



## Convenience Retail Asia Limited 利亞零售有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
股份代號: 00831

# 中期報告 2023



馮氏零售成員



# 目錄

公司資料	2
摘要	4
主席報告	6
行政總裁報告	8
討論及分析	12
企業管治	14
其他資料	18
簡明綜合損益表	24
簡明綜合全面收入表	25
簡明綜合資產負債表	26
簡明綜合權益變動表	27
簡明綜合現金流量表	28
簡明綜合中期財務資料附註	29

# 公司資料

執行董事	鄧子健(行政總裁)
非執行董事	馮國綸 <sup>#+</sup> (主席) 楊立彬 Godfrey Ernest SCOTCHBROOK <sup>*</sup> 馮詠儀 馮裕銘 <sup>#</sup>
獨立非執行董事	羅啟耀 <sup>#*</sup> 廖秀冬 <sup>#**</sup> 曾雕龍 <sup>#**</sup>
集團監察及風險管理總裁	楊志威
公司秘書	陳楚輝
註冊辦事處	Third Floor, Century Yard Cricket Square, P.O. Box 902 Grand Cayman, KY1-1103 Cayman Islands
總辦事處及主要營業地點	香港 新界 沙田 小瀝源 安平街2號 利豐中心15樓
網站	<a href="http://www.cr-asia.com">www.cr-asia.com</a>
法律顧問	香港法律方面： 孖士打律師行  開曼群島法律方面： Conyers Dill & Pearman, Cayman

- <sup>#</sup> 提名委員會成員
- <sup>+</sup> 薪酬委員會成員
- <sup>\*</sup> 審核委員會成員

核數師	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師 註冊公眾利益實體核數師
主要股份過戶登記處	Tricor Services (Cayman Islands) Limited Third Floor, Century Yard Cricket Square, P.O. Box 902 Grand Cayman, KY1-1103 Cayman Islands
股份過戶登記處香港分處	卓佳雅柏勤有限公司 香港 夏慤道16號 遠東金融中心17樓
主要往來銀行	香港上海滙豐銀行有限公司
股份代號	00831

# 摘要

## 財務摘要

	變動	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
收益	+4.1%	<b>701,832</b>	674,211
核心經營溢利	-3.5%	<b>21,632</b>	22,417
核心經營溢利(包括租賃負債利息開支)	-4.8%	<b>18,072</b>	18,977
公司股東應佔溢利	-8.9%	<b>15,199</b>	16,690
每股基本盈利(港仙)	-9.1%	<b>2.0</b>	2.2
每股中期股息(港仙)	無	<b>2.0</b>	2.0

## 營運摘要

- 集團實現收益按年增長，毛利率上升
- 集團拓展「企業對企業」代工業務，收益上升，較二零二二年上半年上升逾16%
- 集團對二零二三年餘下時間保持審慎態度
- 集團維持穩健財務狀況，擁有淨現金178,000,000港元，且無銀行借貸
- 董事會已議決宣派中期股息每股2港仙，與去年相同

## 店舖數目

	二零二三年 六月三十日	二零二二年 十二月三十一日
<b>聖安娜餅屋</b>		
香港	<b>116</b>	115
澳門	<b>12</b>	12
廣州	<b>24</b>	26
小計	<b>152</b>	153
<b>Mon cher蛋糕店</b>		
香港	<b>7</b>	7
糕餅業務店舖總數	<b>159</b>	160
<b>Zoff眼鏡店</b>		
香港	<b>14</b>	14
利亞零售旗下店舖總數	<b>173</b>	174

# 主席報告

後疫情時代終於來臨，經濟回穩、消費者信心增強及生活復常指日可待。雖然大部分經濟指標反映市況正在復甦，但要回復昔日「常態」仍有漫漫長路。歷時三年的新型冠狀病毒疫情徹底改變市民工作、購物及社交方式。同時，旅遊業漸見起色，但仍遠低於二零一八年的高峰期。

利亞零售於二零二三年上半年的表現仍然令人鼓舞，儘管營商環境如此嚴峻，而此情況將持續至下半年。我們的業務具備高效的「線上到線下」顧客關係管理，特別有利後疫情時代的電子商務。我們的餅屋業務保持市場領先地位，下半年的節慶日子向來是集團錄取強勁銷售的時段。同時，「企業對企業」類別繼續迅速增長，而餅屋及眼鏡業務據點亦持續擴張。

## 安渡難關

經歷數個月的逐步改善，香港經濟始見復甦，於二零二二年十二月下旬，政府開始放寬防疫措施以及解除對國際及跨境旅客的限制，至二月與中國內地全面通關，最終於三月取消口罩令。自此，消費氣氛逐步向好，訪港旅客，尤其是來自內地的遊客人數急升，亦令本地零售業受惠。於本年度首六個月，整體零售銷售額躍升20.7%，銷量亦上升18.9%<sup>附註</sup>。然而，本集團主要業務所屬的麵包、糕餅、糖果與餅乾類別銷售價值及銷量分別下降2.7%及7.3%<sup>附註</sup>。消費者行為轉變，喜好週末改到內地消費。

## 復甦長路漫漫

香港的後疫情經濟復甦步伐較預期慢。本地消費者在數年限制後紛紛出外旅遊，令需求於本年度上半年相對疲弱，加上新型冠狀病毒疫情為消費模式帶來變革，消費習慣復常尚需時日。

擴張店舖網絡乃集團的二零二三年至二零二五年三年計劃中的基石，於回顧期內，我們於香港及澳門實現溫和增長。雖然我們經常在人流暢旺的黃金地段物色新址，但失業率極低導致零售市場人手短缺，使員工成本、門店營業時間及我們快速增設店舖的能力受壓，同時業主期望於更為熾熱的商業房地產市場謀求更高租金。

附註：香港特別行政區政府政府統計處於二零二三年八月一日公佈的資料

儘管如此，我們已為二零二三年及日後的業績打好基礎。復活節假期後，我們的業務有所增長，縱使面對高昂成本及勞動市場緊張，絕大部分業務於本年度上半年依然錄得收益增長。於回顧期末，「企業對企業」業務收益按年上升超過16%。我們在發掘商機，以實現多元化發展及擴展業務覆蓋範圍方面取得長足進展，亦繼續加強及發展「線上到線下」顧客關係管理計劃平台「聖安娜蛋糕在線」，平台目前已在港澳擁有近一百二十五萬名會員。

## 前景

今年將是過渡的一年，集團的營商環境逐步改善，但香港及大灣區零售市道仍然充滿挑戰。根據政府預測，預期香港經濟將於二零二三年回升3.5%至5.5%。雖然有關數字在正常時期屬可觀增長，但不能忽視低基數的比較基準。同時，預料日常消費於下半年仍然疲弱，香港零售業可能需時數年方會重返疫情前水平。毋庸置疑的是，增長趨勢預示了集團未來向好，中長期的業務發展計劃前景樂觀。

