




COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號: 1199)

2025年
年報

點線成網 智啟新程





立足全球網絡

精益創新賦能

深化戰略協同

安全穩健發展

目錄

公司概覽	2
企業發展歷史	4
大事記	6
財務摘要	10
董事會主席報告	12
企業架構	18
業務回顧	22
展望	26
財務回顧	28
企業可持續發展	32
投資者關係工作	37
簡稱	39
企業管治報告	41
董事及高級管理人員簡介	86
董事會報告	93
獨立核數師報告	115
綜合資產負債表	122
綜合損益表	124
綜合全面收益表	125
綜合權益變動表	126
綜合現金流量表	128
綜合財務報表附註	130
五年財務概要	219
歷年統計資料一覽表	220
公司資料	224

公司概覽

中遠海運港口有限公司(股份代號：1199)是全球領先的港口物流服務商，其碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游、歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等。截至2025年12月31日，中遠海運港口在全球40個港口運營及管理387個泊位，其中238個為集裝箱泊位。

中遠海運港口圍繞「The Ports for ALL」品牌理念，以「鏈接世界、創享價值」為企業使命，從客戶需求出發，不斷提升現有全球網絡的服務效能，持續推進關鍵節點港口及物流資源佈局，以港為媒，接通全球航線服務世界貿易，努力為各方創造共贏共享平台，致力成為「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」。



公司概覽



企業發展歷史

1994年

- 於香港聯合交易所正式掛牌上市



1996年

- 佛羅倫集團有限公司正式更名中遠太平洋有限公司

2016年

- 3月，重組後正式更名為中遠海運港口有限公司



2017年

- 投資NPH集團(現稱CSP西班牙相關公司)
- 投資南通通海碼頭和武漢陽邏碼頭及鐵水聯運項目



2018年

- 12月，本集團首個控股的海外綠地項目CSP阿布扎比碼頭正式開港



2019年

- 投資CSP錢凱碼頭
- 增加北部灣港持股比例，參與廣西港口整合及進一步加強合作

2020年

- 廈門遠海碼頭與中遠海運、東風公司及中國移動正式發佈「5G智慧港口示範項目建設成果」



2021年

- 中遠海運港口廈門海滄供應鏈項目開工儀式在廈門海滄舉行，項目形成「自動化碼頭+自動化鐵路+自動化倉庫」集成融合的供應鏈基礎設施

2022年

- 中遠海運港口獲納入恒生可持續發展企業基準指數成份股
- 延長CSP澤布呂赫碼頭特許經營權15年至2055年



2023年

- 增持廈門遠海碼頭30%股權至全資子公司
- 投資埃及蘇科納港紅海碼頭和德國漢堡港CTT碼頭

2024年

- CSP錢凱碼頭正式開港試運營



2025年

- 增持CSP武漢碼頭至全資子公司
- 林查班TLT碼頭及林查班HLT碼頭完成交割



大事記

一月

- 在海洋聯盟2025年全球港航合作夥伴大會上，港航企業共同發起《博鰲倡議2025》，攜手打造產業鏈供應鏈更加穩定、高效、安全、智能、綠色、健康的廣闊生態圈，助力全球經濟貿易健康可持續發展。



二月

- CSP阿布扎比碼頭憑藉「零延誤」服務品質與「超預期」運營效能，榮獲阿聯酋最大石化出口企業博祿化工(Borouge) 2024年度供應鏈獎「CERTIFICATE OF APPRECIATION」(卓越服務獎)。



三月

- 天津集裝箱碼頭4.5MW分散式風電項目實現並網發電，是中遠海運港口自有碼頭首個風電項目並網發電。



四月

- 中遠海運港口申報的「港口無人駕駛集裝箱車標準化試點」入選《第一批國家級服務業標準化試點(智慧交通專項)名單》，成為全國首批25個試點項目智慧物流方向唯一聚焦港口場景的示範項目。



大事記



五月

- 比雷埃夫斯碼頭正式向客戶公佈和推介，新增靠港船舶加注生物燃料服務，致力於幫助客戶實現供應鏈可持續發展的目標。
- CSP阿布扎比場站正式通過阿布扎比國家石油公司(Abu Dhabi National Oil Company)重型運輸服務預審認證，為開拓區域高端物流市場提供關鍵助力。
- 中遠海運港口榮獲由香港品質保證局(HKQAA)頒發的「香港綠色和可持續貢獻大獎2025」。

六月

- CSP錢凱碼頭獲頒秘魯政府頒發的港口運營許可證，標誌著錢凱港正式投入商業運營。
- 中遠海運港口在中國航務周刊主辦的「2025中國物流ESG實踐領軍企業」評選中，入選「2025中國物流ESG實踐領軍企業」。
- 中遠海運港口首次榮獲證券時報頒發的「港股上市公司投資者關係管理天馬獎」。
- 中遠海運港口成功入選由金蜜蜂智庫等機構主辦的「2025金蜜蜂大灣區企業社會責任·中國榜」。
- 榮獲由香港投資者關係協會頒發的「投資者關係最佳進步獎」。



大事記

七月

- 廈門遠海碼頭《港口全域多場景數智化研究與應用》項目，榮獲第七屆全國設備管理與技術創新成果一等獎。
- 中遠海運港口在第四屆國際綠色低碳暨ESG領袖峰會上，獲評「2025新質生產力可持續發展領航者」。



八月

- 廈門遠海碼頭與西南交通大學共同發起的「廈門遠海海鐵聯運創新研究中心」揭牌，旨在打造一個聚焦海鐵聯運技術創新與智能化升級的國家級多式聯運研究平台。



九月

- 中遠海運港口收購泰國林查班TLT碼頭及林查班HLT碼頭分別12.5%及30%股權交易項目正式完成交割。
- CSP西班牙相關公司旗下CSP LOGITREN憑藉在中瓦兩地商業合作、投資交流與貿易推進方面的突出貢獻，榮獲「中國－瓦倫西亞企業合作獎」(colaboración empresarial entre China y Valencia)。



大事記

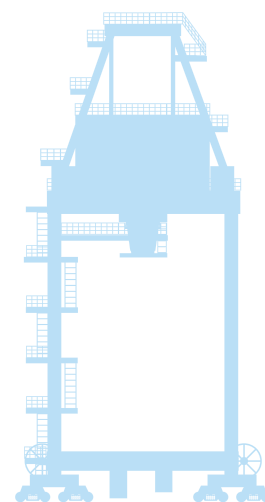
十月

- 廈門遠海碼頭與多家單位合作完成的《面向港航的交通物流全鏈條運營智能化關鍵技術與應用》項目，榮獲中國物流與採購聯合會科學技術獎「科技進步二等獎」。
- 中遠海運港口入選由中央廣播電視總台財經節目中心聯合國務院國資委等機構發佈的「中國ESG上市公司先鋒100」榜單。



十一月

- 中遠海運港口在中國證券報主辦的「上市公司(港股)金牛獎頒獎典禮」中，榮獲港股上市公司「社會責任金牛獎」。
- 「從錢凱到上海：新時代亞拉陸海新通道合作與發展」推介會亮相第八屆中國國際進口博覽會，共同見證CSP錢凱碼頭開港一週年的重要時刻。



