



ENN 新奥

ENN Energy Holdings Limited

2026年一季度业绩

客户共赢 以量达利 多品创值

2026年4月29日

一季度运营表现



零售气量增长 **0.5%** 至 **72.94** 亿方

新增家庭客户 **20.62** 万户，新增开口气量 **188.32** 万方/日，持续做大客户基础



泛能销售量 **93.38** 亿千瓦时，光伏新增并网 **72.32** 兆瓦

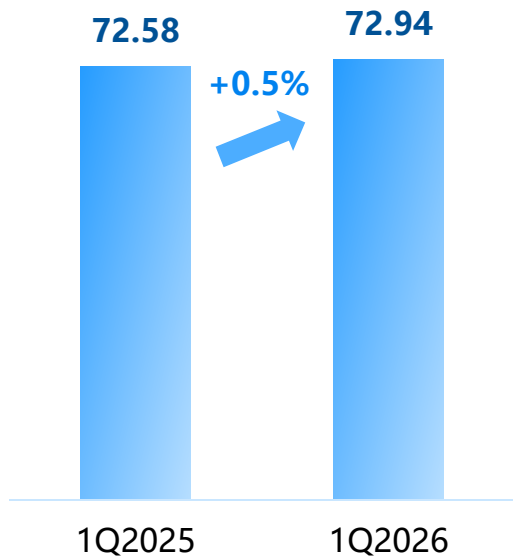


智家业务存量客户渗透率 **3.6%**，新增客户渗透率 **63.1%**

自有品牌销量增长 **10.6%** 至 **7.44** 万台

天然气业务表现

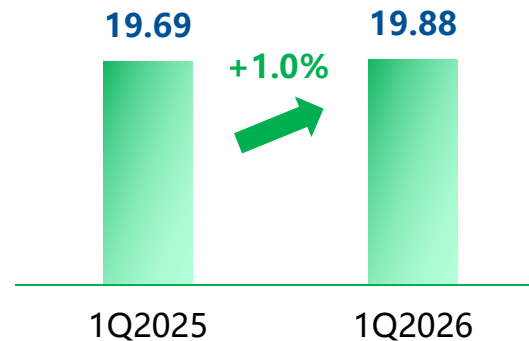
零售天然气销售量 (亿方)



工商业气量(亿方)



民用气量(亿方)



新增家庭客户 (万户)



天然气业务-坚持以量达利，提升气量规模

客户认知

- **地缘冲突导致国际能源价格剧烈波动：**炼化、化纤、纺织等行业客户经营承压，用气需求波动加大
- **高新电子行业气量有所修复：**受能源供应稳定性和成本因素影响，部分海外电子产品、高端制造订单回流国内，带动半导体、电子制造等行业客户用气需求阶段性复苏
- **房地产行业仍处于调整阶段：**新开工面积和竣工面积仍处于双位数下降区间，新增接驳需求下降，陶瓷、钢铁等用气需求承压

关键举措

- ✓ **聚合资源，以量达利拓展增量：**满足客户灵活、低成本用气需求，持续打开客户增量用气空间
- ✓ **深挖域内存量客户开发：**一企一策落地五小工商客户和居民老户的开发，持续扩大客户规模
- ✓ **落实非居用户顺价：**积极推进非居用户顺价，实现价格有序传导
- ✓ **套期保值降低资源成本：**基于客户需求，执行实纸结合策略，降低资源成本，提升价格稳定性