我們的二零二三年至二零二五年三年計劃有一個紮實的開局。我們安然渡過疫情，並蛻變成一家靈巧、高瞻遠矚的公司，推動業務與時並進，為未來做好準備。憑藉「線上到線下」數碼營銷計劃，我們把握先機，並繼續加強這些平台的特色及功能，滿足忠實客戶對我們的期望。我們的產品開發、創新營銷及適時類別管理計劃均為集團的品牌特色，將繼續有利鞏固我們在香港及大灣區專業零售業的領導地位。

本人藉此機會再次向楊立彬先生致謝。他自二零二三年六月一日退任行政總裁，過去近二十五年，楊先生帶領本集團走過增長轉型等重要時刻。本人十分期待與新調任為非執行董事的楊先生繼續合作。本人亦歡迎於二零二三年六月一日獲委任為行政總裁的鄧子健先生履新。鄧先生在策略發展、商業管理和企業融資方面擁有豐富經驗。本人深信，鄧先生的能力及商業觸覺可帶領集團在下半年以至未來行穩致遠、砥礪前行。

主席  
馮國綸

香港，二零二三年八月十日



# 行政總裁報告

本人欣然呈報自出任集團行政總裁以來首份利亞零售業績報告。於二零二三年首六個月，儘管香港零售業及整體經濟復甦略為緩慢，隨著社交距離指引及旅遊限制等防疫措施放寬，集團善用機遇，推動各項業務增長，並取得不同成果。復活節長假期後，消費氣氛稍為好轉，銷售額上升，令我們尤其感到鼓舞。

經營成本高企，以及人手持續短缺，影響店舖營業時間及門店網絡拓展速度未如理想。儘管如此，我們審慎管理員工、財務及生產營運，並推出引人注目的新產品及優惠，令集團於上半年取得令人滿意的成績。

## 業務回顧－聖安娜餅屋

於二零二三年六月三十日，集團於香港及澳門經營128家聖安娜餅屋，而二零二二年上半年則為119家。位於廣州的網絡覆蓋24個地點。於二零二三年首六個月，集團開設三家，並結束四家分店。

於回顧期內，儘管營商環境仍待全面復常，集團收益依然適度增長。集團的「企業對企業」類別增長逾16%，帶動銷售額上升，亦招徠航空飲食業及餐飲業的新顧客。受疫情、旅遊復甦及勞動市場緊張影響，部分地區門店於第一季度縮短營業時間，令可比較同店銷售額錄得中單位數下跌。

人手短缺對零售商維持正常營業時間構成壓力，更在聘請新員工拓展門店方面帶來挑戰。於二零二三年上半年，香港失業率由3.3%進一步下降至2.9%。與此同時，商業房地產市場復甦令業主謀求更高租金，以上因素均影響集團拓展網絡的步伐。

於二零二二年十二月至二零二三年二月期間，旅遊限制逐漸放寬，本地消費者紛紛出外旅遊，令香港境外消費高於一般水平，因而影響需求。此外，自隔離規定及社交距離措施實施以來，顧客傾向在線下單而非親身到門市選購產品，令Instagram糕餅店越來越受歡迎，集團亦因新興糕餅店而面對更激烈的競爭。然而，需求及銷售額於復活節長假期後漸見好轉。香港政府於四月推出新一輪消費券計劃，集團隨即把握機遇向「線上到線下」顧客關係管理平台「聖安娜蛋糕在線」會員推出電子禮券。集團於節日產品的銷售錄得增長，而麵包銷售額則維持相對穩定。由於競爭轉趨激烈，加上為生日派對等社交聚會及慶祝場合而設的產品需求復甦緩慢，對日常烘焙產品及蛋糕需求仍然疲弱。

在產品質素及創新方面，顧客視聖安娜為行業翹楚。集團於回顧期內亦再次推出多款美味吸引的新產品。例如「環球精選活動」搜羅世界各地的馳名烘焙產品，包括法式貝殼蛋糕、意式香草麵包佛卡夏及美式貝果麵包等。「掌心蛋糕」系列蛋糕別出心裁，貼合手掌大小，適合小型休閒聚會享用。我們亦為母親節呈獻奪目的立體天鵝鮮忌廉蛋糕。透過「聖安娜蛋糕在線」推廣蛋糕及其他特別營銷優惠，將發展成熟的針對性網購體驗轉化為門店人流及銷售額。於二零二三年六月底，「聖安娜蛋糕在線」在香港及澳門擁有近一百二十五萬名會員。

為提升工廠運作效率及紓緩人手短缺問題，集團啟動了資本開支達八百萬港元的項目，以加強生產及包裝自動化。投放有關資源亦有助集團繼續發展其「企業對企業」業務。同時，我們繼續對員工投放資源，增強包餅專業知識，並為僱員提供學習及發展機會。於本年度首六個月，員工出席了在比利時、日本、上海及香港舉辦有關產品開發及現代化生產過程的培訓及發展課程。

集團過往數年的活動突顯良好企業社會責任的重要性。於本年度，聖安娜再度榮獲香港零售管理協會認為「優質網店」及「十大優質網店」。集團亦繼續透過膳心連及惜食堂等機構向有需要人士捐贈未售產品。

我們於四月在澳門舉行抽獎活動，頭獎為全新iPhone 14 Pro。該活動透過「聖安娜蛋糕在線」平台舉行，使我們與當地顧客互動，加強他們在聖安娜購物時的線上線下體驗。

至於廣州，我們繼續升級店舖，精心設計門店，令店舖更具時代感。佛山門店已於四月重開，並已安排兩家門店於本年度下半年展開升級工程。我們繼續與各大社交媒體平台及外賣送餐服務合作。廣州門市於五月全線接受數字人民幣支付，讓顧客付款更加便利之餘，集團亦可善用業務合作夥伴提供的推廣優惠。我們亦繼續與潛在合作夥伴討論大灣區的特許經營商機。

## 業務回顧 – Mon cher

集團於二零二零年獲得蛋糕店Mon cher的香港特許經營牌照，其後於香港人流暢旺的熱門購物地點開設7家門店。來自日本的高級蛋糕店Mon cher深受本地消費者喜愛，當中以集團重視的年輕一代客群為甚。Mon cher與集團的專業品牌組合相輔相成，於大灣區市場極具增長潛力。蛋糕店以堂島卷聞名，採用日本材料製作，提供多款口味選擇。大阪堂島為日本一個細小但充滿活力之城市，蛋糕店Mon cher於二十年前在此開設第一家門店。

於上半年，Mon cher推出多款人氣堂島卷及糕餅產品，包括情人節、母親節及父親節限定產品，以及春夏季節限定產品。Mon cher亦推出日本草莓系列及伯爵茶堂島卷等以人氣創新材料製作的產品。

## 業務回顧—Zoff

於二零二三年上半年，本地市場經濟開始從疫情復甦，商場客流量亦見回升，集團特許經營之日本便捷時尚眼鏡連鎖品牌Zoff的門店銷售額隨之錄得穩健增長。Zoff於二零一七年進軍香港以來先後開設共14家門店，在有關分部穩踞市場領先地位。