十二月

- 中遠海運港口首個海外控股的綠地項目CSP阿布扎比碼頭，自開港7年以來，累計集裝箱吞吐量突破750萬標準箱，「中東樞紐港」服務能級一路走高。



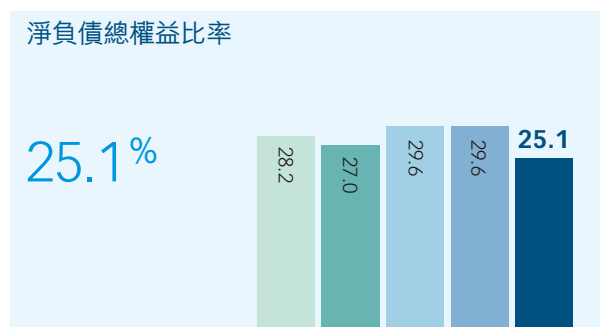
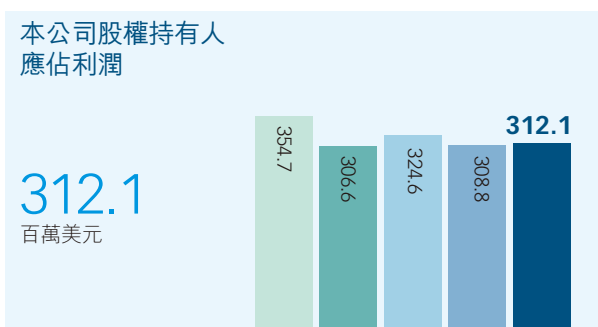
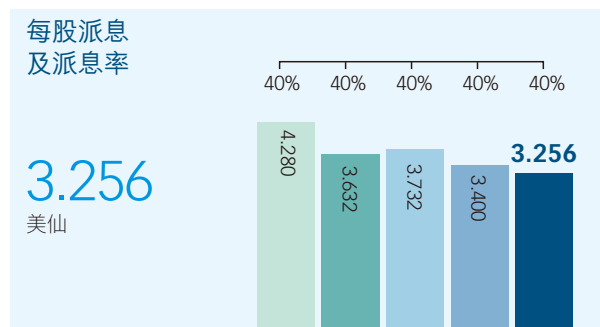
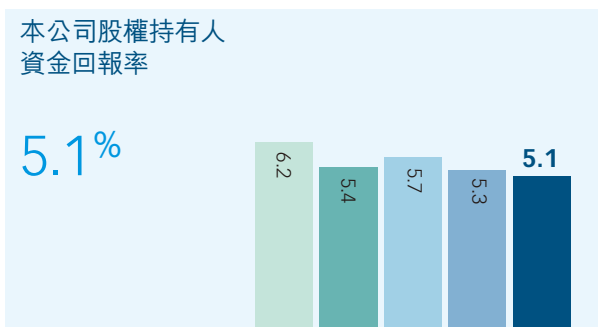
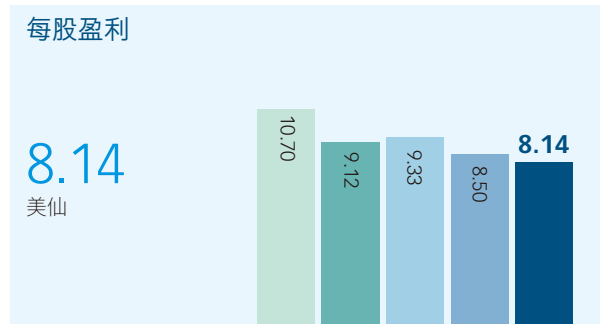
財務摘要

	2025年 美元	2024年 美元	變化 (%)
收入	1,669,017,000	1,502,989,000	11.0
經營利潤(計入財務收入及財務費用)	94,353,000	143,875,000	-34.4
應佔合營公司和聯營公司利潤減虧損	343,404,000	320,115,000	7.3
本公司股權持有人應佔利潤	312,141,000	308,816,000	1.1
	美仙	美仙	%
每股基本盈利	8.14	8.50	-4.2
每股全年派息	3.256	3.400	-4.2
— 第一次中期股息	1.928	1.560	23.6
— 第二次中期股息	1.328	1.840	-27.8
派息比率	40%	40%	不適用
	美元	美元	%
綜合總資產	12,783,429,000	12,021,386,000	6.3
綜合總負債	5,240,064,000	4,976,139,000	5.3
綜合總權益	7,543,365,000	7,045,247,000	7.1
本公司股權持有人應佔股本及儲備	6,411,569,000	5,930,639,000	8.1
綜合淨借貸	1,894,646,000	2,085,248,000	-9.1
	%	%	百分點
本公司股權持有人資金回報率	5.1	5.3	-0.2
總資產回報率	2.5	2.6	-0.1
淨負債總權益比率	25.1	29.6	-4.5
利息覆蓋率(不計入租賃負債相關財務費用)	4.7倍	5.0倍	不適用

財務摘要

五年財務摘要

2021^註 2022^註 2023 2024 2025



註：財務數據按重列綜合財務報表調整。

董事會主席報告



2025年，面對外部環境的嚴峻挑戰，中遠海運港口在中遠海運集團和本公司董事會的正確領導和支持下，聚焦主責主業，充分發揮中遠海運集團內部協同優勢，依托精益運營增強市場競爭力，業務及業績穩步增長。與此同時，本公司在全球資源佈局、市場開拓、運營效能提升、創新驅動、智慧綠色轉型、企業治理優化以及人才隊伍建設等方面持續取得積極進展，整體發展態勢穩健向好。


朱濤
董事會主席

董事會主席報告



回顧過去五年的發展歷程，我們把握全球經貿格局演變中的機遇，積極應對市場波動與挑戰，堅持以「全球佈局」和「精益運營」為核心驅動力，持續強化「一體化」、「數智化」及「綠色低碳化」三大支撐。在此期間，我們完成了CSP錢凱碼頭的建設及開港運營、集裝箱總吞吐量及權益吞吐量規模穩居世界前列，成功實現了規模的跨越與質量的提升，圓滿完成「十四五」規劃各項目標任務。

2025年，本集團業務及業績穩健增長，總吞吐量同比上升6.2%至152,994,965標準箱；權益吞吐量同比上升3.4%至46,850,076標準箱。收入同比上升11.0%至16.69億美元，公司股權持有人應佔利潤同比上升1.1%至3.12億美元。截至2025年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游，以及歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等地區的重要樞紐港，在40個港口運營及管理387個泊位。

董事會主席報告

全球佈局持續優化，樞紐能級顯著增強

本公司堅持以戰略為導向，持續強化港口業務的核心功能，緊密圍繞中遠海運集團「航運+港口+物流」一體化展戰略，積極把握區域全面經濟夥伴協定(RCEP)、新興市場及區域合作機遇，全球佈局持續深化。年內完成林查班TLT碼頭及林查班HLT碼頭股權交割，進一步鞏固在東南亞區域佈局。截至2025年12月底，本公司在全球運營及管理碼頭數量增至50個，覆蓋關鍵樞紐，全球化佈局持續完善。

在樞紐港建設方面，海外樞紐港建設成效顯著。比雷埃夫斯碼頭航線網絡持續拓展，收入與利潤均實現雙位數增長，地中海東部地區樞紐港地位進一步鞏固；CSP阿布扎比碼頭和CSP阿布扎比場站協同發力，構築一體化發展通道，樞紐功能進一步增強；CSP錢凱碼頭初步構建區域航線網絡，全年完成集裝箱總吞吐量33.6萬標準箱。國內碼頭服務能級不斷提升，CSP武漢碼頭實現全資控股，積極推進中歐班列集結中心倉庫建設，大力提升鐵水聯運服務能力。

精益運營不斷深化，服務質效全面提升

本公司持續深化精益運營，系統提升控股碼頭綜合能力。通過實施精準營銷開拓業務增量，控股碼頭全年新增掛靠航線63條。在成本管控方面，推行全方位、精細化的成本管控措施，有效控制了單箱運營成本增長。大力推進碼頭操作系統(TOS)、企業資產管理系統(EAM)及商務計費平台建設與優化，以數字化手段賦能碼頭運營能效提升，持續提升本公司盈利能力。

