

新奧燃氣 控股有限公司

2003

>05:10am



>18:08pm



>19:47pm



>12:30pm



>19:15pm



>20:26pm



目錄

04	公司資料	41	董事會報告
10	主席報告	51	核數師報告
14	經營地點	52	綜合收益表
16	項目營運數據	53	綜合資產負債表
18	營運及財務摘要	54	資產負債表
21	五年業績比較	55	綜合權益變動表
26	管理層討論及分析	56	綜合現金流量表
36	董事及高級管理層	58	財務報表附註

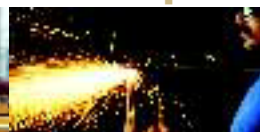
>06:03am



>11:30am



>15:35pm



>09:45am



>13:22pm



>17:19pm



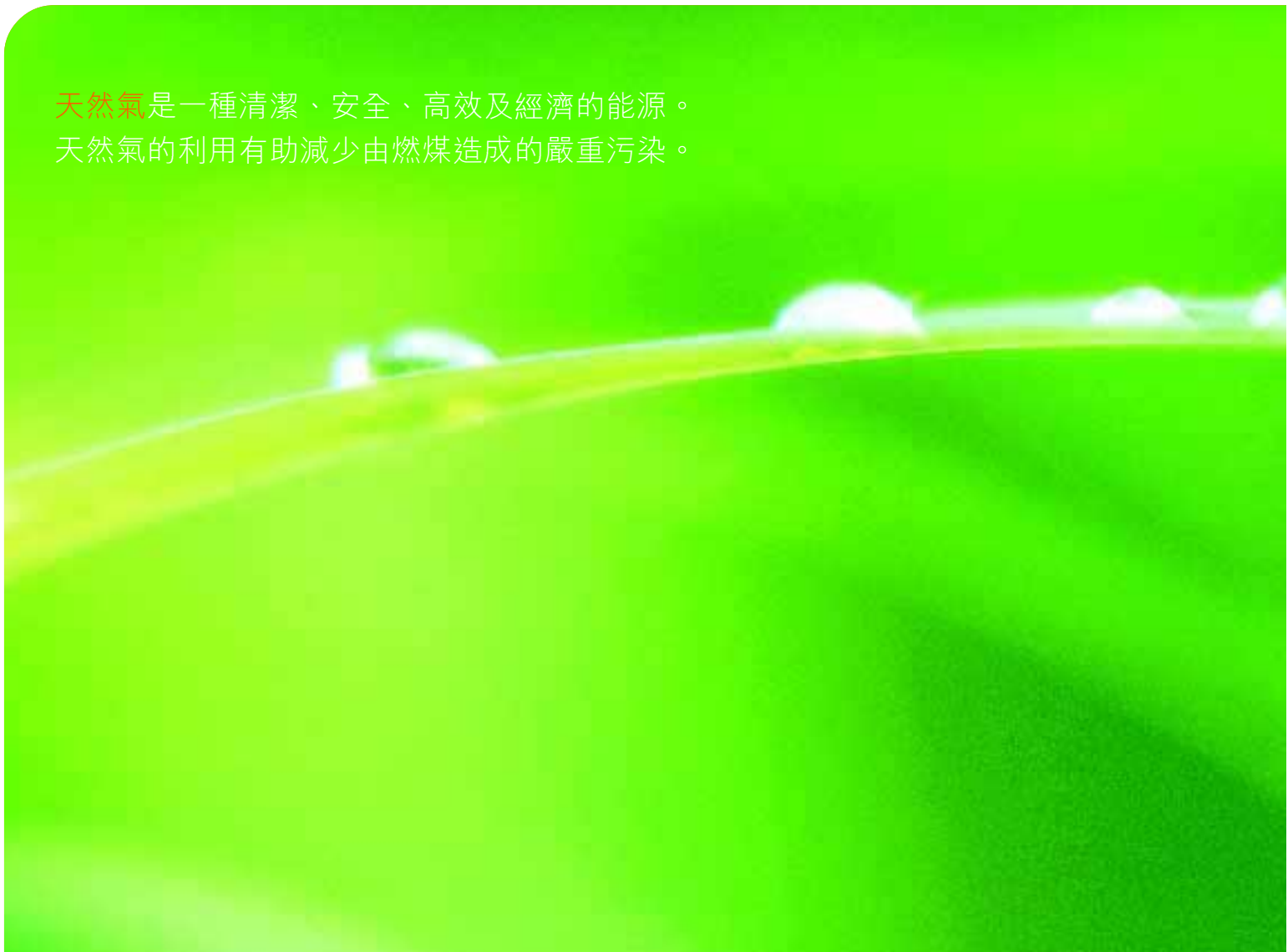
每分每秒，我們都覺得充滿能量。

我們積極把握燃氣市場擴張的機遇，精益求精，將天然氣帶入生活及工業生產中，提高大家的生活水平及工業的經濟效益，推動中國的環保事業。



>13:08pm

天然氣是一種清潔、安全、高效及經濟的能源。
天然氣的利用有助減少由燃煤造成的嚴重污染。



我們的目標是成為中國
首屈一指的管道天然氣營運商

>11:30pm

>15:35pm



公司資料

>09:45am

董事會

王玉鎖（主席）

楊宇（首席執行官）

陳加成

趙金峰

喬利民

金永生

于建潮

張葉生

鄭則鏢

非執行董事

趙寶菊

獨立非執行董事

王廣田

徐良

公司秘書

鄭則鏢 FCCA, AHKSA, ACIS, ACS

授權代表

楊宇

鄭則鏢

審核委員會成員

王廣田

徐良

于建潮

註冊辦事處

Ugland House

P O Box 309

South Church Street

George Town

Grand Cayman

Cayman Islands

British West Indies

於香港之主要營業地點

香港

金鐘道 89 號

力寶中心 1 座

31 樓

3101-03 室

於中國之總辦事處

中國

河北省

廊坊市

廊坊經濟技術開發區

華祥路

開曼群島股份過戶登記總處

Bank of Butterfield International (Cayman) Ltd

Butterfield House

Fort Street

P O Box 705

George Town

Grand Cayman

Cayman Islands

British West Indies

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

皇后大道東 183 號

合和中心 19 樓 1901-5 室

>18:22pm

>23:17pm

上市證券交易所

香港聯合交易所有限公司

股份代號

8149（創業板，至二零零二年五月三十一日止）

2688（主板，自二零零二年六月三日起）

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

干諾道中 111 號

永安中心 26 樓

法律顧問

胡關李羅律師行

香港

中環

康樂廣場 1 號

怡和大廈 27 樓

主要往來銀行

中國工商銀行

中國建設銀行

中國農業銀行

中國銀行（香港）

網址

www.xinaogas.com

電郵地址

xinao@xinaogas.com

能量來自於 擴張發展

>06:30am



>12:41pm



>14:37pm



於 2003 年，新奧燃氣的管道網絡已伸延至 10 省市，在全國 41 個城市擁有管道燃氣的獨家經營權，覆蓋的城區人口超過 1,870 萬人。

>17:20pm



>16:55pm

能量來自於 力臻完美

>09:52am



>12:30pm



>13:48pm



>16:15pm



我們精益求精，務求在公司的營運、管理、安全及服務上達到盡善盡美。我們致力為股東、顧客、員工及社會創造價值，優秀的表現令公司在年內繼續獲得多個國際獎項。

>18:25pm



主席報告

>09:37am

>15:22pm

本公司進一步提升在國內管道燃氣分銷市場的佔有率和品牌知名度



>23:37pm

王玉鎖
主席

全年業績

集團繼承去年業績增長的趨勢，繼續維持業績的增長，本年營業額及溢利分別達人民幣 878,055,000 元及人民幣 183,090,000 元，比去年分別增加 61.3% 及 43.1%，每股盈利增加 37.8% 至人民幣 24.8 分。

集團在本年度獲取 13 個新的項目，其中包括一個省會城市、六個地級市以及六個縣級市及地區，超出年初集團定下獲得六至八個新項目的目標。本年新增的項目有三個在湖南省、三個在浙江省、兩個在江蘇省、兩個在山東省，安徽省、河南省及廣東省分別各增加一個新項目，覆蓋可接駁人口增加 98.8% 至約 1,870 萬人，其中湖南省新增加的項目為長沙新奧燃氣有限公司，為集團繼去年獲得河北省石家莊省會項目之後所獲得的第二個省會城市項目，再次充分反映集團之投資、營運及管理能力，在顯示集團利用股東資金投放於中大型項目以獲得最大之經濟規模效益及回報的同時，亦反映集團在同行業中的競爭優勢。



主席報告

>06:11am

截至二零零三年底，集團已共為 381,283 個住宅用戶及 782 個工商業用戶（即為已裝置日設計供氣量 532,793 立方米之燃氣器具設施）接駁天然氣，較二零零二年度增加 170,433 個住宅用戶及 280 個工商業用戶（即增加日設計供氣量 167,680 立方米之燃氣器具設施），天然氣銷售量本年亦比去年大幅增加 1.4 倍，充分顯示集團營運大項目的規模效益以及用戶普遍接受天然氣為清潔、高效安全及經濟的能源。

財務狀況

截至二零零三年底，集團手頭現金為人民幣 487,129,000 元，而銀行及其它借貸為人民幣 1,111,926,000 元，集團之項目公司亦受當地金融機構意向授信人民幣 30 億元，可供未來營運發展用途。集團借貸較去年增加主要是因為通過收購大型項目時將其銀行借貸一併收購進入合資公司，因收購時同時將資產帶入合資公司，所以其資產負債水平都處於健康狀態，而且一般大型項目在收購時已經有很好的收入及盈利基礎，所以負債之增加實為收購過程中之正常現象。

年內，公司亦獲得 45,000,000 美元的三年期無抵押銀團貸款，並獲得多家外資銀行參與，亦成功引入著名的國際性機構投資者為股東，再次充分顯示國際投資者和銀行界對於新奧燃氣現有業務及未來行業前景之認同。

國際獎項

由於集團管理層之卓越管理，新奧燃氣年內再次獲得多個國際性權威財經雜誌頒發的獎項：

連續三年被著名國際財經雜誌《福布斯》評為年度「全球二百家最佳小公司」；

連續三年被著名國際財經雜誌《亞洲貨幣》評為年度「中國最佳小型公司」；

連續三年被著名國際財經雜誌《亞洲周刊》評為年度「國際華商五百強」；

連續兩年被著名國際財經雜誌《亞洲周刊》評為年度「二十家營業額增長率最高的華商企業」；

首度被著名國際財經雜誌《亞洲周刊》評為年度「二十家資產額增長率最高的華商企業」；及

繼二零零一年後，再度被著名國際財經雜誌《亞洲貨幣》評為年度「中國整體最佳管理公司」。

以上獎項均經過國際性專業機構投資者及分析員投票，顯示投資者認同新奧燃氣擁有優秀而有遠見的管理層、穩健的財政狀況和高效的業務模式，在行業中處於領先地位。集團管理層未來會繼續努力，使這得來不易的成果繼續得到保持，並能夠不斷得到更大的成果和榮譽，為股東及公司創造更大的價值。

公司管理

公司上市至今，燃氣項目已遍佈全中國九個省份及首都北京，業務擴張迅速，為集團管理帶來一項極大的挑戰，集團因此在每一個省份設立區域性管理中心，並由總部指派熟悉集團營運及文化的高級管理人員作為區域管理中心總經理，以加強地區性管理。首席執行官與各區域總經理經常作出緊密溝通，加強整個集團的管理，並確保集團目標得以貫徹執行。

客戶服務

二零零三年，繼廊坊新奧燃氣有限公司、聊城新奧燃氣有限公司、葫蘆島新奧燃氣有限公司開通全國特服號「95158」後，蚌埠新奧燃氣有限公司、淮安新奧燃氣有限公司、新鄉新奧燃氣有限公司及石家莊新奧燃氣有限公司年內也相繼開通了全國特服號「95158」。只要客戶在當地撥打「95158」，便能直接通往當地 24 小時客戶服務中心，使客戶能暢通無阻地與我們溝通。當客戶需要維修服務時，我們更堅守「在 20 分鐘內趕到現場進行維修」的承諾。集團的搶修車經過當地政府批准都安裝著與警車警號一樣的設備，以便在發生意外時能夠第一時間趕赴現場。

>13:48pm

優質的客戶服務是公司與客戶維持良好而持久關係的重要橋樑。集團堅持 361° 服務理念，多一點服務，多一點滿意，竭力為客戶提供優質、高效及安全的服務。集團各下屬企業於所在城市普遍因優質的客戶服務得到客戶的認可和讚譽，包括政府機構的好評，通常成為當地公用行業的學習典範，下屬成員企業年內有多家被當地「消費者協會」評選為年度「消費者滿意單位」即是最好的證明。目前，優質的客戶服務已與集團的投資實力和安全高效的營運管理成為新奧燃氣在爭取新項目時最重要的競爭優勢。

人力資源

於二零零三年底，集團員工人數為 6,184 名，較去年底增加 91.0%，主要原因是項目城市由 29 個增至 41 個。而二零零三年集團的可接駁人口同時亦增加 98.8%，實際人力資源效率比去年提高 8.6%，集團生產力的提升有賴於集團妥善的人力資源計劃。年內集團通過聘請大學講師及專業人才為公司作出內部培訓，為集團今後的業務拓展提前做好人才儲備及提升。

展望

天然氣作為現時最清潔和高效的能源之一，中國政府正大力推廣使用，以鼓勵外商投資於下游燃氣分銷市場。根據中國建設部二零零二年底發出的《關於加快市政公用行業市場化進程的意見》通知，明確要求各地方開放市政公用行業投資建設及營運，同時允許外商採取獨資、合資或合作等多種形式參與市場，其中包括城市供氣。所以集團認為隨著城市供氣行業逐步市場化，中國的城市管道天然氣市場將會有更高速和健康的發展。

>19:51pm

中國政府有關政策的通知，不單進一步加快了城市燃氣對外開放的步伐，而且更意味著城市燃氣行業將會逐步建立規範的法規和制度，建立能夠適應市場化改革要求的天然氣市場監管體系，以加強對各城市燃氣公司的法律保障。我們相信在國家政策的大力支持下，中國的城市管道天然氣市場將會有更高速和健康的發展，而且更可進一步降低燃氣營運商的投資風險。

「西氣東輸」工程是中國政府支持使用天然氣之既定政策，該長輸管道工程在二零零三年內已通氣，目前中國正在建設長輸管道的支線管道工程。「西氣東輸」管道穿越十個省市，大大擴大了能使用天然氣之省市數目。隨著西氣東輸輸氣網絡的相繼投入運作，和海上天然氣上岸、進口液化天然氣項目的順利推展，中央及地方政府對天然氣使用的重視，加上消費者對其接受程度的提高，均有利於國內天然氣下游市場持續的高速發展，所以集團未來的業務發展前景將更為可觀。

我們相信在眾多的有利條件下，集團在簽訂新項目時將持續通暢，預計集團在二零零四年仍會跟過往一樣獲得高質量之中大型城市項目。在面對龐大市場機遇的同時，我們將以謹慎投資的態度，對每個項目作出最嚴謹的可行性研究報告，才做出任何投資決定，使股東的利益最大化。

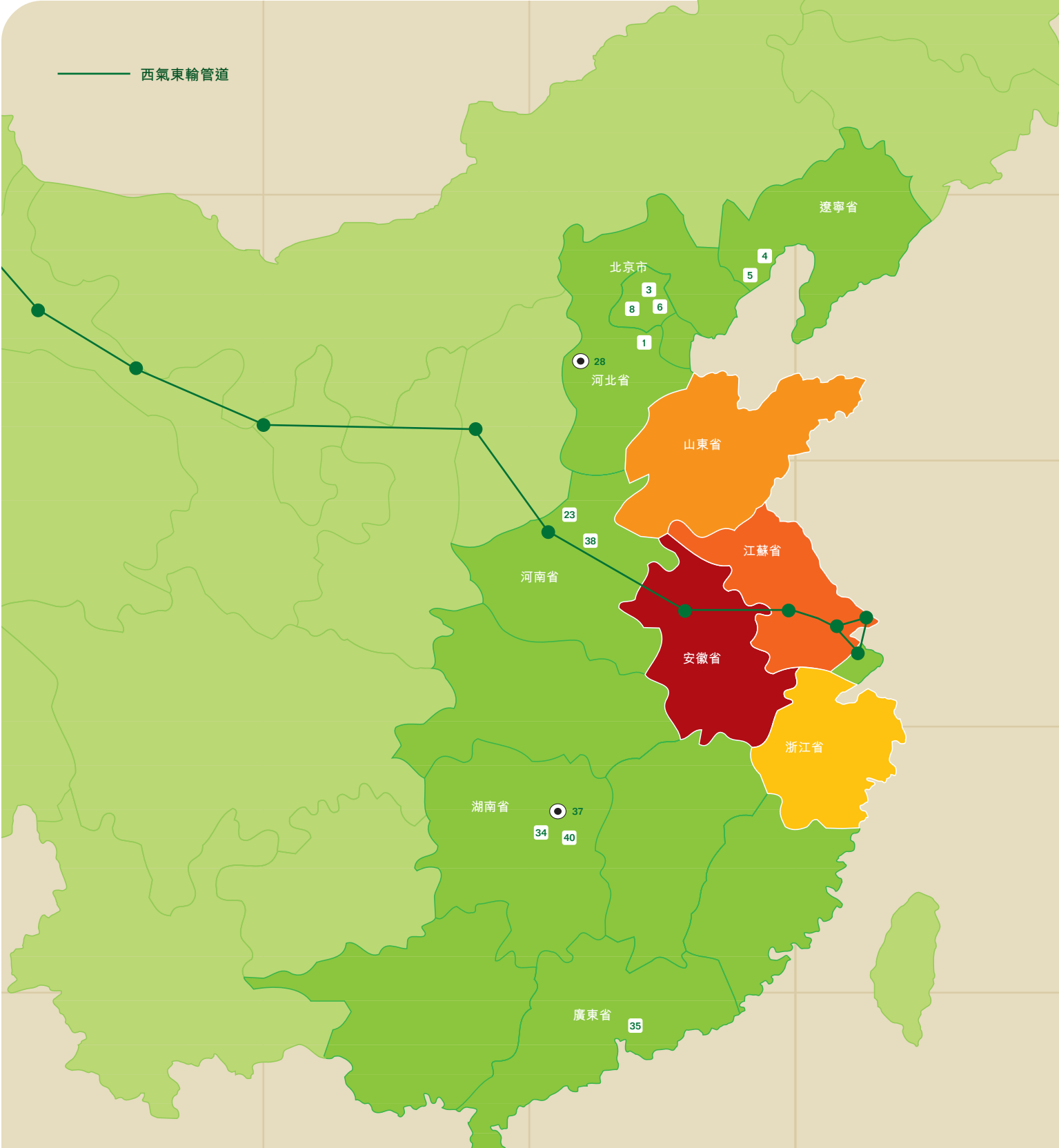
主席

王玉鎖

二零零四年四月二十日

經營地點

>23:45pm



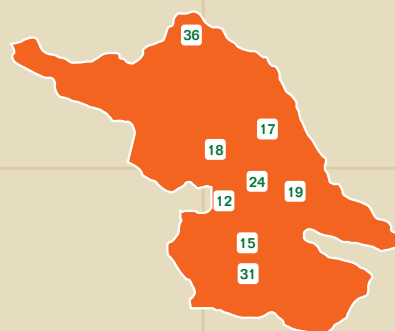
>00:37am

>08:55am

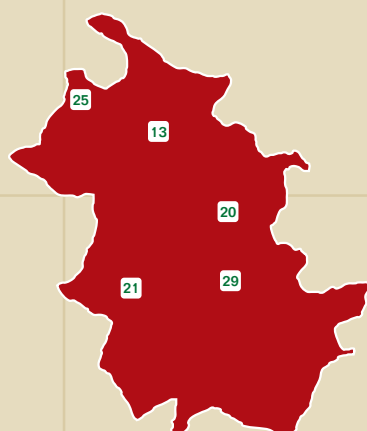
山東省



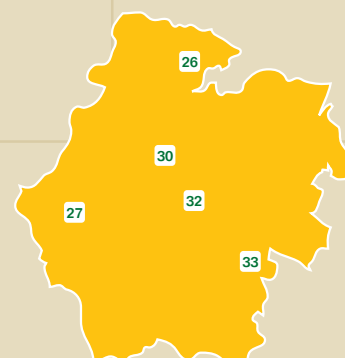
江蘇省



安徽省



浙江省



經營地點	截至二零零二年年底可供接駁人口	經營地點	截至二零零二年年底可供接駁人口	經營地點	截至二零零二年年底可供接駁人口
1 廊坊	300,000	15 泰興	202,000	29 巢湖	220,000
2 聊城	300,000	16 萊陽	198,000	30 蘭溪	210,000
3 密雲	98,000	17 鹽城	478,000	31 武進	194,000
4 葫蘆島	427,000	18 淮安	850,000	32 金華	145,000
5 興城	126,000	19 海安	117,000	33 溫州*	—
6 平谷	105,000	20 滁州	260,000	34 湘潭	680,000
7 黃島	102,000	21 六安	260,000	35 東莞	3,870,000
8 昌平	207,000	22 日照	300,000	36 連雲港	616,000
9 諸城	163,000	23 新鄉	786,000	37 長沙	1,800,000
10 城陽	80,000	24 興化	172,000	38 開封	800,000
11 煙台	5,000	25 亳州	300,000	39 膠州	300,000
12 高郵	130,000	26 海寧	96,000	40 株洲	700,000
13 蚌埠	539,000	27 衢州	190,000	41 膠南	200,000
14 鄒平	137,000	28 石家莊	2,050,000		