Zoff的致勝之道在於營銷活動奏效及矚目產品推陳出新。憑藉Zoff對年輕一代的品牌吸引力，集團於回顧期內與多位知名社交媒體紅人及意見領袖合作，觸及中港數以萬計的關注者，帶動來自本地顧客及旅客的銷售額。我們亦充分把握香港政府於四月推出新一輪消費券計劃帶來的機遇，夥拍各大支付平台提供聯乘優惠，吸引顧客及盡量提高市場曝光率。

Zoff提供超過1,400款產品，定期推出多款嶄新時尚鏡框供顧客挑選，藉此從競爭對手中脫穎而出。Zoff於三月推廣的「Made in Japan」系列鏡框於福井縣鯖江市製造，該市以眼鏡造工講究見稱。年初至今，我們與多位知名時裝設計師合作推出多個系列，包括戶外裝備領先品牌DOD系列、Marvel「Stark Industries」系列及人氣漫畫角色Chiikawa系列等，市場反應熱烈。Zoff亦著重為顧客提供最先進的矯視鏡片。我們於四月推出了「Lenstar Myopia」全新服務，利用生物測量技術及早檢測近視，輔以備有清晰圖像的強大軟件，對近視進行追蹤及管理。我們亦成為全港首家提供MiYOSMART鏡片的便捷時尚眼鏡連鎖品牌，有關鏡片能矯正視力缺陷及減慢近視加深。

鑒於Zoff於香港取得驕人成績，我們現正與品牌擁有人進行商討，將有關業務拓展至亞洲其他城市，此舉將有助集團實現拓展地區版圖及多元化的增長策略。

為履行良好企業社會責任，Zoff繼續透過其網絡拓展醫療券付款收費服務。現時，香港共有10家門店為長者提供全面的眼睛健康檢查。

## 未來展望

消費意欲普遍低迷，加上小部分本地市民外遊及在外地消費，令消費者需求持續疲弱。我們預期下半年需求依然疲弱。由於香港失業率極低，難以覓得人選填補職位空缺，使門店網絡拓展計劃以及為現有門店及工廠招聘員工方面持續受壓。此外，我們仍然面對經營開支成本高企，尤其是人手、租金及物流。為應對有關挑戰，我們將加倍努力招聘及挽留員工，致力維持首選僱主的信譽，同時審慎控制成本，完善業務營運。

集團繼續把握各種併購、合營企業、授權及特許經營機遇進行擴張，將新品牌及業務納入品牌組合，實現協同效應。聖安娜嘗試在中國大陸市場以特許經營方式拓展包餅業務，力爭上游，此舉令人雀躍，而「企業對企業」業務團隊亦乘著增長趨勢，積極尋找新客戶，推動業務進一步擴展。我們已落實計劃，推動包餅製造實力創新，提升產能、效益及質素以迎合未來需求。

最後，本人期待帶領利亞零售發揮其可觀穩健的基礎優勢，再創佳績。本人深信，憑藉優秀的企業文化、卓越的營運、客戶服務及創新往績，我們繼續傲視同儕，實踐使命，成為大灣區的優質專業品牌翹楚。

行政總裁

**鄧子健**

香港，二零二三年八月十日

# 討論及分析

## 財務回顧

於二零二三年首六個月，營業額增加4.1%至702,000,000港元。餅屋業務之營業額增加3.4%至629,000,000港元。企業客戶之銷售額增長保持穩健，升幅超過16%。零售網絡之銷售額持平，而人流受需求疲弱影響，可比較同店銷售額錄得中單位數跌幅。商場人流暢旺，帶動Zoff眼鏡業務之營業額增加10.3%至73,000,000港元。

毛利率佔營業額之百分比上升3.5個百分點至52.1%。由於人民幣及日元貶值，原材料成本下跌，而生產力提升進一步削減製作成本。於期內，集團作出價格調整以提升部分產品類別利潤，同時保持其競爭力。

撇除去年香港政府「保就業」計劃之一次性補貼17,000,000港元，經營開支佔營業額之百分比增加1.2個百分點至49.7%，員工成本增加是主要因素。為應對緊張的勞動市場，集團已檢討薪資架構及福利計劃，以挽留現有員工並吸納新僱員。於年初放寬跨境檢疫措施後，分銷開支減少，抵銷部分員工成本增幅。經營開支（包括租賃負債利息開支）百分比由二零二二年同期的46.5%增加至50.2%。

除租賃負債利息開支前核心經營溢利減少3.5%至22,000,000港元。核心經營溢利（包括租賃負債利息開支）減少4.8%至18,000,000港元。每股基本及攤薄盈利均為2.0港仙，而去年同期則分別為2.2港仙及2.1港仙。

於二零二三年六月三十日，集團之現金結餘淨額為178,000,000港元，主要由日常業務營運產生。集團並無銀行借貸。集團大部分現金及銀行存款均投放於其營運貨幣，並存放於香港及中國大陸之主要銀行。集團以港元或人民幣持有大部分資產、負債、收益及付款。集團因於中國大陸經營業務而承受部分人民幣滙兌風險。集團亦須就銀行存款所賺取之利息收入承擔利率風險。為應付資金需求，集團將繼續執行將現金盈餘存放於以其營運貨幣結算，並且具適當到期日之銀行存款之政策。

董事會決議宣派中期股息每股2港仙（二零二二年：2港仙）。

## 僱員

於二零二三年六月三十日，集團共有3,212名僱員，其中1,615名或50%為香港僱員，另外1,597名或50%為廣州、深圳及澳門僱員。兼職僱員佔僱員總數之24%。截至二零二三年六月三十日止六個月之總員工成本為239,000,000港元，而去年同期則為205,000,000港元。

為於充滿挑戰的勞動市場吸納及挽留員工，集團向合資格僱員提供具競爭力之薪酬計劃，當中包括薪資待遇輔以按照個人表現及公司業績而釐定之酌情花紅及購股權。集團通過提供與工作相關之綜合技能提升計劃，促進僱員的職業晉升機會。前線僱員亦會接受全面的優質顧客服務培訓。集團致力提供安全、健康、穩定及穩固的工作環境，獲認可為二零二零年至二零二五年度僱員再培訓局人才企業嘉許計劃項下之「人才企業」。

員工是集團最寶貴的資產。由活動籌委會主導的僱員歸屬感「心連心」計劃(即工作愉快、幹勁十足、成就理想、彼此尊重、終身學習及事業有成)支援同事及其家庭，促進職業發展機遇及工作與生活平衡，同時秉承社會責任精神。

## 可持續發展及企業社會責任

作為馮氏集團之成員，集團遵循有關人權、勞工、反貪污工作、環境保護及可持續發展之聯合國全球契約。我們亦於策略規劃及日常營運方面重視企業社會責任及可持續發展。於上半年，我們一如既往實踐「三R」(減排降耗、重複利用及循環再造)，同時亦採用低碳燃料及節能營運，務求在整個集團內減少碳排放。

