

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 華潤水泥控股有限公司

## China Resources Cement Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1313)

### 二零二一年年度業績公告

	二零二一年	二零二零年	增加／(減少)
營業額(百萬港元)	<b>43,962.7</b>	40,086.9	9.7%
本公司擁有人應佔盈利 (百萬港元)	<b>7,767.4</b>	8,959.9	(13.3)%
每股基本盈利	<b>1.112港元</b>	1.283港元	
建議每股末期股息	<b>0.28港元</b>	0.34港元	
	於二零二一年 十二月三十一日	於二零二零年 十二月三十一日	增加
資產總值(百萬港元)	<b>79,149.2</b>	68,532.5	15.5%
本公司擁有人應佔權益 (百萬港元)	<b>54,856.0</b>	49,626.8	10.5%
借貸率(註1)	<b>19.0%</b>	13.8%	
每股資產淨值—賬面(註2)	<b>7.86港元</b>	7.11港元	10.5%

註：

1. 借貸率乃以銀行借款、來自關聯方的貸款及無抵押中期票據總額除以本公司擁有人應佔權益計算。
2. 每股資產淨值—賬面乃以本公司擁有人應佔權益除以年末時的已發行股份數目計算。

華潤水泥控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)局(「董事局」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績如下：

## 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
營業額	3	43,962,708	40,086,867
銷售成本		(29,839,942)	(24,450,839)
毛利		14,122,766	15,636,028
其他收入	4	734,920	730,567
投資物業公平價值變動		10,000	(10,000)
銷售及分銷費用		(2,064,191)	(1,796,146)
一般及行政費用		(2,988,870)	(3,193,357)
匯兌收益		19,015	103,629
財務費用	5	(231,693)	(273,906)
應佔聯營公司業績		371,523	425,529
應佔合營公司業績		317,627	270,919
除稅前盈利	6	10,291,097	11,893,263
稅項	7	(2,566,452)	(2,863,667)
年度盈利		7,724,645	9,029,596
其他全面收入(費用)：			
其後不會重新分類至損益的項目：			
換算為呈列貨幣所產生的匯兌差額		1,560,645	3,015,479
其他投資公平價值變動		(20,885)	(24,902)
其後會重新分類至損益的項目：			
應佔聯營公司其他全面費用		(5,216)	(20,209)
年度其他全面收入		1,534,544	2,970,368
年度全面收入總額		9,259,189	11,999,964

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下人士應佔年度盈利(虧損)：			
本公司擁有人		7,767,357	8,959,865
非控股權益		<u>(42,712)</u>	<u>69,731</u>
		<u><b>7,724,645</b></u>	<u><b>9,029,596</b></u>
以下人士應佔年度全面收入(費用)總額：			
本公司擁有人		9,276,673	11,906,742
非控股權益		<u>(17,484)</u>	<u>93,222</u>
		<u><b>9,259,189</b></u>	<u><b>11,999,964</b></u>
每股基本盈利	8	<u><b>1.112港元</b></u>	<u><b>1.283港元</b></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
固定資產		29,556,092	28,485,137
使用權資產		4,325,329	3,410,139
投資物業		130,000	120,000
其他投資		51,410	72,295
無形資產		12,298,717	2,702,986
於聯營公司的權益		6,754,993	6,635,957
於合營公司的權益		2,793,146	1,563,639
購買資產訂金		4,448,461	4,028,926
遞延稅項資產		535,391	375,578
予合營公司的貸款		1,115,457	–
長期應收款項		299,086	288,511
已質押銀行存款		318,456	273,573
		<u>62,626,538</u>	<u>47,956,741</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		2,941,190	1,853,151
應收貿易賬款	10	4,793,437	2,991,597
其他應收款項		1,601,479	1,065,768
予一家同系附屬公司的貸款		–	477,957
予一家間接控股公司的貸款		–	832,139
可退稅項		21,368	9,362
已質押銀行存款		97,847	118,816
現金及銀行結餘		7,067,381	13,226,924
		<u>16,522,702</u>	<u>20,575,714</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	11	3,786,280	3,723,079
其他應付款項		7,265,261	5,604,670
應付稅項		909,656	1,349,896
來自一家間接控股公司的貸款		1,672,700	–
來自非控股股東的貸款		42,366	–
無抵押中期票據		–	3,564,480
銀行貸款—於一年內到期		7,336,197	–
		<u>21,012,460</u>	<u>14,242,125</u>
流動(負債)資產淨值		<u>(4,489,758)</u>	<u>6,333,589</u>
資產總值減流動負債		<u>58,136,780</u>	<u>54,290,330</u>

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動負債</b>		
銀行貸款—於一年後到期	1,223,090	3,300,000
來自非控股股東的貸款	139,288	—
其他長期應付款項	708,973	543,508
遞延稅項負債	424,082	422,989
	<u>2,495,433</u>	<u>4,266,497</u>
	<u><b>55,641,347</b></u>	<u><b>50,023,833</b></u>
<b>股本及儲備</b>		
股本	698,294	698,294
儲備	54,157,719	48,928,528
	<u>54,856,013</u>	<u>49,626,822</u>
本公司擁有人應佔權益	54,856,013	49,626,822
非控股權益	785,334	397,011
	<u>55,641,347</u>	<u>50,023,833</u>
權益總額	<u><b>55,641,347</b></u>	<u><b>50,023,833</b></u>

附註：

## 1. 編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露事項。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟投資物業、按公平價值計入其他全面收益的權益投資及若干應收貿易賬款按公平價值計量除外。歷史成本一般根據貨物交換所得代價的公平價值而釐定。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團已於本年度首次應用下列經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號（修訂本）	利率基準改革—第二階段
香港財務報告準則第16號（修訂本）	二零二一年六月三十日後之新型冠狀病毒相關的租金寬免（提前採納）

應用經修訂準則對綜合財務報表概無造成重大影響。

本集團並未提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號（修訂本）	概念框架之提述 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號（二零一一年）（修訂本）	投資者及其聯營或合營公司間的資產出售或注資 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第17號（修訂本）	保險合同 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號（修訂本）	負債分類為流動或非流動 <sup>4</sup>
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號（修訂本）	會計政策披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第8號（修訂本）	會計估計的定義 <sup>2</sup>
香港會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 <sup>2</sup>
香港會計準則第16號（修訂本）	物業、廠房及設備：未作擬定用途前之所得款項 <sup>1</sup>
香港會計準則第37號（修訂本）	虧損合約—達成合約之成本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號（修訂本） <sup>1</sup>

- <sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。
- <sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。
- <sup>3</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效及作為於二零二零年十月頒佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)的結果，於二零二三年一月一日之前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免。
- <sup>4</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效及作為香港會計準則第1號(修訂本)的結果，香港詮釋第5號財務報表的呈報—借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類已於二零二零年十月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變。
- <sup>5</sup> 於將釐定之日期或之後開始的年度期間生效。

董事並不預期應用新訂及經修訂香港財務報告準則及詮釋將會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

### 3. 營業額及分部資料

分部資料已按內部管理報告內不同產品區分，有關內部管理報告乃按符合香港財務報告準則的會計政策編製，並定期由總裁進行審核以向經營分部配置資源及評估彼等的表現。

本集團的經營及可報告分部如下：

水泥—水泥及相關產品的生產與銷售

混凝土—混凝土及相關產品的生產與銷售

營業額指向外部客戶出售貨物的已收及應收款項。

分部業績指各分部所得盈利(未抵扣分配的中央行政費用、董事薪酬、應佔聯營公司及合營公司業績、利息收入、財務費用及匯兌差額)。

所有水泥分部和混凝土分部的收益均來自貨品銷售，此乃按照貨物轉移至客戶的時間點確認。履行義務於交付貨品時達成。

分部業績資料載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	水泥 千港元	混凝土 千港元	對銷 千港元	總額 千港元
<b>營業額—分部收益</b>				
對外銷售	36,137,083	7,825,625	—	43,962,708
分部之間銷售	<u>1,315,837</u>	<u>1,465</u>	<u>(1,317,302)</u>	<u>—</u>
	<u><b>37,452,920</b></u>	<u><b>7,827,090</b></u>	<u><b>(1,317,302)</b></u>	<u><b>43,962,708</b></u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

