在本集團內部，我們的員工手冊列明本集團有關薪酬、招聘、晉升、工時、休息時間、僱員福利以及多元化和包容性等關鍵僱傭事宜的政策及規程。為增強我們在包容性方面的努力，我們定期舉辦團建活動，促進合作及相互尊重。本集團每年會對該等舉措進行審查，以確保其符合市場情況和集團業務策略。

我們的系統化薪酬及表現管理制度，連同薪酬及花紅政策，旨在確保公平且具競爭力的薪酬待遇。薪金乃基於員工的經驗、資歷、個人表現及當前市場趨勢釐定。花紅評估遵循透明的評估流程，當中慮及自我績效評估、各相關業務部門的營運表現以及本集團的總體財務業績。

自二零零八年以來，本集團的員工關愛基金一直是向困難員工(尤其是面臨醫療困難的員工)提供財務援助的主要來源。年內，該基金持續提供財務資助及實物捐獻，在有需要時為員工提供協助，加大力度確保員工福祉及財務保障。

員工參與

我們致力打造良好、包容的工作環境。為加強團隊融合及提升工作士氣，我們於年內組織各種活動，包括登山及慶祝中秋節等團建活動，以及每年節日慶典、競賽及體育賽事，旨在促進整體員工健康。

為慶祝國際婦女節，我們出台多項措施對女性員工給予表彰及支持，其中包括舉辦女性健康教育講座以促進員工健康及組織女神節特別活動。作為慶祝活動的一部分，我們為女性員工提供貼心的禮物及小食以示感謝，加大投入提升包容性及員工福祉。



慶祝國際婦女節

除上述舉措外，我們積極鼓勵員工參加體育賽事，深知保持身體健康及培養與本集團強烈聯繫感的重要性。今年，我們籌辦豐富多樣的體育活動及比賽，例如籃球、排球及團建活動。透過提供這些友好比賽及體育活動機會，我們旨在進一步激勵員工，鼓勵彼等為本集團成功共同努力。



二零二五年籃球賽

環境、社會及管治報告



二零二五年排球賽



團建活動

發展及培訓

本集團非常重視員工的事業發展，並致力提供持續進修及專業發展的機會。為支持這一承諾，我們實施了針對各級員工的全面培訓計劃。

我們為新員工提供有系統的入職培訓計劃，旨在深入介紹我們的行業，幫助彼等清楚了解我們的運營，快速融入我們的工作環境。此外，我們為從前線職工到高級管理人員(包括執行董事)的現有員工提供持續培訓計劃，以提升彼等的技能及專業知識。

為進一步支持員工進修，我們組辦多項年度活動，諸如經營方針發佈會、預算評審及管理工作研討會及榮譽表彰大會。本集團每年會選定不同工業園主辦年度管理會議及活動，匯集中高層管理人員交流見解、分享經驗、評審預算並為未來策略集思廣益。這些聚會通常包含工廠參觀和實地考察，以加強對業務運營的了解。往年，這些會議在威海及越南等地舉行，在業務交流之餘，亦進行觀光活動。二零二五年，管理團隊選擇惠州作為年會舉辦地點，惠州雖與任何工業園區無關，但為高層行政人員提供機會跳脫日常運營，專注於戰略規劃及團隊凝聚力建設。

該等舉措透過鼓勵出色表現、避免人才流失及表彰突出貢獻，旨在營造精益求精的企業文化。此外，我們資助員工修讀外部機構主辦的與工作相關的課程，助力員工擴大知識儲備及促進事業發展。

我們深知了解市場狀況、行業趨勢及經濟發展的重要性，積極鼓勵管理人員參與年度會議及討論論壇。透過該等平台，中級管理人員及高級領導可以交流意見、分享見解，根據行業動態制定業務策略。我們努力營造知識共享文化，藉此擴闊共同視野及增強集團的戰略方針。

於報告期間，我們擴大培訓計劃，著重可持續發展。因此，我們成功為員工提供可持續發展相關培訓，內容涵蓋空氣污染、氣候變化、可再生能源、生物多樣性保護及廢棄物管理等環保議題；多元化、公平、包容性、職業健康及安全及可持續採購等社會議題；以及商業道德及企業社會責任等管治議題。由於我們致力於促進企業的可持續發展文化，本集團的學習及發展部門確保該等培訓與可持續發展目標相一致。

作為我們持續進修及專業發展承諾的一部分，我們舉辦了多場比賽，旨在評估及展示員工的技能和專業知識。該等比賽為員工提供寶貴平台，展示了彼等在特定領域的熟練技能及高效操作各種設備的能力。

高級管理層對比賽獲勝者成就的肯定，彰顯彼等在各自領域的敬業精神及才能。我們希望透過表彰彼等的成就，啟發及激勵所有員工追求卓越，不斷提升其技能及知識。

環境、社會及管治報告



員工技能提升培訓

除針對員工的培訓外，高級管理團隊(包括執行董事)亦參與互動培訓課程、科技論壇及戰略研討會。透過該等活動，集團領導可分享經驗，進行跨部門討論及探討新興行業趨勢，形成協作、創新的文化。

今年，我們繼續遵守企業管治守則第C.1條及上市規則第3.29條的規定，確保我們的董事及公司秘書獲得適當的專業發展和培訓機會，藉此我們繼續遵循企業管治最高標準，同時使領導團隊具備所需見解及專業知識，確保本集團達致長遠成功。

人才吸引及挽留

在本集團，我們亦透過營造一個注重公平、互相尊重及誠信等信念的工作環境，致力吸納及挽留優秀人才。為表彰及獎勵僱員作出的貢獻，我們提供具競爭力的薪酬福利，而僱員之職位晉升和獎勵乃根據其在本集團的成績及表現而釐定。為了培養歸屬感並使僱員利益與本集團之成功掛鉤，我們為管理級別或以上的優秀僱員提供購股權，使其有機會獲取本公司股權。我們認為此舉將會激勵僱員，從而提升其工作質量及表現。

於集團層面，我們鼓勵僱員保持健康的工作與生活平衡，並積極參與社區服務，包括參與體育和文化活動、義務工作服務及由慈善團體所舉辦的活動。本集團亦組織各類活動，例如慶祝端午節、元宵節及中秋節等節日，培養團隊支持和建立信任。該等慶祝活動是將僱員聚集在一起進而培養團結意識及團隊支持的良機。透過舉辦該等活動，我們旨在建立信任及加強僱員間的關係，從而營造積極包容的工作環境。



二零二五年慶祝元宵節的團建活動

為進一步加強人才吸引工作，我們已採取積極措施與實習生溝通及培養實習生。我們在涵蓋包裝、注塑及組裝線的各個生產線實施一系列專為實習生而設計的知識分享會及團建活動。知識分享會乃寶貴的學習機會，實習生可借機拓展與其職位相關的特定領域知識及技能。分享會可能包括展示會、工作坊或嘉賓演講活動，令實習生能夠從本集團經驗豐富的專業人士身上獲得深刻見解。除知識分享會外，我們亦為實習生組織團建活動，旨在培養實習生之間的合作意識，使其建立緊密關係並作為一個團隊有效工作。活動可能涉及解決問題方面的演練、小組項目或團隊出遊，均為促進團隊協作及積極的工作環境。透過組織該等知識分享會及團建活動，我們不僅投資培養實習生，亦為考慮加入本集團的優秀人才創造有吸引力的豐富體驗。

環境、社會及管治報告



二零二五年實習生培訓課程



二零二五年知識分享會



二零二五年團建活動

多元共融

董事會致力於透過提供具競爭力的薪酬待遇、持續的培訓機會及豐厚的獎勵，成為卓越的僱主。我們的目標是營造多元共融的工作環境，讓員工感受到被重視及賦能。為此，我們採取以促進多元共融及鞏固員工與公司關係為主的各種舉措。

目前，本集團的整體性別多元化為男女僱員比例65% / 35%。為縮小這一比例差距，我們一直在董事會及員工層面努力調整。在董事會層面，我們委任了女性執行董事。目前，董事會的六名成員中，有兩名為女性。

在正式員工層面，我們致力營造更為包容的工作環境。由於金屬和塑膠模具及零部件製造行業在公平性別體現方面持續面臨結構性障礙，我們已經採用高度自動化的沖壓機械、機械臂及遠程控制激光焊接工作台，創造了對體力要求較低的工作環境。我們的目標是讓這些科技進步創造對體力要求較低的工作環境，從而為提高員工隊伍多元化製造機會，包括提高女性僱員比例、招募殘障員工及擴大年齡範圍。

本集團重視員工性別、年齡、種族及國籍方面的多元化。本公司招募來自中國本地及世界各地的人員，並透過於越南及墨西哥的海外工業園實現高度本地化，促進文化交流。我們亦重視維持員工隊伍中的殘障人員比例。本集團努力保障有特殊需要的員工的職業健康及安全。於報告期間，本集團的蘇州工業園舉辦殘障培訓工作坊，旨在提升殘障員工的職業健康及安全。

環境、社會及管治報告

勞工準則

我們致力踐行合乎道德的勞工準則，確保我們的營運不存在任何形式的童工或強迫勞動。我們嚴格遵守與童工或強迫勞動有關的所有適用法律法規，並實施健全的內部政策，以防止僱用未成年或受脅迫人士。倘若在招聘過程中發現任何此類情況，我們會立即上報相關部門。

我們倡導公平及反對歧視，營造多元共融的工作環境。我們制定涵蓋帶薪年假、工時、女員工勞工保障及工傷保險等多個方面的內部勞工法規。我們的人力資源部遵守關於勞工準則以及招聘常規方面的內部指引，確保公平工時、績效激勵、員工薪酬和福利。我們組織培訓會及參觀，幫助新員工了解我們的企業文化及動態，確保在招聘、薪酬、培訓和發展、晉升及其他僱傭條件方面為所有員工提供平等機會。我們在這方面的貢獻及努力獲得社會廣泛認可。

在董事會層面，我們深知多元化在實現策略目標及可持續發展方面的重要性。我們推行董事會成員多元化政策，在配合我們業務需要的前提下，致力在技能、經驗及多元化觀點方面達致平衡。董事會成員多元化政策可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽。我們相信，在管治方面達致最高水平的多元化，有助實現公司全面成功及穩健發展。

社區參與

本集團注重「責任、創新及誠信」的核心價值。多年以來，我們積極履行企業社會責任，並積極投身各種慈善活動。本集團的社會公益及捐贈政策，反映我們致力通過財務捐贈及各種員工活動實踐服務社區的承諾。

我們的主要社區活動之一是解決不公平現狀，尤其是弱勢群體受教育權難以保障的問題。我們致力為社區項目提供支持，回應弱勢群體的急切需求。我們堅信，受教育權是基礎人權，我們持續作出各種創新，為弱勢兒童提供學習知識技能的渠道。我們的支持包括提供教育資源及資金資助。

二零二五年，本集團向寶安區多所學校、深圳市機械行業協會及中國中山市紅十字會作出慈善捐款。作為深圳市機械行業協會（獲中國民政部認證之5A級社會組織）的執行會長，本集團發起「1對1」助學平台。該平台為該行業的協作慈善項目，旨在扶助中國的貧困學生。於報告期間，包括本集團在內共有57家企業積極加入該平台，累計捐款人民幣674,000元。



二零二五年度獻血活動



深圳市保安區中心血站頒發的深圳無償獻血公益愛心單位榮譽證書



深圳市保安區中心血站頒發的二零二四年度無償獻血突出貢獻集體證書

環境、社會及管治報告

除專注教育外，我們亦致力加強服務弱勢社群，助力於解決貧困及健康相關問題。於報告期間，我們合共捐贈港幣88,000元，以支持大埔火災的受害者。

環境保護

本集團致力於減少我們的環境足跡，並盡可能將業務活動的負面影響降至最低。於報告期內，我們推行了多項舉措，透過有效管理廢料，善用物料、減少排放及節約資源。

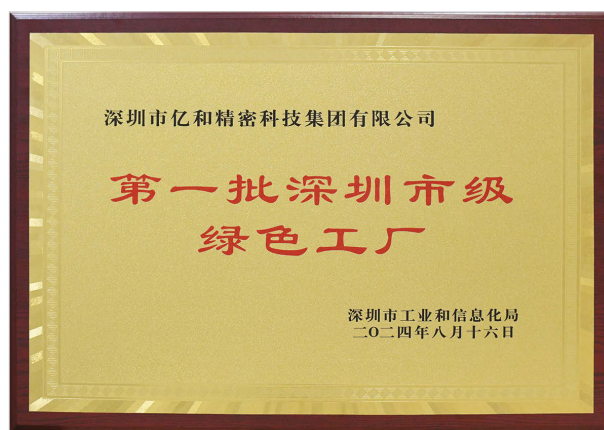
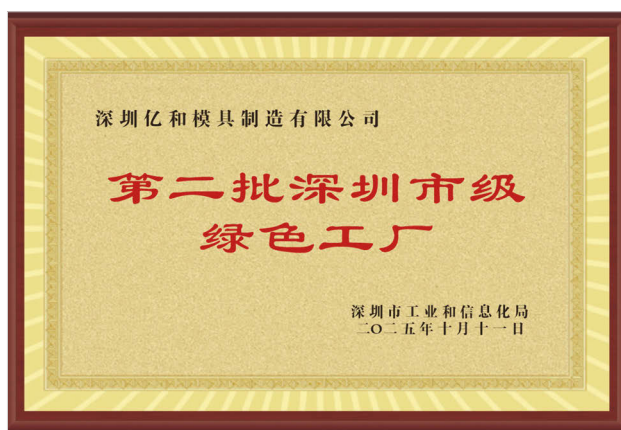
我們認識到融合可持續實踐及採用環保生產線的重要性。為實現這一目標，我們積極與供應商和客戶等利益相關人士進行溝通，共同致力於可持續發展。我們對所有生產過程(包括產品設計、原材料採購、生產及交付)實施嚴格監控。本集團的生產過程符合環境管理方面的國際標準，包括危害性物質限制指令(RoHS)以及廢棄電子電機設備指令(WEEE)，並確保整個營運過程均符合上述標準。

為應對氣候變化，我們不斷創新，以增強氣候適應能力。我們將繼續實施氣候適應性設計及發展計劃，以減輕極端天氣條件的潛在不利影響。為管理極端天氣引致的氣候風險，保護本集團免遭可能的經濟損失，我們已制定業務持續計劃，以盡量減少暫停營運的中斷及虧損。本集團會定期評估氣候變化對其業務經營的影響，並制定措施以應對物理風險和轉型風險及實現可持續發展。

董事會繼續致力於監察所有相關氣候風險及機遇，並相應更新其策略。我們深知積極應對新出現的氣候相關挑戰的重要性，並將繼續在我們的業務實踐中注重可持續發展。藉此，我們希望在確保本集團長遠發展及抗逆力的同時，為創造更加可持續發展的未來作出貢獻。

亮點：成功實現綠色轉型－獲評為深圳首批及第二批綠色工廠

深圳市工業和信息化局宣佈，本集團的深圳工廠被評為二零二四年第一批綠色工廠之一，並於二零二五年再次被評為第二批綠色工廠之一，每項認證的有效期為三年。這一成就是本集團省級綠色工廠網絡擴張的重要里程碑，彰顯本集團對可持續發展的堅定承諾，亦反映本集團致力於透過綠色增長舉措促進創新及高質量的生產。



第一批及第二批深圳市級綠色工廠

該獎項授予在節能減排及環保工藝創新方面表現突出的企業。這一榮譽標誌著我們在綠色工業轉型的征程中邁出重要的一步。

亮點：蘇州榮獲「能源之星」獎，助力實現雙碳目標

於二零二五年十二月，在全國推行雙碳政策、大力推行綠色製造與能效提升的背景下，我們位於蘇州的工業園榮獲蘇州高新區(虎丘區)綠色低碳產業協會頒發的「能源之星」獎項。這一獎項旨在表彰其在節能減排及綠色發展方面的突出成果，樹立行業標桿，助力區域綠色轉型。



能源之星獎

物料使用及能源管理

於報告期內，本集團向重慶、蘇州、威海、武漢及中山的可再生能源供應商合共採購了超過九百六十萬度太陽能電力，反映出本集團全力支持中國可再生能源發電及發展。我們積極採購清潔和綠色能源的行動與全球減輕氣候變化影響的努力一致，並促進實現更可持續發展的能源未來。

我們充分認識到水源保護的重要性及其對氣候變化的影響。我們的目標是提高耗水效率，為這一重要天然資源的可持續管理貢獻力量。我們已通過採取各類節水措施及提高僱員意識等適當措施減少耗水量。為履行我們負責任地管理水資源的承諾，我們只使用市政府提供的自來水，而不在廠房設置水井或井孔。這不僅確保我們的用水符合法規，亦有助於將消耗當地水資源的風險降至最低。

為盡量減少水源污染，我們根據國際認可的企業改善環保表現的標準ISO 14001：2015環境管理體系標準的規定不斷改進污水處理流程，展現本集團致力於進行適當的測量以確保合規的決心。此外，我們積極動員員工在宿舍和生產區域內開展各種環保運動，藉此提升環保意識，促進節水。

除節水外，我們亦對減少使用包裝物料設定了清晰預期目標。為實現這一目標，我們以耐用的塑膠箱和隔層板來代替即棄紙箱和即棄隔層板。我們還鼓勵員工循環使用在回收中心收集的膠袋和紙箱隔層板，作為內部包裝物料。此外，我們優化半製成品和製成品的包裝方案，從而減少包材採購和使用。該等措施不僅有助實現我們的環保目標，還有助降低成本。

自二零零三年起，我們的業務營運一直符合BSI Group頒發的ISO14001環境管理系統認證。ISO14001標準緊跟不斷發展的趨勢及利益相關人士的期望，因此要求參與企業不斷提升其環保表現。我們堅持符合嚴格的環境標準，以重申我們對可持續發展及環境責任的承諾。

由於採取該等環境管理措施，今年我們的柴油消耗量減少13.11%。此外，我們自二零二四年起的可再生能源消耗量增長，錄得17.2%增幅，表明本集團致力保護環境及以可持續方式發展業務。今後，我們將繼續監查並致力提高能源效率及節約資源。

廢料管理

本集團認識到廢料過多代表效率低下和工作環境惡化。為解決這個問題，我們將減少廢料作為首要任務，並已採取有效策略盡量減少業務營運過程中產生的廢料。我們不斷探索方法提高效率、減少廢料及為更加清潔和可持續發展的環境作出貢獻。我們致力達致最佳的資源效益，務求盡量減少在生產過程中所使用的物料，同時提高可循環使用之物料的回收率和使用量。我們對物料的使用量作出詳細記錄，務求減少廢料量。

於報告期內，本集團產生多種無害廢料，其中包括金屬、可分解的塑膠、紙板、木箱、卡板以及其他非化學廢料等。為減少零部件生產過程中的物料浪費，我們的生產團隊精心設計專門用於量產的模具。此外，我們更設計及安裝能有效避免使用過多組件和物料的工具。

為實現資源效益目標，我們在工業設施中設立了回收中心，收集紙板及金屬等可回收物料，同時在我們的營運中重複使用。我們亦促進與供應商的緊密合作，採用閉環或循環業務交互模式。在此模式中，我們把可循環使用之物料退還給供應商再使用，從而進一步促進我們整個供應鏈的可持續發展。

環境、社會及管治報告

除無害廢料外，本集團產生的部分顯著有害廢料包括電器和電子零件、廢棄的化學品、廢油以及切削液等。我們採用多種方法處理及管理有害廢料，秉承我們的企業價值觀，優先考慮職業健康及安全。確保我們的實踐符合各類利益相關人士的期望、環保目標及安全法規至關重要。我們透過採用最高的標準來實現目標，所採用的措施包括：

- 時刻為僱員提供清晰的工作指示和防護裝備；
- 確保僱員在入職前完成有關管理有害廢料和化學品的培訓課程；
- 將有害廢料存放在耐酸和耐溶劑的特製容器內；
- 有害廢料以專用的車輛運輸；
- 以位於廠房隔離區內的特別倉庫來存放有害廢料，以避免暴露、洩漏、起火和爆炸；
- 有害廢料在倉庫中須予仔細分類，並按類別分別在特定區域中存放；及
- 確保有害廢料交由政府認可的有害廢料處理公司處理和棄置。

上述綜合措施彰顯了我們在提高資源效益、減少廢料及推廣回收利用方面的堅定決心。我們認識到廢料過多代表效率低下和工作環境惡化，並採取積極措施加以解決，務求將環境影響降至最低，並為創造更加可持續發展的未來作出貢獻。

減少排放

年內，本集團排放合共70,496公噸溫室氣體(範圍1及2)。根據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準(2004年)》，來自多個源頭的排放包括使用化石燃料產生的直接能源消耗及外購電力產生的間接能源消耗。我們將致力於從生產階段初期就採用清潔能源，並以未來數年降低溫室氣體排放密度作為目標。

於報告期間，本集團繼續致力提升其環境、社會及管治表現，積極達成可持續發展相關貸款項下所設立的關鍵績效指標。評估可持續發展表現的關鍵績效指標包括降低用電密度、降低溫室氣體密度及增加可持續發展相關培訓時數。本集團持續努力達成可持續發展目標和目的。本集團致力減少排放，尤其是運輸活動產生的排放。為此，我們積極採取措施，例如用電動叉車取代燃油叉車，大幅減少了柴油消耗。此外，我們努力增進來自可持續電力資源的綠色能源消耗。我們的減排措施之一是制定政策逐步淘汰輔助設備，並將其替換為更為環保的設備。

為減少運輸過程中的排放，我們推行內部措施，如有必要，會在客戶附近租用倉庫。我們在本集團的生產基地及辦公室實施多項節能措施，以減少耗電量。該等措施包括用高效能設備來替代傳統設備以優化生產過程。我們還使用LED照明或將空調溫度維持在26攝氏度或以上來創造環保的工作空間。為提升員工節能意識，我們在辦公場所開展多項活動，倡導節約用電。生產現場和辦公室的節能也是本集團高級管理層會議上的主要討論議題之一。

我們負責維護及改造近期購買的所有與生產相關的機械、設備及測量儀器。定期維護及優化可確保其高效運行，並盡量減少能源浪費及污染排放。我們採取的改善基礎設施措施包括為全新及現有設施提供設計、成本估算、勘探及監督服務。我們將可持續發展理念融入規劃及執行過程，注重結合環保的設計及創新技術，以提高能源效益、減少排放及改善整體環境表現。

環境、社會及管治報告

我們的設施由專門的資源節約團隊提供支援，團隊由室內設備建築及設計專家組成，旨在提高我們的能源效益。該團隊定期在生產區域和宿舍範圍執行巡視，識別浪費能源的情況。資源節約團隊記錄任何不符合能源效益的情況，並向相關管理層匯報，並於負責人員的月度績效評估中納入考量。該等人員亦須制定及落實糾正行動計劃，以解決已發現的問題。

我們所有的工作空間均配備有智能設施，如區域照明及實時傳感器，以減少電力消耗。我們精心設計及定期審視生產車間的佈局，以優化空氣流通。在適當情況下，我們在生產設備上安裝隔熱層，隔離機器所產生的熱量，藉此維持生產車間內的溫度舒適。上述種種措施有助就業務營運節約能源及減少排放。

意識到環境影響很大一部分源自價值鏈環節，本集團已著手開展範圍3排放的界定工作。我們重點梳理了與業務營運相關的高碳排放領域，目前正在建立完善的數據採集機制，並已開始與主要原材料供應商接洽，以提升範圍3排放清單的準確性及完整性。我們計劃在未來報告期間逐步擴大涵蓋範圍，納入更多類別。

範圍3排放

於報告期間，根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈(範圍3)核算與報告標準(2011年)》認定適用範圍3排放類別，本集團披露了5個重要類別的範圍3排放清單，該等類別與本集團的營運密切相關。

有關類別如下：

類別	描述	方法及假設	二零二五年 (噸二氧化碳當量)
第1類：外購貨品及服務	本集團外購貨品及服務於採購、生產及交付過程中涉及的排放。	外購活動(如設備翻新及更換)產生的排放量，採用基於支出的方法結合外部排放因子計算。	124,775
第2類：資本貨物	與資本貨物的提取、生產及運輸相關的排放。		14,204
第4類：上游運輸及配送	已訂約運輸及配送服務產生的排放。	與本集團在運輸及配送服務上的開支相關的排放量，採用基於支出的方法利用第三方排放因子計算。	3,832

環境、社會及管治報告

類別	描述	方法及假設	二零二五年 (噸二氧化碳當量)
第5類：營運產生的廢棄物	處理及處置營運活動中產生的廢棄物所引致的排放。	排放量乃以營運記錄收集的數據，透過將排放因子套用於產生的廢棄物量進行評估。此計算方法假設特定的廢棄物處理流程，並依賴公認業界來源的平均排放因子。	264
第12類：已售產品的報廢處理	產品銷售後處置及處理所產生的排放。	與已售產品有關的排放量，透過分析廢棄物類型及處理方法，並採用第三方來源提供的排放因子進行估算。	855

氣候適應性

管治及策略

為更好地應對氣候變化挑戰並提升環境影響報告的透明度，本集團計劃加強氣候變化管理能力。於二零二五年，我們依據香港聯交所環境、社會及管治報告守則D部分要求(該等規定與國際財務報告準則S2氣候相關披露標準大體一致)進行了氣候情境分析，以評估業務韌性。配合香港特區政府《香港氣候行動藍圖2050》(旨在於二零五零年前實現碳中和)及中國於二零六零年前實現碳中和的目標，董事會持續積極識別及應對氣候相關風險與機遇。根據下文呈列的氣候情境分析，當前評估顯示氣候相關風險現時對本公司影響有限。為維持氣候相關風險與機遇管理策略方面的專業能力，董事會每年參與環境、社會及管治及氣候相關披露規定最新進展的培訓。

有關氣候風險管治架構的詳情，請參閱「董事會聲明」及「董事會監督」章節。

本集團正在制定環境目標，惟有待敲定詳盡的過渡計劃，具體說明達成該等目標所需的步驟及資源。該計劃將注重採用先進技術、整合綠色能源方案，並調整營運實踐，以期構建可持續且富有韌性的未來。

作為風險管理流程的一部分，我們將識別可能影響業務及供應鏈的主要物理風險及轉型風險。於下一個報告期間，本集團計劃進行氣候情境分析及風險評估活動，以預測可能出現的氣候相關結果。該等措施將有助我們制定切實可行的風險管理策略，防范業務遭受潛在不利影響。

風險管理

基於業務性質及地域分佈，我們已識別出整個營運及供應鏈中的氣候相關風險與機遇。藉此詳細的識別流程，本集團能更清晰、更全面地了解這些特定的氣候挑戰與機遇，從而有效管理。

鑑於氣候相關風險不斷演變，本集團認為穩健的應對策略對保障營運穩定至關重要。面對全球氣候變化帶來的日益嚴峻挑戰，我們致力於持續創新，全面提升各生產基地的氣候適應能力。我們透過多個維度評估氣候相關風險，構建系統化分析框架，旨在全面研判該等風險對業務營運可能產生的影響。

於報告期間，本集團透過定性情境分析評估了氣候相關風險與機遇的脆弱性。下表概述有關的主要假設、範圍、時間表及選定情境。我們採用政府間氣候變化專門委員會(IPCC)¹及綠色金融體系網絡(NGFS)²的公認框架，對物理風險及轉型風險進行了評估。

1 IPCC乃負責評估氣候變化科學研究的全球性機構。該機構提出五種SSP-RCP(「SSPX-Y」)情境，每種情境具有獨特的敘述及排放路徑。

2 NGFS於二零一七年由八家中央銀行出資成立，已針對物理風險及轉型風險的應對設計出七種情境，被各中央銀行及金融監管機構廣泛採用。

環境、社會及管治報告

	高排放／一切如常情境	低排放／淨零情境
一般假設	<ul style="list-style-type: none">• 此情境假設排放將持續增長至二零八零年，導致二零二零年氣溫上升3°C或以上• 假設僅維持目前實施的政策• 假設新技術的發展繼續按目前的速度進行	<ul style="list-style-type: none">• 此情境假設透過強有力的氣候政策和創新措施，將全球升溫幅度於二零二零年前限制於1.5°C內• 假設即時推行進取的氣候政策• 強調去碳化電力供應、提高能源效益及開發新技術
情境參考	<ul style="list-style-type: none">• IPCC SSP5-8.5• NGFS「當前政策」	<ul style="list-style-type: none">• IPCC SSP1-2.6• NGFS「二零五零年淨零排放」
時間範圍	基準年份：二零二五年 短期：1-5年(二零二六年) 中期：5-10年(二零三零年) 長期：10年以上(二零五零年)	
覆蓋資產	<ul style="list-style-type: none">• 本集團的香港辦公室、倉庫及12個主要工業工廠	
警示與限制	<ul style="list-style-type: none">• 情境分析基於使用公開可得的資料而進行• 氣候危害水平未考慮任何額外的資產級緩減措施• 本集團全資持有的資產數量假設保持不變	

物理風險	時間範圍： 短期、中期至 長期	潛在影響	本集團的緩減措施
急性風險 一熱帶氣旋	中期至長期	財務層面 <ul style="list-style-type: none"> 因修復受損資產、尋找替代供應商及支付更高保費而致營運支出增加 非財務層面 <ul style="list-style-type: none"> 供應鏈業務中斷。道路、港口及通訊基礎設施可能無法運作，令物流和運輸變得複雜。 	<ul style="list-style-type: none"> 提升物業的氣候適應能力，例如透過改造來增強現有建築設計。 就我們的營運制定合適的危機管理方案，以應對極端天氣事件帶來的嚴重後果。
慢性風險 一平均溫度上升	中期至長期	財務層面 <ul style="list-style-type: none"> 由於製造設施及倉庫的冷卻系統能耗增加，導致生產成本上升。 非財務層面 <ul style="list-style-type: none"> 為員工的工作條件帶來影響，從而降低生產效率並增加健康及安全風險。 	<ul style="list-style-type: none"> 透過引入溫度調節技術及彈性工作時間來改善工作條件，確保員工健康及士氣不受暑熱壓力影響。 配備備用發電機，以應對熱浪導致的短時停電，防止非計劃停工並保護進行中的精密製程。

環境、社會及管治報告

物理風險	時間範圍： 短期、中期至 長期	潛在影響	本集團的緩減措施
向低碳排放 技術轉型	中期至長期	財務層面 <ul style="list-style-type: none">• 因需淘汰及更換高能耗設備，導致營運成本攀升，包括新購機器、安裝費用以及更換期間的停工損失。 非財務層面 <ul style="list-style-type: none">• 行業競爭格局或將發生轉變，有利於低碳技術的早期採用者。	<ul style="list-style-type: none">• 進行詳細的生命週期評估，以優化設備淘汰安排，減少非預期性更換，最大限度降低作業中斷及成本。• 定期開展市場調研，掌握行業動態與消費者偏好，以便及時應對市場變化。• 投資人力培訓與發展，建構低碳技術及創新相關技能，確保營運效率及適應力。

物理風險	時間範圍： 短期、中期至 長期	潛在影響	本集團的緩減措施
更嚴格以及新的 監管要求	短期至中期	<p>財務層面</p> <ul style="list-style-type: none"> 企業面臨遵守新規所帶來的支出增加，包括稽核、認證費用及為符合監管標準而進行的營運調整支出。 不符合監管要求可能導致罰款、處罰或法律訴訟，造成意外財務壓力。 <p>非財務層面</p> <ul style="list-style-type: none"> 因監管標準不斷演進，違規風險升高。 	<ul style="list-style-type: none"> 進行全面的風險評估，以識別法規變動可能帶來的影響。施行風險管理框架，以積極應對該等挑戰。 設立專責團隊，持續監控法規變動，以確保合規。 在確保盈利能力的同時，將財務資源配置於符合監管要求的可持續發展計劃及清潔能源項目。

環境、社會及管治報告

物理風險	時間範圍： 短期、中期至 長期	潛在影響	本集團的緩減措施
環境意識增強導致消費者偏好及需求發生變化	短期、中期至 長期	<ul style="list-style-type: none">消費者日益重視環保產品，推動了可持續實踐方面的需求。	<ul style="list-style-type: none">收集有關環保電子產品的消費者偏好及產業趨勢數據，例如對節能零部件、可回收材料、低碳製造及生態設計特點的需求。與客戶、行業協會或環保組織合作開展可持續發展計劃(如綠色製造項目)，以強化本公司對負責任生產的承諾，並致力為客戶創造附加價值。

我們已透過回顧過往經驗及已經實施或計劃採取的措施，評估自身應對氣候相關事件的準備情況。我們相信已具備充足能力應對未來的氣候挑戰，且預計當前或可預見的氣候風險與機遇不會對我們的營運、供應鏈、財務狀況、現金流量或整體表現造成重大影響。我們僅有少部分資產與業務活動面臨物理風險及轉型風險，因此氣候相關風險對本集團造成重大影響的可能性較低。