在客戶服務方面，操作效率與服務品質實現全方位提升。2025年，船舶平均等泊時間顯著縮短，客戶滿意度與美譽度進一步提升。重點碼頭運營能力持續增強：CSP錢凱碼頭通過優化操作流程與人員培訓，在複雜環境下保持穩定的作業效率。比雷埃夫斯碼頭依託堆場智能管理與資源動態調配機制，有效提升了堆場利用率和整體運營韌性，充分展現了精益管理的系統成效。

董事會主席報告

創新發展加速進階，綠色轉型取得突破

本公司積極創新供應鏈服務，與中遠海運集團內兄弟公司協同開發端到端全程供應鏈產品，成功構建多個重點行業供應鏈產品及海鐵聯運、跨境電商等增值服務。數字化融合進程持續加速，關鍵業務系統與數據平台實現互聯互通，倉儲管理系統覆蓋範圍不斷擴大。本公司首創的汽車供應鏈平台，有力提升了細分領域的服務能力，為中遠海運集團全球數字化供應鏈網絡提供了重要的節點支撐。

智慧港口與綠色轉型方面取得系列實質性成果。無人水平運輸全面進入商業化運營和規模化應用，全年無人集卡作業量同比增長88.0%。綠色轉型成效顯著，清潔能源應用規模持續擴大，控股碼頭集裝箱泊位岸電全覆蓋、集卡電氣化比例大幅提高，能耗與碳排放控制成果突出，多家參控股碼頭獲「綠色港口四星級認證」，船舶清潔燃料加注等創新服務相繼落地，綠色發展能級邁上新台階。

公司治理不斷完善，構建穩健增長能力

本公司董事會致力奉行高水平的企業管治，通過建立清晰、高透明度的企業管治程序及體系，為本公司長遠發展奠定堅實基礎，切實維護全體股東權益。通過不斷完善公司治理結構、運營管理體系和風險防控體系，強化人才團隊建設，着力打造具有國際競爭力的治理體系，為可持續發展注入持續動能。深化環境、社會及管治(ESG)領先思維，推動本公司持續韌性發展。

參股碼頭管理效能持續提升。通過建立健全常態化溝通與經營分析機制，強化對參股企業日常運營的監督與監管。針對重大經營決策與風險事項，通過有效溝通與專業應對，妥善應對國際爭議，切實維護我方股東利益。同時，加強與合作夥伴的戰略協同，推動業務多元化與服務升級，全面提升參股資產投資回報能力。

董事會主席報告

展望

展望未來，公司將繼續以「全球領先的港口物流服務商」為戰略目標，把握全球貿易與供應鏈格局演進機遇，深化精益運營，拓展全球網絡，以科技創新驅動轉型升級，致力於為股東創造可持續的長期價值。

本公司將持續優化全球碼頭網絡佈局，在鞏固現有樞紐港服務能級的同時，尋求在新興市場及關鍵物流節點的投資與發展機遇，着力提升全球碼頭網絡的協同效應與整體抗風險能力。我們將聚焦樞紐港與門戶港協同發展，通過戰略性投資與運營優化，強化各碼頭間的業務聯動與資源互補，構建更具韌性、覆蓋更廣的全球碼頭網絡。

本公司將堅持以客戶為中心，深化精益管理理念。通過數字化手段持續優化船舶靠泊、設備運維及堆場運營等核心流程，進一步提升操作效率與服務可靠性，鞏固行業領先的服務口碑。同時，我們將實施更為精細化的成本管控，強化全面預算管理，確保運營效率的提升切實轉化為盈利能力的增強，推動更高質量發展。

本公司將持續加大在數字化與智能化領域的投入，扎實推動碼頭操作系統升級、數據中台建設以及人工智能技術的場景化應用，致力於打造智能高效的港口生態。在綠色低碳方面，我們將穩步擴大清潔能源應用，推廣電氣化設備，並完善能源與碳排放的數字化管理體系，以實際行動引領港航業的長期可持續發展。

本公司將依託日益完善的全球碼頭網絡，深化與航運物流夥伴的協同，大力發展以港口為核心的全程供應鏈服務。我們將重點拓展鐵水聯運、跨境電商物流、海外倉等增值服務，並針對汽車、新能源、大宗商品等重點行業打造定制化解決方案。通過延伸服務鏈條、提升服務附加值，鞏固在全球物流體系中關鍵節點地位。

本公司將持續完善現代化企業治理與全面風險管理體系，恪守合規經營底線，積極應對地緣政治、市場波動等外部挑戰。我們將通過深化人才培養體系，激發人才活力。同時，致力於將ESG理念深度融入戰略與運營，積極履行企業公民責任，為長期穩健發展奠定堅實基礎。

董事會主席報告

2026年是本公司「十五五」規劃的開局之年。本公司管理層將以高度的使命感與責任感，積極應對外部環境挑戰，把握發展機遇，通過落實上述舉措，切實提升公司核心功能和核心競爭力，致力於為全體股東創造持續、穩定的價值回報。

股息

董事會宣派第二次中期股息每股1.328美仙，連同第一次中期股息每股1.928美仙，2025年全年股息為每股3.256美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩定的派息政策，重視對投資者的合理投資回報，同時兼顧本公司實際經營情況、長遠利益、全體股東的整體利益及本公司的可持續發展。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保本公司業務可持續發展支持未來增長，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部分。

致謝

2025年，在國際經貿格局重塑、地緣政治複雜多變、港航市場劇烈波動的背景，中遠海運港口聚焦主責主業，以「全球佈局」和「精益運營」為雙輪驅動，強化「一體化」、「數智化」、「綠色低碳化」三大支撐，各項重點工作穩步推進，經營業績再創新高，實現「十四五」規劃圓滿收官。藉此機會，我謹代表本公司董事會，對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的努力付出致以誠摯謝意。

董事會主席

朱濤

2026年3月18日

企業架構

中國遠洋海運
集團有限公司

45.25%

中遠海運控股股份有限公司

股份代號：
1919(H股)
601919(A股)