<b>業績</b>				
分部業績	<u>9,695,323</u>	<u>442,746</u>	<u>—</u>	<u>10,138,069</u>
利息收入				166,659
匯兌收益				19,015
財務費用				(231,693)
未分配公司淨開支				(490,103)
應佔聯營公司業績				371,523
應佔合營公司業績				<u>317,627</u>
除稅前盈利				<u><b>10,291,097</b></u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	水泥 千港元	混凝土 千港元	對銷 千港元	總額 千港元
<b>營業額—分部收益</b>				
對外銷售	33,530,575	6,556,292	—	40,086,867
分部之間銷售	<u>1,055,962</u>	<u>1,616</u>	<u>(1,057,578)</u>	<u>—</u>
	<u><b>34,586,537</b></u>	<u><b>6,557,908</b></u>	<u><b>(1,057,578)</b></u>	<u><b>40,086,867</b></u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

<b>業績</b>				
分部業績	<u>11,627,746</u>	<u>455,033</u>	<u>—</u>	<u>12,082,779</u>
利息收入				199,591
匯兌收益				103,629
財務費用				(273,906)
未分配公司淨開支				(915,278)
應佔聯營公司業績				425,529
應佔合營公司業績				<u>270,919</u>
除稅前盈利				<u><b>11,893,263</b></u>



#### 4. 其他收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
政府獎勵	86,506	133,172
利息收入	166,659	199,591
出售其他材料及廢料	219,304	153,225
租金收入	58,787	55,253
來自保險的賠償	6,959	6,412
來自供應商及客戶的賠償	37,346	24,235
出售使用權資產收益	27,307	5,942
出售採礦權收益	17,033	–
處置附屬公司收益	–	46,236
其他	115,019	106,501
	<u>734,920</u>	<u>730,567</u>

#### 5. 財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下各項的利息：		
銀行貸款及無抵押中期票據	193,084	250,250
來自一家間接控股公司的貸款	4,208	–
來自非控股股東的貸款	1,737	–
環境修復撥備	20,902	16,201
租賃負債	11,762	7,455
	<u>231,693</u>	<u>273,906</u>

## 6. 除稅前盈利

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前盈利已扣除(計入)以下各項：		
董事酬金	14,580	10,566
員工(不包括董事)退休金成本及強制性公積金供款	327,427	97,702
其他員工成本	<u>3,912,737</u>	<u>3,541,318</u>
員工成本總額	<u>4,254,744</u>	<u>3,649,586</u>
呆壞賬備抵	134,329	55,213
其他應收款項呆壞賬(備抵撥回)備抵	(226)	111,594
採礦權攤銷(已計入一般及行政費用)	378,519	126,215
核數師薪酬	5,580	5,026
固定資產折舊	1,987,530	1,882,889
使用權資產折舊	167,784	126,659
固定資產減值	–	206,705
存貨(減值撥回)減值	(2,428)	19,057
採礦權減值	–	15,950
於一家聯營公司的權益減值	–	537,958
出售固定資產虧損	18,309	36,315
出售使用權資產收益	(27,307)	(5,942)
出售採礦權收益	(17,033)	–
處置附屬公司虧損(收益)	6,688	(46,236)
短期租賃付款	20,974	14,402
可變租賃付款—汽車	<u>680,362</u>	<u>545,055</u>

## 7. 稅項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期稅項		
香港利得稅	21,592	11,328
中國內地企業所得稅	<u>2,834,116</u>	<u>3,080,714</u>
	<u>2,855,708</u>	<u>3,092,042</u>
於過往年度(超額撥備)撥備不足		
香港利得稅	(97)	(154)
中國內地企業所得稅	<u>(104,267)</u>	<u>13,453</u>
	<u>(104,364)</u>	<u>13,299</u>
遞延稅項		
香港	5,179	396
中國內地	<u>(190,071)</u>	<u>(242,070)</u>
	<u>(184,892)</u>	<u>(241,674)</u>
	<u><u>2,566,452</u></u>	<u><u>2,863,667</u></u>

香港利得稅乃按兩年內的估計應課稅利潤以16.5%的稅率計算。

中國內地企業所得稅包括兩個年度內根據中華人民共和國(「中國」)但不包括香港及澳門(「中國內地」)集團實體的應課稅收益按25%計算的所得稅、按5%計算的中國內地股息預扣稅以及按5%計算的中國內地附屬公司預計分派利潤至一家香港控股公司的遞延稅。

## 8. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃基於以下數據計算而成：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
盈利		
就每股基本盈利而言的本公司擁有人應佔盈利	<u>7,767,357</u>	<u>8,959,865</u>
	二零二一年	二零二零年
本公司股本中每股面值0.10港元的股份(「股份」)數目		
就每股基本盈利而言的股份加權平均數目	<u>6,982,937,817</u>	<u>6,982,937,817</u>

由於本公司並無擁有任何未發行潛在普通股份，故並無呈列每股攤薄盈利。

## 9. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內已確認作分派的股息：		
二零二一年中期—每股0.24港元 (二零二零年：每股0.275港元)	1,675,905	1,920,308
二零二零年末期—每股0.34港元 (二零一九年：每股0.335港元)	<u>2,374,199</u>	<u>2,339,284</u>
	<u><b>4,050,104</b></u>	<u><b>4,259,592</b></u>

於報告期末後，截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.28港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度每股0.34港元)已由董事建議派付，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准後，方可作實。根據本公司於本公告日期已發行股份數目計算的建議末期股息總額1,955,223,000港元(二零二零年：2,374,199,000港元)並無於綜合財務狀況表內確認為一項負債。

## 10. 應收貿易賬款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收第三方的貿易賬款	4,713,814	2,965,209
應收關聯方的貿易賬款	<u>79,623</u>	<u>26,388</u>
	<u><b>4,793,437</b></u>	<u><b>2,991,597</b></u>

本集團有給予其客戶自發出發票日期起計0至60日的平均信貸期的政策。

以下為於各報告期末根據發票日期列示的應收貿易賬款(扣除呆壞賬備抵)的賬齡分析。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至90日	3,181,817	2,340,218
91至180日	695,582	296,002
181至365日	651,396	246,098
超過365日	<u>264,642</u>	<u>109,279</u>
	<u><b>4,793,437</b></u>	<u><b>2,991,597</b></u>

## 11. 應付貿易賬款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付第三方的貿易賬款	3,746,208	3,599,367
應付關聯方的貿易賬款	<u>40,072</u>	<u>123,712</u>
	<u><b>3,786,280</b></u>	<u><b>3,723,079</b></u>

本集團通常從其供應商取得30至90日信貸期。以下為於各報告期末根據發票日期列示的應付貿易賬款的賬齡分析。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至90日	3,548,450	3,581,856
91至180日	187,705	112,027
181至365日	34,176	11,283
超過365日	<u>15,949</u>	<u>17,913</u>
	<u><b>3,786,280</b></u>	<u><b>3,723,079</b></u>

## 營商環境

二零二一年，面對複雜嚴峻的國際環境和國內新型冠狀病毒疫情（「疫情」）等多重考驗，中國經濟持續恢復發展，實現「十四五」良好開局。根據中國國家統計局公佈的數據，二零二一年，國內生產總值同比增長8.1%至人民幣114.4萬億元，全國固定資產投資（不含農戶）同比增長4.9%至人民幣54.5萬億元。

二零二一年，受疫情及大宗商品價格上漲等因素的影響，中國基礎設施投資增速有所放緩。根據中國國家統計局公佈的數據，二零二一年，全國基礎設施投資（不含電力、熱力、燃氣及水生產和供應業）同比上升0.4%。

年內，中國政府堅持「房住不炒」的定位，著力穩地價、穩房價、穩預期，積極防範潛在風險，房地產市場總體穩定。根據中國國家統計局公佈的數據，二零二一年，全國房地產投資同比增長4.4%至人民幣14.8萬億元。

中國政府積極實施城市更新，加快推進老舊小區改造。根據中國住房和城鄉建設部公佈的數據，二零二一年，全國新開工改造城鎮老舊小區5.56萬個，超額完成了5.3萬個的全年目標。此外，中國政府推進新型城鎮化建設。根據中國國家統計局公佈的數據，二零二一年末，中國常住人口城鎮化率為64.72%，比二零二零年末提高0.83個百分點。