* 新奧在溫州之經營地點為開發區，暫未有人口統計。

18,713,000

項目營運數據

>06:11am

>09:32am

於二零零三年十二月三十一日之營運數據

	經營地點 ⁽¹⁾	成立年份	現有管道長度 (公里) ⁽²⁾	現有儲配站 數目	現有儲配站 之合併日設計 供氣能力	已訂約供氣 住宅用戶 數目 ⁽³⁾	已訂約供氣 工商業用戶 數目 ⁽³⁾
1	廊坊	1993	233	4	410,000	75,730	339
2	聊城	1999	129	1	50,000	41,765	85
3	密雲	1999	52	2	132,000	16,656	63
4	葫蘆島	1999	115	1	30,000	51,863	102
5	興城 ⁽⁶⁾	2002	—	—	—	—	—
6	平谷	2000	57	1	72,000	14,002	38
7	黃島	2000	107	1	72,000	27,929	35
8	昌平	2000	65	1	72,000	21,291	43
9	諸城	2001	37	1	30,000	10,614	9
10	城陽	2001	86	2	350,000	23,664	19
11	煙台	2001	1	1	30,000	—	2
12	高郵	2001	22	1	72,000	3,376	8
13	蚌埠	2001	54	1	96,000	25,972	10
14	鄒平	2002	27	1	72,000	5,725	12
15	泰興	2002	18	1	96,000	5,736	4
16	萊陽	2002	36	1	72,000	9,167	3
17	鹽城	2002	31	1	30,000	12,373	7
18	淮安	2002	99	1	70,000	23,137	10
19	海安	2002	16	1	72,000	4,581	5
20	滁州	2002	122	2	417,000	18,135	6
21	六安	2002	18	1	72,000	11,962	3
22	日照	2002	35	1	300,000	10,616	10
23	新鄉	2002	210	1	500,000	29,943	35
24	興化	2002	13	1	50,000	2,730	1
25	亳州	2002	19	1	46,000	6,000	1
26	海寧	2002	7	—	—	3,629	2
27	衢州	2002	18	1	144,000	6,539	1
28	石家莊	2002	71	1	602,000	18,787	10
29	巢湖	2003	10	1	220,000	6,776	—
30	蘭溪	2003	—	—	—	200	—
31	武進	2003	94	1	430,000	6,123	12
32	金華	2003	—	—	—	3,412	4
33	溫州	2003	—	—	—	—	—
34	湘潭	2003	—	—	—	5,025	3
35	東莞	2003	—	—	—	—	—
36	連雲港	2003	—	—	—	2,252	1
37	長沙	2003	—	—	—	16,391	10
38	開封	2003	156	1	100,000	2,438	15
39	膠州	2003	—	—	—	2,045	1
40	株洲	2003	—	—	—	—	—
41	膠南	2003	—	—	—	—	—
總計			1,958	35	4,709,000	526,584	909

附註：

- (1) 年內項目公司已陸續進行分拆，原本同一家項目公司經營的管道建造及燃氣銷售業務分為兩家公司經營。此表顯示的數據為每個經營地點兩家公司的合併數據。
- (2) 現有管道指中輸管道及主幹管道。
- (3) 已訂約供氣數目與已接駁燃氣數目兩者之差額乃指將進行之接駁工程。

>15:47pm

已接駁燃氣 住宅用戶 數目 ⁽³⁾	已接駁燃氣 工商業用戶 數目 ⁽³⁾	已收購燃氣 住宅用戶 數目	已收購燃氣 工商業用戶 數目	估計住宅用戶 每日燃氣用量 (立方米) ⁽⁴⁾	工商業用戶 之已裝置 日設計供氣量 (立方米) ⁽⁵⁾
71,365	328	—	—	28,546	214,279
30,864	64	—	—	12,346	36,287
11,005	53	—	—	4,402	80,483
43,224	96	—	—	17,290	50,183
—	—	—	—	—	—
7,901	31	—	—	3,160	11,104
22,194	30	—	—	8,878	18,225
16,333	34	—	—	6,533	9,132
6,323	4	—	—	2,529	1,562
13,106	17	—	—	5,242	7,865
—	2	—	—	—	12,000
2,160	8	—	—	864	730
19,075	6	—	—	7,630	14,790
3,976	8	—	—	1,590	2,926
4,037	4	—	—	1,615	3,416
7,700	3	—	—	3,080	2,650
8,579	7	—	—	3,432	18,085
16,824	9	—	—	6,730	3,039
1,611	4	—	—	644	1,131
13,529	6	—	—	5,412	2,581
6,838	2	—	—	2,735	86
8,055	9	—	—	3,222	3,113
26,926	19	—	—	10,770	2,843
971	1	—	—	388	500
1,074	1	—	—	430	2,884
2,640	1	—	—	1,056	265
5,040	1	—	—	2,016	288
12,228	4	894	1	5,249	80,707
2,554	—	—	—	1,022	—
—	—	—	—	—	—
3,530	10	—	—	1,412	6,932
2,591	3	—	—	1,036	62
—	—	—	—	—	—
1,190	—	—	—	476	—
—	—	—	—	—	—
2,196	—	—	—	878	—
3,902	5	—	—	1,561	15,255
1,742	12	79,722	188	32,586	19,670
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
381,283	782	80,616	189	184,760	623,253

(4) 估計住戶每日燃氣用量乃根據已接駁及已收購燃氣住宅用戶數目，每戶估計日均燃氣用量 0.4 立方米計算。

(5) 根據已接駁及已收購工商業用戶各自供氣合同所載之燃氣器具之已裝置日設計供氣量，估計其每日燃氣用量為已裝置日設計供氣量 50%。

(6) 興城之燃氣項目是由葫蘆島新奧經營，為葫蘆島新奧之分公司，其經營數據包含在葫蘆島新奧的數據中。

營運及 財務摘要

>11:52am

>14:36pm

營運

累計已接駁燃氣住宅用戶數目

戶數



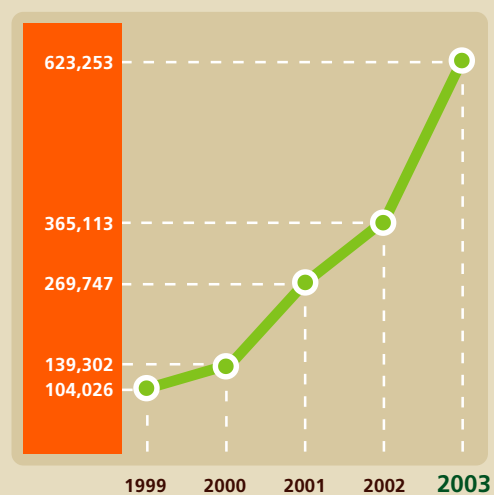
向住宅用戶銷售之管道燃氣量

千立方米



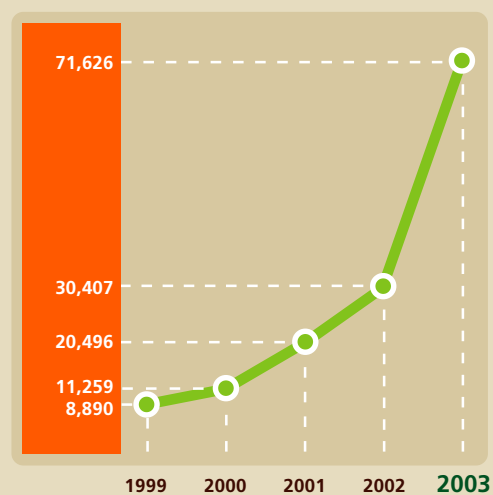
累計工商業用戶之已裝置日設計供氣量

立方米



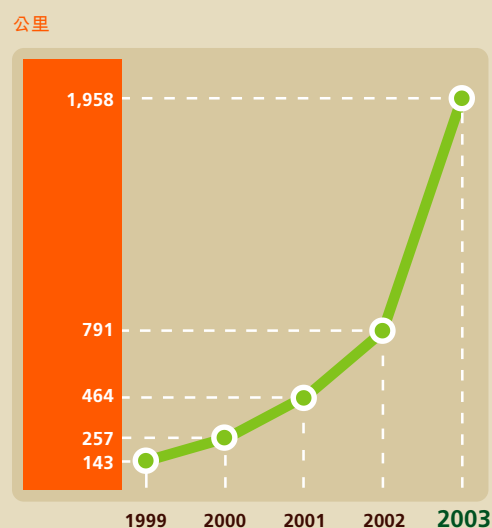
向工商業用戶銷售之管道燃氣量

千立方米



>19:41pm

現有中輸管道及主幹管道長度



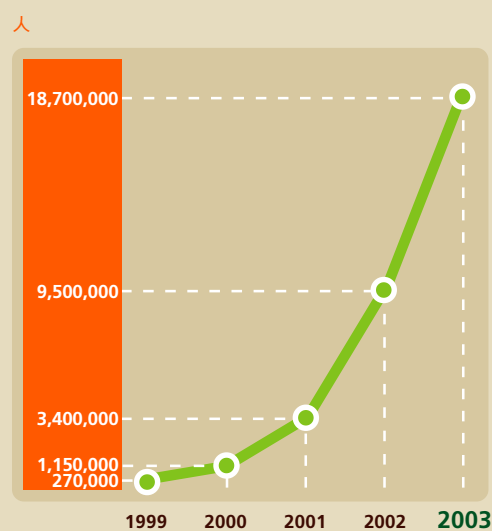
按用戶分類之營業額

接駁費

二零零三年



覆蓋之可接駁人口



管道燃氣銷售

二零零三年



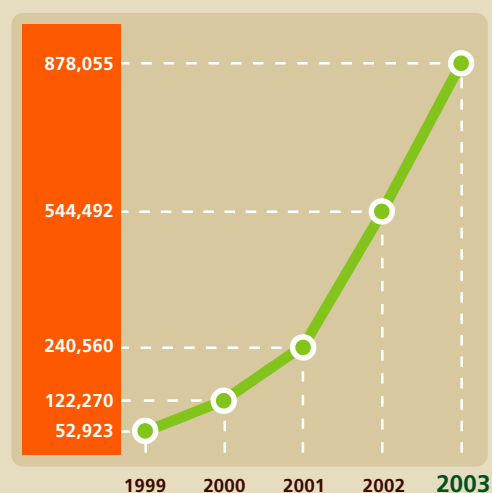
營運及 財務概要

>21:57pm

財務

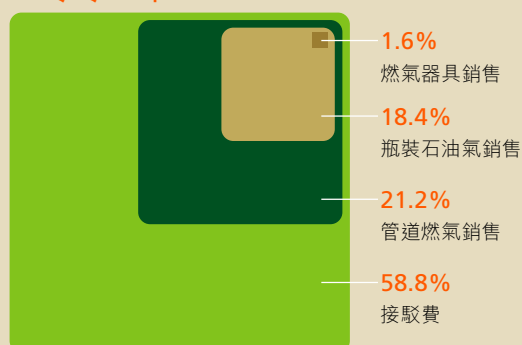
營業額

人民幣千元



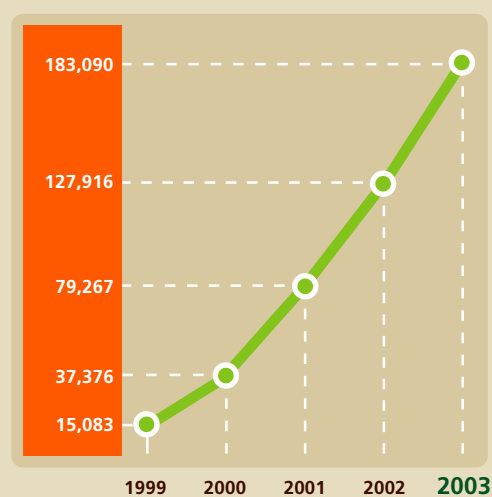
按業務分類之營業額

二零零三年

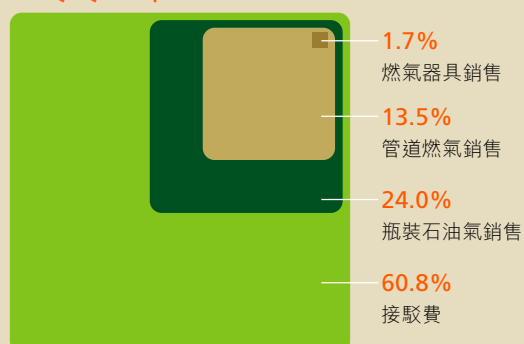


年度溢利

人民幣千元



二零零二年



五年 業績比較

>03:46am

>11:29am

	二零零三年	二零零二年	二零零一年	二零零零年	一九九九年
業務要點(集團)					
已接駁住宅用戶數目	381,283	210,850	108,001	66,253	30,607
工商業用戶之已裝置 日設計供氣量(立方米)	532,793	365,113	269,747	139,302	104,026
管道燃氣銷售量					
住宅用戶(立方米)	44,967,000	19,123,000	14,089,000	5,645,000	2,893,000
工商業用戶(立方米)	71,626,000	30,407,000	20,496,000	11,259,000	8,890,000
現有管道長度 ⁽¹⁾ (公里)	1,958	791	464	257	143
現有儲配站數量	35	25	12	7	2
現有儲配站之合併日設計供氣能力(立方米)	4,709,000	3,178,000	837,800	561,800	100,000
營業額及溢利(人民幣千元)					
營業額	878,055	544,492	240,560	122,270	52,923
除稅前溢利	199,242	156,058	99,598	50,370	25,572
稅務開支	(2,957)	(12,324)	(11,081)	(6,976)	(3,836)
除稅後溢利	196,285	143,734	88,517	43,394	21,736
少數股東權益	(13,195)	(15,818)	(9,250)	(6,018)	(6,653)
年度溢利	183,090	127,916	79,267	37,376	15,083
股息	—	—	—	30,529	—
資產與負債					
非流動資產	2,104,824	925,307	415,824	260,999	96,920
聯營公司	10,394	—	—	—	—
共同控制實體	22,105	2,500	—	—	—
流動資產	960,602	842,558	307,481	174,032	161,784
流動負債	(1,032,785)	(456,841)	(201,195)	(334,507)	(147,667)
非流動負債	(587,594)	(276,030)	(51,945)	(20,915)	(15,000)
資產淨值	1,477,546	1,037,494	470,165	79,609	96,037
股本及儲備					
股本	78,122	78,122	66,462	—	—
儲備	1,059,977	861,355	386,199	69,830	57,393
股東資金	1,138,099	939,477	452,661	69,830	57,393
少數股東權益	339,447	98,017	17,504	9,779	38,644
	1,477,546	1,037,494	470,165	79,609	96,037
每股盈利	24.8 分	18.0 分	14.3 分	8.9 分	3.6 分

(1) 現有管道長度包括中輸管道及主幹管道。

能量帶來的 美好生活

>18:30pm



>19:17pm



>19:32pm



>20:11pm



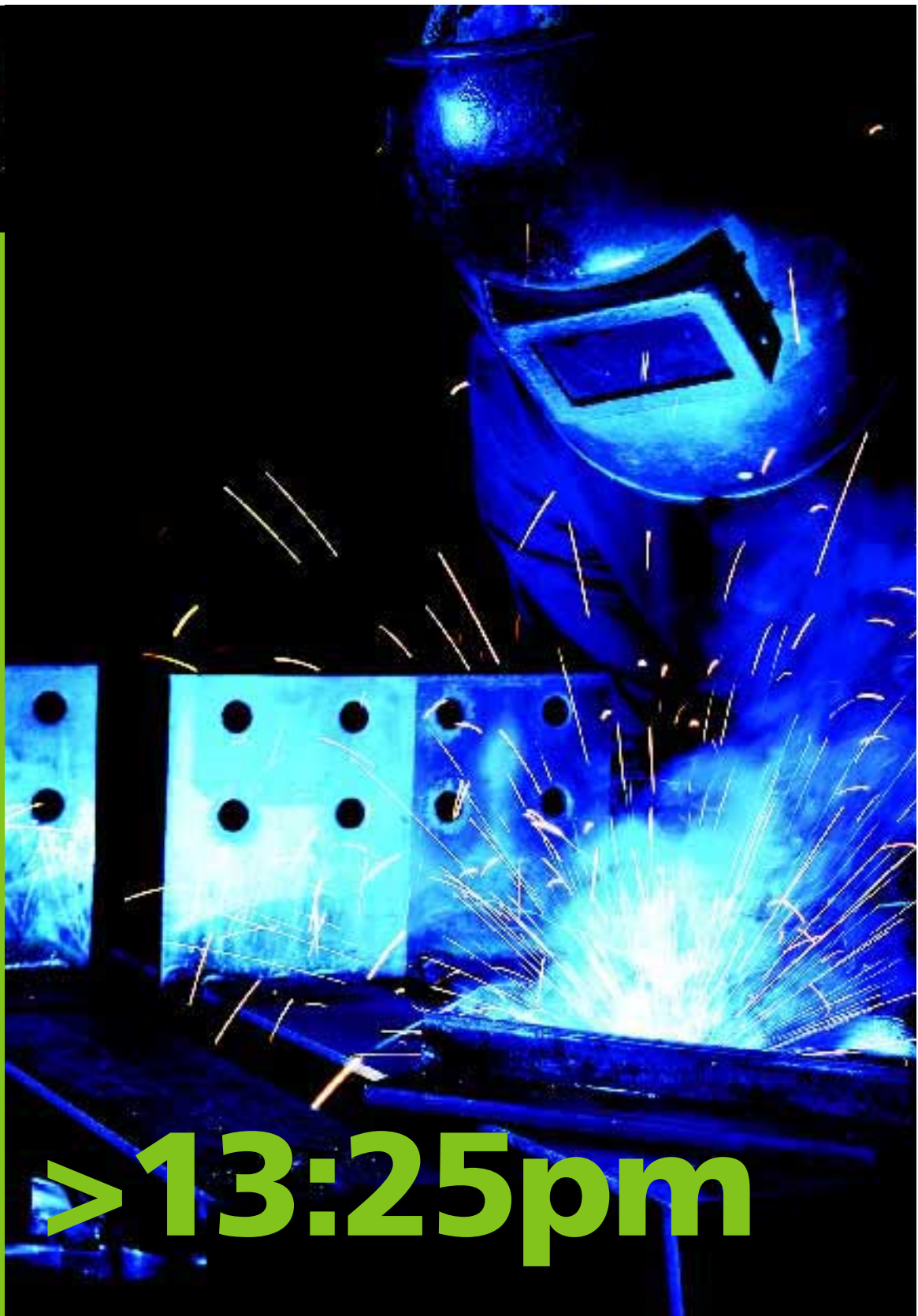
天然氣可作為住宅用戶煮食、燒水及暖氣的燃料，使用天然氣較電、液化石油氣及煤氣等其他能源，每月可節省大量的開支。