儘管以往熱帶氣旋及極端高溫事件未造成重大損失，但其發生頻率及強度可能上升，顯示需要超越歷史經驗採取主動積極的行動。雖然氣候變化預期不會直接或實質性影響我們作為投資控股公司的業務，我們仍持續關注其潛在影響。這種認知深刻影響著我們的策略及業務方針，促使我們將氣候減緩與適應措施融入日常營運及維護之中。

為追求可持續發展，本集團積極支持並投資開發能為我們的貨品及服務提供可持續替代方案的技術。相關成本已納入營運及資本預算。雖然尚未確定具體的資本支出金額，但我們將持續評估與氣候風險相關的財務需求，並承諾在必要時提供充足資金。此外，我們持續監控氣候風險與機遇相關應對計劃的進展，確保其與我們的環境、社會及管治目標保持一致。

指標及目標

本集團計劃於未來考慮制定氣候相關目標。有關我們氣候相關表現的詳細資料(包括範圍1、範圍2及範圍3排放)，請參閱「表現數據概要」。

營運守則

作為對社會和環境負責任的企業，本集團注重遵守法規。為確保遵守相關法律法規，本集團實施預防和監控措施。該等措施旨在令本集團持續緊跟最新的法規動態，且將向相關人員提供適當培訓以知悉最新發展。

於報告期間，本集團並無發現任何可能對本集團的各種營運範疇產生潛在影響的違法違規行為。該等範疇涵蓋環保節能、僱傭、勞工常規、經營和組織活動等。本集團作出合規承諾，表明其致力採用負責任的業務常規並遵守法律規定。這一承諾有助於保護環境，保障員工權利，並維護本集團作為對社會和環境負責任的企業的聲譽。

供應鏈管理

本集團極為重視遵守法律及法規，並按照國際最佳常規開展業務。透明、公平及誠信是我們管理供應鏈的指導原則，尤其是在與供應商交易時。本集團確保投標程序公平公正，在整個供應鏈中建立信任和問責制。

環境、社會及管治報告

本集團在甄選供應商時，除服務及產品質素外，還會考慮多項因素。考慮的因素包括供應商的誠信、社會責任以及排放及污染水平等環境表現。本集團要求所有供應商在環境、社會責任、健康、安全以及企業管治方面秉持與本集團一致的政策。為確保符合這些原則，採購團隊訓練有素，在評估供應商時會全面考慮供應商甄選政策，並將投標的程序詳細知會供應商，以確保彼等清晰了解有關程序。

本集團於投標程序中使用名為「億和電子採購平台」的線上渠道確保透明度。供應商須提交以讓整個採購團隊知悉投標詳情。自二零二零年起，本集團在甄選供應商及留用供應商時引入新的考慮事項，用以根據基準對供應商進行評估及確定其級別。作為盡職調查的一環，我們會進行年度背景核查，以識別與供應商相關的潛在風險，包括審查供應商過往是否曾產生大量污染、不當處理有害廢料、與其利益相關人士發生糾紛或有潛在的貪污風險。於審查過程中會對存在上述問題的供應商給予降級處理。

透過採取上述強有力的措施，本集團確保其供應鏈管理透明、誠信及公平。本集團積極評估及應對供應鏈中的環境和社會風險，在營運過程中推行負責任的業務常規及促進可持續發展。

產品責任

本集團致力於踐行最佳實踐，並實現高水平的客戶滿意度。為確保我們產品的品質、可靠性及安全性，本集團實施了檢查和測試控制規程。於報告期內，我們共接獲360宗投訴，涉及因安全原因而被召回的產品和服務。每宗投訴均已得到及時妥善處理，本集團進行了必要的檢查及維修，以確保產品能夠安全及正常使用。遵守與產品安全、廣告、標籤及私隱權相關的法律及法規是本集團的要務。員工必須遵守適用的政府和監管法律、規則、守則及規例，以保持合規。

我們在產品品質管理方面採納國際最佳守則，並自二零零零年起獲BSI Group頒發質量管理體系ISO9001認證。我們繼續遵守最新版本ISO9001標準(即二零一五年版)，表明本集團符合國際認可並持續改善的標準。舉例來說，我們制定檢驗和試驗控制程序，藉此監管產品質量、可靠性及安全性。年內，本集團繼續推行「品質管理圈」(「QCC」)活動，要求前線員工乃至高級管理層等所有層級員工參與，以識別及處理生產過程中須予改善之處。本集團推出一系列措施，力求持續改善產品品質、可靠性及安全度。本集團在產品及服務的品質及可靠性方面深受知名客戶及政府機構(包括富士膠片及神達)的認可。於二零二五年，本集團第十六次榮獲富士膠片頒發「卓越合作夥伴」。有關獎項及榮譽，請參閱本年報第6至第7頁「主要獎項及榮譽」一節。

為確保產品的高品質及安全，本集團與由不同業務部門的代表及客戶組成的內部委員會進行溝通。本集團建立「客戶投訴處理程序」及「客戶滿意度管理程序」，用於衡量客戶滿意度，並透過發佈八項原則(「8D」)報告，有效回應客戶反饋。有關產品品質、安全及合規的政策通過內聯網向僱員清楚闡明。本集團為員工、供應商及業務夥伴舉辦培訓課程，藉此加強產品責任。我們為新員工提供入職培訓，並為所有員工提供定期培訓。

本集團深知保護及維護知識產權的重要性，並嚴格遵守相關法律法規。因此，我們採取多項措施確保合規，例如要求我們的供應商安裝正版軟件，並指示我們的員工不要下載未經授權的軟件，以避免侵犯知識產權。

於報告期內，本集團並不知悉任何違反有關提供及使用本集團產品及服務的條例並會對本集團造成嚴重影響的情況，凸顯本集團致力遵守法律法規規定及確保客戶滿意度。

客戶私隱及資料安全

隨著數字化日益普及，客戶私隱及資料安全越來越受關注，本集團已採取積極措施，根據當地法律法規制定全面政策以確保客戶資料保護及網絡安全。我們透過多種渠道向全體員工有效傳達我們保障資料私隱的決心，包括分發備忘錄、召開員工會議及開展培訓。該等措施旨在培養員工團隊對數據私隱及保護的高度意識及共識。

為有效保護客戶私隱及個人資料，我們實施了專注於IT信息安全、資料控制程序、保密義務、防止洩露及違約責任的政策。此外，我們制定嚴格的賠償方法，以解決任何潛在違約。該等政策包括落實「文件和資料控制程序」、「IT信息安全控制程序」及「保密文件控制規定」。透過實施上述強有力的政策，我們確保客戶資料安全及審慎處理客戶資料，藉此加強客戶對我們的信任。

道德管理

反貪污

我們致力在業務營運的所有環節秉持最高水平的誠信及道德操守。作為我們反貪污努力的一環，我們嚴格遵守適用法律法規，並信奉誠信、進取、協作及創造的價值觀。我們已實施各類制度與措施，以發現及阻止貪污、賄賂或任何其他舞弊行為。我們定期對高風險業務單位和管理團隊開展內部審計，評估內部監控系統的有效性。內部審計有助我們識別任何風險，並確保符合道德標準。於二零二五年，我們的內部審計部門共發現查處違反本集團各類制度的案件5起，其中4名員工受到警告。

為確保所有員工了解及遵守本集團反貪污政策，本集團法務部門為所有級別的員工組辦必修培訓課程。對於舞弊風險較高的職位，例如採購、銷售及財務，我們為擔任有關崗位的員工提供特殊培訓，以加強他們對國家法律及集團政策的了解，掌握切實方法從而降低賄賂及貪污風險。於二零二五年，全體員工均已接受反貪污培訓。

我們的內部審計部門團隊會獨立處理涉嫌舞弊的行為。調查完畢後，被發現及證實存在嚴重舞弊行為的員工須即時被解僱。此外，在風險管理及內部監控部門的支持下，相關部門採取糾正行動以應對發現的業務風險或漏洞。我們還對所有附屬公司每半年輪流進行一次內部審計，以確保持續遵守有關規定。

為進一步加強反貪污工作，我們已制定反舞弊舉報制度，當中闡明我們承諾對舞弊行為採取零容忍態度，及鼓勵員工、供應商及業務合作夥伴通報對現有或潛在舞弊及違規行為的任何疑慮。該舉報制度提供多種舉報渠道，列明本集團會對該等舉報的處理方法和確保舉報人保護的措施。我們鼓勵員工舉報違規情況，而無需害怕遭報復或潛在報復。

反貪污備忘錄亦會每年進行內部刊發，尤其是在中國農曆新年之前，以提醒員工收取供應商或業務合作夥伴禮物的潛在風險。本集團設有專門熱線及電郵，除公佈於集團網站www.eva-group.com外，亦張貼於中國、越南及墨西哥等所有工業園的辦公室及廠房內。

年內，並無已審結的針對本集團或其僱員的貪污訴訟案件。

環境、社會及管治報告

表現數據概要³

環境表現

指標 ⁴	單位	二零二五年	二零二四年
溫室氣體排放			
範圍1+2排放總量	噸二氧化碳當量	70,496 √	69,336
範圍1+2排放總量密度 (每港幣百萬元收入)	噸二氧化碳當量/港幣百萬元	12	11
範圍1溫室氣體排放 ⁵	噸二氧化碳當量	1,278 √	426
範圍2溫室氣體排放 ⁶	噸二氧化碳當量	69,218 √	68,910
範圍3總排放量	噸二氧化碳當量	143,930	–
範圍3類別1 – 外購貨品及服務	噸二氧化碳當量	124,775	–
範圍3類別2 – 資本貨品	噸二氧化碳當量	14,204	–
範圍3類別4 – 上游運輸及配送	噸二氧化碳當量	3,832	–
範圍3類別5 – 營運產生的廢棄物	噸二氧化碳當量	264	–
範圍3類別12 – 已售產品報廢處理	噸二氧化碳當量	855	–

3 帶「√」標記的數據已經由羅兵咸永道會計師事務所獨立驗證。驗證聲明載於本報告第100至104頁。

4 報告期內空氣污染物硫氧化物(「SO_x」)、氮氧化物(「NO_x」)及顆粒物(「PM₁₀」)的排放量並不重大。本集團將於日後在有關數據具重大性時，考慮披露相關資料。

5 範圍1直接溫室氣體排放數據包括本集團固定燃燒源以及移動燃燒中燃燒燃料產生的溫室氣體排放(包括液化石油氣、柴油及天然氣)，並根據聯交所發佈的「附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引」排放系數計算。全球變暖可能性參照政府間氣候變化專門委員會(「IPCC」)第六次評估報告。我們已披露二氧化碳當量，諸如二氧化氮(「N₂O」)、甲烷(「CH₄」)及二氧化碳。

6 範圍2間接溫室氣體排放量乃按中華人民共和國(「中國」)生態環境部發佈的《關於2024-2025年發電企業溫室氣體排放報告管理指南的通知》所載排放因子以及就中國境外地區按國際能源機構發佈的排放因子計算。

指標	單位	二零二五年	二零二四年
能源消耗			
能源消耗總量	千瓦時	135,852,904 √	132,920,554
能源消耗密度(每港幣百萬元收入)	千瓦時/港幣百萬元	22,514	21,109
間接能源消耗總量	千瓦時	130,605,174	131,232,798
間接能源消耗			
外購電力	千瓦時	130,605,174 √	131,232,798
直接能源消耗⁷	千瓦時	5,247,730	1,687,756
汽油	千瓦時	861,543 √	703,008
柴油	千瓦時	568,027 √	653,748
液化石油氣 ⁸	千瓦時	–	331,000
天然氣 ⁹	千瓦時	3,818,160 √	–
可再生能源消耗總量(太陽能)	千瓦時	9,619,663 √	8,207,317
用水量			
用水總量	立方米	856,709 √	914,702
用水密度(每港幣百萬元收入)	立方米/港幣百萬元	142	145
廢料管理及包裝材料			
所產生有害廢料總量 ¹⁰	公噸	359	676
有害廢料密度(每港幣百萬元收入)	公噸/港幣百萬元	0.06	0.11
所產生無害廢料總量 ¹¹	公噸	53,749	48,833
無害廢料密度(每港幣百萬元收入)	公噸/港幣百萬元	8.91	7.76
包裝材料總量 ¹²	公噸	1,791	1,215

7 使用移動燃燒源時化石燃料產生的直接能源消耗。活動數據收集自燃油公司出具的發票。其參考香港聯交所刊發的《附錄2：環境關鍵績效指標匯報指引》計算。柴油消耗量大幅減少乃由於電動叉車取代了燃油叉車。

8 液化石油氣於二零二五年起不再使用。

9 天然氣自二零二五年起採用了新的加熱壓縮流程。活動數據收集自燃氣公司出具的發票。

10 所產生的有害廢料包括塑膠廢料、電子廢料及化學品。活動數據收集自第三方賣方的月度賬單，為實際記錄的活動。

11 所產生的無害廢料包括金屬廢料及廢紙。活動數據收集自第三方賣方的月度賬單，為實際記錄的活動。

12 包裝材料主要包括塑膠包裝袋、紙盒及紙箱。活動數據收集自第三方賣方的月度賬單，為實際記錄的活動。

環境、社會及管治報告

社會表現

指標	單位	二零二五年	二零二四年
員工總數 ¹³	人數	10,341√	10,087
按僱傭類別劃分的員工總數			
全職	人數	10,341√	10,087
兼職	人數	-√	-
按合約類別劃分的員工總數			
正式 ¹⁴	人數	7,999√	7,395
合約類	人數	111√	127
第三方	人數	2,231√	2,565
按性別劃分的員工總數¹⁷			
男性	人數	5,194√	4,865
女性	人數	2,805√	2,530
按員工類別劃分的員工總數			
普通員工	人數	7,792√	7,222
中級管理人員	人數	167√	132
高級管理人員	人數	40√	41
按年齡組別劃分的員工總數			
30歲或以下	人數	2,392√	2,204
31-50歲	人數	5,176√	4,853
50歲以上	人數	431√	338
按地區劃分的員工總數			
中國內地及香港	人數	5,735√	5,495
墨西哥	人數	587√	504
越南	人數	1,668√	1,386
其他	人數	9√	10
員工流失情況¹⁸			
員工流失率	百分比	5%√	4%
按性別劃分的員工流失率			
男性	百分比	5%√	4%
女性	百分比	4%√	4%

13 二零二五年擴張ICT業務規模，從而導致員工總數增加。

14 正式指永久僱員。

15 合約類指合同僱員。

16 第三方指透過勞務派遣的僱員。

17 按性別、員工類別、年齡組別及地區劃分的員工總數僅包括永久員工。

18 員工流失率乃按各相關類別的員工之每月平均流失人數除以截至報告期末該類別之正式員工人數計算。

指標	單位	二零二五年	二零二四年
按年齡組別劃分的員工流失率			
30歲或以下	百分比	7%√	7%
31-50歲	百分比	4%√	3%
50歲以上	百分比	1%√	1%
按地區劃分的員工流失率			
中國內地及香港	百分比	4%√	4%
墨西哥	百分比	10%√	6%
越南	百分比	6%√	5%
發展及培訓¹⁹			
受訓員工總數	人數	5,425	3,606
	百分比	68%	49%
按員工類別劃分的受訓員工			
普通員工	人數	5,384	3,579
	百分比	69%	50%
中級管理人員	人數	39	24
	百分比	23%	18%
高級管理人員	人數	2	3
	百分比	4%	6%
按性別劃分的受訓員工			
男性	人數	3,653	2,416
	百分比	70%	50%
女性	人數	1,772	1,190
	百分比	63%	47%
平均受訓小時數²⁰			
每名員工平均受訓小時數	小時／員工	1.01√	1.21
按員工類別劃分的每名員工平均受訓小時數			
普通員工	小時／員工	1.02√	1.22
中級管理人員	小時／員工	0.52√	0.54

19 受訓員工百分比按各相關類別的員工之每月平均受訓員工人數除以截至報告期末該類別之正式員工人數計算。

20 每名員工平均受訓小時數按各相關類別的員工之每月平均受訓小時數除以截至報告期末該類別之正式員工人數計算。

環境、社會及管治報告

指標	單位	二零二五年	二零二四年
高級管理人員	小時／員工	0.16 √	0.18
按性別劃分的每名員工平均受訓小時數			
男性	小時／員工	1.03 √	1.30
女性	小時／員工	0.96 √	1.03
供應鏈管理			
供應商總數	供應商數量	2,865	2,717
按地域位置劃分的供應商數量			
中國大陸	供應商數量	2,485	2,432
越南	供應商數量	273	206
墨西哥	供應商數量	72	53
其他地區	供應商數量	35	26
產品責任			
已售或已運送產品中因安全及健康理由而須回收的總數	百分比	0.011%	0.012%
受理的產品及服務相關投訴數量	投訴量	360	138
社區投資			
捐款金額			
貢獻總額 ²¹	人民幣	155,800	153,000
	港幣	88,000	114,500
職業健康及安全			
因工傷導致的帶薪休假日數	天數	590	1,109

指標	單位	二零二五年	二零二四年	二零二三年
因工亡故	人數	0	0	0

21 本集團向社區捐款集中在教育、公共健康及扶貧方面。本集團將資源及財務資助分配至該等領域，旨在產生積極影響，為社區帶來長遠改變。

香港聯交所環境、社會及管治報告守則內容索引

強制披露規定

本報告內的相互參照／意見

管治架構	關於本報告－董事會聲明
匯報原則	簡介－公司概况；董事會監督
匯報範圍	關於本報告 報告範圍

C部分：「不遵守就解釋」條文

層面、一般披露及

關鍵績效指標

描述

本報告內的相互參照／意見

A.環境

層面A1：排放物

一般披露	有關廢氣排放、向水及土地的排污、有害及無 害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例 的資料。 有害廢棄物指國家規例所界定者。	環境保護
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	環境保護－減少排放 報告期內空氣污染物硫氧化物 （「SO _x 」）、氮氧化物（「NO _x 」）及 顆粒物（「PM」）的排放量並不重 大。本集團將於日後有關數據重 大時考慮披露相關數據。

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標

描述

本報告內的相互參照／意見

關鍵績效指標A1.2	二零二五年一月一日刪除	—
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	表現數據概要
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	表現數據概要
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境保護—物料使用及能源管理；減少排放
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境保護—廢料管理
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。 註：資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。	環境保護
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	表現數據概要
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	表現數據概要
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境保護—物料使用及能源管理
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境保護—物料使用及能源管理

層面、一般披露及 關鍵績效指標

層面、一般披露及 關鍵績效指標	描述	本報告內的相互參照／意見
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	表現數據概要
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境保護－物料使用及能源管理
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境保護－物料使用及能源管理
層面A4：氣候變化		
二零二五年一月一日刪除		
關鍵績效指標A4.1	二零二五年一月一日刪除	—
B. 社會		
層面B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	員工及社區－員工參與；人才吸引及挽留；多元共融；勞工準則
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	表現數據概要
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	表現數據概要

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標

描述

本報告內的相互參照／意見

層面B2：健康與安全

一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	員工及社區
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	表現數據概要
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	表現數據概要
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	員工及社區－員工健康及福利

層面B3：發展及培訓

一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	員工及社區－發展及培訓
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	表現數據概要
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	表現數據概要

層面B4：勞工準則

一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	員工及社區
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	員工及社區－勞工準則
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	員工及社區－勞工準則

層面、一般披露及 關鍵績效指標

描述

本報告內的相互參照／意見

層面B5：供應鏈管理

一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	營運守則
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	表現數據概要
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	營運守則－供應鏈管理
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	營運守則－供應鏈管理
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	營運守則－供應鏈管理

層面B6：產品責任

一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	營運守則
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	表現數據概要
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	表現數據概要
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	營運守則－產品責任
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	營運守則－產品責任
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	營運守則－客戶私隱及資料安全

環境、社會及管治報告

層面、一般披露及 關鍵績效指標

描述

本報告內的相互參照／意見

層面B7：反貪污

一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	道德管理－反貪污
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	道德管理－反貪污
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	道德管理－反貪污
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	道德管理－反貪污

層面B8：社區投資

一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	員工及社區－社區參與
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	員工及社區－社區參與
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	表現數據概要 員工及社區－社區參與 表現數據概要

D部分：氣候相關披露

	描述	本報告內的相互參照／意見
(I) 管治		
第19段	發行人須披露有關以下方面的資料：	
(a)	<p>負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構(可包括董事會、委員會或其他同等治理機構)或個人的資訊。具體而言，發行人須指出有關機構或個人及披露以下資訊：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 該機構或個人如何釐定當前或將來是否有適當的技能和勝任能力來監督應對氣候相關風險和機遇的策略； (ii) 該機構或個人獲悉氣候相關風險和機遇的方式和頻率； (iii) 該機構或個人在監督發行人的策略、重大交易決策和風險管理程序及相關政策的過程中，如何考慮氣候相關風險和機遇，包括該機構或個人是否有考慮與該等氣候相關風險和機遇相關的權衡評估； (iv) 該機構或個人如何監督有關氣候相關風險和機遇的目標制定並監察達標進度(見第37段至第40段)，包括是否將相關績效指標納入薪酬政策以及如何納入(見第35段)；及 <p>(b) 管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程序中的角色，包括以下資訊：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 該角色是否被委託給特定的管理層人員或管理層委員會以及如何對該人員或委員會進行監督；及 (ii) 管理層可有使用監控措施及程序協助監督氣候相關風險和機遇；如有，這些監控措施及程序如何與其他內部職能部門進行整合。 	<p>董事會聲明 氣候韌性</p>

描述

本報告內的相互參照／意見

(II) 策略

氣候相關風險和機遇

第20段

發行人須披露其資訊，以讓人理解其合理預期可能在短期、中期或長期影響其現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇。具體而言，發行人須：

- | | |
|---|------|
| (a) 描述合理預期可能在短期、中期或長期影響發行人的現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇； | 氣候韌性 |
| (b) 就發行人已識別的每項氣候相關風險，解釋發行人是否認為該風險是與氣候相關物理風險或與氣候相關轉型風險； | 氣候韌性 |
| (c) 就發行人已識別的每項氣候相關風險和機遇，具體說明其合理預期可能影響發行人的時間範圍(短期、中期或長期)；及 | 氣候韌性 |
| (d) 解釋發行人如何定義短期、中期及長期，以及這些定義如何與其策略決定規劃範圍掛鉤。 | 氣候韌性 |

業務模式和價值鏈

第21段

發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其業務模式和價值鏈的當前和預期影響的資訊。具體而言，發行人須作如下披露：

- | | |
|---|------|
| (a) 描述氣候相關風險和機遇對發行人的業務模式和價值鏈的當前和預期影響；及 | 氣候韌性 |
| (b) 描述在發行人的業務模式和價值鏈中，氣候相關風險和機遇集中的地方(例如，地理區域、設施及資產類型)。 | 氣候韌性 |

描述	本報告內的相互參照／意見
<p>(II) 策略和決策</p> <p>第22段</p> <p>發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其策略和決策的影響的資訊。具體而言，發行人須披露：</p> <p>(a) 有關發行人已經及將來計劃在其策略和決策中如何應對氣候相關風險和機遇的資訊，包括發行人計劃如何實現任何其所設定的氣候相關目標，以及任何法律或法規要求達到的目標。具體而言，發行人須披露以下資訊：</p> <p>(i) 因應氣候相關風險和機遇而在當前及預期將來對發行人業務模式（包括資源配置）作出的變動；</p> <p>(ii) 已經或預期將進行的任何適應或減緩工作（直接或間接）；</p> <p>(iii) 發行人任何與氣候相關轉型計劃（包括制定轉型計劃時使用的主要假設的資訊，以及該計劃所依賴的因素），或若發行人並未有這樣的計劃，則作適當的否定聲明；及</p> <p>(iv) 發行人計劃如何實現第37至40段所述的任何氣候相關目標（包括任何溫室氣體排放目標（如有））；及</p> <p>(b) 有關發行人當前及將來計劃如何為根據第22(a)段披露的行動提供資源。</p>	<p>氣候韌性</p> <p>考慮到氣候相關風險和機遇對本集團而言並不重大，本集團在報告期內並未制定氣候相關過渡計劃。</p> <p>氣候韌性</p>
<p>第23段</p> <p>發行人須披露先前各匯報期內按照第22(a)段所披露計劃的進度。</p>	<p>本集團首年披露氣候相關風險和機遇之影響，將於下一個報告期間呈列相關進展。</p>

描述

本報告內的相互參照／意見

財務狀況、財務表現及現金流量

第24段－當前財務影響

發行人須披露以下定性和量化資料：

- (a) 氣候相關風險和機遇如何影響發行人在匯報期的財務狀況、財務表現及現金流量；及
- (b) 當存在將導致下一匯報年度相關財務報表中的資產和負債賬面價值發生重要調整的重大風險時，關於第24(a)段中識別的氣候相關風險和機遇的資訊。

第25段－預期財務影響

發行人須披露以下定性和量化資料：

- (a) 發行人經考慮其管理氣候相關風險和機遇的策略後，並考慮到以下各項，預期其財務表現在短期、中期及長期內將如何變化：
 - (i) 其投資及處置計劃；及
 - (ii) 其為實施策略所需的資金的計劃資金來源；及
- (b) 基於發行人管理氣候相關風險和機遇的策略，其預計其財務業績及現金流量在短期、中期及長期的變化。

本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

	描述	本報告內的相互參照／意見
--	----	--------------

氣候韌性

第26段

在考慮發行人已識別的氣候相關風險和機遇後，發行人須披露資訊，使他人了解發行人的策略及業務模式對氣候相關變化、發展或不確定性的韌性。發行人須按與其情況相稱的做法，使用與氣候相關的情景分析來評估其氣候韌性。提供量化資訊時，發行人可披露單一數額或區間範圍。具體而言，發行人須披露：

- (a) 發行人截至匯報日對其氣候韌性的評估，其有助於了解：
 - (i) 發行人的分析結果對其策略和業務模式的影響(如有)，包括發行人需要如何應對氣候相關情景分析中確定的影響；
 - (ii) 發行人對氣候韌性的評估中考慮的重大不確定因素的範疇；及
 - (iii) 發行人根據氣候發展調整其短期、中期和長期策略和業務模式的能力；

本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

氣候韌性	描述	本報告內的相互參照／意見
	<p>(b) 如何及何時進行氣候相關情景分析，包括：</p> <ul style="list-style-type: none">(i) 使用的輸入數據，包括：<ul style="list-style-type: none">(1) 發行人在分析中使用的氣候相關情景及其來源；(2) 分析是否涵蓋多種不同的氣候相關情景；(3) 分析所使用的氣候相關情景是否與氣候相關轉型風險或氣候相關物理風險有關；(4) 發行人在其情景中是否使用了與最新氣候變化國際協議相一致的情景；(5) 發行人為何認為所選擇的氣候相關情景與評估其氣候相關變化、發展或不確定性的韌性相關；(6) 發行人在分析中所使用的時間範圍；及(7) 發行人分析所涵蓋的營運範圍(例如分析所涵蓋的營運地點及業務單位)；(ii) 發行人在分析中所作的關鍵假設；及(iii) 進行氣候相關情景分析的匯報期。	氣候韌性

描述	本報告內的相互參照／意見
<p>(III) 風險管理</p> <p>第27段</p> <p>發行人須披露以下資訊：</p> <p>(a) 發行人用於識別、評估氣候相關風險，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程及相關政策，包括有關以下方面的資訊：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 發行人使用的輸入資料及參數(例如資料來源及程序所涵蓋的業務範圍)； (ii) 發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來識別氣候相關風險； (iii) 發行人如何評估有關風險的影響的性質、可能性及程度(例如發行人可有考慮定性因素、量化門檻或其他所用標準)； (iv) 發行人可有及如何就氣候相關風險相對於其他類型風險的優次排列； (v) 發行人如何監察其氣候相關風險；及 (vi) 與上一個匯報期相比，發行人可有及如何改變其使用的流程； <p>(b) 發行人用於識別、評估氣候相關機遇，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程(包括發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來確定氣候相關機遇的資訊)；及</p> <p>(c) 氣候相關風險和機遇的識別、評估、優次排列和監察流程，是如何融入發行人的整體風險管理流程，以及融入的程度如何。</p>	<p>董事會聲明 氣候韌性</p> <p>董事會聲明 氣候韌性</p> <p>董事會聲明 氣候韌性</p>

(IV) 指標及目標	
溫室氣體排放	
<p>第28段</p> <p>發行人須披露匯報期內的溫室氣體絕對總排放量(以公噸二氧化碳當量表示)，並分為：</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) 範圍1溫室氣體排放； (b) 範圍2溫室氣體排放；及 (c) 範圍3溫室氣體排放。 	<p>環境保護—減少排放 表現數據概要</p>

環境、社會及管治報告

描述	本報告內的相互參照／意見
溫室氣體排放	
第29段	
發行人須：	
(a) 除非管轄機關或發行人上市之另一交易所另有要求，否則發行人須根據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準(2004年)》計量其溫室氣體排放；	環境保護－減少排放 表現數據概要
(b) 披露其用於計量溫室氣體排放的方法，包括： (i) 發行人用於計量其溫室氣體排放的計量方法、輸入資料及假設； (ii) 發行人為何選擇該計量方法、輸入資料及假設計量溫室氣體排放； 及 (iii) 發行人在匯報期對計量方法、輸入資料及假設進行的任何變更以及變更原因；	環境保護－減少排放 表現數據概要
(c) 就根據第28(b)段披露的範圍2溫室氣體排放，披露其以地域為基準的範圍2溫室氣體排放，並提供有助於了解該排放的任何所需合約文書的資訊；及	環境保護－減少排放 表現數據概要
(d) 就根據第28(c)段披露的範圍3溫室氣體排放，根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈(範圍3)核算與報告標準(2011年)》所述的範圍3類別披露發行人計量範圍3溫室氣體排放中包含的類別。	環境保護－減少排放 表現數據概要

氣候相關轉型風險	描述	本報告內的相互參照／意見
----------	----	--------------

第30段

發行人須披露容易受氣候相關轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。

本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

	描述	本報告內的相互參照／意見
氣候相關物理風險		
第31段		
發行人須披露容易受氣候相關物理風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。		本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

氣候相關機遇	描述	本報告內的相互參照／意見
--------	----	--------------

第32段

發行人須披露涉及氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比。

本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

環境、社會及管治報告

	描述	本報告內的相互參照／意見
--	----	--------------

資本運用

第33段

發行人須披露用於氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額。

本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

描述	本報告內的相互參照／意見
<p>內部碳定價</p> <p>第34段</p> <p>發行人須披露如下：</p> <p>(a) 闡釋發行人可有及如何在決策中應用碳定價(例如投資決策、轉移定價及情景分析)；及</p> <p>(b) 發行人用於評估其溫室氣體排放成本的每公噸溫室氣體排放量定價；或適當的否定聲明，確認發行人沒有在決策中應用碳定價。</p>	<p>本集團將持續探索適當措施，如引入內部碳定價機制，並將氣候相關因素納入薪酬政策，以強化氣候治理。</p>
<p>薪酬</p> <p>第35段</p> <p>發行人須披露氣候相關考慮因素可有及如何納入薪酬政策，或提供適當的否定聲明。這可能構成根據第19(a)(iv)段作出的披露的一部分。</p>	<p>本集團將持續探索適當措施，如引入內部碳定價機制，並將氣候相關因素納入薪酬政策，以強化氣候治理。</p>
<p>行業指標</p> <p>第36段</p> <p>本交易所鼓勵發行人披露與一項或多項特定的業務模式和活動有關的行業指標，或與參與有關行業常見特徵有關的行業指標。在決定披露哪些行業指標時，本交易所鼓勵發行人參考《〈國際財務報告可持續披露準則S2號〉行業披露指南》和其他國際環境、社會及管治報告框架規定的行業披露要求所述的與披露主題相關的行業指標，並考慮其是否適用。</p>	<p>我們了解此項披露的重要性，惟目前認為部分方面屬不重要，現正著手制定必要措施，以強化我們的管理與披露常規。</p>