## 行業

二零二一年，根據中國國家統計局公佈的數據，全國水泥產量同比下降1.2%至約23.6億噸。根據中國水泥協會的統計，年內，廣東、廣西、福建、海南、雲南、貴州及山西的水泥產量分別約為1.7億噸、1.1億噸、1.0億噸、1,940萬噸、1.1億噸、9,330萬噸及5,540萬噸，同比變幅分別約為-2.1%、-6.5%、4.1%、5.6%、-12.8%、-13.4%及1.8%。

年內，根據中國水泥協會數據，全國新增24條熟料生產線，合共增加熟料年產能約3,600萬噸。其中，於本集團主要運營區域，廣東新增1條熟料生產線，增加熟料年產能約190萬噸；廣西新增3條熟料生產線，增加熟料年產能約470萬噸。

在行業政策方面，中國政府出台一系列政策及措施，積極推進節能降碳減污工作，完善並嚴格產能置換政策，推動常態化錯峰生產，促進產業結構合理化，為實現碳達峰、碳中和目標奠定基礎，推進經濟社會發展全面綠色轉型。此外，中國政府高度重視安全生產和職業健康，促進建材行業的高質量及可持續發展。

## 轉型創新

因應本集團「十四五」戰略發展規劃，本集團於年內將業務重新劃分成基礎建材、結構建材、功能建材和新材料四大業務板塊，其中，基礎建材業務主要包括水泥和骨料，結構建材業務主要包括混凝土和裝配式建築，功能建材業務主要包括人造石材、瓷磚膠及白水泥等，新材料業務目前主要探索鈣基、矽基及玄武岩等新材料的發展機會。

為了提高管理效率，有效利用資源拓展基礎建材業務，本集團對運營區域進行合併，劃分為華南大區、西南大區、東南大區、華西大區，其中，華南大區以廣東及海南為主，西南大區以廣西及貴州為主，東南大區以福建為主，華西大區以雲南為主。此外，本集團通過設立事業部，推動結構建材及功能建材業務專業化發展，以及香港及海外業務發展。

水泥業務方面，二零二一年內，本集團開始於廣西武宣的水泥生產基地建設第二條熟料生產線及兩條水泥粉磨線，水泥及熟料的總年產能分別約2,400,000噸及約1,400,000噸，將進一步鞏固本集團的區域市場地位。本集團積極把握國家區域發展戰略機遇，於二零二二年一月收購湖南良田水泥有限公司51%股份，進軍湖南郴州市場。此外，二零二二年三月，本集團向唐山冀東水泥股份有限公司出售山西華潤福龍水泥有限公司72%股份及債權，有序退出北方市場。

年內，本集團積極把握新業務發展機會，加快骨料佈局，穩步推進裝配式建築項目建設及市場拓展，並在人造石材、瓷磚膠、白水泥等業務領域取得新的突破，進一步鞏固本集團的核心競爭力，為新業務發展打好基礎。

本集團高度重視企業社會責任，積極響應中國政府的節能減排政策。年內，結合自身實際情況及發展戰略，本集團制定了《碳排放控制戰略規劃》，為碳達峰、碳中和設立目標，擬定相應措施及方向，並成立碳排放管理領導小組，統籌碳排放控制工作開展，有助推動企業綠色低碳和可持續發展。

此外，本集團於年內參加行業協會組織的中國大型水泥企業領導人圓桌會議，與全國20家大型水泥企業領導人共同就碳達峰碳中和、數字化智能化技術發展應用、產業政策等工作進行了深入分析和研討，以推動水泥行業綠色低碳、高質量發展。同時，本集團積極參加行業協會組織的碳達峰碳中和座談會、碳交易市場發展論壇等，研討水泥行業碳達峰行動方案和路線圖。



## 生產能力

### 生產基地變化

二零二二年一月，本集團收購湖南良田水泥有限公司51%股份。該公司於湖南郴州擁有熟料年產能約1,600,000噸，水泥年產能約2,000,000噸。目前正在推進生產線技術升級改造，改造完成後熟料年產能不變，水泥年產能約2,100,000噸。

二零二二年三月，本集團通過掛牌方式向唐山冀東水泥股份有限公司出售山西華潤福龍水泥有限公司72%股份及債權，總代價（不含利息）為人民幣1,607,251,200元（相等於約1,965,813,000港元）。

二零二一年內，本集團新建兩座混凝土攪拌站，向第三方租賃一座混凝土攪拌站，關閉一座混凝土攪拌站，混凝土總年產能較二零二零年底增加130萬立方米。

### 產能利用

二零二一年，本集團的水泥、熟料及混凝土生產線的利用率分別為93.6%、100.6%及40.9%，而二零二零年則分別為101.1%、112.6%及37.5%。

## 成本管理

### 運營管理

二零二一年，因應國家「雙碳」目標和能耗「雙控」政策，本集團認真貫徹「謀發展、提質量、轉創新」管理主題，積極推進生產線技術升級與低碳轉型，加大節能降耗設備的應用，推廣工廠數字化與智能化轉型，持續推動卓越運營管理，在新形勢下維持高質量的運營管理。

## 採購管理

二零二一年，煤炭市場整體供應持續緊張。年內，本集團的煤炭採購總量約950萬噸（二零二零年：約1,020萬噸）；其中約80%、19%及1%分別購自中國北方、本集團生產基地周邊地區及海外（二零二零年：76%、23%、1%）；其中煤炭生產商直接供應煤炭的比例約82%（二零二零年：79%）。

未來，本集團將繼續加強與內地大型煤炭供應商戰略合作，拓展新的採購渠道，引入戰略供應商，並持續關注國家進口煤政策，適時建立進口煤採購渠道。此外，本集團亦將通過多渠道分析、研判市場走勢，動態管理庫存，擴大採購成本優勢。

## 物流管理

二零二一年，受疫情反覆、西江枯水限載、汽運標載及油價上漲等因素影響，物流成本整體呈上升趨勢。年內，本集團根據各地市場特點及運輸方式採取一系列措施，降低物流成本。船運方面，本集團積極開展西江船運統一招標，匹配不同船型運載能力與運輸需求，提升運輸效率；汽運方面，本集團推動回程物流路線聯合招標、拓展省外運輸資源，多方比價，並根據油價變化及時調整運費。

二零二一年，本集團在西江流域年運輸能力約3,690萬噸，為本集團的業務發展提供穩定和持續的運力保障。本集團不斷優化中轉庫佈局及合作方式，建設合規、環保型中轉庫。年內，本集團共掌控35個中轉庫，主要佈局在廣東珠三角地區，年中轉能力合共約2,830萬噸，鞏固本集團在華南市場的主導地位。

## 市場營銷

二零二一年，本集團持續加強「王牌工匠」裝修水泥、核電水泥、道路矽酸鹽水泥等產品市場推廣力度。為進一步夯實潤豐品牌的品質定位，年內，本集團開展產品和服務質量研討會，並進行實地調研，從市場端助推產品和服務質量提升。六月二十八日，本集團舉辦潤豐品牌五週年年慶；十二月，本集團以道路矽酸鹽水泥、核電水泥為宣傳主線，在媒體平台對特種水泥進行系列宣傳。此外，本集團於十月和十二月分別在雲南及廣東打造兩家品牌旗艦店，持續深化品牌終端建設。

新品牌及新產品方面，本集團年內明確「潤品」為功能建材的統一產品品牌，完成品牌形象開發，建立視覺形象體系，制定產品應用標準。其中，本集團「潤品」瓷磚膠於年內正式投放市場銷售，目前已在廣東、廣西市場開拓經銷商和鋪貨門店，並供貨予綜合醫院和商場等大型工程項目。

## 可持續發展

### 綠色礦山

本集團高度重視礦山治理工作，以生態、環保、安全、資源集約利用為工作主線，確立科學規劃、合理開採、節約資源、促進人與自然和諧發展，以及綠色生態型、環境友好型礦山企業的工作思路，將礦山恢復納入生產運營及長期發展規劃。

截至二零二一年底，本集團共有14座礦山被列入省級或中國自治區（「自治區」）級綠色礦山，10座礦山通過了國家級綠色礦山遴選。

## 節能減排

本集團積極響應國家政策，制定節能減碳行動方案，主要通過增加生料助磨劑、節煤劑，實施替代燃料，推動燒成系統迭代升級，推廣新技術新裝備應用等方式實現能耗水平下降。目標至二零二五年前，單位產品綜合能耗達標杆水平的產能超過30%。