72.27%

中遠海運港口有限公司

股份代號：1199



The Ports for ALL



中國

碼頭覆蓋 **22 個港口**目標集裝箱泊位數 **163**設計年處理能力 **93,842,400**
標準箱

海外

碼頭覆蓋 **18 個港口**目標集裝箱泊位數 **92**設計年處理能力 **55,600,000**
標準箱

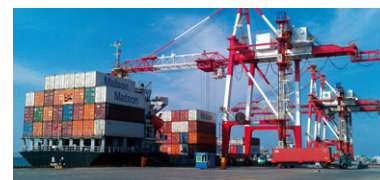
環渤海

佔總設計年處理能力 **19.9%**目標集裝箱泊位數 **64****29,750,000 標準箱**
設計年處理能力

長江三角洲

佔總設計年處理能力 **10.1%**目標集裝箱泊位數 **26****15,092,400 標準箱**
設計年處理能力

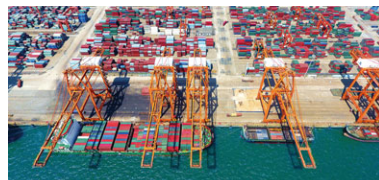
東南沿海及其他

佔總設計年處理能力 **6.0%**目標集裝箱泊位數 **15****9,000,000 標準箱**
設計年處理能力

珠江三角洲

佔總設計年處理能力 **17.1%**目標集裝箱泊位數 **34****25,600,000 標準箱**
設計年處理能力

西南沿海

佔總設計年處理能力 **9.7%**目標集裝箱泊位數 **24****14,400,000 標準箱**
設計年處理能力

海外

佔總設計年處理能力 **37.2%**目標集裝箱泊位數 **92****55,600,000 標準箱**
設計年處理能力

企業架構

碼頭組合(截至2025年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		64	29,750,000	
環渤海		3	780,000輛	
		65	236,020,000噸	
青島港國際	20.30%	24	10,000,000	不適用
		62	207,020,000噸	不適用
大連集裝箱碼頭	19%	18	625,000	17.8
大連大港碼頭	35%	1	100,000	9.1
大連汽車碼頭	24%	3	780,000輛	11
天津集裝箱碼頭	42%	13	6,000,000	12-17
營口集裝箱碼頭	50%	2	1,200,000	14
營口新世紀碼頭	40%	2	1,200,000	15.5
錦州新時代碼頭	51%	2	800,000	15.4
秦皇島新港灣碼頭	30%	2	950,000	15.8
董家口礦石碼頭	25%	3	29,000,000噸	20-25
長江三角洲		26	15,092,400	
		7	13,570,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12
上海明東碼頭	20%	7	5,600,000	12.8
寧波遠東碼頭	20%	3	3,000,000	17.1
連雲港新東方碼頭	55%	4	1,400,000	11.5-15
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12
		2	4,000,000噸	12
南通通海碼頭	51%	3	1,470,000	9-11
		1	5,370,000噸	6
CSP武漢碼頭	100%	4	772,400	6.4
		4	4,200,000噸	6.4
東南沿海及其他		15	9,000,000	
		5	11,200,000噸	
廈門遠海碼頭	100%	4	2,600,000	15
		1	4,000,000噸	6.6-13.6
泉州太平洋碼頭	82.35%	5	3,000,000	9.6-15.1
		2	3,000,000噸	5.1-9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2	600,000	9.5-15.3
		2	4,200,000噸	7.5-9.5
高明碼頭	20%	4	2,800,000	16.5
珠江三角洲		34	25,600,000	
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	9	7,300,000	17.6
鹽田碼頭三期	13.36%	11	5,700,000	17.6
廣州南沙港務碼頭	40%	4	5,000,000	14.5-15.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
中遠一國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	60%	2	1,600,000	15.5

企業架構

碼頭組合(截至2025年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
西南沿海		24 102	14,400,000 287,400,000噸	
北港股份 ^{註1}	11.32%	18 100	10,800,000 268,400,000噸	不適用 不適用
北部灣碼頭	30.98%	6	3,600,000	15.1
赤沙碼頭	20%	2	19,000,000噸	25
海外		92 2 2	55,600,000 6,000,000噸 600,000托盤	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	14.5-19.5
CSP澤布呂赫碼頭	90%	3	1,300,000	17.5
CSP阿布扎比碼頭	40%	3	2,500,000	18
CSP瓦倫西亞碼頭	51%	6	4,100,000	16
CSP畢爾巴鄂碼頭	39.51%	3	1,000,000	21
CSP錢凱碼頭	60%	2	1,000,000	16-18
		2	6,000,000噸	14
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,000,000	17
Kumport碼頭	26%	6	2,100,000	15-16.5
安特衛普碼頭	20%	4	3,700,000	16
中遠一新港碼頭	49%	5	4,850,000	18
釜山碼頭	4.23%	8	4,000,000	15-16
西雅圖碼頭	13.33%	2	400,000	15.2
Euromax碼頭	14.28%	5	3,200,000	17.65
吉達紅海碼頭	20%	11	5,200,000	18
瓦多冷藏貨碼頭	40%	2	250,000	14.5
		2	600,000托盤	14.1
瓦多集裝箱碼頭	40%	2	860,000	17.25
漢堡港CTT碼頭	24.99%	4	1,540,000	15.1
蘇科納港紅海碼頭	25.00%	3	1,700,000	18
林查班TLT碼頭	12.50%	1	400,000	14
林查班HLT碼頭	30.00%	6	6,300,000	16
總計		441		
目標集裝箱總泊位／設計年處理能力		255	149,442,400	
目標散貨總泊位／設計年處理能力		181	554,190,000噸	
目標汽車總泊位／設計年處理能力		3	780,000輛	
目標冷凍總泊位／設計年處理能力		2	600,000托盤	

註：

1. 目標泊位數及設計年處理能力不包括北部灣碼頭。

業務回顧

市場回顧

2025年，面對複雜嚴峻的外部環境，中國經濟頂壓前行，貨物貿易實現較快增長，展現出強大的韌性和活力。據中國海關總署統計，2025年，中國貨物貿易進出口總值達人民幣45.47萬億元，同比增長3.8%，繼續保持全球貨物貿易第一大國地位。其中，出口總值為人民幣26.99萬億元，同比增長6.1%；進口總值為人民幣18.48萬億元，同比增長0.5%。特別是對東盟、拉美、非洲等新興市場保持良好的增長態勢，分別同比增長8.0%、6.5%和18.4%。

整體表現

2025年，本集團總吞吐量同比上升6.2%至152,994,965標準箱(2024年：144,032,722標準箱)。其中，本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升1.8%至33,246,933標準箱(2024年：32,655,388標準箱)，佔本集團總吞吐量的21.7%；非控股碼頭公司的總吞吐量同比上升7.5%至119,748,032標準箱(2024年：111,377,334標準箱)，佔本集團總吞吐量的78.3%。

年內，本集團權益吞吐量同比上升3.4%至46,850,076標準箱(2024年：45,318,318標準箱)。其中控股碼頭公司權益吞吐量同比下降2.0%至19,566,743標準箱(2024年：19,958,253標準箱)，佔比41.8%；非控股碼頭公司的權益吞吐量同比上升7.6%至27,283,333標準箱(2024年：25,360,065標準箱)，佔比58.2%。

	2025年 (標準箱)	2024年 (標準箱)	變化 (%)
總吞吐量	152,994,965	144,032,722	+6.2
控股碼頭總吞吐量	33,246,933	32,655,388	+1.8
非控股碼頭總吞吐量	119,748,032	111,377,334	+7.5
權益吞吐量	46,850,076	45,318,318	+3.4
控股碼頭權益吞吐量	19,566,743	19,958,253	-2.0
非控股碼頭權益吞吐量	27,283,333	25,360,065	+7.6

中國

2025年，中國地區碼頭的總吞吐量同比上升4.6%至114,836,474標準箱(2024年：109,808,199標準箱)，佔本集團總吞吐量75.1%。中國地區碼頭的權益吞吐量同比上升1.6%至32,786,033標準箱(2024年：32,279,961標準箱)，佔本集團權益吞吐量的70.0%。

環渤海

2025年，環渤海地區總吞吐量同比上升5.1%至52,060,240標準箱(2024年：49,550,213標準箱)，佔本集團總吞吐量34.0%。環渤海地區的權益吞吐量同比下降0.2%至13,261,079標準箱(2024年：13,282,472標準箱)，佔本集團權益吞吐量的28.3%。大連集裝箱碼頭箱量保持穩定增長，總吞吐量同比上升2.2%至5,393,205標準箱(2024年：5,277,625標準箱)。

業務回顧

長江三角洲

2025年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升2.2%至16,848,434標準箱(2024年：16,484,202標準箱)，佔本集團總吞吐量11.0%。長江三角洲的權益吞吐量同比上升2.1%至4,868,227標準箱(2024年：4,766,173標準箱)，佔本集團權益吞吐量的10.4%。CSP武漢碼頭陸海雙向發力，深化航商協同，織密長江航線，拓展水鐵聯運通道，推進國際班列集結分撥中心建設，開拓鐵路貨源增量，帶動總吞吐量同比上升31.8%至323,624標準箱(2024年：245,627標準箱)。

東南沿海及其他

2025年，東南沿海及其他地區的總吞吐量同比下降6.3%至5,621,527標準箱(2024年：6,002,237標準箱)，佔本集團總吞吐量3.7%。東南沿海及其他地區的權益吞吐量同比下降0.6%至4,285,921標準箱(2024年：4,311,464標準箱)，佔本集團權益吞吐量的9.2%。廈門遠海碼頭強化商務營銷力度，推動新航線掛靠，總吞吐量同比上升4.1%至2,679,812標準箱(2024年：2,574,593標準箱)。