聖安娜再度榮獲香港社會服務聯會頒發「10年Plus商界展關懷」標誌，而Zoff獲頒「商界展關懷2022-23」標誌。該等表彰展現集團重視企業社會責任及回饋社會。有關集團環境、社會及管治方面的政策和表現之進一步資料，已刊載於集團網站之另一份報告內。

# 企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

本公司於截至二零二三年六月三十日止六個月內已完全遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治守則》（「企管守則」）的守則條文。本公司於回顧的六個月內所採納的企業管治常規與二零二二年年報所載之相關常規相符，亦符合企管守則之原則。

## 企業文化

本集團致力於通過以人為本的文化發展可持續業務，培育我們業務部門及員工的成功。董事會負責確立集團的宗旨、價值觀及策略方向，而管理層則監督在日常運營中培養出的文化及核心價值觀。

## 董事會

董事會負責制訂本集團整體策略，並就重要的營運、財務及投資事宜作出決策。董事會之架構確保其所具備的技巧、經驗、知識、多樣的觀點及寶貴的見解與本集團業務及發展相宜。董事會現時由一名非執行主席、四名非執行董事、三名獨立非執行董事及一名執行董事組成。於本報告期內至今關於董事會成員的變動已載於日期為二零二三年五月五日及二零二三年五月二十四日之公佈。各董事的姓名已載於第2頁「公司資料」一節。

為提高獨立性、問責性及負責制，主席及行政總裁之職位分別由馮國綸博士及鄧子健先生出任。彼等各自的職責已由董事會制定及明文列載。

## 董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，每個董事委員會均擁有其明確的職權範圍（已載列於本公司企業網站），該等職權範圍與企管守則一致。

所有委員會的成員均以獨立非執行董事為主以確保董事會可以獲得獨立的觀點及意見。審核委員會及薪酬委員會均由獨立非執行董事擔任主席，而提名委員會則由非執行主席擔任主席。所有董事委員會均獲提供充足資源以履行其職責，並在董事認為有需要時徵詢專業意見，費用由本公司承擔。

## 審核委員會

主席	羅啟耀 *
成員	Godfrey Ernest SCOTCHBROOK +
	廖秀冬 *
	曾雕龍 *
	鄭有德 + (於二零二三年五月二十四日退任)

\* 獨立非執行董事

+ 非執行董事

審核委員會主要負責檢討本集團之財務匯報、風險管理、內部監控及企業管治事宜，並向董事會提出相關建議。該委員會包括具備上市規則所規定的適當專業資格、會計或相關財務管理專長之成員。

審核委員會獲授權調查其職權範圍內的任何活動，並可與管理層全面接觸及合作。委員會可直接聯繫公司管治部及獨立核數師，及全權酌情邀請任何管理人員出席其會議。

在提呈董事會核准前，審核委員會已與高級管理人員審閱截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核中期財務資料。

## 薪酬委員會

主席	廖秀冬 *
成員	馮國綸 +
	曾雕龍 *

\* 獨立非執行董事

+ 非執行董事

薪酬委員會的職責主要包括：

- 就本公司全體董事及高級管理人員之薪酬政策及架構向董事會提出建議，包括根據本公司購股權計劃分配購股權予僱員；
- 向董事會建議執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；
- 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；及
- 檢討本集團的薪酬與人力資源政策。



## 提名委員會

主席	馮國綸 +
成員	羅啟耀 *
	廖秀冬 *
	馮裕銘 +
	曾雕龍 *

\* 獨立非執行董事

+ 非執行董事

提名委員會的職責主要包括：

- 檢討董事會之架構、人數及組成(包括成員多元化)；
- 評核獨立非執行董事之獨立性；
- 就董事委任或重新委任事宜向董事會提出建議；及
- 審視及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展。

## 董事及有關僱員進行之證券交易

本集團已採納證券交易守則(「證券守則」)規管董事進行證券交易，證券守則條款不遜於上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。有可能擁有本集團內幕消息之有關僱員亦須遵守證券守則。

本集團已取得每名董事及有關僱員之個別確認，確保彼等在截至二零二三年六月三十日止六個月內遵守有關規定。於回顧期內，本公司並無察覺任何董事及有關僱員之違規情況。

## 遵守有關內幕消息的規定

本公司根據《證券及期貨條例》及上市規則之規定處理及發佈內幕消息。

## 風險管理及內部監控

董事會對本集團的風險管理及內部監控系統負責，並在審核委員會協助下檢討該系統的有效性和是否足夠。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達到業務目標之風險，且作出合理而非絕對保證避免發生重大的失實陳述、損失或欺詐。審核委員會就任何重大事宜向董事會匯報，並提出相關建議。

董事會授權管理人員設計、實施及持續監察風險管理及內部監控系統。本集團有合資格的人士持續維持及監察此系統。本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月的風險管理及內部監控程序與於二零二二年年報第39至43頁「企業管治報告」內所載的常規一致。

根據高級管理人員及公司管治部分別所作之評估，董事會及審核委員會認為於截至二零二三年六月三十日止六個月內：

- 本集團的風險管理及內部監控系統，以及會計系統繼續獲確立、足夠並有效地運作，其目的是為提供合理保證，以確保重要資產獲得保障、本集團營商之風險(包括環境、社會及管治風險)得到確認及受到監控、重大交易均根據本集團之政策和在管理層授權下執行，以及財務報表能可靠地對外發表；
- 監控系統持續運作，以識別、評估及管理本集團所面對之重大風險。

## 投資者關係及傳訊

董事會已採納股東傳訊政策，其目的為確保股東獲提供有關本集團的資訊，以容許股東在知情的情況下行使其權利，並與本集團加強溝通。

股東傳訊政策旨在促進企業傳訊及投資者關係透明度。定期的傳訊活動包括通過會面及／或電郵向分析員作簡報、參與投資者會議、舉辦路演、安排到本公司參觀，以及與機構股東和分析員作特定會面。

本公司設立一個企業網站([www.cr-asia.com](http://www.cr-asia.com))作為促進與投資者和公眾有效溝通的其中一個途徑。該網站以電子方式適時發放公司公佈、股東資訊及其他相關財務與非財務資訊。

# 其他資料

## 董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，本公司董事、最高行政人員及彼等之聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部(「證券及期貨條例」))之股份、相關股份及債權證中擁有以下根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊所載，或依據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)之上市發行人董事進行證券交易的標準守則及／或本公司採納之董事及有關僱員進行證券交易的守則而須通知本公司及聯交所的權益：

### 持有本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目		合計權益	權益百份率 (大約)
	個人權益	法團／ 信託權益		
馮國綸	44,000,000	311,792,000 (附註)	355,792,000	45.78%
羅啟耀	2,276,000	—	2,276,000	0.29%
馮詠儀	—	311,792,000 (附註)	311,792,000	40.12%
楊立彬	24,396,000	—	24,396,000	3.14%