泛能业务表现

1Q2026累计装机容量



投运装机

14.47 GW

1Q2025: 13.72 GW

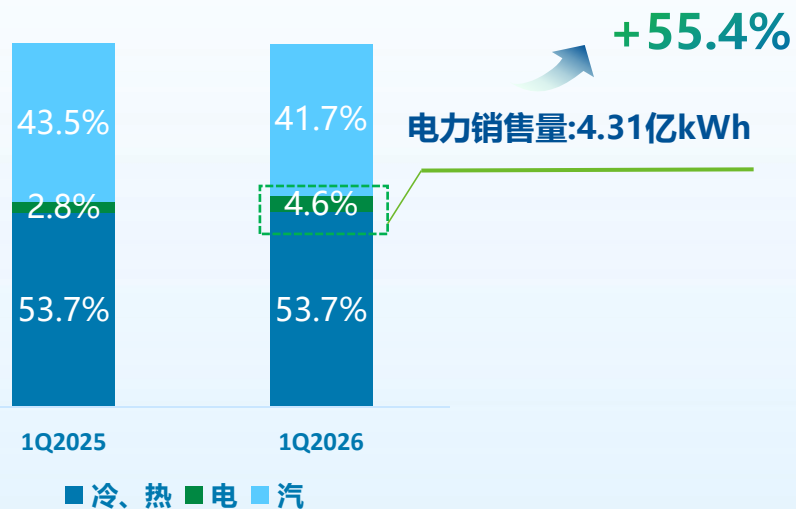


在建装机

0.97 GW

1Q2025: 1.18 GW

泛能销售量结构持续优化



泛能业务表现—电力业务



光伏

光伏累计并网 **1,366.62 兆瓦**
光伏在建装机 **203.80 兆瓦**



储能

储能累计并网 **261.24 兆瓦时**
在建装机 **69.82 兆瓦时**

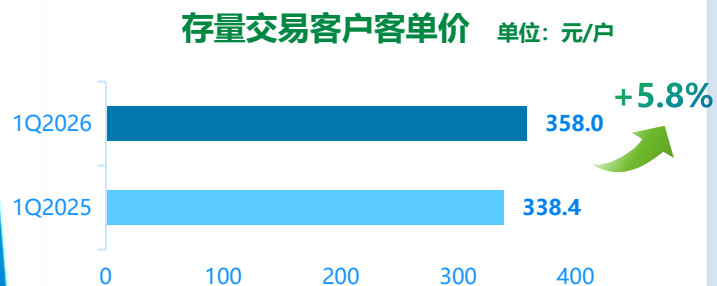
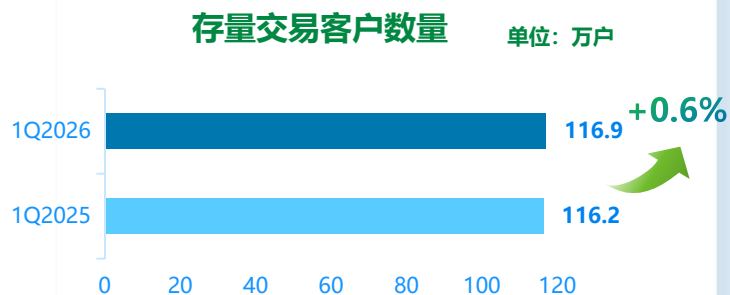


售电

一季度售电量 **22.13 亿千瓦时**, 同比增加**24.3%**

智家业务表现

产品升级提升客户单价



夯实基础产品 聚焦家居美观与舒适核心需求

自有品牌销量
7.44 万台
同比增长：10.6%

家装业务服务存量客户
24,634 户
同比增长：26.6%

打造家庭品质生活智能服务运营商

ENN 新奥 “智家业务”
Gratle e城e家

以燃气业务为基础，转换场景突破业务局限
从客户需求出发，聚合生态，为客户创值

大力推广创新产品模式

厨房焕新 智能照明
家庭暖居 安全卫士 ...

THANK YOU

谢谢!