在「十四五」期間，本集團計劃升級「二代水泥」技術，實現能源使用效益的提升；並計劃開展富氧燃燒新技術研究與開發，通過提高燃燒效率，實現節能減排。目標至二零二五年，噸熟料標準煤耗、噸熟料綜合電耗、噸PO42.5水泥工序電耗較二零一五年（107.6公斤、55.1千瓦時、31.2千瓦時）分別下降5%、10%和16%。其中，二零二一年噸熟料標準煤耗、噸熟料綜合電耗、噸PO42.5水泥工序電耗較二零一五年分別下降4%、7%和11%。

本集團積極推動綠色生產，目前本集團各生產基地的氮氧化物、二氧化硫及顆粒物平均排放濃度均低於國家污染物排放標準限值，同時，本集團不斷尋求減排新技術，努力提升環保技術水平和管理水平。

氮氧化物減排方面，二零二一年，本集團於廣東封開、惠州，廣西陸川、平南，貴州金沙，山西長治的水泥生產基地完成氮氧化物減排技改項目，並於廣西南寧的水泥生產基地啟動技改，計劃於二零二二年完成。

二氧化硫減排方面，年內，本集團在廣西合浦的水泥生產基地建成濕法脫硫系統，截至二零二一年十二月底，建成4套濕法脫硫系統及11套複合脫硫系統。海南昌江水泥生產基地擬實施濕法脫硫擴容升級改造，進一步降低二氧化硫的排放濃度。

顆粒物減排方面，本集團持續在各基地推廣不同類型的超低排放高溫濾袋技術，截至二零二一年底，本集團46條熟料生產線中已有42條的年平均顆粒物排放濃度低於10毫克／立方米，實現顆粒物超低排放。

截至二零二一年底，本集團位於廣西田陽、南寧、平南、武宣、貴港、賓陽、富川，雲南鶴慶，貴州金沙，山西長治的水泥生產基地獲列入國家級綠色製造名單中的綠色工廠，位於廣西上思、陸川、合浦，福建龍岩、雁石、曹溪、永定的水泥生產基地獲列入省級或自治區級綠色製造名單中的綠色工廠。

本集團目標至二零二五年，所有水泥生產基地窯頭窯尾煙氣的氮氧化物排放濃度力爭達到100毫克／立方米以下、二氧化硫排放濃度達50毫克／立方米以下、顆粒物排放濃度達10毫克／立方米以下。

## 碳排放管理

本集團高度重視碳排放控制工作，二零二一年，結合自身實際情況及發展戰略，制定了《碳排放控制戰略規劃》，將有助提升碳排放控制管理能力和水平，推動企業綠色低碳和可持續發展。本集團目標於二零二五年二氧化碳排放總量達峰，噸熟料二氧化碳排放量較二零二零年下降2%，努力於二零六零年實現產業鏈碳中和。

根據規劃，本集團將優化碳排放管理模式和制度，強化碳排放控制管理能力；成立碳排放管理領導小組，由總裁任組長，統籌碳排放控制工作開展。環境、健康及安全部作為碳排放日常管理部門，組織、協調各部門從戰略、項目實施、碳資產管理、技術研發等方面開展碳排放管理工作。

在「十四五」期間，本集團主要通過降低能耗，使用清潔能源，研發低碳水泥，利用工業廢渣替代石灰石，研究及試點替代熟料、替代燃料、碳捕捉與利用等新技術及新工藝等方式降低碳排放。

本集團積極跟進並落實國家碳排放政策，響應建材行業碳達峰、碳中和行動倡議書，計劃修訂及完善本集團的《排放權交易管理辦法》，做好碳排放數據盤查，探索碳資產管理模式，提升碳資產管理能力，為未來全國碳市場統一作準備。自二零一三年開始，本集團積極參與碳市場試點工作，廣東8家工廠、福建5家工廠每年按要求完成碳排放核查、配額清繳工作，履約率達到100%。

## 協同處置

本集團積極履行社會責任，助力綠色發展，實現企業的可持續發展。依託自身技術優勢，全面推進城鄉生活垃圾、市政污泥及工業危險廢物三個領域的協同處置項目，打造完整的固廢處置解決方案。

二零二一年，本集團與環保公司合作發展的廣西上思及福建雁石協同處置項目，分別於一月及五月開始試運營。此外，年內，合營公司位於廣東廣州的越堡污泥處置系統清潔化生產改造項目於十月建成試運營，折合濕污泥年處理能力從300,000噸提升至560,000噸。

此外，二零二零年四月，本集團取得海南昌江建築垃圾資源化利用特許經營許可，建設建築垃圾消納場項目，設計年處置建築垃圾約250,000噸，配套混凝土年產能約300,000立方米，機制砂及碎石年產能約1,150,000噸。項目已於二零二一年底竣工投產。

截止二零二一年底，本集團共擁有10個協同處置項目，總年處理能力約171萬噸。具體項目如下：

項目	類型	年處理能力 (噸)	狀態
廣西賓陽	城鄉生活垃圾	110,000	運營中
廣西田陽	城鄉生活垃圾	180,000	運營中
雲南鳳慶(註1)	城鄉生活垃圾	110,000	運營中
雲南彌渡	城鄉生活垃圾	110,000	試運營
廣西南寧	市政污泥(註2)	110,000	運營中
廣州珠水(註1)	市政污泥(註2)	300,000	運營中
廣州越堡(註1)	市政污泥(註2)	560,000	試運營
海南昌江	工業危險廢物	30,000	運營中
廣西上思(註3)	工業危險廢物	100,000	試運營
福建雁石(註3)	工業危險廢物	80,000	試運營
	市政污泥	20,000	建設中

註：

1. 位於聯營及合營公司的水泥生產基地。
2. 南寧項目處置含水率80%的濕污泥，珠水、越堡項目處置含水率40%以下的乾污泥。市政污泥協同處置項目的年處理能力均折合為濕污泥的年處理能力計算。
3. 本集團與環保公司合作發展的協同處置項目。

## 職業健康與安全生產

本集團嚴格執行、監控及持續完善員工職業健康及安全管理體系，維持相關方健康安全政策與員工一致，加大相關方安全管理，積極開展監督檢查工作。本集團的健康安全目標是死亡事故為零、重傷事故為零、確診職業病為零。

本集團始終把員工的生命安全和身體健康放在首位。二零二一年，本集團及時、主動了解和學習國家、各地政府的疫情防控政策、制度、要求，及時調整疫情防控小組，積極應對疫情，持續做好常態化疫情防控工作，積極引導員工接種新冠疫苗，目前已基本完成疫苗應接盡接工作，有效構築了免疫屏障，履行了央企社會責任，為國家防疫工作大局貢獻了力量。

本集團致力於安全生產標準化建設，不斷加強基礎管理和創新管理模式，提升總體安全管理水平。截至二零二一年底，本集團位於廣西南寧及田陽的水泥生產基地通過安全生產標準化進行現場評審，成為《安全生產法》和《企業安全生產標準化建設定級辦法》修訂發佈後首批通過安標一級現場評審的企業，21家水泥生產基地的石灰石礦山通過了國家安全生產標準化二級企業評審，並在廣西田陽、南寧、貴港、上思、平南，雲南鶴慶和貴州金沙的水泥生產基地開展安全生產標準化一級礦山創建諮詢工作。

## 數字化轉型

本集團持續推進數字化、智能化建設。本集團成立深圳市潤豐智慧科技有限公司，助力實現數字化轉型目標，提升行業影響力。

在智能工廠方面，本集團與西門子(中國)有限公司合作的智能製造田陽基地試點項目，一方面擴大設備在線監測範圍及其應用、實施智能視頻項目，另一方面實施數字化礦山、智能化實驗室等項目，實現生產運營效率提升和設備故障率下降。此外，本集團在封開建設的「燈塔工廠」項目已於七月中正式啓動，現已進入全面實施階段。