珠江三角洲

2025年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升5.2%至30,243,273標準箱(2024年：28,756,347標準箱)，佔本集團總吞吐量19.8%。珠江三角洲地區的權益吞吐量同比上升3.9%至8,256,568標準箱(2024年：7,945,689標準箱)，佔本集團權益吞吐量的17.6%。廣州南沙海

港碼頭積極應對航運聯盟重組及路徑調整，搶抓東南亞新興市場增量機遇，促使亞洲區域航線箱量同比顯著增長，帶動總吞吐量同比上升7.9%至6,025,563標準箱(2024年：5,582,825標準箱)。

西南沿海

2025年，西南沿海地區總吞吐量同比上升11.6%至10,063,000標準箱(2024年：9,015,200標準箱)，佔本集團總吞吐量6.6%。西南沿海地區的權益吞吐量同比上升7.1%至2,114,238標準箱(2024年：1,974,163標準箱)，佔本集團權益吞吐量的4.5%。總吞吐量及權益吞吐量上升，一方面是由於RCEP貿易紅利持續釋放，另一方面是由於北港股份加快推進北部灣國際門戶港、國際樞紐海港建設，持續優化集裝箱航線佈局、加大貨源組織力度、帶動箱量同比增長。

海外地區

2025年，海外地區總吞吐量同比上升11.5%至38,158,491標準箱(2024年：34,224,523標準箱)，佔本集團總吞吐量24.9%。海外地區的權益吞吐量同比上升7.9%至14,064,043標準箱(2024年：13,038,357標準箱)，佔本集團權益吞吐量的30.0%。比雷埃夫斯碼頭總吞吐量同比下降6.0%至3,976,713標準箱(2024年：4,228,474標準箱)，主要是由於地中海地區市場需求放緩。CSP澤布呂赫碼頭通過強化商務營銷，新增多條幹支線掛靠，帶動總吞吐量同比上升33.1%至894,227標準箱(2024年：671,989標準箱)。

業務回顧

中國

總吞吐量
114,836,474 標準箱
▲4.6%

海外地區

總吞吐量
38,158,491 標準箱
▲11.5%



		變化 (%)
青島港國際	34,200,000	+6.3
大連集裝箱碼頭	5,393,205	+2.2
大連大港碼頭	18,337	-18.3
天津集裝箱碼頭	8,559,162	+1.4
營口碼頭 註1	2,482,693	+6.5
錦州新時代碼頭	764,735	-0.1
秦皇島新港灣碼頭	642,108	+19.1

		變化 (%)
鹽田碼頭 註2	16,109,409	+7.1
廣州碼頭 註3	12,070,984	+3.9
香港碼頭 註4	2,062,880	-1.9



		變化 (%)
北港股份	10,063,000	+11.6

註1：營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。

註2：鹽田碼頭的吞吐量是由鹽田碼頭(一、二期)和鹽田碼頭三期的吞吐量相加而成。

註3：廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。

註4：香港碼頭的吞吐量是由中遠一國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。

業務回顧



		變化 (%)
上海浦東碼頭	2,850,005	+7.5
上海明東碼頭	7,241,407	+3.4
寧波遠東碼頭	3,381,048	+3.7
連雲港新東方碼頭	1,150,254	+1.7
太倉碼頭	280,207	+8.3
南通通海碼頭	1,621,889	-16.2
CSP 武漢碼頭	323,624	+31.8



		變化 (%)
比雷埃夫斯碼頭	3,976,713	-6.0
CSP 澤布呂赫碼頭	894,227	+33.1
CSP 西班牙相關公司	3,751,553	+2.2
CSP 阿布扎比碼頭	1,675,112	-9.2
中遠-新港碼頭	5,192,912	+1.7
瓦多冷藏貨碼頭	38,206	-37.9
Euromax 碼頭	2,365,782	+2.6
Kumport 碼頭	1,543,009	+22.7
蘇伊士運河碼頭	5,570,598	+41.3
吉達紅海碼頭	2,896,749	-4.6
安特衛普碼頭	2,470,743	+8.6
西雅圖碼頭 ^{註5}	0	-100.0
釜山碼頭	4,266,047	-0.9
瓦多集裝箱碼頭	575,568	+80.3
漢堡港 CTT 碼頭	1,230,729	+17.1
CSP 錢凱碼頭 ^{註6}	336,204	+4,942.1
林查班碼頭 ^{註7}	1,374,339	不適用



		變化 (%)
廈門遠海碼頭	2,679,812	+4.1
泉州太平洋碼頭	1,462,415	-2.1
晉江太平洋碼頭	176,584	-11.9
高明碼頭	1,302,716	-24.9

註5：該碼頭因當地雨水排放新規，於2025年暫停運營。

註6：該碼頭於2024年11月14日開港運營，並自2024年12月起計入該碼頭吞吐量。

註7：林查班碼頭於2025年9月17日完成股權交割，並自2025年10月起計入該碼頭吞吐量。碼頭吞吐量是由林查班HLT碼頭和林查班TLT碼頭的吞吐量相加而成。

註8：截至2025年12月31日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為451,266,495噸(2024年：442,457,077噸)，上升2.0%。截至2025年12月31日止年度，汽車總吞吐量為538,025輛(2024年：656,943輛)，下降18.1%。截至2025年12月31日止年度，瓦多冷藏貨碼頭的冷凍托盤總吞吐量為290,391托盤(2024年：329,423托盤)，下降11.8%。

展望

2026年全球地緣政治形勢依然複雜嚴峻，貿易格局不確定性持續存在。國際貨幣基金組織(IMF)在最新的《世界經濟展望》報告預測，2026年全球經濟預計增速為3.3%，呈現平穩增長態勢。根據倫敦航運顧問機構德魯里(Drewry)預計，2026年全球集裝箱吞吐量增速將放緩至1.8%。在此背景下，本公司將秉持高質量發展理念，緊密圍繞建設世界一流港口物流服務商的目標，聚焦主業、深耕效益，致力於提升全球競爭力與可持續發展能力。

一是聚焦戰略引領，優化全球發展佈局。本公司將以「對外拓展全球佈局、對內深耕效益」為主線，加速構建成熟市場與新興市場、綠地碼頭與棕地碼頭、樞紐港與門戶港協同發展的全球碼頭網絡。強化通道建設，提升CSP錢凱碼頭、比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港服務能級，圍繞業務發展和智慧低碳方向有序推進軟硬件投入。同時，完善支線網絡佈局，增強航線聚集效應，實現各碼頭連點成網、協同發展的戰略格局。

二是深化運營協同，全面提升質量效益。本公司將堅持精益運營，強化市場營銷與內部協同。緊密跟踪國際航運格局變化，提升母公司雙品牌航線在控股碼頭的覆蓋率，深化與中遠海運集團內部船隊業務聯動，加速多元業務發展。加快推進營銷商務數字化平台建設，實現從經驗驅動向數據驅動轉型。重點推進智能航次計劃項目，提升運營效率；強化設備全生命週期標準化管理，持續保障設備作業能力。

三是強化網絡聚合，增強綜合服務能力。本公司將着力推動從「單點建設」向「網絡協同」升級。持續強化關鍵樞紐的幹支線網絡與通道建設，提升中轉輻射能力。大力發展「港口+物流」一體化服務，推廣標準化供應鏈產品。依託關鍵物流節點，為光伏、儲能等新興貨類提供定制化全程解決方案。通過統籌全球網絡資源，構建層次分明、協同聯動的運營體系，全面提升供應鏈韌性與服務附加值。

展望

四是加快創新驅動，培育壯大新質生產力。本公司將積極把握數字化、綠色化產業趨勢，推動科技創新與主營業務融合。深化人工智能等創新應用與碼頭業務場景融合，擴大數字孿生、人工智能技術在智能調度、設備運維、安全防控等領域的規模化應用。在綠色低碳方面，加大新能源裝備推廣應用，推進港口微電網建設與能源精細化管理，持續降低單位產能能耗，拓展綠色發展新路徑。

