

CIMC ENRIC

CIMC Enric Holdings Limited

中集安瑞科控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code : 3899

股份代號: 3899

H₂·氫·新
RENEWABLE 創
ENERGY 未 來

2025

智·能 fostering
the future,
聯
世界 CONNECTING
the world

INTERIM 中期
REPORT 報告

願景

成為清潔能源、化工環境及液態食品領域的行業領先的科技型企業。

使命

以科技進步、產品創新，讓能源更清潔，使環境可持續，為生活添美好！為客戶提供高品質、可信賴的裝備和專業化綜合增值服務，為員工和股東提供良好的回報，為社會創造可持續價值！



目錄

2	財務摘要
3	獨立審閱報告
4	綜合損益表
5	綜合損益及其他全面收益表
6	綜合財務狀況表
9	綜合股權變動表
11	簡明綜合現金流量表
12	未經審核中期財務報告附註
37	管理層討論與分析
37	財務回顧
43	業務回顧
58	補充資料



關於我們

中集安瑞科控股有限公司於2004年成立，自2005年在香港聯交所上市，為中集集團成員之一。公司立足清潔能源、化工環境、液態食品行業，為客戶提供運輸、儲存、加工的關鍵裝備、工程服務及系統解決方案，現已成為業內具有領先地位的集成業務服務商與關鍵設備製造商；ISO液體罐箱產銷量、高壓運輸車產銷量居世界前列；低溫運輸車及低溫儲罐市場佔有率國內領先，LNG接收站大型儲罐、LNG加氣站模塊化產品及CNG加氣站在國內市場佔有率均排名前三，同時全方位佈局氫能產業鏈。公司旗下有國內外成員企業20餘家，在中國、荷蘭、德國、比利時、英國及加拿大等國家擁有生產基地和研發中心，營銷網絡遍佈全球。

財務摘要

財務資料

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元	+/-
總資產	30,615,053	29,381,665	+4.2%
淨資產	13,264,950	13,105,038	+1.2%
淨流動資產	8,887,610	9,179,125	-3.2%
現金及現金等價物	7,780,309	7,264,358	+7.1%
帶息負債 ¹	2,955,520	2,985,861	-1.0%
槓桿比率 ²	22.3%	22.8%	-0.5 個百分點

截至 6 月 30 日止六個月

	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元	+/-
經營成績			
收益	12,614,294	11,479,938	+9.9%
毛利	1,822,771	1,635,940	+11.4%
EBITDA	991,278	914,074	+8.4%
經營溢利	745,534	702,106	+6.2%
股權持有人應佔溢利	562,132	486,141	+15.6%
每股資料			
每股盈利－基本(人民幣)	0.278	0.241	+15.4%
每股盈利－攤薄(人民幣)	0.274	0.222	+23.4%
每股淨資產值(人民幣)	6.540	6.138	+6.5%
關鍵指標			
毛利率	14.5%	14.3%	+0.2 個百分點
EBITDA 比率	7.9%	8.0%	-0.1 個百分點
經營溢利率	5.9%	6.1%	-0.2 個百分點
淨利潤率 ³	4.5%	4.2%	+0.3 個百分點
股權回報率 ⁴	4.9%	4.4%	+0.5 個百分點
盈利對利息－倍數	19.0	15.0	4.0

附註：

¹ 帶息負債=銀行借款、關連方借款、可換股債券、短期票據及中期票據

² 槓桿比率=帶息負債÷權益總數

³ 淨利潤率=股權持有人應佔溢利÷收益

⁴ 股權回報率=股權持有人應佔溢利÷平均股東權益



致中集安瑞科控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

我們已審閱列載於第4頁至第36頁的中期財務報告，此中期財務報告包括中集安瑞科控股有限公司(以下統稱「貴公司」)於2025年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間相關的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合股權變動表和簡明綜合現金流量表以及附註解釋。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》規定，上市公司必須遵照該上市規則有關規定及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」的規定編製中期財務報告。董事須負責按照《香港會計準則》第34號編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對該中期財務報告作出結論，並僅按照我們雙方協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務報告包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信於2025年6月30日的中期財務報告未能在各重大方面根據香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

2025年8月26日

綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

截至6月30日止六個月			
	附註	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
收益	4	12,614,294	11,479,938
銷售成本		(10,791,523)	(9,843,998)
毛利		1,822,771	1,635,940
其他經營收入	6(a)	172,209	225,585
其他(虧損)/收益淨額	6(b)	(57,271)	43,286
金融資產及合約資產減值虧損	7(c)	(40,507)	(25,121)
銷售費用		(262,925)	(223,952)
行政費用		(888,743)	(953,632)
經營溢利		745,534	702,106
融資成本	7(a)	(44,681)	(48,066)
應佔聯營公司及合營企業業績		14,679	(3,355)
除稅前溢利	7	715,532	650,685
所得稅	8	(134,490)	(146,856)
期間溢利		581,042	503,829
以下人士應佔：			
本公司股權持有人		562,132	486,141
非控制者權益		18,910	17,688
期間溢利		581,042	503,829
每股盈利	9		
－基本		人民幣0.278元	人民幣0.241元
－攤薄		人民幣0.274元	人民幣0.222元

第12至36頁所載附註為本中期財務報告的一部分。應付本公司股權持有人股息之詳情載於附註19(d)。

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
期間溢利	581,042	503,829
期間其他全面收益(除稅及重新分類調整後)：		
其後可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務之匯兌差額	52,628	(69,573)
期間全面收益總額	633,670	434,256
以下人士應佔：		
本公司股權持有人	614,758	415,963
非控制者權益	18,912	18,293
期間全面收益總額	633,670	434,256

第12至36頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

綜合財務狀況表

於2025年6月30日－未經審核
(以人民幣元列示)

	附註	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	4,519,508	4,368,886
在建工程		658,534	581,782
使用權資產	11	170,027	167,919
投資物業		22,398	23,151
預付土地租賃費	11	538,791	547,046
無形資產		230,368	211,183
商譽		291,409	283,858
遞延稅項資產		205,335	167,972
於聯營公司及合營企業的權益		750,948	641,882
按公允價值計入損益的金融工具		8,488	10,343
總非流動資產		7,395,806	7,004,022
流動資產			
存貨	12	5,162,367	5,221,465
合約資產		2,910,885	2,500,869
應收貿易賬款及票據	13	3,884,297	3,589,274
按金、其他應收款項及預付款項		2,576,770	2,084,554
應收關連方款項	22(c)	202,684	142,864
按公允價值計入損益的金融工具		6,513	20,319
定期及受限制銀行存款	14	695,422	1,553,940
現金及現金等價物	14	7,780,309	7,264,358
總流動資產		23,219,247	22,377,643
總資產		30,615,053	29,381,665

綜合財務狀況表

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
銀行貸款	15	153,959	130,122
保用撥備		217,645	266,118
遞延稅項負債		187,792	234,758
遞延收入		284,773	295,070
僱員福利負債		13,970	12,487
中期票據	16(a)	1,993,121	1,992,087
租賃負債		142,646	146,856
長期應付款		22,633	—
按公允價值計入損益的金融工具		1,927	611
總非流動負債		3,018,466	3,078,109
流動負債			
銀行貸款	15	92,221	234,500
短期票據	16(b)	500,000	500,000
租賃負債		39,279	26,537
關連方貸款		216,219	129,152
應付貿易賬款及票據	17	6,148,244	5,429,625
合約負債		4,375,320	4,613,795
其他應付款項及應計費用		2,029,605	1,787,773
應付關連方款項	22(c)	601,288	201,952
保用撥備		106,294	73,838
按公允價值計入損益的金融工具		18,943	74,868
應付所得稅		204,224	126,478
總流動負債		14,331,637	13,198,518
總負債		17,350,103	16,276,627
淨資產		13,264,950	13,105,038

		於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
權益			
股本		18,521	18,521
儲備	19	11,611,370	11,480,553
本公司股權持有人應佔權益		11,629,891	11,499,074
非控制者權益		1,635,059	1,605,964
總權益		13,264,950	13,105,038

第12至36頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

綜合股權變動表

綜合股權變動表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

	本公司股權持有人應佔												
	根據股份獎勵計劃			繳入盈餘	資本儲備	匯兌儲備	一般儲備		可換股債券		其他儲備	非控制者	
	股本	股份溢價	持有之股份				基金	保留溢利	儲備			總計	權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	總權益
	(附註18(b))	(附註18(b))	(附註19(b))	(附註19(b))	(附註19(a))	(附註19(a))	(附註19(a))	(附註19(c))	(附註19(c))	(附註19(c))			總權益
於2024年1月1日的結餘	18,521	663,116	(56,427)	1,124,571	2,913,026	(466,608)	746,546	6,146,159	123,944	19,404	11,232,252	1,141,392	12,373,644
期間溢利	-	-	-	-	-	-	-	486,141	-	-	486,141	17,688	503,829
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	(70,178)	-	-	-	-	(70,178)	605	(69,573)
全面收益總額	-	-	-	-	-	(70,178)	-	486,141	-	-	415,963	18,293	434,256
專項儲備－安全生產基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,617	15,617	-	15,617
非控制者權益之出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,960	20,960
以股權為基礎的報酬	-	41,846	40,068	-	(373,455)	-	-	124,525	-	-	(167,016)	383,742	216,726
轉撥至一般儲備	-	-	-	-	-	-	3,904	(3,904)	-	-	-	-	-
支付2023年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(563,504)	-	-	(563,504)	-	(563,504)
一家附屬公司向非控制者權益分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48,707)	(48,707)
期間其他權益變動	-	41,846	40,068	-	(373,455)	-	3,904	(442,883)	-	15,617	(714,903)	355,995	(358,908)
於2024年6月30日的結餘	18,521	704,962	(16,359)	1,124,571	2,539,571	(536,786)	750,450	6,189,417	123,944	35,021	10,933,312	1,515,680	12,448,992

	本公司股權持有人應佔											
	根據股份獎勵計劃						一般儲備			非控制者		
	股本	股份溢價	持有之股份	繳入盈餘	資本儲備	匯兌儲備	基金	保留溢利	其他儲備	總計	權益	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(附註18(b))	(附註19(b))	(附註19(a))		(附註19(a))					
於2025年1月1日的結餘	18,521	704,962	(14,102)	1,124,571	2,662,856	(593,095)	838,147	6,719,103	38,111	11,499,074	1,605,964	13,105,038
期間溢利	-	-	-	-	-	-	-	562,132	-	562,132	18,910	581,042
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	52,626	-	-	-	52,626	2	52,628
全面收益總額	-	-	-	-	-	52,626	-	562,132	-	614,758	18,912	633,670
專項儲備－安全生產基金	-	-	-	-	-	-	-	-	9,794	9,794	8	9,802
非控制者權益之出資	-	-	-	-	39,225	-	-	-	-	39,225	74,684	113,909
以股權為基礎的報酬	-	-	-	-	32,808	-	-	-	-	32,808	54	32,862
轉撥至一般儲備	-	-	-	-	-	-	4,631	(4,631)	-	-	-	-
宣派2024年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(565,768)	-	(565,768)	-	(565,768)
一家附屬公司向非控制者權益分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,051)	(75,051)
收購一家附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,488	10,488
期間其他權益變動	-	-	-	-	72,033	-	4,631	(570,399)	9,794	(483,941)	10,183	(473,758)
於2025年6月30日的結餘	18,521	704,962	(14,102)	1,124,571	2,734,889	(540,469)	842,778	6,710,836	47,905	11,629,891	1,635,059	13,264,950

第12至36頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

簡明綜合現金流量表

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣元列示)

		截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動			
經營業務所得的現金		195,007	710,194
已付所得稅		(147,869)	(93,382)
經營活動所得的現金淨額		47,138	616,812
投資活動			
收購物業、廠房及設備以及在建工程的付款		(272,840)	(337,270)
購買無形資產的付款		(23,336)	(15,660)
支付聯營公司投資		(103,293)	(39,375)
購入通過損益列賬的金融工具的付款		—	(10,745)
出售於聯營公司投資的所得款項		10,800	5,329
存入定期存款		(433,000)	(464,349)
提取定期存款		1,335,822	733,977
出售物業、廠房及設備以及預付土地租賃費的所得款項		69	6,621
已收利息		41,944	102,911
收購一家附屬公司付款，減所收購的現金		(48,358)	—
就結算衍生金融工具支付的現金		(8,639)	(121,413)
投資活動所得／(所用)現金淨額		499,169	(139,974)
融資活動			
提取銀行貸款		85,152	116,936
償還銀行貸款		(210,449)	(30,010)
已付利息		(28,384)	(18,720)
發行中期票據及短期票據所得款項		499,625	497,333
償還短期票據		(500,000)	—
認購限制性股份獎勵計劃所得款項		—	42,849
根據股份獎勵計劃購買股份		—	(1,707)
向非控制者權益派付股息		(62,147)	(48,707)
向本公司股東派付股息		—	(563,504)
提取關連方貸款		174,986	123,949
償還關連方貸款		(87,919)	(315,442)
支付租賃負債		(14,137)	(25,683)
非控制者權益之出資		113,909	20,960
融資活動(所用)／所得現金淨額		(29,364)	(201,746)
現金及現金等價物增加淨額		516,943	275,092
於1月1日的現金及現金等價物	14	7,264,358	6,998,191
匯率變動的影響		(992)	(26,473)
於6月30日的現金及現金等價物	14	7,780,309	7,246,810

第12至36頁所載附註為本中期財務報告的一部分。

未經審核中期財務報告附註

1 一般資料

中集安瑞科控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事廣泛用於清潔能源、化工環境及液態食品行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。

本公司為一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司自2006年於香港聯合交易所有限公司主板上市。

2 會計政策

(a) 中期財務報告的編製基準

本中期財務報告乃按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定編製，有關規定包括符合香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港會計準則》(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」。其於2025年8月26日獲授權刊發。

除預期將會於2025年年度財務報表採納之會計政策變動外，本中期財務報告已按照2024年年度財務報表所採納的相同會計政策而編製。有關會計政策之任何變動詳情載於附註2(b)。