附註：

King Lun Holdings Limited 經綸控股有限公司(「經綸」)透過其間接全資附屬公司馮氏零售集團有限公司(「馮氏零售」)(馮氏控股(1937)有限公司(「馮氏控股1937」)之全資附屬公司)持有本公司311,792,000股股份。HSBC Trustee (C.I.) Limited(為馮國經博士家族成員利益而設立之信託之受託人)擁有經綸50%之已發行股本，馮國綸博士擁有經綸餘下之50%已發行股本。馮詠儀女士為馮國經博士之女兒。因此，馮國綸博士(透過擁有經綸之權益)及馮詠儀女士(為馮國經博士家族成員)均被視為擁有本公司股份中311,792,000股的權益。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司董事、最高行政人員及彼等之聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有任何其他權益或淡倉。此外，本公司董事及最高行政人員(包括彼等之配偶及十八歲以下的子女)於期內概無擁有或獲授或行使任何權利以認購本公司或其相聯法團之股份(或權證或債權證，如適用者)，而須根據證券及期貨條例予以披露。

## 股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，下列人士(上述本公司董事或最高行政人員之權益以外)已通知本公司彼等於本公司股份及相關股份中擁有以下根據證券及期貨條例第336條須予備存之登記冊所載的權益：

### 持有本公司股份的權益

股東名稱	股份數目	權益性質/ 持有身份	權益百分率 (大約)
HSBC Trustee (C.I.) Limited	311,792,000	受託人 (附註1)	40.12%
King Lun Holdings Limited 經綸控股有限公司	311,792,000	受控制法團權益 (附註1)	40.12%
Aggregate of Standard Life Aberdeen plc affiliated investment management entitles (統稱「SL & Aberdeen plc」)	93,020,000	投資經理 (附註2)	11.97%
FIL Limited	59,420,000	受控制法團權益 (附註3)	7.64%
Pandanus Associates Inc.	59,420,000	受控制法團權益 (附註3)	7.64%
Pandanus Partners L.P.	59,420,000	受控制法團權益 (附註3)	7.64%
Aberdeen Standard Asia Focus PLC	46,826,000	實益擁有人	6.02%
Aberdeen Asian Income Fund Limited	39,556,000	實益擁有人	5.09%
Fidelity China Special Situations plc	39,120,000	實益擁有人	5.03%

附註：

1. 該等股份由馮氏零售持有。經綸透過其全資附屬公司馮氏控股1937間接全資擁有馮氏零售。根據證券及期貨條例，HSBC Trustee (C.I.) Limited、經綸、馮氏控股1937及馮氏零售均被視為擁有該等股份之權益。請參閱上文「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節附註。
2. SL & Aberdeen plc代表SL & Aberdeen plc所管理之賬戶(全權委託代理或獨立信託)持有股份。
3. Pandanus Associates Inc.為Pandanus Partners L.P.之普通合夥人，擁有或控制FIL Limited三分之一或以上之投票權。

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司並不獲悉任何其他股東擁有須記錄在根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之任何其他本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

## 購股權

於二零一零年五月十日，本公司股東於股東周年大會上批准採納2010年購股權計劃，旨在向購股權計劃中所界定的合資格人士給予獎勵及／或獎賞。於二零二零年四月二十九日，本公司股東於股東周年大會上批准終止2010年購股權計劃。此後將不再根據2010年購股權計劃授出購股權，惟2010年購股權計劃之條款於所有其他方面將仍具十足效力及效用。於2010年購股權計劃終止前授出但尚未行使之所有購股權將仍然有效。

於二零二零年四月二十九日，鑑於2010年購股權計劃之終止，本公司股東於股東周年大會上批准採納2020年購股權計劃。

於二零二三年六月三十日止六個月內，2010年購股權計劃及2020年購股權計劃項下之購股權變動詳情如下：

承授人	購股權數目		於30/6/2023	行使價 港元	授出日期	歸屬期	行使期	
	於1/1/2023	行使 (附註2)						到期 (附註3)
<b>2010年購股權計劃</b>								
連續合約僱員	100,000	-	(100,000)	-	4.19	29/3/2017	29/3/2017-31/3/2020	1/4/2020-31/3/2023
	350,000	-	(350,000)	-	3.88	8/3/2018	8/3/2018-31/3/2020	1/4/2020-31/3/2023
	70,000	-	(70,000)	-	3.87	14/3/2019	14/3/2019-31/3/2020	1/4/2020-31/3/2023
	520,000	-	(520,000)	-				
<b>2020年購股權計劃</b>								
連續合約僱員	11,166,000	(1,000,000)	-	10,166,000	0.764	11/11/2021	11/11/2021-31/3/2023	1/4/2023-31/3/2026
其他參與者(附註1)	172,000	-	-	172,000	0.764	11/11/2021	11/11/2021-31/3/2023	1/4/2023-31/3/2026
	11,338,000	(1,000,000)	-	10,338,000				

附註：

1. 本公司主要股東之一家附屬公司之一名僱員就提供有助本公司完成其業務計劃之秘書服務，於二零二一年獲授200,000份購股權。授出購股權之基準與授予本公司員工者相若，購股權之條款亦相同。
2. 期內，可認購1,000,000股股份之購股權已被連續合約僱員行使。有關股份在緊接購股權行使日期前每股加權平均收市價約為0.91港元。
3. 期內，可認購520,000股股份之購股權因購股權行使期屆滿後而到期。
4. 期內，概無根據2010年購股權計劃及2020年購股權計劃授出購股權、購股權被註銷或失效。

期內，可就所有購股權計劃授出的購股權而發行的股份數目除以本期內已發行普通股的加權平均數約為1.33%。

於二零二三年一月一日及二零二三年六月三十日，可根據2020年購股權計劃授出的購股權數目如下：

	二零二三年 六月三十日	二零二三年 一月一日
根據計劃授權限額的購股權	<b>64,921,897</b>	64,921,897

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司概無授出任何其他購股權予本公司之董事、最高行政人員、主要股東或彼等各自之聯繫人。

## 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零二二年年報刊發後，董事的資料變更如下：

董事姓名	變更
楊立彬	彼自二零二三年六月一日退任本集團行政總裁及調任為非執行董事

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

## 中期股息

董事會議決宣派截至二零二三年六月三十日止六個月之中期股息每股2港仙(二零二二年：2港仙)予本公司之股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二三年八月二十八日至二零二三年八月二十九日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記。股東如欲獲派中期股息，請於二零二三年八月二十五日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票送交本公司股份過戶登記處香港分處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理股份過戶登記。股息單將於二零二三年九月七日寄發。



# 簡明綜合損益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
收益	4	<b>701,832</b>	674,211
銷售成本	5	<b>(335,965)</b>	(346,869)
毛利		<b>365,867</b>	327,342
其他收入	4	<b>4,348</b>	4,820
店舖開支	5	<b>(251,162)</b>	(212,065)
分銷成本	5	<b>(41,404)</b>	(44,133)
行政開支	5	<b>(56,017)</b>	(53,547)
核心經營溢利		<b>21,632</b>	22,417
利息開支淨額	6	<b>(1,352)</b>	(2,628)
除所得稅前溢利		<b>20,280</b>	19,789
所得稅開支	7	<b>(5,081)</b>	(3,099)
公司股東應佔溢利		<b>15,199</b>	16,690
每股盈利(港仙)	8		
基本		<b>2.0</b>	2.2
攤薄		<b>2.0</b>	2.1