>20:00pm

能量驅動的 工業生產

>18:30pm



>13:25pm

>19:32pm

>20:11pm



隨著西氣東輸工程的竣工，將有更多的工業用戶可使用到這種清潔、安全、高效及經濟的能源，進一步提升工業生產的經濟效益。

管理層討論
及分析

>00:30am

>09:27am

源於管理的力量



>22:00pm



行業回顧

中國能源消耗結構

中國是全球第二大能源消耗國，主要能源是煤、原油及天然氣。由於煤對環境產生大量污染，天然氣作為現今最清潔、安全、高效和經濟的能源之一，中國政府正在大力推廣使用天然氣這種清潔能源。

根據對「十五」期間國內生產總值年均增長率和能源需求總量的預測，中國天然氣消耗量將由 1998 年的 221 億立方米增加到 2005 年的 500 億立方米，其在能源消耗結構中的比例為 4.5%，與「九五」期間相比，「十五」期間天然氣消耗年均增長率為 13.0%。預計 2010 年，天然氣佔中國總能源的消耗比例將增加至 7%。

中國天然氣政策

根據中國建設部二零零二年底發出的《關於加快市政公用行業市場化進程的意見》通知，明確要求各地方開放市政公用行業投資建設及營運，同時允許外商採取獨資、合資

或合作等多種形式參予市場，其中包括城市供氣。所以集團認為隨著城市供氣行業逐步市場化，中國的城市管道天然氣市場將會有更高速和健康的發展。

中國政府有關政策的通知，不單進一步加快了城市燃氣對外開放的步伐，而且更意味著城市燃氣行業將會逐步建立規範的法規和制度，建立能夠適應市場化改革要求的天然氣市場監管體系，以加強對各城市燃氣公司的法律保障。我們相信在國家政策的大力支持下，中國的城市管道天然氣市場將會有更高速和健康的發展，而且更可進一步降低燃氣營運商的投資風險。

「西氣東輸」工程是中國政府支持使用天然氣之既定政策，該長輸管道工程在二零零三年內已通氣，目前中國正在建設長輸管道的支線管道工程，「西氣東輸」管道穿越十個省市，大大擴大了能使用天然氣之省市數目。

管理層討論 及分析

>13:52pm



強大的管道燃氣分銷網絡為售氣收入奠定良好基礎。

隨著西氣東輸輸氣網絡的相繼投入運作，和海上天然氣上岸、進口液化天然氣項目的順利推展，中央及地方政府對天然氣使用的重視，加上消費者對其接受程度的提高，均有利於國內天然氣下游市場持續的高速發展，所以集團未來的業務發展前景將更為可觀。

年內，集團與英國專業培訓機構 Utilise Training & Development Solutions Limited 合作，在中國率先引進了英國的燃氣職業培訓體系，對集團員工進行燃氣職業技能培訓。該培訓項目是中國與英國政府的合作項目，實施中得到了建設部的大力支持，同時也充分證明了集團在業內的主導地位和集團與政府之間的良好合作關係。

以上均可反映新奧燃氣在中國燃氣市場中有別於其他燃氣公司的領導地位，集團的品牌知名度和行業影響力顯著增強，已成為中國最大的燃氣營運商之一。

業務回顧

集團業務現時主要分為燃氣管道建造，管道燃氣銷售，瓶裝液化石油氣銷售以及燃氣器具銷售。

燃氣管道之建造

年內，集團為強化對客戶接駁業務的市場規劃，加快接駁業務發展，集團與顧問公司合作開展了營銷規劃項目，項目的實施對於以後集團提高客戶接駁業績將發揮重要作用。

由於已接駁天然氣用戶佔整體可供接駁用戶只有 7.4%，預計集團仍可收取大量接駁費，接駁費將繼續成為集團的主要收入來源。但隨著西氣東輸在 2004 年陸續接通，集團銷售天然氣量亦會隨之而快速增長，所以集團預計接駁費佔整體收入百分比仍會處於穩步增長階段。

>20:22pm

>23:41pm



穩定的天然氣氣源
可開發更多的
工商業用戶。

住宅用戶

集團通過建造燃氣管道，連接調壓站至住宅用戶，以收取燃氣接駁費。由於集團是城市整體供氣之燃氣供應商，所以住宅用戶包括新蓋樓宇及現有樓宇。集團以氣化城市的大部份為目標，以達致天然氣環保的效果。在現有 41 個項目城市中，絕大部分地方政府規定新蓋樓宇必須安裝管道天然氣作為建設局樓宇審批標準之一，該政策充分體現中國政府支持使用天然氣，將繼續幫助集團加快城市的氣化及穩定接駁費收入，而亦便於接駁費直接從發展商收取。

由於管道天然氣與其他替代能源相比具有環保、經濟、安全、方便的優越性，越來越多的居民家庭主動安裝管道天然氣，而且購新房者在購房時更青睞配套管道天然氣的樓宇，使配有管道天然氣的樓宇成為消費時尚，所以更促進了集團的客戶接駁業務開展，同時也降低了集團發展新客戶的成本。

年內，集團共為 170,433 個住宅用戶接駁天然氣，比去年增加 65.7%。住宅用戶的平均接駁費為人民幣 2,687 元，較去年同期上升 3.7%。平均接駁費的上升主要是用戶選擇接駁煮食爐的同時，亦選擇接駁價格較煮食爐高的熱水器及採暖爐，這亦再一次顯示用戶接受天然氣能源。

截至二零零三年底，集團總共為 381,283 個住宅用戶接駁天然氣，佔集團整體可供接駁用戶的 7.4%。

工商業用戶

一些從事工業生產及商業經營的單位，如工廠、酒店、商場、學校及醫院等，繼續成為集團的工商業主要用戶。由於現時天然氣的售價比其他能源，如電、煤氣及液化石油氣等便宜很多，所以越來越多的工商業用戶願意轉用天然氣。不同於液化石油氣，由於天然氣的運輸及儲存都比較困難，所以用戶必須通過集團的管道網絡才能使用天然氣，這有利接駁業務。

管理層討論 及分析

>05:33am

>11:47pm

同時，由於近年中國各地方政府對環境保護的重視程度日益提高，紛紛加大了對工業污染的治理力度，很多地方規定不得採用煤作為燃料，並要求新設立的工商業項目必須選用清潔能源，否則不予批准設立。再加上 2004 年西氣東輸氣源陸續到達沿線項目，用氣量再不會像過往一樣受到氣源限制，這些政策的出台以及氣源的改善也十分有利於集團今後開展工商業客戶的接駁業務。

年內，集團共為 280 個工商業用戶（即為已裝置日設計供氣量 167,680 立方米之燃氣器具設施）接駁天然氣，平均之接駁費為每標準立方米人民幣 511 元，比去年下降 11.1%。由於工商業用戶為未來主要用氣的用戶，且用氣量龐大，所以集團通過優惠價格以擴大接駁。

截至二零零三年底，集團共為 782 個工商業用戶（即為已裝置日設計供氣量 532,793 立方米之燃氣器具）接駁管道天然氣。

新項目

在二零零三年度，集團繼續大力拓展新項目，使集團的項目城市由去年的 29 個增加至 41 個，可供接駁人口由二零零二年底的 9,500,000 人（約 3,160,000 戶）激增至二零零三年底的 18,700,000 人（約 6,230,000 戶），增幅為 98.8%，進一步穩固了集團的長遠收入及客戶基礎，亦使集團成為在中國覆蓋城區人口最多的城市燃氣專業營運商之一。

集團年內新增的項目城市如下：

湖南省	長沙*、湘潭、株洲
江蘇省	連雲港、常州
浙江省	溫州、金華、蘭溪
廣東省	東莞
安徽省	巢湖
山東省	膠州、膠南
河南省	開封

* 省會城市

集團年內售出的項目城市如下：

浙江省	安吉
-----	----

集團年內獲得的項目主要分佈在「西氣東輸」長輸管道或正在建設的支線工程經過的城市。年內，集團成員企業新鄉新奧燃氣有限公司（「新鄉新奧」）、滁州新奧燃氣有限公司（「滁州新奧」）及常州新奧燃氣有限公司（「常州新奧」）三家企業已率先使用「西氣東輸」管道輸送來的天然氣，不僅保障了集團今後能夠為客戶提供可靠的氣源，而且氣價成本的下降也提高了集團的利潤。

繼去年集團獲得河北石家莊項目後，長沙為集團獲得的第二個省會項目城市，這再次反映了政府對集團在管理能力、安全營運以及投資能力之認同，取得長沙省會項目使集團成為更專業及更具規模的燃氣營運商，亦為日後繼續取得大型城市定下良好的基礎。

和二零零二年度相比，集團二零零三年度項目開發的總體特點是項目規模進一步擴大、項目質量進一步提高，包括年內獲得的其他項目城市，如湘潭、株洲、連雲港、溫州、東莞、開封等在中國均屬經濟發達、工業基礎好、人

>18:55pm

口規模大的城市，為今後集團不斷擴大接駁創造了很好的條件；其次是集團更加注重城市群的整體開發，如「長沙－株洲－湘潭」金三角的一體化運作和膠州灣城市鏈的順利開發，使項目氣源及管理更流暢，形成了資源共享和優勢互補的項目格局。

年內，隨著集團規模的不斷擴大，新項目拓展的成功，集團策略逐步轉向以中大型項目為主。安吉新奧燃氣有限公司（「安吉新奧」）的市場規模較小，城區人口只有約 12 萬人，為了集中集團各方面的資源，包括管理、人力及財務資源等，遂決定將持有之所有安吉新奧權益出售，把資源投放至其他項目。集團計劃將出售所得款項用作集團之一般營運資金。

為強化集團專業化管理，所有項目公司已陸續進行分拆。是次分拆使原來在同一間項目公司的管道建造及燃氣銷售業務分為兩間公司，各專業團隊可以就相應的公司進行更專業的管理及營運，使資源運用更有效。項目公司在分拆完畢後數目將會倍增，然而經營地點數目將維持不變。

管道燃氣銷售

年內，集團分別銷售 45,000,000 立方米及 71,600,000 立方米之管道燃氣予住宅用戶及工商業用戶，比去年分別上升 1.4 倍。而工商業用戶之售氣比重則與去年相約，為 61.4%，為集團的長遠收入建立良好基礎。隨著西氣東輸在 2004 年陸續開通，氣源再沒有過往的用量限制，集團預

計未來的用氣量將會進一步提升。而本年天然氣銷售有如此理想之大幅增長，除集團不斷成功開發有質素之新項目外，在已營運的項目中，市場開拓之成功亦非常重要。天然氣銷售之增長亦充分反映人們接受天然氣為優質能源之普遍程度。

而中國政府對環境保護日益重視，同時由於中國未來經濟仍將保持高比率增長，特別是房地產的高速增長及工商業用戶的迅速增加，天然氣作為清潔能源未來之需求更隨之而有大幅增長。特別是工商業用戶的用氣量遠遠大於住宅用戶，集團仍將堅持住宅用戶及工商業用戶雙線發展的目標，以穩定集團之收入結構，並提供穩定的現金流量。

壓縮天然氣汽車加氣站

集團在兩年前開始在河北省廊坊市經營壓縮天然氣汽車加氣站（「加氣站」），現在已為 660 輛出租車及 120 輛大型巴士改裝使用壓縮天然氣，由於天然氣的價格比汽油平均便宜 20-30%，所以廣受公共汽車公司及車主歡迎。集團憑著兩年成功的經驗，準備在二零零四年開始在現有的項目城市開展加氣站業務。二零零四年準備在廊坊、聊城、蚌埠及石家莊建立 19 個汽車加氣站，為集團進一步提高天然氣銷量帶來非常正面的影響，而這亦是集團未來長遠收入的基礎，集團在現有項目城市開展加氣站業務，可充分利用現有項目的資源，包括調壓站、管道、汽源、人力資源及品牌效應等。現時汽車是環境污染的主要原因之一，在這前題下，預計中國政府亦會推動汽車改用清潔能源的政策，進一步加快加氣站業務，預計加氣站將會成為集團售賣天然氣的主要部份之一。

>21:57am

先進之燃氣收費系統

集團繼續在所有項目採用預付儲值卡系統，所有住宅用戶都會獲發一張儲值卡，並需預付氣款以充值，此系統能完全避免壞賬，省卻大量行政費用，並加強集團現金流量。

液化石油氣銷售

集團在年內共售出 52,693 噸液化石油氣，與去年相比有 21.2% 的增長。集團一直以來都以售賣管道天然氣為主，由於液化石油氣的毛利率及純利率偏低，所以液化石油氣之銷售實為某些項目城市之過渡氣源。蚌埠新奧燃氣有限公司（「蚌埠新奧」）、淮安新奧燃氣有限公司（「淮安新奧」）及新鄉新奧業務均有批發及零售液化石油氣，此三個項目已佔整體液化石油氣銷售量 92.1%。此等項目在集團接手時是以售賣液化石油氣為主營業務，但此等項目在成立後均已展開興建天然氣管道之工程，液化石油氣售賣服務僅限於對尚未安裝管道天然氣的客戶或項目周邊城鎮提供，集團預計每一項目之液化石油氣銷售將會陸續被管道天然氣所取代，現時該三個項目使用液化石油氣及管道天然氣的平均比例為 80% 比 20%。

而液化石油氣之經營溢利亦由二零零二年全年虧損人民幣 1,874,000 元，轉為年內獲得盈利人民幣 369,000 元，液化石油氣之銷售轉虧為盈主要是因蚌埠新奧在合資經營時液化石油氣之售氣價已獲准在本年五月增加 20%，而蚌埠新奧之液化石油氣銷售量佔整體液化石油氣銷售量 37.5%。

燃氣器具銷售

隨著集團提供管道燃氣之接駁，集團亦售賣煮食爐、熱水爐、採暖爐及磁卡表。年內，集團共售出 50,927 個煮食爐、10,145 個熱水爐、6,640 個採暖爐。而大部份磁卡表的生產為集團接駁時內部使用。

集團製造磁卡表之工廠，二零零三年生產能力達 500,000 個，主要提供集團接駁住宅用戶時安裝在每戶的讀表機，發給客戶的預付儲值卡可插在磁卡表上供氣。集團建立此生產線後，平均磁卡表的成本下降 30%，能為集團大大降低接駁成本。此外，二零零三年磁卡表的銷售中，有 8,943 個磁卡表售予其他燃氣分銷商，磁卡表生產在節省成本之餘，亦為集團帶來額外的收入。

毛利率及純利率

集團的整體毛利率由二零零二年的 46.8% 下降至二零零三年的 42.7%，純利率則由去年之 23.5% 下降至本年度的 20.9%。下降的主因是年內售出大量液化石油氣，而液化石油氣將會逐步被天然氣所取代以及西氣東輸通氣將有助大量售賣天然氣，集團預計天然氣佔銷售金額的比重將陸續增加，整體毛利率及純利率將維持與現有水平相若。

>09:53pm

>23:49pm

先進之營運管理系統

集團深知在燃氣行業中，安全及有效的營運管理佔主導地位。在過去十一年的營運歷史中，新奧燃氣一直保持非常良好的安全營運紀錄，實有賴集團對管理之嚴謹態度，管理層亦勇於創新，採用先進的計算機系統來管理日常營運工作，特別是對調壓站的監控、調節以及日常維修保養。

為加強營運管理之現代化水平和服務效率，集團下屬廊坊新奧燃氣有限公司（「廊坊新奧」）年內又率先開展了信息化工程，把售氣系統、呼叫中心、地理訊息系統、遙測遙訊系統連為一體，借助先進之管理系統提高營運管理，並為信息化工作在集團於下年度全面實施積累了經驗。

與去年一樣，我們亦繼續舉辦有獎客戶建議活動，成功得到用戶對室內管線安裝、外網施工及售後服務等方面的寶貴意見。因為集團不懈的努力，集團多家下屬企業年內被評選為安全管理先進單位，集團在青島的下屬企業青島新奧燃氣有限公司被地方政府評為本年度「質量管理先進單位」。

卓越管理

由於管理層之卓越管理，公司年內再次獲得多個國際性財經雜誌頒發獎項：

連續三年被著名國際財經雜誌《福布斯》評為年度「全球二百家最佳小公司」；

連續三年被著名國際財經雜誌《亞洲貨幣》評為年度「中國最佳小型公司」；

連續三年被著名國際財經雜誌《亞洲周刊》評為年度「國際華商五百強」；

連續兩年被著名國際財經雜誌《亞洲周刊》評為年度「二十家營業額增長率最高的華商企業」；

首度被著名國際財經雜誌《亞洲周刊》評為年度「二十家資產額增長率最高的華商企業」；及

繼 2001 年後再度被著名國際財經雜誌《亞洲貨幣》評為年度「中國整體最佳管理公司」。

以上獎項都通過國際性機構投資者及分析員投票，這反映投資者對公司管理質素及透明度高的認同。集團管理層未來會繼續努力，使這得來不易的成果繼續得到保持，並能夠不斷得到更大的成果和榮譽。

客戶服務

優質的客戶服務是公司與客戶維持良好而持久關係的重要橋樑。集團深明此道理，所以我們提供優質、高效及安全的服務予客戶。集團各下屬企業在所在城市普遍因優質的客戶服務得到客戶的認可和讚譽，包括政府機構的好評，通常作為當地公用行業的學習典範，下屬成員企業年內有多家被當地「消費者協會」評選為年度「消費者滿意單位」即是最好的證明。目前，優質的客戶服務已與集團的投資實力和安全高效的營運管理成為新奧燃氣在爭取新項目時最重要的競爭優勢。

管理層討論 及分析

二零零三年，繼廊坊新奧、聊城新奧燃氣有限公司、葫蘆島新奧燃氣有限公司開通全國特服號「95158」後，蚌埠新奧、淮安新奧、新鄉新奧、石家莊新奧燃氣有限公司年內也相繼開通了全國特服號「95158」。只要客戶在當地撥打「95158」，便能直接通往當地 24 小時客戶服務中心，使客戶能暢通無阻地與我們溝通。當客戶需要維修服務時，我們更堅守「在 20 分鐘內趕到現場進行維修」的承諾。集團的搶修車經過當地政府批准都安裝著與警車警號一樣的設備，以便在發生意外時能夠第一時間趕赴現場。

此外，集團各下屬企業根據集團統一要求，除製作發放「燃氣安全使用宣傳手冊」，還堅持組織員工每年兩次拜訪客戶，對客戶的燃氣設施進行安全檢查，除能夠及時消除客戶使用中的安全隱患，充分體現預防勝於治療的概念，更可增進集團與客戶之關係。集團的安全政策亦保證客戶不會因管網故障影響天然氣的使用，增強客戶放心使用的信心。