編製符合香港會計準則第34號之中期財務報告需要管理層作出判斷、估計及假設影響政策應用及按至今一年基準呈報之資產負債以及收入與開支金額。實際業績或與該等估計不符。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及選定說明附註。該等附註包括對本集團自2024年年度財務報表以來財務狀況及表現所出現變動屬重大之事件及交易之說明。簡明綜合中期財務報表及附註並不包括所有根據香港財務報告準則會計準則編製完整財務報表所需資料。

本中期財務報告乃未經審核，但畢馬威會計師事務所已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱。畢馬威會計師事務所致董事會之獨立審閱報告乃刊載於第3頁。

(b) 本集團所採納之修訂

本集團已就當前會計期間本中期財務報告採用由香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號(修訂)·外匯匯率變動之影響－缺乏交換性。由於本集團並未進行任何外幣不能兌換成另一貨幣的外幣交易，該等修訂對本中期報告並無重大影響。

本集團於當前會計期間內並未應用任何尚未生效的新訂準則或詮釋。

(c) 尚未採納之新訂及經修訂準則

已頒佈但於2025年1月1日開始的財政期間尚未生效且並未提早採納的新訂及經修訂準則如下：

	自下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第9號(修訂)·金融工具和香港財務報告準則第7號(修訂)·財務工具：披露，涉及依賴自然能源的電力的合約	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號(修訂)·金融工具和香港財務報告準則第7號(修訂)·財務工具：披露：金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
香港財務報告準則會計準則的年度改進－第11卷	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號·對財務報表的呈報及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號·無需向公眾負責的附屬公司：披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)·投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

該等準則預計不會對本報告期或未來報告期的本集團以及可見未來的交易構成重大影響。

3 金融工具之公允價值計量

(a) 公允價值層級

為提供釐定公允價值所用輸入值的可信程度指標，本集團根據會計準則規定將其金融工具分類為三個等級。

公允價值估計的不同層級定義如下：

- 第1級：在活躍市場上買賣的金融工具(如公開買賣衍生工具及股本證券)的公允價值乃按於報告期末的市場報價釐定。本集團所持有金融資產採用的市場報價為當時買盤價。該等工具計入第1級。
- 第2級：除第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入值，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第3級：倘一項或多項重大輸入值並非以可觀察市場數據為基礎，則該工具計入第3級。

下表呈列本集團於2025年6月30日及2024年12月31日以經常性基準按公允價值計量及確認的金融資產及金融負債：

	於2025年6月30日		於2024年12月31日	
	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元
金融資產				
- 按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)- 遠期外匯合約	1,328	-	2,130	-
- 按公允價值計入損益 - 或有應收代價	-	-	-	13,004
- 按公允價值計入損益 - 非上市股本證券	-	13,673	-	15,528
- 按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)- 應收票據	-	258,317	-	288,307
金融負債				
- 按公允價值計入損益 - 遠期外匯合約	5,420	-	25,398	-
- 按公允價值計入損益 - 或有應付代價	-	15,450	-	50,081

於2025年6月30日及2024年12月31日，在本集團按公允價值計量的金融工具中有來自分類為第3級的應收票據、或有應收代價、或有應付代價及非上市股本證券。該等工具並非於活躍市場買賣，其公允價值已採用多項適用估值技術釐定。

未經審核中期財務報告附註

下表呈列截至2025年6月30日止六個月及截至2024年12月31日止年度，本集團公允價值層級第3級的金融資產的變動：

	應收票據 人民幣千元	或有應收代價 人民幣千元	非上市 股本證券 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	292,804	17,704	-	310,508
添置	3,012,123	-	16,400	3,028,523
出售／結算	(3,016,620)	(4,700)	-	(3,021,320)
於損益確認之公允價值變動	-	-	(872)	(872)
於2024年12月31日	288,307	13,004	15,528	316,839
於2025年1月1日	288,307	13,004	15,528	316,839
添置	1,477,595	-	-	1,477,595
出售／結算	(1,507,585)	-	-	(1,507,585)
於損益確認之公允價值變動	-	(13,004)	(1,855)	(14,859)
於2025年6月30日	258,317	-	13,673	271,990

下表呈列截至2025年6月30日止六個月及截至2024年12月31日止年度，本集團公允價值層級第3級的金融負債的變動：

	或有應付代價 人民幣千元
於2024年1月1日	48,040
於損益確認之公允價值變動	2,041
於2024年12月31日及2025年1月1日	50,081
付予供應商之款項	(36,050)
於損益確認之公允價值變動	1,419
於2025年6月30日	15,450

截至2025年6月30日止六個月並無第1級、第2級和第3級之間的轉移。

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團並無以非經常性基準按公允價值計量任何金融資產或金融負債。

(b) 用於得出公允價值的估值技術

第2級金融工具包括遠期外匯合約。遠期外匯合約之公允價值透過貼現合約遠期價格與當前遠期價格之差額釐定。所使用之貼現率按報告期末之有關政府收益率曲線，另加足夠固定信貸息差得出。

第3級金融工具包括應收票據、或有應收代價、或有應付代價及非上市股本證券。短期應收票據之公允價值與其面值相約，而長期應收票據之公允價值則根據未來現金流入作出折現估算。或有代價及或然負債乃根據可能未來現金流出或流入的價值作出折現估計。非上市股本證券的公允價值根據證券預期回報的現值作出估算。

截至2025年6月30日止六個月及截至2024年12月31日止年度估值技術並無其他變動。

(c) 其他金融工具的公允價值

本集團綜合財務狀況表亦有多項並非以公允價值計量的金融工具。該等金融工具中大部分的公允價值與其賬面值差別不大，皆因與目前市場利率相若，或屬短期性質。

4 收益

本集團主要從事廣泛用於清潔能源、化工環境及液態食品行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。

收益指(i)來自售出貨品的銷售價值(已扣除退貨撥備)，不包括增值稅或其他銷售稅，並且扣除任何商業折扣；及(ii)來自工程項目合約的收益。截至2025年6月30日止六個月於收益確認的各類重大收益的金額如下：

截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範疇內的客戶合約收益		
銷售貨品	7,839,230	7,980,595
工程項目合約的收益	4,775,064	3,499,343
	12,614,294	11,479,938

5 分部報告

本集團按不同分部管理其業務，該等分部乃按業務種類(產品和服務)劃分。該劃分標準與本集團最高層行政管理人員(即本集團主要經營決策人)用於資源分配及業績考評等內部報告資料的基礎相一致，由此本集團根據業務單位的經濟特徵而劃分出下列三個可呈報分部。

- 清潔能源：此分部專注於製造及銷售多類型用作儲存、運輸、應用、加工處理及配送天然氣、液化石油氣(「LPG」)及氫氣的設備及施工，例如壓縮天然氣及氫氣拖車、密封式高壓氣體瓶、液化天然氣(「LNG」)拖車、LNG及氫氣儲罐、LPG儲罐、LPG拖車、天然氣及氫氣加氣站系統及天然氣壓縮機；為天然氣及氫氣行業提供設計、採購及安裝施工服務；設計、生產及銷售中小型液化氣體海上運輸船；天然氣及氫氣加工處理及配送服務及為清潔能源行業提供增值服務。
- 化工環境：此分部專注於製造及銷售多類化學液體、化學氣體及粉末類化學品的儲運裝置，例如罐式集裝箱；為罐式集裝箱提供維修及增值服務；及探索環保業務。
- 液態食品：此分部專注於提供儲存及加工啤酒、蒸餾酒、果汁及乳製品等液態食品之不銹鋼儲罐之設計、製造及銷售；為釀酒業及其他液態食品行業提供交鑰匙服務；以及提供週邊物流服務。

(a) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及於分部間分配資源，本集團主要經營決策人會按下列基準監察各可呈報分部之應佔業績、資產及負債：

分部資產包括非流動資產及流動資產，但不包括遞延稅項資產及並無分配至個別可呈報分部的若干資產。分部負債包括非流動負債及流動負債，但不包括應付所得稅、遞延稅項負債、可換股債券、中期票據、短期票據及並無分配至個別可呈報分部的若干負債。

收益及費用分配至可呈報分部，當中乃參考該等分部所產生銷售額及該等分部所招致費用或該等分部應佔資產折舊或攤銷所產生其他費用。

用於可呈報分部溢利的計量為「經調整經營溢利」。為達致本集團的溢利，可呈報分部的經調整經營溢利透過剔除並非指定屬於個別可呈報分部的項目作進一步調整，如董事酬金、核數師酬金以及其他總辦事處或公司行政費用。

就於期內分配資源及評估分部表現向本集團最高層行政管理人員提供有關本集團可呈報分部的資料載列如下：

	清潔能源		化工環境		液態食品		總計	
	截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶的收益	9,626,031	7,876,340	1,111,473	1,296,698	1,876,790	2,306,900	12,614,294	11,479,938
分部間收益	-	91	32,091	25,690	-	-	32,091	25,781
可呈報分部收益	9,626,031	7,876,431	1,143,564	1,322,388	1,876,790	2,306,900	12,646,385	11,505,719
確認收益時間								
於某時點確認	6,344,645	6,253,749	1,143,564	1,322,388	383,112	430,239	7,871,321	8,006,376
隨時間確認	3,281,386	1,622,682	-	-	1,493,678	1,876,661	4,775,064	3,499,343
可呈報分部溢利 (經調整經營溢利)	558,425	431,347	71,289	134,826	168,673	168,807	798,387	734,980

	清潔能源		化工環境		液態食品		總計	
	於2025年	於2024年	於2025年	於2024年	於2025年	於2024年	於2025年	於2024年
	6月30日	12月31日	6月30日	12月31日	6月30日	12月31日	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
可呈報分部資產	18,775,673	17,158,956	5,141,908	5,447,497	4,748,029	4,543,242	28,665,610	27,149,695
可呈報分部負債	11,336,412	10,584,830	634,654	732,111	1,738,003	1,870,849	13,709,069	13,187,790

(b) 可呈報分部收益、盈虧、資產及負債的對賬

截至6月30日止六個月

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益	12,646,385	11,505,719
分部間收益抵銷	(32,091)	(25,781)
綜合收益	12,614,294	11,479,938

截至6月30日止六個月

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
溢利		
可呈報分部溢利	798,387	734,980
分部間溢利抵銷	(1,239)	(356)
來自本集團外部客戶的可呈報分部溢利	797,148	734,624
融資成本	(44,681)	(48,066)
應佔聯營公司及合營企業業績	14,679	(3,355)
未分類經營支出	(51,614)	(32,518)
綜合除稅前溢利	715,532	650,685

於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
--------------------------	---------------------------

資產		
可呈報分部資產	28,665,610	27,149,695
分部間應收款項抵銷	(15,119)	(6,299)
	28,650,491	27,143,396
遞延稅項資產	205,335	167,972
未分類資產	1,759,227	2,070,297
綜合總資產	30,615,053	29,381,665

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
負債		
可呈報分部負債	13,709,069	13,187,790
分部間應付款項抵銷	(15,119)	(6,299)
	13,693,950	13,181,491
應付所得稅	204,224	126,478
遞延稅項負債	187,792	234,758
中期票據	1,993,121	1,992,087
短期票據	500,000	500,000
未分類負債	771,016	241,813
	17,350,103	16,276,627

6 其他經營收入及其他(虧損)/收益淨額

(a) 其他經營收入

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
政府補助(i)	39,094	34,134
增值稅加計扣除(ii)	10,330	7,264
其他經營收益(iii)	41,855	78,989
銀行存款的利息收入	80,930	105,198
	172,209	225,585

- (i) 政府補助指中國政府給予本公司附屬公司各種形式的獎勵和津貼，包括確認遞延政府補助。
- (ii) 增值稅加計扣除指本集團符合資格享受的先進製造業企業稅收優惠待遇。
- (iii) 其他經營收益主要包括銷售廢料及提供維修及分包服務所得收入。

(b) 其他(虧損)/收益淨額

截至6月30日止六個月

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
匯兌(虧損)/收益	(68,391)	34,300
按公允價值計入損益的金融工具之公允價值虧損淨額	(5,739)	(80,650)
撇銷應付款項及客戶墊款	985	82,127
出售物業、廠房及設備、無形資產以及預付土地租賃費 虧損淨額	(5,752)	(2,355)
已收賠償款	7,580	1,916
出售於一間聯營公司投資的收益	15,200	5,354
其他淨(虧損)/收益	(1,154)	2,594
	(57,271)	43,286

7 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除/(計入)：

(a) 融資成本

截至6月30日止六個月

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款、關連方貸款、中期票據、短期票據及 其他借貸利息	36,796	21,522
租賃負債利息	2,928	2,797
可換股債券利息	—	21,949
減：資本化利息	—	(2,406)
銀行費用	4,957	4,204
	44,681	48,066

(b) 其他項目

截至6月30日止六個月

	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
存貨成本	6,841,175	6,873,187
項目工程合約成本	3,950,348	2,970,811
薪金、工資及津貼	1,308,419	1,200,234
退休計劃供款	92,764	81,346
物業、廠房及設備折舊	176,450	175,841
使用權資產折舊	24,932	13,159
無形資產攤銷	26,115	22,593
預付土地租賃費攤銷	8,525	7,934
物業租金的經營租賃支出	5,875	9,299
產品保用費撥備	40,521	28,959
存貨撇減／(撇減撥回)	3,631	(280)
以股權為基礎的報酬支出	32,862	78,430
研發成本	308,018	331,133

存貨成本、項目工程合約成本及研發成本包含與薪金、工資及津貼、退休計劃供款、以股權為基礎的報酬支出、折舊及攤銷開支相關的成本，該等金額亦已計入上文分別披露的總額內。

(c) 金融資產及合約資產減值虧損

截至6月30日止六個月

	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
應收貿易賬款減值撥備	43,300	47,412
應收貿易賬款減值撥備撥回	(9,242)	(24,050)
其他應收款項減值／(撥回)撥備	649	(612)
合約資產減值撥備	7,660	8,886
合約資產減值撥備撥回	(1,860)	(6,515)
	40,507	25,121

8 所得稅

截至6月30日止六個月

	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
即期所得稅	218,819	122,091
遞延所得稅	(84,329)	24,765
	134,490	146,856