	描述	本報告內的相互參照／意見
<p>氣候相關目標</p> <p>第37段</p> <p>發行人須披露(a)其為監察實現其策略目標的進展而設定的與氣候相關的定性及量化目標；及(b)法律或法規要求發行人達到的任何目標，包括任何溫室氣體排放目標。發行人須就每個目標逐一披露：</p> <ul style="list-style-type: none">(a) 用以設定目標的指標；(b) 目標的目的(例如減緩、適應或以科學為基礎的舉措)；(c) 目標的適用範圍(例如目標是適用於發行人整個集團還是部分(如僅適用於某個業務單位或地理區域))；(d) 目標的適用期間；(e) 衡量進度的基準期間；(f) 階段性目標或中期目標(如有)；(g) 如屬量化目標，其屬絕對目標還是強度目標；及(h) 最新氣候變化國際協議(包括該協議產生的司法承諾)如何幫助發行人設定目標。		<p>我們了解此項披露的重要性，惟目前認為部分方面屬不重要，現正著手制定必要措施，以強化我們的管理與披露常規。</p>
<p>第38段</p> <p>發行人須披露其設定及審核每項目標的方法，以及其如何監察達標進度，包括：</p> <ul style="list-style-type: none">(a) 目標本身及設定目標的方法是否經第三方驗證；(b) 發行人審核目標的程序；(c) 用於監察達標進度的指標；及(d) 任何修訂目標的內容及原因。		<p>我們了解此項披露的重要性，惟目前認為部分方面屬不重要，現正著手制定必要措施，以強化我們的管理與披露常規。</p>

描述	本報告內的相互參照／意見
氣候相關目標	
第39段 發行人須披露有關每項氣候相關目標的績效的資訊以及對發行人績效的趨勢或變化分析。	我們了解此項披露的重要性，惟目前認為部分方面屬不重要，現正著手制定必要措施，以強化我們的管理與披露常規。
第40段 就按第37至39段披露的每一項溫室氣體排放目標，發行人須披露： (a) 目標涵蓋哪些溫室氣體； (b) 目標是否涵蓋範圍1、範圍2或範圍3溫室氣體排放； (c) 此目標是溫室氣體排放總量目標還是溫室氣體排放淨額目標。如為溫室氣體排放淨額目標，發行人須另外披露相關的溫室氣體排放總量目標； (d) 目標是否是採用行業脫碳方法得出的；及	我們了解此項披露的重要性，惟目前認為部分方面屬不重要，現正著手制定必要措施，以強化我們的管理與披露常規。

氣候相關目標	描述	本報告內的相互參照／意見
(e) 發行人計劃使用碳信用抵銷溫室氣體排放以實現任何溫室氣體排放淨額目標。關於使用碳信用的計劃，發行人須披露：	<ul style="list-style-type: none">(i) 依賴使用碳信用以實現任何溫室氣體排放淨額目標的程度及方式；(ii) 該碳信用將由哪些第三方計劃驗證或認證；(iii) 碳信用的類型，包括相關抵銷是否是基於自然還是基於科技的碳消除，以及相關抵銷是通過減碳還是碳消除實現；及(iv) 為讓人了解發行人計劃使用的碳信用的可信度和完整性所必需的任何其他重要因素(例如，對碳抵銷效果的假設)。	本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

描述	本報告內的相互參照／意見
----	--------------

跨行業指標及行業指標的適用性

第41段
在編製披露內容以符合第21至26及37至38段的規定時，發行人須參考(i)跨行業指標(見第28至35段)及(ii)行業指標(見第36段)並考慮其是否適用。

本報告包含與氣候相關風險與機遇有關的定性資訊。透過回顧過往經驗，並反思我們已實施或計劃實施的措施，我們評估了自身應對氣候相關事件的準備程度。我們相信，我們已做好充分準備以應對未來的氣候挑戰，並預期當前及可預見的氣候風險與機遇將不會對我們的營運、價值鏈、財務狀況、現金流量或整體表現產生重大影響。雖然目前財務影響並不重大，但我們將在日後報告中提供有關財務影響的相關披露。

獨立執業會計師就億和精密工業控股有限公司的經識別的可持續發展資料的有限保證鑒證報告

致億和精密工業控股有限公司董事會

有限保證結論

我們已對億和精密工業控股有限公司(「貴公司」)於十二月三十一日及截至該日止二零二五年度列示於年度報告的環境、社會及管治報告(「二零二五年環境、社會及管治報告」)中的「表現數據概要」中的經識別可持續發展資料(包括溫室氣體資料)執行了有限保證鑒證工作，在該報告中以√作為識別並列示於「經識別的可持續發展資料」。

基於我們執行的程序以及取得的證據，我們未有發現任何事項使我們相信經識別的可持續發展資料在所有重大方面未有按照二零二五年環境、社會及管治報告中的「報告範圍」、「報告準則」以及「表現數據概要」的相關標準編製。

經識別的可持續發展資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度的經識別的可持續發展資料概述如下：

環境

- 範圍1直接溫室氣體排放(噸二氧化碳當量)
- 範圍2間接溫室氣體排放(噸二氧化碳當量)
- 範圍1及2溫室氣體總排放(噸二氧化碳當量)
- 直接能源消耗－汽油(千瓦時)
- 直接能源消耗－柴油(千瓦時)
- 直接能源消耗－天然氣(千瓦時)
- 間接能源消耗－外購電力(千瓦時)
- 能源消耗總量(千瓦時)
- 可再生能源消耗－太陽能(千瓦時)
- 用水總量(立方米)

就業

- 員工總數(人數)
- 員工總數按僱傭類別劃分(人數)
- 員工總數按合約類別劃分(人數)
- 員工總數按性別劃分(人數)
- 員工總數按員工類別劃分(人數)
- 員工總數按年齡組別劃分(人數)
- 員工總數按地區劃分(人數)
- 員工流失率(百分比)
- 員工流失率按性別劃分(百分比)
- 員工流失率按年齡組別劃分(百分比)
- 員工流失率按地區劃分(百分比)

發展及培訓

- 每名員工平均受訓小時數(小時/員工)
- 按員工類別劃分的每名員工平均受訓小時數(小時/員工)
- 按性別劃分的每名員工平均受訓小時數(小時/員工)

結論基礎

我們根據國際審計與鑒證準則理事會頒布的國際鑒證業務準則第3000號(修訂版)歷史財務信息的審計或審閱以外的鑒證業務(「國際鑒證業務準則第3000號(修訂版)」)，以及就溫室氣體排放聲明而言，根據國際鑒證業務準則第3410號溫室氣體排放聲明的鑒證業務(「國際鑒證業務準則第3410號」)的規定執行了有限保證的鑒證工作。

我們相信，我們所獲得的證據能充足及適當地為我們的結論提供基礎。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「執業會計師的責任」部分中作進一步闡述。

環境、社會及管治報告

我們的獨立性和質量管理

我們遵守香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》中對獨立性及其他道德的要求，有關要求基於誠信、客觀、專業勝任能力和應有的關注、保密及專業行為的基本原則而制定。

本會計師事務所採用國際審計與鑒證準則理事會頒佈的《國際質量管理準則》第1號，並要求事務所設計、執行及營運一套質量管理系統，包括關於要遵守道德要求、專業準則規定及可適用的法律及監管規定的政策或程序。

就經識別的可持續發展資料須承擔的責任

貴公司管理層有責任：

- 根據載於二零二五年環境、社會及管治報告的「報告範圍」、「報告準則」以及「表現數據概要」的相關標準編製經識別的可持續發展資料；
- 設計、實施和維護管理層認為所需的內部控制，以便根據二零二五年環境、社會及管治報告的「報告範圍」、「報告準則」以及「表現數據概要」編製經識別的可持續發展資料，並使經識別的可持續發展資料不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報；以及
- 選擇和採用適當的可持續發展報告方法，並在具體情況下做出合理的假設和估計。

治理層負責監督貴公司的可持續發展報告流程。

編製經識別的可持續發展資料的固有限制

溫室氣體排放的量化存在固有的不確定性，是因為用於確定結合不同氣體所需的排放因子和排放值的科學知識不完整。

執業會計師的責任

我們的責任，是計劃和執行鑒證工作，以對經識別的可持續發展資料是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得有限保證，並出具包括我們結論的有限保證鑒證報告。我們僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響經識別的可持續發展資料使用者依賴經識別的可持續發展資料所作出的決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據國際鑒證業務準則第3000號(修訂版)及國際鑒證業務準則第3410號執行有限保證鑒證工作的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 確定貴公司在具體情況下使用二零二五年環境、社會及管治報告的「報告範圍」、「報告準則」以及「表現數據概要」作為經識別的可持續發展資料的編製基礎是否適當；
- 執行風險評估程序，包括了解與本業務相關的內部控制，以識別很可能由於欺詐或錯誤而導致重大錯報之處，但目的並非對貴公司內部控制的有效性發表結論；及
- 對經識別的可持續發展資料中很可能出現重大錯報之處，設計及執行鑒證程序作出應對。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。

已執行工作概述

有限保證的鑒證業務涉及執程序以取得有關經識別的可持續發展資料的證據。有限保證的鑒證業務中所執行的程序在性質和時間上，與合理保證的鑒證業務有所不同，且其範圍小於合理保證的鑒證業務範圍。因而有限保證的鑒證業務所取得的保證程度遠低於合理保證的鑒證業務中應取得的保證程度。

我們所選擇程序的性質、時間和範圍乃基於我們的專業判斷，包括經識別的可持續發展資料中很可能因欺詐或錯誤而導致重大錯報之處。

環境、社會及管治報告

在執行有限保證的鑒證工作時，我們：

- 已通過以下方式了解與貴公司編製其經識別的可持續發展資料相關的報告流程：
 - 詢問負責經識別可持續發展資料的人員；
 - 了解經識別的可持續發展資料的收集和報告流程；
- 評估貴公司所採用的衡量與評估方法、報告政策的適當性，以及所作出的估計；
- 以抽查方式對經識別的可持續發展資料執行了實質性鑒證程序，有關資料是由貴公司在中華人民共和國、越南及墨西哥的辦公室提交的信息匯總而成；及
- 考慮經識別的可持續發展資料的披露和列報是否載於貴公司二零二五年環境、社會及管治報告。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二六年三月三十日

於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期內任職的董事及高級管理人員之資料如下：

執行董事

張傑先生，63歲，張先生為本集團主席，以及本公司提名委員會主席和薪酬委員會成員。彼亦為本集團若干附屬公司之董事。張先生負責本集團之整體策略規劃及市場發展。張先生於成立本集團前，曾任職於國內一家從事土木工程項目之合資公司。彼於一九八三年開展第一項業務，擔任地方政府之土木工程項目之承判商。張先生於一九九三年成立億和有限公司，從而積累了豐富之客戶關係及企業管理經驗。張先生於製造業擁有超過25年之市場推廣、策略規劃及企業管理經驗。張先生於二零零八年獲香港工業總會頒發香港青年工業家獎，並於二零一四年獲香港工業專業評審局授予榮譽院士。彼為香港青年工業家協會之榮譽會長、香港金屬製造業協會之名譽會長及香港模具及產品科技協會之名譽主席。張先生為於一九九三年創辦本集團之其中一名人士，同時亦為Prosper Empire Limited (於二零二五年十二月三十一日持有本公司已發行股本38.94%權益的公司)之董事。張先生亦自二零一四年三月四日起擔任盛諾集團有限公司之獨立非執行董事。彼為本公司執行董事張耀華先生及張建華先生(其於二零二五年八月二十七日不再擔任本公司執行董事)之兄弟。張傑先生亦為本公司執行董事張欣怡女士之父親。張傑先生於二零零四年七月二十七日獲委任為董事。

張建華先生(前度姓名：黃日)，51歲，本集團之副主席，於二零二五年八月二十七日之前亦為本集團若干附屬公司之董事。張建華先生於二零零五年九月十四日獲委任為董事。彼於二零二五年八月二十七日不再擔任本公司執行董事及本集團副主席。於其任職本公司董事及本集團副主席期間，張先生負責本集團整體組織建設、基建管理及風險管理工作。張先生曾於深圳稅務部門工作，在國內稅務法規和政府部門溝通方面累積了廣泛的經驗。同時，張先生在精密模具及零部件製造行業亦擁有豐富的內部規劃、基建管理及風險監控經驗。張先生為於一九九三年創辦本集團之其中一名人士。彼為張傑先生及張耀華先生(兩者均為本公司執行董事)之兄弟。張建華先生為本公司執行董事張欣怡女士之叔叔。

董事及高級管理人員

張耀華先生，53歲，本集團之行政總裁，亦為本集團若干附屬公司之董事。張先生負責本集團之營運及管理。彼為於一九九三年創辦本集團之其中一名人士，並於精密模具及零部件製造行業擁有超過30年之營運管理經驗。彼於二零一九年十二月起擔任深圳市工商業聯合會第八屆執委會副主席及於二零一八年十一月起擔任深圳市機械行業協會執行會長。自二零一零年起，張先生出任廣東省模具工業協會副會長。彼亦自二零一八年十一月起擔任粵港澳先進製造產業聯盟主席，及自二零二一年四月起擔任深圳市先進製造技術協會首屆會長。於二零二三年五月，張先生獲中國模具工業協會委任為經營管理工作委員會副主任。自二零零四年至二零二二年，張先生屢獲殊榮，包括但不限於獲深圳市機械行業協會嘉許為深圳機械行業傑出人物之一、中國市場學會及中國企業報社頒授中國企業創新優秀人物、中國機械工業聯合會頒授中國機械工業優秀企業家、深圳市商業聯合會及深圳商報嘉許為深商風雲人物、廣東省商業聯合會嘉許為廣東商界十大新銳人物、深圳市機械行業協會頒發深圳機械三十年—卓越貢獻獎、獲深圳市社會組織總會、深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會、深圳報業集團、深圳廣播電影電視集團及「時代商家」雜誌社嘉許為深圳百名行業領軍人物之一、獲深圳工業總會及深圳商報頒發深圳工業大獎—工業家獎、獲深圳市質量協會嘉許為第四屆深圳質量領袖及獲深圳市行業領袖企業發展促進會及深圳商報嘉許為深圳百名創新奮鬥者之一。張先生為本公司執行董事張傑先生及張建華先生(其於二零二五年八月二十七日不再擔任本公司執行董事)之兄弟。張耀華先生為本公司執行董事張欣怡女士之叔叔。張先生亦為Prosper Empire Limited (於二零二五年十二月三十一日持有本公司已發行股本38.94%權益的公司)之董事，彼於二零零五年一月十一日獲委任為董事。

張欣怡女士，29歲，本公司之執行董事，亦為本集團若干附屬公司之董事。張女士於二零二零年加入本集團，主要負責本集團的內部流程及風險管理。張女士畢業於倫敦大學皇家哈洛威學院及杜倫大學。彼於二零一八年自倫敦大學皇家哈洛威學院取得理學(經濟學)學士學位(一等榮譽學位)及於二零二零年自杜倫大學取得理學(管理學)碩士學位。張欣怡女士亦為Prosper Empire Limited (於二零二五年十二月三十一日持有本公司已發行股本38.94%權益的公司)之董事。張女士於二零二三年七月二十一日獲委任為董事。

獨立非執行董事

林曉露先生，64歲，為本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司薪酬委員會主席及本公司審核委員會及提名委員會成員。林先生在中國銷售和市場推廣方面累積逾30年經驗。於過去多年來，林先生已在中國成功建立強大的商貿及人際網絡。林先生現為梧桐國際發展有限公司(前稱為渝港國際有限公司，一間於香港聯合交易所有限公司上市之公眾公司)的執行董事。彼於二零一三年一月十一日獲委任為董事。

查毅超博士，59歲，為本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會、提名委員會和薪酬委員會成員。查博士於製造業領域累積逾30年經驗。彼現任福田集團控股有限公司之集團董事總經理，該公司專注研發、製造、銷售及分銷優質電子、保健及醫療設備。自二零一八年起，查博士出任香港科技園公司主席。於二零二三年，彼獲香港工業總會委任為名譽會長及擔任中國人民政治協商會議全國委員會委員。彼於二零二六年亦獲委任為香港浸會大學諮議會及校董會副主席。彼於二零一八年獲香港特區行政長官頒授銅紫荊星章勳銜並於二零二三年獲頒授銀紫荊星章勳銜，以表彰其對推動香港創新及科技發展所作出的突出貢獻。彼亦於二零二一年獲委任為太平紳士。查博士於一九八八年畢業於美國羅徹斯特理工學院(Rochester Institute of Technology)，取得商學理學士學位，並於二零零七年於香港中文大學完成行政人員工商管理碩士課程。於二零一零年，彼於香港城市大學取得工程學博士學位，並於二零一八年獲香港理工大學頒授大學院士榮銜，及於二零二二年獲香港城市大學頒授榮譽院士銜。於二零二三年，彼亦獲香港中文大學頒授大學院士榮銜及香港浸會大會頒授榮譽院士銜。於二零零四年，查博士榮獲香港青年工業家獎。彼亦於二零二二年獲香港城市大學頒授傑出校友獎。彼於二零二零年六月十五日獲委任為董事。

董事及高級管理人員

凌潔心女士，71歲，為本公司獨立非執行董事。彼為本公司審核委員會主席及提名委員會成員。凌女士於審計及會計行業累積逾30年經驗。於二零一三年六月榮休前，彼於羅兵咸永道會計師事務所擔任審計合夥人。凌女士為香港教育大學校董會成員及司庫。彼為職業訓練局香港資訊科技學院顧問委員會成員。凌女士為教育局學校投訴覆檢委員會成員。彼亦為香港青年協會理事會委員兼義務秘書及香港青年旅舍協會行政委員會委員。凌女士為資助學校五育中學法團校董會獨立校董。此前，凌女士於二零一五年四月至二零二二年三月出任醫院管理局醫院管治委員會成員及於二零一六年十月至二零二二年九月出任上訴委員團(城市規劃)委員。彼亦曾於二零一五年十一月至二零二一年十月出任地產代理監管局董事局成員，及於二零零六年七月至二零一二年六月出任僱員補償援助基金管理局董事局成員。凌女士於二零一七年十一月至二零二一年六月出任遊萊互動集團有限公司之獨立非執行董事、於二零一九年十二月至二零二三年六月出任麗年國際控股有限公司之獨立非執行董事，以及於二零二一年十月至二零二五年十二月出任裕承科金有限公司之獨立非執行董事，該等公司均於香港聯合交易所有限公司主板上市。凌女士為香港會計師公會、特許公認會計師公會、加拿大安大略省特許專業會計師協會及英國特許管理會計師公會會員。彼亦為認可綜合調解員。凌女士亦為利民實業有限公司、萬邦投資有限公司、安寧控股有限公司及建業建榮控股有限公司之獨立非執行董事，該等公司均於香港聯合交易所有限公司主板上市。凌女士於二零二零年七月一日獲委任為董事。

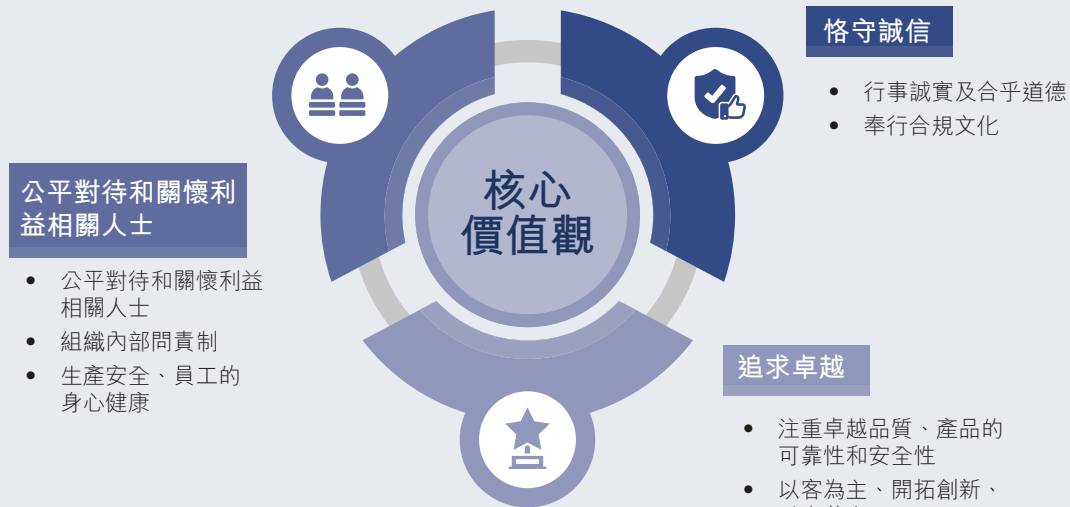
高級管理層

李曉嵐女士，38歲，為本集團之首席財務官兼本公司之公司秘書。李女士負責本集團之會計、稅務及財務事宜。李女士擁有超過十年的會計、審計及財務管理方面的經驗。在加入本公司之前，彼曾於一家專注電子錢包及電子支付的金融科技公司擔任財務總監，而在此之前彼曾擔任一家總部設於香港的跨國服裝生產商及零售商的企業財務團隊主管及羅兵咸永道會計師事務所的經理。李女士為香港會計師公會會員。彼亦為認可ESG策劃師CEP®及國際可持續發展協進會成員。彼持有香港中文大學工商管理(市場營銷及管理)學士學位。李女士於二零二一年一月一日獲委任為公司秘書。

本集團致力維持卓越的企業管治水平。董事會相信良好的企業管治常規對保障及最大化股東價值極為重要。本公司自身擁有一套企業管治守則，其條款並不比香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第2部分所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之條文寬鬆，而本公司亦訂有政策，務求遵守已制定的最佳企業管治常規。

企業文化

本集團矢志成為提供精密及智能製造專業解決方案的世界領導者。為實現這一願景，本集團在製造及其他業務營運中致力追求卓越，秉持最高的誠信標準，並確保公平及謹慎對待其利益相關人士。如下圖所示，本集團將該等價值觀融入企業文化中，董事會認為本集團的價值觀與企業文化一致。



本集團主要採取以下措施在集團內宣傳及倡導其期望的企業文化：(a)為員工舉辦有關安全生產、反貪污、流程管理以及自我提升和增值的重要性等各種主題的培訓；及(b)員工參與活動。有關更多詳情，請參閱環境、社會及管治報告中的「員工及社區」一節。

企業管治報告

在追求卓越方面，本集團的企業文化促使其通過協同合作取得不斷進步。為此，本集團定期舉辦質量管理小組活動，所有層級的員工均可以開放、合作、包容及有效的方式識別生產過程中須予改善之處。有關本集團營運守則的更多詳情，包括供應鏈管理、產品責任及品質管理，請參閱環境、社會及管治報告中的「營運守則」一節。

本集團奉行高標準的道德及合規文化，絕不容忍不遵守法律的行為，尤其是不道德和貪污行為。董事會持續檢討本集團內部監控及風險管理系統的成效，以確保合規。發生違規行為的員工將被問責。有關更多詳情，請參閱環境、社會及管治報告中的「道德管理」一節。

董事會

本集團由董事會管治。董事會須向股東負責，而董事會各成員須共同制訂本集團之業務策略方向，為管理層訂下目標並監察其表現，以及評定管理策略之成效。董事會亦負責評估及決定為達致本集團策略目標所願意承擔的風險性質及範圍，並確保本集團訂立及維持適當和有效的風險管理及內部監控系統。董事會授權本集團管理層進行之特定任務包括：實行董事會已審批之策略、執行內部監控及風險管理程序，以及確保相關的法定要求、法規及規則得到遵守。董事會定期檢討營運部門之表現，並可行使其保留權利，其中包括：

- 制訂長遠策略；
- 審批企業公告(包括中期及年度財務報表)；
- 釐訂股息政策；
- 審批重大收購、出售及資本開支；
- 持續評審本集團管理層於風險管理及內部監控系統方面的設計、執行以及監察情況，並審閱本集團之風險管理及內部監控系統是否有效，當中覆蓋所有重要的監控功能，包括財務監控、運作監控和合規監控等；
- 處理及發佈內幕消息；
- 審批董事會及公司秘書之委任；及
- 審批重大借款和庫務政策。

本集團已就董事可能面對之相關法律問題安排合適的保險保障，保險詳情及保障範圍會每年作出檢討。

企業管治報告

董事會之構成

年內，董事會由以下董事組成：

執行董事

張傑先生(主席)

張建華先生(副主席)(於二零二五年八月二十七日辭任董事及副主席)

張耀華先生(行政總裁)

張欣怡女士

獨立非執行董事

林曉露先生

查毅超博士

凌潔心女士

董事之履歷資料載於年報第105至108頁之「董事及高級管理人員」一節內。

董事會成員間之關係

張傑先生、張建華先生及張耀華先生為兄弟。張欣怡女士為張傑先生之女，並為張建華先生及張耀華先生之姪女。除上文披露者外，董事會成員間並無財務、業務、家庭或其他重大關係。

獨立非執行董事

本集團之董事會架構展現權力平衡，以確保董事會具備獨立性。董事會之現有成員中超過三份一為獨立非執行董事，於會計、財務管理、銷售及營銷、製造及創新技術擁有豐富經驗。憑藉彼等之專長，彼等可為董事會帶來獨立客觀的見解、提出建設性的意見及監督本公司表現。董事會之構成亦符合上市規則第3.10(2)條有關適當專業資歷、或會計或相關財務管理專業知識之規定。

本集團亦已接獲獨立非執行董事各自已根據上市規則第3.13條之規定發出的年度書面確認函，表明彼等各自及其直系家屬均獨立於本集團。因此，本集團認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

各獨立非執行董事均已與本公司訂立為期兩年之服務合約，惟仍須於本公司股東週年大會上輪席告退。該等合約可由本公司於一年內終止而毋須給予賠償(法定賠償除外)。

主席及行政總裁

為確保權力平衡，主席及行政總裁之職務已分開。董事會主席為張傑先生，而行政總裁則為張耀華先生。張傑先生及張耀華先生為兄弟。然而，主席及行政總裁之職務已有清晰界定，主席須負責整體策略規劃及董事會之管理，而行政總裁則負責管理本集團業務之日常運作。

董事對財務報表之責任

董事已知悉其須負責編製本集團之財務報表，以確保財務報表能真實及公平地反映本集團之財務狀況、營運業績及現金流。於編製截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事會已根據有關會計準則及法規選定合適之會計政策，並已貫徹使用。董事會亦作出審慎、公平及合理之判斷和估計，並根據相關的會計準則和規定以及以持續經營基準編製財務報表。董事亦須確保披露本集團財務狀況之會計記錄於任何時間均妥為保存，並採取一切合理必要之行動保護本集團之資產，以及預防及偵查欺詐和其他失當行為。董事於作出恰當查詢後，認為本集團具備充足資源於可見將來繼續營運，因此，董事認為採取持續經營基準編製財務報表乃屬恰當。董事會亦已審閱及討論於截至二零二五年十二月三十一日止年度本集團之風險管理及內部監控系統，包括財務、營運和合規監控之成效。

企業管治報告

董事會會議及股東大會

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司共舉行六次全體董事會會議及一次股東大會。

董事	出席次數	
	董事會會議	股東大會
執行董事		
張傑先生	6/6	1/1
張建華先生(於二零二五年八月二十七日辭任)	5/5	1/1
張耀華先生	6/6	1/1
張欣怡女士	6/6	1/1
獨立非執行董事		
林曉露先生	6/6	1/1
查毅超博士	6/6	1/1
凌潔心女士	6/6	1/1

張建華先生於二零二五年八月二十七日起不再擔任本公司董事，且於截至二零二五年十二月三十一日止年度，張建華先生並無出席於其不再擔任本公司董事後舉行的董事會會議。

本公司當時之執行董事張建華先生及本公司全體獨立非執行董事(即林曉露先生、查毅超博士及凌潔心女士)因其他公務未能親身出席本公司於二零二五年五月二十日舉行的股東週年大會。然而，彼等均已通過視頻方式參加會議。

董事會主席以及本公司審核、薪酬及提名委員會主席已根據企業管治守則第F.1.3條出席二零二五年股東週年大會，以全面瞭解股東的意見。此外，根據企業管治守則第C.2.7條規定，本公司於二零二五年十一月十二日舉行了一次董事會主席和獨立非執行董事(即林曉露先生、查毅超博士及凌潔心女士)之間的會議，該會議並無其他執行董事在場。由於該會議無需其他執行董事出席，因此張耀華先生及張欣怡女士並無出席該會議。

董事會會議以定期及臨時召開形式舉行。主席每年至少召開四次定期會議，大概每季一次並於會議舉行前十四天向所有董事發出通知書。會議議程及相關文件至少於會議舉行前三天寄發予董事。年內，董事會主席張傑先生亦曾在其他執行董事不在場之情況下與獨立非執行董事會面。

董事會會議記錄由公司秘書保存，並公開予董事查閱。董事會各成員均有權取閱董事會文件及相關資料，而彼等向公司秘書諮詢意見及使用其服務時亦無任何限制，且可於有需要時徵詢外部專業意見。

股東召開股東特別大會及於股東大會上提呈建議之程序載於下文「股東權利」一節。

董事之持續專業發展活動

本集團認為董事培訓為持續進行之活動。本集團鼓勵所有董事參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能。年內，本集團：

- 不時向董事提供有關董事角色、職能及責任之最新資料及培訓資料。
- 每月向董事提供有關本集團表現、狀況及前景之最新資料，以便整個董事會及個別董事履行其職務。
- 不時向董事提供有關上市規則及其他適用監管規定最新發展之最新資料及培訓資料。
- 不時向董事提供有關風險管理及內部監控之最新資料及培訓資料。

不時為董事組織由本公司核數師或法律顧問作出之有關說明會，向董事提供有關上市規則及其他適用監管規定最新發展(包括風險管理及內部監控)，以確保董事遵守有關的企業管治常規，以及提升董事對良好的企業管治常規之認識。此外，本公司不時安排(i)外部環境、社會及管治專家為董事提供有關環境、社會及管治事宜的說明會；及(ii)內部員工及外部行業專家為董事提供有關產業發展、業務趨勢及本公司策略相關說明會。

企業管治報告

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，各董事之個別培訓記錄如下：

董事	持續專業發展 活動類型 (附註)
執行董事	
張傑先生	(A)及(B)
張建華先生(於二零二五年八月二十七日辭任)	(A)及(B)
張耀華先生	(A)及(B)
張欣怡女士	(A)及(B)
獨立非執行董事	
林曉露先生	(A)及(B)
查毅超博士	(A)及(B)
凌潔心女士	(A)及(B)

附註：

(A)： 出席說明會及／或研討會；及(B)： 閱讀有關上市規則及其他適用監管規定最新發展狀況的說明資料。

審核委員會

本公司自二零零五年四月二十日起設立審核委員會，以審閱本集團之財務申報程序、風險管理及內部監控系統和企業管治事宜。審核委員會之主要職責為就委聘和續聘外部核數師向董事會提供建議，並須審批外部核數師之酬金及聘用條款，以及其他與外部核數師辭任或免職相關之事宜。審核委員會亦負責審閱本集團之中期及年度報告和財務報表，以及審視本集團之財務申報系統及企業管治職能。該委員會亦會檢討本集團風險管理系統及內部審核功能之成效。審核委員會之職權範圍書可於本公司網站 www.eva-group.com 或 www.irasia.com/listco/hk/evaholdings 上閱覽，審核委員會之職權範圍與企業管治守則所載一致。

審核委員會由三名獨立非執行董事凌潔心女士、林曉露先生及查毅超博士組成，並由凌潔心女士擔任主席。審核委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行了兩次會議，並已處理下列事宜：

- 與外部核數師討論本集團所採納之會計原則及慣例，以及有關遵守上市規則及財務報告規定之事宜；及
- 於截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務報表及截至二零二五年六月三十日止六個月之中期財務報表呈交董事會審批前，討論與該等財務報表有關之風險管理、內部監控及財務申報事宜。

本集團外部核數師亦有出席會議。審核委員會各成員出席會議之情況如下：

審核委員會成員姓名	出席次數
凌潔心女士	2/2
林曉露先生	2/2
查毅超博士	2/2

企業管治報告

審核委員會已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層討論風險管理、內部監控、企業管治及財務申報事宜，及已審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。審核委員會已考慮本集團在會計及財務報告職能方面的資源、員工資歷和經驗是否足夠、以及所接受的培訓及有關預算是否充足等事宜。審核委員會亦已檢討有關董事和高級管理人員培訓及持續專業發展方面的事情。

提名委員會

本公司自二零一二年一月三十一日起設立提名委員會。提名委員會之主要職責為遴選及審批董事候選人、協助董事會維持董事會技能組合以及釐定提名董事之政策。提名委員會亦將考慮選定為高級管理層及擔任董事會職位的僱員，惟彼等適合作為候選人。於考慮新董事之提名時，提名委員會根據下列因素來評估獲提名的候選人是否合適：

- (i) 誠信及職業道德方面的聲譽；
- (ii) 在其本身行業領域內之成就及經驗，而於本集團核心市場中擁有豐富經驗的候選人將獲優先考慮；
- (iii) 可投入的時間及其本身的意願；及
- (iv) 董事會在各方面的多元化程度，包括但不限於性別、年齡(十八歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限。

以上因素僅供參考，並非全部的考慮因素，亦不代表以上因素對於候選人最終是否能夠獲得提名有決定性的影響。於委任獨立非執行董事時，提名委員會亦會評估候選人及其直系家屬之獨立性。提名委員會之職權範圍書可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽，提名委員會之職權範圍與企業管治守則所載一致。

