

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



COSCO SHIPPING Ports Limited

中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：1199)

截至 2022 年 9 月 30 日止第三季度 財務及業務情況

此公告為本公司自願性披露，藉此提升本公司良好的企業管治水平，並進一步加強本公司的透明度及問責水平。本公司目前計劃在未來繼續公佈季度財務及業務情況。

中遠海運港口有限公司（「本公司」或「中遠海運港口」）董事會提呈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月的未經審核簡明綜合業績。

公佈截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月業績

- 總吞吐量同比上升 1.4% 至 34,203,498 標準箱；權益吞吐量同比上升 7.6% 至 11,104,665 標準箱
- 毛利同比上升 32.0% 至 102,303,000 美元
- 公司股權持有人應佔利潤同比下降 0.6% 至 85,665,000 美元

公佈截至 2022 年 9 月 30 日止 9 個月業績

- 總吞吐量同比上升 1.0% 至 97,413,828 標準箱；權益吞吐量同比上升 6.1% 至 31,598,677 標準箱
- 毛利同比上升 32.9% 至 299,992,000 美元
- 公司股權持有人應佔利潤同比上升 0.3% 至 262,648,000 美元

財務摘要

2022年第三季度財務摘要

百萬美元

	2022 年 第三季度	2021 年 第三季度	變動 (%)
收入	349.4	295.8	+18.1
銷售成本	247.1	218.3	+13.2
毛利	102.3	77.5	+32.0
應佔合營公司及聯營公司利潤	81.3	84.6	-3.9
公司股權持有人應佔利潤	85.7	86.1	-0.6
每股基本盈利 (美仙)	2.53	2.60	-2.7

2022年前9個月財務摘要
百萬美元

	2022年 前9個月	2021年 前9個月	變動 (%)
收入	1,054.0	860.6	+22.5
銷售成本	754.0	634.9	+18.8
毛利	300.0	225.8	+32.9
應佔合營公司及聯營公司利潤	241.5	259.8	-7.0
公司股權持有人應佔利潤	262.6	261.8	+0.3
每股基本盈利 (美仙)	7.85	7.90	-0.6

未經審核簡明綜合資產負債表
於 2022 年 9 月 30 日

	於 2022 年 9 月 30 日 千美元	於 2021 年 12 月 31 日 千美元
資產		
非流動資產		
物業、機器及設備	3,698,196	3,953,801
使用權資產	988,303	1,086,887
投資物業	9,380	10,054
無形資產	360,947	426,121
合營公司	1,110,526	1,154,633
予一合營公司貸款	-	23,083
聯營公司	3,157,179	3,422,897
予聯營公司貸款	93,578	107,643
以公允價值計入損益的一金融資產	52,300	61,922
以公允價值計入其他全面收益的金融資產	136,360	161,902
遞延稅項資產	80,994	95,071
衍生金融工具	4,035	-
其他非流動資產	7,973	7,649
	<u>9,699,771</u>	<u>10,511,663</u>
流動資產		
存貨	19,506	20,111
貿易及其他應收賬款	255,726	237,637
可收回即期稅項	5,228	3,844
有限制銀行存款	40,461	33,214
現金及等同現金	1,212,480	1,226,841
	<u>1,533,401</u>	<u>1,521,647</u>
總資產	<u>11,233,172</u>	<u>12,033,310</u>
權益		
本公司股權持有人應佔股本及儲備		
股本	43,440	42,574
儲備	5,331,751	5,775,445
	<u>5,375,191</u>	<u>5,818,019</u>
非控制股東權益	<u>1,031,691</u>	<u>1,122,620</u>
總權益	<u>6,406,882</u>	<u>6,940,639</u>

負債**非流動負債**

遞延稅項負債	126,868	140,788
租賃負債	710,260	748,459
長期借貸	2,023,626	2,306,423
附屬公司的非控制股東貸款	61,204	70,591
衍生金融工具	-	2,991
認沽期權負債	237,327	232,263
退休金及退休負債	10,642	11,828
其他長期負債	40,899	46,942

3,210,826 3,560,285

流動負債

貿易及其他應付賬款及合同負債	566,518	521,630
即期稅項負債	50,152	51,696
租賃負債的即期部份	44,460	42,450
長期借貸的即期部份	746,068	653,680
短期貸款	208,200	259,507
衍生金融工具	66	3,423