由於本集團於期內並無賺取須繳納香港利得稅的應課稅溢利，因此並未就香港利得稅計提撥備。

根據中國企業所得稅法，本公司於中國的附屬公司須按法定所得稅率25%繳納所得稅，而享有適用於高新技術企業之優惠稅率的若干中國附屬公司則繳納15%所得稅。

海外利潤的稅項基於期內估計應課稅利潤按實體經營所在國家的現行稅率計算。

於2021年12月，經濟合作暨發展組織頒佈全球反侵蝕稅基(GloBE)規則範本(亦稱「支柱二」)，以改革國際企業稅。本集團屬於支柱二的範圍內。在支柱二下，本集團需為其在每個司法管轄區的GloBE有效稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。

截至報告日，支柱二法例已在本集團經營所在的部分司法管轄區生效，包括荷蘭、比利時、丹麥、德國、英國、加拿大、香港和新加坡。根據截至2025年6月30日止期間的財務數據，本集團已評估其支柱二法例下的補足稅影響。截至報告日，本集團預計不會面臨重大的支柱二補足稅風險。本集團將繼續監察與支柱二法例相關的全球發展，並相應地重新評估任何潛在影響。

本集團已採納香港會計師公會於2023年7月頒佈的香港會計準則第12號「所得稅」的修訂中規定的暫時強制例外情況，不予確認或披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產及負債的資料。

9 每股盈利

本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
盈利		
用作計算每股基本盈利的盈利	562,132	486,141
用作計算每股攤薄盈利的盈利	555,051	482,480

	截至6月30日止六個月	
	2025 年	2024 年
股份數目		
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,024,387,865	2,017,931,916
有關可換股債券、本公司購股權及股份獎勵計劃的潛在攤薄普通股影響	-	152,744,454
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,024,387,865	2,170,676,370

	截至6月30日止六個月	
	2025 年 人民幣元	2024 年 人民幣元
每股盈利		
每股基本盈利	0.278	0.241
每股攤薄盈利	0.274	0.222

10 物業、廠房及設備

於截至2025年6月30日止六個月內，本集團物業、廠房及設備添置(包括由在建工程轉入)為人民幣304,908,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣399,677,000元)。於2025年6月30日，並無物業、廠房及設備已抵押為本集團借貸的抵押品(2024年12月31日：無)。

11 使用權資產

於截至2025年6月30日止六個月內，本集團新增使用權資產人民幣21,411,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣14,264,000元)。

於2025年6月30日，預付土地租賃費人民幣538,791,000元(2024年12月31日：人民幣547,046,000元)亦符合使用權資產的定義，於綜合財務狀況表中單獨呈列。

12 存貨

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
原材料	1,730,380	1,451,055
在製品	1,816,176	2,105,106
製成品	1,433,155	1,410,138
委託物料	182,656	255,166
	5,162,367	5,221,465

13 應收貿易賬款及票據

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
應收貿易賬款	3,761,700	3,380,160
減：預期信用損失撥備	(281,638)	(255,296)
	3,480,062	3,124,864
應收票據(i)	404,235	464,410
	3,884,297	3,589,274

- (i) 於 2025 年 6 月 30 日，人民幣 258,317,000 元 (2024 年 12 月 31 日：人民幣 288,307,000 元) 之金額指分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的銀行承兌匯票，本集團擬持有至到期或向金融機構貼現或背書以進行資金管理。人民幣 24,069,000 元及人民幣 121,849,000 元 (2024 年 12 月 31 日：人民幣 54,681,000 元及人民幣 121,422,000 元) 分別為貿易承兌匯票及銀行承兌匯票，分類為以攤銷成本計量的金融資產，本集團擬持有至到期。

(ii) 按到期日計算的應收貿易賬款及票據(扣除預期信用損失撥備)的賬齡分析如下：

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
未逾期	3,154,124	2,887,397
逾期少於三個月	412,719	392,671
逾期超過三個月但少於十二個月	225,814	237,342
逾期超過一年但少於兩年	61,394	50,903
逾期超過兩年但少於三年	20,876	15,203
逾期超過三年但少於五年	9,370	5,758
逾期金額	730,173	701,877
	3,884,297	3,589,274

一般而言，債項均應於收費通知書發出30至90日內支付。經協商後，若干擁有良好交易及付款記錄的客戶可按個別情況獲給予最長十二個月的賒賬期。

14 定期及受限制銀行存款以及現金及現金等價物

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
定期存款	433,731	1,336,553
履約擔保按金	261,691	217,387
定期及受限制銀行存款	695,422	1,553,940
手頭現金及活期存款	7,780,309	7,264,358
	8,475,731	8,818,298

15 銀行貸款

銀行貸款須按下列年期償還：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
一年內	92,221	234,500
一年後但於兩年內	46,692	41,738
兩年後但於五年內	24,043	36,443
五年後	83,224	51,941
	246,180	364,622

於2025年6月30日，本集團需抵押銀行貸款為人民幣1,351,000元（2024年12月31日：無）。本集團並無銀行貸款乃受本公司附屬公司的交叉擔保條款所限。

16 中期及短期票據

於2025年6月30日，本公司在中國銀行間市場發行多種商業票據。

(a) 中期票據

於2024年4月24日，本公司發行本金為人民幣500,000,000元的中期票據，自發行日期起三年後到期。中期票據的年利率為2.43%，按年付息。

於2024年9月11日，本公司發行本金為人民幣1,500,000,000元的中期票據，自發行日期起五年後到期。中期票據的年利率為2.37%，按年付息。

(b) 短期票據

於2024年9月13日，本公司發行本金為人民幣500,000,000元的短期票據，年利率為2.02%。於2025年6月，短期票據的應計利息到期結清。

於2025年4月25日，本公司發行本金為人民幣500,000,000元的短期票據，自發行日期起270日後到期。短期票據的年利率為1.7%，到期付息。

17 應付貿易賬款及票據

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
應付貿易賬款	5,190,413	4,586,628
應付票據	957,831	842,997
	6,148,244	5,429,625

本集團應付貿易賬款及票據根據發票日的賬齡分析如下：

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
三個月內	5,220,162	3,752,398
三個月至十二個月	685,318	1,375,376
超過十二個月	242,764	301,851
	6,148,244	5,429,625

預期所有應付貿易賬款及票據將於一年內償還。

18 以股份為基礎的報酬

(a) 購股權計劃

本公司於2006年7月12日採納購股權計劃(「計劃一」)，據此，本公司董事獲授權酌情邀請合資格人士，以認購本公司股份。承授人須於接納所獲授購股權時支付1.00港元之代價。每份購股權賦予持有人權利以其行使價認購一股本公司普通股。計劃一於2016年7月11日屆滿，而本公司自2016年5月20日起採納新購股權計劃(「計劃二」)。計劃二為期10年。

於2014年6月5日，38,420,000份購股權已授予本集團若干合資格人士。所有該等購股權於2025年6月4日失效。於2023年11月21日，39,500,000份購股權已授予本集團若干合資格人士。於2025年6月30日尚未行使購股權的行使價為7.05港元(2024年12月31日：7.05港元)，而加權平均餘下合約年期為8.40年(2024年12月31日：8.90年)。於2025年6月30日，39,246,667份(2024年12月31日：39,500,000份)可予行使的購股權尚未行使。於期內確認購股權計劃所產生的開支為人民幣12,837,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣20,644,000元)。

(b) 2020年股份獎勵計劃

本公司董事會已於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「2020年獎勵計劃」)。根據2020年獎勵計劃，董事會可全權酌情甄選任何本集團之僱員作為計劃之合資格參與者。董事會亦可釐定將授出之股份數目(在履行任何歸屬條件的前提下)及合資格參與者需支付的代價(如有)。董事會已委任一名受託人利用本公司資源在聯交所購買本公司之股份。受託人將根據信託契據之條款持有該等股份，並於有關歸屬條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

經選定參與者包括根據2020年獎勵計劃條款以每股3.70港元(「認購價」)認購授出股份的公司若干董事、本集團若干高級管理人員及僱員。

截至2025年6月30日，受託人已根據2020年獎勵計劃累計購買了40,208,000股本公司股份(2024年12月31日：40,208,000股)。有關2020年股份獎勵計劃於授出日期的詳情於第30頁的後續資料披露。

授出股份由受託人代表經選定參與者持有，直到授出股份歸屬完成。經選定參與者有權在授出股份的發行日期至該等授出股份的歸屬日期(包括該兩個日期)期間獲得來自相關授出股份的相關分配，但只有在達成歸屬條件的情況下，授出股份方可於歸屬日期歸屬相關經選定參與者。

下表詳述2020年股份獎勵計劃於授出日期的詳情：

授出日期	獎勵 股份數量	歸屬期間	認購價	授予日每股 公允價值
17/11/2021	33,324,006	分別於2022年4月、2023年4月 及2024年4月歸屬35.8%、 32.2%及32.0%	3.70港元	7.45港元
26/5/2022	65,000	2022年5月26日	3.70港元	7.03港元
14/7/2022	300,000	2022年7月14日	3.70港元	7.03港元
7/12/2022	2,626,708	分別於2023年4月及2024年4月 歸屬71.9%及28.1%	3.70港元	7.03港元
3/4/2023	125,000	於2023年4月歸屬20%及2024年 4月歸屬80%	3.70港元	7.68港元
13/11/2023	2,419,730	2024年4月	3.70港元	6.61港元
26/3/2024	64,000	2024年4月	3.70港元	7.16港元

至於未達歸屬條件的經選定參與者，2020年獎勵計劃完結時的餘下未歸屬授出股份會沒收。

於2025年6月30日及2024年12月31日，2020年獎勵計劃項下概無尚未行使的股份，而由受託人持有並可供授出股份為3,889,723股。

已授出的限制性股份的公允價值乃根據授出日期本公司股份的市場價格評估。於評估授出的限制性股份的公允價值時，已計及預期股息及於歸屬期間預期股息的貨幣時間價值。

於截至2025年6月30日止六個月，概無就2020年獎勵計劃確認任何費用(截至2024年6月30日止六個月：人民幣9,133,000元)。

(c) 中集安瑞環科技股份有限公司(「中集環科」)之股份獎勵計劃

本公司董事會已於2020年11月27日批准採納一間附屬公司中集環科之股份獎勵計劃(或「中集環科獎勵計劃」)，以認可參與者過去對化工及環境業務中心的貢獻，並獎勵彼等在未來繼續作出貢獻。依據中集環科獎勵計劃，中集環科的股權以認購中集環科新股本之方式，通過合夥平台(「合夥平台」)授予參與者。

參與者(通過合夥平台)出資總額約為人民幣97,134,000元，即計劃下增資完成後中集環科經擴大股本之10%。於2025年6月30日及2024年12月31日，歸屬條件並未達成及經選定參與者無權享有中集環科的任何分派。於截至2025年6月30日止六個月確認的中集環科獎勵計劃產生的開支為人民幣5,315,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣9,972,000元)。

(d) 中集安瑞醇科技股份有限公司(「中集醇科」)之股份獎勵計劃

本公司董事會已於2022年6月8日採納一間附屬公司中集醇科之股份獎勵計劃(或「中集醇科獎勵計劃」)，以認可參與者過去對液態食品業務中心的貢獻，並獎勵彼等在未來繼續作出貢獻。

依據計劃，中集醇科的股權以認購中集醇科新股本之方式，通過合夥平台授予激勵對象。

參與者(通過合夥平台)出資總額約為人民幣82,934,000元，即計劃下增資完成後中集醇科經擴大股本之6.33%。於2025年6月30日及2024年12月31日，歸屬條件並未達成及經選定參與者無權享有中集醇科的任何分派。於截至2025年6月30日止六個月確認的中集醇科獎勵計劃產生的開支為人民幣14,710,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣38,681,000元)。

19 股本、儲備及股息

(a) 資本儲備

本集團資本儲備包括：

- (i) 授予本公司董事、僱員及其他合資格人士的尚未行使購股權及限制性獎勵股份於授出日期的公允價值部分已按照就以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認；
- (ii) 與非控制者權益交易所產生的資本儲備；及
- (iii) 將一間附屬公司由有限責任公司轉為股份有限公司產生的資本儲備。

(b) 繳入盈餘

本集團之繳入盈餘包括：

- (i) 所收購一間附屬公司股本面值與股份溢價賬現有結餘；與本公司於截至2005年12月31日止年度根據本集團一項重組作為交換代價的已發行股份面值兩者間之差額；
- (ii) 所收購附屬公司股本面值與股份溢價賬現有結餘；與本公司於截至2009年12月31日止年度為收購若干附屬公司作為交換代價的已發行股份面值兩者間之差額；
- (iii) 所收購南通中集交通儲運裝備製造有限公司(現稱為南通中集能源裝備有限公司,「南通能源」)的註冊資本人民幣69,945,550元；與截至2012年12月31日止年度,本集團就收購南通能源而支付的現金代價總額人民幣66,330,000元兩者間之差額；
- (iv) 所收購南通中集大型儲罐有限公司(現稱為中集醇科)的註冊資本人民幣324,539,380元；與本公司於截至2014年12月31日止年度為收購中集醇科作為交換代價的已發行39,740,566股普通股面值兩者間之差額；及
- (v) 所收購Burg Service B.V.的股本面值人民幣1,263,000元；與截至2015年12月31日止年度,本集團就收購Burg Service B.V.而支付的現金代價總額人民幣11,737,000元兩者間之差額。

(c) 可換股債券儲備

於2021年11月30日發行可換股債券產生可換股債券儲備人民幣123,944,000元。於2024年12月2日悉數贖回及註銷可換股債券時此儲備的結餘已全數轉撥至資本儲備。

(d) 股息

截至2024年12月31日止年度的人民幣565,768,000元末期股息已於2025年6月30日止六個月內獲得通過了(截至2023年12月31日止年度的人民幣563,504,000元末期股息已於2024年6月30日止六個月內獲得通過並已經支付了)。

董事會不建議派付截至2025年6月30日止六個月的任何中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

(e) 一般儲備基金

本集團於中國的附屬公司須按各自根據中國會計規則及規定釐定的純利10%調撥作一般儲備基金，直至該基金結餘達到註冊資本的50%為止。一般儲備基金可用作該等附屬公司的營運資金，並可彌補以往年度的虧損(如有)。此項基金亦可用作增加該等附屬公司的資本(如經批准)。除清盤外，此項基金不可用作分派。向本公司分派股息前須先向此基金撥款。