2026年，本公司管理層將以高度的使命感與責任感，積極應對外部環境挑戰，把握發展機遇，通過落實上述舉措，切實提升公司核心競爭力和核心功能，致力於為全體股東創造持續穩定的價值回報。

財務回顧

2025年，受全球貿易增長放緩、關稅調控、貿易保護主義及地緣政治不確定性影響，港航市場面臨壓力。中遠海運港口依託精益運營管理與資源流程優化，維持了經營韌性及核心競爭力。2025年完成本公司股權持有人應佔利潤312,141,000美元(2024年：308,816,000美元)，同比上升1.1%。

2025年控股及非控股碼頭利潤合計為443,703,000美元(2024年：424,426,000美元)，同比上升4.5%，當中控股碼頭利潤為98,364,000美元(2024年：103,137,000美元)，同比下降4.6%。碼頭利潤主要來自比雷埃夫斯碼頭、廈門遠海碼頭及廣州南沙海港碼頭。由於吞吐量增加、費率提升及堆存收入增加等因素，部份控股碼頭利潤同比增加，其中比雷埃夫斯碼頭2025年錄得利潤40,750,000美元(2024年：29,002,000美元)，同比增加11,748,000美元；廣州南沙海港碼頭2025年錄得利潤27,825,000美元(2024年：19,482,000美元)，同比增加8,343,000美元。另一方面，由於箱量結構改變、其他延伸業務量減少及成本上調等因素，部份控股碼頭利潤同比減少，其中廈門遠海碼頭2025年錄得利潤30,873,000美元(2024年：36,109,000美元)，同比減少5,236,000美元；天津集裝箱碼頭2025年錄得利潤13,709,000美元(2024年：17,220,000美元)，同比減少3,511,000美元；CSP澤布呂赫碼頭2025年錄得虧損10,153,000美元(2024年：6,609,000美元)，虧損同比增加3,544,000美元。另外，CSP錢凱碼頭於2025年上半年正式營運，2025年錄得虧損10,789,000美元(2024年：637,000美元)，虧損同比增加10,152,000美元。

非控股碼頭方面，2025年利潤為345,339,000美元(2024年：321,289,000美元)，同比上升7.5%。其中，海外非控股碼頭包括蘇伊士運河碼頭、APM Terminals Vado Holdings B.V. (「瓦多碼頭」)的應佔利潤同比分別增加8,383,000美元及2,876,000美元。另外，國內非控股碼頭包括持有鹽田碼頭的Success Enterprises Limited及Watruss Limited及其附屬公司(合稱「鹽田碼頭相關公司」、大連集裝箱碼頭及廣州南沙港務碼頭的應佔利潤同比分別增加5,432,000美元、4,441,000美元及4,403,000美元。

財務分析

收入

2025年控股碼頭吞吐量同比上升1.8%，本集團的收入為1,669,017,000美元(2024年：1,502,989,000美元)，同比上升11.0%。當中比雷埃夫斯碼頭由於堆存收入同比增加以及費率提升，錄得收入357,717,000美元(2024年：306,603,000美元)，同比上升16.7%；CSP西班牙相關公司因吞吐量同比增加及費率提升，錄得收入366,972,000美元(2024年：337,852,000美元)，同比上升8.6%；廣州南沙海港碼頭由於吞吐量及堆存收入同比上升，錄得收入212,437,000美元(2024年：187,982,000美元)，同比上升13.0%；CSP澤布呂赫碼頭由於吞吐量同比增加，錄得收入53,817,000美元(2024年：43,821,000美元)，同比上升22.8%。另外，CSP錢凱碼頭於2024年11月開始試營運，並於2025年上半年正式營運，2025年錄得收入57,087,000美元(2024年：1,678,000美元)。

財務回顧

銷售成本

銷售成本主要為控股碼頭的營運成本。2025年銷售成本為1,253,487,000美元(2024年：1,086,164,000美元)，同比上升15.4%。當中比雷埃夫斯碼頭因人工相關成本上調及特許經營權費用隨着收入的增加而增加，錄得成本284,487,000美元(2024年：245,282,000美元)，同比上升16.0%；因吞吐量同比增加以及人工相關支出上調，CSP西班牙相關公司錄得成本303,462,000美元(2024年：274,910,000美元)，同比上升10.4%；CSP澤布呂赫碼頭因錄得成本54,957,000美元(2024年：41,380,000美元)同比上升32.8%；廣州南沙海港碼頭錄得成本114,728,000美元(2024年：105,300,000美元)，同比上升9.0%。另外，CSP錢凱碼頭於2024年11月開始試營運，並於2025年上半年正式營運，2025年計入其銷售成本。

行政開支

2025年行政開支為184,533,000美元(2024年：168,776,000美元)，同比上升9.3%，主要由於整體人工成本上調以及CSP錢凱碼頭正式營運使行政開支增加等因素。

其他營業(開支)／收入(淨額)

2025年其他營業開支淨額為6,165,000美元(2024年：收入淨額19,074,000美元)，淨收入同比減少25,239,000美元。2024年因本集團一聯營公司(Euromax Terminal Rotterdam B.V.)引入新股東入股，本集團持有的實際持股比例由17.85%攤薄至14.28%，因此計入視為出售該聯營公司的溢利27,724,000美元。

財務費用

本集團2025年財務費用為157,452,000美元(2024年：152,451,000美元)，同比上升3.3%。年內平均銀行貸款餘額為3,228,265,000美元(2024年：3,101,786,000美元)，同比上升4.1%，財務費用略有上升主要是CSP錢凱碼頭正式營運後其財務費用不再資本化核算，導致財務費用同比增加；同時本集團通過置換存量貸款、優化債務結構、以自有資金償還部分高息貸款等多措並舉，效果顯著而大幅抵消了上述影響。計入資本化利息，2025年平均銀行借貸成本(包括銀行貸款的交易成本攤銷)為4.54%(2024年：5.21%)。

財務回顧

應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損

2025年本集團應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損貢獻合共343,404,000美元(2024年：320,115,000美元)，同比上升7.3%。當中海外非控股碼頭包括蘇伊士運河碼頭及瓦多碼頭的應佔利潤同比分別增加8,383,000美元及2,876,000美元。另外，國內非控股碼頭包括鹽田碼頭相關公司、大連集裝箱碼頭及廣州南沙港務碼頭的應佔利潤同比分別增加5,432,000美元、4,441,000美元及4,403,000美元。

稅項

2025年稅項為51,554,000美元(2024年：73,057,000美元)，同比減少21,503,000美元。主要由於部份碼頭所適用的稅務政策有所調整以及CSP錢凱碼頭確認遞延所得稅的暫時性差異。

財務狀況

現金流量

本集團2025年繼續保持穩健的現金流量收入。期內經營業務所得現金淨額為611,634,000美元(2024年：408,578,000美元)。2025年提取銀行貸款374,818,000美元(2024年：1,158,880,000美元)，另償還貸款為333,050,000美元(2024年：1,233,415,000美元)。年內本集團支付現金198,289,000美元(2024年：435,086,000美元)以擴建碼頭泊位及購買物業、機器及設備。另外，本集團年內以合計現金約150,815,000美元支付股權投資項目。

融資工作及備用額度

於2025年12月31日，本集團未償還借款總額為3,239,393,000美元(2024年12月31日：3,114,481,000美元)，現金結餘為1,344,747,000美元(2024年12月31日：1,029,233,000美元)。於2025年12月31日，已承諾但尚未動用的銀行備用額度為851,721,000美元(2024年12月31日：696,217,000美元)。