提名委員會亦協助本公司定期評估董事會的表現。

提名委員會由主席張傑先生及三名獨立非執行董事林曉露先生、查毅超博士及凌潔心女士(於二零二五年三月二十八日獲委任為提名委員會成員)組成。張傑先生為提名委員會主席。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，提名委員會召開兩次會議。提名委員會各成員出席會議之情況如下：

提名委員會成員姓名	出席次數
張傑先生	2/2
林曉露先生	2/2
查毅超博士	2/2
凌潔心女士(於二零二五年三月二十八日獲委任)	1/1

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，提名委員會已檢討董事會之架構、規模及構成，並已評估獨立非執行董事之獨立性。提名委員會亦已考慮董事於其他上市公司及公眾機構擔任之職務數目及性質，並已評估董事之表現及貢獻，包括是否已為本公司事務投入充足的時間及精力。提名委員會亦檢討本公司的董事會多元化政策及董事會提名政策。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，凌潔心女士僅出席於其在二零二五年三月二十八日獲委任為提名委員會成員後舉行的提名委員會會議。

提名董事程序

- (i) 公司秘書應召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人，以供提名委員會在開會前考慮；
- (ii) 如要填補臨時空缺，提名委員會須推薦人選以供董事會考慮及批准。如要推薦候選人在股東大會上參選，提名委員會須提供人選以供董事會考慮及推薦參選；
- (iii) 任何由董事會委任以填補臨時空缺之董事，其任期僅直至本公司下一次股東大會為止，並須在該股東大會上由股東重選方可連任；

企業管治報告

- (iv) 本公司將向股東發出通函，提供有關獲董事會提名在股東大會上參選之候選人的資料。獲提名的候選人之姓名、簡歷(包括資格及相關經驗)、獨立性、建議酬金及任何其他資料將根據適用的法律、規則及規例載於向股東所發出之通函中；
- (v) 候選人可於股東大會舉行前的任何時候向公司秘書發出書面通知退選；
- (vi) 董事會對於有關推薦候選人在任何股東大會上參選之所有事宜，擁有最後決定權；及
- (vii) 即使未獲董事會及提名委員會推薦，本公司股東亦有權於股東大會上提名任何人士參選董事。股東提名候選人參選董事之程序載於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings中。

董事會成員多元化政策

本公司瞭解並深信董事會成員多元化對於提升本公司的表現裨益良多。因此，提名委員會已制定董事會成員多元化政策。本公司的董事會成員多元化政策可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽。

概要

為達致可持續及平衡的發展，本公司認為董事會日益多元化是關鍵元素，有助達到其戰略目標及維持可持續發展。本公司在制定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員是否多元化，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務任期，以及董事會不時認為相關及適用之任何其他因素。本公司非常注重其董事會在各方面擁有均衡的技能和經驗，以提供不同的觀點、見解及提問，並使董事會能夠有效地履行其職務和責任，同時就本集團之核心業務和策略作出明智的決策，以及配合董事會之繼任計劃和未來發展。為完善董事會的職能，本公司或會增加額外的可計量指標或特定的多元化目標，並不時進行檢討，以確保有關目標適切可行。

可計量指標

在選擇候選人提名為董事時，董事會將考慮其董事會成員多元化政策，並在充份瞭解董事會成員多元化的裨益之前提下，平衡董事會的實際需要(而非單一的多元化指標)，並最終根據候選人的能力以及其能夠為董事會所帶來的貢獻作出決定。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，提名委員會已檢討本公司之董事會成員多元化政策，以及董事會之構成和多元化程度。鑑於董事會成員來自不同背景，包括製造、銷售及營銷和物業發展行業，或作為專業會計師，且屬於不同年齡階層、不同性別及各具專業知識，因此提名委員會認為本公司董事會的多元化程度達致上市規則的要求，並符合本集團之需要。

董事會目前包括兩名女性成員及四名男性成員。董事會明白，若能根據各類利益相關人士之期望，並參考國際及本地之建議最佳常規，在董事會中達致適當的性別平衡將為本集團帶來好處。展望未來，董事會日後將於為董事會選擇合適候選人及就此作出推薦建議時，在合適的機會下逐步提高女性董事之比例，以最終達致董事會中的性別平衡。董事會亦期望其成員組合中有適當比例之董事，具備本集團核心市場之直接經驗、並來自不同的種族和文化背景，以及體現本集團之戰略規劃。

董事會十分注重本集團各層面的多元化(包括性別多元化)。在同行企業中，本集團的整體性別多元化處於相對較高水平，男女僱員整體分佈比例為65%/35%。為支持性別以外各方面的多元化(包括種族及族裔、殘疾、社會流動及年齡)，本集團正透過僱員網絡、指導計劃、公平招聘常規、政策及加強意識活動，以及為全體員工提供培訓以支持共融行為，加大力度促進多元共融。有關本集團性別比例及就提升高級管理層及整體員工隊伍性別多元化所採取措施的進一步詳情，連同相關數據載於第33至104頁的「環境、社會及管治報告」。

企業管治報告

薪酬委員會

本集團自二零零五年六月二十二日起設立薪酬委員會。薪酬委員會主要負責就制訂董事及高級管理人員之薪酬政策和架構，以及就建立一套正式和透明之薪酬政策發展程序向董事會提供建議。薪酬委員會亦負責就個別執行董事和高級管理人員之薪酬組合向董事會提供建議，並確保董事或其任何關連人士不會參與釐定其本身薪酬。薪酬委員會之職權範圍書可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽，薪酬委員會之職權範圍與企業管治守則所載一致。

薪酬委員會由主席張傑先生及兩名獨立非執行董事林曉露先生及查毅超博士組成。林曉露先生為薪酬委員會主席。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會召開兩次會議。薪酬委員會各成員出席會議之情況如下：

薪酬委員會成員姓名	出席次數
張傑先生	2/2
林曉露先生	2/2
查毅超博士	2/2

薪酬委員會已審閱及討論董事及高級管理人員之薪酬政策和架構，而薪酬政策和架構乃參照同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責，以及本集團內其他職位的僱用條件而釐訂。在重續董事服務合約時，薪酬委員會亦已考慮個別董事之聘用條款及薪酬建議。

(i)於截至二零二五年十二月三十一日止年度應付董事之酬金詳情載於綜合財務報表附註26及附註35；及(ii)於截至二零二五年十二月三十一日止年度應付高級管理層(按級別劃分)之酬金詳情載於綜合財務報表附註26。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在為本集團吸引、激勵及留任高素質人才，同時確保薪酬安排與本集團戰略目標及股東長期利益保持一致。薪酬委員會就董事及高級管理人員的薪酬安排向董事會提供建議，以確保其薪酬水平具有競爭力，並與本集團在相同行業中競爭同類人才的其他公司對標。

執行董事的薪酬由固定部分(即基本薪金及津貼)與表現掛鉤部分(即績效花紅)組成，該等薪酬乃參考(其中包括)董事的職責、職務範圍、經驗、表現及貢獻、市場狀況以及本集團的整體表現而釐定。非執行董事(包括獨立非執行董事)的薪酬由固定酬金組成，該酬金乃參考預期非執行董事所需的投入時間以及本集團業務的規模、範圍及複雜程度而釐定。薪酬委員會定期(至少每年一次)檢討薪酬政策，以確保該政策在本集團業務需求及當前環境下保持有效、具競爭力及可持續性。

企業管治職責之履行

由於審核委員會負責履行企業管治職責及確立本集團之企業管治政策，故本集團目前並無成立另一個專門負責履行企業管治職責之獨立委員會。審核委員會已檢討本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度在企業管治和遵守法律及其他監管規定方面之政策及常規，其中包括監察本集團在遵守企業管治守則方面之情況。此外，審核委員會亦已檢討有關董事和高級管理人員培訓及持續專業發展方面的事情。

風險管理及內部監控

概覽

保持有效而積極的風險管理及內部監控是本集團營運及管治流程中不可或缺的一環，協助本集團預測及評估其風險敞口，並監察、管理及制定應對及降低該等風險的方法及策略，從而有助本集團順利達致策略及業務預期，實現本集團的長期可持續發展。

風險管理架構

本集團對內部各層級人員賦予不同職能及職責，以便在本集團日常營運的所有決策過程中有效識別及評估風險，以及採取業務解決方案及應對措施。明確劃分職責亦可加強本集團各層級的問責制，同時確保本集團內部保持適當的匯報、記錄及有效溝通，以有效地管理及降低風險：

- 本集團相關附屬公司的各營運部門負責參考及遵循本集團風險管理中心所制定及維持的內部風險管理及內部監控政策及程序，以識別及評估其日常營運及交易各階段所涉及的風險，包括與客戶、供應商、業務夥伴及其他第三方磋商及合作時所涉及的風險，有關結果記錄存檔，並上報管理層。
- 本集團風險管理中心的核職能是協調及監督本集團各層級遵守風險管理及內部監控系統指引及標準情況，並確保在全集團範圍內執行該等系統指引及標準。當中涉及嚴格地評估及管理本集團的主要營運及管理風險範疇，包括但不限於與本集團其他部門合作，確保所有部門之間透過安全的內部資訊科技系統數據庫及文件管理程序在營運層面進行有效溝通。風險管理中心亦負責向管理層及董事會匯報影響本集團的重大風險，在適當情況下聯絡及諮詢外部核數師、法律顧問及其他專業人士，並協助董事會制定緩解措施以應對該等風險。

- 本公司審核委員會檢討本集團內部審核職能(由風險管理中心進行)的成效，並監督及與外部核數師緊密合作，持續檢討已識別的重大風險，尤其是任何審核及合規事宜，並負責就如何降低該等風險提供指引，於適當時向董事會匯報。審核委員會亦協助外部核數師進行獨立審核及評估。有關更多詳情，請參閱本年報第117至118頁。
- 董事會負責監督本集團風險識別、評估及緩解措施的所有管理事宜，並確保風險管理架構與本集團整體業務及策略目標和政策保持一致。

董事會透過與管理層、審核委員會、本集團風險管理中心及本集團其他營運部門合作，定期管理及優化本集團的風險管理及內部監控系統，以確保在本集團營運每個階段的風險都能得以定期管理，且以下程序及措施都得以妥善應對：

- 於訂立任何交易之前，確保全面收集與業務和交易對方有關的資訊，識別及評估主要風險，並進行相應記錄；
- 於交易期間，評估法律、營運、財務等風險，確保遵守法律法規(包括上市規則)，並在適當情況下諮詢外部獨立專業人士，以確保管理層及董事會於批准某項交易前已獲得充分建議及了解主要風險範疇；及
- 於交易後檢討，評估及確保妥善存置有關調查結果，以便分享過往經驗及建立全面的先例數據庫以為本集團日後營運提供參照及指引，並在適當情況下修訂內部政策及準則，以提升本集團風險管理及內部監控系統的成效。本集團亦為全體員工提供持續、定期及適當的培訓及教育，以幫助彼等深入了解本集團的風險管理架構及文化以及內部監控目標及策略，同時提升彼等的相關意識。

企業管治報告

本集團的重大風險

下表概述董事會於年度審閱本集團風險管理及截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的內部監控系統時所識別的本集團所面臨的重大風險(包括經營、經濟和社會及環境風險)，以及本集團於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度為管理及降低該等風險而採取的應對措施：

項目	風險因素	風險評級 (嚴峻/中等/ 較低)	應對措施
A. 經營風險			
1.	客戶集中風險	中等	a) 對本集團客戶進行信用評估，確保僅對業務可持續經營以及財務狀況穩健的客戶進行銷售。 b) 實施嚴謹的監控，並在向客戶授出信貸期前經本集團管理人員審批。 c) 物色及發展新客戶，藉此擴大客戶基礎，以減少對現有主要客戶的依賴。
	截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團對五大客戶的銷售額合共佔本集團報告期間總營業額的59.4%(二零二四年：64.3%)。 該等客戶的業務及財務狀況如有任何變化，可能會對本集團的財務表現產生影響。		
2.	客戶訂單南遷	中等	a) 持續發展本集團位於越南的生產基地，以配合辦公室自動化設備訂單遷往東南亞的趨勢。 b) 於二零二四年在越南北部廣寧省興建新的工業園，藉此擴大在東南亞的業務營運，滿足東南亞地區的客户需求。 c) 在越南以外的東南亞地區物色及挖掘新的市場商機，以降低辦公室自動化設備板塊對越南業務的依賴。 d) 持續密切監察辦公室自動化設備板塊深圳、蘇州及威海現時的業務表現。
	近年來辦公室自動化設備板塊的中國(包括深圳、蘇州及威海)客戶訂單有所減少，而越來越多客戶訂單轉向東南亞。 如未能按照客戶變化趨勢管理本集團業務，可能會對本集團營運及財務表現造成不利影響。		

項目	風險因素	風險評級 (嚴峻/中等/ 較低)	應對措施
3.	中國汽車零部件板塊競爭激烈	中等	<p>e) 拓展蘇州及威海現有工業園的新市場機遇，例如，發佈自主研发的新型印刷產品以進軍國內辦公室自動化市場，以及於蘇州現有工業園開發產生現金流的新方式，包括但不限於租賃現有尚未使用的廠房樓層，從而保持穩定的營運現金流入。</p> <p>f) 精簡及縮減現有工廠的業務規模以裁撤低效部門，從而減少現金流出並提高盈利。</p> <p>a) 與現有客戶保持密切合作並加強客戶關係，藉以從現有客戶處獲得更多模具開發及零部件生產訂單。</p> <p>b) 物色及發展新客戶，藉此擴大客戶基礎，以減少對現有主要客戶的依賴。</p> <p>c) 持續發展本集團位於墨西哥的生產基地，以平衡中國市場相關的營運及財務風險。</p> <p>d) 投資研發符合快速變化產品趨勢的新型製造技術，以贏得更多客戶訂單。</p>
	<p>中國汽車行業持續演變的環境，包括但不限於不斷變化的客戶需求、向電動汽車的快速轉型以及中國車企愈加趨向提供經濟實惠的技術驅動汽車解決方案，導致本集團營運所在的中國汽車零部件板塊競爭異常激烈。眾多新興電動汽車企業湧入中國市場，同時已經推出大量新車型或於近三年內即將推出。該等新車型的銷售無法預測。</p>		
	<p>如未能獲得銷售品牌的銷售訂單，且未能順應不斷變化的客戶趨勢，可能會對本集團的營運及財務表現造成不利影響。</p>		

企業管治報告

項目	風險因素	風險評級 (嚴峻/中等/ 較低)	應對措施
4.	<p>供應鏈風險</p> <p>本集團依賴其供應商穩定、及時地提供物料。</p> <p>主要供應商破產、信用問題或欺詐行為可能導致供應商停業及交付中斷。如供應短缺或延遲，或物料品質下降，可能會對本集團的營運造成不利影響。</p>	較低	<p>a) 擴大物料供應的供應商基礎，以避免過度依賴少數集中供應商群體。</p> <p>b) 在向供應商採購物料時定期檢討並更新本集團政策及參數，以確保有效的成本控制及維持物料良好質量。</p> <p>c) 本集團在甄選供應商時，除服務及產品質素外，還會考慮供應商的誠信、社會責任以及排放及污染水平。採購團隊訓練有素，會全面考慮上述政策，並將投標的程序詳細知會供應商，以確保彼等清晰了解本集團的期望。</p> <p>d) 根據法律、財務及技術基準對供應商進行評估及確定其級別。每年對供應商進行背景核查，以評估供應商在關鍵風險範疇的往期記錄，例如與其利益相關人士發生糾紛、貪污風險、誠信及社會責任行動。</p>

項目	風險因素	風險評級 (嚴峻/中等/ 較低)	應對措施
B. 經濟和社會風險			
1.	中國經濟復甦疲軟	中等	<p>a) 物色及發展新客戶，藉此擴大客戶基礎，並分散供過於求的影響。</p> <p>b) 開拓中國內地的新市場機遇，諸如推出全新自主研發的印刷產品，以進軍對價格更為敏感、偏好大眾市場及實惠產品的國內辦公室自動化市場。</p> <p>c) 加強成本控制、精簡及縮減現有工廠的營運規模，以撤銷非生產性單位，減少現金流出及提升利潤。</p>
	<p>儘管二零二五年全球經濟在緩慢復甦，中國經濟復甦不及預期，客戶對高端辦公室自動化設備產品的需求有所下降。因此，日本品牌的高端辦公室自動化設備在中國的銷售有所下滑。</p> <p>如該等客戶的需求及財務狀況發生任何變化，可能會影響本集團的財務表現。</p>		
2.	地緣政局不穩定及不確定因素可能嚴重影響客戶訂單及供應鏈營運	中等	<p>a) 堅持審慎的財務策略及成本管控措施。</p> <p>b) 持續密切監察可能受潛在加徵關稅事項影響的現有業務(例如中國及越南)的業務表現，同時與客戶保持密切合作以審核製造流程。</p> <p>c) 憑藉本集團全球化的生產佈局、強大的研發團隊、優質的製造資源及高效協作的供應鏈網絡，分散本集團各業務的風險，並降低風險對任何個別分部的影響。</p>
	<p>二零二五年，中美關係惡化及美國進口商品加徵額外關稅在一定程度上影響辦公室自動化設備板塊的客戶訂購意向，或會進一步加劇環球通脹，影響終端市場需求，從而影響本集團的收益。</p> <p>如未能採取措施應對該等經濟和社會風險，可能會對本集團的業務及營運造成不利影響。</p>		

企業管治報告

項目	風險因素	風險評級 (嚴峻/中等/ 較低)	應對措施	
C. 環境風險				
1.	氣候風險	極端天氣條件(例如颱風及暴雨)可能會造成本集團生產計劃中斷,並可能造成本集團財務損失。	較低	a) 實施氣候適應性設計及發展計劃,以減輕極端天氣條件的潛在不利影響。 b) 制定業務持續計劃,以盡量減少營運中斷及中斷期間的損失。 c) 定期評估氣候變化對本集團業務經營的影響,並制定措施以應對各種風險,實現可持續發展。
2.	物料使用、能源、排放及廢料管理	本集團須遵守由中國國家、省及市政府頒佈的多項環保法律及法規。該等法規規定(其中包括)與固體廢物、污水及廢氣排放有關的標準。未能遵守相關要求的企業可能會受到處罰。	較低	推行多項舉措,透過有效管理廢料,優化材料使用情況、減少排放及節約資源。有關更多詳情,請參閱本年報第54至58頁。

項目	風險因素	風險評級 (嚴峻/中等/ 較低)	應對措施
D. 財務與稅務風險			
1.	違反外部銀行借款項下的財務契諾及控股股東之履約責任	中等	<ul style="list-style-type: none"> a) 按月監察主要財務比率(如淨負債權益比率、流動性比率及利息覆蓋率)，並在基本情況及最壞情況下進行壓力測試。 b) 若預期本集團業務營運有任何變動，於年度融資檢討時磋商修訂契諾條款或延長緩衝空間。 c) 探索多元融資渠道(例如債券及股權)，以降低銀行債券的集中度。 d) 按季度監察控股股東的擁有權百分比。 e) 任何攤薄事件(例如行使購股權及發行新股)須事先取得貸款人批准，並在關鍵人士(尤其是主席及執行董事)辭任前取得相關批准，以避免違反履約承諾。
	<p>於二零二五年十二月三十一日，本集團有外部銀行借款港幣21.6億元，其中大部分須遵守財務契諾(即流動性、利息覆蓋率、股息比率等)及控股股東之履約承諾(即維持年報「控股股東之特定履約責任」一節所載的已發行股本百分比等)。若未能遵守該等契諾及履約承諾，可能觸發「違約事件」，導致銀行借款即時到期償還、出現嚴重流動資金壓力，以及可能引發跨融資工具的交叉違約。</p> <p>若未能妥善管理此風險，可能加速還款要求、導致營運中斷，並威脅本集團的持續經營基礎。</p>		

企業管治報告

項目	風險因素	風險評級 (嚴峻/中等/ 較低)	應對措施
2.	<p>本集團可能須根據經合組織支柱二模型規則繳納補充稅。</p> <p>根據示範規則，本集團須就其實際稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補充稅，此舉將增加本集團的稅務風險及稅務開支，並可能對本集團的經營業績及財務狀況產生不利影響。</p> <p>此外，若本集團須根據示範規則繳納補充稅，可能導致現金流出增加，並可能影響本集團營運資金的充裕性。</p>	較低	<p>由於本集團於截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度的綜合收益並未超過上述最低標準，故本集團目前屬於經合組織支柱二模型規則之範圍，</p> <p>然而，持續監察相關要求及示範規則的最新發展仍然至關重要，因為未來的收入增長可能觸發申報義務或稅務責任。</p> <p>a) 於截至二零二六年十二月三十一日止年度內，持續監察本集團的財務預測，並按季度追蹤其綜合收入(包括其他收入、其他收益、財務收入及應佔聯營公司溢利)。</p> <p>b) 倘於監察期內，本集團的綜合收入超過最低標準，則就截至二零二六年十二月三十一日止年度進行正式支柱二影響評估。</p> <p>c) 在維持營運資金充裕的同時，確保有充足的現金儲備，以支付任何潛在的補充稅款。</p>
3.	<p>其他財務風險</p> <p>本集團之活動亦承受各種不同之財務風險，例如市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。請參閱本年報第177至186頁。</p>	較低	請參閱本年報第177至186頁。

檢討本集團的風險管理及內部監控系統

如上所述，本集團的風險管理及內部監控系統指引及準則旨在管理及減少風險。儘管此系統指引及準則可能無法完全消除導致未能達到本集團策略及業務目標的風險，但可以在避免重大錯誤陳述或損失方面提供合理（而非絕對）的保證。本集團設有內部審計部門。本集團至少每年及於整個財政年度定期進行營運及財務審核，以確保所有交易均符合相關系統指引及準則，同時確保本集團的所有風險得到充分管理。審核委員會代表董事會與本集團管理層及董事會緊密合作，並已就截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務申報事宜及風險管理和內部監控系統與外部核數師討論及確認，審核委員會認為該等系統指引及準則有效及足夠，並無發現須關注的重大範疇。

內幕消息的處理及傳播

董事承認彼等需負責有關處理及傳播內幕消息的事宜。為識別、處理及傳播內幕消息，本集團已實施多項程序，包括買賣本公司股份需由指定的管理層預先審批，將常規禁售期及買賣股份之限制告知相關的董事及僱員，對獲取財務記錄設立權限以及僅向有需要取得資料之人員發佈信息等，以防止出現不當處理本集團內幕消息的情況。

企業管治報告

核數師酬金

截至二零二五年十二月三十一日止年度，外部核數師羅兵咸永道會計師事務所就其所提供之審核服務收取之總酬金為港幣5,690,000元。審核費已獲審核委員會審批。外部核數師就其申報責任所作之聲明載於本年報第164至165頁。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，外部核數師(包括由外部核數師共同控制、擁有或管理之任何實體)就其所提供之獲許可非審核服務所收取之總酬金為港幣1,062,000元。非審核服務收費包括課稅及稅務顧問服務約港幣272,000元、有關環境、社會及管治報告的顧問及鑒證服務約港幣520,000元，以及其他服務約港幣270,000元。審核委員會已獲告知非審核服務之資料及相關費用，並相信就其服務性質及所收取之費用而言，該等服務不會影響外部核數師之獨立性。審核委員會建議續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司之核數師，並已獲董事會認可，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准方告作實。

為作出有關建議，審核委員會已審閱羅兵咸永道會計師事務所的獨立性以及審核流程的客觀性及成效。尤其是，審核委員會(i)接獲羅兵咸永道會計師事務所發出確認其獨立性及客觀性的函件；(ii)評估現任核數師委聘工作表現、提供審核服務的效率以及溝通成效和及時性；(iii)了解羅兵咸永道會計師事務所採納的質量管理及職業道德標準；及(iv)與羅兵咸永道會計師事務所の代表舉行會議，以考慮其審核範圍、批准其費用以及其所提供非審核服務的範圍及適合性。

公司秘書

公司秘書為李曉嵐女士。董事會已審閱公司秘書於截至二零二五年十二月三十一日止年度之培訓及持續專業發展活動，並認為上市規則第3.29條項下有關公司秘書之專業培訓規定已獲遵守。

股息政策

本集團致力提高股東回報。在制定其股息政策時，本集團會以平衡股東期望和本集團未來的擴張需要為目標。自本集團在二零零五年上市以來，董事會一直採取定期派息之政策，目標派息率一般為本集團年度純利的30%左右，而其餘約70%的純利則保留為儲備用於未來發展。因此，本集團每股股息與每股盈利的變動情況大致相同。

董事會建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股港幣1.91仙，合共約港幣33,051,000元。末期股息需在將於二零二六年五月十九日舉行的本公司應屆股東週年大會上呈遞給股東批准。連同於二零二五年九月二十九日派發之截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息港幣40,319,000元，截至二零二五年十二月三十一日止年度之中期及末期股息將約為港幣73,370,000元，與本集團正常的目標派息率(即純利約30%)相若。

股東權利

股東召開股東大會及於會上提呈建議之程序

任何一名或以上於提請要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有於本公司股東大會上投票之權利)十份之一之股東(「要求人」)，於任何時候均有權向董事會或公司秘書發出書面要求(「要求」)，要求董事會召開股東特別大會，以處理要求中列明之任何事項或決議案；且有關大會應於提請要求後兩個月內舉行。倘提請要求後二十一日內董事會未有召開大會，則要求人可自行於單一地點召開現場會議，而本公司須向要求人補償因董事會未有召開大會而產生之所有合理開支。要求須呈交本公司在香港的主要業務地點(地址為香港九龍科學館道1號康宏廣場南座6樓8室)或本公司之股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)。擬於會上提呈之任何事項或決議案應在要求中列明。

將股東查詢送達董事會之程序

股東可隨時通過書面形式，將其查詢及關注之事項呈交公司秘書(地址為香港九龍科學館道1號康宏廣場南座6樓8室)，公司秘書將會把該等查詢及關注之事項轉達董事會。

企業管治報告

與股東及投資者的溝通

本公司已採納一項股東溝通政策，旨在確保本公司股東及有意投資者可便利、平等及及時地獲得均衡及可理解的本公司資料。

本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- (i) 企業通訊如年度報告、中期報告及通函均以印刷形式刊發，同時於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings可供瀏覽；
- (ii) 於聯交所及本公司網站刊發定期公佈；
- (iii) 於本公司網站提供企業資料；
- (iv) 股東週年大會及其他股東大會為股東提供平台，向董事及高級管理層反映意見及交流觀點。本公司鼓勵股東參與股東大會，並已根據上市規則及本公司組織章程細則向股東發出會議通告。截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司舉行一次股東大會，即於二零二五年五月二十日舉行的股東週年大會（「二零二四年股東週年大會」）。全體董事（包括董事會主席及各董事委員會主席）均親身或透過電子設施出席二零二四年股東週年大會，董事在會上積極與本公司股東溝通以了解彼等的看法及關切事項並回答彼等的提問；及
- (v) 誠如本年報中「股東權利」一節所載，要求人於任何時候均有權透過向董事會或公司秘書發出要求，要求董事會召開股東大會，而股東可隨時以書面方式向公司秘書發出其質詢及關切事項，有關質詢及關切事項其後將提交董事會審議。

本公司不斷促進與投資者的關係，並加強與現有股東及有意投資者的溝通。本公司歡迎投資者、利益相關人士及公眾人士提供意見。向董事會或本公司作出的查詢可郵寄至本公司之香港總部。有關本公司香港總部的資料載於「公司資料」一節。鑒於上文所述，本公司已檢討股東溝通政策的實施及成效，並認為有關政策有效。

章程文件變動

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程大綱及細則概無發生重大變動。

董事證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經向所有董事作出特定查詢後，本公司報告於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，所有董事均已遵守標準守則中所規定的守則。

遵守企業管治守則

本公司及董事確認，就彼等所深知，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄C1第2部分所載之企業管治守則。

承董事會命
主席
張傑

香港，二零二六年三月三十日

董事會報告

董事欣然提呈年度報告及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確之模具和零部件以及自動化組裝服務。

本集團三大收入來源為辦公室自動化設備業務、汽車零部件業務及信息及通訊技術(ICT)業務。

目前，本集團於中國(深圳、蘇州、中山、重慶、武漢、威海及四川)、越南海防市及廣寧以及墨西哥聖路易斯波托西州共擁有十三個主要工業園。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度按業務部門劃分的營業額及經營業績分析，載於綜合財務報表附註5。

主要客戶及供應商

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團主要供應商及客戶所佔的採購額及營業額之百份比如下：

採購額

最大供應商	6.1%
五大供應商合計	18.3%

本集團與其五大供應商的業務關係年期介乎四年至超過十年。本集團與餘下的供應商的業務關係年期介乎一年至超過十年。

營業額

最大客戶	29.1%
五大客戶合計	59.4%

本集團與其五大客戶的業務關係年期介乎八年至超過十年。本集團與餘下的客戶的業務關係年期介乎一年至超過十年。

本公司的董事、其緊密聯繫人或任何股東(據董事所深知擁有本公司已發行股數5%以上者)概無於上文提及的本集團主要供應商或客戶中擁有任何實益權益。

業務回顧

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業務回顧載於本年報第10至13頁的「主席報告」、第14至25頁的「管理層討論及分析」、第26至32頁的「財務回顧」以及第33至104頁的「環境、社會及管治報告」中。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團對其五大客戶的銷售額佔本集團總營業額的59.4%。因此，倘若該等客戶的業務及財務狀況出現任何變動，可能會對本集團的財務表現產生影響。為管理此風險，本集團對其客戶進行信用評估，以確保僅對業務可持續經營，以及財務狀況穩健的客戶進行銷售。在向客戶授出信貸期方面，本集團實施嚴謹的監控，在授出信貸期前須經過適當級別的管理人員審批。同時，本集團積極尋找及發掘具有高增長潛力的新客戶，藉此擴大客戶基礎，以減少對現有主要客戶的依賴。

以外幣與客戶及供應商進行交易所引致的外匯風險，載於本年報「財務回顧」內「外匯風險」一節中。本集團所面對的其他財務風險以及不確定性因素載於綜合財務報表附註3。

業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績載於第168至169頁的合併綜合收益表。

股息

董事會建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股港幣1.91仙，合共約為港幣33,051,000元。在股東於二零二六年五月十九日舉行之應屆股東週年大會上批准董事建議之前提下，末期股息將於二零二六年六月十二日以現金派付。連同已於二零二五年九月二十九日派發之截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息港幣40,319,000元，截至二零二五年十二月三十一日止年度所派發之總股息將約為港幣73,370,000元。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團與僱員、客戶及供應商的主要關係詳情載於第26至32頁的「財務回顧」及第33至104頁的「環境、社會及管治報告」等章節中。

董事會報告

環境政策及表現

本集團的環境政策及表現詳情載於第33至104頁的「環境、社會及管治報告」中。

遵守法律和法規

據本公司所深知，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無任何因違反或不遵守適用法律和法規，而對本集團業務有重要影響的任何重大事項。

不動產、工廠及設備

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度內的不動產、工廠及設備變動詳情載於綜合財務報表附註6。

借款及利息

有關借款的詳情載於綜合財務報表附註20。利息及其他借款成本載於綜合財務報表附註27。

股本

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註22。

本公司之可供分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分派予本公司股東之儲備為港幣971,286,000元。本公司儲備變動詳情載於綜合財務報表附註34。根據開曼群島公司法(經修訂)及本公司之經修訂及重列組織章程細則，除本公司的溢利及留存收益外，本公司股份溢價賬及資本贖回儲備內的資金亦可分派予本公司股東，惟於緊隨建議分派股息之日後，本公司將能夠償還日常業務過程中到期之債務。

捐款

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度內所作出之捐款為約港幣257,000元。

退休金計劃

本集團退休金計劃的詳情載於綜合財務報表附註26。

五年財務資料摘要

本集團的五年財務資料摘要載於第266頁。

管理合同

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內概無訂立或存在有關本公司所有或任何重大部份業務之管理及行政合同。

董事及董事服務合同

於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

張傑先生(主席)

張建華先生(副主席)(於二零二五年八月二十七日不再擔任董事及副主席)

張耀華先生(行政總裁)

張欣怡女士

獨立非執行董事

林曉露先生

查毅超博士

凌潔心女士

根據本公司章程細則，凌潔心女士及張欣怡女士將於應屆股東週年大會上告退，並合資格及願意重選連任。於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，除張建華先生外，概無其他董事辭任或拒絕重選。

各董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立在無支付賠償(法定賠償除外)之情況下則不可於一年內終止的服務合同。

董事會報告

獲許可之彌償安排

根據本公司之章程細則，本公司將就董事於履行其職務或被認定之職務期間所作出、發生和遺漏之任何行動，而招致的任何索償、成本、費用、損失、賠償和支出，利用其資產和利潤對董事作出彌償和保護，但該等彌償和保護並不適用於董事之舞弊或不誠實行為。