根據比利時法律，本集團於比利時的附屬公司須設立佔股本10%的法定儲備。此項法定儲備不可供分派。

20 承擔

(a) 尚未支付及未於本中期財務報告撥備的資本承擔如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
已訂約 - 生產設施	72,487	164,806

承擔於一年內到期。

21 或然事項

(a) 履約擔保

於2025年6月30日，本集團有相關銀行出具的尚未到期採購履約保函共計人民幣6,517,641,000元(2024年12月31日：人民幣3,199,187,000元)，項目執行保函共計人民幣1,360,086,000元(2024年12月31日：人民幣1,649,653,000元)，保用擔保共計人民幣133,711,000元(2024年12月31日：人民幣88,083,000元)及雜項擔保共計人民幣19,381,000元(2024年12月31日：人民幣8,108,000元)。

22 關連方交易

(a) 與中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「中集」)及其附屬公司和聯營公司的交易

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
交易性質	附註		
銷售	(i)	178,275	143,755
採購	(ii)	164,636	176,369
綜合費用	(iii)	2,698	3,088
加工費用	(iv)	3,349	3,847
加工收入	(v)	564	318
辦公服務收入	(vi)	59	51
關連方貸款	(vii)	174,986	123,949
關連方貸款還款	(vii)	87,919	306,027
貸款利息開支	(vii)	1,497	3,430
存款利息收入	(viii)	5,910	2,830
租金費用	(ix)	2,346	2,110

(i) 銷售主要為向關連方銷售產品。

(ii) 採購主要為向關連方採購生產所需原材料及配件。

(iii) 綜合費用主要為關連方向本集團提供員工餐膳、醫療費用及一般服務的費用。

(iv) 加工費用主要為關連方向本集團提供加工服務、場地租賃及其他相關服務的費用。

(v) 加工收入主要為本集團向關連方提供焊接、加熱處理及測試之加工服務的收入。

(vi) 辦公服務收入主要指向關連方提供辦公服務，包括員工膳食、運輸服務、場地租賃及一般辦公服務的收入。

(vii) 該等貸款為無抵押、以年利率 2.40% 至 3.00% (2024 年 12 月 31 日：3.00%) 計息及須於一年內償還。

(viii) 存款服務為關連方向本集團提供的存款服務。金額指本集團存入關連方的每日存款最高結餘。該等存款按 0.55% 至 2.00% (2024 年 12 月 31 日：0.55% 至 2.00%) 計息並可按要求隨時提取。

(ix) 租金費用主要為向關連方租賃辦公室及樓宇的費用。

上述所有交易乃於本集團日常業務過程中按交易各方協定之條款進行。

(b) 與本集團聯營及合營公司的交易

		截至 6 月 30 日止六個月	
		2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
交易性質			
銷售	(i)	246,658	26,202
採購	(ii)	277,807	201,634

(i) 銷售主要為向一家合營公司銷售產品。

(ii) 採購主要為向一家聯營公司採購材料。

(c) 應收／(應付)關連方款項

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
已售產品之應收貿易賬款及其他應收款項(i)	202,684	142,864
採購原材料的應付貿易賬款及銷售貨物的預收款項(i)	212,199	201,952
應付股息(i)	389,089	—

(i) 與此等關連方的未償還結餘乃無抵押、免息及按要求償還。

(d) 關連方貸款

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
中集集團財務有限公司(「中集財務」)貸款	216,219	129,152

該等貸款為無抵押、以年利率2.40%至3.00%(2024年12月31日：3.00%)計息及須於一年內償還。

(e) 存放於中集財務的存款

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
每日存款最高結餘	696,196	667,465

(i) 該等存款為計息並可按要求提取。

(ii) 該等存款計入本集團現金及現金等價物(附註14)。

(iii) 於2025年6月30日，本集團存放於中集財務存款的餘額為人民幣670,183,000元(2024年12月31日：人民幣663,830,000元)。

(f) 直接及最終控制方

於2025年6月30日及2024年12月31日，董事認為本公司的直接母公司為於香港註冊成立的中國國際海運集裝箱(香港)有限公司。該實體並無編製財務報表供公眾使用。

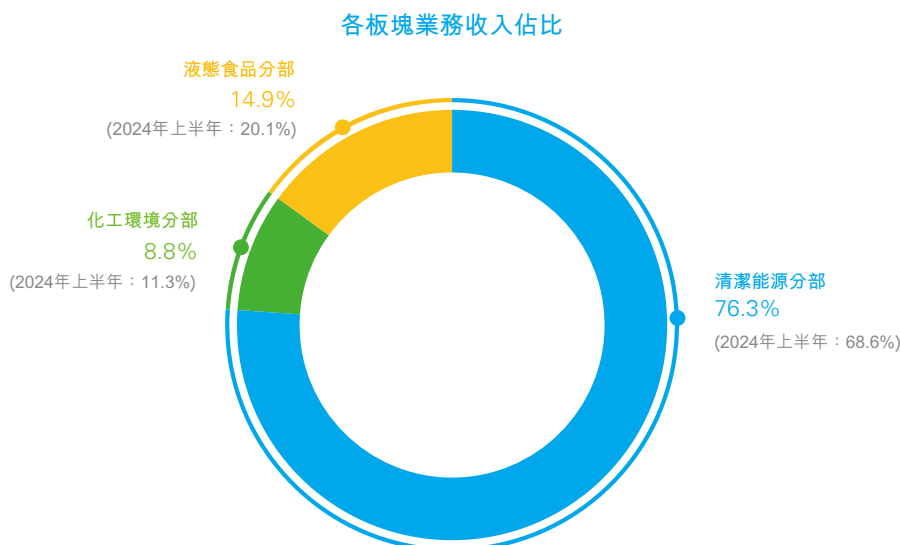
於2025年6月30日及2024年12月31日，董事認為本公司的最終控股方為於中國註冊成立的中集。該實體編製財務報表供公眾使用。

管理層討論與分析

財務回顧

收益

於2025年上半年，中國經濟復甦以及政府利好政策等有利因素刺激本集團清潔能源分部於期內穩步增長。同時，罐箱需求減少及新簽訂單減少已分別對化工環境分部及液態食品分部造成負面影響。因此，本集團2025年上半年的合併收益上漲9.9%至人民幣12,614,294,000元(2024年同期：人民幣11,479,938,000元)。各分部的表現論述如下。



隨著國家對環境保護和節能減排的要求不斷提高，帶動我們LNG低溫運輸車、低溫儲罐及罐箱等儲運裝備銷售向好。因此，清潔能源分部於2025年上半年的收益上升22.2%至人民幣9,626,031,000元(2024年同期：人民幣7,876,340,000元)；然而，氢能相關業務收益減少23.5%至人民幣340,676,000元(2024年同期：人民幣445,586,000元)。清潔能源分部仍為本集團最高收益的分部，佔本集團整體收益76.3%(2024年同期：68.6%)。

由於美國貿易政策不穩、地緣政治緊張及全球經濟走弱，期內罐箱的需求放緩。因此，化工環境分部收益下降14.3%至人民幣1,111,473,000元(2024年同期：人民幣1,296,698,000元)。該分部佔本集團整體收益8.8%(2024年同期：11.3%)。

於2025年上半年，由於新增訂單減少，液態食品分部收益於期內下降18.6%至人民幣1,876,790,000元(2024年同期：人民幣2,306,900,000元)。該分部佔本集團整體收益14.9%(2024年同期：20.1%)。

截至2025年
6月30日
止六個月
(未經審核)

新簽訂單

合計(人民幣百萬元)

－清潔能源分部

－氫能業務

－化工環境分部

－液態食品分部

10,736

8,965

437

1,079

692

於2025年
6月30日
(未經審核)

在手訂單

合計(人民幣百萬元)

－清潔能源分部

－氫能業務

－化工環境分部

－液態食品分部

29,181

25,204

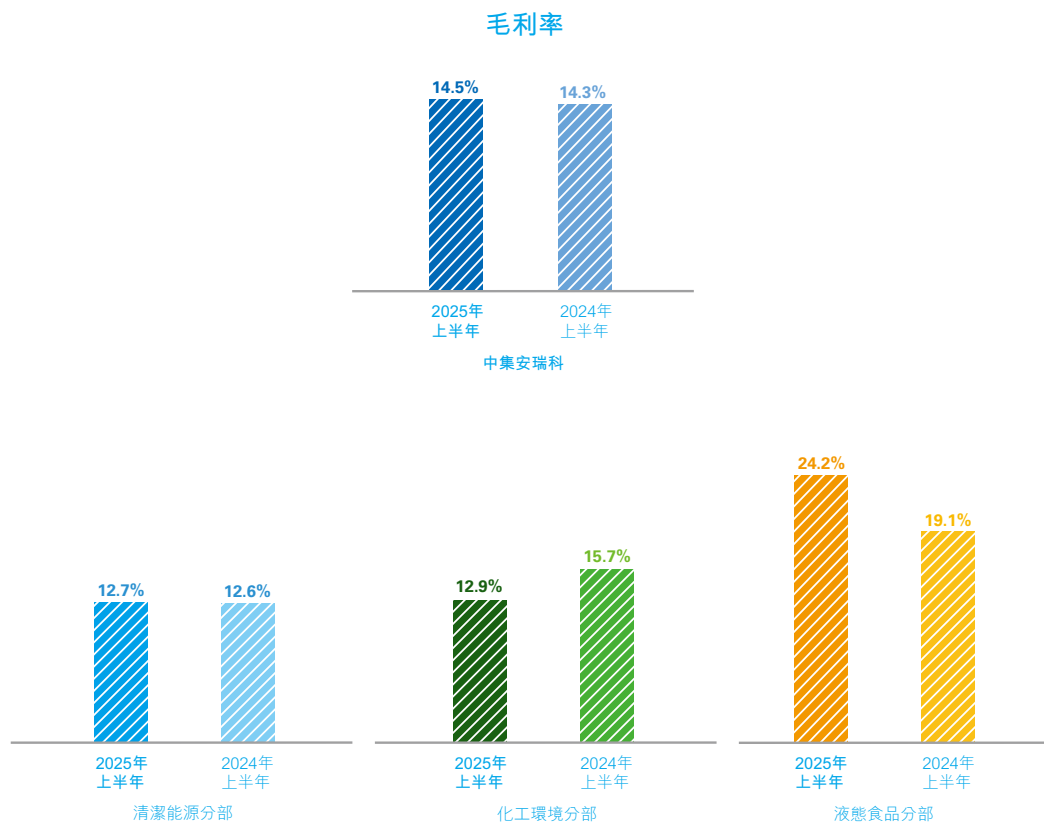
861

840

3,137

毛利率及盈利能力

本集團之整體毛利率(「**毛利率**」)由2024年同期的14.3%上升至2025年上半年的14.5%。主要是由於清潔能源及液態食品分部的毛利率有所改善，並抵銷化工及環境分部毛利率的跌幅。



清潔能源分部之毛利率較去年同期略有改善。於期內，化工環境分部的毛利率減低，主要是由於產線的產能利用率下降。於期內，液態食品分部的毛利率顯著上升，主要是由於部分已完工項目釋放毛利。

經營溢利對收益比率穩定保持在5.9%(2024年同期：6.1%)，主要由於毛利率有所改善，同時本集團的經營支出幾乎以與毛利同步的速度增加。

於期內，所得稅費用減少8.4%至人民幣134,490,000元(2024年同期：人民幣146,856,000元)。實際稅率由2024年同期的22.6%下降至本期內的18.8%，主要因為國內享有15%優惠稅率(正常稅率為25%)的高新技術企業的溢利貢獻增加。

流動資金及財務資源

於2025年6月30日，本集團現金及現金等價物金額為人民幣7,780,309,000元(2024年12月31日：人民幣7,264,358,000元)。本集團於初始存入後超過三個月到期的部分銀行存款總額人民幣695,422,000元(2024年12月31日：人民幣1,553,940,000元)，因投資原因或受銀行融資擔保限制。本集團持有足夠手頭現金，可依期償還銀行貸款，並已繼續採取審慎態度進行未來發展與資本性支出。本集團一向審慎管理財務資源，不斷進行審視，保持最優資本負債水平。

於2025年6月30日，本集團銀行貸款及透支金額為人民幣246,180,000元(2024年12月31日：人民幣364,622,000元)，除須於2036年償還的長期銀行貸款外，其餘還款期限為三年內。所有銀行貸款的年利率介乎2.30%至4.19%(2024年：2.40%至3.94%)。

於2025年6月30日，本集團由本公司提供擔保的銀行貸款為人民幣86,460,000元(2024年12月31日：人民幣80,000,000元)。於2025年6月30日，本集團需抵押銀行貸款為人民幣1,351,000元(2024年12月31日：無)。於2025年6月30日，關連方貸款金額為人民幣216,219,000元(2024年12月31日：人民幣129,152,000元)，該等貸款為無抵押，年利率介乎2.40%至3.00%(2024年12月31日：年利率3.00%)，還款期限在一年內。

於2025年4月，本集團發行期限為270天，本金總額為人民幣500,000,000元且年利率為1.70%之短期票據，以悉數贖回其先前發行期限為270天，本金總額為人民幣500,000,000元且年利率為2.02%之短期票據。

由於本集團持有淨現金結餘人民幣4,824,789,000元(2024年12月31日：人民幣4,278,497,000元)，因此按債項淨額除以權益計算的淨槓桿比率為零倍(2024年12月31日：零倍)。淨現金結餘增加主要由於期內經營和投資活動現金流入，惟部分被融資現金流出所抵銷。

本集團期內利息覆蓋率為19.0倍(2024年同期：15.0倍)，較之前有所上升，主要因為期內經營溢利增加。本集團的經營溢利，顯示本集團完全有能力承擔其利息支出。

2025年上半年，經營活動所得現金淨額為人民幣47,138,000元(2024年同期：流入人民幣616,812,000元)，通過持續採用合適措施和監控，本公司有信心長期維持經營現金淨流入。

管理層討論與分析

投資活動所得的現金淨額為人民幣499,169,000元(2024年同期：流出人民幣139,974,000元)。主要由於提取定期存款合共人民幣1,335,822,000元(2024年同期：人民幣733,977,000元)，某程度上被資本性支出人民幣447,827,000元(2024年同期：人民幣392,305,000元)所抵銷。