# 簡明綜合全面收入表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元
公司股東應佔溢利	<b>15,199</b>	16,690
其他全面溢利／(虧損)：		
其後或會重新列入損益之項目		
匯兌差異	<b>116</b>	(322)
公司股東應佔全面收入總額	<b>15,315</b>	16,368

# 簡明綜合資產負債表

於二零二三年六月三十日

	附註	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零二二年 十二月三十一日 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	10	183,320	190,976
使用權資產	11	254,376	252,169
投資物業	13	5,611	5,727
土地租金		68,347	69,821
無形資產	12	357,465	357,465
租金及其他長期按金		47,843	43,739
遞延稅項資產		6,691	6,747
		<b>923,653</b>	926,644
<b>流動資產</b>			
存貨		39,413	43,098
租金按金		14,319	13,739
貿易應收賬款	14	47,608	48,282
其他應收賬款、按金及預付款項		32,847	34,412
可收回稅項		61	278
受限制銀行存款		1,224	1,268
現金及等同現金		177,069	256,125
		<b>312,541</b>	397,202
<b>總資產</b>		<b>1,236,194</b>	1,323,846
<b>權益</b>			
股本	17	77,724	77,624
儲備		555,436	578,199
<b>總權益</b>		<b>633,160</b>	655,823
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	16	124,098	127,656
長期服務金負債		12,019	11,710
遞延稅項負債		9,270	9,332
		<b>145,387</b>	148,698
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款	15	66,884	75,398
其他應付賬款及應計費用		122,230	158,965
租賃負債	16	136,090	129,353
應付稅項		6,866	4,367
禮餅券		125,577	151,242
		<b>457,647</b>	519,325
<b>總權益及負債</b>		<b>1,236,194</b>	1,323,846

# 簡明綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	(未經審核) 公司股東應佔						
	股本 千港元	股本溢價 千港元	資本儲備 千港元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千港元	滙兌儲備 千港元	保留盈餘 千港元	合計權益 千港元
於二零二三年一月一日	77,624	-	20,002	1,142	(325)	557,380	655,823
公司股東應佔溢利	-	-	-	-	-	15,199	15,199
滙兌差異	-	-	-	-	116	-	116
期內全面收入總額	-	-	-	-	116	15,199	15,315
新股發行	100	664	-	-	-	-	764
僱員購股權福利	-	94	-	(172)	-	198	120
已派股息	-	-	-	-	-	(38,862)	(38,862)
	100	758	-	(172)	-	(38,664)	(37,978)
於二零二三年六月三十日	77,724	758	20,002	970	(209)	533,915	633,160
於二零二二年一月一日	77,624	-	20,002	360	317	546,045	644,348
公司股東應佔溢利	-	-	-	-	-	16,690	16,690
滙兌差異	-	-	-	-	(322)	-	(322)
期內全面收入總額	-	-	-	-	(322)	16,690	16,368
僱員購股權福利	-	-	-	436	-	-	436
已派股息	-	-	-	-	-	(38,812)	(38,812)
	-	-	-	436	-	(38,812)	(38,376)
於二零二二年六月三十日	77,624	-	20,002	796	(5)	523,923	622,340

# 簡明綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元
經營活動之現金流量		
經營活動之現金流入	<b>57,080</b>	27,880
已繳香港利得稅項	-	(874)
已繳海外所得稅項	<b>(1,708)</b>	(1,067)
經營活動產生之現金淨額	<b>55,372</b>	25,939
投資活動之現金流量		
購買固定資產	<b>(15,172)</b>	(21,135)
出售固定資產所得款項	<b>91</b>	42
限制銀行存款增加	-	(576)
已收利息	<b>2,421</b>	983
投資活動所耗之現金淨額	<b>(12,660)</b>	(20,686)
融資活動之現金流量		
發行股份所得款	<b>764</b>	-
租賃負債付款	<b>(81,794)</b>	(73,627)
租金按金之增加	<b>(947)</b>	(826)
已派股息	<b>(38,862)</b>	(38,812)
提取銀行借款	-	30,000
償還銀行借款	-	(30,000)
已付利息	-	(6)
融資活動所耗之現金淨額	<b>(120,839)</b>	(113,271)
現金及等同現金之減少	<b>(78,127)</b>	(108,018)
於一月一日之現金及等同現金	<b>256,125</b>	290,285
外幣匯率變動之影響	<b>(929)</b>	(1,885)
於六月三十日之現金及等同現金	<b>177,069</b>	180,382

# 簡明綜合中期財務資料附註

## 1. 一般資料

利亞零售有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要業務為(i)以「聖安娜」品牌於香港、澳門及中國大陸經營連鎖餅屋業務；(ii)以「Mon cher」—日本人氣蛋糕品牌—於香港經營連鎖高級蛋糕店；及(iii)以「Zoff」品牌於香港經營連鎖便捷時尚眼鏡店業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，其註冊地址位於Third Floor, Century Yard, Cricket Square, P.O. Box 902, Grand Cayman KY1-1103, Cayman Islands。主要營業地點位於香港新界沙田小瀝源安平街2號利豐中心15樓。

本公司之股份現時在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除非特別呈列，本簡明綜合中期財務資料乃以港元為單位呈列。本簡明綜合中期財務資料已經董事會於二零二三年八月十日批准。

## 2. 編製基準

本未經審核簡明綜合中期財務資料乃按照香港會計師公會頒佈之香港會計準則34「中期財務報告」及聯交所主板證券上市規則之披露規定編製而成。

本簡明綜合中期財務資料乃按照香港財務報告準則編製及應與二零二二年綜合財務報表一併閱讀。

編製此簡明綜合中期財務資料所採納之會計政策及計算方法與編製二零二二年綜合財務報表所採用者相符。

本集團已採納於二零二三年一月一日或以後開始的會計期間生效並與營運相關之新訂及修訂之香港財務報告準則及詮釋。採納此等新訂及修訂之準則及詮釋對本簡明綜合中期財務資料並無帶來重大影響，亦不會對本集團之會計政策造成重大變動。

## 3. 財務風險管理

本集團之業務承受多種財務風險：外匯風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險。

本簡明綜合中期財務資料並不包括於二零二二年綜合財務報表規定之所有財務風險管理信息及披露，並應與二零二二年綜合財務報表一併閱讀。

風險管理政策自年末以來並無任何變動。

#### 4. 收益、其他收入及分部資料

本集團主要經營連鎖式餅屋及眼鏡業務。於期內確認之收益如下：

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元
收益		
包餅銷售收益	<b>629,093</b>	608,240
眼鏡銷售收益	<b>72,739</b>	65,971
	<b>701,832</b>	674,211
其他收入		
服務項目及其他收入	<b>4,348</b>	4,820