智慧營銷方面，二零二一年，華潤水泥營銷模式數字化轉型項目在廣東及廣西全面上線，並在其他區域開展電商平台推廣上線。截至二零二一年底，平台累計交易量約3,260萬噸，累計註冊用戶近1.5萬個、入駐車輛(船)約2.9萬輛(艘)。



## 研發與創新

創新是激發企業活力、推動企業長遠發展的重要動力。本集團技術研發中心為中國合格評定國家認可委員會認可的實驗室，截至二零二一年底，該中心擁有專職人員共計73人，包含博士10人，碩士36人。在研發人員中，教授級高級工程師3人。

二零二一年，本集團技術研發中心為水泥生產基地提供1,358項系統測試及提供優化方案，協助節能降耗及超低排放改造，並為新業務發展提供支持。

## 新業務發展

### 骨料

二零二一年以來，本集團繼續積極獲取優質骨料礦山資源。年內，本集團通過競拍、併購、參股等方式，在廣東德慶、廣西武宣、南寧、橫州、上思，福建南平、海南屯昌、重慶綦江以及陝西洛南、銅川共新掌控11座礦山資源。

截至二零二一年底，依託水泥礦山，本集團通過附屬公司擁有的骨料年產能約1,060萬噸，通過位於雲南的聯營公司股權權益擁有的應佔骨料年產能約195萬噸。加上新取得的骨料項目，全部建成後，本集團通過附屬公司掌控的骨料年產能預計將達8,490萬噸，通過聯營公司及合營公司股權權益掌控的應佔骨料年產能約1,640萬噸。

以下為新取得骨料項目相關資料：

項目地點	規劃年產能 (噸)	資源儲量 (噸)	預期投產時間
<b>通過附屬公司掌控的產能</b>			
<b>廣東</b>			
封開	30,000,000	425,000,000	二零二二年
<b>廣西</b>			
上思	5,000,000	65,000,000	二零二二年
田陽	5,000,000	61,000,000	二零二二年
武宣	6,500,000	208,000,000	二零二三年
南寧	9,800,000	153,800,000	二零二三年
上思平廣	2,000,000	42,000,000	二零二三年
<b>福建</b>			
武平	2,000,000	56,000,000	二零二二年
<b>海南</b>			
定安	3,000,000	63,000,000	二零二二年
<b>雲南</b>			
巍山	3,000,000	100,000,000	二零二三年
<b>陝西</b>			
洛南	3,000,000	122,000,000	二零二三年
銅川	5,000,000	147,000,000	二零二三年

項目地點	持股比例	規劃年產能 (噸)	應佔年產能 (噸)	資源儲量 (噸)	預期投產時間
<b>通過聯營公司及合營公司掌控的產能</b>					
廣東 德慶	56%	6,500,000	3,640,000	169,000,000	二零二三年
廣西 橫州	50%	10,000,000	5,000,000	180,000,000	二零二三年
福建 南平	49%	1,500,000	735,000	13,250,000	二零二二年
海南 屯昌	34%	6,000,000	2,040,000	120,000,000	二零二四年
重慶 綦江安穩	50%	3,000,000	1,500,000	70,300,000	二零二三年
綦江石壕	50%	3,000,000	1,500,000	20,700,000	二零二三年

## 裝配式建築

本集團根據裝配式建築行業政策及市場情況，有序推進裝配式建築業務。

混凝土預製構件業務方面，二零二一年八月，本集團通過競拍方式收購定安潤豐智慧建築有限公司（前稱定安新世紀建築工業有限公司），代價為人民幣192,800,000元（相等於約232,093,000港元）。該公司於海南定安擁有一個裝配式建築項目，項目佔地面積約153,000平方米，混凝土預製構件設計年產能約30萬立方米。九月，廣東湛江潤陽一期混凝土預製構件生產線正式投產，廣西南寧五合一期混凝土預製構件生產線開始試生產。十二月，廣西百色潤合項目開工建設，該項目計劃先建設年產能30萬噸的乾混砂漿生產線，根據市場情況再推進混凝土預製構件生產線的建設工作。此外，廣西貴港潤合項目在試生產過程中已完成生產線整體設備建設。

截至二零二一年底，本集團共擁有7個混凝土預製構件項目，全部建成後，混凝土預製構件設計年產能預計將達約160萬立方米。

以下為混凝土預製構件項目相關資料：

項目	用地面積 (平方米)	設計年產能 (立方米)	狀態	具體情況
<b>廣東</b>				
東莞潤陽(註)	33,000	40,000	運營中	<ul style="list-style-type: none"> <li>產品主要供應深圳、珠海、廣州保障性住房及商品住宅等項目。</li> </ul>
湛江潤陽	210,000	400,000	運營中	<ul style="list-style-type: none"> <li>一期混凝土預製構件生產線(設計年產能200,000立方米)於二零二一年九月正式投產。</li> </ul>
江門潤豐	45,500	50,000	建設中	<ul style="list-style-type: none"> <li>混凝土攪拌站(年產能900,000立方米)建設中；混凝土預製構件生產線預期於二零二二年下半年投產。</li> </ul>
<b>廣西</b>				
南寧五合	167,000	400,000	試生產	<ul style="list-style-type: none"> <li>混凝土攪拌站(年產能600,000立方米)於二零一九年十二月投產；一期混凝土預製構件生產線(設計年產能200,000立方米)於二零二一年九月開始試生產。</li> </ul>
貴港潤合	130,000	200,000	試生產	<ul style="list-style-type: none"> <li>混凝土攪拌站(年產能600,000立方米)已於二零一九年十一月投產；混凝土預製構件生產線於二零二零年六月開始試生產。</li> </ul>
百色潤合	120,000	200,000	建設中	<ul style="list-style-type: none"> <li>乾混砂漿生產線(年產能300,000噸)正在建設中，預期於二零二二年底前投產；混凝土預製構件生產線將根據市場情況推進建設工作。</li> </ul>
<b>海南</b>				
定安潤豐	153,000	300,000	試生產	<ul style="list-style-type: none"> <li>已於二零二一年四月開始試生產。</li> </ul>

註：本集團持有該聯營公司東莞市潤陽聯合智造有限公司49%的權益。

此外，中國政府積極推廣綠色建材，鼓勵發展蒸壓加氣混凝土板等新型牆材，支持建築業節能降耗和建造方式創新。本集團積極把握市場機遇，充分利用現有資源，拓展裝配式建築業務的新產品，計劃在廣東封開建設四條蒸壓加氣混凝土砌塊板材生產線，單條生產線板材設計年產能約20萬立方米，砌塊設計年產能約10萬立方米。封開一期項目將先建設兩條生產線，計劃於二零二二年上半年開工建設，預計二零二三年上半年試生產。

## 功能建材

二零二一年本集團成立功能建材事業部，負責統籌推進人造石材、天然石材、白水泥、瓷磚膠等業務，並以全資附屬公司深圳市潤豐新材料科技有限公司作為投資、研發、營銷平台。

二零二一年一月，本集團收購東莞環球經典新型材料有限公司（「環球經典」）約58.8%的股份，使本集團對環球經典的持股比例提高至約75.3%。環球經典主要產品為無機崗石和石英石，其品牌知名度在國內市場處於領先地位，產品面向國內外市場，主要客戶為大型房地產、商業地產和產業地產開發商，以及負責國家大型公共建築（如地鐵、學校、會議中心等）的政府單位等。二零二一年，本集團無機人造石產品獲得中國建材檢驗認證集團股份有限公司頒發的「中國綠色建材產品認證證書（三星級）」，自主研發的「高性能無機人造石生產關鍵技術」榮獲深圳市建設工程新技術認證。

環球經典在廣東東莞擁有一條規劃年產能約60萬平方米的無機人造石生產線，並正擴建一條規劃年產能約150萬平方米的無機人造石生產線。此外，本集團正於廣西來賓建設兩條規劃年產能合共約300萬平方米的無機人造石生產線。以上項目均計劃於二零二二年中投產。此外，二零二二年三月，本集團收購廣東博瑞格新材料科技有限公司75%股份。該公司於廣東連州擁有四條在營的人造石生產線，合共規劃年產能約600萬平方米。

二零二一年十月，本集團位於廣東封開的兩條全自動化瓷磚膠生產線正式投產，規劃年產能合共約40萬噸。瓷磚膠是現代裝潢的新型材料，主要用於黏貼瓷磚、玻化磚、大理石、人造石材等裝飾材料。