於期內，融資活動所用現金淨額為人民幣29,364,000元(2024年同期：流出人民幣201,746,000元)，主要由於償還銀行貸款及短期票據人民幣710,449,000元(2024年同期：人民幣30,010,000元)及償還關聯方貸款人民幣87,919,000元(2024年同期：人民幣315,442,000元)，惟部分被發行短期票據的現金流入人民幣499,625,000元(2024年同期：中期票據人民幣497,333,000元)、銀行貸款流入人民幣85,152,000元(2024年同期：人民幣：116,936,000元)及關聯方貸款流入人民幣174,986,000元(2024年同期：人民幣123,949,000元)所抵銷。

資產及負債

於2025年6月30日，本集團的總資產由人民幣29,381,665,000元(於2024年12月31日)增加至人民幣30,615,053,000元。非流動資產及流動資產分別增加了人民幣391,784,000元及人民幣841,604,000元。於2025年6月30日，本集團的總負債增加人民幣1,073,476,000元至人民幣17,350,103,000元(2024年12月31日：人民幣16,276,627,000元)。於2025年6月30日，資產淨值由人民幣13,105,038,000元(於2024年12月31日)略微增加至人民幣13,264,950,000元。每股資產淨值亦由2024年12月31日的人民幣6.461元，略微上升至2025年6月30日的人民幣6.540元。

或然負債

於2025年6月30日，本集團有相關銀行出具的尚未到期採購履約保函共計人民幣8,030,819,000元(2024年12月31日：人民幣4,945,031,000元)。除上文所披露者外，本集團並無其他重大或然負債。

有關資金來源及資本承擔的未來計劃

目前，本集團的營運及資本性支出主要以其內部資源(如經營活動現金流及股東權益)撥付，並在一定程度上以帶息負債撥付。與此同時，本集團將繼續特別關注存貨水平、信貸政策以及應收款項管理，以提高其未來的經營活動現金流。本集團具備充裕的資金來源和未動用的銀行融資，以應付日後的資本性支出及營運資金需求。

於2025年6月30日，本集團已訂約但未計提的資本承擔為人民幣72,487,000元(2024年12月31日：人民幣164,806,000元)，而本集團並無任何已授權但未訂約的資本承擔(2024年12月31日：無)。

外匯風險

本集團的外匯風險主要來自以本集團功能貨幣以外貨幣計值之貿易交易。導致本集團需承擔此風險的貨幣主要為美元及歐元。本集團持續監察其外匯風險，並主要通過進行業務活動以及籌集幣值與其主要營運資產及收益相同之資金，藉以控制有關風險。此外，本集團於有需要時可與信譽良好的財務機構訂立外匯遠期合約以對沖外匯風險。

所持重大投資以及重大投資及資本資產的未來計劃

截至2025年6月30日止六個月，本集團並無進行任何重大投資，且於本報告日期，本集團亦無其他重大投資或添置資本資產的計劃。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2025年6月30日止六個月，概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

資產質押

於2025年6月30日，概無質押物業、廠房及設備。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團僱員總數約為12,000人(2024年同期：約11,000人)。總員工成本(包括董事酬金、退休福利計劃供款及以股權為基礎的報酬支出)約為人民幣1,434,045,000元(2024年同期：人民幣1,360,010,000元)。總員工成本增加主要由於期內生產水平提升所致。

業務回顧

中集安瑞科是全球領先的清潔能源、化工環境及液態食品行業先進智能製造及綜合解決方案服務商，致力於為全球客戶提供「關鍵裝備、核心工藝、綜合服務」的解決方案，並通過智能化應用，推動傳統產業的清潔能源轉型與可持續發展。

按業務分部回顧

清潔能源

中集安瑞科是中國唯一一家圍繞清潔能源實現全產業鏈佈局的綜合服務商，為客戶提供「關鍵裝備、核心工藝、綜合服務」的清潔能源一體化解決方案。在關鍵裝備上，此分部專注於製造、銷售及營運多類型用作儲存、運輸、加工及配送液化天然氣（「LNG」），壓縮天然氣（「CNG」）及液化石油氣（「LPG」）的設備，並提供氫能「制儲運加用」全產業鏈裝備，如高壓運氫車和儲氫罐、中壓儲氫球罐、加氫站所有核心設備、液氫運輸車和液氫儲罐等。核心工藝領域，該分部為清潔能源行業提供工藝設計及安裝等服務，業務覆蓋LNG液化工廠、綜合能源站、儲氫球罐、焦爐氣製氫氨醇及LNG、綠色甲醇工廠等交鑰匙項目能力，亦從事設計、建造及銷售中小型液化氣運輸船、LNG加注船、LNG動力船燃料罐及供給系統，以及浮式LNG再氣化模塊等深海裝備，在全球擁有領先的市場份額。在綜合服務上，該分部已在清潔能源領域擁有焦爐氣製氫氨醇及LNG、生物質製綠色甲醇的產能。與此同時，該分部推進新能源車聯網、船聯網等智能化平台、硬件與技術在清潔能源產業鏈中的應用，打造「陸上一張網」、「水上一張網」，深化構建「端到端」綜合服務生態，實現智能價值鏈升級。

陸上清潔能源業務領域

2025年上半年，全球地緣衝突加劇、國際天然氣價格上漲、國內經濟呈現弱復甦態勢，受多重因素影響，中國天然氣表觀消費及LNG進口量表現偏弱。國家統計局數據顯示，2025年上半年，中國天然氣表觀消費量約2,120億立方米，同比基本持平，LNG進口量3,011萬噸，同比下滑20.6%。面對多重挑戰，集團憑借在清潔能源領域的全產業鏈業務佈局及一體化解決方案，仍然取得亮眼的表現。

在關鍵裝備上，集團維持了穩固的市場地位。2025年上半年，LNG價格較柴油仍具備經濟性，氣柴價格比維持在0.6的低位，2025年3月，交通運輸部等3部委聯合發佈的《關於實施老舊營運貨車報廢更新的通知》明確將天然氣車納入補貼範疇，集團LNG車用瓶等終端應用的銷售維持高位。此外，隨著LNG在交通領域應用的增長，三桶油加速LNG加氣站或綜合能源站的建設，帶動集團加氣站、LNG槽車等相關裝備需求，期內，集團與中石化簽署了戰略合作協議，圍繞天然氣資源協同、智慧能源數字化、易捷生態互通以及海外市場聯合拓展四大領域深化合作。

核心工藝方面，得益於焦爐氣綜合利用領域工藝設計能力的完善，集團於期內順利建造並交付了凌鋼項目，該項目也是集團首個焦爐氣綜合利用領域的總包項目，總投資額約人民幣8.88億元，建造週期僅10個月，其生產、液化、儲運、分銷、終端應用等全環節均充分發揮了中集安瑞科的核心工藝及關鍵裝備優勢。

綜合服務方面，集團首個投產的焦爐氣製氫聯產LNG項目鞍集項目在期內順利運營，LNG滿產銷售，此外鞍集項目也積極攜手合作夥伴，促進週邊氫能產業鏈「端到端」閉環及規模化應用。該領域複製的第二個凌鋼項目也於2025年5月底成功完成設備安裝，並於7月成功試產，已具備LNG及液氮的量產能力。此外，集團首個年產量5萬噸的生物質制綠色甲醇項目亦在順利推進中，預期於今年下半年實現投產。報告期內，集團與多家合作夥伴簽署戰略合作協議，共建大灣區綠色甲醇生態鏈。

海外業務方面，報告期內，集團的高端低溫裝備銷售收入增長超9倍，新簽訂單大幅增長131%，此外集團也持續深耕「一帶一路」國家與地區，斬獲了中東、非洲等地區龍頭企業的多個球罐、低溫大槽等訂單，進一步展現了集團出海業務實力。

水上清潔能源業務領域

2025年上半年DNV「替代燃料洞察」(AFI)平台最新數據顯示，2025年1-6月，儘管全球新造船市場整體放緩，共有151艘替代燃料船舶訂單，略低於2024年同期的179艘，但是總噸位卻顯著增加，同比增長78%，LNG仍是首選航運替代燃料，這反映在了大型雙燃料集裝箱船、散貨船、原油油輪和客滾船訂單的大幅增長上。

此外，據克拉克森研究報告，2025年上半年，集裝箱船、汽車運輸船(PCTC)與郵輪等船型對LNG加注的需求呈上升趨勢。全球主要班輪公司積極佈局LNG動力船，眾多中小船東也紛紛跟進，以順應全球航運綠色發展潮流，滿足日益嚴苛的環保法規要求。隨著市場LNG雙燃料船舶逐漸投入市場，LNG加注需求不斷增加，新造加注船訂單也接連不斷落地，展現出強烈的供給側投資信號。據克拉克森為信德海事提供的數據，截至2025年6月底，全球在役LNG加注船有27艘，在建訂單達34艘，總計61艘。2025年以來，市場下單尤為火熱，截至6月底，已有14艘LNG加注船下單。報告期內，中集安瑞科與歐洲船東成功簽訂2+1艘20,000立方米的LNG運輸加注船訂單，繼續在全球LNG加注船市場保持領先的市場份額。

儘管經歷了兩年的高速增長、以及美國301調查的擾動，2025年上半年整體新造船簽單放緩，中集安瑞科憑借全球領先的液化氣體運輸船的技術和製造優勢，仍然保持了強勁的簽單能力，特別是今年4月下旬以來新簽訂單獲取明顯加速。回顧期內，集團共計新簽7艘新造船，除了LNG運輸加注船外，憑借深海技術實力，集團亦斬獲多個海工船訂單，造船及船用燃料罐相關業務全年新簽訂單金額有望達人民幣80億元。此外，集團上半年成功交付9艘船。

此外，集團於期內收購了友奇環境工程(上海)有限公司，大大增強了集團供氣系統和液貨系統的核心工藝設計與建造能力，進一步提升了集團在液化氣船領域的核心競爭力。

集團亦致力於內河內江航運綠色升級，提供內河內江船舶動力包LNG動力包、LNG水岸加注、LNG換罐加注及安保系統、智能系統等一體化解決方案。今年以來，集團已斬獲多個LNG、甲醇動力包訂單，相關新簽訂單金額超人民幣5.0億元，同比大幅增長超22倍。

氫能業務領域

2025年是氫能產業發展「十四五」的收官之年，也是氫能產業化發展的「破冰之年」，氫能行業政策主要圍繞規模化發展、技術創新和區域佈局展開，推動氫能產業從試點探索階段進入有序破局新階段。2025年上半年，國家能源局牽頭發布了多項重要指示《2025年能源工作指導意見》、《關於組織開展能源領域氫能試點工作的通知》，旨在通過項目和區域試點推動氫能全鏈條發展，構建清潔低碳的新型能源體系，積極穩妥推進能源綠色低碳轉型。國家鐵路局推動鐵路內燃機車動力系統改造，明確需配套動力電池及加氫設施。工信部完善電解水製氫、氫燃料電池等標準規範，加速氫能裝備標準化進程。據不完全統計，2025年1-6月，全國已有12個省、6個市再次將氫能寫入政府工作報告，這是對前期氫能產業發展政策的延續和深化，進一步體現了從中央到地方持續發力氫能的決心。根據中汽數據FCEV終端市場銷量數據，2025年6月，國內汽車企業共銷售燃料電池汽車599輛，6月銷量同比增長54.4%，環比增長395%。1-6月，國內共銷售燃料電池汽車1,967輛，同比下降22%。五大示範城市群前三年度累計獲得中央財政獎勵資金約人民幣51.1億元，約佔示範城市群四年期最高補貼的54.6%，其中獲得資金累計前五大城市依次為上海、唐山、北京、鄭州和天津。

報告期內，上游製氫方面，集團旗下中集氫能與海德氫能聯合研發的BOP分離系統正式下線，並發往其海外製氫項目進行應用，進一步拓寬了集團在製氫領域的業務範圍。此外集團也積極圍繞焦爐氣製氫聯產LNG項目，與合作夥伴共同推進氫能在工業、物流及交通等領域的規模化應用。

中游儲運方面，隨著電價下行、碳價上升、政策支持、綠色燃料訂單增長等多重因素支撐下，綠氫項目開工率逐步提升，集團圍繞大規模綠氫儲運、氫交通、氫工業等應用方面的合作有較大提升，2025年上半年成功中標深能鄂托克旗風光製氫一體化合成綠氨、中煤鄂爾多斯能源化工10萬噸液態陽光項目、遼源天楹風電、光伏新能源年產綠氫15萬噸、綠甲醇80萬噸工程等重大示範項目，新簽金額達人民幣1.4億元，同比增長346%。集團持續發力30MPa氫氣拖車市場，進一步擴大客戶範圍和交付規模，目前已成功助力客戶實現在京津冀、長三角等地區的規模化運營。此外，集團也完成國內容積最大51.51立方米無水氨半掛車研發並成功開拓市場，持續助力綠色氫氨醇一體化發展。液氫裝備上，集團承接的國家863課題阜陽液氫工廠及液氫加氫站成功落地，完成了包括液氫「儲－運－加－用」全系列產品佈局，多個產品成功完成了液氫測試，測試結果行業領先。

終端應用方面，集團生產的IV型高壓車載儲氫瓶通過了TPED(移動式壓力容器指令)認證，並於期內陸續為歐洲客戶交付多項訂單。

前景

陸上清潔能源業務領域

在全球能源轉型的大背景下，天然氣在能源系統的可靠性和控制排放方面發揮著重要作用，是理想的過渡能源，市場前景廣闊。殼牌在2025年初發佈了全球能源展望，在其中模擬的所有情景下，全球對LNG的需求至少到2030年都會激增，在樂觀情景下，殼牌預期2030年後LNG需求和供應仍將繼續增長，到2050年，LNG在全球天然氣總需求中的市場份額將從2024年的14%左右上升到25%左右，特別是在亞洲市場。

隨著國內經濟的持續復甦，市場預計今年下半年中國天然氣消費量將較上半年有所增加，供需雙增的市場態勢以及儲氣調峰能力的進一步提升，天然氣消費預期將有所回暖，未來天然氣在能源消費結構中的佔比還將持續提升。IEA《2025Q3天然氣市場報告》預測，2025年全球天然氣消費量增速約1.3%，預計隨著供應面的緩解，以及工業、發電等需求的增長，2026年全球天然氣消費量將達到歷史最高水平，尤其是亞洲的天然氣需求增長將超過4%，LNG進口量預期增長約10%。集團作為清潔能源裝備先進智造企業，在LNG需求放量增長的驅動下，集團相關關鍵裝備和核心工藝亦有望持續受益。