資產及負債

於2025年12月31日，本集團資產總額及負債總額分別為12,783,429,000美元(2024年12月31日：12,021,386,000美元)及5,240,064,000美元(2024年12月31日：4,976,139,000美元)。資產淨值為7,543,365,000美元(2024年12月31日：7,045,247,000美元)。於2025年12月31日，本公司每股股份股權持有人應佔資產淨值為1.62美元(2024年12月31日：1.58美元)。

2025年12月31日淨負債總權益比率(總借貸扣減現金及等同現金及有限制銀行存款之淨負債除以總權益)為25.1%(2024年12月31日：29.6%)。不計入租賃負債相關財務費用，利息覆蓋率為4.7倍(2024年：5.0倍)。

於2025年12月31日，本集團之若干資產賬面淨值總額為1,122,182,000美元(2024年12月31日：1,216,090,000美元)及附屬公司的權益已作抵押，以獲取合共954,645,000美元(2024年12月31日：1,103,288,000美元)之銀行借款。

財務回顧

債務分析

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	美元	(%)	美元	(%)
按債務還款期劃分				
在第一年內	873,041,000	27.0	276,719,000	8.9
在第二年內	482,263,000	14.9	605,730,000	19.5
在第三年內	359,687,000	11.1	496,416,000	15.9
在第四年內	242,529,000	7.5	359,265,000	11.5
在第五年內及以後	1,281,873,000	39.5	1,376,351,000	44.2
	3,239,393,000*	100.0	3,114,481,000*	100.0
按借款種類劃分				
有抵押借款	954,645,000	29.5	1,103,288,000	35.4
無抵押借款	2,284,748,000	70.5	2,011,193,000	64.6
	3,239,393,000*	100.0	3,114,481,000*	100.0
按借款幣種劃分				
美元借款	1,679,762,000	51.8	1,536,836,000	49.3
人民幣借款	968,526,000	29.9	985,035,000	31.6
歐元借款	513,988,000	15.9	502,051,000	16.2
港幣借款	77,117,000	2.4	90,559,000	2.9
	3,239,393,000*	100.0	3,114,481,000*	100.0

* 已扣除未攤銷的銀行貸款交易成本。

財務擔保合約

於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司均無擔保合約。

於2025年12月31日，本集團4.5%(2024年12月31日：4.7%)的借貸為固定息率借款之類別。就市場走勢，本集團將繼續監控及調整其固定利息與浮動利息的債務組合，以降低潛在利率風險。

庫務政策

本集團盡量以本集團的主要現金收款及相關資產交易相符的功能貨幣進行借款，從而控制匯率風險。本集團碼頭業務的功能貨幣主要為歐元、人民幣或美元，與其借款、業務收入及支出的幣種相匹配，從而使匯率波動自然對沖。

企業可持續發展

可持續發展方針

聯合國可持續發展目標



本公司的五大可持續發展範疇

誠信共贏(Governance)

恪守商業道德和合規運營的原則，維持高水平的企業管治和商業誠信，與利益相關方建立互信關係，以實現共贏。

韌性未來(Resilience)

積極建設「綠色港口」，減少業務運營及價值鏈中的碳排放以達至碳中和，並加強氣候韌性；以可持續發展的準則選擇和管理供應商和合作夥伴，以提升企業韌性。

敏銳創新(Agility)

以獨到的洞察力，結合數智化創新，推進智慧港口建設，持續提升整體運營效率，為客戶提供優質的服務。

心繫自然(Nature)

節約並善用自然資源，減緩對生物多樣性的影響。

共進共融(Dynamic)

締造安全健康和多元共融的工作環境，創建可持續的人才梯隊，並促進運營所在社區的發展，為利益相關方創造共享價值。

2025年ESG績效亮點

ESG指數及評級



FTSE4Good

富時羅素ESG評級：

2019年6月起，持續入選**FTSE4Good**指數系列成份股恒生可持續發展企業
指數系列 2025 - 2026 成份股持續入選以下恒生指數成份股，整體ESG評級為**A+**：

- 恒生可持續發展企業基準指數
- 恒生港股通中國央企ESG領先指數
- 恒生氣候變化1.5°C目標指數

MSCI

MSCI ESG 評級：

BBB

DISCLOSURE INSIGHT ACTION

CDP 2025：

氣候變化評分：**B**

SUSTAINALYTICS

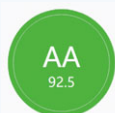
Sustainalytics企業ESG風險評分：

14.3(低風險)

Wind ESG

中远海运港口
2025评级

Wind ESG評級：

AA

中远海运港口

C | CC | CCC | B | BB | BB+ | A | **AA** | AAA

GICS三級行業分類：交通基本設施

該公司所在GICS三級行業排名為：1/52

數據更新日期：2025/11/28

華證ESG評級：

AA在交通基本設施行業排名**第一**

SynTao Green Finance

商道融綠ESG評級：

A

企業可持續發展

環境績效目標*

本公司始終秉持前瞻視野，通過數字化與綠色低碳化深度融合轉型，全面實施節能減碳技術及生態環保全流程管控等系統性舉措，持續優化綠色智慧港口建設佈局，在提升運營效能的同時，築牢環境友好導向的發展基石，為實現高質量、可持續發展目標注入動能。

<p>範圍1及2 溫室氣體排放強度</p> 	<p>2035年目標</p> <ul style="list-style-type: none"> • ↓55%比基準年2020年 <p>2050年目標</p> <ul style="list-style-type: none"> • 實現碳中和 	<p>2025年績效</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1.29公噸二氧化碳當量／萬美元營收 • ↓5.0% 同比 • ↓38.5% 比基準年2020年
<p>能源消耗強度</p> 	<p>2035年目標</p> <ul style="list-style-type: none"> • ↓45%比基準年2020年 	<p>2025年績效</p> <ul style="list-style-type: none"> • 0.015百萬兆焦耳／萬美元營收 • ↑10.4% 同比 • ↓22.2% 比基準年2020年
<p>水資源消耗強度</p> 	<p>長期目標</p> <ul style="list-style-type: none"> • 加強水資源管理，提高用水效益 	<p>2025年績效</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2.84立方米／萬美元營收 • ↓23.1% 同比
<p>廢棄物管理</p> 	<p>有害廢棄物目標</p> <ul style="list-style-type: none"> • 100%進行無害化處理 <p>無害廢棄物目標</p> <ul style="list-style-type: none"> • 逐步減少生活垃圾，長遠實現生活垃圾零填埋處理 	<p>2025年績效</p> <ul style="list-style-type: none"> • 全部有害廢棄物交由具備專業資質的回收商進行無害化處理

* CSP錢凱碼頭及廈門海滄供應鏈的環境績效自2025年開始納入報告範圍。有關本集團於年內的可持續發展績效及舉措，請參閱本公司2025年可持續發展報告。

企業可持續發展

2025年，本集團繼續以國家「30·60」雙碳、國際海事組織淨零排放目標為導向，以自身「2050年實現碳中和」目標為指向，以「GRAND」可持續發展方針為方向，圍繞「誠信共贏、韌性未來、敏銳創新、心繫自然、共進共融」五大支柱，推動可持續發展工作落實落細，加強企業環境、社會及管治（「ESG」）與生產經營管理的深度融合，實現自身與價值鏈在經濟、社會和自然生態的「三效合一」。

誠信共贏

本集團秉持國際化ESG治理理念，始終堅守高水平的企業管治與商業誠信，嚴守商業道德底線，篤行合規運營，以專業、透明的管理模式全力驅動企業可持續發展。2025年，在《董事會成員多元化政策》的指引下，本集團積極提升董事會多元化，一方面着力提升女性董事佔比，另一方面確保全年獨立董事在董事會中繼續佔據多數席位，以廣泛匯聚不同的聲音與觀點，精準映射業務環境及社會的差異化特質，促進全面的風險評估與創新策略制定，從而切實保障全體股東與利益相關方的合法權益。