另一方面，二零二一年十月，本集團投資德慶縣盈啟建築材料有限公司70%股份。該公司於廣東德慶擁有一條在營的白水泥生產線，年產能約40萬噸。白水泥為無機人造石及瓷磚膠的原材料之一，將與本集團現有功能建材業務形成協同效應。

## 僱員

### 一般資料

於二零二一年十二月三十一日，本集團共聘用19,491名僱員(註)，均為全職僱員，其中154名在香港工作，其餘19,337名在中國內地工作(於二零二零年十二月三十一日分別為19,467名、143名、19,324名)。按職能劃分的僱員明細載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
管理層	410	391
財務、行政及其他	2,813	2,498
生產人員	11,048	11,198
技術人員	4,318	4,517
營銷人員	902	863
總計	<u>19,491</u>	<u>19,467</u>

在410名高中級管理人員中，88%為男性及12%為女性，79%持有大學或以上學位，19%曾接受大專教育，且其平均年齡約為48歲(於二零二零年十二月三十一日分別為391名、89%、11%、78%、19%、47歲)。

本集團構建以崗位價值為基礎，與業績貢獻、個人能力、人才發展相結合的薪酬分配機制。

註：二零二一年僱員人數統計口径發生變化，相關數據不包含非頂崗實習生(即實習結束後不僱傭、不佔編製的員工)

## 業務回顧

本集團的功能貨幣為人民幣且財務數據均以港元計值。與二零二零年相比，人民幣兌港元升值約7.1%。

## 營業額

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合營業額達43,962,700,000港元，較去年的40,086,900,000港元增加9.7%。按產品劃分的分部營業額分析如下：

	二零二一年			二零二零年		
	銷量 千 噸／立方米	每噸／立方米 平均售價 港元	營業額 千港元	銷量 千 噸／立方米	每噸／立方米 平均售價 港元	營業額 千港元
水泥(註)	81,349	431.0	35,065,067	87,274	372.0	32,462,564
熟料	3,288	326.0	1,072,016	3,551	300.7	1,068,011
混凝土	14,814	528.3	7,825,625	13,385	489.8	6,556,292
總計			<b>43,962,708</b>			<b>40,086,867</b>

註： 含關聯方水泥銷量4,600,000噸(二零二零年：4,300,000噸)。

於二零二一年，本集團的水泥、熟料及混凝土對外銷量減少5,900,000噸、減少263,000噸及增加1,400,000立方米，較二零二零年分別減少6.8%、減少7.4%及增加10.7%。年內，本集團所銷售的水泥產品中，約82.9%為42.5或更高等級(二零二零年為81.0%)，約28.9%以袋裝銷售(二零二零年為33.2%)。用於本集團混凝土生產的內部水泥銷量為2,900,000噸(二零二零年為2,800,000噸)，佔水泥總銷量的3.5%(二零二零年為3.1%)。

於二零二一年，本集團按地區劃分的水泥銷售如下：

省份／自治區	二零二一年			二零二零年		
	銷量 千噸	每噸 平均售價 港元	營業額 千港元	銷量 千噸	每噸 平均售價 港元	營業額 千港元
廣東	31,515	490.0	15,442,347	33,922	421.5	14,297,326
廣西	23,451	410.0	9,615,276	26,874	352.6	9,475,295
福建	10,345	385.4	3,987,260	10,029	320.8	3,217,659
海南	3,938	490.0	1,929,594	4,051	398.8	1,615,661
雲南	4,832	381.5	1,843,311	5,629	369.0	2,076,991
貴州	3,216	287.3	923,883	2,911	223.6	650,932
山西	4,052	326.6	1,323,396	3,858	292.6	1,128,700
總計	<b>81,349</b>	<b>431.0</b>	<b>35,065,067</b>	<b>87,274</b>	<b>372.0</b>	<b>32,462,564</b>

於二零二一年，水泥、熟料及混凝土的平均售價分別為每噸431.0港元、每噸326.0港元及每立方米528.3港元，較二零二零年分別增加15.9%、8.4%及7.9%。水泥及熟料平均售價的增加主要反映下半年受政策影響短期內供應緊張，以及年內煤炭價格上升。

## 銷售成本

本集團綜合銷售成本（不含關聯方水泥銷售）包括煤炭、電力、材料及其他成本，分別佔本年度銷售成本的31.9%、10.1%、35.0%及23.0%（二零二零年分別為28.6%、11.6%、35.6%及24.2%）。至於水泥產品，煤炭、電力、材料及其他成本分別佔其本年度成本的38.6%、12.2%、23.9%及25.3%（二零二零年分別為34.4%、14.0%、24.8%及26.8%）。材料成本為混凝土銷售成本的主要成份，本年度佔混凝土銷售成本的91.1%（二零二零年為90.7%）。

本集團於二零二一年採購煤炭的平均價格約為每噸989港元，較二零二零年的平均價格每噸641港元增加54.3%，而煤炭平均發熱量減少0.7%至每公斤5,309千卡。年內，本集團生產每噸熟料的單位煤耗由二零二零年的平均141.3公斤增加至141.4公斤。本集團生產每噸熟料的標準煤耗由二零二零年的平均104.4公斤減少至本年度的103.8公斤。由於煤炭價格上升，本集團年內生產每噸熟料的平均煤炭成本由二零二零年的90.6港元上升54.3%至139.8港元。



本集團每噸水泥的平均電力成本由29.3港元增加13.7%至本年度的33.3港元。年內，根據直接電力供應協議及競價安排，本集團合共用電3,854,500,000千瓦時（二零二零年為4,032,700,000千瓦時），佔生產水泥產品的總電耗64.3%（二零二零年為62.0%）。年內，每噸水泥的電耗為72.5千瓦時（二零二零年為72.2千瓦時）。於本年度，本集團的餘熱發電設備發電1,883,800,000千瓦時，較二零二零年的2,090,400,000千瓦時減少9.9%。於二零二一年，本集團發電量佔所需電耗約31.4%（二零二零年為32.2%），使本集團於本年度節省成本約984,300,000港元（二零二零年為1,000,900,000港元）。

其他成本主要包括員工成本、折舊以及維修及保養成本。於本年度，計入水泥產品銷售成本的維修及保養成本為1,476,600,000港元，較二零二零年的1,092,000,000港元增加35.2%。

### 毛利及毛利率

於二零二一年，綜合毛利為14,122,800,000港元，較二零二零年的15,636,000,000港元減少9.7%，而綜合毛利率為32.1%，較二零二零年的39.0%減少6.9個百分點。年內，綜合毛利及綜合毛利率減少主要由於水泥產品之生產成本增加所致。於二零二一年，水泥、熟料及混凝土的毛利率分別為34.6%、23.9%及22.1%，而二零二零年則分別為41.9%、39.8%及24.3%。

### 其他收入

二零二一年的其他收入為734,900,000港元，較二零二零年的730,600,000港元增加0.6%。

### 銷售及分銷費用

於二零二一年，銷售及分銷費用為2,064,200,000港元，較二零二零年的1,796,100,000港元增加14.9%，銷售及分銷費用佔綜合營業額的百分比由二零二零年的4.5%上升至二零二一年的4.7%。

## 一般及行政費用

於二零二一年，一般及行政費用為2,988,900,000港元，較二零二零年的3,193,400,000港元下降6.4%。一般及行政費用佔綜合營業額的百分比由二零二零年的8.0%下降至二零二一年的6.8%。

## 匯兌收益

於本年度，由於人民幣兌港元升值，本集團非人民幣計值借款淨額產生匯兌收益19,000,000港元（二零二零年為103,600,000港元）。

## 應佔聯營公司業績

於本年度，本集團的聯營公司帶來盈利共371,500,000港元（二零二零年：425,500,000港元），其中盈利93,700,000港元、91,600,000港元、165,400,000港元及19,500,000港元（二零二零年：盈利23,300,000港元、58,400,000港元、336,600,000港元及400,000港元）乃分別歸屬於本集團於內蒙古、福建、雲南及廣東營運的聯營公司。