水上清潔能源業務領域

2025年4月，國際海事組織IMO通過全球航運業淨零排放法規，這是世界上首個將整個行業領域的強制性排放限制和溫室氣體定價相結合的框架，核心目標是到2050年實現全球航運業淨零排放。IMO淨零框架計劃於2025年10月正式通過，2027年生效後，將對總噸位超過5,000噸的大型遠洋船舶強制實施，這類船舶目前約佔全球海運二氧化碳排放總量的85%。

隨著全球環保法規趨嚴，LNG動力船作為當前較為成熟的清潔動力船型，前景廣闊。從長期來看，全球LNG貿易量預計大幅增長，到2030年有望達6.6億噸，較2023年增長62%，這將帶動大量LNG運輸船需求。在其他船型領域，班輪公司持續推進船隊綠色轉型，集裝箱船、汽車運輸船等船型對LNG、綠色甲醇、液氨等替代燃料應用將進一步普及。隨著替代燃料船持續投入運營，LNG、綠色甲醇等加注需求亦會逐年增長。

集團作為全球中小型液化氣船細分領域的領導者，擁有全譜系液化氣船建造能力及多樣化、定製化的燃料罐解決方案能力，將充分受益於船舶行業景氣週期及全球能源結構轉型的機遇，滿足市場對綠色船舶的迫切需求。得益於充足的在手訂單及全球航運景氣週期，集團水上清潔能源業務有望保持強勁的增長。

氫能業務領域

從國家層面將氫能列為重點發展方向，到各地紛紛出台專項政策，中國已逐漸構建起「國家統籌－地方落實－市場驅動」的政策閉環，全國各地都在積極佈局氫能產業。根據公開信息不完全統計，2025年1-4月全國各省完成備案的氫能項目共計165個，投資總計約649億元(不含未公開投資額省份)。這些項目不僅展示了氫能的廣泛應用潛力，也為氫能技術的發展和產業化進程提供了強有力的支持。當前，集團已完成氫氨醇製、儲、運、加、用裝備和能力全產業鏈各個環節的佈局，隨著國家對傳統行業能耗轉型要求的提升，各產業低碳化轉型速度將進一步提速，為氫能產業化發展提供廣闊的市場空間，集團依託全產業鏈佈局的一體化解決方案能力，將更有利於助力傳統產業的低碳化轉型，為業務帶來新的增長點。

未來計劃及策略

未來，集團將繼續保持在關鍵裝備、核心工藝的領先優勢，同時深化清潔能源上游資源端及下游終端應用的業務佈局，從清潔能源「關鍵裝備+核心工藝」服務商，持續向「綜合服務商」轉型，打造依託「關鍵裝備+核心工藝+綜合服務」的數智化一體產業互動增值業態，以天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工藝設計及一體化解決方案能力，助力產業鏈各細分領域客戶順利實現低碳轉型，並通過持續的技術研發創新，促進清潔能源更快速、更高效、更安全的規模化應用。

在關鍵裝備和核心工藝上，集團將增強研發，繼續保持在LNG、高壓氣氫、液氫、液氨、甲醇儲運領域的市場領先地位，並在儲能等新興業務領域積極佈局。在綜合服務上，集團將持續推進焦爐氣製氫聯產LNG、生物質製綠色甲醇等清潔替代燃料戰略項目的複製與落地。這些項目的規模化實施，將為集團培育新的業績增長點。同時，集團將增強焦爐氣製氫、甲醇、合成氨等核心工藝能力和新項目拓展。在終端應用環節，集團將繼續主力交通領域綠色升級，支持LNG重卡、氫燃料電池車等在交通領域的應用，同時加速發展分佈式能源綜合服務，拓展多元應用場景，切實為工業、建築、農業等行業客戶降碳節能，加速脫碳進程。此外，集團也將推動智慧能源裝備研發與平台建設，打造「陸上一張網」和「水上一張網」，鏈通清潔能源裝備，實現數字化、智能化管理，促進能源互聯網新業態。

集團也將進一步加強海外市場的開拓，增強海外銷售網點和業務矩陣，大力拓展亞太、非洲、中東、歐洲等市場，充分把握全球能源轉型發展機遇。

研究及開發

2025 年上半年，清潔能源部分持續進行新產品研發，完成了多項新產品開發。主要項目研發進展如下：

- LPG大型覆土罐及系統研發：完成歐洲首個項目(4台4,500m³覆土罐)罐體施工，並開展系統設計和施工，助力拓展能源裝備國際高端市場。
- 大容積無水氨半掛車：推出國內容積最大的51.51m³無水氨半掛車，為行業提供更安全高效的運輸解決方案。
- 二氧化碳儲能示範：交付全球最大的二氧化碳儲能電站項目(華電木壘)的首批儲能裝備，標誌著公司在壓縮二氧化碳儲能儲熱與儲氣裝備技術領域再次取得突破。
- 廣西首批移動式罐箱LNG船：提供自研移動式LNG罐箱解決方案，賦能西江綠色水運轉型。
- 國內首批內河甲醇單一動力船舶：在廣東肇慶開工，配套自研甲醇燃料供給系統，助力內河運輸綠色化。
- 燃氣供氣系統(FGSS)研發：配備集團自主設計FGSS系統的雙燃料集裝箱船首製船順利下水，創新三聯罐設計有效節省艙容空間，提升載貨效率，保障燃料高效穩定供應，助力全球航運低碳轉型。
- 完成國家液氫關鍵設備研發項目專家驗收，支撐國內首條商用液氫全產業鏈示範項目，為氫能大規模應用奠定基礎。
- 液氫車載瓶完成性能試驗，各項核心指標均達到行業先進水平，形成覆蓋液氫儲運全鏈條的產品矩陣(球罐、貯罐、槽車、罐箱、車載瓶)。
- 全國首台30MPa氫氣運輸管束車在燕山石化氫氣提純裝置現場成功投運，標誌著我國氫能高壓儲運技術邁入30MPa新階段。
- 參與編製氫能團體標準《T/CAS 1026-2025製氫加氫一體站技術要求》、《T/CITS 398-2025車載液氫系統性能要求及測試規範》、《車載液氫氣瓶及其供氫系統技術規範》，為推動國家氫能裝備的發展做出新貢獻。

化工環境

此分部的經營主體為中集安瑞環科技股份有限公司(「**中集環科**」，股份於深圳證券交易所創業板上市的本集團附屬公司(股票代碼：301559.SZ))，專注於罐式集裝箱設計研發、生產、製造和銷售，是全球領先的液體、液化氣體(常溫)集裝箱化物流裝備製造企業和全生命週期服務商。主要產品包括全系列罐式集裝箱，涵蓋標準不銹鋼液體罐箱、特種不銹鋼液體罐箱、碳鋼氣體罐箱、碳鋼粉末罐箱等，同時為罐式集裝箱提供清洗、維修、定檢、堆存等後市場服務，並基於物聯網技術提供定製化的罐箱信息服務。基於強大的製造能力和完善的質量控制體系，此分部衍生出醫療設備部件業務。

罐式集裝箱在液態、氣態與粉末或顆粒狀介質等散裝流體貨物的運輸及儲存領域，尤其是在危險化學品的多式聯運中，發揮著舉足輕重的作用。國際罐式集裝箱組織ITCO在2025年一季度報告指出，「全球化工業正經歷數十年來最為嚴峻的低谷期。歐洲化工行業的處境尤為令人擔憂，加速顯現的去工業化趨勢與居高不下的能源成本，正構成深層次的結構性挑戰。」受此影響，報告期內，化工環境分部營業收入較去年同期有所下降。

長遠來看，全球化工產業保持發展態勢。中國集裝箱行業協會副秘書長郝攀峰表示，全球供應鏈格局正加快向區域化、短鏈化、多元化轉變。貿易形式的區域化轉變會為罐式集裝箱市場提供持續增長空間。罐箱市場呈現螺旋上升的態勢，並不斷向著更安全、更經濟、更環保、更智能的綠色物流模式邁進。

經過十餘年的持續研發與改進，該分部高端醫療影像設備關鍵零部件設計與製造能力逐漸提升、產品範圍逐步擴大，吸引了越來越多的優質客戶。基於此，該分部在高端醫療影像設備行業的經營能力得以提升，為未來在該賽道進一步發展提供了堅實的基礎。2025年上半年，該分部高端醫療核磁業務緊跟龍頭企業的技术進步和市場發展，通過不斷地創新及管理升級，實現與行業同步發展，業績保持穩健增長態勢。

前景

罐式集裝箱是一種安全高效的化工物流裝備，長期來看，多式聯運政策的逐步推廣、化工安全要求趨嚴、跨地區的化工產業投資等因素，有利於增強罐箱在化工物流領域的滲透率以及促進化工物流行業不斷增長，促進罐箱行業市場保持長期上升趨勢。近年來，伴隨中國化工行業快速發展，國家層面積極推動化學品的專業化和集裝箱化運輸，為罐式集裝箱在中國的長期可持續發展打下了堅實基礎。

2025年3月，國家發改委在第十四屆全國人民代表大會第三次會議上提請《關於2024年國民經濟和社會發展計劃執行情況與2025年國民經濟和社會發展計劃草案的報告》審核，指出加快完善現代化基礎設施體系，推動各種運輸方式規則標準統一協同，加快多式聯運「一單制、一箱制」應用。「一箱制」將大大推動多式聯運的效率提升，罐箱作為多式聯運的核心運載單元，其市場需求有望隨「一箱制」政策的推進不斷提升。

在市場需求及政策紅利的雙輪驅動下，中國醫學影像設備市場將持續增長，據灼識諮詢預計2030年市場規模將接近1,100億元，年均複合增長率預計將達到7.3%。2025年1月，國家發展改革委員會及財政部發佈《關於2025年加力擴圍實施大規模設備更新和消費品以舊換新政策的通知》，深入開展工業、農業、能源、建築、交通、教育、文旅、醫療等領域存量設備評估診斷，分領域、分行業明確設備更新目標任務和實施方案。

未來計劃及策略

該分部深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」的中長期戰略，以卓越運營為核心驅動力，持續提升創新與研發能力，提高罐箱市場滲透率，積極拓展新興市場，堅定踐行低碳綠色發展理念。

築牢主業根基，保障行穩致遠

該分部將持續強化創新引擎，通過技術迭代、產品升級、服務優化及商業模式革新，實現漸進式精進與突破性創新的雙軌並進，系統性築牢核心競爭力。該分部將深度把握新能源產業爆發性增長與國家戰略扶持高端科技的歷史性機遇，以前瞻性佈局引導市場趨勢，不斷推動罐式集裝箱成為新能源、芯片、半導體等戰略產業國際物流的核心載體。在此基礎上，上述產品國際貿易大多使用罐式集裝箱，相信未來將延續這一良好趨勢。

該分部將加速推進產線智能化與產品智能數字化的深度變革。在產線端，引入先進自動化設備與智能控制系統，重構生產流程與人機協同關係；在產品智能數字化領域，積極探索前沿技術應用。基於物聯網、大數據技術，實現對運輸過程中溫度、壓力、位置等關鍵數據的實時採集與傳輸，讓運輸全程可視、可控。同時，該分部著力構建數據智能決策中樞，將產品全生命週期數據、生產運營數據深度融合，運用AI算法進行分析挖掘，為生產排期、質量管控、供應鏈調度等環節提供精準決策依據，推動全鏈路運營效率實現質的躍升。

在鞏固製造業務優勢的基礎上，該分部高度重視罐式集裝箱全生命週期服務。持續優化罐箱後市場服務佈局，整合清洗、維修、檢測、倉儲等多元服務資源，全力打造一站式解決方案平台。利用信息技術持續優化訂單閉環管理流程，提升服務滿意度與客戶粘性，增強在市場中的綜合競爭力。

打造第二增長曲線，賦能長遠未來

聚焦相關多元化是該分部實現可持續增長、增強抗風險能力的關鍵戰略。目前，該分部在罐箱製造領域已確立穩固的市場地位和規模優勢。為進一步提升競爭力，該分部正著力打造第二增長曲線：通過促進規模效應、業務廣度與高精尖技術的深度協同，積極探尋高端裝備等戰略相關領域的新業務機遇。有效擴充營收來源，培育規模化新興業務板塊，驅動該分部實現有質量的發展。

醫療裝備業務上，該分部將立足中國、面向全球，緊跟醫療核磁設備前沿技術發展與行業龍頭步伐，致力於交付更多先進高端醫療影像裝備零部件。同時，持續構建有色金屬精密加工能力，並積極向醫療影像之外的更廣闊行業領域拓展。

智能裝備業務方面，該分部將持續搭建「感知、預知、執行」軟硬件和服務能力，以可靠的品質、創新的技術，持續助力化工物流及智能製造領域數智化轉型。

基於此，該分部不斷推進內生式發展與外延式拓展，加大研發力度，積極尋求合適的合作夥伴與併購標的，進一步夯實發展基礎，提升發展空間。

研究及開發

化工環境分部致力於為客戶提供全方位的物流解決方案，通過產學研及中、英、歐三地協同研發模式，進行一系列特種罐箱產品的開發和標準產品的升級迭代，包括開發融合氣、液過濾功能的撬裝型系列罐箱產品，拓展罐箱整體裝備功能；完成新一代製冷機組罐箱產品開發方案，進一步提升液態貨物冷鏈海運維護便利性。針對罐箱及週邊化工物流設備在智能化的深度需求，該分部成功開發專用於罐箱及蒸汽管的高集成小型智能壓力監測產品，為客戶提供安全運營增值服務。

該分部持續致力於新技術、新工藝、新材料開發和應用，在能源管理方面，通過精益改善，大幅度降低噴粉過程中的能耗；自動化酸洗噴淋系統正常投產，減少了酸液用量與廢水排放，從源頭降低了對環境的危害，提高了生產過程中的安全係數；在自動化焊接應用方面，不銹鋼罐箱防波板機器人自動焊批量應用、氣體箱封頭人孔自動焊首次應用，提高了焊接效率和質量；在自動化成型方面，實現了包括防波板、聯通管在內的等多種形狀金屬材料自動成型，極大地提高了生產效率同時節約了人工成本。