#### 分部資料

管理層已根據執行董事審議用於制訂策略性決策之報告釐定經營分部。

管理層認為業務應以產品／服務及地理區分。在產品／服務上，管理層評估餅屋及眼鏡業務之表現。餅屋分部之收益主要包括銷售聖安娜及Mon cher品牌包餅及節日產品。眼鏡分部之收益主要源自銷售Zoff品牌眼鏡產品。在地理上，管理層考慮於香港及其他和中國大陸等地零售業務之表現。



#### 4. 收益、其他收入及分部資料(續)

##### 分部資料(續)

截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月，提供予管理層有關可報告分部之分部資料如下：

	(未經審核)			
	截至二零二三年六月三十日止六個月			
	餅屋業務		眼鏡業務	集團 千港元
香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港 千港元		
分部收益總額	605,374	35,551	72,739	713,664
分部間之收益	(11,803)	(29)	–	(11,832)
對外客戶收益	593,571	35,522	72,739	701,832
其他收入	3,734	61	553	4,348
	597,305	35,583	73,292	706,180
核心經營溢利／(虧損)	13,413	(3,303)	11,522	21,632
核心經營溢利／(虧損) (包括租賃負債利息開支)	11,051	(4,107)	11,128	18,072
折舊	(82,261)	(7,762)	(13,410)	(103,433)
折舊(撇除使用權資產折舊)	(21,346)	(643)	(1,826)	(23,815)

#### 4. 收益、其他收入及分部資料(續)

##### 分部資料(續)

	(未經審核)			
	截至二零二二年六月三十日止六個月			
	餅屋業務		眼鏡業務	
香港及其他	中國大陸	香港	集團	
	千港元	千港元	千港元	千港元
分部收益總額	580,444	41,617	65,971	688,032
分部間之收益	(13,788)	(33)	–	(13,821)
對外客戶收益	566,656	41,584	65,971	674,211
其他收入	4,492	10	318	4,820
	571,148	41,594	66,289	679,031
核心經營溢利／(虧損)	14,118	(2,766)	11,065	22,417
核心經營溢利／(虧損) (包括租賃負債利息開支)	11,848	(3,569)	10,698	18,977
折舊	(72,110)	(7,972)	(12,005)	(92,087)
折舊(撇除使用權資產折舊)	(20,041)	(873)	(1,975)	(22,889)

外界收益源於銷售予眾多對外客戶，向管理層報告的收益與其於綜合損益表內之計量方法貫徹一致。管理層根據核心經營溢利(包括租賃負債利息開支)評估經營分部之表現。

#### 4. 收益、其他收入及分部資料(續)

##### 分部資料(續)

管理層就可報告分部之核心經營溢利(包括租賃負債利息開支)總額與除所得稅前溢利之對賬項目並不包括在分部表現計量之內，此對賬項目可參閱綜合損益表及附註6利息開支淨額。

於分部間之收益為11,832,000港元(二零二二年：13,821,000港元)指於餅屋業務中兩個地理分部之間的銷售額。

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日之分部資產及負債如下：

	(未經審核)			
	於二零二三年六月三十日			
	餅屋業務		眼鏡業務	
	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港 千港元	集團 千港元
總分部資產	<b>1,057,027</b>	<b>47,106</b>	<b>69,454</b>	<b>1,173,587</b>
總分部資產包括：				
分部非流動資產添置	<b>77,592</b>	<b>8,686</b>	<b>16,221</b>	<b>102,499</b>
總分部負債	<b>491,747</b>	<b>48,209</b>	<b>46,942</b>	<b>586,898</b>

	(經審核)			
	於二零二二年十二月三十一日			
	餅屋業務		眼鏡業務	
	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港 千港元	集團 千港元
總分部資產	1,099,948	54,491	79,881	1,234,320
總分部資產包括：				
分部非流動資產添置	201,404	14,775	19,482	235,661
總分部負債	581,676	26,427	46,221	654,324

向管理層提供有關總資產及總負債金額與其於簡明綜合資產負債表內之計量方法貫徹一致。此等資產及負債根據經營分部分配。

#### 4. 收益、其他收入及分部資料(續)

##### 分部資料(續)

可報告分部資產與總資產之對賬如下：

	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零二二年 十二月三十一日 千港元
可報告分部資產	<b>1,173,587</b>	1,234,320
未分配：		
遞延稅項	<b>6,691</b>	6,747
可收回稅項	<b>61</b>	278
企業銀行存款	<b>55,855</b>	82,501
簡明綜合資產負債表之總資產	<b>1,236,194</b>	1,323,846

可報告分部負債與總負債之對賬如下：

	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零二二年 十二月三十一日 千港元
可報告分部負債	<b>586,898</b>	654,324
未分配		
遞延稅項負債	<b>9,270</b>	9,332
應付稅項	<b>6,866</b>	4,367
簡明綜合資產負債表之總負債	<b>603,034</b>	668,023

本集團設於香港。截至二零二三年六月三十日止六個月，來自香港對外客戶之收益為598,999,000港元(二零二二年：565,083,000港元)及來自其他地區對外客戶總收益為102,833,000港元(二零二二年：109,128,000港元)。

於二零二三年六月三十日，除遞延稅項資產外，於香港之非流動資產總額為818,869,000港元(於二零二二年十二月三十一日：780,017,000港元)及於其他地區之非流動資產總額為98,093,000港元(於二零二二年十二月三十一日：139,880,000港元)。

## 5. 按性質分類開支

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
已售存貨成本	<b>197,198</b>	206,260
付運費	<b>25,411</b>	32,621
固定資產折舊	<b>22,225</b>	21,299
使用權資產折舊	<b>79,618</b>	69,198
投資物業折舊	<b>116</b>	117
土地租金折舊	<b>1,474</b>	1,473
僱員福利開支(附註a)	<b>239,137</b>	205,299
短期及或然租賃付款(附註b)	<b>7,661</b>	9,313
公用業務費用	<b>22,377</b>	19,688
其他開支	<b>89,331</b>	91,346
<b>銷售成本、店舖開支、分銷成本及行政開支總額</b>	<b>684,548</b>	656,614

附註：

- (a) 截至二零二二年六月三十日止六個月，政府保就業計劃的資助16,964,000港元已計入僱員福利開支。
- (b) 截至二零二三年六月三十日止六個月，有關新型冠狀病毒(COVID-19)疫情的相關租金減讓，其中1,828,000港元(二零二二年：2,472,000港元)已計入店舖開支。

## 6. 利息開支淨額

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
銀行存款利息收入	<b>2,208</b>	818
銀行貸款利息開支	-	(6)
租賃負債利息開支	<b>(3,560)</b>	(3,440)
	<b>(1,352)</b>	(2,628)

## 7. 所得稅開支

香港利得稅乃按照二零二三年及二零二二年之估計應課稅溢利依稅率16.5%提撥準備。海外溢利之利得稅乃按照期內估計應課稅溢利，按本集團營運所在之地區所採用之現行稅率計算。

在簡明綜合損益表支銷之所得稅開支如下：

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
當期所得稅		
香港利得稅	<b>3,019</b>	2,245
海外利得稅	<b>1,188</b>	242
遞延所得稅	<b>874</b>	612
	<b>5,081</b>	3,099