1,615,464 1,532,386

總負債

4,826,290 5,092,671

總權益及負債

11,233,172 12,033,310

未經審核簡明綜合損益表

	附註	截至 9 月 30 日止 3 個月		截至 9 月 30 日止 9 個月	
		2022 年 千美元	2021 年 千美元	2022 年 千美元	2021 年 千美元
收入		349,353	295,772	1,053,975	860,644
銷售成本		(247,050)	(218,282)	(753,983)	(634,851)
毛利		102,303	77,490	299,992	225,793
行政開支		(37,268)	(32,895)	(108,900)	(90,810)
其他營業收入，淨額		3,066	10,520	12,952	24,827
經營利潤		68,101	55,115	204,044	159,810
財務收入		5,455	2,396	10,445	8,200
財務費用		(31,764)	(27,355)	(89,298)	(83,341)
經營利潤(計及財務收入及 費用)		41,792	30,156	125,191	84,669
應佔下列公司利潤減虧損					
—合營公司		20,088	22,927	58,933	66,063
—聯營公司		61,228	61,686	182,604	193,731
除稅前利潤		123,108	114,769	366,728	344,463
稅項		(20,191)	(18,316)	(50,845)	(50,552)
期內利潤		102,917	96,453	315,883	293,911
應佔利潤：					
本公司股權持有人		85,665	86,144	262,648	261,762
非控制股東		17,252	10,309	53,235	32,149
		102,917	96,453	315,883	293,911
本公司股權持有人應佔 利潤之每股盈利					
—基本	1	2.53 美仙	2.60 美仙	7.85 美仙	7.90 美仙
—攤薄	1	2.53 美仙	2.60 美仙	7.85 美仙	7.90 美仙

附註：

1. 每股基本盈利按本公司股權持有人應佔利潤除以期內已發行普通股之加權平均數計算，截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月分別為 3,383,224,798 股及 3,345,652,666 股 (截至 2021 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月均為 3,315,296,374 股)。

每股攤薄盈利按本公司股權持有人應佔利潤除以期內已發行普通股之加權平均數加上假設本公司所有已授出但尚未行使的具攤薄性之股票期權被行使而視作無償發行之普通股數目作出調整後計算，截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月，分別為 3,383,224,798 股及 3,345,652,666 股 (截至 2021 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月均為 3,315,296,374 股)。截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月本公司已授出但尚未行使之股票期權對計算每股盈利無攤薄影響。

2. 截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月的財務數據與本集團截至 2021 年 12 月 31 日的全年綜合財務報表採用一致的會計政策編製。

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月的財務數據是按本集團的內部記錄及財務數據編製，並未經審核。

業務回顧

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，本集團總吞吐量同比上升 1.4% 至 34,203,498 標準箱 (2021 年同期：33,720,619 標準箱)。截至 2022 年 9 月 30 日止 9 個月，本集團總吞吐量同比上升 1.0% 至 97,413,828 標準箱 (2021 年同期：96,431,326 標準箱)。

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升 44.2% 至 8,535,948 標準箱 (2021 年同期：5,919,340 標準箱)，佔本集團總吞吐量的 25.0%；非控股碼頭公司的總吞吐量則同比下降 7.7% 至 25,667,550 標準箱 (2021 年同期：27,801,279 標準箱)，佔本集團總吞吐量的 75.0%。

截至 2022 年 9 月 30 日止 9 個月，本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升 40.1% 至 24,215,464 標準箱 (2021 年同期：17,282,175 標準箱)，佔本集團總吞吐量的 24.9%；非控股碼頭公司的吞吐量則同比下降 7.5% 至 73,198,364 標準箱 (2021 年同期：79,149,151 標準箱)，佔本集團總吞吐量的 75.1%。

	2022 年第三季度 (標準箱)	2021 年第三季度 (標準箱)	變化 (%)
總吞吐量	34,203,498	33,720,619	+1.4
控股碼頭總吞吐量 ^註	8,535,948	5,919,340	+44.2
非控股碼頭總吞吐量 ^註	25,667,550	27,801,279	-7.7
權益吞吐量	11,104,665	10,319,638	+7.6
控股碼頭權益吞吐量 ^註	5,071,159	3,773,650	+34.4
非控股碼頭權益吞吐量 ^註	6,033,506	6,545,988	-7.8

	2022 年前 9 個月 (標準箱)	2021 年前 9 個月 (標準箱)	變化 (%)
總吞吐量	97,413,828	96,431,326	+1.0
控股碼頭總吞吐量 ^註	24,215,464	17,282,175	+40.1
非控股碼頭總吞吐量 ^註	73,198,364	79,149,151	-7.5
權益吞吐量	31,598,677	29,784,933	+6.1
控股碼頭權益吞吐量 ^註	14,428,392	10,959,280	+31.7
非控股碼頭權益吞吐量 ^註	17,170,285	18,825,653	-8.8