液態食品

此分部的業務實體為中集安瑞醇科技股份有限公司(「中集醇科」)。此分部專注於如啤酒、蒸餾酒、酒精氣泡水、白酒、果汁、即飲飲料及生物製藥等各種行業之工藝設計、裝備製造及安裝和集成系統的「交鑰匙項目」解決方案。該分部擁有享譽全球的領先品牌，如Ziemann Holvrieka、Briggs、DME、Künzel及McMillan，主要製造廠位於歐洲、墨西哥及中國。

2025年上半年，海外啤酒及蒸餾酒市場持續面臨挑戰。在許多主要地區，生活成本上升導致消費者在非必需品上的支出減少，從而使該分部的客戶在資本投資方面採取更審慎的態度。此外，有關美國實施全球對等關稅的不確定性進一步加深客戶的審慎態度，導致客戶進一步延後資本投資，從而使報告期內的新訂單量持續承壓。

為應對該等持續存在的市場挑戰，該分部持續聚焦其多元化策略，該策略於近年推動，並正逐步展現成效。此舉有助於減緩區域或特定行業放緩所帶來的影響，並使業務在市況變動之際處於能把握新興機遇的有利位置。

在國內市場方面，該分部持續受惠於啤酒、果汁、威士忌及更廣泛的國際烈酒行業的強勁需求。與此同時，該分部亦正積極拓展其在生物發酵市場的專業能力，此領域具備可觀的未來增長潛力。憑藉其成熟的交鑰匙項目能力，該分部提供先進、高效且可持續發展的解決方案，協助客戶降低碳足跡。

就海外業務而言，多元化戰略聚焦於拓展至相關行業，特別是飲料及製藥產業，同時亦持續支持現有客戶進行擴產、升級，或提供有助實現其可持續發展目標的解決方案。該分部在項目運營執行及與客戶互動模式方面亦日益重視數字化，旨在提升競爭力，並發掘各地區的新商機。

報告期內，該分部主要承建了巴西、蘇格蘭、中國的多個啤酒、飲料果汁及麥芽威士忌工廠項目，並在東歐、美洲、非洲及東南亞地區獲得多個新項目訂單，如津巴布韋、烏茲別克斯坦和捷克共和國的麥芽漿過濾器及釀酒廠，以及戰略合作夥伴在危地馬拉、德克薩斯州、柬埔寨的擴建項目、墨西哥龍舌蘭酒廠和蘇格蘭穀物蒸餾項目等，這充分體現了該分部強大的客戶關係管理能力和全球運營影響力。

2025年1月，該分部投資的墨西哥新工廠全面投入運營，並於期內取得首個大型儲罐項目，進一步增強了中集醇科在美洲市場的服務能力和市場地位，成為其全球化戰略的新支點。

2025年7月，中集醇科完成股票定向發行，募集資金總額約人民幣1.1億元。新增股份19,079,434股在全國中小企業股份轉讓系統掛牌並公開轉讓。本次發行是中集醇科深化資本市場佈局的關鍵舉措，標誌著其在「產業+資本」雙輪驅動戰略下邁入新階段。

前景

憑藉於液態食品加工裝備的設計、製造及項目工程方面的成熟專業能力，該分部為啤酒、蒸餾酒、果汁及更廣泛的液態加工行業提供一體化解決方案。這一穩固的市場地位乃建立於其全球項目成功執行的良好往績、遍佈全球的製造佈局、紮實的技術能力以及對卓越品質始終如一的追求之上。

液態加工行業的全球增長受宏觀趨勢推動，包括人口增長、中產階級擴大、城市化程度提升，以及對可持續和低碳生產方式的需求上升，加之客戶對技術創新及環保解決方案的關注日增，這些趨勢有助於鞏固該分部的市場地位，從而達致長遠及可持續增長。

根據Statista近期資料顯示，全球酒精飲料市場的增長呈現持續停滯的跡象。全球啤酒市場預計於2025年至2029年的複合年增長率約為1.5%，增幅相對溫和。美國關稅持續存在不確定性、生產成本上升及消費模式轉變(如對低酒精及健康導向產品的偏好日增)，均導致增長趨勢放緩。儘管存在該等狀況，分部解決方案在特定地區仍有需求，尤其是在重視創新、效率提升及可持續發展改進的市場。

全球烈酒市場面臨類似挑戰。根據Statista的預測，2025年至2029年的複合年增長率為0.14%，增幅極為有限，其乃受美國、中國及歐洲等主要市場的銷量下滑所影響。為應對該等挑戰，烈酒生產商正轉向高端化戰略，並加大對高端品類的投資，例如龍舌蘭、蘇格蘭威士忌及日益興起的即飲飲料。該分部正密切關注該等動態，且目前更側重於既有設施升級及改造，此舉在當前市況下較為常見。同時，亦積極參與即飲相關項目，以滿足日益增長的消費者需求。

憑藉該分部在液態加工行業交鑰匙項目的全球領先地位，其持續專注於把握產能擴充及升級機遇，當中涵蓋啤酒、果汁、蒸餾酒等多個項目。該分部的重要目標之一乃藉助其在中國的有力佈局和業務實力，提升來自中國市場的收益貢獻。同時，作為多元化戰略的一部分，該分部正積極拓展至高增長的新興市場，包括生物發酵、製藥及非酒精飲料。

管理層討論與分析

未來計劃及策略

展望未來，該分部將持續推進SAP系統的引進及整合方面，從而提升整個業務的運營效率。墨西哥新廠現已全面投入運營，鞏固了該分部於主要地區的競爭優勢，從而有助於推動業務增長及加快項目交付。

多元化仍為該分部的重點發展方向之一，現正積極拓展至高增長市場，包括生物發酵、製藥及非酒精飲料，以補強其核心液態加工業務。

數字化仍為該分部的首要重點之一，當中包括聚焦於內部流程、項目執行及為客戶開發數字化解決方案。該分部正積極探索人工智能的整合，以進一步推動創新及優化營運和產品服務。

可持續發展一直是該分部戰略的核心，並致力於實現2030年碳中和目標，積極推動旗下業務的綠色轉型項目。

研究及開發

該分部持續加大在液態食品行業關鍵領域的研發投入，聚焦於推動可持續發展、效率提升及產品創新的技術。

今年上半年一項重要成果為推出了專為蒸餾過程設計的機械蒸汽再壓縮解決方案Briggs Thermodriven。該技術預計在清洗蒸餾過程中可節省逾90%的能源，具備快速投資回報特性，對於擁有明確可持續發展目標的領先蒸餾業者而言是一項具有高度吸引力的解決方案。

在白酒領域方面，該分部持續深度參與行業的技術升級，研發重點聚焦於提升糧食利用率及流程自動化，當中包括穀物處理系統開發、全自動化釀造及蒸餾生產線以及智能化過濾、儲存與勾調技術。

該分部的試點啤酒廠持續在釀造解決方案的持續優化中發揮核心作用。透過與釀酒商的緊密合作，該分部得以在實際應用條件下測試及完善創新技術。

此外，該分部與多間大學及技術機構保持積極的合作網絡，促進在白酒、啤酒、蒸餾酒等領域的知識交流及技術創新。

補充資料

董事於股份之權益

於2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「《證券及期貨條例》」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中，擁有已記錄於根據《證券及期貨條例》第352條須予存置之登記冊，或已根據《香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則》(「《上市規則》」)附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的好倉(附註1)

董事姓名	身份	依據期權及限制性 股份獎勵計劃的 所持股份數目及 相關股份權益	佔已發行股本 的百分比 (附註2)
高翔	實益擁有人	3,400,000	0.17%
楊曉虎	實益擁有人	3,120,000	0.15%
于玉群(附註3)	實益擁有人	1,774,001	0.09%
曾邗	實益擁有人	1,250,000	0.06%
王宇	實益擁有人	1,170,000	0.06%
徐奇鵬	實益擁有人	750,000	0.04%
楊雷	實益擁有人	575,000	0.03%
黃勵	實益擁有人	484,000	0.02%

附註：

- 該等資料乃根據2025年6月30日於聯交所網站上刊發的權益表格披露而作出。
- 百分比乃根據本公司於2025年6月30日的已發行普通股總數2,028,277,588股計算。
- 于玉群先生已於2025年8月26日辭任非執行董事。

主要股東於股份的權益

於2025年6月30日，根據《證券及期貨條例》第336條須予存置之登記冊所記錄，除董事及本公司最高行政人員外，各主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉如下(附註1)：

主要股東	身份	所持股份數目	佔已發行股本的百分比 (附註2)
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「中集」)	受控制公司的權益	1,421,016,211(L) (附註3)	70.06%
中國國際海運集裝箱(香港)有限公司(「中集香港」)	受控制公司的權益	190,703,000(L) (附註4)	9.40%
	實益擁有人	1,230,313,211(L) (附註3)	60.66%
Charm Wise Limited (「Charm Wise」)	實益擁有人	190,703,000(L) (附註4)	9.40%

附註：

L-好倉

S-淡倉

- 該等資料乃根據2025年6月30日於聯交所網站上刊發的權益表格披露而作出。
- 百分比乃根據本公司於2025年6月30日的已發行普通股總數2,028,277,588股計算。
- 該等普通股包括Charm Wise持有的190,703,000股普通股及中集香港持有的1,230,313,211股普通股。Charm Wise及中集香港為中集的全資附屬公司。
- 該等普通股包括由Charm Wise持有的190,703,000股普通股。Charm Wise為中集的全資附屬公司。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，(i)根據《證券及期貨條例》第336條須予存置之登記冊，概無記錄本公司股份或相關股份中的其他權益或淡倉；及(ii)董事並不知悉任何其他人士或法團擁有於本公司股東大會表決權5%或以上的權益並可於實際情況下指揮或影響本公司的管理。

期權

於2016年5月20日採納之期權計劃

本公司在2016年5月20日舉行的股東週年大會上，一項普通決議案已獲通過以採納新期權計劃（「**2016年計劃**」）及終止於2006採納之期權計劃。

2016年計劃有效期為10年，將於2026年5月19日屆滿，隨後不得再授出期權。2016年計劃旨在為本公司提供靈活的方式激勵、獎賞、酬謝、補償參與者及／或向彼等提供福利，以及用作董事會可能不時批准的其他目的。相關條款之詳情載於2024年年報。

於截至2025年6月30日止六個月，根據2016年計劃概無授出期權。先前於2023年11月21日，本公司根據2016年計劃向208名合資格人士授出期權，以認購合共39,500,000股本公司股本中每股面值0.01港元的普通股。根據2016年計劃授出的253,333份期權於截至2025年6月30日止六個月失效。

於2025年1月1日及2025年6月30日，2016年計劃項下可予授出之期權數目分別為154,160,608股股份及154,413,941股股份。

除上文所披露者外，概無期權於截至2025年6月30日止六個月已授出、行使、失效或註銷。

補充資料

截至2025年6月30日止六個月，2016年計劃項下期權的變動如下：

				期權數目							
承授人	授出日期	期權 行使價 (每股)	可予行使期間	於2025年 1月1日		向/由其他					於2025年 6月30日
				尚未行使	期內授出	期內行使	期內失效	期內註銷	類別轉授	尚未行使	
董事											
高翔	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	1,000,000	0	0	0	0	0	1,000,000	
楊曉虎	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	1,200,000	0	0	0	0	0	1,200,000	
于玉群	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
(於2025年 8月26日辭任)											
曾邨	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
王宇	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
徐奇鵬	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
王才永	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
(於2024年 9月30日退任)											
楊雷	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
黃勳	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	450,000	0	0	0	0	0	450,000	
				5,350,000	0	0	0	0	0	5,350,000	
僱員	21/11/2023(附註1、2及3)	7.05港元	31/03/2025-20/11/2033	34,150,000	0	0	(253,333)	0	0	33,896,667	
總計				39,500,000	0	0	(253,333)	0	0	39,246,667	

附註：

- 就2023年11月21日授出之期權而言，在致個別承授人的要約函件所載若干條件的限制下，任何承授人獲授之期權之最多三分之一須於2025年3月31日至2033年11月20日止期間行使；最多三分之二須於2026年3月31日至2033年11月20日止期間行使；而100%則須於2027年3月31日至2033年11月20日止期間行使。
- 就2023年11月21日授出之期權而言，(i)就本身為本集團成員公司董事(不包括獨立非執行董事)或僱員之承授人而言，其期權能否行使取決於其是否達成董事會設定的業績增長及績效考評相關指標(包括本集團財務績效目標及/或個人考核目標)；及(ii)授予獨立非執行董事之期權不受任何績效目標規限。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年11月21日之公告。
- 於緊接期權授出日期前之股份收市價為7.04港元(就2023年11月21日授出之期權而言)。

於2025年6月30日，可能就根據2016年計劃授出之期權發行的股份總數為39,246,667股股份，相當於截至2025年6月30日止六個月已發行股份加權平均數約1.94%。

2020 年股份獎勵計劃

本公司已於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「**2020年獎勵計劃**」)。2020年獎勵計劃目的為(a)給予合資格參與者獲得本公司股份的機會以將合資格參與者之利益與股東之利益掛鉤；(b)激勵合資格參與者透過實現績效目標從價值提升中獲益；及(c)鼓勵及挽留合資格參與者協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠及持續增長。經董事確認，根據2020年獎勵計劃已授予或日後將授予參與者的全部授出股份將僅由現有股份撥付。

除根據2020年獎勵計劃規則提早終止之外，2020年獎勵計劃將自2020年獎勵計劃採納日期起計十年期間內(即直至2030年4月2日)有效及生效。2020年獎勵計劃的詳情於本公司日期為2020年4月3日之公告內披露。

本公司與受託人訂立信託契據，構成與2020年獎勵計劃有關之信託，以不時向經選定參與者授予授出股份。

自採納2020年獎勵計劃起及直至2025年6月30日，受託人已根據2020年獎勵計劃購買合共40,208,000股本公司股份，其中，受託人自採納2020年獎勵計劃起及直至2022年12月31日已根據2020年獎勵計劃購買本公司39,198,000股股份。此外，截至2023年12月31日止年度，受託人就2020年獎勵計劃在市場上購買700,000股股份。之後，截至2024年12月31日止年度，受託人就2020年獎勵計劃在市場上購買310,000股股份。此外，自2025年1月1日起直至本報告日期，受託人並無就2020年獎勵計劃在市場上購買股份。