人力資源

集團深信人才是集團競爭力的源泉，是集團不斷成功及將來發展的決定性因素，故堅持「以人為本」的人本理念，歷來對引進人才及內部培訓十分注重。

首先，集團每年會按業務需求在國內各著名大學招聘所需的優秀畢業生，並從其他公司或海外引進為滿足集團業務發展需要的有從業經驗的高級員工。每一員工加入集團後，都必須參加認識公司企業文化及營運模式的內部課程。在實習階段，員工亦會被分派到多個部門學習，包括到不同的下屬企業見習，以便更快和準確地瞭解公司的業務運作，加深對企業文化的理解，在以後的工作中能夠對客戶提供優質的服務，使公司營運保持暢通。

集團亦鼓勵員工終身學習，所以以往一直保送部分員工到著名學府修讀工商管理碩士及其他有關的技術課程，以增強員工實力、技巧和質素。集團年內引進的英國燃氣安全培訓認證體系，亦將有助於員工提升專業質素和職業修養，為客戶提供更優質的服務。

集團亦經常聘請大學教授或管理專家提供內部培訓課程，使理論與實踐得以緊密配合。我們亦會定期為員工進行工作檢討及考核，使問題能及時得到糾正。公司通過與員工舉行座談會、設立總經理信箱、員工代表大會等方式，提供機會予員工向管理層反映意見，以便公司能做出適當的調整及了解最前線的問題。

此外，為正確評估員工的工作績效和提高集團的經營業績，集團年內與中國最負盛名的北京和君創業企業管理顧問有限公司合作開展了人力資源項目，重點在下屬企業推廣了任職資格標準體系、以平衡計分卡為核心的績效考核體系和以薪點制為核心的職能工資體系，該項目的實施對於提高集團經營業績已開始發揮重要促進作用。

此外，公司亦會定期邀請員工家屬參加各公司活動，如座談會及聚餐，同時集團亦對員工生病結婚等予以慰問，以增強員工與公司的溝通及感情，亦使員工對集團更有歸屬感。

於二零零三年十二月三十一日，集團有 6,184 名員工，其中五名駐於香港，其餘駐於國內。員工的酬金都是按照市場水平釐定，福利包括花紅、退休福利及購股權計劃。

財務資源回顧

資產流動性及資本來源

於二零零三年十二月三十一日，集團之手頭現金為人民幣 487,129,000 元（二零零二年：631,536,000），銀行及其他借貸為人民幣 1,111,926,000 元（二零零二年：

467,428,000），淨負債比率為 54.9%（二零零二年：零），即淨負債與股本比率。集團借貸增加主要是因為通過收購大型項目時將其銀行及其他借貸從中方合資夥伴收購並注入合資公司，因收購時同時將資產亦帶入合資公司，所以其資產負債水平都處於健康狀態，而且一般大型項目在收購時已經有很好的收入及盈利基礎，所以負債之增加實為收購過程中之正常現象。待項目城市之氣化率逐步提高，其合資公司的負債亦將逐步減少。

年內，由於年息率持續向下並處於低水平，為配合集團未來的發展，新奧燃氣亦在二零零三年八月份簽署一筆 45,000,000 美元無抵押三年期之銀團貸款，並在二零零四年二月份配售股票，獲得資金淨額港幣 456,000,000 元以作發展新項目之用途，再加上集團之內部資源及銀行借貸，預計足以支付未來的營運及資本性支出。

借貸結構

於二零零三年十二月三十一日，集團的總銀行及其他借貸相等於人民幣 1,111,926,000 元（二零零二年：467,428,000），其中包括在二零零二年九月份所簽署的 30,000,000 美元三年期之無抵押銀團貸款（相等於人民幣 248,040,000 元）及二零零三年八月份所簽署的 45,000,000 美元三年期之無抵押銀團貸款（相等於人民幣 372,060,000 元），銀團貸款以浮動息率計算，其餘則為項目公司在國內當地銀行及其他公司之人民幣貸款，以固定息率計算，息率介乎 4.5% 至 5.5% 之間，作為日常資本及

營運開支。除了人民幣 33,173,000 元的貸款需要用資產淨值約人民幣 79,972,000 元作抵押外，其餘貸款均為無抵押之貸款。而短期貸款為人民幣 541,390,000 元，其餘則為超過一年之長期貸款。

由於集團之所有業務均在中國，絕大部份收入與支出以人民幣為主，除了兩筆三年期合共 75,000,000 美元之銀團貸款外，並無面對重大外匯波動風險。集團已為 75,000,000 美元之銀團貸款簽定外匯及利率交換協議以固定有關匯率及利率。而由於現時利率仍然處於低水平，故公司管理層認為轉換浮動利率為固定利率於現時之水平對公司有利。

或然負債

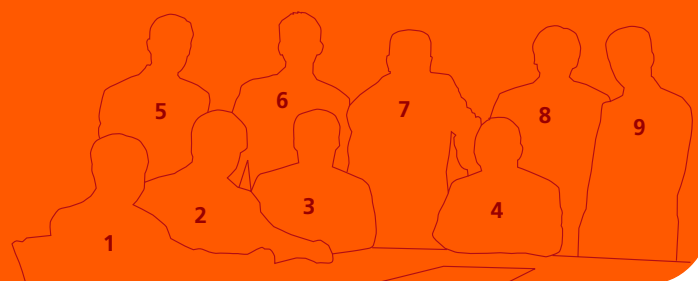
年內，集團已解除一筆為第三方於銀行作出人民幣 39,500,000 元之貸款擔保，於二零零三年十二月三十一日，集團並未有任何或然負債（二零零二年：人民幣 39,500,000）。

董事及
高級管理層

>10:05am

>15:45pm





>21:30pm

1. 趙金峰
2. 張葉生
3. 楊宇
4. 王玉鎖

5. 陳加成
6. 鄭則鏢
7. 喬利民
8. 金永生
9. 于建潮



董事及 高級管理層

>10:25am

執行董事

王玉鎖先生，現年 39 歲，本公司其中一位創辦人，為本公司主席兼執行董事。彼負責監管集團整體策略計劃。王先生於中國燃氣業務之投資和管理方面擁有逾 18 年經驗，持有天津財經學院管理學碩士學位，現為第九屆全國人民政治協商會議委員及第十屆全國工商聯執行委員會副主席。彼曾獲頒多個獎項，包括河北省十大傑出青年及中國優秀民營企業家。王先生為趙寶菊女士之配偶。

楊宇先生，現年 46 歲，執行董事兼本公司首席執行官，負責管理及落實集團在國內之投資項目、確保集團項目安全運作、取得燃氣供應及進一步開拓國內燃氣投資及市場。楊先生於一九九八年加入集團前，曾任職中國石油天然氣管道局。彼於一九八五年畢業於石油工業部管道局職工學院，一九九九年獲中國人民大學頒授銀行學碩士學位。楊先生於國內燃氣業積逾 18 年經驗。

陳加成先生，現年 41 歲，執行董事兼本公司執行總經理。陳先生於二零零二年一月加入集團，負責集團燃氣項目行政及業務管理。彼獲西北工業大學頒授工學學士學位，並獲清華大學頒授工商管理碩士學位。陳先生在行政管理方面擁有逾 11 年經驗。

趙金峰先生，現年 36 歲，執行董事兼本公司副總經理，負責協助首席執行官管理及實行集團國內投資項目。彼畢業於農業部鄉鎮企業管理幹部學院。趙先生於一九九三年加入集團前，曾擔任廊坊市機電公司物資經濟管理經濟員一職。趙先生於國內燃氣業積逾 11 年經驗。趙先生為趙寶菊女士之弟。

喬利民先生，現年 45 歲，執行董事兼本公司副總經理，負責集團之安全及運作事宜。彼於一九九三年加入集團前，曾在包頭市師範專科學校工作，並曾任廊坊市衛生學校之助理講師，彼於一九八四年在包頭市師範專科學校畢業。彼於管理燃氣項目與監管燃氣供應營運及安全方面擁有逾 11 年經驗。

金永生先生，現年 40 歲，執行董事兼本公司常務副總經理，負責管理集團行政、法律事務及投資者關係的工作。彼於一九八六年畢業於天津財經學院財政專業。彼於一九九六年加入集團前，曾擔任農業部鄉鎮企業管理幹部學院副教授。金先生具有中國執業律師之資格，並具有逾 14 年法律工作經驗。

>16:32pm

于建潮先生，現年 35 歲，本公司財務董事。彼於一九九八年一月加入集團。彼於一九九三年畢業於河北財經學院。加入集團前，于先生曾在全興工業廊坊有限公司及日清中糧食品有限公司等多家外資企業任總會計師。于先生具逾 11 年會計及財務經驗。

張葉生先生，現年 37 歲，執行董事兼本公司副總經理，負責開拓國內管道燃氣市場。彼持有中國人民武裝警察部隊學院頒授之法學學士學位。彼於一九九八年二月加入集團前，曾於汕頭加丹啤酒有限公司任粵東銷售經理。張先生於市場推廣及銷售方面經驗豐富。

鄭則鏐先生，現年 33 歲，本公司執行董事、財務總監兼公司秘書，負責會計及財務管理以及投資者關係工作。彼於二零零零年十一月加入集團前，曾在國際性會計師樓工作及在船運公司任首席會計師。彼畢業於英國曼徹斯特大學，為一級榮譽生，獲會計及財務管理學士學位。彼為英國特許公認會計師公會資深會員，以及香港會計師公會、香港公司秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會會員。

非執行董事

趙寶菊女士，現年 38 歲，為本公司其中一位創辦人，兼任非執行董事。彼在投資中國燃氣燃料項目方面擁有逾 11 年經驗。彼於一九八七年畢業於河北醫學院護士學校，一九九八年畢業於首都師範大學中文系。趙女士為王玉鎖先生之配偶。

>21:31pm

獨立非執行董事

王廣田先生，現年 40 歲，於二零零一年三月獲本公司委任為獨立非執行董事。彼持有河北大學世界經濟學碩士學位，於財務管理及行政管理方面擁有逾 21 年經驗。彼現為河北省政府於香港註冊成立之窗口公司——香港燕山發展有限公司副總經理，彼亦出任香港註冊成立之公司海途中國有限公司總經理。

徐良先生，現年 63 歲，於二零零一年三月獲本公司委任為獨立非執行董事。彼曾於哈爾濱建築工程學院修讀煤氣工程系，此後 38 年來一直在中國市政工程華北設計研究院從事城市燃氣供應之研究與設計工作，現為該院顧問及總工程師。

高級管理層

鞠喜林先生，現年 46 歲，本公司副總經理兼河南地區總經理，負責市場開拓及營運。彼於一九八七年畢業於牡丹江市委黨校政治專業。彼於一九九六年一月加入集團前，曾於國有企業工作，負責該等企業之經營管理工作。鞠先生於經營管理方面積逾 21 年經驗。

董事及 高級管理層

韓繼深先生，現年 39 歲，本公司副總經理兼湖南地區總經理，負責市場開拓及營運。彼於一九九零年畢業於保定職工學校。韓先生於一九九三年年底加入集團，負責管理及營運。他曾出任廊坊新奧總經理、葫蘆島新奧總經理。韓先生於國內燃氣燃料行業積逾 11 年經驗。

梁志偉先生，現年 40 歲，集團總經濟師，負責企業內部管理及運行事宜。彼於桂林冶金工學院和北京科技大學資源與環境工程學院畢業，於一九九三年獲北京科技大學頒授工學碩士學位，在一九九九年加盟集團前於中國冶金工程地質總局一局工作任職 15 年。

王冬至先生，現年 35 歲，財務部主任。王先生於一九九一年畢業於北京化工學院（現名北京化工大學），獲管理工學系學士學位。王先生於一九九六年取得經濟學學士學位，並透過自修取得中國執業會計師資格。於二零零零年八月加入集團前，王先生曾在一家中外合資經營企業任財務主管，在資金管理及成本控制方面具豐富經驗。

董事會報告

董事欣然向股東提呈截至二零零三年十二月三十一日止年度彼等之年度報告及經審核財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司。其附屬公司之主要業務是在中華人民共和國（「中國」）投資、經營及管理燃氣管道基礎設施，及銷售和分銷管道和瓶裝燃氣。

業績

集團截至二零零三年十二月三十一日止年度之業績載於第 52 頁之綜合收益表。

董事不建議派付股息，並提議年度溢利予以保留。

財務概要

集團過去五年已刊發財務資料概要之詳情載於第 21 頁。

物業、廠房及設備

年內，集團繼續擴充管道基礎設施及其他相關設施，並合共購入人民幣 1,155,000,000 元之物業、廠房及設備。

年內，集團物業經重新估值，重估盈餘為人民幣 28,000,000 元，並已直接計入重估儲備。

集團其他物業、廠房及設備變動之詳情載於財務報表附註 12。

股本

本公司年內之股本詳情載於財務報表附註 28。年內，股本並無變動。

儲備

本公司及集團於年內之儲備變動詳情載於財務報表附註 30。

銀行及其他貸款

集團之銀行及其他貸款之詳情載於財務報表附註 26。

慈善捐款

集團於二零零三年之慈善捐款達人民幣 1,974,000 元（二零零二年：人民幣 1,060,000 元）。

董事會報告

董事

本公司於年內及直至編製本報告日期之董事如下：

執行董事：

王玉鎖	(主席)
楊宇	(首席執行官)
陳加成	(於二零零三年五月二十一日獲委任)
趙金峰	
喬利民	
金永生	
于建潮	
張葉生	
鄭則鏐	

非執行董事：

趙寶菊

獨立非執行董事：

王廣田
徐良

根據本公司之組織章程細則第 99 條及 116 條，王玉鎖先生、陳加成先生、王廣田先生及趙寶菊女士將輪值告退，惟彼等均合乎資格且願膺選連任。

各執行董事均已與本公司訂立服務合同。各服務合同初步年期均為三年，由二零零一年三月一日起，惟張葉生及鄭則鏐於二零零二年四月十日獲委任為執行董事，而陳加成於二零零三年五月二十一日獲委任，其服務合同之初步年期則自委任日起。各服務合同之初步年期均至二零零四年二月二十九日止，而服務合同將於其後繼續生效，直至其中一方向另一方發出不少於六個月之事先書面通知而終止為止。

非執行董事及各獨立非執行董事之任期為期三年，由二零零一年三月一日起至二零零四年二月二十九日止，其後可膺選連任。非執行董事及各獨立非執行董事已簽訂新的服務合同，各服務合同年期均為三年，由二零零四年三月一日起至二零零七年二月二十八日止，而各服務合同將於其後繼續生效，直至其中一方向另一方發出不少於六個月之事先書面通知而終止為止。

權益披露

董事於股份及購股權之權益或淡倉

截至二零零三年十二月三十一日止，根據《證券及期貨條例》第 352 條須予備存之登記冊所記錄，或根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》向本公司及聯交所作出之申報，各董事於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第 XV 部）之股份、相關股份及債券中擁有之權益及淡倉如下：

董事名稱	身份	股份權益		股份總權益	依據購股權之相關股份權益	總權益	約佔本公司已發行總股本百分比
		個人權益	公司權益				
王玉鎖先生 (「王先生」)	實益擁有人及 於受控公司之權益	3,044,000	408,000,000 (附註 1)	411,044,000	2,300,000	413,344,000	56.08%
趙寶菊女士 (「趙女士」)	配偶權益及 於受控公司之權益	3,044,000	408,000,000 (附註 1)	411,044,000	2,300,000	413,344,000	56.08%
楊宇先生	實益擁有人	—	—	—	3,350,000	3,350,000	0.45%
陳加成先生	實益擁有人	—	—	—	2,300,000	2,300,000	0.31%
趙金鋒先生	實益擁有人	—	—	—	2,200,000	2,200,000	0.30%
喬利民先生	實益擁有人	—	—	—	2,050,000	2,050,000	0.28%
金永生先生	實益擁有人	—	—	—	2,100,000	2,100,000	0.28%
于建潮先生	實益擁有人	—	—	—	2,100,000	2,100,000	0.28%
張葉生先生	實益擁有人 及配偶權益	—	—	—	2,250,000 (附註 2)	2,250,000	0.31%
鄭則鏢先生	實益擁有人	—	—	—	600,000	600,000	0.08%

附註：

- 所指之兩項 408,000,000 股股份實指相同股份。該等股份由 Easywin Enterprises Limited 持有，而該公司由王先生及其配偶趙女士各自實益擁有 50% 之權益。
- 張葉生先生擁有之 2,250,000 股股份權益中，250,000 股乃本公司授予其配偶林曉霞女士之購股權。根據《證券及期貨條例》，張葉生先生被視為擁有其配偶持有之權益。

董事會報告

權益披露（續）

董事於股份及購股權之權益或淡倉（續）

有關本公司授予董事之購股權權益詳情載於下文標題「董事認購股份之權利」一節內。

除上述披露者外，於二零零三年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條本公司備存之登記冊，或根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》向本公司及聯交所作出之申報，並無記錄本公司董事在本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有其他權益或淡倉。

董事認購股份之權利

根據本公司之購股權計劃，本公司授予若干董事可認購本公司普通股之購股權，詳情如下：

董事名稱	獲授日期	行使期	行使價	於二零零三年	於二零零三年	約佔本公司 已發行 總股本百分比
				一月一日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	十二月三十一日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	
王先生	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 – 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,300,000	0.31%
趙女士	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 – 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,300,000 (附註2)	0.31%
楊宇先生	31.01.2002	01.08.2002 – 31.01.2012	2.625	2,400,000	— (附註3)	—
	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 – 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	3,350,000	0.45%
陳加成先生	31.01.2002	01.08.2002 – 31.01.2012	2.625	1,700,000	— (附註3)	—
	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 – 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,300,000	0.31%
趙金鋒先生	31.01.2002	01.08.2002 – 31.01.2012	2.625	1,500,000	— (附註3)	—
	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 – 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,200,000	0.30%

權益披露 (續)

董事認購股份之權利 (續)

董事名稱	獲授日期	行使期	行使價	於二零零三年	於二零零三年	約佔本公司 已發行 總股本百分比
				一月一日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	十二月三十一日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	
喬利民先生	31.01.2002	01.08.2002 — 31.01.2012	2.625	1,500,000	— (附註3)	—
	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 — 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,050,000	0.28%
金永生先生	31.01.2002	01.08.2002 — 31.01.2012	2.625	1,500,000	— (附註3)	—
	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 — 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,100,000	0.28%
于建潮先生	31.01.2002	01.08.2002 — 31.01.2012	2.625	1,500,000	— (附註3)	—
	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 — 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,100,000	0.28%
張葉生先生	31.01.2002	01.08.2002 — 31.01.2012	2.625	1,500,000	— (附註3)	—
	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 — 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	2,250,000 (附註6)	0.31%
鄭則鏗先生	14.02.2003 (附註5)	15.08.2003 — 14.02.2013	2.265 (附註4)	—	600,000	0.08%

年內，上述董事概無行使購股權認購本公司之股份。

由於董事認為，要利用Black-Scholes購股權定價模型計算已授出購股權之公平價值須作出若干假設，惟就有關假設無法合理作出釐定，故並無披露有關公平價值。

董事會報告

權益披露（續）

董事認購股份之權利（續）

附註：

1. 購股權之歸屬日期乃由授出日起至行使期開始之日為止。
2. 趙女士為王先生之配偶，故被視為擁有由本公司授予王先生之購股權權益。
3. 所有於二零零二年一月三十一日授予若干董事及員工之購股權已於年內取消。
4. 購股權授出日期前一天本公司股份收市價為 2.25 港元。
5. 於二零零三年二月十四日，董事已根據購股權計劃授出認購合共 32,300,000 股本公司股份之購股權，約為本公司於二零零三年十二月三十一日已發行總股本 4.38%，其中 19,000,000 股購股權乃授予董事，而 13,300,000 股購股權則授予集團員工。於二零零三年十二月三十一日，購股權計劃下所有已發行之購股權尚未被行使。
6. 張葉生先生擁有之 2,250,000 股股份權益中，250,000 股乃本公司授予其配偶林曉霞女士之購股權。根據《證券及期貨條例》，張葉生先生被視為擁有其配偶持有之權益。