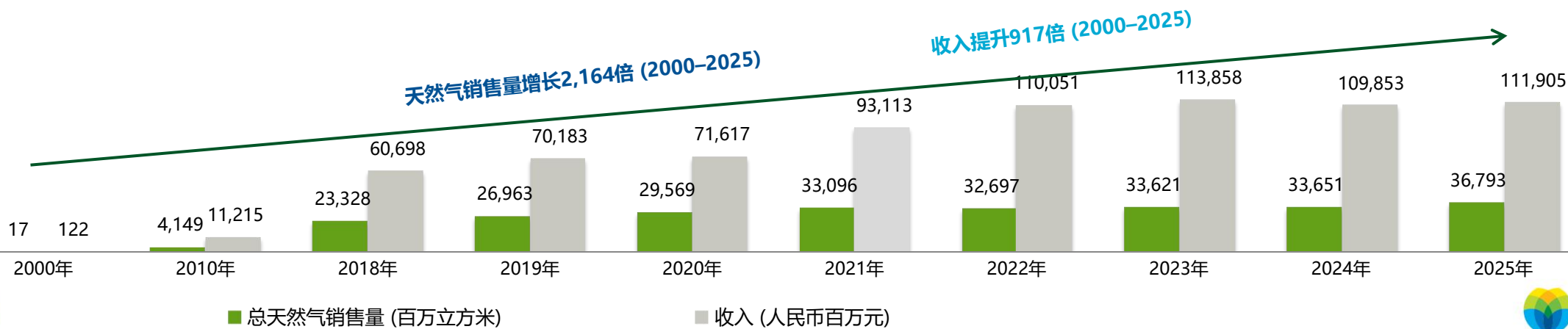
附录：新奥能源—利用智能创新服务，成为以天然气业务为基础，为客户创造多品价值的服务商

公司概况

- 新奥能源成立于1993年，是中国领先的民营清洁能源分销商之一
- 主要业务为在中国投资、建设、经营及管理燃气管道基础设施，销售与分销管道燃气、液化天然气及其他多品类清洁能源产品，为客户提供低碳整体解决方案相关的数智服务并围绕客户需求开发多元化智家业务。
- 公司于2001年在香港联交所创业板上市，2002年转为主板上市(股票代码：2688)

主要业务分部

天然气零售业务	泛能业务	批发气业务	工程安装	智家业务
				
<ul style="list-style-type: none"> 向家庭客户和工商业客户销售管道燃气 建造及运营CNG/LNG汽车加气站 	<ul style="list-style-type: none"> 需求主导，多能融合，多品类输出，为客户量身定制综合能源解决方案 	<ul style="list-style-type: none"> 充分利用先进调度系统、物流团队及上游资源发展能源贸易业务 	<ul style="list-style-type: none"> 为家庭客户和工商业客户进行燃气管道接驳 	<ul style="list-style-type: none"> 智能厨房产品、供暖产品及安防产品 从智能用气切入，延伸至安全、饮食等领域