本集團亦已就董事所可能面對的法律行動安排合適的保險。除上述者外，本集團並無就董事所可能面對的第三方索償作出任何彌償安排。

董事於交易、協議或合同的權益

除董事的服務合同外，於年末或年內任何時間，概無存在由本公司、其附屬公司或控股公司所訂立並與本公司業務有關，而本公司董事於當中擁有重大權益(不論直接或間接)的其他重大交易、協議或合同。

董事於競爭業務的權益

於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本公司董事概無被視為於根據上市規則所界定的，與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有直接或間接權益。

股權掛鈎協議

本公司設有購股權計劃，有關詳情載於董事會報告中「購股權」一節。除上述者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本集團並無訂立或存在任何股權掛鈎協議。

控股股東之特定履約責任

本公司之一間附屬公司就以下融資額度與中國銀行(香港)有限公司訂立貸款協議(「中銀融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 一筆最多港幣250,000,000元之長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣162,500,000元)；及
- (ii) 最多港幣40,000,000元之循環貸款(於二零二五年十二月三十一日未償還貸款餘額為港幣40,000,000元)。

根據中銀融資協議，本公司控股股東張傑先生及張耀華先生須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張耀華先生及張建華先生須繼續持有不少於本公司已發行股本之35%，且須仍為本公司之最大股東；
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席；及
- (iii) 張耀華先生須仍為本公司執行董事。

此外，本公司的一間附屬公司曾就以下融資額度與香港上海滙豐銀行有限公司(「滙豐」)訂立融資協議(「滙豐融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 最多10,000,000美元的長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為4,000,000美元)；
- (ii) 最多25,000,000美元(或人民幣同等金額)的長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為9,000,000美元)；
- (iii) 最多港幣400,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由首個提取貸款日期起計為期四年(於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣300,000,000元)；及
- (iv) 最多港幣50,000,000元之循環貸款額度(於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣45,000,000元)及最多港幣200,000元之商業卡融資額度(於二零二五年十二月三十一日並無未償還餘額)。

董事會報告

根據滙豐融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

除此之外，本公司之一間附屬公司就以下融資額度與恒生銀行有限公司訂立貸款協議（「恒生銀行融資協議」），該等額度包括：

- (i) 最多港幣300,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期為自各提取日期起三年（於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣228,000,000元）；及
- (ii) 港幣150,000,000元的循環貸款（於二零二五年十二月三十一日並無未償還餘額）及港幣600,000元之企業信用卡貸款（於二零二五年十二月三十一日並無未償還餘額）。

根據恒生銀行融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須繼續持有合共不少於本公司已發行股本之35%及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司之一間附屬公司就港幣30,000,000元的循環貸款與三菱UFJ銀行訂立貸款協議（「三菱UFJ融資協議」），於二零二五年十二月三十一日並無未償還餘額。

根據三菱UFJ融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須持有不少於本公司全部已發行股本之35%；及張傑先生、張耀華先生及張建華先生須共同繼續為本公司之最大單一股東。

此外，本公司的一間附屬公司曾就最多港幣150,000,000元的循環貸款額度與富邦銀行（香港）有限公司訂立融資協議（「富邦融資協議」），於二零二五年十二月三十一日並無未償還餘額。

根據富邦融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須共同繼續持有不少於本公司已發行股本中35%之法定及實益權益，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司的一間附屬公司亦就港幣50,000,000元的循環貸款與創興銀行有限公司訂立融資協議(「創興融資協議」)，於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣50,000,000元。

根據創興融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須一直持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

此外，本公司的一間附屬公司曾就港幣200,000,000元之循環貸款額度與中國建設銀行股份有限公司香港分行訂立融資協議(「中國建設銀行融資協議」)，於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣50,000,000元。

根據中國建設銀行融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須共同繼續持有不少於35%之本公司已發行股本，及須繼續為本公司之最大股東及擁有對本公司之控制權。

本公司的一間附屬公司曾就港幣400,000,000元之長期分期付款額度與星展銀行(香港)有限公司訂立融資協議(「星展銀行融資協議」)，就每次提取而言，最後還款期為自相關提取日期起三年，於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣400,000,000元。

根據星展銀行融資協議，本公司控股股東張傑先生及張耀華先生須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張耀華先生及張建華先生須繼續持有不少於本公司已發行股本之35%；
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席；及
- (iii) 張耀華先生須繼續為本公司執行董事。

董事會報告

本公司的另外一間附屬公司曾就以下融資額度與大華銀行有限公司訂立兩份融資協議(「大華融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 最多港幣230,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣195,500,000元)；及
- (ii) 本金總額最多港幣70,000,000元之循環商業貸款額度(進口發票融資額度及匯票融資額度)(於二零二五年十二月三十一日並無未償還餘額)。

根據大華融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須繼續持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司的一間附屬公司亦就港幣150,000,000元的長期分期付款貸款與澳門國際銀行股份有限公司訂立融資協議(「澳門國際銀行貸款融資協議」)，自提取日期起計為期24個月，於二零二五年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣127,500,000元。

根據澳門國際銀行貸款融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須繼續持有不少於35%之本公司已發行股本。

本公司的一間附屬公司分別就以下融資額度與大新銀行有限公司訂立融資協議(「大新融資協議」)：

- (i) 港幣100,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由各提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣83,500,000元)；及
- (ii) 另一筆港幣120,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由各提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣100,200,000元)。

根據大新融資協議，張傑先生、張耀華先生及張建華先生須繼續持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席以及張耀華先生須仍為本公司執行董事。

於二零二六年一月，本公司的另一間附屬公司就港幣300,000,000元的長期分期付款貸款與東亞銀行有限公司訂立融資協議（「東亞銀行融資協議」），最後還款期為自最後提取日期起三年。

根據東亞銀行融資協議，張傑先生及張耀華先生須繼續持有至少35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席以及張耀華先生須仍為本公司執行董事。

違反上述任何責任將構成相關融資協議之違約事項，可能導致取消相關融資協議之全部或任何部份承諾，而所有已借取之未償還款項將即時到期及應予償還。

購股權

(a) 二零一五年購股權計劃

本公司採納一項購股權計劃，該計劃於二零一五年五月二十一日起生效（「二零一五年購股權計劃」）。二零一五年購股權計劃於二零一五年五月二十一日起十年期間有效。然而，二零一五年購股權計劃已於二零二三年五月十八日被終止。於該計劃被終止後，概無根據二零一五年購股權計劃進一步授出購股權，惟為確保有關終止前已授出的任何購股權仍可有效行使或根據二零一五年購股權計劃條款所規定的其他情況下，二零一五年購股權計劃之條文於所有其他方面在所需範圍內仍具十足效力及作用，且於有關終止前根據二零一五年購股權計劃授出的購股權將繼續有效並可根據二零一五年購股權計劃之規則行使。

董事會報告

於二零二三年一月一日，二零一五年購股權計劃項下可認購最多103,701,180股股份的購股權尚未授出。由於二零一五年購股權計劃已被終止，該等購股權將不會獲授出。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據二零一五年購股權計劃授出的購股權之變動情況以及於二零二五年十二月三十一日及本報告日期該等購股權的詳情載列如下：

	於二零二五年 一月一日、 二零二五年 十二月三十一日 及本報告日期	緊接建議日 期前之股價	行使價	歸屬日期	行使期
		港幣	港幣		
執行董事					
張傑先生					
—於二零二一年 十一月三日授出	1,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
張建華先生(附註1)					
—於二零二一年 十一月三日授出	1,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
張耀華先生					
—於二零二一年 十一月三日授出	1,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
張欣怡女士					
—於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日

	於二零二五年 一月一日、 二零二五年 十二月三十一日 及本報告日期	緊接建議日 期前之股價 港幣	行使價 港幣	歸屬日期	行使期
獨立非執行董事					
林曉露先生					
— 於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
查毅超博士					
— 於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
凌潔心女士					
— 於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
本集團僱員					
張漢明先生(附註2)					
— 於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
張倩怡女士(附註3)					
— 於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
本集團其他僱員					
— 於二零二一年 十一月三日授出	11,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
	<u>19,200,000</u>				

董事會報告

附註：

1. 張建華先生已辭任本公司執行董事職務，自二零二五年八月二十七日起生效。因此，張建華先生自二零二五年八月二十七日起不再為本公司執行董事。

於二零二一年十一月三日授予張建華先生的1,700,000份購股權本應於其在二零二五年八月二十七日不再擔任執行董事職務時失效。本公司董事會為對張建華先生於過去多年作為本公司執行董事及董事會副主席為本集團作出的寶貴努力及貢獻表示衷心感謝，於二零二五年八月二十七日根據二零一五年購股權計劃行使其酌情權決定有關購股權將不會失效，且張建華先生可於相關行使期間行使有關購股權。上述決定亦已獲本公司薪酬委員會批准。

2. 張漢明先生為本公司三位執行董事張傑先生、張建華先生(於二零二五年八月二十七日不再擔任執行董事)及張耀華先生之父親，並為執行董事張欣怡女士之祖父。張漢明先生在退休前於中國政府部門工作多年，目前為本集團在政府規管和溝通方面的顧問。
3. 張倩怡女士為本集團主席之女兒，並為本公司兩位執行董事張建華先生(於二零二五年八月二十七日不再擔任執行董事)及張耀華先生之姪女以及本公司執行董事張欣怡女士之姐妹。張倩怡女士負責本集團的供應鏈管理。

於二零二一年十一月三日授出之19,200,000份購股權於二零二五年十二月三十一日之公允價值為港幣13,587,000元。

該等公允價值乃根據柏力克－舒爾斯估值模式計算，該模式之重大輸入資料如下：

	<u>歸屬期</u>	<u>行使價</u>	<u>預期波幅</u>	<u>預計年期</u>	<u>無風險利率</u>	<u>派息率</u>
		港幣				
於二零二一年 十一月三日授出	二零二一年十一月三日至 二零二三年五月二日	1.80	56.78%	3.75年	1.00%	1.35%

預期波幅以歷史波幅為基礎，並根據公開資料對預期之未來波幅變動作出調整。派息率根據歷史派息率而釐定。倘該等主觀假設出現變動，將會對公允價值之估算構成影響。由於作出之假設及所用模式之限制，估算之公允價值具有主觀及不確定的成份。購股權之價值會隨著某些主觀假設的改變而有所不同。所採用數據之任何改變亦可能會嚴重影響對購股權公允價值之評估。

(b) 二零二三年購股權計劃

於二零二三年五月十八日，本公司決議終止二零一五年購股權計劃及採納一項新購股權計劃（「二零二三年購股權計劃」）。二零二三年購股權計劃已於二零二三年五月十八日生效。

根據二零二三年購股權計劃之條款，除非本公司在股東大會取得股東授出之重新批准，否則根據該計劃可授出之購股權以及根據本集團任何其他計劃將予授出的任何購股權或股份獎勵所涉及之股份數目最多不得超過合共174,091,980股，相等於批准二零二三年購股權計劃當日本公司已發行股份之10%。自採納二零二三年購股權計劃以來，並無根據該計劃授出任何購股權。因此，於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，二零二三年購股權計劃項下可授出可認購最多174,091,980股股份（佔於本報告日期已發行股本之約10.06%）之購股權。根據二零二三年購股權計劃所載服務提供者分項限額，以及本集團於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日之任何購股權或股份獎勵計劃，將可授予服務提供者涉及17,409,198股股份（佔本報告日期已發行股份之約1%）之購股權。

以下為二零二三年購股權計劃概要：

1. 二零二三年購股權計劃之目的：

二零二三年購股權計劃旨在給予合資格參與者獲取本公司股權之機會，從而將該等人士之利益與本集團之利益掛鉤，並通過授出購股權作為獎勵或嘉許，以激勵該等人士為本集團之利益而更加努力。

2. 二零二三年購股權計劃參與者：

- a. 本公司董事及最高行政人員；
- b. 本集團任何成員公司僱員（無論全職或兼職）（包括根據二零二三年購股權計劃獲授購股權作為與本集團任何成員公司訂立僱傭合約的獎勵的人士）；
- c. 服務提供者，即任何於其日常及一般業務過程中持續或經常性地向本集團成員公司提供與本集團精密製造服務業務以及辦公室自動化設備業務及汽車零部件業務生產模具和零部件及自動化組裝服務有關服務且該等服務有利於本集團長期發展的人士，包括：
 - (i) 辭任本集團董事或僱員職務但繼續為本集團提供顧問或諮詢服務的任何人士；及
 - (ii) 為本集團提供顧問服務、諮詢及／或其他專業服務（諸如對本集團業務的具體行業意見以及技術、財務或企業管理及策略意見）的任何顧問、諮詢人及／或獨立承包商，且其服務的連續性及頻率與僱員相若。

為免生疑，不包括(a)就集資、綜合或收購提供顧問服務的任何配售代理及／或金融顧問；及(b)提供鑒證或須公正客觀地履行服務的本集團核數師、估值師及／或其他專業服務提供者。

3. 根據二零二三年購股權計劃可供發行的股份總數及其佔已發行股份之百分比：

根據二零二三年購股權計劃之條款，除非本公司在股東大會取得股東授出之重新批准，否則根據該計劃可授出之購股權以及根據本集團任何其他計劃授出的任何購股權或股份獎勵所涉及之股份數目最多不得超過合共174,091,980股股份，相等於批准二零二三年購股權計劃當日本公司已發行股份之10%。因此，於二零二五年十二月三十一日，二零二三年購股權計劃可授出可認購最多174,091,980股股份(佔於本報告日期已發行股本之約10.06%)之購股權。

4. 根據二零二三年購股權計劃每位合資格參與者享有的最高權益：

於截至授出日期(包括該日)止任何十二(12)個月期間內，因行使任何合資格參與者獲授之所有購股權(包括已行使及尚未行使之購股權，但不包括任何根據二零二三年購股權計劃條款已失效之購股權)而可予發行之股份最高不得超過於授出日期已發行股份之1%。

5. 購股權受益人根據二零二三年購股權計劃可行使購股權之期間：

於二零二三年購股權計劃條款(包括有關歸屬期及購股權受益人績效目標的條款)之規限下，購股權受益人可於授出日期起計十(10)年期間內行使購股權。

6. 根據二零二三年購股權計劃授出的購股權之歸屬期：

每位獲授予購股權的合資格參與者在行使任何購股權前，需達到董事會施加的所有行使條件(包括任何需要達到的績效目標)。購股權持有人須持有購股權至少十二(12)個月方可行使購股權，除非於二零二三年購股權計劃所載有關情況下已經或可能授予身為本集團任何成員公司僱員的購股權持有人的購股權，由董事會(或倘有關安排涉及向身為本集團董事或高級經理的購股權持有人授出購股權，則為董事會薪酬委員會)酌情釐定具有較短歸屬期，則另作別論。

7. 申請或接納購股權時需要支付之款項，及有關款項須予支付之期限：

購股權受益人於接納購股權時須向本公司支付港幣1.00元作為獲授購股權之代價。受益人可全部或部分以本公司股份在聯交所買賣的每手股數或其完整倍數接納要約。購股權受益人可於提出日期起計21日內接納要約，但倘若購股權計劃的年期已屆滿，或二零二三年購股權計劃已被終止，則任何要約將不能被接納。

8. 獲授購股權行使價的釐定基準：

行使價將由董事會決定，且行使價最少將不會低於下列三者中之最高者：(i)本公司股份之面值；(ii)於建議授出日期(該日期必須為營業日)股份在聯交所每日報價表上所報之收市價；及(iii)緊接建議授出日期前五(5)個營業日股份在聯交所每日報價表上所報之平均收市價。

9. 二零二三年購股權計劃之剩餘年期：

除非根據二零二三年購股權計劃之條款提前終止，二零二三年購股權計劃於二零二三年五月十八日藉股東決議案獲批准之日起計十(10)年期間有效並將於二零三三年五月十七日屆滿。

於本公司及其關連法團股本權益之披露

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其關連法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)中第XV部份)之股份、潛在股份或債券中擁有權益及／或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之條文而被當作或被視為擁有之權益及／或淡倉)而須根據證券及期貨條例第XV部份中之第7及第8分部條文所規定知會本公司及香港聯合交易所有限公司，及／或須根據證券及期貨條例第352條載入該條所述之登記冊，或須根據上市規則所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則知會本公司及香港聯合交易所有限公司之任何權益及／或淡倉如下：

(i) 本公司股份之好倉

董事姓名	公司權益	個人權益	配偶權益	股權衍生工具	總權益	於二零二五年
				項下持有的潛在 股份之個人權益 (附註1)		十二月三十一日 佔本公司權益之 大約百分比
張傑先生	673,750,000 (附註2)	33,152,000	–	1,700,000	708,602,000	40.95%
張建華先生(附註3)	–	664,000	–	1,700,000	2,364,000	0.14%
張耀華先生	673,750,000 (附註2)	55,164,000	156,000	1,700,000	730,770,000	42.23%
張欣怡女士	–	–	–	400,000	400,000	0.02%
林曉露先生	–	–	–	400,000	400,000	0.02%
查毅超博士	–	–	–	400,000	400,000	0.02%
凌潔心女士	–	–	–	400,000	400,000	0.02%

董事會報告

附註：

1. 此等於潛在股份中的權益代表本公司向董事所授出之購股權中有關董事作為實益擁有人之權益，有關詳情載於上文「購股權」一節內。
2. 張傑先生及張耀華先生分別持有Prosper Empire Limited全部已發行股本之52.93%及47.07%權益，而Prosper Empire Limited於二零二五年十二月三十一日擁有本公司全部已發行股本之38.94%權益。根據證券及期貨條例，張傑先生及張耀華先生均被視為於Prosper Empire Limited持有之股份中擁有權益。
3. 張建華先生於二零二五年八月二十七日辭任本公司執行董事一職。

(ii) 本公司關連法團Prosper Empire Limited股份之好倉

<u>董事姓名</u>	<u>身份</u>	<u>於二零二五年十二月三十一日佔Prosper Empire Limited權益之大約百份比</u>
張傑先生	個人權益	52.93%
張耀華先生	個人權益	47.07%

主要股東

於二零二五年十二月三十一日，除本公司董事或主要行政人員外，根據證券及期貨條例第336條本公司存置的權益登記冊中所記錄的人士於本公司股份或潛在股份中擁有的權益或淡倉如下：

名稱／姓名	身份	股份數目	股權衍生工具 項下持有的 潛在股份數目	總權益	權益之大約百份比
Prosper Empire Limited	實益擁有人	673,750,000	–	673,750,000	38.94%
沈潔玲女士	配偶權益(附註1)	706,902,000	1,700,000	708,602,000	40.95%
蔣璐女士	實益擁有人	156,000	–	156,000	0.01%
	配偶權益(附註2)	728,914,000	1,700,000	730,614,000	42.22%

附註：

- 根據證券及期貨條例，沈潔玲女士被視作於張傑先生所持有之股份中擁有權益，而張傑先生則擁有Prosper Empire Limited已發行股本之52.93%，沈潔玲女士所披露之權益包括由Prosper Empire Limited持有的673,750,000股本公司股份。
- 根據證券及期貨條例，蔣璐女士被視作於張耀華先生所持有之股份中擁有權益，而張耀華先生則擁有Prosper Empire Limited已發行股本之47.07%，蔣璐女士所披露之權益包括由Prosper Empire Limited持有的673,750,000股本公司股份。

董事會報告

購買、出售及贖回股份

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司購回其本身之10,482,000股上市股份。該等股份於回購後已被註銷，而本公司已發行股本亦因此按該等股份之面值減少。於截至二零二五年十二月三十一日止年度回購股份之詳情概述如下。

回購月份	回購股份數目	每股最高價	每股最低價	已付總代價
		港幣	港幣	港幣千元
二零二五年四月	10,482,000	0.80	0.69	7,965

董事認為，由於回購能提高本公司的每股盈利，因此回購股份乃符合全體股東的利益。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度概無購買、出售或贖回任何本公司股份。

優先購買權

本公司章程細則或開曼群島(本公司註冊成立所在地)法律並無有關優先購買權的條文。

暫停辦理股份登記手續

為確定有權出席本公司將於二零二六年五月十九日(星期二)所舉行的應屆股東週年大會並於會上投票的股東，本公司將於二零二六年五月十三日(星期三)至二零二六年五月十九日(星期二)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份登記過戶手續。於二零二六年五月十九日(星期二)，名列本公司股東名冊的股東有權出席股東週年大會並於會上投票。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有本公司股份之過戶文件連同有關股票及過戶表格須不遲於二零二六年五月十二日(星期二)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記過戶手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

待股東於本公司的股東週年大會上批准建議的末期股息後，末期股息將於二零二六年六月十二日(星期五)支付給於二零二六年五月二十八日(星期四)名列股東名冊的股東。為確定符合資格獲取末期股息的股東，本公司將於二零二六年五月二十三日(星期六)至二零二六年五月二十八日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格獲取擬派的末期股息，所有本公司股份的過戶文件連同有關股票及過戶表格須不遲於二零二六年五月二十二日(星期五)下午四時三十分前送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記過戶手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

企業管治

本公司採納的主要企業管治常規載於第109至137頁的企業管治報告中。

董事資料變動

截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，董事資料變動如下：

1. 本公司獨立非執行董事凌潔心女士於二零二五年三月二十八日獲委任為本公司提名委員會成員。
2. 張建華先生已於二零二五年八月二十七日辭任本公司執行董事及本公司董事會副主席。
3. 凌潔心女士已於二零二五年十二月二十三日辭任裕承科金有限公司獨立非執行董事。
4. 查毅超博士於二零二六年一月一日獲委任為香港浸會大學諮議會及校董會副主席。

董事會報告

審核委員會

本公司已按上市規則附錄C1第2部分所載之企業管治守則成立審核委員會，以檢討本集團之財務申報程序、風險管理、內部控制系統及企業管治事宜。審核委員會包括三名獨立非執行董事凌潔心女士、林曉露先生及查毅超博士，並由凌潔心女士擔任主席。審核委員會已審閱本集團所採納之會計準則及慣例，並已與管理層商討風險管理、內部控制、企業管治及財務報告事宜，包括審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

足夠公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及據董事所深知，於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本公司董事確認維持上市規則規定由公眾持有的足夠公眾持股量。

核數師

截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。核數師的任期將於應屆股東週年大會上屆滿，惟羅兵咸永道會計師事務所合資格並表示願意繼續受聘。

承董事會命

主席

張傑

香港，二零二六年三月三十日

致億和精密工業控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

億和精密工業控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第166至265頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計的相關要求，我們獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於銷售模具及零部件的收入確認風險。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

銷售模具及零部件的收入確認風險

請參閱綜合財務報表附註5。

貴集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度確認收入港幣6,027,000,000元。

我們因其規模而專注收入確認。實施適當控制至關重要，以確保於正確期間以正確金額確認銷售額，故須投入大量時間及資源進行審核。

我們了解、評估和核證管理層對其收入確認流程之關鍵內部控制。

我們透過比較本年度實際業績與上年度實際業績對收入加以分析。

我們已針對採購訂單及其他貨運支持性文件對銷售交易作出抽樣測試。

我們按風險基準抽查計入收入賬的日記賬目及檢查相關支持性文件，與貴集團收入確認會計政策符合一致。

根據上述所進行的程序，我們認為所測試的貴集團銷售交易已按與貴集團收入確認會計政策一致的方式予以確認。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於 貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，以對綜合財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃煒邦(執業證書編號：P04878)。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二六年三月三十日

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	6	2,925,341	2,680,862
使用權資產	7	336,202	334,567
無形資產	8	2,799	3,088
於聯營公司之投資	10	25,017	21,051
預付款項、按金及其他應收款	13	25,503	103,685
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	14	9,230	15,132
遞延所得稅資產	20	4,459	4,271
		3,328,551	3,162,656
流動資產			
存貨	11	800,285	639,885
應收賬款及票據	12	1,764,663	1,794,336
預付款項、按金及其他應收款	13	93,597	65,339
受限制銀行存款	15	96,348	73,534
現金及現金等價物	15	1,597,431	1,738,949
分類為持作出售之資產	16	18,850	–
		4,371,174	4,312,043
負債			
流動負債			
應付賬款	17	1,530,832	1,509,715
合約負債	18	166,182	132,241
應計費用及其他應付款	19	340,297	271,245
銀行借款	20	1,112,425	847,599
租賃負債	7	27,791	20,741
當期所得稅負債		43,222	30,097
分類為持作出售的負債	16	2,344	–
		3,223,093	2,811,638

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
流動資產淨值		1,148,081	1,500,405
資產總值減流動負債		4,476,632	4,663,061
負債			
非流動負債			
銀行借款	20	1,051,387	1,436,900
租賃負債	7	72,456	63,014
遞延所得稅負債	21	18,016	21,226
		1,141,859	1,521,140
資產淨值		3,334,773	3,141,921
權益			
股本及儲備			
股本	22	173,044	174,092
儲備	23	3,161,729	2,967,829
總權益		3,334,773	3,141,921

隨附之附註為此等綜合財務報表的整體部份。

第166至265頁之綜合財務報表已獲董事會於二零二六年三月三十日批准，並由下列人士代表董事會簽署。

張傑
主席

張耀華
董事

合併綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
收入	5	6,027,820	6,296,926
銷售成本	25	(4,681,242)	(4,921,294)
毛利		1,346,578	1,375,632
其他收益	24	39,001	42,206
其他虧損－淨額	24	(708)	(27,333)
分銷成本	25	(297,394)	(318,983)
一般及行政費用	25	(723,715)	(692,696)
不動產、工廠及設備減值虧損		—	(6,137)
經營利潤		363,762	372,689
財務收益	27	26,161	32,429
財務費用	27	(100,629)	(121,139)
應佔聯營公司之溢利／(虧損)	10	2,404	(7,593)
扣除所得稅前利潤		291,698	276,386
所得稅費用	28	(47,071)	(32,879)
年度利潤		244,627	243,507
本年度其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項			
可重新分類至損益之項目			
— 貨幣折算差額		37,019	(34,582)
不會重新分類至損益之項目			
— 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產重估(虧損)／收益		(5,902)	8,190
本年度總綜合收益		275,744	217,115

合併綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本公司所有者應佔本年度利潤		244,627	243,507
本公司所有者應佔本年度總綜合收益		275,744	217,115
年內的每股盈利歸屬於本公司所有者(每股港仙)			
— 基本	29	14.1	14.0
— 稀釋	29	14.1	14.0

隨附之附註為此等綜合財務報表的整體部份。

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

附註

	歸屬於本公司所有者		總計 港幣千元
	股本 港幣千元	儲備 港幣千元	
於二零二五年一月一日之結餘	174,092	2,967,829	3,141,921
綜合收益			
年度利潤	-	244,627	244,627
其他綜合(虧損)/收益			
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產重估虧損	-	(5,902)	(5,902)
貨幣折算差額	-	37,019	37,019
本年度總綜合收益	-	275,744	275,744
與所有者之交易			
已付股息	-	(74,927)	(74,927)
購回股份	(1,048)	(6,917)	(7,965)
	(1,048)	(81,844)	(82,892)
於二零二五年十二月三十一日之結餘	173,044	3,161,729	3,334,773

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	歸屬於本公司所有者		總計 港幣千元
		股本 港幣千元	儲備 港幣千元	
於二零二四年一月一日之結餘		<u>174,092</u>	<u>2,823,622</u>	<u>2,997,714</u>
綜合收益				
年度利潤		<u>—</u>	<u>243,507</u>	<u>243,507</u>
其他綜合收益／(虧損)				
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產重估收益		<u>—</u>	<u>8,190</u>	<u>8,190</u>
貨幣折算差額		<u>—</u>	<u>(34,582)</u>	<u>(34,582)</u>
本年度總綜合收益		<u>—</u>	<u>217,115</u>	<u>217,115</u>
與所有者之交易				
已付股息		<u>—</u>	<u>(72,908)</u>	<u>(72,908)</u>
		<u>—</u>	<u>(72,908)</u>	<u>(72,908)</u>
於二零二四年十二月三十一日之結餘		<u>174,092</u>	<u>2,967,829</u>	<u>3,141,921</u>

隨附之附註為此等綜合財務報表的整體部份。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
經營活動之現金流量			
經營產生之現金	31	707,034	862,394
已收利息		26,161	32,429
已付利息		(99,572)	(147,087)
已付所得稅		(35,000)	(33,958)
經營活動現金流入淨額		598,623	713,778
投資活動之現金流量			
購買不動產、工廠及設備		(507,121)	(330,107)
出售不動產、工廠及設備之所得款項	31	12,336	4,337
贖回按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之所得款項		-	5,012
於聯營公司之投資		(802)	-
受限制銀行存款(增加)/減少		(22,814)	30,914
投資活動現金流出淨額		(518,401)	(289,844)

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
融資活動之現金流量			
借款所得款項	31	1,758,214	1,483,104
償還借款	31	(1,883,644)	(1,668,747)
償還租賃付款之本金項目	31	(22,164)	(20,280)
償還租賃付款之利息項目	31	(4,510)	(4,153)
購回股份		(7,965)	–
已付股息	23	(74,927)	(72,908)
融資活動現金流出淨額		(234,996)	(282,984)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(154,774)	140,950
年初之現金及現金等價物		1,738,949	1,610,592
現金及現金等價物產生之匯兌收益/(虧損)		13,256	(12,593)
年末之現金及現金等價物	15	1,597,431	1,738,949

隨附之附註為此等綜合財務報表的整體部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

億和精密工業控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確的模具及零部件。

本公司於二零零四年七月十二日依據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O.Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份自二零零五年五月十一日開始在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除文義另有指明者外，本綜合財務報表乃以港幣呈列。

2 編製基準

編製本綜合財務報表所採用的基準及主要會計政策載於下文及相應附註。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹使用。

本公司的綜合財務報表是根據香港財務報告會計準則以及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並就以公允價值列賬的按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告會計準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需管理層於應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性之範圍，或涉及對綜合財務報表作出重大假設及估計之範圍披露於附註4。

(a) 本集團所採納之現有準則之修訂

以下為須於二零二五年一月一日開始財政年度首度採納之現有準則之修訂：

香港會計準則21及香港財務報告準則1之修訂 缺乏可兌換性

2 編製基準(續)

(a) 本集團所採納之現有準則之修訂(續)

採納該等現有準則之修訂並無導致本集團會計政策出現任何重大變動。上文所示現有準則之修訂對綜合財務報表並無重大影響。

本集團並無應用於當前會計期間尚未生效的任何現有準則之修訂。

(b) 新訂準則、現有準則之修訂及詮釋為已頒佈且與本集團相關，但於二零二五年一月一日開始之財政年度尚未生效及並無提早採納

		於下列日期或其後 開始之年度期間生效
香港財務報告準則9及香港財務報告準則7之修訂	金融工具分類及計量的修改	二零二六年一月一日
香港財務報告準則1、香港財務報告準則7、香港財務報告準則9、香港財務報告準則10及香港會計準則7之修訂	香港財務報告會計準則之年度改進—第11卷	二零二六年一月一日
香港財務報告準則9及香港財務報告準則7之修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合同(修訂)	二零二六年一月一日
香港財務報告準則18	於財務報表內的呈報及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則19	非公共受託責任之附屬公司：披露	二零二七年一月一日
香港詮釋5	財務報表之呈列—借款人對包含按 要求償還條款之定期貸款之分類	二零二七年一月一日
香港財務報告準則10及香港會計準則28之修訂	投資者與其聯營公司或合資企業的 資產出售或注資	待定

2 編製基準(續)

(b) 新訂準則、現有準則之修訂及詮釋為已頒佈且與本集團相關，但於二零二五年一月一日開始之財政年度尚未生效及並無提早採納(續)

香港財務報告準則18規定了財務報表的呈列及披露要求，並將取代香港會計準則1「財務報表的列報」。該新訂香港財務報告會計準則在沿用香港會計準則1的許多要求的同時，尚引入了在損益表呈列特定分類及定義小計的新要求，即在財務報表附註中披露管理層定義的績效指標，以及改進財務報表披露資料的聚合及分拆。此外，香港會計準則1部份段落已移至香港會計準則8「會計政策、會計估計變更及錯誤」及香港財務報告準則7「金融工具：披露」。香港會計準則7「現金流量表」及香港會計準則33「每股盈利」亦已作出輕微修訂。

香港財務報告準則18及其他準則的修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。應用新訂準則預計將會對綜合收益表及未來綜合財務報表披露的呈列造成影響。

管理層現正評估應用新準則對本集團綜合財務報表的詳細影響。本集團預計將於二零二七年一月一日強制生效日起開始應用新準則。由於需要追溯應用，因此截至二零二六年十二月三十一日止年度的比較信息將根據香港財務報告準則18的要求重新列報。