除上文披露者外，於年內任何時間，本公司或其附屬公司概無參予任何安排，致使董事、彼等之配偶或未滿 18 歲之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而得益。

主要股東

截至二零零三年十二月三十一日止，除本公司董事以外之人士，根據《證券及期貨條例》第 336 條須予備存之登記冊所記錄，持有本公司股份及相關股份之權益及淡倉記錄均載列如下：

股東名稱	身份	股份權益		股份 總權益	依據購股權 之相關 股份權益	約佔本公司 已發行 總權益	總股 本百分比
		個人權益	公司權益				
Easywin Enterprises Limited	實益擁有人	—	408,000,000 (附註 1)	408,000,000	—	408,000,000	55.36%
王先生	實益擁有人 及於受控公司之權益	3,044,000	408,000,000 (附註 1)	411,044,000	2,300,000	413,344,000	56.08%
趙女士	配偶權益 及於受控公司之權益	3,044,000	408,000,000 (附註 1)	411,044,000	2,300,000 (附註 2)	413,344,000	56.08%
Wellington Management Company, LLP	投資經理	—	58,862,000	58,862,000	—	58,862,000	7.99%
The Capital Group Companies, Inc.	投資經理	—	48,257,000	48,257,000	—	48,257,000	6.55%

主要股東（續）

附註：

1. 所指之三項 408,000,000 股股份實指相同股份。該等股份由 Easywin Enterprises Limited 持有，而該公司由王先生及其配偶趙女士各自實益擁有 50% 之權益
2. 趙女士為王先生之配偶，故被視為擁有由本公司授予王先生之購股權權益。

除上述披露者外，於二零零三年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第 336 條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他人士在本公司之股份及相關股份中擁有權益及淡倉。

除本節所披露的股東外，各董事並不知悉有任何人士於二零零三年十二月三十一日有權於本公司股東大會上行使或控制他人行使 5% 或以上之投票權，並可實際指令或影響本公司之管理。

董事於合同及關連交易中之權益

年內，集團曾與香港聯合交易所有限公司證券上市規則所界定屬「關連」之人士訂立以下交易及安排：

二零零一年一月一日，本公司間接全資附屬公司廊坊新奧燃氣有限公司（「廊坊新奧」）與廊坊新奧物業管理有限公司（「廊坊新奧物業管理」）（附註 1）簽定兩份為期四年之合同，廊坊新奧物業管理向廊坊新奧位於廊坊市之兩幢辦公大樓提供物業管理服務，全年服務費合共為人民幣 1,380,000 元。

二零零一年一月一日，廊坊新奧將一幢位於廊坊市的員工宿舍租予廊坊新奧物業管理，並將另一幢亦位於廊坊市的員工宿舍租予新奧集團股份有限公司（「新奧集團」）（附註 1），並與該兩家公司各簽定為期四年之合同，年租分別為人民幣 330,000 元及人民幣 436,000 元。

廊坊新奧已就向新奧集團出租位於廊坊市的辦公大樓事宜與新奧集團訂立物業租賃協議及補充物業租賃協議，年租為人民幣 1,039,000 元加每年管理費補還人民幣 264,000 元。合同自二零零一年一月一日起生效，為期四年。

二零零三年一月六日，本公司間接非全資附屬公司海寧新奧燃氣有限公司（「海寧新奧」）與其中方合資夥伴海寧萬通燃氣有限公司（「海寧萬通」），簽訂無固定年期之合同租賃一座氣化站，年租為人民幣 50,000 元。海寧新奧亦向海寧萬通繳付人民幣 66,000 元之利息。

二零零三年四月一日，海寧新奧與其中方合資夥伴海寧民泰煤氣公司（「海寧煤氣」）簽訂為期一年的合同租賃一幢辦公大樓，年租為人民幣 120,000 元。年內，海寧新奧亦向海寧煤氣購入液化石油氣，金額為人民幣 737,000 元。

二零零三年六月二日，本公司間接全資附屬公司新奧平谷投資有限公司（「平谷 BVI」），與平谷縣液化石油氣公司（「平谷石油氣」）簽訂股份轉讓協議。平谷石油氣為本公司間接非全資附屬公司北京新奧京谷燃氣有限公司（「京谷新奧」）之中方合資夥伴。據此協議，平谷 BVI 同意收購京谷新奧 20% 之權益，金額為人民幣 1,980,000 元。收購完成後，由平谷 BVI 持有之京谷新奧權益由 70% 上升至 90%，從而增加集團應佔京谷新奧盈利 20%。

董事會報告

董事於合同及關連交易中之權益（續）

二零零三年六月十九日，本公司之間接全資附屬公司新奧浙江投資有限公司（「浙江BVI」），與安吉縣管道液化氣有限公司（「安吉管道」）簽訂股份轉讓協議，據此，安吉管道購買本公司之間接非全資附屬公司安吉新奧燃氣有限公司（「安吉新奧」）90%權益。安吉管道為安吉新奧之中方合資夥伴安吉縣豐陵液化氣公司（「安吉豐陵」）之附屬公司。浙江BVI同日與安吉豐陵及安吉管道簽訂補充協議，列明有關出售之安排細節。出售金額為人民幣3,129,400元。出售完成後，浙江BVI不再持有安吉新奧之權益。集團把包括管理、人力及財務等資源投入其他項目，令集團在營運及投資上可獲得更佳的規模效益。

二零零三年九月十九日，本公司之間接非全資附屬公司北京新奧燃氣有限公司（「北京新奧」）與北京新奧廣廈房地產開發有限公司（「北京廣廈」）（附註1）簽訂買賣協議，購買一項物業作為其辦公室，金額為人民幣9,590,000元。

二零零三年九月十九日，本公司之間接全資附屬公司江蘇投資有限公司（「江蘇BVI」），與上海岩鑫實業投資有限公司（「上海岩鑫」）簽訂股份轉讓協議，上海岩鑫為本公司間接非全資附屬公司鹽城新奧燃氣有限公司（「鹽城新奧」）之中方合資夥伴。據此協議，江蘇BVI收購鹽城新奧20%權益，金額為人民幣2,380,000元。收購完成後，由江蘇BVI持有之鹽城新奧之權益由80%上升至100%，從而增加集團應佔鹽城新奧盈利20%。

年內，本公司之間接全資附屬公司新奧（中國）燃氣發展有限公司（「新奧燃發展」）向廊坊新城物業發展有限公司（「新城物業」）（附註1）提供燃氣接駁服務，合同金額為人民幣1,920,000元。

年內，本公司之附屬公司，包括新奧燃發展、興化新奧燃氣有限公司（「興化新奧」）、常州新奧燃氣有限公司（「常州新奧」）、廊坊新奧燃氣設備有限公司（「新奧燃設備」）及廊坊新奧軟件科技有限公司（「新奧軟件」），向新奧集團石家莊化工機械股份有限公司（「新奧機械」）（附註1）購買天然氣運輸車、調壓及燃氣設備，以經營天然氣分銷業務，合同價值總額為人民幣10,702,000元。

年內，新奧燃發展向新奧集團國際經濟發展有限公司（「新奧集團國際」）（附註1）購買採暖爐，金額為人民幣42,000元。

年內，本公司之間接非全資附屬公司蚌埠新奧燃氣有限公司（「蚌埠新奧」）向安瑞科蚌埠壓縮機有限公司（「安瑞科蚌埠」）（附註1）提供燃氣接駁服務，金額為人民幣315,000元。蚌埠新奧亦向安瑞科蚌埠出售液化石油氣及購買維修材料，金額分別為人民幣41,000元及人民幣42,000元。安瑞科蚌埠向本公司之間接非全資附屬公司蚌埠新奧燃氣發展有限公司（「蚌埠燃發展」）及新奧燃發展購買液化石油氣及出售維修材料，金額分別為人民幣34,000元及人民幣51,000元。

董事於合同及關連交易中之權益（續）

年內，本公司之間接非全資附屬公司長沙新奧燃氣有限公司（「長沙新奧」）向其中方合資夥伴長沙市燃氣總公司購買材料，金額為人民幣 152,000 元。

年內，本公司之間接非全資附屬公司安吉新奧向其中方合資夥伴安吉豐陵購買液化石油氣，金額為人民幣 222,000 元。

本公司間接非全資附屬公司常州新奧、連雲港新奧燃氣有限公司（「連雲港新奧」）、開封新奧燃氣有限公司（「開封新奧」）及湘潭新奧燃氣有限公司（「湘潭新奧」）之中方合資夥伴分別為常州市武進燃氣總公司（「常州燃氣」）、連雲港市城市建設投資有限責任公司（「連雲港建設」）、開封市發展投資有限公司（「開封發展」）及湘潭市煤氣公司（「湘潭煤氣」）。該等合資夥伴於年內，曾分別各自借款予常州新奧、連雲港新奧、開封新奧及湘潭新奧，款額分別為人民幣 29,000,000 元、人民幣 500,000 元、人民幣 8,000,000 元及人民幣 4,472,000 元。

年內，本公司間接非全資附屬公司淮安新奧燃氣有限公司（「淮安新奧」）、新鄉新奧燃氣有限公司（「新鄉新奧」）、常州新奧、開封新奧及湘潭新奧分別向淮安市燃氣總公司（「淮安燃氣」）、新鄉市燃氣總公司（「新鄉燃氣」）、常州燃氣、開封發展及湘潭煤氣支付人民幣 60,000 元、人民幣 278,000 元、人民幣 658,000 元、人民幣 86,000 元及人民幣 51,000 元之利息。淮安燃氣及新鄉燃氣分別為淮安新奧及新鄉新奧之中方合資夥伴。該等借與合營公司之貸款乃成立新合營企業時向個別中方合資夥伴收購之負債。

附註：

1. 廊坊新奧物業管理、新奧集團、北京廣廈、新城物業、新奧機械、安瑞科蚌埠及新奧集團國際，均為本公司主席王先生所控制。

獨立非執行董事認為上述交易乃於集團日常業務過程中訂立，並按一般商業條款進行。

除上述披露者外，於年末及年內任何時間概無存在其他由本公司、其最終控股公司或其附屬公司所訂立而本公司董事從中直接或間接擁有重大權益之重大合約。

結算日後事項

結算日後發生之重大事項載於財務報表附註 41。

可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

除董事購買股份之權利所載購股權外，於二零零三年十二月三十一日，本公司並無其他未行使之可換股證券、購股權、認股權證或其他類似權利。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至二零零三年十二月三十一日止年度，來自集團首五大客戶及供應商之總營業額及購貨額各自佔集團總營業額及購貨額少於 30%。

本公司任何董事或其聯繫人士，及董事所知持有本公司5%股份以上的股東在年度內均未在集團之首五大供應商及客戶中擁有任何權益。

公司管治

集團深明公司管治之重要性，並認同對於股東、投資者、顧客、員工以致監管機構來說，一個透明度高的管治架構是非常重要的。集團設有執行委員會，負責審議燃氣集團重大投資項目，提出決策意見，擬定集團年度經營計劃與財務預算及重大融資方案，以及審議人員任免提案等；並設有戰略決策委員會，對宏觀經濟及產業政策等進行分析研究，確定集團戰略及長期目標。執行委員會及戰略決策委員會均為集團之決策核心，對相互提出之方案作出評估，以確保有關方案之戰略性及可行性。集團亦設有內部監管機構督察審計委員會，承擔經營管理風險防範功能，對集團決策規章制度、經營管理行為及經營業績進行嚴格審計，以保證公司按照既定軌道運營。

我們的政策是持開明態度，對股東及投資者不時提出之諮詢作出積極快速之回應，盡力滿足多方面之要求。公司從上市以來，不斷得到國際性投資者投票的獎項，包括在財務及經營管理方面，集團會繼續努力以提高公司管治質素。

本公司於全年內均有遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 14 所載之最佳應用守則。

優先購買權

本公司之組織章程細則或開曼群島法例均無有關優先購買權之規定，故本公司無須向現有股東按比例發售新股。

購買、售出或贖回上市證券

於年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、售出或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

本公司於二零零一年三月二十八日成立審核委員會。審核委員會已會同管理層檢討集團所採用之會計原則及慣例，以及討論了審計、內部控制及財務申報事宜。審核委員會由王廣田先生、徐良先生（兩人為獨立非執行董事）及于建潮先生（為執行董事）三位成員組成。審核委員會已審閱二零零三年之未經審核中期賬目及經審核年度賬目。審核委員會於本財政年度內，舉行了二次會議。

核數師

有關續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師之決議案將於股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席

王玉鎖

香港，二零零四年四月二十日

核數師報告

德勤·關黃陳方會計師行

Certified Public Accountants
26/F, Wing On Centre
111 Connaught Road Central
Hong Kong

執業會計師
香港中環干諾道中111號
永安中心26樓

**Deloitte
Touche
Tohmatsu**

致新奧燃氣控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

本核數師行已完成審核載於第 52 頁至第 105 頁按照香港公認之會計原則而編製之財務報表。

董事及核數師之個別責任

貴公司之董事須負責編製真實與公平之財務報表。在編製該等真實與公平之財務報表時，董事必須貫徹採用合適之會計政策。

本行之責任是根據本行審核工作之結果，對該等財務報表表達獨立意見，並僅向股東（作為團體）作出報告，不作其他用途。本行並不向其他任何人士就本報告之內容承擔責任。

意見基礎

本行是按照香港會計師公會頒佈之核數準則而進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與財務報表所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評估董事於編製該等財務報表時所作之重大估計和判斷、所釐定之會計政策是否適合貴公司及貴集團之具體情況，及是否貫徹應用並足夠地披露該等會計政策。

本行在策劃及進行審核工作時，均以取得一切本行認為必需之資料及解釋為目標，使本行能獲得充份之憑證，就該等財務報表是否存有重要錯誤陳述，作出合理確定。在表達意見時，本行亦已衡量該等財務報表所載之資料在整體上是否足夠。本行相信，本行之審核工作已為下列意見建立合理之基礎。

意見

本行認為上述財務報表均真實與公平地反映貴公司及貴集團於二零零三年十二月三十一日之財務狀況及貴集團截至該日止年度之溢利和現金流量，並已按照香港公司條例之披露要求而妥善編製。

德勤·關黃陳方會計師行

香港，二零零四年四月二十日

綜合收益表

截至二零零三年十二月三十一日止年度

	附註	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
營業額	4	878,055	544,492
銷售成本		(502,693)	(289,805)
毛利		375,362	254,687
其他經營收入	5	30,734	17,391
銷售開支		(21,524)	(11,522)
行政開支		(137,704)	(77,791)
其他經營開支		(14,239)	(4,504)
經營溢利	6	232,629	178,261
本公司股份在主板上市所需專業及其他開支		—	(5,421)
融資成本	8	(30,995)	(16,782)
應佔聯營公司業績		(94)	—
應佔共同控制公司業績		(2,298)	—
除稅前溢利		199,242	156,058
稅務開支	9	(2,957)	(12,324)
未計少數股東權益之溢利		196,285	143,734
少數股東權益		(13,195)	(15,818)
年度溢利		183,090	127,916
股息	10	—	—
每股盈利	11		
基本		24.8 分	18.0 分
攤薄		24.6 分	不適用

綜合資產負債表

於二零零三年十二月三十一日

	附註	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	2,029,615	905,255
無形資產	13	78,329	21,808
負商譽	14	(4,120)	(1,756)
聯營公司權益	16	10,394	—
共同控制實體權益	17	22,105	2,500
投資證券	18	1,000	—
		2,137,323	927,807
流動資產			
存貨	19	72,950	47,023
應收款及其他應收款項	20	269,216	98,392
應收客戶之合約工程款項	21	108,284	49,883
應收聯營公司款項		3,180	—
應收共同控制實體款項		265	—
應收關連公司之款項	22	19,578	15,724
銀行結餘及現金		487,129	631,536
		960,602	842,558
流動負債			
應付款及其他應付款項	23	308,798	181,575
應付客戶之合約工程款項	21	120,194	45,636
應付共同控制實體款項		750	—
應付關連公司之款項	24	60,332	18,860
應付稅項		1,321	8,754
銀行及其他貸款——一年內到期	26	541,390	202,016
		1,032,785	456,841
流動（負債）資產淨值		(72,183)	385,717
總資產減流動負債		2,065,140	1,313,524
非流動負債			
銀行及其他貸款——一年後到期	26	570,536	265,412
遞延稅項	27	17,058	10,618
		587,594	276,030
		1,477,546	1,037,494
資本及儲備			
股本	28	78,122	78,122
儲備	30	1,059,977	861,355
		1,138,099	939,477
股東資金		339,447	98,017
		1,477,546	1,037,494

第 52 至第 105 頁之財務報表於二零零四年四月二十日獲董事會批准及授權發行，並由下列董事代表簽署：

王玉鎖
董事于建潮
董事

資產負債表

於二零零三年十二月三十一日

	附註	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
非流動資產			
附屬公司權益	15	1,280,912	737,726
流動資產			
按金及預付款項		63	155
銀行結餘及現金		16,983	166,084
		17,046	166,239
流動負債			
應付附屬公司之款項	25	34,126	7
銀行及其他貸款－一年內到期	26	82,680	—
		116,806	7
流動（負債）資產淨值		(99,760)	166,232
總資產減流動負債		1,181,152	903,958
非流動負債			
銀行及其他貸款－一年後到期	26	537,420	248,040
資產淨值		643,732	655,918
股本及儲備			
股本	28	78,122	78,122
儲備	30	565,610	577,796
股東資金		643,732	655,918

王玉鎖
董事

于建潮
董事

綜合權益變動表

截至二零零三年十二月三十一日止年度

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
於一月一日權益總額	939,477	452,661
年度溢利	183,090	127,916
非於綜合收益表確認之土地及樓宇估值盈餘淨額	15,532	16,353
因配售而發行股份	—	355,630
股份發行開支	—	(13,083)
於十二月三十一日權益總額	1,138,099	939,477

綜合現金流量表

截至二零零三年十二月三十一日止年度

附註	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	199,242	156,058
就以下各項作調整：		
應佔聯營公司業績	94	—
應佔共同控制實體業績	2,298	—
出售物業、廠房及設備之虧損	3,097	1,196
物業、廠房及設備重估之虧絀	—	113
物業、廠房及設備之折舊	52,371	23,853
呆壞賬撥備	918	1,103
存貨撥備	1,260	—
無形資產撥備	3,706	906
出售附屬公司之盈餘	(718)	—
轉撥負商譽	(226)	(96)
利息收入	(3,093)	(5,189)
利息費用	24,034	13,851
營運資金變動前之經營現金流量	282,983	191,795
存貨增加	(12,371)	(6,927)
應收款及其他應收款項增加	(102,479)	(17,272)
應收客戶之合約工程款項增加	(58,401)	(38,105)
應收聯營公司之款項增加	(3,180)	—
應收共同控制實體之款項增加	(265)	—
應收關連公司之款項增加	(5,088)	(12,609)
應付款及其他應付款項增加	43,354	52,139
應付客戶之合約工程款項增加	74,558	29,272
應付共同控制實體之款項增加	750	—
應付關連公司款項（減少）增加	(13,705)	5,200
經營活動所得之現金	206,156	203,493
已收利息	3,093	5,189
已付利息	(24,034)	(13,851)
已付中國企業所得稅	(10,390)	(6,495)
經營活動所得之現金淨額	174,825	188,336