事业版图

截至2025年12月31日，新奥能源在全国
22个省、市及自治区为**3,276万**个住宅
用户和**31.6万**家工商业用户提供能源服务

运营**264个**城市燃气项目
覆盖人口**1.5亿**

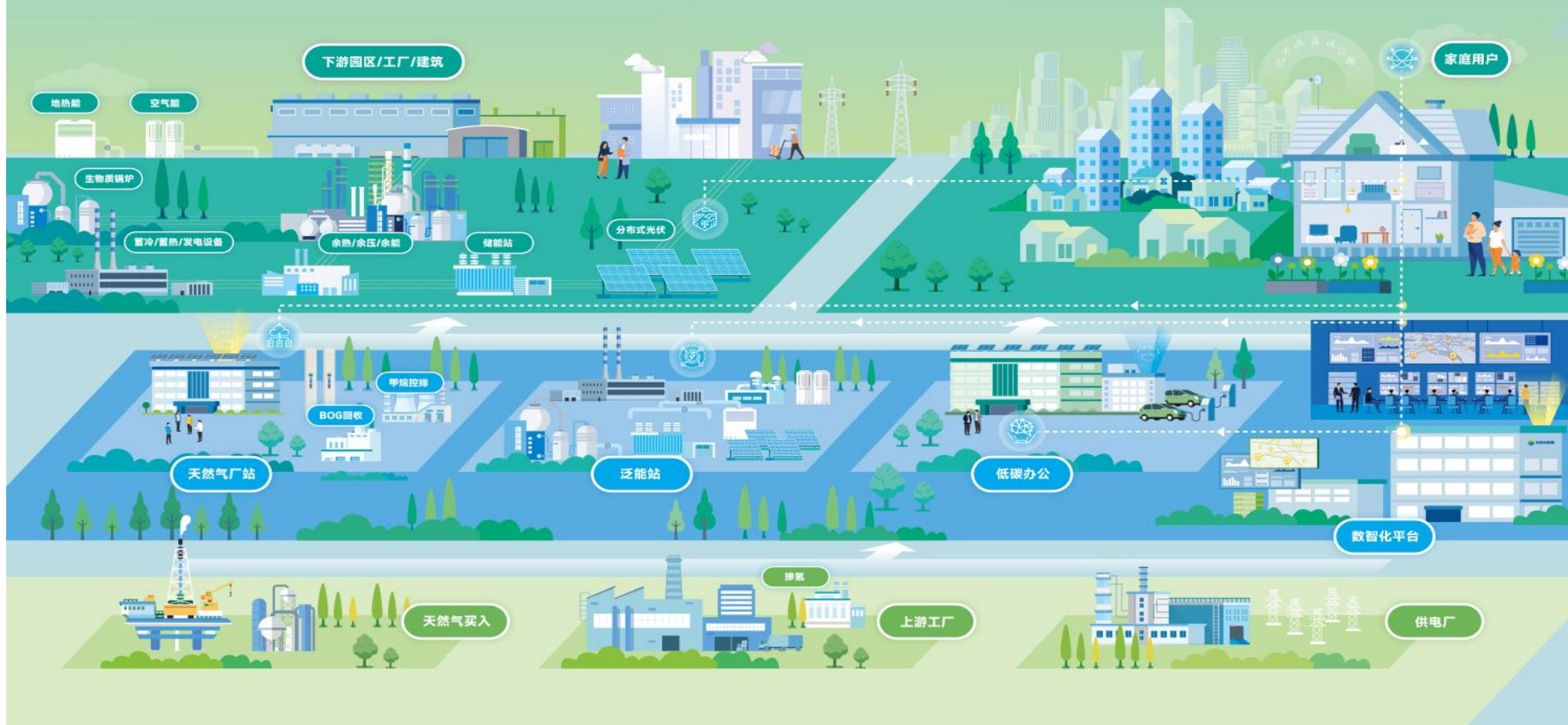
2025年全年业绩收入人民币 **1,119.05亿元**
总资产超过人民币**1,060.18亿元**