## 應佔合營公司業績

於本年度，本集團的合營公司帶來盈利共317,600,000港元（二零二零年：270,900,000港元），主要歸屬於本集團於廣東營運的合營公司。

## 稅項

本集團於二零二一年的實際稅率為24.9%，而二零二零年為24.1%。倘撇除聯營公司及合營公司業績、匯兌差額及中國內地附屬公司股息的中國內地預扣稅及預計分派利潤至一家香港控股公司的遞延稅的影響，本集團於二零二一年的實際稅率為23.7%（二零二零年為27.3%）。

## 淨利潤率

本集團於二零二一年的淨利潤率為17.6%，較二零二零年的22.5%減少4.9個百分點。

## 流動資金及財務資源

本集團的資金來源主要包括自有資金、銀行貸款、來自關聯方的貸款、無抵押中期票據、發行股本證券及經營產生的現金流。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘以及已質押銀行存款包括以下款項：

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
	千	千
港元	253,423	411,544
人民幣	5,910,554	11,115,196
美元	140	143
	<u>2,164,117</u>	<u>11,527,883</u>

本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的銀行及其他借貸均無抵押，明細如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
	千港元	千港元
銀行貸款	8,559,287	3,300,000
中期票據	–	3,564,480
來自關聯方的貸款	1,854,354	–
	<u>10,413,641</u>	<u>6,864,480</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團以定息及浮息計算的銀行及其他借貸分別為6,113,600,000港元及4,300,000,000港元（於二零二零年十二月三十一日分別為3,564,500,000港元及3,300,000,000港元）。該等借貸按以下貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
	千	千
港元	4,300,000	3,300,000
人民幣	<u>4,998,520</u>	<u>3,000,000</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團的無抵押銀行貸款額度為3,300,000,000港元及人民幣19,350,000,000元，其中人民幣15,050,000,000元尚未動用並仍可供提用。

於二零一六年，本公司獲中國銀行間市場交易商協會批准於中國發行總額不超過人民幣9,000,000,000元的中期票據及總額不超過人民幣4,500,000,000元的短期融資券。於二零一六年九月五日，本公司完成發行金額為人民幣3,000,000,000元、票面利率為每年3.50%及期限為五年的首批中期票據。該等中期票據為無抵押並已於二零二一年九月到期時全數償還。

根據合計達5,746,200,000港元等值金額的若干銀行貸款額度協議（到期日於二零二二年三月至二零二二年十一月）的條款，華潤（集團）有限公司須持有本公司不少於35%已發行股本。根據合計達4,278,500,000港元等值金額的若干銀行貸款額度協議的條款，本公司的淨借貸率（乃按借款淨額除以本公司擁有人應佔權益計算，並可予以調整以排除若干非有形資產）須不超過180%。於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團符合上述財務約束指標。

本集團對財務管理採取穩健審慎的財政政策，資金管理、融資及投資活動均由本公司高級管理層管理及監督，且本集團的資金活動均集中管理。本集團定期監察目前及預期的流動資金需求及銀行貸款協議的合規情況，確保其維持足夠現金儲備及保持資金的靈活性，以滿足本集團短期及長期的流動資金需求。

本集團的業務交易主要以港元及人民幣進行。本集團所面臨的貨幣風險乃因以有關實體的與該等銀行結餘及債務相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行結餘及債務而產生。現時，本集團並無與外幣風險有關的外幣對沖政策。然而，管理層定期監察相關外幣風險，並將考慮採取適當措施以控制顯著匯率波動產生的風險。該等措施將包括對沖顯著貨幣風險及／或倘更高利息成本被認為屬恰當應對外匯虧損的風險時增加本集團以人民幣計值的借貸比例。於二零二一年年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無訂立任何對沖合約。於二零二一年十二月三十一日，非人民幣計值的債務佔本集團總債務的41%（於二零二零年十二月三十一日為48%）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動負債淨值為4,489,800,000港元。經計及現金及銀行結餘、未動用銀行貸款額度、預計未來內部產生的資金、將取得的新銀行貸款額度及其他融資來源，董事局相信，本集團於可預見未來將能履行其到期財務責任。

## 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無抵押任何資產（於二零二零年十二月三十一日：無）。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團已就授予聯營公司的為數人民幣1,433,300,000元（於二零二零年十二月三十一日：人民幣1,486,600,000元）的銀行貸款額度向銀行發出擔保，其中人民幣1,316,500,000元（於二零二零年十二月三十一日：人民幣1,412,700,000元）已被動用。

## 股本證券發行

根據訂立日期為二零一八年六月十一日的配售、包銷及認購協議，本公司以現金按每股股份9.30港元的價格發行450,000,000股普通股份予本公司的直接控股公司華潤集團（水泥）有限公司。集資總額為4,185,000,000港元，經扣除專業費用及其他實付費用後，所得淨額約為4,180,300,000港元，即淨發行價約為每股股份9.29港元。二零一八年六月十一日於聯交所所報收市價為每股股份10.32港元。配售及先舊後新認購的詳情於本公司日期為二零一八年六月十一日及二零一八年六月二十五日的公告內披露。

為更有效地利用所得淨額及促進本公司財務資源之有效分配，二零二一年十月二十二日，董事局決議通過原定用作發展裝配式建築業務的所得淨額餘額其中571,700,000港元將重新分配用以發展骨料業務。根據裝配式建築政策及市場情況，本集團有序推進相關業務，擬定用於發展裝配式建築業務的金額預期於二零二二年或之前才獲悉數動用。

鑒於考慮加強資金運用的效率及有效性，保證自有資金流動性及提升本集團在財務管理的靈活性，所得淨額用途之上述變更將更符合本集團現時業務發展需求，並使本集團以更具效益及有效的方式投放其財務資源，以配合本集團未來發展，把握未來潛在業務機遇。相關詳情於本公司日期為二零二一年十月二十二日的公告內披露。

董事局認為，上述股份發行已鞏固本公司的資本基礎。所得淨額的用途詳情如下：

所得淨額的擬定用途	於二零二零年 十二月三十一日		年內 已動用金額 千港元	於二零二一年 十二月三十一日		預期動用時間表
	擬定動用金額 千港元	未動用金額 千港元		未動用金額 千港元	未動用金額 千港元	
發展裝配式建築業務	1,100,300	528,200	523,100	5,100	二零二二年或之前	
發展骨料業務	1,825,700	571,700	571,700	-	不適用	
償還債務	836,000	-	-	-	不適用	
一般營運資金	418,279	-	-	-	不適用	
總計	<u>4,180,279</u>	<u>1,099,900</u>	<u>1,094,800</u>	<u>5,100</u>		

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司概無於年內進行任何有關股本證券發行的資金募集活動。

## 未來計劃及資本支出

### 資本支出

於二零二一年十二月三十一日，本集團尚需投資的擴張計劃之尚未支付資本支出約為13,370,800,000港元。該等擴張計劃的詳情如下：

項目	有關項目的 資本支出總額 百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日 已付款項 百萬港元	年內 已付款項 百萬港元	於二零二一年 十二月三十一日 尚餘資本支出 百萬港元
興建位於廣西武宣縣的水泥及熟料生產線 (水泥及熟料的總年產能分別約2,400,000噸及約 1,400,000噸)	1,739.2	-	457.3	1,281.9
興建位於廣西南寧市的裝配式建築構件生產基地 (設計年產能約400,000立方米)	584.2	136.9	117.7	329.6
興建位於廣西貴港市的裝配式建築構件生產基地 (設計年產能約200,000立方米)	240.3	181.4	18.2	40.7
興建位於廣東江門市的裝配式建築構件生產基地 (設計年產能約50,000立方米)	306.7	74.9	35.4	196.4
興建位於廣西百色市的裝配式建築構件生產基地 (設計年產能約200,000立方米)	242.0	33.3	2.8	205.9
興建位於福建武平縣的骨料生產基地 (規劃年產能約2,000,000噸)	472.5	224.1	131.0	117.4
興建位於廣西上思縣的骨料生產基地 (規劃年產能約5,000,000噸)	512.4	89.7	64.9	357.8
興建位於廣西田陽區的骨料生產基地 (規劃年產能約5,000,000噸)	480.4	102.8	61.0	316.6