除上述有關列報和披露的改變外，此等準則預期不會對本集團的業績或財務狀況造成重大影響。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團之活動承受各種不同之財務風險：市場風險(包括外匯風險以及現金流量及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要於中國大陸及香港經營業務，並須承受多種貨幣所帶來之外匯風險，該等貨幣主要為人民幣、日圓、歐元、墨西哥比索、越南盾及美元。日後發生之商業交易、已確認之資產及負債及海外業務之淨投資亦會產生外匯風險。本集團透過定期審視管理其外匯風險，且本集團並無就外匯風險安排任何對沖。

下表詳細列示本集團的稅前利潤在本集團資產淨值的主要貨幣升值／貶值情況下的敏感度。用於該種貨幣的變動百分比是根據對上年度的平均變動而定。有關分析乃根據年初變動情況作出。

	二零二五年 港幣千元
人民幣兌港幣升值4.6%	4,629
日圓兌港幣升值0.6%	11
歐元兌港幣升值13.7%	3,299
墨西哥比索兌港幣升值15.9%	(2,836)
越南盾兌港幣貶值1.6%	(268)
美元兌港幣升值0.2%	1,934
稅後利潤增加	6,769

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	二零二四年 港幣千元
人民幣兌港幣貶值3.4%	(9,275)
日圓兌港幣貶值10.9%	(46)
歐元兌港幣貶值6.9%	17
墨西哥比索兌港幣貶值19.3%	4,126
越南盾兌港幣貶值7.6%	909
美元兌港幣貶值0.4%	<u>(3,655)</u>
稅後利潤減少	<u><u>(7,924)</u></u>

人民幣目前並非為可在國際市場自由兌換之貨幣。將人民幣兌換為外幣及將人民幣匯出中國大陸須遵守中國大陸政府頒佈之外匯管制規則及規例。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團承擔的利率變動風險主要來自其銀行存款、銀行借款及租賃負債。浮息銀行存款及銀行借款令本集團面臨現金流量利率風險。定息銀行借款及租賃負債令本集團面臨公允價值利率風險。

本集團銀行存款、銀行借款及租賃負債之詳情於綜合財務報表附註15、20及7披露。

本集團現時並無使用任何利率掉期合約以對沖利率風險。

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有借款淨額(扣除銀行存款後)之所有貨幣的市場利率下調/上升100基點(即1%)，會令稅前利潤增加/減少(二零二四年：稅前利潤增加/減少)約港幣5,663,000元(二零二四年：港幣6,724,000元)，主要由於浮息借款之利息開支減少/增加所致。

(b) 信用風險

信用風險按集團基準管理。信用風險源自現金及現金等價物、受限制銀行存款、應收賬款、按金及其他應收款。該等資產類別的賬面值為本集團就金融資產須承擔之最大風險。信用風險按持續基準監察，並會參考債務人的財政狀況、過往經驗及其他因素。

於二零二四年及二零二五年十二月三十一日，所有銀行結餘均存於聲譽卓著的大型金融機構，管理層認為並無重大信用風險。管理層並無預期因該等銀行不履行合約而產生任何虧損。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

本集團會就應收賬款對其客戶進行信用評估。本集團絕大部份應收賬款之信貸期一般為30至180日。

本集團認為所面臨之最大程度信用風險如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
按金及其他應收款	24,927	45,012
應收賬款	1,424,792	1,507,923
受限制銀行存款	96,348	73,534
現金及現金等價物	1,597,431	1,738,949

本集團大部份應收賬款仍處於授出信貸期內。請參閱附註12有關應收賬款之集中信用風險披露。

存款及其他應收款之信貸質量乃透過參考有關對方拖欠比率之過往資料進行評估。現時對方於過往並無拖欠本集團記錄。

(i) 金融資產減值

本集團之應收賬款以及按金及其他應收款須應用預期信貸虧損模式。儘管受限制銀行存款以及現金及現金等價物亦須遵守香港財務報告準則9之減值規定，已識別減值虧損並不重大。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 應收賬款

本集團應用香港財務報告準則9簡化方法計量預期信貸虧損，即就所有應收賬款計提全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收賬款根據共同信貸風險特徵及逾期日數進行分組。預期信貸虧損根據過往還款記錄、歷史信貸虧損經驗及可取得之前瞻性資料計算得出。

預期信貸虧損率基於財務狀況表日前12個月期間應收賬款之還款情況及此期間發生之相應過往信貸虧損以及現有前瞻性資料確定。

在該基準上，於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日的應收賬款虧損撥備乃根據逾期天數釐定如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 即期	於二零二四年 十二月三十一日 即期
賬面總額	1,424,792	1,507,923
虧損撥備	(1,188)	(1,188)
全期預期虧損率	0.08%	0.08%

於並無合理可收回預期時會撇銷應收賬款。並無合理可收回預期的跡象包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃及逾期超過180日期間並無作出合約付款。

應收賬款減值虧損於經營利潤中呈列為應收賬款虧損撥備。過往撇銷之金額於其後收回則計入相同項目內。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

謹慎之流動性風險管理包括確保手上持有足夠現金並有充足之已承諾備用信貸可供提用。基於相關業務之動態性質，本集團將通過維持可動用之承諾信貸額度以保持資金之彈性。

下表列示本集團之金融負債根據由財務狀況報表日至合約到期日的剩餘期間按照相關到期組別進行之分析。在表內披露之金額為合約未貼現的現金流量。具按要求償還條款的銀行借款分至十二個月內到期的結餘組別，當中假設有關係銀行將行使其酌情權要求即時還款。由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

	一年以內 或按要求 港幣千元	一年至兩年 港幣千元	兩年至五年 港幣千元	五年以上 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年 十二月三十一日					
銀行借款	1,106,181	912,887	138,500	-	2,157,568
租賃負債	27,791	23,477	35,450	13,529	100,247
應付利息	70,678	30,482	7,437	614	109,211
應付賬款	1,530,832	-	-	-	1,530,832
其他應付款	161,979	-	-	-	161,979
	2,867,461	996,846	181,387	14,143	4,059,837
於二零二四年 十二月三十一日					
銀行借款	846,099	1,058,800	378,100	-	2,282,999
租賃負債	20,741	16,438	25,092	21,484	83,755
應付利息	104,680	55,381	21,276	1,403	182,740
應付賬款	1,509,715	-	-	-	1,509,715
其他應付款	93,094	-	-	-	93,094
	2,574,329	1,130,619	424,468	22,887	4,152,303

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

下表為附帶按要求還款條款定期貸款按貸款協議所載協定還款時間表的到期情況分析。有關金額包括採用合約利率計算的利息付款。

	一年以內 港幣千元	一年至兩年 港幣千元	兩年至五年 港幣千元	五年以上 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年十二月三十一日					
銀行借款	1,106,181	912,887	138,500	-	2,157,568
租賃負債	27,791	23,477	35,450	13,529	100,247
應付利息	70,678	30,482	7,437	614	109,211
應付賬款	1,530,832	-	-	-	1,530,832
其他應付款	161,979	-	-	-	161,979
	2,897,461	966,846	181,387	14,143	4,059,837
於二零二四年十二月三十一日					
銀行借款	838,145	1,066,754	378,100	-	2,282,999
租賃負債	20,741	16,438	25,092	21,484	83,755
應付利息	104,680	55,381	21,276	1,403	182,740
應付賬款	1,509,715	-	-	-	1,509,715
其他應付款	93,094	-	-	-	93,094
	2,566,375	1,138,573	424,468	22,887	4,152,303

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團之實體能繼續持續經營，同時透過優化債務及股本結餘，為股東提供最佳回報。本集團之整體策略與以往多年相同。

本集團之資本架構包括債務淨額(包括銀行借款及租賃負債減現金及現金等價物以及短期銀行存款)及本公司所有者應佔權益(包括已發行股本、股份溢價、留存收益及其他儲備)。

本公司董事定期考慮資本成本及與各類資本有關之風險，以檢討資本結構。本集團會根據董事之推薦建議，透過股息水平、發行新股、購回股份及償還現有借款以平衡其整體資本結構。

此外，正如業內其他公司，本集團亦根據負債對股本比率監察資本結構。該比率以債務淨額除以總權益計算。

負債對股本比率如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
銀行借款(附註20)	2,163,812	2,284,499
租賃負債(附註7)	100,247	83,755
減：現金及現金等價物(附註15)	(1,597,431)	(1,738,949)
債務淨額總額	666,628	629,305
總權益	3,334,773	3,141,921
負債對股本比率	20%	20%

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理(續)

本集團若干實體須遵守貸款契約。二零二五年及二零二四年均無出現重大違反有關貸款契約的情況。

如附註20所披露，銀行借款的非即期部分均附有若干契約條件，本集團有關實體須遵守此等契約條件。根據貸款協議條款，本集團若干實體／本集團須遵守適用於某些銀行貸款的財務契約，其中包括於每個中期及／或年度終結時評估的流動比率、負債對股本比率淨額、利息覆蓋率及綜合有形資產淨值。

本集團實體須遵守的非財務相關契約是根據當前金融市場慣例而訂立，並普遍適用於借款人，以及根據與貸款者協定的日期進行評估。

目前並無跡象顯示本集團實體於匯報期終後12個月內會面臨遵守契約的困難。

3.3 公允價值估算

下表分析以估值法按公允價值列賬之金融工具。

已界定之不同估值法如下：

- 類似資產或負債之活躍市場報價(未經調整)(第一級)。
- 除第一級所述之報價，就資產或負債而言，直接(即價格)或間接(即來源於價格)可觀察之輸入變量(第二級)。
- 非基於可觀察市場數據，有關資產或負債之輸入變量(即不可觀察之輸入變量)(第三級)。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估算(續)

如一項或多項重大輸入變量並非基於可觀察市場數據，則該工具被列入第三級。

用於進行金融工具估價之特定估值技術包括：

- 類似工具之市場報價或交易商報價。
- 利用其他技術(如已貼現現金流量分析)釐定其餘金融工具之公允價值。

非上市股本證券之公允價值乃根據近期公允交易釐定或由外部估值師採用收入法、資產基礎法或市場法進行估值，所用主要相關假設包括收益增長率、利潤率、市賬率倍數、經調整資產淨值及市場流動性折讓。

下表呈列本集團按公允價值計量之資產：

	第三級	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產－非上市股本證券	9,230	15,132

年內，並無存在不同層級之間的轉移。

下表列載截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度第三級工具之變動。

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	15,132	11,954
投資贖回	-	(5,012)
轉撥至其他綜合收益之重估(虧損)/收益	(5,902)	8,190
於十二月三十一日	9,230	15,132

4 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來情況作出估計及假設。有關之會計估計就釋義而言甚少與實際結果一致。甚有可能導致須於下個財政年度內對資產及負債賬面值作出重大調整之估計及假設討論如下。

(a) 不動產、工廠及設備以及無形資產之可使用年期

本集團管理層釐定其不動產、工廠及設備以及無形資產之估計可使用年期及因此釐定有關折舊／攤銷費用。此等估計乃以具相似性質及功能之不動產、工廠及設備以及無形資產之過往實際可使用年期為基準，可因科技發展及競爭對手因應不斷轉變之市場狀況所作出之行動而產生重大變化。管理層將於可使用年期少於以往估計可使用年期時增加折舊／攤銷費用或撇銷或撇減任何已棄置或出售之技術過時或非策略性資產。

(b) 長期資產減值

倘發生任何事件或情況變動，而顯示其賬面值可能無法收回時，本集團會進行資產減值檢討，或根據相關會計準則每年進行。倘資產的賬面值低於其公允價值減出售成本與使用價值之較大者，即確認減值虧損。在釐定使用價值時，管理層評估持續使用該資產及於其使用年期結束時出售而產生之預期未來現金流之現值。估計及判斷均須用於釐定該等未來現金流及貼現率。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 應收賬款及其他應收款之減值

本集團根據預期信貸虧損率風險之假設就應收賬款及其他應收款計提虧損撥備。於各報告期末，本集團根據其過往歷史、現時市況及前瞻性估計，通過判斷作出該等假設及選擇減值計算之輸入數據。

(d) 所得稅

本集團須繳納香港、中國大陸、澳門、越南及墨西哥之所得稅，故必須就釐定所得稅撥備作出重大判斷。很多無法肯定最終稅款金額之交易及計算會出現。本集團根據其就會否出現額外到期稅項所作之估計確認預計稅項審計事宜所產生之負債。倘最終評稅結果有別於最初確認之金額，有關差異將會影響釐定有關稅項期間內所作出之所得稅及遞延稅項撥備。

(e) 存貨之可變現淨值

存貨之可變現淨值乃在日常業務進行之估計售價，減去估計完工成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃以現有市況及製造與銷售同類產品之歷來經驗為基準進行。管理層將於各報告期末重新評估有關估計。

5 收入及分部資料

(a) 收入

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
銷售模具及零部件	5,905,133	6,173,735
其他(附註)	122,687	123,191
	6,027,820	6,296,926

本集團全部收入均來自於某一時間點銷售貨物所得。

附註：其他主要指廢料之銷售所得款項。

會計政策－收入確認－銷售貨品

本集團的銷售主要包括模具及零部件。收入於產品控制權轉移予客戶，即交付產品予客戶、客戶對出售產品之渠道及價格具有絕對酌情權及概無可能會影響客戶接收產品之未達成責任時予以確認。交付乃於產品運至指定地點、滯銷及損失風險已轉移至客戶，且客戶已根據銷售合約接收產品、接納條文經已失效或本集團有客觀證據顯示已經達成所有接納標準時發生。

應收款項乃於交付貨品時予以確認，蓋因有關代價於那一刻成為無條件，只需隨時間推進於到期時便可收取有關付款。

自客戶收取的按金分類為合約負債，且其後於達成履約責任時確認為收入。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料

經營分部之報告與提供予最高營運決策者之內部報告一致。最高營運決策者已被統一認為執行董事及高級管理層。彼等檢討本集團之內部申報以評估業績及分配資源。

本集團現時分為三大業務分部：即(i)辦公室自動化設備，(ii)汽車零部件及(iii)信息及通訊技術(「ICT」)。本集團早年已戰略佈局其ICT業務，積極從事高端資訊科技行業。隨著ICT業務的持續增長，管理層重新評估本集團的分部呈報架構。因此，已就財務報告目的釐定新的可呈報經營分部，蓋因就該分部單獨進行資源分配、表現評估及管理層決策。

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團可呈報經營分部的變動已作追溯應用，因此，經本集團最高營運決策者審閱，比較呈報已作重列，以符合新的呈報架構。

此外，於聯營公司之投資及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產於二零二五年十二月三十一日在提供予最高營運決策者之資料中作為未分配資產呈報，蓋因彼等與分部表現並無直接關係。

最高營運決策者根據計量收入及除利息及稅項前盈利評估經營分部之表現。

提供予最高營運決策者之資料乃按與用於綜合財務報表一致之方式計算。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部業績及其他分部項目如下：

	二零二五年					二零二四年				
	辦公室	汽車零部件	信息及 通訊技術	分部間對銷	總計	辦公室	汽車零部件	信息及 通訊技術	分部間對銷	總計
	自動 化設備	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	自動 化設備	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
銷售予外部客戶	3,502,370	2,136,203	389,247	-	6,027,820	4,089,989	1,948,342	258,595	-	6,296,926
分部間銷售	8,829	141,428	21,145	(171,402)	-	12,786	89,353	9,186	(111,325)	-
總計	<u>3,511,199</u>	<u>2,277,631</u>	<u>410,392</u>	<u>(171,402)</u>	<u>6,027,820</u>	<u>4,102,775</u>	<u>2,037,695</u>	<u>267,781</u>	<u>(111,325)</u>	<u>6,296,926</u>
分部業績	<u>254,982</u>	<u>135,260</u>	<u>21,095</u>		<u>411,337</u>	<u>307,392</u>	<u>93,851</u>	<u>21,863</u>		423,106
未分配開支					(47,575)					(50,417)
財務收益					26,161					32,429
財務費用					(100,629)					(121,139)
應佔聯營公司 溢利/(虧損)					2,404					(7,593)
扣除所得稅前利潤					291,698					276,386
所得稅費用					(47,071)					(32,879)
年度利潤					<u>244,627</u>					<u>243,507</u>
折舊	<u>134,360</u>	<u>199,717</u>	<u>13,936</u>	-	<u>348,013</u>	<u>125,414</u>	<u>174,295</u>	<u>4,108</u>	-	<u>303,817</u>
攤銷	<u>289</u>	-	-	-	<u>289</u>	<u>967</u>	-	-	-	<u>967</u>

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，未分配開支代表企業開支。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部資產、負債及資本開支如下：

	二零二五年					二零二四年				
	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	信息及 通訊技術 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	信息及 通訊技術 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元
資產	<u>4,110,467</u>	<u>3,234,459</u>	<u>314,792</u>	<u>40,007</u>	<u>7,699,725</u>	<u>4,060,556</u>	<u>3,148,948</u>	<u>221,558</u>	<u>43,637</u>	<u>7,474,699</u>
負債	<u>1,019,118</u>	<u>869,211</u>	<u>246,758</u>	<u>2,229,865</u>	<u>4,364,952</u>	<u>1,004,662</u>	<u>873,220</u>	<u>113,913</u>	<u>2,340,983</u>	<u>4,332,778</u>
資本開支	<u>336,154</u>	<u>179,102</u>	<u>61,800</u>	<u>-</u>	<u>577,056</u>	<u>113,259</u>	<u>179,179</u>	<u>22,312</u>	<u>-</u>	<u>314,750</u>

分部資產主要包含不動產、工廠及設備、使用權資產、無形資產、存貨、應收賬款、受限制銀行存款、短期銀行存款、部份預付款項、按金及其他應收款以及現金及現金等價物。

分部負債包括經營負債但不包括銀行借款、當期所得稅負債、遞延所得稅負債及若干應計費用及其他應付款。

資本開支包含不動產、工廠及設備以及使用權資產之添置。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部資產及負債與本集團之資產及負債之對賬如下：

	於十二月三十一日			
	二零二五年		二零二四年	
	資產	負債	資產	負債
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
分部資產／負債	7,659,718	2,135,087	7,431,062	1,991,795
未分配：				
於聯營公司之投資	25,017	-	21,051	-
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	9,230	-	15,132	-
現金及現金等價物	641	-	1,220	-
遞延所得稅資產	4,460	-	4,271	-
預付款項、按金及其他應收款	659	-	1,963	-
當期所得稅負債	-	43,222	-	30,097
遞延所得稅負債	-	18,016	-	21,226
銀行借款	-	2,163,812	-	2,284,499
應計費用及其他應付款	-	4,815	-	5,161
總額	<u>7,699,725</u>	<u>4,364,952</u>	<u>7,474,699</u>	<u>4,332,778</u>

綜合財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

佔本集團外部收益10%或以上之本集團一名最大客戶(二零二四年：兩名最大客戶)分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
客戶A	1,755,006	2,186,462
客戶B	515,878	631,304

根據貨運目的地劃分之外部客戶收入及按地區劃分之資產如下：

	二零二五年				二零二四年			
	中華人民共和 國(「中國」) 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元	中華人民共和 國(「中國」) 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元
收入	4,472,992	856,189	698,639	6,027,820	4,571,324	926,824	798,778	6,296,926
按地區劃分之資產								
非流動資產總額	2,418,069	469,985	440,497	3,328,551	2,369,104	341,299	452,253	3,162,656
資產總額	5,870,107	1,045,300	784,318	7,699,725	5,623,117	981,886	869,696	7,474,699

6 不動產、工廠及設備

	永久業權土地 港幣千元	樓宇 港幣千元	機器及設備 港幣千元	傢俬及固定裝置 港幣千元	汽車 港幣千元	在建工程 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度							
期初賬面淨值	26,375	1,052,755	894,579	147,720	11,511	547,922	2,680,862
匯兌差額	67	8,009	7,157	662	16	4,923	20,834
添置	-	521	30,033	6,183	5,090	529,548	571,375
轉撥	-	63,571	213,585	67,657	426	(345,239)	-
出售	-	-	(14,205)	(3,019)	(650)	(2,658)	(20,532)
分類為持作出售	-	(9,922)	-	-	-	-	(9,922)
折舊	-	(88,779)	(202,184)	(23,754)	(2,559)	-	(317,276)
期終賬面淨值	<u>26,442</u>	<u>1,026,155</u>	<u>928,965</u>	<u>195,449</u>	<u>13,834</u>	<u>734,496</u>	<u>2,925,341</u>
於二零二五年十二月三十一日							
成本	26,442	1,744,646	2,526,807	709,943	48,475	734,496	5,790,809
累計折舊及減值	-	(718,491)	(1,597,842)	(514,494)	(34,641)	-	(2,865,468)
賬面淨值	<u>26,442</u>	<u>1,026,155</u>	<u>928,965</u>	<u>195,449</u>	<u>13,834</u>	<u>734,496</u>	<u>2,925,341</u>
截至二零二四年十二月三十一日止年度							
期初賬面淨值	26,555	962,538	888,411	144,005	9,913	650,802	2,682,224
匯兌差額	(180)	(8,171)	(7,227)	(661)	(24)	(3,560)	(19,823)
添置	-	6,554	23,004	5,661	2,146	277,385	314,750
轉撥	-	169,552	174,931	28,913	1,639	(375,035)	-
出售	-	-	(12,586)	(2,075)	(154)	(1,670)	(16,485)
減值	-	(4,576)	(1,522)	(39)	-	-	(6,137)
折舊	-	(73,142)	(170,432)	(28,084)	2,009	-	(273,667)
期終賬面淨值	<u>26,375</u>	<u>1,052,755</u>	<u>894,579</u>	<u>147,720</u>	<u>11,511</u>	<u>547,922</u>	<u>2,680,862</u>
於二零二四年十二月三十一日							
成本	26,375	1,720,515	2,325,754	642,265	46,028	547,922	5,308,859
累計折舊及減值	-	(667,760)	(1,431,175)	(494,545)	(34,517)	-	(2,627,997)
賬面淨值	<u>26,375</u>	<u>1,052,755</u>	<u>894,579</u>	<u>147,720</u>	<u>11,511</u>	<u>547,922</u>	<u>2,680,862</u>

綜合財務報表附註

6 不動產、工廠及設備(續)

折舊費用於合併綜合收益表確認如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
銷售成本	234,881	195,476
分銷成本	3,602	4,578
一般及行政費用	78,793	73,613
	317,276	273,667

本集團於樓宇之權益之分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
在中國大陸及越南，位於擁有土地使用權10至50年之地塊上之樓宇	746,725	856,743
在墨西哥，位於永久業權土地上之樓宇	273,518	196,012
	1,026,155	1,052,755

在建工程之分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
樓宇建築成本	457,562	330,548
機器成本	276,934	217,374
	734,496	547,922

6 不動產、工廠及設備(續)

會計政策－不動產、工廠及設備

土地及樓宇主要包括工廠及辦公室。不動產、工廠及設備乃按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括購入項目時直接產生之費用。

永久業權土地乃按歷史成本列賬。

後續成本僅在與該項目相關之未來經濟效益有可能歸於本集團及能可靠地計算出項目成本之情況下，方會包括入資產賬面值或確認為獨立之資產(倘適用)。

任何替代部份之賬面值會予以取消確認。所有其他維修及保養於其產生之財政期間計入損益。

折舊按如下年率以直線法於其估計可使用年期將成本或重估價值分配至其剩餘值計算：

樓宇	20年
工廠及機器	10年
傢俬及固定裝置	5年
汽車	5年

資產之剩餘值及可使用年期在每個財務狀況報表日被評估，並在適當時作出調整。

在建工程指建築工程尚未完成之樓宇、工廠、機器及有待安裝之機器，均按歷史成本(包括建築及安裝期間內所產生之建築開支、機器成本及其他資本化直接成本)減累計減值虧損(如有)列賬。本集團並無就在建工程作出折舊，直至建築及安裝工程完成為止。於完成時，在建工程轉撥至合適之不動產、工廠及設備分類。

倘資產之賬面值大於其估計可收回金額，則會即時將資產之賬面值撇減至其可收回金額。

出售的利得和虧損乃將所得款項與賬面值作出比較後釐訂及於合併綜合收益表內的「其他(虧損)／收益－淨額」中確認。

綜合財務報表附註

7 使用權資產及租賃負債

(a) 綜合財務狀況表確認之結餘

使用權資產

	租賃土地及 土地使用權 港幣千元	融資租賃 項下土地 港幣千元	廠房和 辦公物業 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零二五年 十二月三十一日止年度				
期初賬面淨值	254,476	4,886	75,205	334,567
折舊	(7,067)	(263)	(23,407)	(30,737)
添置	-	-	47,509	47,509
分類為持作出售	(8,928)	-	-	(8,928)
出售	-	-	(10,108)	(10,108)
匯兌差額	2,342	-	1,557	3,899
期終賬面淨值	<u>240,823</u>	<u>4,623</u>	<u>90,756</u>	<u>336,202</u>
於二零二五年十二月三十一日				
成本	316,182	9,613	175,477	501,272
累計折舊	(75,359)	(4,990)	(84,721)	(165,070)
賬面淨值	<u>240,823</u>	<u>4,623</u>	<u>90,756</u>	<u>336,202</u>
截至二零二四年 十二月三十一日止年度				
期初賬面淨值	220,011	5,149	68,501	293,661
折舊	(7,149)	(263)	(22,738)	(30,150)
添置	43,708	-	31,593	75,301
匯兌差額	(2,094)	-	(2,151)	(4,245)
期終賬面淨值	<u>254,476</u>	<u>4,886</u>	<u>75,205</u>	<u>334,567</u>
於二零二四年十二月三十一日				
成本	326,971	9,613	177,274	513,858
累計折舊	(72,495)	(4,727)	(102,069)	(179,291)
賬面淨值	<u>254,476</u>	<u>4,886</u>	<u>75,205</u>	<u>334,567</u>

7 使用權資產及租賃負債(續)

(a) 綜合財務狀況表確認之結餘(續)

租賃負債

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
即期部份	27,791	20,741
非即期部份	72,456	63,014
	100,247	83,755

(b) 合併綜合收益表確認之金額

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
使用權資產之折舊費用	30,737	30,150
租賃負債之平倉利息	4,510	4,153
短期及低價值租賃之經營租賃租金	3,075	2,021

截至二零二五年十二月三十一日止年度，租賃之現金流出總額為約港幣29,749,000元(二零二四年：港幣26,454,000元)。

廠房和辦公物業的新增租賃總額為約港幣47,509,000元。

7 使用權資產及租賃負債(續)

(b) 合併綜合收益表確認之金額(續)

折舊費用於合併綜合收益表確認如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
銷售成本	3,750	1,160
一般及行政費用	26,987	28,990
	30,737	30,150

會計政策—使用權資產及租賃負債

所有中國大陸之土地均為國有或共同擁有，並不存在個人土地擁有權。本集團取得中國大陸若干土地之使用權。就租賃土地及土地使用權支付之地價乃以經營租賃預付款項處理，並以租賃土地及土地使用權記錄，其按租賃／土地使用權期間以直線法攤銷。

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。合約可能包含租賃及非租賃成分。本集團根據租賃及非租賃成分相關獨立價格在合約中分配代價。

租賃條款乃按個別基準進行磋商，當中包含眾多不同之條款及條件。除出租人所持租賃資產的擔保權益外，租賃安排並無任何契諾，租賃資產不可用作借款擔保用途。

7 使用權資產及租賃負債(續)

(b) 合併綜合收益表確認之金額(續)

會計政策—使用權資產及租賃負債(續)

租賃產生之資產及負債初始按現值基準進行計量。租賃負債包括下列租賃付款之淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或利率之可變租賃付款(初始於開始日期採用指數或利率計量)
- 本集團於剩餘價值擔保下預計應付之金額
- 倘本集團合理確定行使購買選擇權，則為該選擇權之行使價，及
- 倘租賃期間反映本集團行使該選擇權，則支付終止租賃之罰款。

根據合理確定續期選擇權而支付之租賃款項亦納入負債計量之中。租賃付款採用租賃隱含之利率貼現。倘無法釐定該利率(本集團之租賃一般屬此類情況)，則使用承租人之增量借款利率予以貼現，即個別承租人在類似經濟環境中以類似條款、抵押及條件獲得價值與使用權資產相近之資產所需借入資金而必須支付之利率。

7 使用權資產及租賃負債(續)

(b) 合併綜合收益表確認之金額(續)

會計政策—使用權資產及租賃負債(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得之第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件之變動
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃之信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，及
- 進行特定於租賃之調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘本集團獲得隨時可觀察的分期償還貸款利率(透過近期融資或市場數據，與租賃的付款情況類似)，則本集團使用該利率作為釐定增量借款利率的出發點。

根據指數或利率的可變租賃付款在有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出之調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及財務費用之間作出分配。財務費用於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債餘額之固定週期利率。

7 使用權資產及租賃負債(續)

(b) 合併綜合收益表確認之金額(續)

會計政策—使用權資產及租賃負債(續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債之初始計量金額
- 於開始日期或之前之任何租賃付款減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產一般按資產可使用年期與租期之較短者，以直線法進行折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產按相關資產之可使用年期進行折舊。

與短期租賃和低價值資產租賃相關之付款以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下之租賃(無購買選擇權)。

8 無形資產

	商譽 港幣千元	軟件 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	2,510	578	3,088
攤銷	-	(289)	(289)
期終賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>289</u>	<u>2,799</u>
於二零二五年十二月三十一日			
成本	2,510	8,959	11,469
累計攤銷	-	(8,670)	(8,670)
賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>289</u>	<u>2,799</u>
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	2,510	1,545	4,055
攤銷	-	(967)	(967)
期終賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>578</u>	<u>3,088</u>
於二零二四年十二月三十一日			
成本	2,510	8,959	11,469
累計攤銷	-	(8,381)	(8,381)
賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>578</u>	<u>3,088</u>

截至二零二五年十二月三十一日止年度，攤銷費用港幣289,000元(二零二四年：港幣967,000元)於綜合損益表內的「一般及行政費用」中扣減。

8 無形資產(續)

商譽分配至預期可從綜合中得益之現金產生單位，列載如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
企業	2,510	2,510
於十二月三十一日	2,510	2,510

於二零二五年十二月三十一日，管理層進行商譽減值評估並釐定無須就商譽錄得減值費用(二零二四年：無)。

現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。有關計算採用基於管理層批准的財務預算擬備的一年期現金流量預測。超出預算期的現金流量乃使用不超過現金產生單位運作的長期平均增長率的估計增長率推斷得出。

使用價值計算所用主要參數如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
收益增長率	11.8%	11.5%
毛利率	1.5%	1.5%
最終增長率	0.9%	1.0%
稅前貼現率	5.83%	5.68%

根據所進行減值評估的結果，現金產生單位之可收回金額超出其賬面值。因此，無需就現金產生單位額外計提減值虧損撥備。

綜合財務報表附註

8 無形資產(續)

倘有關假設出現下列變化，現金產生單位之可收回金額仍將超出其餘下賬面值：

- 最終增長率下調至0.0%；或
- 稅前貼現率上調5.0%；或
- 預期增長率的收益增長率下調3.0%。

9 附屬公司

下表列示於二零二五年十二月三十一日由本公司直接及間接持有之主要附屬公司：

名稱	註冊成立／成立、 營運地點及法律實體類型	已發行／註冊及 繳足股本	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
億和集團有限公司	香港，有限公司	港幣15,000元	-	100%	投資控股
香港數碼模科技有限公司 (前稱數碼模汽車部件有限公司)	香港，有限公司	港幣1元	-	100%	投資控股
億和金屬模具製品有限公司	英屬處女群島，有限公司	1.12美元	100%	-	投資控股
億和精密工業(華東)有限公司	英屬處女群島，有限公司	1美元	100%	-	投資控股
億和有限公司	香港，有限公司	港幣200,000,000元	-	100%	買賣模具及零部件

9 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/成立、 營運地點及法律實體類型	已發行/註冊及 繳足股本	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
億和塑膠模具製品(香港)有限公司	香港, 有限公司	港幣280,000元	-	100%	買賣模具及零部件
億達(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門, 有限公司	500,000澳門元	-	100%	買賣模具及零部件
深圳市億和精密科技集團有限公司*	中國大陸, 有限公司	港幣221,880,000元	-	100%	生產模具及零部件
億和塑膠電子製品(深圳)有限公司*	中國大陸, 有限公司	港幣195,000,000元	-	100%	生產模具及零部件
億和精密工業(蘇州)有限公司*	中國大陸, 有限公司	69,000,000美元	-	100%	生產模具及零部件
中山數碼模汽車技術有限公司*	中國大陸, 有限公司	港幣220,000,000元	-	100%	生產模具及零部件
深圳億和模具製造有限公司*	中國大陸, 有限公司	港幣340,000,000元	-	100%	生產模具
數碼模沖壓技術(武漢)有限公司*	中國大陸, 有限公司	人民幣431,995,188元	-	100%	生產模具及零部件