	附註	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(692,816)	(420,361)
收購附屬公司	31	(45,140)	(6,532)
於共同控制實體投資		(21,903)	(2,500)
收購聯營公司		(10,488)	—
收購之獨家經營權		(8,000)	(5,000)
增購附屬公司權益		(4,476)	—
證券投資		(1,000)	—
出售物業、廠房及設備所得款項		304	—
出售附屬公司	32	3,124	—
投資活動所用之現金淨額		(780,395)	(434,393)
融資活動			
股份發行所得款項		—	355,630
股份發行開支		—	(13,083)
少數股東貢獻		50,821	8,294
已付少數股東股息		(10,331)	—
少數股東墊款		8,000	43,418
償還少數股東墊款		(75,053)	—
償還少數股東貸款		(40,974)	—
新增銀行貸款		679,942	423,319
償還銀行貸款		(151,242)	(122,457)
融資活動所得之現金淨額		461,163	695,121
現金及現金等值（減少）增加淨額		(144,407)	449,064
年初現金及現金等值		631,536	182,472
年末現金及現金等值		487,129	631,536
現金及現金等值餘額分析			
銀行結餘及現金		487,129	631,536

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司乃一家根據公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其最終控股公司為 Easywin Enterprises Limited（「Easywin」），Easywin 為一家於英屬處女群島註冊成立之有限公司。

本公司為投資控股公司，其主要附屬公司之業務載於附註 42。

2. 採納香港財務報告準則

於本年度，集團首度採納以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），香港財務報告準則之條款包括經香港會計師公會批准之會計實務準則（「會計實務準則」）及詮釋。

會計實務準則第 12 號（經修訂）所得稅

實行會計實務準則第 12 號（經修訂）之主要影響與遞延稅項有關。於往年度，遞延稅項乃以收益表負債法作出部份撥備，即負債乃就所產生之時差（不包括不預期於可見將來撥回之時差）確認。會計實務準則第 12 號（經修訂）要求採納資產負債表負債法，而遞延稅項乃就所有於財務報表之資產與負債賬面淨值與就計算應課稅溢利之相應稅基之間之差額（例外情況有限）予以確認。採納此準則對現時或之前之會計期間並無重大影響。因此，無需就以往期間作出調整。經修訂之會計政策之詳情載於附註 3。

3. 主要會計政策

財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，並就重估若干物業作出調整。

財務報表乃根據香港普遍採納之會計原則編製。所採納之主要會計政策如下：

綜合基準

本公司及其附屬公司之截至各年之十二月三十一日財務報表已納入綜合財務報表內。

年內收購或出售之附屬公司業績自收購生效日期起或直至出售生效日期止（取適用者）計入綜合收益表。

商譽

商譽指收購成本高出集團於收購生效日期應佔附屬公司、聯營公司或共同控制實體可辨認資產及負債之公平價值之金額。

二零零一年一月一日前由收購產生之商譽於儲備中持有，且於出售有關附屬公司、聯營公司或共同控制實體時或於商譽減值時於收益表內扣除。

3. 主要會計政策（續）

商譽（續）

二零零一年一月一日或之後因收購產生之商譽將撥充資本並於其使用經濟壽命按直線基準攤銷，一般不多於20年。因收購一家聯營公司或共同控制實體而產生之商譽已計入該聯營公司或共同控制實體之賬面值之內。因收購附屬公司而產生之商譽呈列作另一項無形資產。

於出售附屬公司、聯營公司或共同控制實體時，未攤銷商譽或與較早時扣除自或轉撥往儲備內之商譽有關之應佔數額均須用作計算出售之溢利或虧損。

負商譽

負商譽指集團於收購生效日期於附屬公司、聯營公司或共同控制實體可辨認資產及負債之公平價值高出收購成本之金額。

二零零一年一月一日前因收購產生之負商譽將繼續於儲備中持有，且於出售有關附屬公司、聯營公司或共同控制實體時計作收入。

二零零一年一月一日或之後因收購產生之負商譽將呈列為扣減資產。以收購當日可歸入預期虧損或開支之負商譽為限，負商譽於該等虧損或開支產生期間解除至收入。其餘負商譽將按直線基準於可辨認之已收購應計折舊資產之剩餘平均可使用年期確認為收入。以該等負商譽高出已收購可辨認非貨幣性資產之總公平價值為限，即時確認為收入。

於收購聯營公司或共同控制實體時產生之負商譽將於該聯營公司或共同控制實體之賬面值中扣除。因收購附屬公司而產生之負商譽將分別於資產負債表中呈列為扣減資產。

收入確認

燃氣接駁收入乃於合同之結果得以可靠衡量及於結算日完成階段得以可靠計算時確認。燃氣接駁合同之收入乃參考年內期間進行工程之價值，按已完成之百分比之方法確認。倘燃氣接駁合同之結果不能可靠衡量，收入僅按產生之可收回合同成本之範圍內確認。

燃氣及燃氣器具之銷售於交付商品且所有權已獲轉移時確認。

利息收入乃就未償還本金按時間基準及適用利率確認。

經營租賃物業之租金收入乃按直線法就租賃年期予以確認。

服務收入於提供服務時予以確認。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策（續）

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備（土地與樓宇及在建工程除外）乃按成本減折舊及攤銷及可辨認減值虧損列賬。

土地及樓宇於資產負債表內按彼等重估之款項列賬，即重估日期之公平價值減其後累積之折舊及攤銷及任何其後之減值虧損。定期進行重估，以使賬面款項不至與結算日以公平價值所釐定者有太大偏差。

土地及樓宇重估而產生之任何估值增加計入重估儲備，惟以之前作為開支確認之同樣資產重估減值為限，在此情況下，增加額以之前扣除之款項為限，計入收益表。因資產估值而產生之賬面淨額減少作為開支於有關該資產之前重估該資產之重估儲備內處理（以超出餘額為限）（若有）。其後重估資產出售或報廢時，應佔盈餘轉撥至保留溢利。

出售或報廢之資產所產生之盈虧乃按出售資產所得款項與其賬面值之間之差額確定，並計入收益表內。

物業、廠房及設備（在建工程除外）按彼等估計可使用年限並計入估計殘值，以直線法折舊及攤銷以註撤銷成本或估值，茲列如下：

土地使用權	按租賃年期或有關公司經營期間（以較短者為準）
樓宇	30年或按有關公司經營期間（以較短者為準）
管道	30年或按有關公司經營期間（以較短者為準）
機器及設備	10年
汽車	6年
辦公室設備	6年

在建工程

在建工程指興建中之資產，並以成本值列賬。成本包括收購或建造之直接應佔成本。完成項目於可作擬定用途時則由在建工程撥至適當的物業、廠房及設備類別。

3. 主要會計政策（續）

獨家經營權

獨家經營權指收購於中國多個城市經營管道燃氣基礎設施及提供管道燃氣業務之成本。獨家經營權乃按各業務經營期間攤銷。

於附屬公司之投資

於附屬公司之投資乃按成本減任何可辨認減值虧損於本公司之資產負債表中列賬。

於聯營公司之投資

綜合收益表包括集團應佔其聯營公司於年內之收購後業績。於綜合資產負債表中，於聯營公司之權益乃按集團應佔聯營公司之資產淨值，加並未於收益中攤銷之商譽減任何已確認減值虧損列賬。

共同控制實體

共同控制實體指根據合營協議而成立之獨立實體，每位合營者於該實體中均擁有權益。

集團於綜合資產負債表內共同控制實體所佔權益是按集團攤佔該等共同控制實體之資產淨值列賬。集團攤佔共同控制實體收購後之業績列入綜合收益賬。

證券投資

於非持至到期之債務證券之投資乃歸類為投資證券及其他投資。

持作已確認長期策略性證券之投資證券乃於其後之報告日期按成本值計算，並減去非臨時性質之任何減值虧損。其他投資乃按公平值計算，未變現之損益計入期內之溢利或虧損淨額。

借貸成本

直接因收購、建造或生產合資格資產而產生之借貸成本，乃撥充資本作為部份資產。當此等合資格資產大致上已可作其擬定用途或予以出售時，則該等借貸成本停止撥作資本。

所有其他借貸成本均於其產生期間確認為開支項目。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策（續）

減值

於每個結算日，集團審閱有形及無形資產之賬面款項，以釐定該等資產是否有任何減值虧損之跡象。倘估計資產之可收回款項低於其賬面值，則該資產之賬面值將下調至其可收回款項，而減值虧損須隨即列作開支。然而，倘有關資產根據另一項會計實務準則而按重估值入賬，則減值虧損將視作重估減少。

倘減值虧損其後復歸，則該資產之賬面值將上調重新估計之可收回款項，但調升後之賬面值，不得超過往年不作減值虧損確認而定出之賬面值，而減值虧損之復歸須隨即列作收入。然而，倘有關資產根據另一項會計實務準則而按重估值入賬，則減值虧損之復歸將根據該另一項會計實務準則視作重估增加。

存貨

存貨，包括建築物料，作銷售之燃氣器具及燃氣、消耗品及備件乃按成本及可變現淨值兩者中較低者入賬。成本按加權平均法計算。可變現淨值指估計在日常業務中售價減去完成時之估計成本及進行銷售之估計成本。

建造合同

倘建造合同之結果得以可靠估計及合同於結算日之完成階段得以可靠衡量，合同成本乃參考合同活動於結算日之完成階段按確認合同收入之同等基準從收益表中扣除。

倘建造合同之結果未能可靠衡量，合同成本將於彼等產生之期間作開支確認。倘合同成本總額可能超逾合同收入時，預期虧損將立即作開支確認。

研究及開發成本

研究活動費用乃於產生期間確認為開支。

開發費用於產生年度之收益表扣除內列賬，除非正進行主要項目，並據此可合理地預計開發成本可於未來透過商業活動收回。從而產生之資產乃以直線法按其估計可使用年期攤銷。

獎金補貼

獎金補貼乃於取得有關批准時確認。

3. 主要會計政策（續）

稅項

所得稅開支指現時應付之稅項及遞延稅項總額。

現時應付之稅項乃以年內之應課稅溢利為基準。應課稅溢利與收益表中之溢利淨額有別，原因為其不包括其他年度應課稅或可扣除之收入或開支等項目，亦不包括永不課稅或不可扣除之收益表項目。

遞延稅項指就按照於財務報表呈列資產及負債賬面值與根據用作計算應課稅溢利之相關稅基間之差額而應付或可收回之稅項，為以資產負債表負債法計算。遞延稅項負債一般就所有應課稅臨時差額確認，而遞延稅項資產則在應課稅溢利可能將用作抵銷可動用之應扣除臨時差額時確認。倘因商譽（或負商譽）而引起臨時差額或因初步確認交易中其他資產與負債而對應課稅溢利或會計溢利時均無影響時，將不會確認該等資產與負債。

遞延稅項負債乃就因於附屬公司、聯營公司及共同控制實體投資產生應課稅臨時差額時予以確認，惟倘集團可控制撥回臨時差額及臨時差額將不可能於可見將來撥回時則除外。

遞延稅項資產賬面值乃於各結算日審閱，並減至再無足夠應課稅溢利以收回全部或部份資產。

遞延稅項乃按預期於償還負債或資產變現之期間所適用之稅率計算，遞延稅項乃於收益表中計入或扣除，惟倘所扣除或計入之項目直接與股本有關，則遞延稅項亦於股本中處理。

經營租賃

經營租賃之應付租金乃按有關租賃年期以直線法自收益表扣除。

外幣

本公司及其附屬公司之賬冊及記錄均以於大部分交易使用之貨幣人民幣（「人民幣」）列賬。以非人民幣計價之交易，按交易發生當日中國人民銀行（「人民銀行」）公佈之適用匯率折合為人民幣首次入賬。以其他貨幣結算之貨幣資產與負債按期間結算日之人民銀行適用匯率再換算為人民幣。匯兌損益差額均計入收益表。

退休福利計劃供款

計入收益表之退休福利計劃供款乃指集團根據中華人民共和國（「中國」）政府規例應支付予由地方社會保障局管理之退休福利計劃之供款。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

4. 營業額

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
營業額包括以下各項：		
燃氣接駁費	516,468	330,915
管道燃氣銷售	185,720	73,588
瓶裝石油氣銷售	161,402	130,445
燃氣器具銷售	14,465	9,544
	878,055	544,492

5. 其他經營收入

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
其他經營收入包括：		
已收取之賠償（附註a）	8,000	—
獎金補貼（附註b）	7,356	5,208
利息收入	3,093	5,189
已出租經營租賃物業之收入	2,011	1,805
修理及保養收入	1,267	812
管理費收入	264	264
管道傳送收入	1,168	423
轉撥負商譽	226	96
出售一家附屬公司之盈餘	718	—
其他	6,631	3,594
	30,734	17,391

附註：

- (a) 根據由本公司附屬公司蚌埠新奧燃氣有限公司（「蚌埠新奧」）之合資企業夥伴之間訂立之備忘錄，蚌埠新奧於經營液化石油氣業務時，有權就因地方政府機關延遲批准調高售價而產生之經營虧損，向中國之少數股東收取賠償款項。本年度，賠償款項達人民幣8,000,000元，已向中國少數股東收取。

5. 其他經營收入（續）

- (b) 獎金補貼包括作為於中國廊坊投資之獎金，有關中國政府機關所發出之達人民幣 4,098,000 元之部份已繳所得稅退款（二零零二年：本公司附屬公司密雲新奧燃氣有限公司、廊坊新奧燃氣有限公司及Xinao Langfang Investment Limited申請共人民幣5,208,000元）。申請已獲有關政府機關批准。其餘款項則為中國各地方政府作為獎勵而退回之各式稅項。所有獎金已於本年度獲得有關批准時記錄。

6. 經營溢利

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
經營溢利已扣除下列各項：		
計入其他經營開支內之攤銷無形資產	3,706	906
核數師酬金	1,334	1,105
物業、廠房及設備之折舊及攤銷	52,371	23,853
物業、廠房及設備之重估虧絀	—	113
出售物業、廠房及設備之虧損	3,097	1,196
有關土地及樓宇之經營租賃之最低租金	3,769	1,914
呆壞賬準備	918	1,103
存貨準備	1,260	—
研究及開發費用	2,889	1,678
員工成本	87,506	47,246
減：在建工程項下之資本化款項	(5,427)	(5,407)
	82,079	41,839

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

7. 董事及僱員薪酬

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
董事		
袍金	241	191
薪金及其他福利	5,056	4,698
退休福利計劃供款	28	21
	5,325	4,910

董事之酬金介乎以下組別：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
0 至 1,000,000 港元	11	10
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	1

上文披露之款項包括應付予獨立非執行董事之董事袍金人民幣 179,000 元（二零零二年：人民幣 127,000 元）。年內概無董事放棄任何薪酬。

僱員

集團支付予五位最高受薪人士（包括董事（其酬金詳情已於上文載列）及僱員）之酬金詳情如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
薪金及其他福利	3,741	3,542
退休福利計劃供款	32	21
	3,773	3,563

7. 董事及僱員薪酬（續）

	二零二零三年 人數	二零二零二年 人數
五位最高受薪人士之酬金介乎以下組別：		
0 – 1,000,000 港元	4	4
1,000,001 港元 – 1,500,000 港元	1	1
董事人數	4	5
僱員人數	1	—
	5	5

8. 融資成本

	二零二零三年 人民幣千元	二零二零二年 人民幣千元
銀行及其他貸款之利息：		
— 須於五年內全數償還	24,034	12,291
— 不須於五年內全數償還	—	1,560
銀行手續費	24,034 6,961	13,851 2,931
	30,995	16,782

年內概無任何資本化利息。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

9. 稅務開支

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
即期稅項	4,633	12,324
上年度超額撥備	(1,676)	—
	2,957	12,324

稅項支出指年內中國企業所得稅。

根據中國有關法例及法規，所有本公司於中國之附屬公司可自其投入運作後錄得溢利起計首兩年豁免繳付中國企業所得稅，而該等中國附屬公司於其後三年可獲50%之中國企業所得稅之稅務寬減。寬減期間之稅率覆減幅度介乎7.5%至16.5%。於年內之中國企業所得稅支出乃計入此等稅務優惠而作出撥備。

由於集團收入既非源自亦非來自香港，故並無就香港利得稅提撥準備。

本年度之稅項支出與損益表之溢利之對賬如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
除稅前溢利	199,242	156,058
按本地所得稅稅率33%計算之稅項	65,750	51,499
不得就稅務目的扣數之開支之稅務影響	25,707	11,268
毋須就稅務目的課稅之收入之稅務影響	(6,312)	(2,386)
未確認稅項虧損之稅務影響	10,477	571
過往已動用但未確認之稅項虧損	(209)	(44)
上一年度超額撥備	(1,676)	—
授予中國附屬公司之稅務優惠之影響	(82,018)	(36,682)
附屬公司之不同稅率之影響	(8,762)	(11,902)
年內稅務影響	2,957	12,324

10. 股息

本公司於年內並無派付或宣派股息（二零零二年：無）。

11. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
就計算每股基本及攤薄盈利之盈利	183,090	127,916

	二零零三年 股份數目	二零零二年 股份數目
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	737,000,000	711,986,301
潛在攤薄普通股之影響－購股權	8,075,000	—
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	745,075,000	711,986,301

由於二零零二年未行使購股權之行使價較本公司股份之平均市價為高，故並無呈列二零零二年每股攤薄盈利。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

12. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇	管道	機器及設備	汽車	辦公室設備	在建工程	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
集團							
成本／估值							
於二零零三年一月一日	257,250	476,168	41,760	39,552	10,328	126,701	951,759
收購附屬公司	8,554	41,610	5,789	880	346	15,236	72,415
添置	127,475	328,227	33,479	21,868	12,875	559,136	1,083,060
重新分類	37,804	198,115	17,666	839	481	(254,905)	—
出售	(1,938)	(366)	(533)	(2,557)	(189)	—	(5,583)
出售附屬公司	(530)	(572)	(97)	(251)	(249)	(1,306)	(3,005)
估值盈餘淨額	16,686	—	—	—	—	—	16,686
於二零零三年十二月三十一日	445,301	1,043,182	98,064	60,331	23,592	444,862	2,115,332
包括：							
按成本值	—	1,043,182	98,064	60,331	23,592	444,862	1,670,031
按估值	445,301	—	—	—	—	—	445,301
	445,301	1,043,182	98,064	60,331	23,592	444,862	2,115,332
折舊及攤銷							
於二零零三年一月一日	460	31,873	2,716	9,581	1,874	—	46,504
年度撥備	10,468	24,269	6,618	8,193	2,823	—	52,371
出售時沖銷	(16)	(27)	(253)	(1,817)	(69)	—	(2,182)
出售附屬公司沖銷	(10)	(44)	(6)	(3)	(11)	—	(74)
估值時沖銷	(10,902)	—	—	—	—	—	(10,902)
於二零零三年十二月三十一日	—	56,071	9,075	15,954	4,617	—	85,717
賬面淨值							
於二零零三年十二月三十一日	445,301	987,111	88,989	44,377	18,975	444,862	2,029,615
於二零零二年十二月三十一日	256,790	444,295	39,044	29,971	8,454	126,701	905,255

12. 物業、廠房及設備（續）

上述物業之賬面淨值包括：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
以長期租約持有之香港土地及樓宇	22,800	22,541
以中期土地使用權持有之中國土地及樓宇	422,501	234,249
	445,301	256,790