項目	有關項目的 資本支出總額 百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日 已付款項 百萬港元	年內 已付款項 百萬港元	於二零二一年 十二月三十一日 尚餘資本支出 百萬港元
興建位於雲南巍山縣的骨料生產基地 (規劃年產能約3,000,000噸)	441.0	126.1	11.7	303.2
興建位於廣東封開縣的骨料生產基地 (規劃年產能約30,000,000噸)	8,365.7	2,743.7	1,899.8	3,722.2
興建位於海南定安縣的骨料生產基地 (規劃年產能約3,000,000噸)	2,183.8	737.3	791.4	655.1
興建位於廣西武宣縣的骨料生產基地 (規劃年產能約6,500,000噸)	916.0	–	354.9	561.1
興建位於廣西南寧市的骨料生產基地 (規劃年產能約9,800,000噸)	1,638.6	–	567.2	1,071.4
興建位於陝西銅川市的骨料生產基地 (規劃年產能約5,000,000噸)	567.5	–	–	567.5
興建位於陝西洛南縣的骨料生產基地 (規劃年產能約3,000,000噸)	305.8	–	–	305.8
興建位於廣西上思縣的骨料生產基地 (規劃年產能約2,000,000噸)	733.9	–	81.9	652.0
興建位於廣東東莞市的無機人造石生產線 (規劃年產能約1,500,000平方米)	273.3	–	63.5	209.8
興建兩條位於廣西來賓市的無機人造石生產線 (總規劃年產能約3,000,000平方米)	379.8	25.6	–	354.2



項目	有關項目的 資本支出總額 百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日 已付款項 百萬港元	年內 已付款項 百萬港元	於二零二一年 十二月三十一日 尚餘資本支出 百萬港元
興建四條位於廣東封開縣的蒸壓加氣混凝土砌塊 板材生產線(砌塊及板材的總設計年產能分別約 400,000立方米及約800,000立方米)	655.5	-	57.1	598.4
收購湖南良田水泥有限公司51%股份以及其水泥 及熟料生產線技術升級改造(現有水泥及熟料總 年產能分別約2,000,000噸及1,600,000噸)	1,186.9	-	106.2	1,080.7
收購廣東博瑞格新材料科技有限公司75%股份	180.6	-	-	180.6
興建六座混凝土攪拌站 (混凝土的總年產能約3,600,000立方米)	284.3	21.2	0.6	262.5
總計	<u>22,690.4</u>	<u>4,497.0</u>	<u>4,822.6</u>	<u>13,370.8</u>

## 支付資本支出

除上述資本支出外，本集團已將過往年度建成的生產基地而涉及尚未支付款項計入於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表內的其他應付款項。本集團於二零二二年及二零二三年的資本支出付款總額預期分別約為8,864,400,000港元及5,276,400,000港元，將以已配售股份所得款項及內部產生的資金撥付。

## 戰略與前景

中國政府提出二零二二年經濟工作要穩字當頭、穩中求進，加快構建新發展格局，堅持創新驅動發展，推動高質量發展，堅持以深化供給側結構性改革為主線，加強和改善宏觀調控，加大宏觀政策跨週期調節力度，保持經濟運行在合理區間。根據政府工作報告，二零二二年國內生產總值目標增長5.5%左右。

交通是興國之要、強國之基，中國政府加快推進交通強國建設。二零二二年一月，中國國務院印發《「十四五」現代綜合交通運輸體系發展規劃》，目標到二零二五年，全國鐵路、公路、城市軌道交通的運營里程分別達16.5萬公里、550萬公里、1萬公里，分別較二零二零年底增加13.0%、5.8%及51.5%，其中高鐵、高速公路分別達5萬公里、19萬公里，分別較二零二零年底增加31.6%、18.0%。

中國政府堅持「房住不炒」的定位，加強預期引導，探索新的發展模式，堅持租購並舉，加快發展長租房市場，推進保障性住房建設，支持商品房市場更好滿足購房者的合理住房需求，因城施策促進房地產業良性循環和健康發展。

此外，中國政府全面推進鄉村振興，提升新型城鎮化建設質量。「十四五」期間，中國政府將持續推動農村公路建設，保障農村供水、供電等多個領域，目標實現通三級及以上公路的鄉鎮比重達到85%左右，推動較大人口規模自然村(組)通硬化路。此外，目標到二零二五年，力爭基本完成二零二零年底前建成的需改造城鎮老舊小區改造任務，將為建材產品需求帶來支持。

在區域協調發展戰略方面，中國政府積極推進西部大開發，促進中部地區崛起，鼓勵東部地區率先發展，加快構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局。中國政府持續推動粵港澳大灣區(「大灣區」)基礎設施互聯互通，大灣區等區域發展建設的逐步推進，將帶動區域內建材行業的中長期需求。

「十四五」期間，為實現「再造一個華潤水泥」的奮鬥目標，本集團將把握新發展階段，貫徹新發展理念，構建新發展格局；繼續深化「區域市場領先，創新驅動發展，系統成本最低」三大能力；做強做優做大基礎建材和功能建材業務，穩步發展結構建材業務，孵化培育新材料業務。本集團將持續優化產業鏈佈局，擴大戰略區域；對標世界一流，加快數字化、智能化轉型，加大創新研發投入，為企業高質量發展注入持久動力；持續提升運營效率及質量，提高環保、安全與健康管理水平，積極推動碳達峰、碳中和；深化品牌推廣和渠道建設，鞏固市場競爭力。此外，本集團將積極把握大灣區等國家區域發展機遇，加快轉型創新步伐，履行企業社會責任，推動中國水泥行業綠色、可持續發展。

## 企業管治

於本年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四（「企業管治守則」）原適用守則條文，惟就企業管治守則的原守則條文第A.4.1條而言，全體非執行董事獲委任時並無特定年期。由於根據本公司組織章程細則，全體董事須由本公司股東於股東週年大會上重選且至少約每三年輪選一次，故有充足措施確保本公司符合本條文所規定的同一水平。企業管治守則的原守則條文第E.1.2規定，董事局主席應出席股東週年大會。董事局主席因其他公務，未能出席本公司於二零二一年五月十四日（星期五）舉行的股東週年大會。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於本年度購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 股息

董事局建議以現金方式派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.28港元(二零二零年：每股0.34港元)。

董事局已宣佈以現金方式派付二零二一年的中期股息每股0.24港元(二零二零年：每股0.275港元)，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的分派股息總額將為每股0.52港元(二零二零年：每股0.615港元)。

末期股息將默認以港元現金派發予各股東，股東有權選擇按照以港元1.0元兌人民幣0.81226元之匯率(即緊接二零二二年三月十八日(星期五)前五個營業日中國人民銀行公佈的港元兌人民幣平均基準匯率)計算以人民幣收取全部或部份末期股息每股人民幣0.2274328元，本公司年報將載列選擇以人民幣現金收取末期股息的程序。

有關股息派付所潛在的稅務影響，股東應向其本身的稅務顧問尋求專業意見。

## 暫停辦理過戶登記手續

本公司將由二零二二年五月二十四日(星期二)至二零二二年五月二十七日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，於該期間內本公司將概不會辦理股份過戶手續。為確定有權出席於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行的股東週年大會並於會上投票的股東之身份，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於二零二二年五月二十三日(星期一)下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後，末期股息將於二零二二年七月二十六日(星期二)或前後派付予於二零二二年六月十三日(星期一)下午四時三十分本公司辦公時間結束後名列本公司股東名冊內的本公司股東，而本公司將於二零二二年六月十三日(星期一)至二零二二年六月十六日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，於該期間內本公司將概不會辦理股份過戶手續。為符合享有建議末期股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於二零二二年六月十日(星期五)下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

## 審閱年報

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報(附有綜合財務報表)已由本公司審核委員會審閱。

## 致謝

本人謹藉此機會感謝董事、管理團隊及全體員工的恪盡職守及努力拼搏，為本集團業務的高質量發展作出貢獻。本人亦謹藉此代表董事局衷心感謝股東、客戶、供應商、業務夥伴及其他持份者對本集團的持續信任及不懈支持。

承董事局命  
華潤水泥控股有限公司  
紀友紅  
總裁

香港，二零二二年三月十八日

於本公告日期，非執行董事包括李福利先生(主席)、朱平先生、陳康仁先生及楊長毅先生；執行董事包括紀友紅先生(總裁)；及獨立非執行董事包括葉澍堃先生、石禮謙先生、曾學敏女士及林智遠先生。