於2025年1月1日，根據2020年獎勵計劃可能進一步購買或發行的餘下股份數目為1,691股股份。此外，於2025年6月30日及於本報告日期，根據2020年獎勵計劃可能進一步購買的餘下股份數目為1,691股股份，佔本公司於本報告日期已發行股份約0.00008%。

補充資料

截至2025年6月30日止六個月，2020年獎勵計劃項下已授出之授出股份變動詳情載列如下：

授出股份數目											
承授人	授出日期	授出 股份數目	認購價 (每股)	緊接授出股份 授出日期前的 股份收市價	於2025年 1月1日				於2025年 6月30日		
					已授出 但未歸屬	已授出並由 受託人持有	已歸屬	已失效	已註銷	已授出 但未歸屬	
											歸屬期(附註2)
(截至2025年6月30日止六個月)											
董事											
高翔	2021年11月17日 (附註1)	1,200,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
楊曉虎	2021年11月17日 (附註1)	1,200,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
于玉群(於2025年8月26日 辭任非執行董事)	2021年11月17日 (附註1)	800,001	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
曾邨	2021年11月17日 (附註1)	600,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
王宇	2021年11月17日 (附註1)	600,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
徐奇鵬	2021年11月17日 (附註1)	300,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
楊雷	2023年4月3日 (附註1)	125,000	3.7港元	7.6港元	-	-	-	-	-	-	2023年4月至2024年4月
黃勵	2024年3月26日 (附註1)	34,000	3.7港元	7.28港元	-	-	-	-	-	-	2024年4月
張學謙(於2022年 9月30日不再 為獨立非執行董事) (附註3)	2021年11月17日 (附註1)	300,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
嚴玉瑜(於2023年8月24日 辭任獨立非執行董事) (附註4)	2021年11月17日 (附註1)	300,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
王才永(於2024年9月30日 不再為獨立非執行董事)	2021年11月17日 (附註1)	300,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
僱員											
四名最高薪酬人士 (不包括董事)	2021年11月17日 (附註1)	1,410,000	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月

承授人	授出日期	授出 股份數目	認購價 (每股)	緊接授出股份 授出日期前的 股份收市價	授出股份數目						歸屬期(附註2)
					於2025年 1月1日			於2025年 6月30日			
					已授出 但未歸屬	已授出並由 受託人持有	已歸屬	已失效	已註銷	已授出 但未歸屬	
					(截至2025年6月30日止六個月)						
其他僱員	2021年11月17日 (附註1)	26,314,005	3.7港元	9.2港元	-	-	-	-	-	-	2022年4月至2024年4月
	2022年5月26日 (附註1)	65,000	3.7港元	8.11港元	-	-	-	-	-	-	2022年5月26日
	2022年7月14日 (附註1)	300,000	3.7港元	8.20港元	-	-	-	-	-	-	2022年7月14日
	2022年12月7日 (附註1)	2,626,708	3.7港元	7.99港元	-	-	-	-	-	-	2023年4月至2024年4月
	2023年11月13日 (附註1)	2,419,730	3.7港元	6.63港元	-	-	-	-	-	-	2024年4月
	2024年3月26日 (附註1)	30,000	3.7港元	7.28港元	-	-	-	-	-	-	2024年4月
合計		38,924,444			-	-	-	-	-	-	

附註：

- 除參與者須根據2020年獎勵計劃條款於指定時間支付認購價外，接納授出之授出股份無須支付其他款項。
- 歸屬須滿足相關歸屬條件(包括(i)實現董事會釐定的相關年度本集團淨溢利之相關水平(適用於全體參與者惟不包括獨立非執行董事)；及(ii)實現相關個人評估目標(適用於非董事之參與者))。
- 於2022年4月，第一批授出股份(即100,000股授出股份)已歸屬予張學謙先生。自張先生於2022年9月30日不再擔任獨立非執行董事後，75,000股授出股份(即按張先生於2022年作為獨立非執行董事之任期天數比例，向彼授出之部分第二批授出股份)應仍然有效並於2023年4月獲歸屬。另一方面，餘下125,000股授出股份(即向張先生授出之第二批授出股份餘下部分及第三批授出股份)已失效。
- 於2022年4月及2023年4月，第一批及第二批授出股份(即100,000股及100,000股授出股份)已歸屬予嚴玉瑜女士。自嚴玉瑜女士於2023年8月24日辭任獨立非執行董事後，66,000股授出股份(即按嚴玉瑜女士於2023年作為獨立非執行董事之任期天數比例，向彼授出之部分第三批授出股份)於2024年4月歸屬予嚴玉瑜女士。另一方面，餘下34,000股授出股份(即向嚴玉瑜女士授出之第三批授出股份餘下部分)已於截至2023年12月31日止年度失效。

於2025年1月1日及2025年6月30日，2020年獎勵計劃項下可供進一步授出的授出股份數目分別為3,891,414股及3,891,414股。

有關2020年獎勵計劃項下授出之授出股份的公允價值的進一步詳情，請參閱財務報表附註18。

化工及環境業務中心股權激勵計劃

本公司已於2020年11月27日採納化工及環境業務中心股權激勵計劃，以認可參與者過去及現在對化工及環境業務中心的貢獻，並激勵彼等在未來繼續作出貢獻。

根據化工及環境業務中心股權激勵計劃，激勵股權將以認購中集安瑞環科技股份有限公司（「**中集環科**」）新股本之方式，通過合夥平台授予參與者。本公司董事高翔先生、楊曉虎先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生已認購中集環科的新股本，分別佔中集環科於2025年6月30日股本的約0.28%、1.86%、0.11%、0.11%及0.11%。詳情於本公司日期為2020年11月27日之公告內披露。

液態食品業務中心股權激勵計劃

本公司已於2022年6月8日採納液態食品業務中心股權激勵計劃，以認可參與者過去及現在對液態食品業務中心的貢獻，並激勵彼等在未來繼續作出貢獻。

根據液態食品業務中心股權激勵計劃，激勵股權將以認購中集安瑞醇科技股份有限公司（「**中集醇科**」）新註冊資本之方式，通過合夥平台授予參與者。本公司董事高翔先生、楊曉虎先生、曾邗先生及王宇先生已根據液態食品業務中心股權激勵計劃認購中集醇科的新註冊資本，分別佔中集醇科於2025年6月30日註冊資本的約0.57%、1.15%、0.10%及0.10%。詳情於本公司日期為2022年6月8日之公告內披露。

2021年至2024年董事及前任董事以股權為基礎的報酬

2021年

截至2021年12月31日止年度，有關本公司限制性股份獎勵計劃中分別歸屬於張學謙先生、徐奇鵬先生、王才永先生、嚴玉瑜女士、楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣125,000元、人民幣125,000元、人民幣125,000元、人民幣125,000元、人民幣498,000元、人民幣498,000元、人民幣332,000元、人民幣249,000元及人民幣249,000元。

截至2021年12月31日止年度，有關本公司附屬公司中集環科股權激勵計劃中分別歸屬於楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣6,596,000元、人民幣1,006,000元、人民幣402,000元、人民幣402,000元及人民幣402,000元。

除上文所披露者外，截至2021年12月31日止年度，概無向上述董事及前任董事支付其他以股權為基礎的報酬。詳情請參閱本公司2021年年報綜合財務報表附註10。

2022 年

截至2022年12月31日止年度，有關本公司限制性股份獎勵計劃中分別歸屬於張學謙先生、徐奇鵬先生、王才永先生、嚴玉瑜女士、楊雷先生、楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣587,000元、人民幣587,000元、人民幣587,000元、人民幣587,000元、人民幣0元、人民幣2,349,000元、人民幣2,349,000元、人民幣1,566,000元、人民幣1,175,000元及人民幣1,175,000元。

截至2022年12月31日止年度，有關本公司附屬公司中集環科股權激勵計劃中分別歸屬於楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣5,161,000元、人民幣787,000元、人民幣315,000元、人民幣315,000元及人民幣315,000元。

截至2022年12月31日止年度，有關本公司附屬公司中集醇科股權激勵計劃中分別歸屬於楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣5,286,000元、人民幣2,643,000元、人民幣0元、人民幣441,000元及人民幣441,000元。

除上文所披露者外，截至2022年12月31日止年度，概無向上述董事及前任董事支付其他以股權為基礎的報酬。詳情請參閱本公司2022年年報綜合財務報表附註10。

2023 年

截至2023年12月31日止年度，有關本公司限制性股份獎勵計劃及購股權計劃中分別歸屬於黃勵女士、徐奇鵬先生、王才永先生、嚴玉瑜女士、楊雷先生、楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣58,000元、人民幣252,000元、人民幣252,000元、人民幣39,000元、人民幣397,000元、人民幣926,000元、人民幣900,000元、人民幣574,000元、人民幣444,000元及人民幣444,000元。

截至2023年12月31日止年度，有關本公司附屬公司中集環科股權激勵計劃中分別歸屬於楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣6,596,000元、人民幣1,006,000元、人民幣402,000元、人民幣402,000元及人民幣402,000元。

截至2023年12月31日止年度，有關本公司附屬公司中集醇科股權激勵計劃中分別歸屬於楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣5,286,000元、人民幣2,643,000元、人民幣0元、人民幣441,000元及人民幣441,000元。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日止年度，概無向上述董事及前任董事支付其他以股權為基礎的報酬。詳情請參閱本公司2023年年報綜合財務報表附註11。

2024年

截至2024年12月31日止年度，有關本公司限制性股份獎勵計劃及購股權計劃中分別歸屬於徐奇鵬先生、王才永先生、黃勵女士、邱宏女士、楊雷先生、楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣579,000元、人民幣579,000元、人民幣571,000元、人民幣0元、人民幣661,000元、人民幣1,613,000元、人民幣1,379,000元、人民幣668,000元、人民幣632,000元及人民幣632,000元。

截至2024年12月31日止年度，有關本公司附屬公司中集環科股權激勵計劃中分別歸屬於楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣6,596,000元、人民幣1,006,000元、人民幣402,000元、人民幣402,000元及人民幣402,000元。

截至2024年12月31日止年度，有關本公司附屬公司中集醇科股權激勵計劃中分別歸屬於楊曉虎先生、高翔先生、于玉群先生、曾邗先生及王宇先生的以股權為基礎的報酬支出為約人民幣5,286,000元、人民幣2,643,000元、人民幣0元、人民幣441,000元及人民幣441,000元。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日止年度，概無向上述董事及前任董事支付其他以股權為基礎的報酬。詳情請參閱本公司2024年年報綜合財務報表附註11。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《標準守則》作為本公司董事進行本公司證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，全體董事均已確認，彼等於截至2025年6月30日止六個月內一直按照《標準守則》所載的規定標準進行證券交易。

企業管治

截至2025年6月30日止六個月內，本公司一直遵守《上市規則》附錄C1第二部分所載的《企業管治守則》之所有守則條文。

本公司最近期之企業管治報告載於2024年年報。本公司審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會各自之詳情亦載於相同年報內。

本公司之審核委員會已審閱及與管理層討論本集團期內未經審核財務報告。

審核委員會及董事會轄下其他委員會

審核委員會由四名獨立非執行董事組成。審核委員會的主要職責為(其中包括)審閱及監察本集團的財務申報程序、風險管理及內部監控系統。審核委員會已審閱並與管理層討論本集團截至2025年6月30日止六個月之未經審核中期財務報告。

此外，董事會已成立薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會。薪酬委員會及提名委員會的大部分成員為獨立非執行董事。可持續發展委員會包括一名執行董事及兩名非執行董事。

上述各委員會職權範圍之全文可應要求提供查閱，或可分別於香港交易及結算所有限公司及本公司網站查閱。

董事之履歷詳情

根據《上市規則》第13.51B(1)條，董事之履歷詳情自發佈2024年年報以來及直至2025年6月30日變動如下：

1. 高翔先生由提名委員會主席調任為提名委員會成員，自2025年6月1日起生效。彼現為本公司提名委員會成員及可持續發展委員會主席。
2. 徐奇鵬先生不再擔任本公司薪酬委員會主席，自2025年6月1日起生效。彼現為本公司審核委員會成員。
3. 楊雷先生由本公司提名委員會成員調任為提名委員會主席，自2025年6月1日起生效；及
4. 邱宏女士已獲委任為本公司薪酬委員會主席，自2025年6月1日起生效。

除上文所披露者外，概無其他信息須根據《上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

買賣或贖回上市證券

截至2025年6月30日止六個月，2020年獎勵計劃的受託人並無根據2020年獎勵計劃項下信託契據條款於聯交所購買股份。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日止六個月內，本公司及其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股(定義見《上市規則》)，如有)。於2025年6月30日，本公司並無任何庫存股。

其他信息

根據《上市規則》附錄D2第四十段，除本報告所披露者外，本公司確認有關《上市規則》附錄D2第三十二段所列事宜的本公司資料與本公司2024年年報所披露的資料並無重大變動。

董事

於本報告日期，董事會成員包括非執行董事高翔先生(董事長)；執行董事楊曉虎先生(總裁)；非執行董事曾邗先生、王小岩先生及王宇先生；以及獨立非執行董事徐奇鵬先生、楊雷先生、黃勵女士及邱宏女士。

承董事會命
董事長
高翔

香港，2025年8月26日

CIMC Enric Holdings Limited
中集安瑞科控股有限公司

Suites 1902-3, 19th Floor, Bank of America Tower, No.12 Harcourt Road, Central, Hong Kong
香港中環夏慤道12號美國銀行中心19樓1902-03室

Tel 電話: (852) 2528 9386 Fax 傳真: (852) 2865 9877
Email 電郵: ir@enric.com.hk Website 網址: www.enricgroup.com
IR Portal投資者關係連結: <https://www.enricgroup.com/ircommunication>

Headquarters in the PRC 中國總部

CIMC R&D Center, No. 2 Gangwan Avenue, Shekou Industrial Zone
Shenzhen, Guangdong, The PRC
中國廣東省深圳蛇口工業區港灣大道2號中集集團研發中心

Tel 電話: (86) 755 2680 2312 / (86) 755 2680 2134
Email 電郵: ir@enric.com.hk