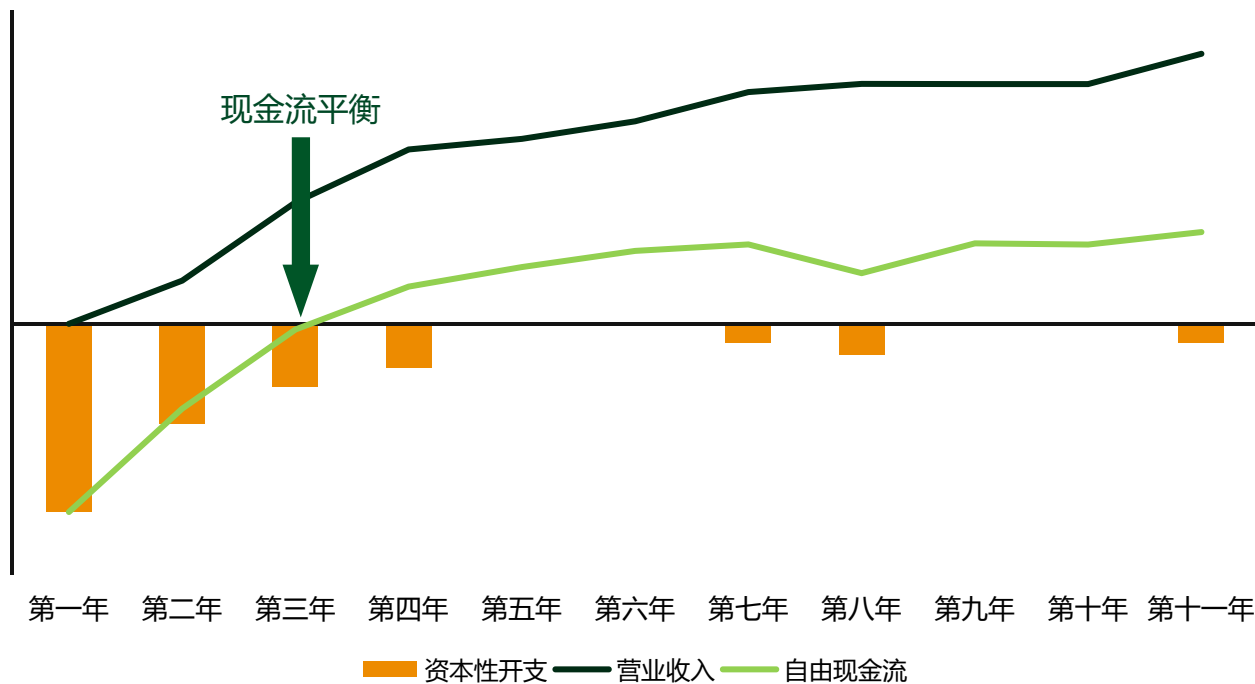
绿色行动 全景图

2021年首次发布《绿色行动2030—新奥能源的零碳之旅》【以下简称“绿色行动报告（2021）”】以来，新奥能源控股有限公司（以下简称“新奥能源”“公司”或“我们”）积极行动，抓住机遇，同心协力，对内贯彻可持续发展理念，着力提升绿色发展能力，实现自身运营低碳转型；对外坚持感知客户需求，以城燃、泛能业务为依托，提供多元化的低碳解决方案，丰富智家产品模式，激活现有客户价值，致力于升级更智能、更低碳的产品。新奥能源始终致力于携手上下游合作伙伴，助力“双碳”目标实现和美丽中国建设。