註：2021 年本公司完成增購天津港集裝箱碼頭有限公司（「天津集裝箱碼頭」）股權使其成為一附屬公司及出售天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司（「天津歐亞碼頭」）。天津集裝箱碼頭自 2021 年 12 月起為本公司的控股碼頭。因此，該碼頭 2022 年第三季度和前九個月的吞吐量計入控股碼頭，而 2021 年同期的吞吐量計入非控股碼頭。2021 年 12 月出售天津歐亞碼頭後，該碼頭吞吐量不再計入本公司非控股碼頭的吞吐量。

中國

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，中國碼頭的總吞吐量同比上升 1.1% 至 26,010,165 標準箱 (2021 年同期：25,730,797 標準箱)，佔本集團總吞吐量 76.0%。中國碼頭的權益吞吐量同比上升 12.3% 至 7,778,188 標準箱 (2021 年同期：6,924,915 標準箱)，佔本集團權益吞吐量的 70.0%。

環渤海

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，環渤海地區總吞吐量同比上升 0.8% 至 11,373,371 標準箱 (2021 年同期：11,280,815 標準箱)，佔本集團總吞吐量 33.2%。環渤海地區的權益吞吐量同比上升 31.0% 至 3,194,868 標準箱 (2021 年同期：2,438,840 標準箱)，佔本集團權益吞吐量的 28.8%。大連集裝箱碼頭有限公司臨時掛靠增加，並積極加強營銷工作，增加內貿航線的開拓，總吞吐量同比上升 17.3% 至 1,104,947 標準箱 (2021 年同期：942,338 標準箱)。天津集裝箱碼頭的總吞吐量同比上升 1.2% 至 2,423,342 標準箱 (2021 年同期：2,394,185 標準箱)。

長江三角洲

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，長江三角洲地區總吞吐量同比上升 1.9% 至 3,959,405 標準箱 (2021 年同期：3,886,168 標準箱)，佔本集團總吞吐量 11.6%。長江三角洲的權益吞吐量同比上升 7.3% 至 1,141,951 標準箱 (2021 年同期：1,064,081 標準箱)，佔本集團權益吞吐量的 10.3%。南通通海港口有限公司積極加強營銷工作，持續強化與母公司船隊的協同效應，並積極引入船公司的船隊掛靠，總吞吐量同比上升 55.2% 至 557,374 標準箱 (2021 年同期：359,073 標準箱)。

東南沿海及其他

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，東南沿海及其他地區總吞吐量同比下降 0.1% 至 1,590,579 標準箱 (2021 年同期：1,591,852 標準箱)，佔本集團總吞吐量 4.6%。東南沿海及其他地區的權益吞吐量同比上升 0.9% 至 904,423 標準箱 (2021 年同期：896,551 標準箱)，佔本集團權益吞吐量的 8.1%。廈門遠海集裝箱碼頭有限公司的總吞吐量同比下降 1.0% 至 656,683 標準箱 (2021 年同期：663,544 標準箱)。

珠江三角洲

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，珠江三角洲地區總吞吐量同比下降 1.7% 至 7,270,910 標準箱 (2021 年同期：7,394,161 標準箱)，佔本集團總吞吐量 21.3%。珠江三角洲地區的權益吞吐量同比下降 1.4% 至 2,081,226 標準箱 (2021 年同期：2,111,059 標準箱)，佔本集團權益吞吐量的 18.7%。鹽田國際集裝箱碼頭有限公司的總吞吐量同比下降 3.4% 至 3,603,682 標準箱 (2021 年同期：3,731,148 標準箱)。

西南沿海

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，西南沿海地區同比上升 15.1% 至 1,815,900 標準箱 (2021 年同期：1,577,801 標準箱)，佔本集團總吞吐量 5.3%，吞吐量上升一方面受惠於中國與東南亞地區貿易增加，另一方面，也得益於北部灣與海南之間中轉業務量增加。西南沿海地區的權益吞吐量同比上升 10.0% 至 455,721 標準箱 (2021 年同期：414,384 標準箱)，佔本集團權益吞吐量的 4.1%。