## 8. 每股盈利

本集團之每股基本及攤薄盈利乃根據相應期內之未經審核公司股東應佔溢利計算。

每股基本盈利乃根據相應期內之已發行普通股的加權平均股數計算。

每股攤薄盈利乃假設所有潛在可攤薄的普通股被兌換後，根據普通股的加權平均股數作調整。本公司有潛在可攤薄的普通股之購股權。根據未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，釐定按公平值(釐定為本公司股份之平均年度市價)可購入之股份數目。按以上方式計算之股份數目，與假設購股權行使而應已發行之股份數目作出比較。

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元
公司股東應佔溢利	<b>15,199</b>	16,690
	股份數目	股份數目
已發行普通股之加權平均股數	<b>776,622,875</b>	776,244,974
調整：		
購股權	<b>1,274,135</b>	1,072,894
計算每股攤薄盈利的普通股之加權平均股數	<b>777,897,010</b>	777,317,868

## 9. 股息

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元
擬派中期股息每股2港仙(二零二二年：2港仙)	<b>15,545</b>	15,525

於二零二三年八月十日舉行之會議上，董事建議派發中期股息，該股息並未於簡明綜合中期財務資料中列作應付股息。

## 10. 固定資產

	(未經審核)	(未經審核)
	二零二三年 六月三十日	二零二二年 六月三十日
	千港元	千港元
期初賬面淨值	<b>190,976</b>	173,577
添置	<b>15,172</b>	21,135
出售	<b>(511)</b>	(426)
折舊	<b>(22,225)</b>	(21,299)
滙兌差異	<b>(92)</b>	(135)
期末賬面淨值	<b>183,320</b>	172,852



## 11. 使用權資產

	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(未經審核) 二零二二年 六月三十日 千港元
期初賬面淨值	<b>252,169</b>	228,231
添置	<b>83,584</b>	73,797
處置	<b>(787)</b>	–
重新計量	<b>191</b>	–
折舊	<b>(79,618)</b>	(69,198)
滙兌差異	<b>(1,163)</b>	(1,624)
期末賬面淨值	<b>254,376</b>	231,206

## 12. 無形資產

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，無形資產包括247,465,000港元的商譽及110,000,000港元的商標。

## 13. 投資物業

	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(未經審核) 二零二二年 六月三十日 千港元
期初賬面淨值	<b>5,727</b>	5,961
折舊	<b>(116)</b>	(117)
期末賬面淨值	<b>5,611</b>	5,844

## 14. 貿易應收賬款

本集團大部份收益均以現金進行。本集團就公司客戶所產生之收入的貿易應收賬款所給予之信貸期大部份介乎30日至60日不等。貿易應收賬款並不計息，其賬面值大約等於公平值。於二零二三年六月三十日，貿易應收賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零二二年 十二月三十一日 千港元
0至30日	<b>26,400</b>	26,825
31至60日	<b>19,044</b>	17,811
61至90日	<b>694</b>	1,855
超過90日	<b>1,470</b>	1,791
	<b>47,608</b>	48,282

## 15. 貿易應付賬款

於二零二三年六月三十日，貿易應付賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零二二年 十二月三十一日 千港元
0至30日	<b>37,251</b>	44,813
31至60日	<b>27,943</b>	29,602
61至90日	<b>503</b>	79
超過90日	<b>1,187</b>	904
	<b>66,884</b>	75,398

## 16. 租賃負債

	(未經審核) 二零二三年 六月三十日 千港元	(未經審核) 二零二二年 六月三十日 千港元
期初賬面淨值	<b>257,009</b>	234,760
添置	<b>83,264</b>	72,197
處置	<b>(831)</b>	-
重新計量	<b>191</b>	-
支付	<b>(81,794)</b>	(73,627)
利息開支	<b>3,560</b>	3,440
滙兌差異	<b>(1,211)</b>	(1,696)
租金減讓	-	(1,094)
期末賬面淨值	<b>260,188</b>	233,980
流動租賃負債	<b>136,090</b>	120,554
非流動租賃負債	<b>124,098</b>	113,426
	<b>260,188</b>	233,980

## 17. 股本

	(未經審核)		(經審核)	
	二零二三年六月三十日		二零二二年十二月三十一日	
	每股面值0.10港元		每股面值0.10港元	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
於期末	<b>2,000,000,000</b>	<b>200,000</b>	2,000,000,000	200,000
已發行及繳足股本：				
於期初	<b>776,244,974</b>	<b>77,624</b>	776,244,974	77,624
因行使購權而發行之股份	<b>1,000,000</b>	<b>100</b>	-	-
於期末	<b>777,244,974</b>	<b>77,724</b>	776,244,974	77,624

## 18. 資本承擔

本集團對購買固定資產作出付款承擔。於二零二三年六月三十日，已簽約但未撥備之資本承擔為5,226,000港元(於二零二二年十二月三十一日：6,754,000港元)。

## 19. 關連人士交易

馮氏零售集團有限公司(「馮氏零售」)為本公司主要股東及擁有本公司40.12%股權。本集團所有關連人士交易乃與馮氏控股(1937)有限公司(為馮氏零售之控股公司及本公司主要股東)及其附屬公司及聯營公司所訂立。

於期內，本集團在正常業務範圍內進行之重大關連人士交易如下：

### (a) 關連人士交易

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
<b>收入</b>			
服務收入及償付辦公室與行政開支	(i)		
主要股東之附屬公司		–	61
主要股東之聯營公司		–	14
<b>支出</b>			
償付辦公室與行政開支	(ii)		
主要股東之附屬公司		1	982
主要股東之聯營公司		682	358
租金	(iii)		
主要股東之附屬公司		675	–
主要股東之聯營公司		1,501	1,301

## 19. 關連人士交易(續)

### (b) 主要管理人員酬金

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元
袍金	<b>1,358</b>	1,369
花紅	<b>1,480</b>	3,263
薪金及其他津貼	<b>4,575</b>	4,684
僱員購股權福利	<b>83</b>	168
退休成本—界定供款計劃	<b>28</b>	27
	<b>7,524</b>	9,511

### (c) 與關連人士之期末結餘

	(未經審核)	(經審核)
	二零二三年 六月三十日	二零二二年 十二月三十一日
	千港元	千港元
應收：		
主要股東之附屬公司	<b>5</b>	—
應付：		
主要股東之附屬公司	<b>(1)</b>	(192)
主要股東之聯營公司	<b>(724)</b>	(664)

與關連人士之結餘包含在其他應收賬款及其他應付賬款為無抵押、免息及需求時還款。

## 19. 關連人士交易(續)

附註：

- (i) 應收主要股東之附屬公司／聯營公司之服務收入及償付款項乃就所產生之辦公室及行政開支按成本價及協議條款收取。
- (ii) 應付予主要股東之附屬公司／聯營公司之償付款項乃就所產生之辦公室及行政開支按成本價支付。
- (iii) 租金乃按協議條款付予主要股東之附屬公司／聯營公司。