● 价值链上游 ● 自主运营范围 ● 价值链下游



典型园区项目 - 现金流预测*



*注：本预测为理论模型推演结果，不构成对未来实际现金流的承诺或保证。

1. 持续稳定的收入

- 综合能源解决方案为客户降低整体能源账单平均 **↓10%**
- 直接销售客户所需能源，提高客户黏性

2. 快速的现金流出

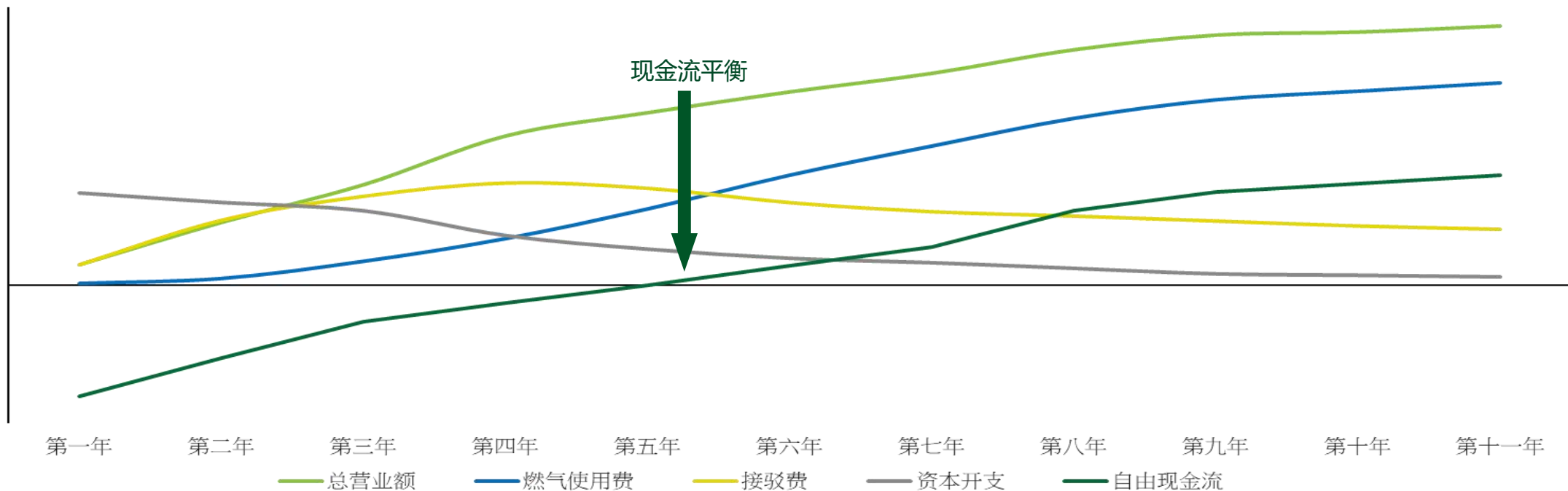
- 资本性开支会根据客户数量和用能规模分期投资
- 公司的综合能源项目为现有园区，设备建成后可马上销售能源给客户
- 投资回收期一般为 **7-8年**