9 附屬公司(續)

名稱	註冊成立／成立、 營運地點及法律實體類型	已發行／註冊及 繳足股本	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
重慶數碼模車身模具有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣380,000,000元	-	100%	生產模具
億和海防精密技術有限公司	越南，有限公司	40,000,000美元	-	100%	生產模具及零部件
數碼模汽車(墨西哥)有限公司	墨西哥，有限公司	19,000墨西哥比索	-	100%	生產模具及零部件
億和精密工業(威海)有限公司*	中國大陸，有限公司	120,000,000美元	-	100%	生產模具及零部件
四川駿源投資管理有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣130,000,000元	-	100%	物業開發
億新和投資(蘇州)有限公司*	中國大陸，有限公司	30,000,000美元	-	100%	投資控股
深圳億智投資控股有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣18,000,000元	-	100%	投資控股
因塔思(威海)電子有限公司 (「因塔思電子」)*	中國大陸，有限公司	人民幣28,975,346元	-	100%	生產模具及零部件

9 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/成立、 營運地點及法律實體類型	已發行/註冊及 繳足股本	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
深圳華先智造科技有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣10,000,000元	-	100%	生產模具及零部件
深圳數碼模汽車技術有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣816,162,259元	-	100%	生產模具及零部件
深圳市億和科技智造有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣134,269,421元	-	100%	生產模具及零部件
四川數碼模汽車技術有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣10,000,000元	-	100%	生產模具及零部件
Ewisdom Hai Phong Precision Industrial Company Limited	越南，有限公司	7,000,000美元	-	100%	生產模具及零部件
EVA Quang Ninh Precision Industrial Company Limited	越南，有限公司	10,000,000美元	-	100%	生產模具及零部件
沈陽數碼模汽車技術有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣10,000,000元	-	100%	生產模具及零部件
數碼模科技有限公司	香港，有限公司	港幣1元	-	100%	買賣模具及零部件

若干附屬公司沒有官方的英文名稱，其英文名稱由本公司管理層盡量由其中文名稱翻譯而來。

* 根據中國法律註冊為外商獨資企業

10 於聯營公司之投資

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	21,051	29,501
年內之投資	802	—
匯兌差額	760	(857)
應佔溢利／(虧損)	2,404	(7,593)
於十二月三十一日	25,017	21,051

聯營公司詳情：

名稱	成立、營運地點及 法律實體類型	本集團應佔股本 權益百分比		主要業務	計量方法
		二零二五年	二零二四年		
深圳市精工小額貸款有限公司	中國大陸，有限公司	40%	40%	小額貸款	權益
深圳興和瑜創新科技有限公司	中國大陸，有限公司	28%	28%	設計及製造減速機	權益
奧斯特姆數碼模(武漢)汽車配件 有限公司	中國大陸，有限公司	49%	—	汽車底盤、制動系 統及其他主要汽車 零配件的製造以及 技術研發	權益

本集團於該等聯營公司之權益並無相關或然債務及資本承擔，該等聯營公司本身亦無或然債務。

10 於聯營公司之投資(續)

以下載列對本集團而言屬重大之深圳市精工小額貸款有限公司(「小額貸款」)之財務資料概要：

財務狀況報表概要

	小額貸款	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
資產		
非流動資產	2,581	889
流動資產	58,560	52,513
負債		
流動負債	616	775
流動資產淨額	57,944	51,738
資產淨值	60,525	52,627

綜合財務報表附註

10 於聯營公司之投資(續)

綜合收益表概要

	小額貸款	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
賬面值之對賬：		
於一月一日之資產淨值	52,627	73,752
年度溢利/虧損	6,027	(18,982)
其他綜合虧損	1,871	(2,143)
於十二月三十一日之資產淨值	60,525	52,627
於聯營公司之權益(40%)	24,210	21,051
收入	3,559	2,664
扣除所得稅前溢利/(虧損)	6,207	(18,982)
所得稅費用	-	-
年內溢利/(虧損)淨額	6,207	(18,982)
應佔聯營公司之溢利/(虧損)(40%)	2,411	(7,593)

其他聯營公司之綜合資料

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並未就另一聯營公司深圳興和瑜創新科技有限公司確認應佔虧損港幣558,000元(二零二四年十二月三十一日：虧損港幣558,000元)。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，該聯營公司處於淨負債狀態。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就年內投資的新聯營公司奧斯特姆數碼模(武漢)汽車配件有限公司確認應佔虧損港幣7,000元。於二零二五年十二月三十一日該聯營公司處於淨資產狀態，金額為港幣1,647,000元。

11 存貨

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
原材料	235,210	235,466
在產品	321,950	204,576
製成品	300,367	243,780
	857,527	683,822
減：陳舊存貨撥備	(57,242)	(43,937)
存貨－淨額	800,285	639,885

存貨成本確認為開支及計入銷售成本，數額為港幣3,746,609,000元(二零二四年：港幣3,868,994,000元)。

本集團有關存貨撥備之變動如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	43,937	36,240
陳舊存貨撥備	13,305	7,697
於十二月三十一日	57,242	43,937

存貨撥備已計入合併綜合收益表「銷售成本」項下。

會計政策－存貨

存貨乃按成本及可變現淨值兩者之較低者列賬。成本乃按加權平均法釐訂。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及相關生產經常費用(根據正常營運能力計算)，並不包括借款成本。已購存貨之成本乃於扣除回扣及折扣後確認。可變現淨值為於日常業務過程中之預期售價減估計完工成本及進行銷售所需的估計成本。

綜合財務報表附註

12 應收賬款及票據

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
應收賬款	1,424,792	1,507,923
減：虧損撥備	(1,188)	(1,188)
應收賬款，淨額	1,423,604	1,506,735
應收票據	341,059	287,601
應收賬款及票據，淨額	1,764,663	1,794,336

本集團給予其客戶之信貸期一般介乎30日至180日。應收賬款及票據按發票日期之賬齡如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
0至90日	1,284,436	1,263,565
91至180日	481,415	531,959
減：虧損撥備	(1,188)	(1,188)
應收賬款及票據－淨額	1,764,663	1,794,336

應收賬款及票據之賬面值與其公允價值相若。

五名最大客戶及最大客戶於二零二五年十二月三十一日分別佔應收賬款及票據結餘56.31%（二零二四年：53.63%）及16.77%（二零二四年：13.25%）。除該等主要客戶外，由於本集團擁有大量客戶，故應收賬款及票據並無集中信用風險之問題。

於二零二五年十二月三十一日，並無應收賬款經已過期（二零二四年：無）。

12 應收賬款及票據(續)

虧損撥備之變動如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	1,188	1,188
金融資產之減值虧損淨額	-	-
於十二月三十一日	1,188	1,188

應收賬款及票據以下列貨幣為單位：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
港幣	87,982	151,051
美元	695,112	855,199
人民幣	973,898	768,086
其他貨幣	8,859	21,188
	1,765,851	1,795,524

會計政策－應收賬款及票據

應收賬款及票據為在日常業務過程中就已售商品或已提供服務應收客戶之款項。應收賬款及票據一般於180日內到期結付，因此全部分類為流動。

應收賬款及票據初步按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成分，則按公允價值確認。本集團持有應收賬款及票據的目的為收集合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤銷成本進行計量。有關本集團減值政策的闡述請參閱附註3.1(b)(ii)。

綜合財務報表附註

13 預付款項、按金及其他應收款

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
非流動：		
就購買不動產、工廠及設備之按金	20,885	74,095
給予一名供應商之貸款(附註a)	-	25,764
其他	4,618	3,826
	25,503	103,685
流動：		
出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 之應收代價(附註c)	-	10,824
出售一間附屬公司之應收代價(附註c)	-	3,544
就購買原材料之預付款項	59,387	40,539
可收回增值稅	12,173	5,249
預付公用設施費用	1,728	1,949
應收職工款項及職工墊款(附註b)	2,863	2,413
向中國大陸海關支付按金	429	419
應收前附屬公司之款項(附註b)	48,774	51,115
應收一間聯營公司款項(附註b)	-	6,517
其他	10,792	8,542
	136,146	131,111
虧損撥備	(42,549)	(65,772)
	93,597	65,339

13 預付款項、按金及其他應收款(續)

附註a： 應收一名供應商之貸款按年利率3.50%計息，須於二零二六年十二月三十一日償還及以人民幣為單位。於截至二零二五年十二月三十一日止年度一名供應商已清償應收貸款。

附註b： 應收職工款項及職工墊款、應收前附屬公司之款項以及應收一間聯營公司款項為無抵押，免息、須按要求償還及以人民幣為單位。

附註c： 出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之應收代價及出售一間附屬公司之應收代價為無抵押，免息、須於出售事項完成後償還及以人民幣為單位。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無就按金及其他應收款項作出額外虧損撥備(二零二四年：無)。

虧損撥備之變動如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	65,772	65,772
撇銷金融資產之減值虧損	(23,223)	-
於十二月三十一日	42,549	65,772

14 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括並非持作買賣之股本證券，且本集團於初次確認時已不可撤回地選擇將其於此類別內確認。該等證券為策略性投資，本集團認為此分類更具相關性。

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
未上市：		
股本證券－中國大陸，按公允價值	9,230	15,132

未上市股本證券之公允價值乃根據獨立專業估值師行估計的資產淨值進行釐定。該等公允價值屬於公允價值等級第三級(參閱附註3.3)。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產乃以人民幣計值。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之變動如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	15,132	11,954
贖回投資	-	(5,012)
轉撥至其他綜合收益之重估(虧損)/收益	(5,902)	8,190
於十二月三十一日	9,230	15,132

14 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

會計政策—金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分為以下類別：其後將按公允價值計量(無論其變動計入其他綜合收益或損益)之金融資產、或將按攤銷成本計量之金融資產。分類視乎實體用以管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款而定。

至於按公允價值計量的資產，收益及虧損將記入損益或其他綜合收益。至於並非持作買賣之股本工具投資，將視乎本集團於初次確認時是否已不可撤回地選擇按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益將股本投資入賬。

(b) 確認及終止確認

金融資產之常規買賣乃於買賣日期(即集團落實買賣資產當日)確認。當自投資收取現金流量之權利已屆滿或已轉讓，而本集團已轉讓擁有權之大部份風險及回報時，會取消確認金融資產。

(c) 計量

如為並非按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產，則於初次確認時，本集團按其公允價值加收購該金融資產直接產生之交易成本計量金融資產。按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產的交易成本於損益內支銷。

確定具有嵌入衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為支付本金及利息時，將從金融資產之整體進行考慮。

14 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

會計政策—金融資產(續)

(c) 計量(續)

(i) 股本工具

本集團其後按公允價值計量其所有股本投資。倘本集團之管理層選擇於其他綜合收益內呈列股本投資之公允價值收益及虧損，則其後不會於終止確認投資後將公允價值收益及虧損重新分類至損益。當本集團收取付款之權利確立後，有關投資之股息繼續於損益內確認為其他收入。

按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值變動於綜合收益表內確認為「其他虧損－淨額」。按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之股本投資之減值虧損(及減值虧損撥回)並無與公允價值其他變動分開呈報。

(d) 減值

本集團按前瞻基準評估與其按攤銷成本列賬及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具相關之預期信貸虧損。所應用之減值方法視乎信貸風險是否大增而定。

就應收賬款而言，本集團應用香港財務報告準則9允許之簡化方法，當中規定由初次確認應收賬款開始確認全期預期虧損。

15 受限制銀行存款／現金及現金等價物

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
受限制銀行存款	96,348	73,534
現金及現金等價物	1,597,431	1,738,949
	1,693,779	1,812,483

於二零二五年十二月三十一日，受限制銀行存款以及現金及現金等價物之實際利率及相關平均期限載列如下：

	二零二五年		二零二四年	
	實際年利率	平均期限(天)	實際年利率	平均期限(天)
受限制銀行存款	0.9%	180	1.1%	180
現金及現金等價物	0.5%	7	0.6%	7

綜合財務報表附註

15 受限制銀行存款／現金及現金等價物(續)

受限制銀行存款以及現金及現金等價物以下列貨幣為單位：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
港幣	225,440	381,136
人民幣	582,472	552,231
美元	802,202	835,158
日圓	2,041	374
歐元	16,455	10,129
越南盾	54,851	31,452
墨西哥比索	10,072	1,732
其他貨幣	246	271
	1,693,779	1,812,483

受限制銀行存款以及現金及現金等價物之賬面值與其公允價值相若。

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有受限制銀行存款以及現金及現金等價物約港幣1,065,850,000元(二零二四年：港幣1,140,735,000元)，乃以不同貨幣計值及於中國持有。該等現金及銀行結餘須遵守中國政府頒佈之外匯管制規則及規例。

16 分類為持作出售之資產及負債

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
分類為持作出售的資產		
土地及樓宇	18,850	—
分類為持作出售的負債		
遞延稅項負債	2,344	—

16 分類為持作出售之資產及負債(續)

(i) 持作出售的土地及物業

於二零二五年七月三十一日，因塔思電子(本公司間接全資附屬公司)與威海高新創業園運營管理有限公司(「威海創業園」)訂立買賣協議(「買賣協議」)，據此因塔思電子同意出售而威海創業園同意購買位於威海市的該地塊連同該等物業，總代價為人民幣64,107,700元(相當於約港幣70,518,470元)。此銷售事項預計將於二零二六年完成。土地及物業於附註5內辦公室自動化設備分部總資產項下呈列。有關交易的詳情於本公司日期為二零二五年七月三十一日的公告內披露。

(ii) 非經常性公允價值計量

年內，分類為持作出售的土地及物業乃按其重新分類時的賬面值與公允價值減出售成本之間的較低者計量。土地之公允價值乃使用買賣協議協定之「報價」釐定，屬於附註3.3所載公允價值層級的第一級計量。

綜合財務報表附註

17 應付賬款

應付賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
0至90日	1,414,941	1,376,505
91至180日	115,891	133,210
	1,530,832	1,509,715

應付賬款之賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣為單位：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
港幣	12,488	13,183
人民幣	1,067,449	956,133
美元	422,573	529,412
其他貨幣	28,322	10,987
	1,530,832	1,509,715

18 合約負債

本集團已確認下列與客戶合約有關之資產及負債：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
預收客戶款項	166,182	132,241

預收之合約負債因客戶預付款項增加(二零二四年：相同)而增加港幣33,941,000元(二零二四年：增加港幣36,519,000元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，已確認收入港幣132,241,000元(二零二四年：港幣95,722,000元)計入期初合約負債結餘。

19 應計費用及其他應付款

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
購買不動產、工廠及設備之應付款	47,412	45,581
* 應計公共設施費用	4,085	4,166
* 應計工資、薪金及福利	165,407	166,352
* 應計經營開支	8,826	7,633
收購附屬公司應付購買代價結餘	7,058	8,266
其他應付款	107,509	39,247
	340,297	271,245

其他應付款(不包括應計費用)之賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣為單位：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
港幣	1,280	2,325
人民幣	144,352	75,501
其他	16,347	15,268
	161,979	93,094

20 銀行借款

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
流動：		
短期銀行貸款	389,827	348,195
須於一年內償還之長期銀行貸款部份 (包括須按要求償還的銀行貸款)	722,598	499,404
	1,112,425	847,599
非流動：		
須於一年後償還之長期銀行貸款部份	1,051,387	1,436,900
總銀行借款	2,163,812	2,284,499

所有銀行借款均計息並按攤銷成本列賬。

所有銀行借款按浮動利率計息，且銀行借款之賬面值與其公允價值相若。

本集團之銀行借款之還款期如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
一年內或按要求	1,112,425	847,599
一年至兩年	912,887	1,058,800
兩年至五年	138,500	378,100
	2,163,812	2,284,499

20 銀行借款(續)

銀行借款之賬面值乃以下列貨幣為單位：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
港幣	2,049,843	2,230,700
人民幣	113,968	53,799
	2,163,812	2,284,499

於二零二五年十二月三十一日，本集團銀行借款之實際年利率如下：

	短期銀行貸款		長期銀行貸款	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
港幣	3.80%	5.83%	4.69%	5.83%
人民幣	2.51%	2.83%	2.56%	0.02%

於二零二五年十二月三十一日，本集團未提取之浮動利率銀行融資約為港幣655,800,000元(二零二四年：港幣595,800,000元)。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無資產為本集團銀行借款作出抵押。

21 遞延所得稅

倘出現可依法執行之權利以將本期可收回所得稅與本期所得稅負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債與同一稅務機構對有意按淨值基準結付結餘之應課稅主體或不同應課稅主體所徵收之所得稅相關時，則抵銷遞延所得稅資產及負債。抵銷金額如下：

綜合財務報表附註

21 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債淨額之分析如下：

	於二零二五年 港幣千元	於二零二四年 港幣千元
遞延所得稅資產	4,459	4,271
遞延所得稅負債	(18,016)	(21,226)
遞延所得稅負債淨額	(13,557)	(16,955)

遞延所得稅負債淨額之總變動如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	(16,955)	(17,472)
於損益計入(附註28)	1,054	517
重新分類為持作出售的負債	2,344	—
於十二月三十一日	(13,557)	(16,955)

21 遞延所得稅(續)

產生遞延所得稅負債(不考慮相同司法權區內結餘的抵銷)的項目性質如下：

	使用權資產 港幣千元	公允價值收益 港幣千元	預扣稅 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二四年一月一日	(8,564)	(17,047)	(5,129)	(30,741)
於損益(扣除)/計入	(2,206)	950	–	(1,256)
於二零二四年十二月三十一日	(10,770)	(16,097)	(5,129)	(31,997)
重新分類為持作出售的負債	–	2,344	–	2,344
於損益(扣除)/計入	(4,879)	866	–	(4,013)
於二零二五年十二月三十一日	<u>(15,650)</u>	<u>(12,887)</u>	<u>(5,129)</u>	<u>(33,666)</u>

產生遞延所得稅資產(不考慮相同司法權區內結餘的抵銷)的項目性質如下：

	租賃負債 港幣千元	稅項虧損 港幣千元	公允價值虧損 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二四年一月一日	9,394	2,887	988	13,269
於損益計入/(扣除)	2,502	(672)	(57)	1,773
於二零二四年十二月三十一日	11,896	2,215	931	15,042
於損益計入/(扣除)	5,122	–	(55)	5,067
於二零二五年十二月三十一日	<u>17,018</u>	<u>2,215</u>	<u>876</u>	<u>20,109</u>

以上就預扣稅之遞延所得稅負債乃與若干附屬公司未匯出留存收益相關。此外，遞延所得稅負債港幣113,392,000元(二零二四年：港幣109,574,000元)並未就若干附屬公司未匯出收益之應付預扣稅予以確認，因為該等金額被認為可能永久用作再投資。

21 遞延所得稅(續)

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。本集團並未就可結轉以抵銷未來應課稅收益的虧損港幣236,780,000元(二零二四年：港幣308,481,000元)確認遞延所得稅資產港幣51,707,000元(二零二四年：港幣63,365,000元)。稅項虧損港幣64,455,000元、港幣37,853,000元、港幣3,001,000元、港幣25,616,000元、港幣32,532,000元、港幣32,139,000元及港幣41,185,000元將分別於二零二六年、二零二七年、二零二八年、二零二九年、二零三零年、二零三二年及二零三三年到期(二零二四年：港幣88,211,000元、港幣61,863,000元、港幣33,488,000元、港幣3,001,000元、港幣23,711,000元、港幣24,883,000元、港幣32,139,000元及港幣41,185,000元將分別於二零二五年、二零二六年、二零二七年、二零二八年、二零二九年、二零三零年、二零三二年及二零三三年到期)。

會計政策－遞延所得稅

內部基準差異

遞延所得稅以負債法就資產和負債之稅基與其綜合財務報表賬面值兩者之暫時差異確認。然而，倘遞延所得稅從於交易(業務綜合除外)初次確認資產或負債產生而於交易時不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不予計算。遞延所得稅按於財務狀況報表日已實行或大致已實行之稅率(及法例)釐定，並且預期會於相關遞延所得稅資產變現或償還遞延所得稅負債時動用。

遞延所得稅資產只會在將來很可能有應課稅溢利而可動用暫時差異抵銷之情況下方可確認。

外部基準差異

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及合營安排投資所產生之暫時差異而計提撥備，但假若本集團可控制暫時差異之撥回時間，並有可能在預見未來不會撥回暫時差異之遞延所得稅負債則除外。

抵銷

倘出現可依法執行之權利以將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債與同一稅務機構對有意按淨值基準結付結餘之應課稅主體或不同應課稅主體所徵收之所得稅相關時，則抵銷遞延所得稅資產及負債。

22 股本

	普通股數目 (千股)	面值 港幣千元
法定：		
於二零二四年一月一日、二零二四年 及二零二五年十二月三十一日	<u>200,000,000</u>	<u>200,000,000</u>
已發行及繳足股款：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	1,740,920	174,092
購回股份	<u>(10,482)</u>	<u>(1,048)</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>1,730,438</u>	<u>173,044</u>

購股權

於二零二三年，本公司採納一項購股權計劃（「二零二三年購股權計劃」）。根據二零二三年購股權計劃，本公司董事可全權酌情向本集團任何董事或職工授出購股權，以認購本公司股份，購股權之價格為下列三項之最高者：(i)於建議授出日期當日本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）日報表所報之收市價；(ii)於緊接建議授出日期前五個交易日本公司股份於聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)股份之面值。於接納每份獲授之購股權時，須支付港幣1元之象徵式代價。根據二零二三年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出但尚未行使其所有購股權獲行使時，將予發行股份之最高數目合共不得超逾本公司於二零二三年購股權計劃藉股東決議案獲批准及採納之日（「生效日期」）已發行相關股份或證券之10%。根據二零二三年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授予服務提供者但尚未行使其所有購股權獲行使時，將予發行股份之最高數目合共不得超逾本公司於生效日期已發行之相關股份或證券之1%。

22 股本(續)

購股權(續)

尚未行使購股權數目之變動及其有關加權平均行使價如下：

	二零二五年		二零二四年	
	每股平均 行使價 港幣	購股權數目 千份	每股平均 行使價 港幣	購股權數目 千份
於一月一日	1.80	19,200	1.51	119,200
失效	-	-	-	(100,000)
		19,200		19,200

於年終尚未行使購股權之到期日及行使價如下：

	二零二五年		二零二四年	
	行使價 港幣	購股權數目 千份	行使價 港幣	購股權數目 千份
到期日				
二零二七年十一月五日	1.80	19,200	1.80	19,200
		19,200		19,200

截至二零二五年十二月三十一日止年度概無於合併綜合收益表扣除之以股份為基礎付款(二零二四年：無)。

22 股本(續)

會計政策－以股份為基礎之支付

以股份為基礎之付款開支應於僱員提供相關服務期間確認。一旦確定批授日期，實體會修改先前估計以使所獲服務之確認金額最終按權益工具於批授日期之公允價值釐定。

本集團設有權益結算、以股份為基礎之職工報酬計劃，據此，以本集團權益工具(「購股權」)作為實體獲得職工服務之代價。職工為獲取授予購股權而提供之服務的公允價值確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予購股權之公允價值釐定，不包括任何服務及非市場表現可行權條件(例如盈利能力和銷售增長目標及該實體之職工在指定時期須留下之規定)之影響。非市場可行權條件包括在有關預期歸屬的購股權數目的假設中。有關開支總額於歸屬期內(即所有指定可行權條件能被達成之期間)確認。在每個財務狀況報表日，本集團根據非市場可行權條件修訂其對預期可行權購股權數目的估計。本集團在損益確認原估算修訂的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

在期權行使時，收取的所得款項扣除任何直接應佔的交易成本後，計入股本(面值)和股份溢價。

綜合財務報表附註

23 儲備

	股份溢價 港幣千元	資本儲備(i) 港幣千元	法定儲備(ii) 港幣千元	資本贖回 儲備(iii) 港幣千元	按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融			留存收益 港幣千元	總計 港幣千元
					購股權儲備 港幣千元	資產儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元		
於二零二五年一月一日	877,566	(735)	287,006	40,061	13,587	(12,382)	(171,119)	1,933,845	2,967,829
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	244,627	244,627
已付股息	(34,608)	-	-	-	-	-	-	(40,319)	(74,927)
其他綜合虧損									
—貨幣折算差額	-	-	-	-	-	-	37,019	-	37,019
—按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產重估虧損	-	-	-	-	-	(5,902)	-	-	(5,902)
購回股份之溢價	(6,917)	-	-	-	-	-	-	-	(6,917)
購回股份產生之股本贖回儲備	-	-	-	1,048	-	-	-	(1,048)	-
轉發至法定儲備	-	-	35,224	-	-	-	-	(35,224)	-
於二零二五年十二月三十一日	<u>836,041</u>	<u>(735)</u>	<u>322,230</u>	<u>41,109</u>	<u>13,587</u>	<u>(18,284)</u>	<u>(134,100)</u>	<u>2,101,881</u>	<u>3,161,729</u>

	股份溢價 港幣千元	資本儲備(i) 港幣千元	法定儲備(ii) 港幣千元	資本贖回 儲備(iii) 港幣千元	按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融			留存收益 港幣千元	總計 港幣千元
					購股權儲備 港幣千元	資產儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元		
於二零二四年一月一日	950,474	(735)	253,555	40,061	74,527	(20,572)	(136,537)	1,662,849	2,823,622
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	243,507	243,507
已付股息	(72,908)	-	-	-	-	-	-	-	(72,908)
其他綜合虧損									
—貨幣折算差額	-	-	-	-	-	-	(34,582)	-	(34,582)
—按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產重估虧損	-	-	-	-	-	8,190	-	-	8,190
轉發至法定儲備	-	-	33,451	-	-	-	-	(33,451)	-
於購股權失效時轉發至留存收益	-	-	-	-	(60,940)	-	-	60,940	-
於二零二四年十二月三十一日	<u>877,566</u>	<u>(735)</u>	<u>287,006</u>	<u>40,061</u>	<u>13,587</u>	<u>(12,382)</u>	<u>(171,119)</u>	<u>1,933,845</u>	<u>2,967,829</u>

23 儲備(續)

附註：

- (i) 本集團之資本儲備指根據一項重組收購之附屬公司股份之面值高於本公司就交換該等股份而發行之股本之面值之差異。該重組乃於二零零五年四月就本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市而進行。
- (ii) 根據於中國大陸成立之相關附屬公司之組織章程細則及中國大陸之規例及規則，於中國大陸之附屬公司須把根據中國大陸會計規例編製之財務報表內所列純利之最少10%撥入法定儲備後，該等中國大陸附屬公司方能分派任何股息。當法定儲備金額達該等附屬公司註冊資本之50%時，則毋須再作有關轉撥。法定儲備只可用於彌補該等附屬公司之虧損、擴充該等附屬公司之生產業務或增加該等附屬公司之資本。待該等附屬公司股東於股東大會上批准後，該等附屬公司可將法定儲備轉為註冊資本，並按現有股權架構按比例向現有股東發行紅股。
- (iii) 股本贖回儲備源自於香港聯合交易所有限公司購回本公司自身股份。購回股份於購回時予以註銷。相當於註銷股份面值之金額已由本公司留存收益轉撥至股本贖回儲備。

24 其他收入及其他(虧損)－淨額

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
其他收入		
政府補助	15,474	21,027
儲存收入	23,242	21,179
其他	285	—
	39,001	42,206
其他虧損－淨額		
出售不動產、工廠及設備之虧損	(8,196)	(12,148)
匯兌收益／(虧損)淨額	7,446	(18,759)
其他	42	3,574
	(708)	(27,333)

25 按性質劃分之費用

費用包括銷售成本、分銷成本，以及一般及行政費用，分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
不動產、工廠及設備之折舊	317,276	273,667
使用權資產之折舊	30,737	30,150
攤銷無形資產	289	967
職工福利費用(附註26)	1,227,877	1,159,906
核數師酬金		
— 審核服務	5,335	4,490
— 非審核服務	1,417	1,365
製成品及在製品的存貨變動	(173,961)	(76,877)
使用的原材料及消耗品	3,457,578	3,823,486
陳舊存貨撥備	13,305	7,697
分包費用	6,627	9,016
公用設施費用	80,826	79,561
運輸費用	54,460	59,529
包裝費用	122,470	143,776
業務推廣費用	14,946	12,057
辦公室費用	68,658	71,834
短期及低價值租賃之經營租賃租金	3,075	2,021
其他費用	471,435	330,328
	5,702,351	5,932,973

26 職工福利費用

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
工資、薪金及花紅	1,047,101	1,014,467
職工福利	68,720	56,268
退休福利一定額供款計劃(a)	112,056	89,171
	1,227,877	1,159,906

(a) 退休福利一定額供款計劃

根據中國大陸之規則及規例所規定，本集團為其中國大陸之職工對國家發起之退休計劃(定額供款計劃)作出供款。本集團及其職工按地方政府所規定以職工基本工資／薪金的一定百分比作出供款，而本集團除年度供款外，毋須就退休金之付款或退休後福利進一步承擔責任。國家發起之退休計劃會對應付予已退休職工之全數退休金負責。

本集團已安排其香港職工參加強制性公積金計劃(「強積金計劃」)，該計劃為由獨立受託人管理之定額供款計劃。根據強積金計劃，本集團及其香港職工各自按職工收入(定義見強積金計劃規例)5%對計劃作出每月供款。本集團及職工供款須以每月港幣1,500元為上限。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團對上述退休金計劃作出之供款總額約為港幣112,056,000元(二零二四年：港幣89,171,000元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團並無獲得任何沒收供款以減少其未來供款(二零二四年：無)。

26 職工福利費用(續)

(b) 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士包括四名(二零二四年：四名)董事，每名薪酬反映於附註35所載分析。

支付其餘一名(二零二四年：一名)人士之薪酬如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
薪金	960	960
酌情花紅	1,080	1,080
退休金計劃供款	18	18
	2,058	2,058

此等薪酬在下列組合範圍內：

	個人數目	
	二零二五年	二零二四年
薪酬範圍		
港幣1,000,001元至港幣1,500,000元	-	-
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元	1	1
	1	1

於年內，本集團並無支付任何薪酬予本公司任何董事及五名最高薪酬人士作為彼等加入本集團或加入本集團後之獎勵或作為失去職位之補償(二零二四年：無)。

26 職工福利費用(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

會計政策－職工福利

職工應享假期

職工應享年假及長期服務休假於職工應享有時予以確認。直至財務狀況報表日，因職工提供服務而產生之年假及長期服務假期之估計負債進行撥備。職工應享有之病假及產假直至支銷假期時才予以確認。

退休金責任

集團公司參與多個定額供款計劃。該等計劃一般以向信託管理基金支付款項之方式運作。定額供款計劃指本集團以強制、合約或自願基準向獨立實體作出定額供款之退休金計劃。倘基金並無足夠資產就本期及過往期間之職工服務向所有職工支付福利，則本集團並無法定或推定責任作出進一步供款。供款將會於到期支付時確認為僱傭成本。預付供款將於有日後款項可用作現金退還或扣減時確認為一項資產。

分紅及花紅計劃

本集團經考慮在若干調整後之本公司股東應佔溢利而確認花紅及分紅為負債及支出。當按照合約為有責任或根據慣例構成推定責任時，本集團會確認撥備。

27 財務收益／費用

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
財務收益		
銀行存款利息收入	26,161	32,429
財務費用		
利息開支：		
銀行借款	104,315	147,087
租賃負債－廠房和辦公物業	4,510	4,153
已資本化之利息(附註)	(8,196)	(30,101)
	100,629	121,139

附註：釐定將予資本化的借款成本金額所使用的資本化率為年內適用於本集團一般借款的加權平均利率，就此而言為4.69%(二零二四年：5.60%)。

綜合財務報表附註

28 所得稅費用

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本期稅項		
— 中國大陸企業所得稅	40,637	45,420
— 越南企業所得稅	6,734	9,160
— 墨西哥企業所得稅	11,512	2,460
以往年度超額撥備	(10,758)	(23,644)
遞延所得稅(附註21)	(1,054)	(517)
	47,071	32,879

本集團扣除所得稅前利潤之稅項有別於本集團實體於有關國家／營業地點的利潤／(虧損)按適用的當地稅率而計算之理論金額，載述如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
扣除所得稅前利潤	291,698	276,386
有關國家／營業地點的利潤／(虧損)按適用的 當地稅率而計算之稅項	57,436	30,595
毋須繳稅之收益	(7,948)	(6,216)
不可扣稅之費用	30,080	55,768
稅務減免	(22,901)	(25,343)
並無確認遞延所得稅資產 (包括確認先前未確認之遞延所得稅資產)之稅損	1,252	1,719
以往年度超額撥備	(10,758)	(23,644)
稅項支出	47,071	32,879