海外地區

截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月，海外地區總吞吐量同比上升 2.5% 至 8,193,333 標準箱 (2021 年同期：7,989,822 標準箱)，佔本集團總吞吐量 24.0%。海外地區的權益吞吐量同比下降 2.0% 至 3,326,477 標準箱 (2021 年同期：3,394,723 標準箱)，佔本集團權益吞吐量的 30.0%。CSP Zeebrugge Terminal NV (CSP 澤布呂赫碼頭) 臨時掛靠增加，並積極引入新航線，總吞吐量同比上升 23.6% 至 303,219 標準箱 (2021 年同期：245,261 標準箱)。CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C. (阿布扎比碼頭) 持續強化與母公司和其他海洋聯盟船隊的協同效應，總吞吐量同比上升 65.5% 至 273,476 標準箱 (2021 年同期：165,218 標準箱)。

展望

全球通脹風險增加以及利率上升，而新冠肺炎疫情和地緣政治風險持續，為全球經濟帶來不確定因素。儘管面對諸多挑戰，本公司財務狀況持續穩健，截至 2022 年 9 月底，本集團持有現金及等同現金約為 12.1 億美元。充足的現金將支持本公司 2022 年的股息政策。

展望未來，憑藉中遠海運港口在全球港口運營商行業中的領先地位，公司將繼續把握戰略發展機遇，積極實施「精益運營」的戰略，採取一系列措施提升碼頭的單箱收入，持續加強商務營銷，積極引進各家船公司的箱量，持續提升收入；加快拓展供應鏈延伸項目，探索新的發展機遇；加快信息化建設、把握數字化發展先機。

本公司將進一步加強與母公司和海洋聯盟的協同效應，緊抓機遇與船公司合作，爭取各大航運聯盟的船隊增加掛靠本集團的碼頭。本公司將繼續加強營銷，提升服務客戶的能力，繼續鞏固全球領先的碼頭運營商的地位。

本集團截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月吞吐量情況如下：

	截至 9 月 30 日止 3 個月			截至 9 月 30 日止 9 個月		
	2022 年 (標準箱)	2021 年 (標準箱)	變化 (%)	2022 年 (標準箱)	2021 年 (標準箱)	變化 (%)
環渤海	11,373,371	11,280,815	+0.8	32,141,079	32,792,235	-2.0
青島港國際股份有限公司	7,000,000	6,170,000	+13.5	20,010,000	17,830,000	+12.2
大連集裝箱碼頭有限公司	1,104,947	942,338	+17.3	2,974,220	2,628,374	+13.2
大連大港集裝箱碼頭有限公司	6,757	5,571	+21.3	16,989	14,125	+20.3
天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司	不適用	878,036	不適用	不適用	2,653,073	不適用
天津港集裝箱碼頭有限公司	2,423,342	2,394,185	+1.2	6,742,213	6,860,233	-1.7
營口碼頭 ^{註1}	501,054	568,046	-11.8	1,377,325	1,810,996	-23.9
錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	171,890	173,680	-1.0	538,370	539,965	-0.3
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	165,381	148,959	+11.0	481,962	455,469	+5.8
長江三角洲	3,959,405	3,886,168	+1.9	10,442,648	11,604,362	-10.0
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	670,694	670,940	-0.0	1,892,535	1,912,335	-1.0
上海明東集裝箱碼頭有限公司	1,592,730	1,677,355	-5.0	3,951,350	5,082,872	-22.3
寧波遠東碼頭經營有限公司	821,183	811,017	+1.3	2,469,934	2,363,063	+4.5
連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	236,886	240,699	-1.6	687,277	790,373	-13.0
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	54,459	127,084	-57.1	165,003	356,739	-53.7
南通通海港口有限公司	557,374	359,073	+55.2	1,235,971	1,098,980	+12.5
武漢中遠海運港口碼頭有限公司 ^{註2}	26,079	不適用	不適用	40,578	不適用	不適用
東南沿海及其他	1,590,579	1,591,852	-0.1	4,870,764	4,563,334	+6.7
廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	656,683	663,544	-1.0	2,063,865	1,914,009	+7.8
泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司	354,585	323,525	+9.6	1,004,334	924,799	+8.6
晉江太平洋港口發展有限公司	61,471	74,485	-17.5	189,088	243,587	-22.4
高明貨櫃碼頭股份有限公司	517,840	530,298	-2.3	1,613,477	1,480,939	+8.9
珠江三角洲	7,270,910	7,394,161	-1.7	21,137,267	21,056,568	+0.4
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	3,603,682	3,731,148	-3.4	10,524,512	10,217,413	+3.0
廣州碼頭 ^{註3}	2,983,659	2,908,949	+2.6	8,543,179	8,517,545	+0.3
香港碼頭 ^{註4}	683,569	754,064	-9.3	2,069,576	2,321,610	-10.9
西南沿海	1,815,900	1,577,801	+15.1	4,981,000	4,185,701	+19.0
北部灣港股份有限公司	1,815,900	1,577,801	+15.1	4,981,000	4,185,701	+19.0
海外	8,193,333	7,989,822	+2.5	23,841,070	22,229,126	+7.3
Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	1,130,880	1,290,006	-12.3	3,274,944	3,660,868	-10.5
CSP Zeebrugge Terminal NV	303,219	245,261	+23.6	850,533	678,411	+25.4
COSCO SHIPPING Port (Spain) Holding, S.L. 及其附屬公司	901,120	916,767	-1.7	2,729,286	2,696,247	+1.2
CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	273,476	165,218	+65.5	686,533	495,526	+38.5
COSCO-PSA Terminal Private Limited	1,377,267	1,189,092	+15.8	3,767,008	3,564,316	+5.7
Reefer Terminal S.p.A.	14,981	15,954	-6.1	49,199	52,511	-6.3
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	648,621	667,836	-2.9	1,986,160	2,000,739	-0.7
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A. Ş.	292,790	307,233	-4.7	906,092	925,640	-2.1
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	968,017	951,393	+1.7	2,815,302	2,722,187	+3.4
Red Sea Gateway Terminal Company Limited ^{註5}	706,211	683,241	+3.4	2,019,686	683,241	+195.6
Antwerp Gateway NV	528,226	527,756	+0.1	1,604,722	1,644,528	-2.4
SSA Terminals (Seattle), LLC	76,988	89,514	-14.0	211,136	221,383	-4.6
Busan Port Terminal Co., Ltd.	920,338	940,551	-2.1	2,791,593	2,883,529	-3.2
Vado Gateway S.p.A. ^{註6}	51,199	不適用	不適用	148,876	不適用	不適用
總數	34,203,498	33,720,619	+1.4	97,413,828	96,431,326	+1.0