3. 低风险

- 园区的客户结构多元化，减少单一产业的周期性风险
- 与客户签订最低用量，设立价格联动机制
- 市场化商业模式，政策风险低

典型城市燃气项目的简要模型*

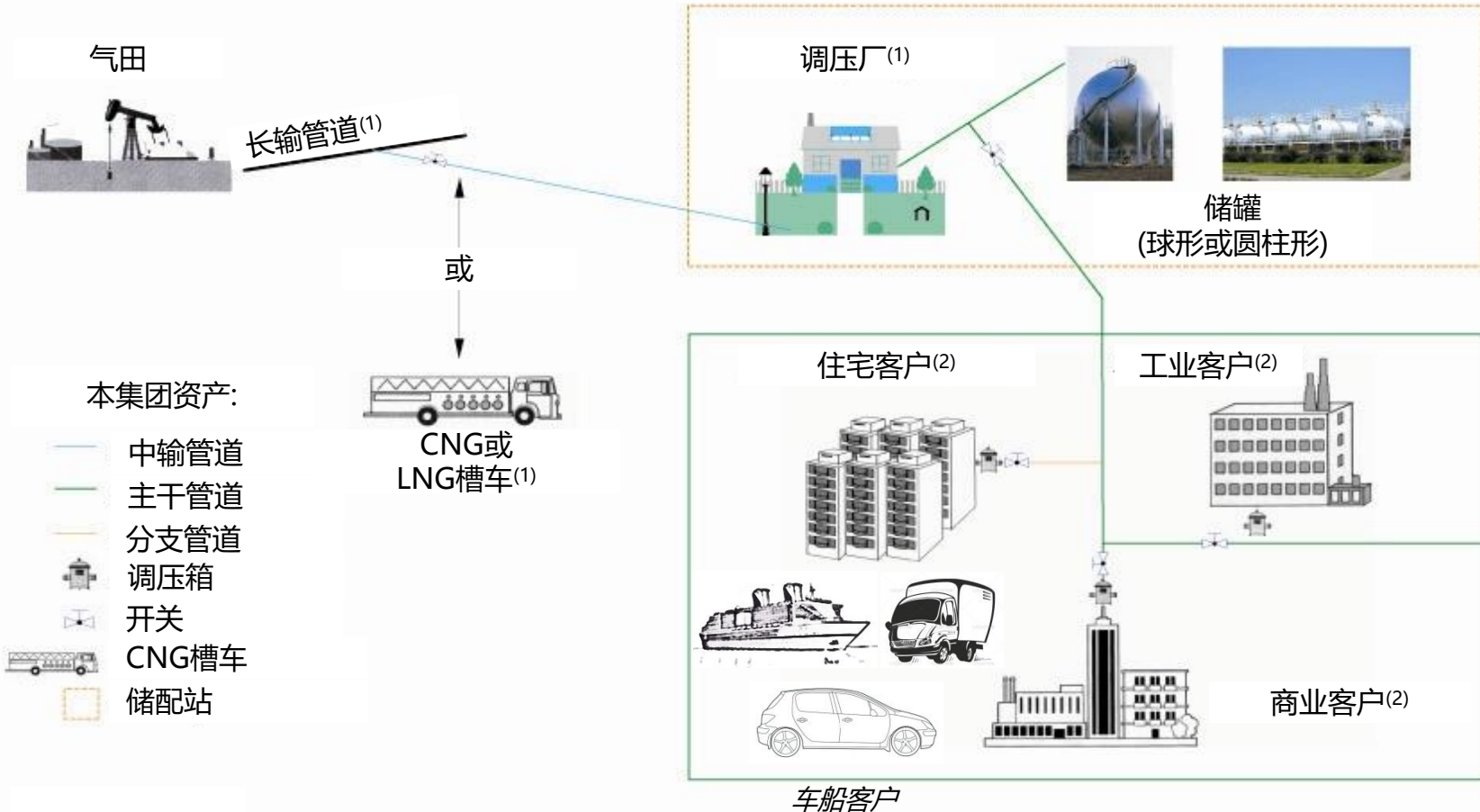
收入/成本



- 在项目公司签约新客户的初期阶段，接驳费为项目的主要收入
- 随着项目逐渐成熟，气费也相应增加，并成为核心收入的主要来源
- 城市燃气管网建设完工前，部份区域如已投运并开始供应燃气也能产生收入，接驳合同的完工时间约为6-12个月
- 通常城市燃气项目正式投运5年后可录得正自由现金流

*注：本预测为理论模型推演结果，不构成对未来实际现金流的承诺或保证。

天然气处理过程



备注:

(1)燃气运输使用中输管道或 CNG或 LNG槽车

(2)图中并无标示客户自宅内非集团资产的管道及燃气仪表

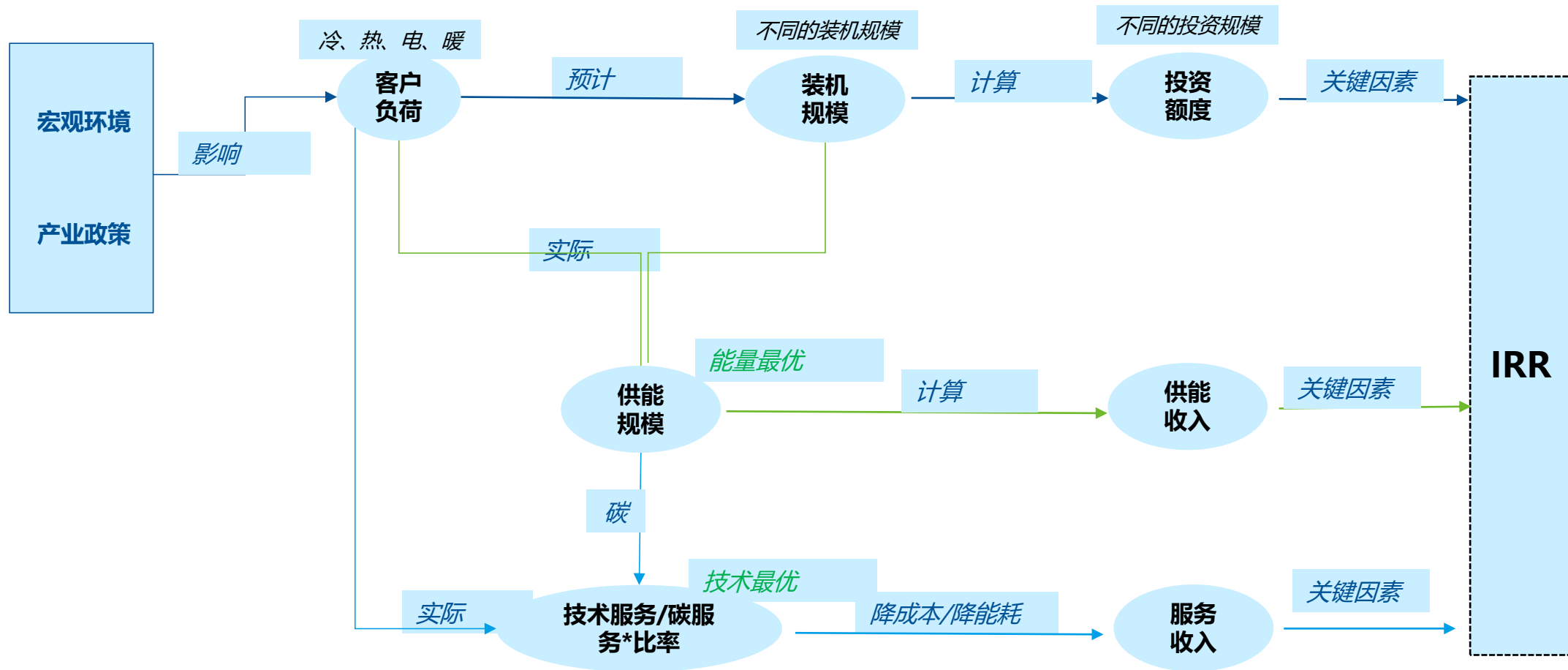
泛能业务模式

多能耦合、荷源网储一体化解决方案



- 托管服务
- 节能降耗
- 充电桩
- 需求响应
- 余能利用
- 除盐水
- 安全可视化
- 碳排核算
- 碳服务
- 绿电交易
-

泛能业务逻辑



智家业务：以物联为基础，链接家庭、社区、公共服务，创新服务和产品

新服务



新空间



从社区到公共服务



新连接 (物联)



免责声明:

本演示材料及与简报一并作出的任何口头讨论仅供您参考之用，当中可能涉及一些前瞻性陈述，其中包括我们基于当前可获得资料对于新奥能源的业务、营运、市场情况、经营和财务状况、资本合理性、具体管理规定及风险管理措施等方面所表述的意向、信念或当前预期。该等表述及预期受风险、不明朗因素及其他非我们所能控制的因素影响，可能令实际结果与该等表述的情况有重大差别。我们敬告读者不要过分依赖这些前瞻性表述而持有、购买或出售证券或其他金融产品。新奥能源不承担任何公开更新任何前瞻性陈述以反映本演示稿作出之日后的事件或情况的，或反映不曾预料的事件的发生。以往业绩不可作为未来业绩的指引。

本演示材料不构成收购、购买或认购任何证券或其他金融产品的邀请或要约，亦并非在任何司法管辖区构成对任何表决或批准的招揽。

本演示材料并非亦无意直接或间接地发表、分发、发布或散布到其他司法管辖区，因此举将受到限制、违法或违反法律或法规要求，请勿直接或间接向其他人士转送、发表、分发、发布或公布本演示材料的任何部份。

如投资者对本演示材料及简报有任何疑问，请咨询阁下的专业顾问。

投资者关系联系:

刘敏 / 孙梅 / 祁柯然

电话: +852 2528 5666 / +86 316 2599928 传真: +852 2865 7204

电邮: IR@enn.cn / 网站: <http://ir.ennenergy.com>