28 所得稅費用(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之加權平均適用稅率約為19.7% (二零二四年：11.1%)。加權平均適用稅率之減少主要由於相關稅務司法管轄區之附屬公司於本年度之盈利變動所致。

(a) 香港利得稅

香港利得稅乃按年內估計應課稅利潤按16.5% (二零二四年：16.5%)之稅率撥備。

(b) 中國大陸企業所得稅

本集團於中國大陸成立之附屬公司之所得稅按下列稅率撥備：

- (i) 年內，中國大陸企業所得稅乃就本集團各實體之應課稅收入按法定稅率25% (二零二四年：25%)計提撥備，惟年內本集團於中國大陸營運之若干附屬公司符合資格享有若干稅務豁免及優惠，包括稅務優惠及降低所得稅稅率。
- (ii) 億和精密工業(蘇州)有限公司、深圳億和模具製造有限公司、重慶數碼模車身模具有限公司、深圳市億和精密科技集團有限公司、中山數碼模汽車技術有限公司、億和塑膠電子製品(深圳)有限公司、數碼模沖壓技術(武漢)有限公司、深圳華先智造科技有限公司、深圳數碼模汽車技術有限公司及億和精密工業(威海)有限公司均獲中國政府確認為「國家級高新技術企業」，故於截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度享有15%的優惠稅率。

根據中國大陸企業所得稅法，外資企業於二零零八年一月以後所賺取之利潤之股息分配須繳納企業預扣所得稅，稅率為10%或給予香港註冊成立控股公司之附屬公司5%之優惠稅率。

28 所得稅費用(續)

(c) 其他所得稅

本公司根據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故免繳開曼群島所得稅。

本公司於英屬處女群島成立之附屬公司免繳英屬處女群島所得稅。

成立及營運於越南之附屬公司從開始營業之年起首15年可享受10%優惠稅率。其亦從(i)產生溢利首年或(ii)投入運營後的第四年(按較早者為準)起計之首四年內，獲全數豁免繳納企業所得稅，並於其後九年內享有50%企業所得稅減免。截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，本集團之越南附屬公司享有合共75%越南企業所得稅減免。

截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，墨西哥企業所得稅撥備乃按30%的法定稅率計算。

其他地區的所得稅撥備乃根據有關的附屬公司之應課稅利潤及適用稅率計算。

會計政策－當期所得稅

稅項在損益中確認，但與在其他綜合收益或於權益中直接確認之項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦在其他綜合收益或直接於權益中確認。

當期所得稅開支乃按財務狀況報表日在本公司之附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或大致已實行之稅法計算。管理層就適用稅項法規詮釋所規限之情況定期評估報稅表之狀況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構之款項為基準計提撥備。

29 每股盈利

基本

	<u>二零二五年</u>	<u>二零二四年</u>
利潤歸屬於本公司所有者(港幣千元)	<u>244,627</u>	<u>243,507</u>
已發行普通股之加權平均數(千股)	<u>1,730,438</u>	<u>1,740,920</u>
基本每股盈利(每股港仙)	<u>14.1</u>	<u>14.0</u>

稀釋

計算稀釋每股盈利時，需假設所有具稀釋潛力之普通股(即購股權)均被轉換並對已發行普通股之加權平均數作出調整，亦需根據尚未行使購股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公允價值(以本公司股份每年平均掛牌股價決定)而獲得的股份數目。按上述方法計算之股份數目將與假設行使購股權時所發行之股份數目作出比較。

計算稀釋每股盈利並無假設本公司尚未行使購股權獲行使，蓋因其行使價高於兩個年度內本公司股份的平均市價。

29 每股盈利(續)

會計政策－每股盈利

基本每股盈利

基本每股盈利是以歸屬於本公司所有者之利潤(不包括任何普通股以外之權益成本)除以本財政年度發行在外普通股之加權平均數計算，根據年內已發行普通股之紅利部分進行調整且不包括庫存股。

稀釋每股盈利

稀釋每股盈利調整用於釐定基本每股盈利之數字，當中計及利息所得稅之稅後影響及其他與具潛在稀釋影響的普通股有關之財務費用，以及假設所有具潛在稀釋影響的普通股獲轉換後將發行在外之額外普通股的加權平均數。

30 股息

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
已派中期股息，每股為港幣2.33仙 (二零二四年：港幣2.20仙)	40,319	38,282
建議末期股息每股港幣1.91仙 (二零二四年：港幣2.00仙)	33,051	34,818
	73,370	73,100

截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息每股港幣1.91仙(合共港幣33,051,000元)已提呈待應屆股東週年大會批准。該等財務報表並無反映該應付股息。

31 綜合現金流量表附註

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
扣除所得稅前利潤	291,698	276,386
調整項目：		
— 不動產、工廠及設備折舊	317,276	273,667
— 使用權資產折舊	30,737	30,150
— 攤銷無形資產	289	967
— 出售不動產、工廠及設備之虧損	8,196	12,148
— 不動產、工廠及設備之減值虧損	—	6,137
— 租賃終止之收益	(474)	—
— 應佔聯營公司溢利／(虧損)	(2,404)	7,593
— 陳舊存貨撥備	13,305	7,697
— 利息收益	(26,161)	(32,429)
— 利息費用	100,629	121,139
經營資金變動：		
— 存貨	(173,705)	(6,780)
— 應收賬款及票據	29,673	25,922
— 預付款項、按金及其他應收款	(3,286)	75,929
— 應付賬款	21,117	17,451
— 應計費用及其他應付款	66,204	9,898
— 合約負債	33,904	36,519
經營產生之現金	707,034	862,394

綜合財務報表附註

31 綜合現金流量表附註(續)

在綜合現金流量表內，出售不動產、工廠及設備之所得款項包括：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
賬面淨值	20,532	16,485
出售不動產、工廠及設備之虧損	(8,196)	(12,148)
所得款項	12,336	4,337

債務淨額調節

本節載列於各呈列期間債務淨額及其變動之分析。

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
現金及現金等價物	1,597,431	1,738,949
租賃負債－應於一年內償還	(27,791)	(20,741)
租賃負債－應於一年以後償還	(72,456)	(63,014)
銀行借款－應於一年內償還	(1,112,425)	(847,599)
銀行借款－應於一年以後償還	(1,051,387)	(1,436,900)
債務淨額	(666,628)	(629,305)
現金及流動投資	1,597,431	1,738,949
總債務－固定利率	(100,247)	(83,755)
總債務－浮動利率	(2,163,812)	(2,284,499)
債務淨額	(666,628)	(629,305)

31 綜合現金流量表附註(續)

債務淨額調節(續)

	融資活動產生的負債			總計 港幣千元
	現金及現金等價物 港幣千元	租賃負債 港幣千元	銀行借款 港幣千元	
於二零二四年一月一日之債務淨額	1,610,592	(74,843)	(2,470,142)	(934,393)
現金流量	140,950	24,433	187,143	352,526
累計利息	-	-	(1,500)	(1,500)
租賃終止	-	(31,593)	-	(31,593)
撥回利息	-	(4,153)	-	(4,153)
匯兌調整	(12,593)	2,401	-	(10,192)
於二零二四年十二月三十一日之債務淨額	1,738,949	(83,755)	(2,284,499)	(629,305)
現金流量	(154,774)	26,674	125,430	(2,670)
累計利息	-	-	(4,743)	(4,743)
新租賃	-	(47,509)	-	(47,509)
終止租賃	-	10,582	-	10,582
撥回利息	-	(4,510)	-	(4,510)
匯兌調整	13,256	(1,729)	-	11,527
於二零二五年十二月三十一日之債務淨額	1,597,431	(100,247)	(2,163,812)	(666,628)

32 資本承擔

於年末已訂約但未產生之資本開支如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
已訂約但未撥備		
— 興建樓宇	134,449	245,066
— 購買機器及設備	90,541	50,031
	224,990	295,097

33 關聯方交易

本公司執行董事張傑及張耀華於Prosper Empire Limited擁有實益權益，而Prosper Empire Limited於二零二五年十二月三十一日持有本公司38.64%股份(二零二四年：38.70%)。

(a) 關鍵管理人員酬金

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
薪金、津貼及花紅	29,494	26,850
退休福利—定額供款計劃	104	90
	29,598	26,940

以下交易為本集團與關聯方之間的交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商之條款進行。

(b) 與關聯方之結餘

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
應收一間聯營公司款項		
奧斯特姆數碼模(武漢)汽車配件有限公司	2,022	—

34 本公司之財務狀況報表

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
資產		
非流動資產		
對附屬公司的投資	123,358	123,358
應收附屬公司款項	1,373,250	1,479,179
	1,496,608	1,602,537
流動資產		
其他應收款項	668	659
現金及現金等價物	641	1,220
	1,309	1,879
負債		
流動負債		
應計費用及其他應付款	91,150	99,302
銀行借款	127,500	142,500
	218,650	241,802
流動負債淨值	217,350	239,923
資產總值減流動負債	1,279,258	1,362,614
資產淨值	1,279,258	1,362,614
權益		
股本及儲備		
股本	173,044	174,092
儲備	1,106,224	1,188,522
總權益	1,279,258	1,362,614

綜合財務報表附註

34 本公司之財務狀況報表(續)

本公司儲備變動：

	股份溢價 港幣千元	實繳盈餘 (附註) 港幣千元	股本贖回儲備 港幣千元	購股權儲備 港幣千元	留存收益 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年一月一日之結餘	877,566	121,351	40,061	13,587	135,957	1,188,522
年度虧損	-	-	-	-	(454)	(454)
已付股息	(34,608)	-	-	-	(40,319)	(74,927)
購回股份溢價	(6,917)	-	-	-	-	(6,917)
購回股份產生的股本贖回儲備	-	-	1,048	-	(1,048)	-
於二零二五年十二月三十一日之結餘	836,041	121,351	41,109	13,587	94,136	1,106,224
於二零二四年一月一日之結餘	950,474	121,351	40,061	74,527	7,472	1,193,885
年度溢利	-	-	-	-	67,545	67,545
已付股息	(72,908)	-	-	-	-	(72,908)
於購股權失效後轉撥至留存收益	-	-	-	(60,940)	60,940	-
於二零二四年十二月三十一日之結餘	877,566	121,351	40,061	13,587	135,957	1,188,522

附註：本公司之實繳盈餘指根據一項重組收購之附屬公司之投資成本高於本公司就交換該等股份而發行之股本之面值之差異。

35 董事福利及權益

(a) 董事及主要行政人員酬金

截至二零二五年十二月三十一日止年度，每名董事及主要行政人員之酬金載列如下：

姓名	袍金 港幣千元	薪金 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	實物津貼 及福利 港幣千元	退休金 計劃之 僱主供款 港幣千元	總計 港幣千元
執行董事						
張傑先生	-	6,720	2,720	-	18	9,458
張建華先生(附註ii)	-	3,840	1,000	-	18	4,858
張耀華先生(附註i)	-	6,720	2,720	-	18	9,458
張欣怡女士	-	600	1,550	-	18	2,168
獨立非執行董事						
林曉露先生	160	-	-	-	-	160
查毅超博士	160	-	-	-	-	160
凌潔心女士	160	-	-	-	-	160
	480	17,880	7,990	-	72	26,422

35 董事福利及權益(續)

(a) 董事及主要行政人員酬金(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度，每名董事及主要行政人員之酬金載列如下：

姓名	袍金 港幣千元	薪金 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	實物津貼 及福利 港幣千元	退休金 計劃之 僱主供款 港幣千元	總計 港幣千元
執行董事						
張傑先生	–	5,760	2,480	–	18	8,258
張建華先生(附註ii)	–	5,760	1,480	–	18	7,258
張耀華先生(附註i)	–	5,760	2,480	–	18	8,258
張欣怡女士	–	600	1,050	–	18	1,668
獨立非執行董事						
林曉露先生	160	–	–	–	–	160
查毅超博士	160	–	–	–	–	160
凌潔心女士	160	–	–	–	–	160
	<u>480</u>	<u>17,880</u>	<u>7,490</u>	<u>–</u>	<u>72</u>	<u>25,922</u>

附註：

- (i) 張耀華亦為本集團之行政總裁。
- (ii) 張建華於二零二五年八月二十七日不再擔任執行董事。

35 董事福利及權益(續)

(a) 董事及主要行政人員酬金(續)

年內並無董事放棄或同意放棄本集團所付／應付之任何酬金(二零二四年：無)。

年內，概無就終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出酬金、退休福利、付款或福利，亦無任何應付款項(二零二四年：零)。並無就獲提供董事服務而向第三方提供代價或應向其支付代價(二零二四年：零)。概無以董事、其受控制法團、企業及關連實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易(二零二四年：無)。

本公司董事概無於本公司訂立之有關本公司業務且於年末或年內任何時間仍然有效之任何重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益(二零二四年：無)。

36 其他潛在重大會計政策概要

36.1 綜合原則及權益會計處理

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至二零二五年十二月三十一日止之財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其擁有控制權之所有實體。如本集團因參與實體而擁有可變回報之風險及權利，並能夠透過其於該實體之權力影響該等回報，則本集團對該實體擁有控制權。自控制權轉移予本集團當日起，附屬公司即綜合入賬於集團內。附屬公司由控制權終止當日起即停止綜合入賬。

本集團內部公司交易、結餘及集團公司之間交易之未變現收益將予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司所呈報之金額經已按需要作出調整，以與本集團之會計政策符合一致。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.1 綜合原則及權益會計處理(續)

(b) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力但無控制權或共同控制權之所有實體，一般持有其附帶20%至50%投票權。於聯營公司之投資於初步按成本確認後以權益會計法入賬。

(c) 權益法

根據權益法，投資初步按成本確認，並增減賬面值以確認於收購日期後投資者應佔投資對象之損益。

倘於聯營公司之所有權權益減少，但仍保留重大影響力，則之前於其他綜合收益確認之金額僅有按比例應佔部份重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔收購後損益於損益確認，而其應佔收購後其他綜合收益之變動於其他綜合收益確認，並相應調整投資賬面值。倘本集團應佔聯營公司虧損等於或超過其於該聯營公司之權益(包括任何其他無抵押應收款)，本集團不會確認進一步虧損，除非其承擔法定或推定責任或已代表該聯營公司支付款項。

本集團於每個報告日期釐定於聯營公司之投資是否存在任何客觀減值證據。若存在減值證據，本集團會按該聯營公司可收回金額與其賬面值之差額計算減值金額，綜合收益表內「應佔聯營公司虧損」旁確認有關金額。

本集團與其聯營公司之間上下游交易所產生之利潤及虧損於本集團財務報表內確認，惟僅以非相關投資者所持聯營公司之權益為限。除非交易能證明所轉讓資產已減值，否則未變現虧損將予以抵銷。聯營公司所呈報之財務資料已於必要時作出更改，以確保與本集團所採用政策一致。

攤薄聯營公司股本權益之收益或虧損於損益內確認。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.2 所有權權益之變更

倘本集團不再擁有控制權，則其於實體之任何保留權益於喪失控制權日期按公允價值重新計量，而賬面值之變動則於損益中確認。就其後列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值指初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益內確認之有關該實體之任何金額按猶如本集團直接處置相關資產或負債之方式入賬。這可能表示先前於其他綜合收益內確認之金額按適用香港財務報告準則的規定重新分類至損益或轉撥至另一權益類別(倘適用)。

36.3 單獨財務報表

對附屬公司之投資乃以成本扣除減值入賬。成本包括投資之直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按股息及應收款項入賬。

倘自對附屬公司之投資收取之股息超逾附屬公司於股息宣派期間之總綜合收益，或倘單獨財務報表內投資賬面值超過綜合財務報表內被投資公司資產淨值(包括商譽)之賬面值，則須於收取有關股息後對該等投資進行減值測試。

36.4 分部報告

經營分部之報告應與提供予首席營運決策者之內部報告一致。首席營運決策者負責分配資源及評估經營分部之表現，已被統一認定為作出決策之執行董事及高級管理層。

36.5 持作出售之非流動資產(或出售組別)

倘非流動資產(或出售組別)的賬面值將主要透過被視為極有可能發生之出售交易而非持續使用收回，則會被分類為持作出售。有關資產按其賬面值與公允價值減銷售成本兩者之較低者計量，惟遞延稅項資產、僱員福利產生之資產、按公允價值計量的金融資產及投資物業以及保險合約下之合約權利等資產除外，該等資產可豁免於此規定。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.5 持作出售之非流動資產(或出售組別)(續)

資產(或出售組別)如有任何初始或後續撇減至公允價值減銷售成本，則會確認減值虧損。資產(或出售組別)公允價值減銷售成本的任何後續增加確認為收益，惟金額不得超過以往確認的任何累計減值虧損。非流動資產(或出售組別)截至出售日期前並無確認的收益或虧損會於終止確認之日予以確認。

36.6 外幣折算

(a) 功能及列報貨幣

本集團各實體之財務報表內之項目均以該實體經營之主要經濟環境通行之貨幣(「功能貨幣」)計算。港幣為本公司之功能貨幣及本集團之列報貨幣，而其綜合財務報表以港幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日之匯率換算為功能貨幣，或於項目獲重新計量時按估值日期的匯率換算。該等交易結算時及按年終匯率折算以外幣定值之貨幣資產及負債時出現之匯兌利得及虧損均在損益中確認。

匯兌利得和虧損在合併綜合收益表內的「其他收益／(虧損)－淨額」中列報。

非貨幣金融資產(如分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產之權益)之匯兌差額乃計入其他綜合收益內。

(c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同之所有本集團實體(各實體均無惡性通脹經濟地區之貨幣)之業績及財務狀況均按以下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報之財務狀況報表之資產與負債均以該財務狀況報表之結算日之收市匯率換算；
- (ii) 每份綜合收益表之收入及支出項目均按平均匯率換算(除非該平均匯率與各個交易日期當日之匯率之累積影響並不合理相近，在此情況下，收入及支出項目於交易日期換算)；及
- (iii) 所有產生之匯兌差額均於其他綜合收益確認。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.6 外幣折算(續)

(c) 集團公司(續)

於綜合時，因兌換於國外實體任何投資淨額及指定為對沖該等投資的借款及其他金融工具導致之匯兌差額於其他綜合收益內確認。當出售國外業務或組成投資淨額一部分之任何借款得到償還時，相關的匯兌差額作為出售盈虧的一部分重新分類至損益。

因收購境外實體而產生之商譽及公允價值調整乃作為該境外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認。

(d) 境外業務出售及部份出售

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務之全部權益，或涉及失去對一間擁有境外經營的附屬公司之控制權之出售、涉及失去對擁有境外經營的合營企業之共同控制權之出售、或涉及失去對一間擁有境外經營的聯營公司之重大影響力之出售)時，就本公司所有者應佔該業務而於權益內累計之所有匯兌差額重新分類至損益。

就部份出售不導致本集團失去對一間擁有境外經營的附屬公司之控制權而言，累計匯兌差額分佔部份重新歸類至非控制性權益且不會於損益內予以確認。就所有其他部份出售(即減少本集團於聯營公司或共同控制實體之所有權而不導致本集團失去重大影響或共同控制)而言，累計匯兌差額之分佔部份重新分類至損益。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.7 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，並指轉讓代價、於被收購方任何非控制性權益之金額及先前於被收購方之任何股本權益於收購日期之公允價值超過所收購可識別資產淨值公允價值之差額部份。

就減值測試而言，業務綜合所收購之商譽獲分配至每個現金產生單位或現金產生單位組(預期受惠於綜合之協同效益)。商譽所分配之各個單位或單位組乃指因內部管理監察商譽之實體最低層面。商譽按經營分部層面進行監察。

倘事件或情況變動有跡象表明潛在減值時，每年或更加為頻密進行商譽減值檢討。商譽之賬面值與可收回金額進行比較，並以使用價值及公允價值減出售成本當中較高者為準。任何減值將即時確認作開支且其後不予以回撥。

(b) 軟件

與維護軟件程式相關的成本於產生時確認為開支。當符合以下條件時，設計及測試由本集團控制的可識別及獨特軟件產品直接產生的開發成本確認為無形資產：

- 完成該軟件使其可使用在技術上可行
- 管理層有意完成該軟件並使用或出售該軟件
- 有能力使用或出售該軟件
- 能證明該軟件如何產生可能出現的未來經濟利益

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.7 無形資產(續)

(b) 軟件(續)

- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並可使用或出售該軟件，及
- 該軟件在開發期內產生的開支能可靠地計量。

資本化為軟件一部份的直接產生成本包括僱員成本及相關經常開支的適當部份。

已資本化的開發成本入賬列為無形資產，並自該資產可供使用時起攤銷。攤銷以直線法計算，按其五年估計可使用年期分配源代碼成本。

36.8 於附屬公司之投資及非金融資產減值

可使用年期不確定之資產毋須攤銷，而會最少每年檢查一次以確定有否減值，或於發生若干事件或情況有變顯示未必可收回賬面值時作出減值檢查。須予攤銷之資產則於發生若干事件或情況有變顯示未必可收回賬面值時作出檢查以釐定減值。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額為資產公允價值扣除銷售成本與使用價值兩者之較高者。為估計減值，資產按可獨立識別現金流量之最小單位(現金產生單位)分類。商譽以外出現減值之非金融資產均會於每個報告日期進行審閱，以釐訂減值是否可予撥回。

36.9 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之公允價值

並無於活躍市場買賣之按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之公允價值乃利用估值技術(包括收入法、資產基礎法或市場法)釐定。本集團經判斷後選用多種方法，並作出主要基於各報告期末市況之假設。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.10 抵銷金融工具

倘出現可依法執行之權利以將確認金額抵銷，且有意按淨值基準結算或同時變現資產及償付債務，則抵銷金融資產及負債，並以淨金額列入綜合財務狀況表內。

36.11 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括手上現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下且易於轉換為已知金額現金及價值變動風險很小之其他短期高流動性投資及銀行透支。

36.12 股本

普通股乃分類為股本。發行新股或購股權而新增加之直接成本，於扣除稅項後作為股東權益項目下所得款項之抵減。

倘任何本集團實體購買本公司之權益股本(庫存股)，則所支付之代價(包括任何直接應佔之附帶成本減去所得稅)乃從本公司權益持有者應佔股東權益中扣除，直至該等股份被註銷為止。

36.13 應付賬款、應計費用及其他應付款

該等款項為在財政年度結束前本集團所獲提供的貨品或服務之未付責任。倘付款於一年或以內(或(倘較長)於業務的正常營運週期內)到期，則應付賬款、應計費用及其他應付款分類為流動負債，否則，則呈列為非流動負債。

應付賬款初步乃以公允價值確認，其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.14 借款

借款初步按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。借款其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間之任何差額於借款期使用實際利率法在損益確認。

為建立貸款額度所支付之費用，當部份或所有額度很可能被使用時確認為貸款之交易成本。在這種情況下，該費用在實際使用貸款額度前將作為遞延支出。如果沒有任何證據表明部份或所有額度可能會被使用時，該費用將作為流動資金服務之預付款項資本化，並在額度相關期限內攤銷。

倘合約所訂明之責任獲解除、註銷或屆滿時，借款會自財務狀況表移除。已失效或轉讓予另一方的金融負債之賬面值與已付代價(包括任何已轉讓非現金資產或已承擔負債)之差額，於損益中確認為財務費用。

除非本集團有權無條件地延遲清償債項最少至財務狀況報表日後12個月，否則借款一概分類為流動負債。

36.15 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指需經較長時間準備以作擬定用途或銷售之資產)之一般及特定借款成本，計入該等資產之成本，直至資產大致上可作擬定用途或銷售為止。於特定借款撥作合資格資產支出前之暫時投資所賺取之投資收入，須自合資格資本化之借款成本中扣除。所有其他借款成本於其產生期間於損益確認。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.16 撥備

倘本集團因過往事件而導致現時須承擔法律性或推定性責任，而履行該等責任時可能需要資源外流，並已就有關金額作出可靠之估計，則會確認撥備。就未來經營虧損則不作撥備。

倘出現多項類似債務，會否導致經濟利益流出以清償債務乃經考慮債務之整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項可能流出經濟利益之可能性極低，仍會確認撥備。

撥備按預期須用作償付責任支出之現值計算，使用能夠反映當時市場評估金錢之時間價值及該責任特有之風險之除稅前利率計量。隨著時間流逝而增加之撥備確認為利息費用。

36.17 股息分配

本公司就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額(已經適當授權及不再由實體酌情決定)作出撥備。

36.18 政府補助

當能夠合理地保證補助將可收取及本集團會符合全部附帶條件時，政府補助以公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助乃作遞延，且於配合擬補償成本之所需期間在合併綜合收益表中確認。

與添置工廠及設備以及購買土地使用權(分為使用權資產組別)有關之政府補助初始計入負債列為遞延政府補助，當建造或購買有關工廠及設備以及土地使用權時，已收政府補助自相關資產的賬面值扣除。

作為已產生開支或虧損之補償或向本集團提供即時財務援助而成為應收款項(並無日後相關成本)的政府補助，乃於其成為應收款項的期間內於損益內確認。

36 其他潛在重大會計政策概要(續)

36.19 利息收益

持作現金管理用途之金融資產所賺取之利息收益呈列為財務收益(附註27)。任何其他利息收益計入其他收益。

利息收益是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值之金融資產除外。就信貸減值之金融資產而言，其利息收益是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

36.20 股息收入

本集團自按公允價值計量且其變動計入損益及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產收取股息。股息於確立有權收取付款時，於損益內確認為其他收入。此亦適用於自收購前溢利派付股息，除非股息明確代表收回部份投資成本。於此情況下，股息倘與按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之投資有關，則於其他綜合收益內確認。然而，投資可能因而需要進行減值測試。

五年財務資料摘要

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元	二零二一年 港幣千元
綜合業績					
營業額	6,027,820	6,296,926	6,182,658	6,268,065	5,108,777
本公司所有者應佔利潤	244,627	243,507	237,095	206,017	155,190
綜合財務狀況報表					
非流動資產	3,328,551	3,162,656	3,121,503	2,959,919	2,931,918
流動資產	4,371,174	4,312,043	4,318,676	4,296,853	3,641,718
流動負債	(3,223,093)	(2,811,638)	(3,039,752)	(2,859,486)	(3,255,991)
非流動負債	(1,141,859)	(1,521,140)	(1,402,713)	(1,558,882)	(559,204)
資產淨值	3,334,773	3,141,921	2,997,714	2,838,404	2,788,441
股本	173,044	174,092	174,092	174,092	174,912
儲備	3,161,729	2,967,829	2,823,622	2,664,312	2,613,529
總權益	3,334,773	3,141,921	2,997,714	2,838,404	2,788,441

執行董事

張傑先生 (主席)
張耀華先生 (行政總裁)
張欣怡女士

獨立非執行董事

林曉露先生
查毅超博士
凌潔心女士

審核委員會

凌潔心女士 (主席)
林曉露先生
查毅超博士

提名委員會

張傑先生 (主席)
林曉露先生
查毅超博士
凌潔心女士

薪酬委員會

林曉露先生 (主席)
張傑先生
查毅超博士

總辦事處

香港九龍科學館道1號
康宏廣場南座6樓8室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司秘書

李曉嵐女士

授權代表

張傑先生
李曉嵐女士

股份代號

838

主要往來銀行

香港

中國銀行(香港)有限公司
上海銀行(香港)有限公司
中國建設銀行股份有限公司香港分行
大新銀行有限公司
星展銀行(香港)有限公司
恒生銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
澳門國際銀行股份有限公司
大華銀行有限公司

公司資料

法律顧問

銘德有限法律責任合夥律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號合和中心

17樓1712-1716號舖

網站

www.eva-group.com

www.irasia.com/listco/hk/evaholdings



EVA Precision Industrial Holdings Limited
億和精密工業控股有限公司

Unit 8, 6th Floor, Greenfield Tower, Concordia Plaza
No.1 Science Museum Road, Kowloon, Hong Kong
香港九龍科學館道1號康宏廣場南座6樓8室

Telephone 電話: 852-2620 6488
Facsimile 傳真: 852-2191 9978
Website 網站: www.eva-group.com

EVA Shenzhen (Shiyan) Electronic Industrial Park
No.11 Guo Tai Road, Tang Tou Community
Shi Yan Town, Bao An District, Shenzhen
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省深圳市寶安區石岩街道塘頭社區國泰路11號
億和深圳(石岩)電子產業園

Telephone 電話: 86-755 2762 9999
Facsimile 傳真: 86-755 2762 9181
Postcode 郵編: 518108

EVA Suzhou Electronic Industrial Park
No. 268 Ma Yun Road
Suzhou National New and Hi-Tech Industrial Development Zone
Jiangsu Province, the People's Republic of China

中國江蘇省蘇州市高新區馬運路268號
億和蘇州電子產業園

Telephone 電話: 86-512 8917 9999
Facsimile 傳真: 86-512 8887 1281
Postcode 郵編: 215129

EVA (Guangming) Precision Manufacturing Industrial Park
Nan Huan Road, Tian Liao Community, Yu Tang Town,
Guang Ming District, Shenzhen,
Guangdong Province, the People's Republic of China

中國廣東省深圳市光明區玉塘街道田寮社區南環路
億和(光明)精密製造產業園

Telephone 電話: 86-755 8172 9999
Facsimile 傳真: 86-755 2906 8899
Postcode 郵編: 518106

Digit Zhongshan Automotive Industrial Park
No. 31 Torch Road
Torch Development Zone, Zhongshan
Guangdong Province, the People's Republic of China

中國廣東省中山市火炬開發區火炬路31號
數碼模中山汽車產業園

Telephone 電話: 86-760 8996 9999
Facsimile 傳真: 86-760 8992 3300
Postcode 郵編: 528437

Digit Chongqing Automotive Industrial Park
No.1 Jianqiao Road
Jianqiao Industrial Zone A, Dadukou District
Chongqing, the People's Republic of China

中國重慶市大渡口區建橋工業園A區建橋大道1號
數碼模重慶汽車產業園

Telephone 電話: 86-23 6155 4600
Facsimile 傳真: 86-23 6155 4617
Postcode 郵編: 400084

Digit (Chengyu) Automotive Industrial Park
Tongjia Development District
Lezhi County, Ziyang,
Sichuan Province, the People's Republic of China

中國四川省資陽市樂至縣童家發展區
數碼模(成渝)汽車產業園

Telephone 電話: 86-28 2339 2222
Facsimile 傳真: 86-28 2339 2222
Postcode 郵編: 641500

Digit Wuhan Automotive Industrial Park
No. 19 Changfu Industrial Park, Caidian Economic Development Zone
Wuhan, Hubei Province, the People's Republic of China

中國湖北省武漢市蔡甸經濟開發區常福工業園19號
數碼模武漢汽車產業園

Telephone 電話: 86-27 8661 9999
Facsimile 傳真: 86-27 8661 9999-209
Postcode 郵編: 430120

EVA Shenzhen (Tianliao) Smart Device Industrial Park
Industrial District No. 9,
Tian Liao Community, Yu Tang Town,
Guang Ming District, Shenzhen,
Guangdong Province, the People's Republic of China

中國廣東省深圳市光明區玉塘街道田寮社區第九工業區
億和深圳(田寮)智能終端產業園

Telephone 電話: 86-755 8172 5899
Facsimile 傳真: 86-755 8172 5699
Postcode 郵編: 518132

EVA Vietnam (Haiphong) Electronic Industrial Park
139 East-West Boulevard, (Lot IN3-1*P),
VSIP Hai Phong Industrial Park, Lap Le ward,
Thuy Nguyen City, Hai Phong City, Vietnam

越南海防市水原市立禮區海防VSIP工業區(土地編號IN3-1*P)東西大路139號
億和越南(海防)電子產業園

Telephone 電話: 84-31 8831 888
Facsimile 傳真: 84-31 8831 999
Postcode 郵編: 180000

EVA Weihai (Double Islands Bay) Electronic Industrial Park
No.367 Shuangdao Road,
Hi-tech Zone, Weihai, Shandong Province,
the People's Republic of China

中國山東省威海市高技區雙島路367號
億和威海(雙島灣)電子產業園

Telephone 電話: 86-631 5718 099
Facsimile 傳真: 86-631 5718 066
Postcode 郵編: 264200

EVA Weihai (Intops) Electronic Industrial Park
No. 268-1 Ke Ji Road
Weihai Torch High Technology Industrial Development Zone, Weihai
Shandong Province, the People's Republic of China

中國山東省威海市威海火炬高技術產業開發區科技路268-1號
億和威海(因塔思)電子產業園

Postcode 郵編: 264200

Digit Mexico (SLP) Automotive Industrial Park
Avenue Munich 665-L2420, Parque Industrial Logistik
Villa de Reyes, San Luis Potosí, Mexico

墨西哥聖路易斯波托西州雷耶斯鎮Logistik工業園
慕尼黑大道665-L2420號

數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園

Postcode 郵編: 79526