於結算日，集團正進行申領於中國為數達人民幣 145,122,000 元（二零零二年：人民幣 7,193,000 元）之土地及樓宇之土地使用權證程序。

董事認為，集團毋須為申領於中國之土地及樓宇之土地使用權證時而產生額外成本。

集團重估其土地及樓宇於二零零三年十二月三十一日之價值，從而獲得重估盈餘進賬人民幣 27,588,000 元（二零零二年：人民幣 25,665,000 元），已入賬於重估儲備內。估值由專業資格估值師卓德測計師行有限公司按公開市值基準進行。此等重新估值之土地及樓宇之賬面值於二零零三年十二月三十一日為人民幣 445,301,000 元（二零零二年：人民幣 234,249,000 元）。倘若不進行重估，此等土地及樓宇則會按歷史成本扣除累計折舊及攤銷後以人民幣 381,459,000 元（二零零二年：人民幣 196,003,000 元）計入財務報表內。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

13. 無形資產

	商譽	集團 特約經營權	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
毛額			
於二零零三年一月一日	18,124	5,000	23,124
因下列事項產生：			
— 收購附屬公司（附註31）	19,561	—	19,561
— 收購業務（附註a及附註33）	32,666	—	32,666
— 收購業務營運（附註b）	—	8,000	8,000
於二零零三年十二月三十一日	70,351	13,000	83,351
攤銷			
於二零零三年一月一日	1,316	—	1,316
年內攤銷	3,517	189	3,706
於二零零三年十二月三十一日	4,833	189	5,022
賬面值			
於二零零三年十二月三十一日	65,518	12,811	78,329
於二零零二年十二月三十一日	16,808	5,000	21,808

附註：

(a) 年內，集團與中國若干獨立第三方訂立合營合同。根據合同條款，集團同意向附屬公司注入現金，而中國合營夥伴同意向附屬公司以現金及非現金資產注入資本。待各方注入資本後，集團確認一筆人民幣32,666,000元的款項，相當於集團在該等附屬公司之出資高出集團於該等附屬公司資產淨值所佔權益之公平價值之款額。商譽按直線法分20年攤銷。

(b) 收購中國衢州市燃氣管道基礎設施投資及提供管道燃氣為期30年之獨家經營權所涉及金額。獨家經營權於有關經營期間以直線法攤銷。

14. 負商譽

集團
人民幣千元

毛額

於二零零三年一月一日	1,948
因下列事項產生：	
— 收購業務（附註 a 及附註 33）	1,261
— 於年內收購附屬公司之額外權益	1,329

於二零零三年十二月三十一日	4,538
---------------	-------

轉撥至收入

於二零零三年一月一日	192
年內轉撥	226

於二零零三年十二月三十一日	418
---------------	-----

賬面值

於二零零三年十二月三十一日	4,120
---------------	-------

於二零零二年十二月三十一日	1,756
---------------	-------

附註：

- (a) 年內，集團與中國若干獨立第三方訂立合營合同。根據合同條款，集團同意向附屬公司注入現金，而中國合營夥伴同意向附屬公司以現金及非現金資產注入資本。待各方注入資本後，集團確認一筆人民幣 1,261,000 元的款項，相當於集團所擁有該等附屬公司資產淨值公平價值高出集團在該等附屬公司之出資款額。

負商譽乃以直線法按 20 年（即已收購非貨幣資產之加權平均可用年期）轉撥至收入。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

15. 附屬公司權益

	本公司	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
非上市股份，按成本值	20,564	20,564
應收附屬公司之款項	1,260,348	717,162
	1,280,912	737,726

應收附屬公司之款項乃為無抵押及免息，無須於一年內償還，因此款項列為非流動。

主要附屬公司詳情載於附註 42。

16. 聯營公司權益

	集團	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應佔資金淨值	3,235	—
收購聯營公司之商譽	7,159	—
	10,394	—

集團共同控制實體權益於二零零三年十二月三十一日之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	成立地點	集團持有 註冊資本 面值之比例	主要業務
鹽城常建燃氣有限公司	註冊成立	中國	45%	提供管道燃氣

商譽分 20 年以直線法攤銷。

為數人民幣 7,250,000 元之收購聯營公司之商譽乃於年內收購聯營公司時產生。本年度攤銷費用達人民幣 91,000 元，已入賬並申報為聯營公司於綜合損益表中應佔業績之數額內。

17. 共同控制實體權益

	集團	
	二零二零三年 人民幣千元	二零二零二年 人民幣千元
攤佔資產淨值	22,105	2,500

集團共同控制實體權益於二零二零三年十二月三十一日之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	成立地點	集團持有 註冊資本	主要業務
			面值所佔比例	
鹽城新奧壓縮天然氣有限公司	註冊成立	中國	50%	生產及分銷壓縮天然氣
東莞新奧燃氣有限公司	註冊成立	中國	49%	投資於燃氣管道 基礎設施及提供管道 燃氣及液化石油氣

18. 投資證券

	集團	
	二零二零三年 人民幣千元	二零二零二年 人民幣千元
投資證券	1,000	—

款項乃存置於保險公司之保險基金。基金每年可賺取 2.5% 投資收入。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

19. 存貨

	集團	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
建築物料	43,421	34,382
燃氣器具	17,449	5,366
管道燃氣	2,168	1,205
瓶裝液化石油氣	8,022	3,577
備件及消耗品	1,890	2,493
	72,950	47,023

上述之燃氣器具按可變現淨值列賬為數約人民幣 5,825,000 元（二零零二年：無）。

20. 應收款及其他應收款項

集團給予其貿易客戶之平均信用期介乎 60 至 90 日。

	集團	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應收款項按賬齡分析如下：		
零至三個月	129,244	55,553
四至六個月	37,125	7,004
七至九個月	11,528	5,377
十至十二個月	2,813	1,357
一年以上	480	—
應收款項	181,190	69,291
應收一名主管之款項	—	67
預付款、按金及其他應收款項	88,026	29,034
	269,216	98,392

應收一名主管之款項乃指墊付予香港辦事處主管林曉霞女士之款項，有關款項乃無抵押、免息。該等款項已於年內悉數償還而年內之未償還款項最多為人民幣 67,000 元。

21. 應收（應付）客戶之合約工程款項

	集團	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
產生之合約成本加已確認溢利減預計虧損	185,958	104,378
減：按進度開出賬單	(197,868)	(100,131)
	(11,910)	4,247
就報告而言之分析：		
應收客戶之合約工程款項	108,284	49,883
應付客戶之合約工程款項	(120,194)	(45,636)
	(11,910)	4,247

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

22. 應收關連公司之款項

集團

應收關聯公司之款項詳情如下：

公司名稱	於二零零三年 十二月三十一日 之結餘 人民幣千元	於二零零三年 一月一日 之結餘 人民幣千元	年內最高 未償還款項 人民幣千元
新奧集團石家莊化工機械股份有限公司	9,973	5,590	18,599
常州市武進燃氣總公司 *	1,983	—	2,014
廊坊新奧物業管理有限公司	1,954	4,961	9,874
萊陽市燃氣公司 *	1,366	860	1,366
廊坊新城房地產開發有限公司	1,320	—	1,320
安瑞科蚌埠壓縮機有限公司	1,002	56	1,002
諸城市燃氣熱力總公司 *	721	320	721
連雲港科普置業公司 *	550	—	550
連雲港城市投資建設有限公司 *	275	—	275
開封市發展投資有限公司 *	200	—	200
廊坊新奧酒店管理有限公司	89	544	1,080
蘭溪東升能源有限公司 *	49	—	2,000
北京市昌平市政經濟發展總公司 *	43	2,023	2,023
海寧萬通燃氣有限公司 *	34	—	34
淮安市燃氣總公司 *	19	—	19
新奧集團股份有限公司	—	1,325	1,325
廊坊新奧置業有限公司	—	45	45
	19,578	15,724	

* 附屬公司少數股東

22. 應收關連公司之款項（續）

除上列附屬公司之少數股東外，上述關連公司均由王玉鎖先生（「王先生」）控制。

款項乃無抵押、免息及於要求時償還。

23. 應付款及其他應付款項

	集團	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應付款項按賬齡分析如下：		
零至三個月	179,726	90,007
四至六個月	14,889	13,078
七至九個月	6,882	8,943
十至十二個月	5,582	3,670
一年以上	22,714	16,968
應付款項	229,793	132,666
已收客戶預付款項	11,727	7,611
應計費用及其他應付款項	67,278	41,298
	308,798	181,575

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

24. 應付關連公司之款項

集團

應付關聯公司之款項詳情如下：

公司名稱	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
株洲市城市建設投資有限公司 *	30,033	—
湘潭市煤氣公司 *	12,465	—
長沙市燃氣總公司 *	10,306	—
常州市武進燃氣總公司 *	3,663	—
新奧集團石家莊化工機械股份有限公司	2,209	160
新奧集團國際經濟發展有限公司	945	—
北京新奧廣廈房地產開發有限公司	290	—
淮安市燃氣總公司 *	271	—
海寧萬通燃氣有限公司 *	66	—
海寧民泰煤氣公司 *	51	—
安瑞科蚌埠壓縮機有限公司	25	22
新奧集團股份有限公司	8	—
上海岩鑫實業投資有限公司 *	—	11,650
蚌埠市城市建設投資經營有限公司 *	—	6,218
安吉丰陵液化氣公司 *	—	724
聊城市熱力公司 *	—	84
平谷縣液化石油氣公司 *	—	2
	60,332	18,860

* 附屬公司少數股東

除上列附屬公司少數股東外，上述所有關連公司均由王先生控制。

該等款項為無抵押、免息及須於要求時償還。

25. 應付附屬公司之款項

本公司

該等款項為無抵押及免息，並按一般信貸條件借取。

26. 銀行及其他貸款

	集團		本公司	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	33,173	49,344	—	—
無抵押銀行貸款	1,053,244	374,666	620,100	248,040
	1,086,417	424,010	620,100	248,040
來自少數股東之無抵押貸款	25,509	43,418	—	—
	1,111,926	467,428	620,100	248,040
須於下列時間償還之銀行及其他貸款：				
一年內	541,390	202,016	82,680	—
一年至二年	322,022	4,615	289,380	—
二年至五年	248,514	252,765	248,040	248,040
五年以上	—	8,032	—	—
	1,111,926	467,428	620,100	248,040
減：流動負債項目中一年內到期之款項	(541,390)	(202,016)	(82,680)	—
一年後到期之款項	570,536	265,412	537,420	248,040

所有銀行及其他貸款乃按市場通行息率計算。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項

於結算日，集團因物業估值產生之遞延稅項為人民幣 17,058,000 元（二零零二年：人民幣 10,618,000 元）。遞延稅項於本申報期間及上一申報期間之變動如下：

	集團	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
於年初	10,618	3,730
年內權益變動	6,613	6,888
出售附屬公司時撥回	(48)	—
出售土地及樓宇時撥回	(125)	—
於年終	17,058	10,618

於結算日，集團之未動用稅務虧損為人民幣 33,662,000 元（二零零二年：人民幣 3,093,000 元），可用作抵銷未來溢利。由於未能估計未來的溢利，故並無就未動用稅務虧損確認遞延稅項資產。計入未確認稅務虧損之虧損為人民幣 1,914,000 元（二零零二年：人民幣 3,093,000 元），將於二零零七年屆滿。其他虧損將於二零零八年屆滿。

28. 股本

	二零零三年 股份數目	二零零二年 股份數目	二零零三年 千港元	二零零二年 千港元
每股面值 0.10 港元之股份				
法定：				
年初及年末	3,000,000,000	3,000,000,000	300,000	300,000
已發行及繳足：				
年初	737,000,000	627,000,000	73,700	62,700
配售時發行股份（附註）	—	110,000,000	—	11,000
年末	737,000,000	737,000,000	73,700	73,700

	人民幣千元	人民幣千元
於財務報表中呈列：		
年初	78,122	66,462
配售時發行股份（附註）	—	11,660
年末	78,122	78,122

28. 股本（續）

附註：

於二零零二年三月二十五日，110,000,000股每股面值0.10港元之股份按每股3.05港元之價格以配售方式發行。該等股份與現有股份於各方面均享有同等權益。發行股份之所得款項淨額乃用作集團之一般營運資金及作擴充之用。

29. 購股權計劃

根據本公司於二零零一年五月二十一日舉行之股東特別大會上通過之一項普通決議案，本公司已採納一項購股權計劃（「二零零一年計劃」）。就股份於聯交所主板上市，根據本公司於二零零二年五月二十一日舉行之股東特別大會上通過之一項普通決議案，本公司已採納另一項購股權計劃（「二零零二年計劃」）以及終止二零零一年計劃。

二零零二年計劃旨在激勵參與者為集團之目標奮鬥，讓彼等分享經過努力及付出得來的成果。根據二零零二年計劃，董事可按其絕對酌情權，邀請集團任何成員公司之任何僱員或執行董事，或集團任何成員公司業務顧問、合營夥伴、財務顧問及法律顧問之任何僱員、夥伴或董事，以每項授出為1港元之價格接納可認購股份之購股權，行使價最少為以下各項之最高者(a)授出日期股份在聯交所之收市價；(b)緊接於授出日期前五個交易日股份在聯交所之平均收市價；及(c)股份面價。

根據二零零一年計劃及二零零二年計劃可能授出之購股權之有關股份總數，最多不得超過本公司不時已發行股本之30%。除非本公司股東批准，否則於任何12個月期間行使授予各參與者之購股權(包括已行使或未行使之購股權)因而發行或將予發行之股份總數不得超過本公司已發行股份之1%。除非獲本公司股東於股東大會上另行批准，否則不得再向參與者授出購股權，以致如於截至該次授出日期(包括該日)止12個月期間將授予有關人士之所有購股權(包括已行使、已註銷及未行使之購股權)全部行使因而發行及將予發行之股份總數超過已發行股份之1%，而有關參與者及其聯繫人士須放棄投票。

下表披露年內僱員（包括董事）根據該兩項計劃持有本公司購股權及其變動之詳情：

二零零一年計劃

	授出日期	行使期間	行使價	於二零零三年 一月一日 尚未行使之 購股權數目	於二零零三年 十二月三十一日 尚未行使之 購股權數目	
				港元	年內註銷 港元	
董事	二零零二年一月三十一日	二零零二年八月一日至 二零一二年一月三十一日	2.625 港元	9,900,000	(9,900,000)	—
僱員	二零零二年一月三十一日	二零零二年八月一日至 二零一二年一月三十一日	2.625 港元	8,100,000	(8,100,000)	—
				18,000,000	(18,000,000)	—

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

29. 購股權計劃（續）

二零零一年計劃（續）

	授出日期	行使期間	行使價	於二零零二年 一月一日 尚未行使之 購股權數目 港元	年內授出 港元	於二零零二年 十二月三十一日 尚未行使之 購股權數目 港元
董事	二零零二年一月三十一日	二零零二年八月一日至 二零一二年一月三十一日	2.625 港元	—	9,900,000	9,900,000
僱員	二零零二年一月三十一日	二零零二年八月一日至 二零一二年一月三十一日	2.625 港元	—	8,100,000	81,000,000
				—	18,000,000	18,000,000

二零零二年計劃

	授出日期	行使期間	行使價	於二零零三年 一月一日 尚未行使之 購股權數目 港元	年內授出 港元	於二零零三年 十二月三十一日 尚未行使之 購股權數目 港元
董事	二零零三年二月十四日	二零零三年八月十五日至 二零一三年二月十四日	2.265 港元	—	19,000,000	19,000,000
僱員	二零零三年二月十四日	二零零三年八月十五日至 二零一三年二月十四日	2.265 港元	—	13,300,000	13,300,000
				—	32,300,000	32,300,000

於截至二零零三年十二月三十一日止年度內，本公司並無授出二零零二年計劃之購股權。

於二零零三年十二月三十一日，根據二零零二年計劃授出及仍未行使之購股權所涉及之股份數目為 32,300,000 股（二零零二年：二零零一年計劃尚未行購股權涉及之股份為 18,000,000 股），佔當日本公司已發行股份 4.4%（二零零二年：2.4%）。本公司於年內就接納每項授出所收取之總代價為 38 港元。

在購股權獲行使前，授出購股權之財務影響將不會記入本公司或集團之資產負債表內，年內授出購股權之價值亦不會於收益表確認任何扣減。購股權獲行使後，因而發行之股份本公司將按股份之面值記錄為額外股本，而每股行使價高於股份面值之部份記入本公司股份溢價賬內。行使期屆滿前失效或被註銷之購股權於未行使購股權登記冊之記錄將被刪除。

30. 儲備

集團

	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	商譽儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	累計溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	248,941	1,167	5,590	—	8,725	121,776	386,199
土地及樓宇之估值盈餘	—	—	—	—	25,665	—	25,665
估值盈餘之稅務影響	—	—	—	—	(6,888)	—	(6,888)
少數股東應佔估值盈餘	—	—	—	—	(2,424)	—	(2,424)
配售發行股份時產生	343,970	—	—	—	—	—	343,970
發行股份開支	(13,083)	—	—	—	—	—	(13,083)
年度溢利	—	—	—	—	—	127,916	127,916
於二零二零年十二月三十一日及 二零二零三年一月一日	579,828	1,167	5,590	—	25,078	249,692	861,355
土地及樓宇之估值盈餘	—	—	—	—	27,588	—	27,588
估值盈餘之稅務影響	—	—	—	—	(6,613)	—	(6,613)
少數股東應佔估值盈餘	—	—	—	—	(5,443)	—	(5,443)
出售附屬公司時沖銷	—	—	—	—	(181)	181	—
出售土地及樓宇時沖銷	—	—	—	—	(375)	375	—
出售附屬公司估值盈餘之撥回稅務影響	—	—	—	—	44	(44)	—
出售土地及樓宇估值盈餘之 撥回稅務影響	—	—	—	—	112	(112)	—
年度溢利	—	—	—	—	—	183,090	183,090
轉撥	—	—	—	33,430	—	(33,430)	—
於二零二零三年十二月三十一日	579,828	1,167	5,590	33,430	40,210	399,752	1,059,977

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

30. 儲備（續）

本公司	股份溢價 人民幣千元	累計溢利（虧損） 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零二年一月一日	248,941	842	249,783
配售發行股份時產生	343,970	—	343,970
發行股份開支	(13,083)	—	(13,083)
年度虧損	—	(2,874)	(2,874)
於二零零二年十二月三十一日	579,828	(2,032)	577,796
年度虧損	—	(12,186)	(12,186)
於二零零三年十二月三十一日	579,828	(14,218)	565,610

特別儲備指所收購附屬公司之繳足股本與就收購而發行本公司股份之面值之差額。

根據中國規例，法定儲備可用於償付累計虧損及作為未繳股本。中國附屬公司所保留該等法定儲備為不可分派。

根據開曼群島公司法，股份溢價可派付予股東，除非本公司於緊隨擬作出分派或擬支付股息之日後未能償付其於正常業務過程中到期之債項，於情況下則本公司不能宣派或派付股息，或自股份溢價或股本贖回儲備作出分派。

於結算日，本公司可分派予股東之儲備達人民幣 565,610,000 元（二零零二年：人民幣 577,796,000 元）。

31. 收購附屬公司

於截至二零零三年及二零零二年十二月三十一日止年度，集團收購了以下公司，詳情如下：

附屬公司名稱	收購之公司	收購股本權益	代價
截至二零零三年十二月三十一日止年度			
Xinao Jiangsu Investment Limited	連雲港新奧燃氣有限公司	70%	人民幣 50,000,000 元
	連雲港市宏大燃氣設備 安裝工程有限公司	62%	
截至二零零二年十二月三十一日止年度			
Xinao Jiangsu Investment Limited	鹽城新奧燃氣有限公司	80%	人民幣 8,000,000 元

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

31. 收購附屬公司（續）

收購事項已按收購會計法入賬，收購之詳情如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
收購之資產淨值		
物業、廠房及設備	72,415	13,999
存貨	1,317	3,107
應收款及其他應收款項	2,462	1,660
銀行結餘及現金	4,860	1,468
應付款及其他應付款項	(5,211)	(15,233)
銀行及其他貸款	(30,000)	—
少數股東權益	(15,404)	(1,116)
	30,439	3,885
商譽	19,561	4,115
總代價	50,000	8,000
支付方式		
現金代價	50,000	8,000
因收購而產生之現金及現金等值流出		
現金代價	50,000	8,000
收購之銀行結餘及現金	(4,860)	(1,468)
購入附屬公司之現金及現金等值流出淨額	45,140	6,532