- 註 1：營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭有限公司和營口新世紀集裝箱碼頭有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 2：自 2022 年 4 月起計入該碼頭吞吐量。因此，該碼頭截至 2022 年 9 月 30 日止 9 個月的數據為 2022 年 4 月至 9 月的吞吐量。同時，截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月的吞吐量無可比數據。
- 註 3：廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司和廣州港南沙港務有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 4：香港碼頭的吞吐量是由中遠—國際貨櫃碼頭(香港)有限公司和亞洲貨櫃碼頭有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 5：本集團於 2021 年 7 月 14 日完成收購該碼頭 20% 股權。因此，該碼頭截至 2021 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月的數據均為 2021 年 7 月至 9 月的吞吐量。
- 註 6：本集團持有 40% 股權的 APM Terminals Vado Holdings B.V. 於 2021 年 9 月 24 日完成收購 Vado Gateway S.p.A. (「瓦多集裝箱碼頭」)，自該日起本公司間接持有瓦多集裝箱碼頭 40% 股權，並自 2021 年 10 月起計入瓦多集裝箱碼頭吞吐量。因此，截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月的吞吐量無可比數據。
- 註 7：截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月，不計入北部灣港股份有限公司的散貨吞吐量，散貨總吞吐量分別為 111,738,233 噸和 334,314,703 噸 (截至 2021 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月：99,409,704 噸和 304,094,325 噸)，分別上升 12.4% 和上升 9.9%。截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月，汽車總吞吐量為 214,657 輛和 570,219 輛 (截至 2021 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月：187,798 輛和 612,745 輛)，分別上升 14.3% 和下降 6.9%。截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月，Reefer Terminal S.p.A. (瓦多冷藏貨碼頭) 的冷凍托盤總吞吐量分別為 80,930 托盤和 268,774 托盤 (截至 2021 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月：89,692 托盤和 278,951 托盤)，分別下降 9.8% 和下降 3.6%。

審慎行事聲明

本公司的股東及潛在投資者應注意本公告中所載數據乃未經審核的資料，投資者應避免依賴截至 2022 年 9 月 30 日止 3 個月及 9 個月的財務及業務情況。

本公司的股東及潛在投資者在買賣本公司股份時應該謹慎，如對個人投資情況有任何疑問，應徵詢專業顧問的意見。

承董事會命
中遠海運港口有限公司
主席
楊志堅

香港，2022 年 10 月 27 日

於本公告日期，董事會成員包括楊志堅先生¹(主席)、朱濤先生¹(董事總經理)、張煒先生²、陳冬先生²、黃天祐博士¹、范徐麗泰博士³、李民橋先生³、林耀堅先生³、陳家樂教授³及楊良宜先生³。

¹ 執行董事

² 非執行董事

³ 獨立非執行董事