年內收購附屬公司之財務影響：

	人民幣千元	人民幣千元
業績		
對集團營業額之貢獻	5,295	9,256
對集團年度溢利之貢獻	(831)	3,702
現金流量		
對集團經營現金流量淨額之貢獻	2,333	5,997
投資活動所動用資金	(1,079)	(5,427)

32. 出售附屬公司

集團於年內出售一家附屬公司安吉新奧燃氣有限公司。於出售日期之安吉新奧燃氣有限公司之資產淨值如下：

人民幣千元

下述已售出各項之資產淨值

物業、廠房及設備	2,931
存貨	292
應收款及其他應收款項	875
應收關連公司之款項	1,234
應付款及其他應付款項	(831)
應付關連公司之款項	(1,290)
少數股東權益	(805)

2,406

出售附屬公司盈餘	718
----------	-----

總代價	3,124
-----	-------

支付方式：

現金	3,124
----	-------

年內售出之附屬公司為集團貢獻營業額人民幣 548,000 元及集團經營溢利人民幣 492,000 元。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

33. 主要非現金交易

年內，集團在中國成立了若干附屬公司。少數股東除以現金出資人民幣 50,821,000 元（二零零二年：人民幣 8,294,000）外，彼等亦以非現金資產方式出資。

少數股東於年內注入該等附屬公司以非現金資產之數額概括如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
非現金資產		
物業、廠房及設備	390,244	60,503
存貨	13,791	4,995
應收款及其他應收款項	67,676	2,441
應付款及其他應付款項	(79,489)	(20,890)
應付關連公司之款項	(131,520)	—
銀行及其他貸款	(118,772)	—
	141,930	47,049
已確認商譽（附註 13）	32,666	5,812
已確認負商譽（附註 14）	(1,261)	—
	173,335	52,861

34. 資本承擔

	集團	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
有關收購物業、廠房及設備之資本支出：		
— 已訂約但未撥備	25,561	9,340
— 已授權但未訂約	14,200	—

35. 租賃承擔

集團作為承租人

於結算日，集團就於以下年期屆滿之有關租賃物業之不可撤銷經營租賃有未來最低租金承擔如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
一年內	2,762	1,806
二至五年內（包括首尾兩年）	4,290	3,244
超過五年	440	—
	7,492	5,050

經磋商達成之租賃平均年期為兩年，而租金則平均於兩年內固定不變。

集團作為出租人

集團賬面值為人民幣28,279,000元（二零零二年：人民幣20,605,000元）之若干物業乃持有作租賃用途。年內，該等物業之折舊為人民幣1,590,000元（二零零二年：人民幣1,152,000元）。該等物業預期按持續基準計算可產生8.5%之租金回報率。所有持有之物業於未來兩年均已獲租戶承租。

於結算日，集團與租戶之已訂約未來最低租金承擔如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
一年內	2,221	1,805
二至五年內（包括首尾兩年）	117	1,805
	2,338	3,610

於該兩年結算日，本公司並無任何經營租賃承擔。

36. 資產抵押

於結算日，集團已將若干資產抵押，作為所獲授銀行貸款之抵押品，詳情如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
物業、廠房及設備	79,972	73,601

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

37. 關連人士交易

交易性質	關連人士名稱	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
提供燃氣接駁服務 (附註 i)	安瑞科蚌埠壓縮機有限公司	315	—
	廊坊新城房地產開發有限公司	1,920	72
		2,235	72
銷售燃氣 (附註 ii)	安瑞科蚌埠壓縮機有限公司	75	—
	廊坊新奧酒店管理有限公司	536	526
	廊坊新奧物業管理有限公司	7,714	6,626
	新奧集團股份有限公司	141	227
		8,466	7,379
收購燃氣 (附註 ii)	安吉丰陵液化氣公司	222	—
	海寧民泰煤氣公司	737	—
		959	—
收購材料 (附註 ii)	長沙市燃氣總公司	152	—
維修服務開支 (附註 ii)	安瑞科蚌埠壓縮機有限公司	94	—
集團將物業出租 (附註 iii)	廊坊新奧物業管理有限公司	330	330
	新奧集團股份有限公司	1,739	1,475
	海寧民泰煤氣公司	90	—
		2,159	1,805
集團租用物業 (附註 iii)	海寧萬通燃氣有限公司	50	—
補償管理層酬金 (附註 iii)	新奧集團股份有限公司	—	264

37. 關連人士交易（續）

交易性質	關連人士名稱	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
向集團提供管理服務（附註iv）	廊坊新奧物業管理有限公司	1,380	1,299
收購壓縮天然氣運輸車拖架、 調壓及燃氣設備（附註v）	新奧集團石家莊化工機械股份有限公司	10,702	25,980
收購燃氣設備（附註v）	新奧集團國際經濟發展有限公司	42	—
收購土地及樓宇（附註vi）	諸城市燃氣熱力總公司	—	1,560
	北京新奧廣廈房地產開發有限公司	9,590	—
		9,590	1,560
少數股東之預付貸款（附註vii）	常州市武進燃氣總公司	17,000	—
	淮安市燃氣總公司	509	28,254
	開封市發展投資有限公司	8,000	—
	新鄉市燃氣總公司	—	13,936
	滁州市城市基礎設施開發建設有限公司	—	1,228
		25,509	43,418
預付貸款（附註vii）	常州市武進燃氣總公司	658	—
	海寧萬通燃氣有限公司	66	—
	淮安市燃氣總公司	60	248
	開封市發展投資有限公司	86	—
	湘潭市煤氣公司	51	—
	新鄉市燃氣總公司	278	165
		1,199	413

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

37. 關連人士交易（續）

附註：

- (i) 提供燃氣接駁服務之收費乃根據集團及關聯方同意之收費率，收費率經參考集團與無關聯客戶進行相似交易而計算。
- (ii) 買賣燃氣之訂價或收費以及原料及維修服務費用乃根據集團及關聯方同意之收費率，收費率經參考集團與無關聯客戶進行相似交易而計算。
- (iii) 租賃物業之租金及付還之管理費乃根據集團與關聯客戶所訂立之合約而釐定。
- (iv) 管理服務之提供乃根據集團與關連公司所訂立之合約而釐定。
- (v) 收購壓縮天然氣運輸車拖架、調壓及燃氣設備之代價乃參照外界進行類似交易之價格而釐定。
- (vi) 收購土地及樓宇之代價乃參照外界進行類似交易之價格而釐定。
- (vii) 少數股東所提供的貸款為無抵押、按現行市場息率計息及需於要求時付還。

本公司董事認為，以上所有交易均於集團之日常業務過程中訂立。

38. 分類資料

(a) 業務分類

為方便管理，集團現分為燃氣接駁、分銷瓶裝液化石油氣、銷售管道燃氣及銷售燃氣器具四大部門。該等部門乃集團呈報其主要分類資料之基準。

集團於有關期間按業務分類列示之營業額及貢獻分析如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
營業額		
燃氣接駁費	516,468	330,915
管道燃氣銷售	185,720	73,588
瓶裝石油氣銷售	161,402	130,445
燃氣器具銷售	14,465	9,544
	878,055	544,492
經營溢利		
燃氣接駁費	375,478	243,752
管道燃氣銷售	28,085	26,578
瓶裝石油氣銷售	369	(1,874)
燃氣器具銷售	734	1,476
未分配其他經營收入	21,111	16,969
未分配開支：		
— 折舊及攤銷（附註）	(20,962)	(14,823)
— 集團支出	(172,186)	(93,817)
	232,629	178,261

附註： 有關款項乃主要指與燃氣接駁，管道燃氣及瓶裝石油氣操作有關之物業、廠房及設備之折舊及攤銷。

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

38. 分類資料 (續)

(a) 業務分類 (續)

集團按業務分類列示之總資產與負債分析如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
資產：		
分類資產		
燃氣接駁費	403,894	130,484
管道燃氣銷售	219,373	74,397
瓶裝石油氣銷售	55,571	50,248
燃氣器具銷售	26,966	11,030
未分配分類資產	1,310,024	615,988
未分配之集團資產	1,082,097	888,218
	3,097,925	1,770,365
負債：		
分類負債		
燃氣接駁費	222,444	101,224
管道燃氣銷售	34,193	16,852
瓶裝石油氣銷售	1,652	9,052
燃氣器具銷售	16,014	14,672
未分配分類負債	82,168	51,753
未分配之集團負債	1,263,908	539,318
	1,620,379	732,871

38. 分類資料 (續)

(a) 業務分類 (續)

其他資料

	資本添置		折舊及攤銷	
	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
燃氣接駁費	98,287	6,246	3,107	440
管道燃氣銷售	139,145	68,408	8,356	3,045
瓶裝石油氣銷售	8,698	65,031	2,947	3,766
燃氣器具銷售	5,462	157	212	96
未分配分類	738,185	243,656	20,962	14,823
	989,777	383,498	35,584	22,170

(b) 地區分類

於結算日，集團超過 90% 之資產位於中國（包括香港）。

於該兩年，集團所有業務均源自於中國（包括香港）從事之商業活動。

39. 或然負債

於二零零二年十二月三十一日，集團曾為第三方所獲銀行融資向一家銀行作出擔保。該第三方於二零零二年十二月三十一日已動用融資達人民幣 39,500,000 元。擔保已於年內解除。

40. 退休福利計劃

根據有關中國法例及法規，在中國之附屬公司須支付彼等僱員薪金之若干百分比作為退休福利計劃之供款，以向彼等之僱員提供退休福利。自二零零一年十二月一日起，本公司一家附屬公司須為香港之所有僱員參與強制性公積金計劃。集團於退休福利計劃中之唯一責任為根據各計劃作出所需之供款。年內，由於並無僱員退出退休福利計劃，故並無任何沒收供款可用以減少日後應付之供款。

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
年內之退休金福利供款	3,884	4,486

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

41. 結算日後事項

- a. 於二零零四年二月九日，本公司訂立一項配售協議，據此原先由Easywin持有之合共122,000,000股現有股份按每股訂價3.84港元配售予獨立第三方。緊隨股份配售完成後，本公司發行合共122,000,000股新股份，並由Easywin按每股訂價3.84港元認購。有關交易成本及開支約12,000,000港元由本公司承擔。於股份配售及認購完成後，Easywin於本公司之股權由55.36%攤薄至47.50%。

完成配售及認購之所得款項淨額約為456,480,000港元，將撥作一般營運資金，以及供投資新管道燃氣分銷項目之建造及操作主要服務公眾運輸之天然氣站之用。

- b. 結算日後，集團對於在中國成立之公司作出若干投資。

投資詳情如下：

公司名稱	集團出資資本	集團持有	主要業務
		有之註冊資本 面值比例	
通遼新奧燃氣有限公司	2,400,000 美元	80%	投資於燃氣管道基礎設施 及經營天然氣站
湖州新奧燃氣有限公司	4,550,000 美元	50%	投資於燃氣管道基礎設施 及經營天然氣站
北海新奧燃氣有限公司	人民幣 35,960,000 元	62%	液化天然氣與壓縮天然氣的 生產和銷售；管道燃氣設施的 設計和安裝；燃氣設施與燃氣 器具的生產、銷售和維修

42. 主要附屬公司詳情

公司名稱	註冊成立／ 成立地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本／ 註冊資本 面值比例	主要業務
北京新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 1,195,600 美元	95%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
北京新奧京昌燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 9,900,000 元	80%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
北京新奧京谷燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 9,900,000 元	90%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
蚌埠新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 110,000,000 元	70%	投資於燃氣管道基礎 設施
蚌埠新奧燃氣發展有限公司 *	中國	註冊資本 600,000 美元	70%	提供管道燃氣及 瓶裝液化石油氣
濱州新奧燃氣工程有限公司 #	中國	註冊資本 600,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施
亳州新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 4,000,000 美元	70%	提供管道燃氣
亳州新奧燃氣工程有限公司 *	中國	註冊資本 800,000 美元	70%	投資於燃氣管道基礎 設施
長沙新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 150,000,000 元	55%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
常州新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 5,000,000 美元	60%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

42. 主要附屬公司詳情（續）

公司名稱	註冊成立／ 成立地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本／ 註冊資本 面值比例	主要業務
巢湖新奧燃氣有限公司 #	中國	註冊資本 5,784,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施
巢湖新奧燃氣發展有限公司 *	中國	註冊資本 420,000 美元	100%	提供管道燃氣
滁州新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 58,710,000 元	90%	提供管道燃氣
滁州新奧燃氣安裝有限公司 *	中國	註冊資本 600,000 美元	93%	投資於燃氣管道基礎 設施
海安新奧燃氣有限公司 #	中國	註冊資本 1,200,000 美元	100%	提供管道燃氣
海寧新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 5,000,000 美元	80%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
淮安新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 30,000,000 元	80%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣 及瓶裝液化石油氣
葫蘆島新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 1,207,700 美元	90%	提供管道燃氣
葫蘆島新奧燃氣發展有限公司 *	中國	註冊資本 1,200,000 美元	90%	投資於燃氣管道基礎設施

42. 主要附屬公司詳情（續）

公司名稱	註冊成立／ 成立地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本／ 註冊資本 面值比例	主要業務
金華新奧燃氣有限公司 [#]	中國	註冊資本 5,000,000 美元	100%	提供管道燃氣
金華新奧燃氣發展有限公司	中國	註冊資本 600,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎設施
開封新奧燃氣有限公司	中國	註冊資本 10,000,000 美元	90%	投資於燃氣管道基礎設施 及提供管道燃氣
萊陽新奧燃氣有限公司 [*]	中國	註冊資本 5,000,000 美元	95%	提供管道燃氣
萊陽新奧燃氣工程有限公司 [*]	中國	註冊資本 800,000 美元	97%	投資於燃氣管道基礎設施
廊坊新奧燃氣有限公司 [#]	中國	註冊資本 9,333,900 美元	100%	投資於燃氣管道基礎設施 及提供管道燃氣
廊坊新奧燃氣設備有限公司 [#]	中國	註冊資本 360,000 美元	100%	製造儲值卡燃氣儀表
蘭溪新奧燃氣有限公司 [*]	中國	註冊資本 1,500,000 美元	80%	投資於燃氣管道基礎設施 及提供管道燃氣
連雲港新奧燃氣有限公司	中國	冊註冊資本 人民幣 49,512,100 元	70%	提供管道燃氣
連雲港新奧燃氣工程有限公司	中國	冊註冊資本 人民幣 10,000,000 元	70%	投資於燃氣管道基礎設施

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

42. 主要附屬公司詳情（續）

公司名稱	註冊成立／ 成立地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本／ 註冊資本 面值比例	主要業務
聊城新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 16,000,000 元	90%	提供管道燃氣
聊城新奧燃氣工程有限公司 *	中國	註冊資本 1,200,000 美元	93%	投資於燃氣管道基礎 設施
六安新奧燃氣有限公司 #	中國	註冊資本 人民幣 20,000,000 元	100%	提供管道燃氣
六安新奧燃氣工程有限公司 #	中國	註冊資本 800,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施
南通新奧燃氣工程有限公司 #	中國	註冊資本 800,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施
青島新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 20,000,000 元	90%	提供管道燃氣
青島新奧燃氣設施開發有限公司 #	中國	註冊資本 600,000 美元	90%	投資於燃氣管道基礎設施
青島新奧膠城燃氣有限公司	中國	註冊資本 5,000,000 美元	51%	投資於燃氣管道基礎設施 及提供管道燃氣
青島新奧膠南燃氣有限公司	中國	註冊資本 2,000,000 美元	100%	提供管道燃氣

42. 主要附屬公司詳情（續）

公司名稱	註冊成立／ 成立地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本／ 註冊資本 面值比例	主要業務
青島新奧膠南燃氣工程有限公司	中國	註冊資本 1,000,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎設施
青島新奧新城燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 1,610,000 美元	90%	提供管道燃氣
青島新奧新城燃氣工程有限公司 *	中國	註冊資本 800,000 美元	93%	投資於燃氣管道基礎設施
衢州新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 50,000,000 元	90%	投資於燃氣管道基礎設施
衢州新奧燃氣發展有限公司 *	中國	註冊資本 600,000 美元	90%	提供管道燃氣
日照新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 5,600,000 美元	80%	提供管道燃氣
日照新奧燃氣工程有限公司 *	中國	註冊資本 1,210,000 美元	86%	投資於燃氣管道基礎設施
石家莊新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 130,000,000 元	70%	投資於燃氣管道基礎設施及提供管道燃氣
泰興新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 1,200,000 美元	90%	提供管道燃氣
泰興新奧燃氣工程有限公司 *	中國	註冊資本 800,000 美元	90%	投資於燃氣管道基礎設施

財務報表附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

42. 主要附屬公司詳情（續）

公司名稱	註冊成立／ 成立地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本／ 註冊資本 面值比例	主要業務
溫州新奧燃氣有限公司 #	中國	註冊資本 3,100,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
湘潭新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 人民幣 100,000,000 元	85%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
新奧（中國）燃氣發展 有限公司 #	中國	註冊資本 30,000,000 美元	100%	採購壓縮管道燃氣及 投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
Xiniao Gas Investment Group Limited	英屬處女群島	股本 1,000 美元	100%	投資控股
興化新奧燃氣有限公司 #	中國	註冊資本 1,200,000 美元	100%	提供管道燃氣
興化新奧燃氣工程有限公司 #	中國	註冊資本 600,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施
新鄉新奧燃氣有限公司 *	中國	註冊資本 10,000,000 美元	95%	提供管道燃氣及 瓶裝液化石油氣
新鄉新奧燃氣工程有限公司 *	中國	註冊資本 1,200,000 美元	95%	投資於燃氣管道基礎 設施
鹽城新奧燃氣有限公司 #	中國	註冊資本 人民幣 50,000,000 元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施
鹽城新奧燃氣發展有限公司 *	中國	註冊資本 600,000 美元	86%	提供管道燃氣

42. 主要附屬公司詳情（續）

公司名稱	註冊成立／ 成立地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本／ 註冊資本 面值比例	主要業務
揚州新奧燃氣有限公司 [#]	中國	註冊資本 1,300,000 美元	100%	提供管道燃氣
揚州新奧燃氣工程有限公司 [#]	中國	註冊資本 800,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施
煙台新奧燃氣有限公司 [#]	中國	註冊資本 2,100,000 美元	100%	投資於燃氣管道基礎 設施及提供管道燃氣
諸城新奧燃氣有限公司 [*]	中國	註冊資本 3,000,000 美元	80%	提供管道燃氣及 瓶裝液化石油氣
諸城新奧管道工程有限公司 [*]	中國	註冊資本 800,000 美元	86%	投資於燃氣管道基礎 設施
株洲新奧燃氣有限公司	中國	註冊資本 人民幣 135,000,000 元	55%	投資於燃氣管道基礎設施 及提供管道燃氣
鄒平新奧燃氣有限公司 [#]	中國	註冊資本 1,200,000 美元	100%	提供管道燃氣

除 Xinao Gas Investment Group Limited 外，上述所有附屬公司均由本公司間接持有。

所有附屬公司主要於其各自之註冊成立／成立地點經營業務。

董事認為，上表所列本公司之附屬公司對集團年內之業績或資產淨值有主要影響。董事認為，提供其他附屬公司之資料將導致資料過於冗長。

於二零二零年十二月三十一日或年內任何時間，各附屬公司概無任何未償還之債務證券。

* 中外合資經營公司

外資企業