韌性未來

面對碳中和成為全球命題，本集團堅持以「技術驅動、效益優先、多方協同」為核心理念，緊密圍繞客戶需求，通過科技創新、綠色低碳轉型等舉措，攜手各方共同開發和推廣應用更具成本效益優勢的低碳解決方案。2025年，國內控股碼頭場橋「油改電」已基本完成，新能源、清潔能源集卡佔比超過60.0%，其他流機設備總體電氣化佔比達到20.0%，可再生能源裝機總容量突破22兆瓦，全年可再生能源發電量超過2,400萬千瓦時，進一步優化能源使用，推動綠色港口建設穩步向前。為支持構建綠色航運產業鏈，本集團積極推廣岸電，為靠港船舶穩定供電，全年累計為5,998艘次船舶提供岸電服務，總供電量達1,000萬千瓦時。截至2025年底，共計5家控股碼頭獲評中國港口協會「綠色港口」，在高質量發展的征途上加速推進綠色低碳轉型。

企業可持續發展

敏銳創新

在全球港口智能化升級的浪潮下，本集團主動前瞻時代脈搏，驅動港口生產場景創新實踐，深度挖掘前沿科技在港口運營領域的應用潛力，持續推動港口作業效率提升、服務標準升級與運維能力優化。2025年，智能集卡作業量達127萬標準箱，同比上升88.4%。年內，本集團全力加快智慧港口關鍵技術在控股碼頭的部署，通過數字孿生技術、智能運維和智能安防系統的應用，推動港口生產自動化、港口運營智能化和港口服務智慧化，實現作業量、作業效率與運營安全性的全面提升。作為南美首座現代化綠色智慧港口，CSP錢凱碼頭已運營滿一年，憑藉碼頭操作系統、設備控制系統與車隊調度系統三大核心系統聯動，實現了全流程智能化管理與自動化調度，已成為拉美地區重要的多功能綜合樞紐港。

心繫自然

本集團始終將節約與合理利用自然資源作為運營準則，致力於在業務開展過程中，以最有效的方式降低水資源及原材料消耗量。同時，本集團積極推行廢水和廢物的循環再利用，主動承擔生態環保責任，通過生態補償工作，降低運營活動對生態環境的負面影響。2025年，本集團依循自然相關財務披露工作組框架，正式啟動相關風險管理工作，加強自然生態議題的應對能力；同時，通過對外捐贈積極支持世界自然基金會的珊瑚修復項目，助力恢復海洋生態系統，並大力推動控股碼頭開展生物多樣性保育和環保工作，推動生態恢復，踐行地球公民的責任與義務。

共進共融

在推動業務可持續發展的征程中，本集團堅守「多元共融、安全先行」的理念，積極發揮企業效能，切實履行社會責任。面向產業鏈全體員工，不論性別、年齡、國籍，本集團貫徹堅持每一個人都能獲得公平對待與充分尊重。2025年，本集團正式發佈《員工多元化政策》，同時構建覆蓋全體員工的培訓與發展平台體系，積極賦能員工並倡導多元化發展，全力營造一個發揮空間廣闊、具備高度包容特質的工作環境，讓員工充分釋放潛能，實現個人與本集團共同成長。面向社區，本集團始終秉持「社企共建」的理念，以高度的社會責任感與使命感，投身於鄉村振興、生態環保、青少年教育工作，為利益相關方創造共享價值，推動社會與企業協同發展。

投資者關係工作

中遠海運港口高度重視投資者關係管理工作，致力於通過規範、透明、高效的投資者溝通與信息披露，切實維護股東權益，增強市場信任，賦能公司可持續高質量發展。2025年，本公司持續完善投資者關係管理體系，嚴格遵守信息披露規範，以公平、及時、準確為原則，向市場傳遞公司價值，增進投資者對本公司的認同，不斷提升治理水平與企業綜合價值。

本公司堅持公平披露原則，依法合規履行信息披露義務，並積極主動開展多元化、多層次的投資者交流活動，平等對待所有投資者。年內，本公司綜合運用線上線下平台，通過業績發佈會、境內外路演、投資者推介會、投資者峰會、電話會議、官方網站及指定郵箱等多種渠道，與境內外投資者及分析師保持密切溝通。

深化多元溝通渠道，構建雙向溝通橋梁

2025年，本公司通過股東大會、投資者說明會、分析師會議、路演等多種形式，向資本市場系統介紹公司經營近況、財務業績、戰略規劃以及在ESG領域的實踐與成效，清晰展現公司的長期競爭力和可持續發展優勢。在溝通中認真回應市場關切，廣泛聽取投資

者意見與建議，並及時反饋至管理層，以促進決策優化，同時有效提升公司市場形象與品牌影響力。

年內，本公司積極參與中遠海運集團及主要金融機構主辦的資本市場活動，多次赴境內外開展路演活動，及時向投資者及分析師傳遞本公司業績表現、經營成果以及在科技創新、綠色港口建設等方面取得的最新進展。全年共與來自中國內地、香港、新加坡、英國等多個市場，近300名投資者及分析師進行深入交流，在鞏固與現有股東關係的同時，積極拓展潛在投資者，進一步推動股東結構多元化。

提升信息披露質量，樹立透明市場形象

本公司嚴格執行信息披露管理制度，致力於提升信息披露的及時性、公平性、真實性、準確性與完整性。本公司主動披露對投資者決策有重大影響的信息，包括定期發佈碼頭月度吞吐量數據、季度財務業績、重大投資與項目進展等，持續增強公司運營透明度，為投資者的決策提供重要依據。

本公司亦高度重視定期報告的編製工作，精益求精，全面、客觀地反映報告期內本公司的生產經營、財務狀況、發展佈局與公司治理情況。同時，主動發佈年度可持續發展報告，緊密跟踪全球ESG監管動態、信息披露趨勢、評級指標體系，針對性優化信息披露內容與形式，提高信息披露水平，以爭取主流評級認可。

投資者關係工作

完善長效溝通機制，夯實長期市場信心

本公司持續拓展投資者溝通的廣度與深度，深入洞察投資者需求，提升溝通實效，以爭取市場的長期信任與支持。密切關注資本市場輿情及動態變化，定期向董事會及管理層反饋市場聲音。建立重大事項專項溝通機制，在涉及股東權益的重要議案時，主動採用多種方式與投資者進行充分溝通與協商。

此外，本公司持續完善輿情監測體系，每日追蹤各類媒體及網絡平台涉及本公司的信息，加強敏感信息識別與重大事項風險排查。如遇重大或敏感輿情，迅速研判並啟動應對程序，確保溝通渠道暢通，及時回應投資者及媒體問詢，澄清不實信息，維護本公司公開、透明的資本市場形象。

簡稱

公司名稱	簡稱
Antwerp Gateway NV	安特衛普碼頭
亞洲貨櫃碼頭有限公司	亞洲貨櫃碼頭
北部灣港股份有限公司	北港股份
Busan Port Terminal Co., Ltd.	釜山碼頭
中國遠洋海運集團有限公司	中遠海運
中國遠洋海運集團有限公司及其附屬公司	中遠海運集團
Conte-Rail, S.A.	Conte鐵路場站
中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	中遠－國際碼頭
COSCO-PSA Terminal Private Limited	中遠－新港碼頭
中遠海運控股股份有限公司	中遠海控
中遠海運集裝箱運輸有限公司	中遠海運集運
COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.	CSP錢凱碼頭
中遠海運港口有限公司	中遠海運港口或本公司
中遠海運港口有限公司及其附屬公司	本集團
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.及其附屬公司	CSP西班牙相關公司
CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	CSP阿布扎比碼頭
CSP Abu Dhabi CFS Ltd.	CSP阿布扎比場站
CSP Iberian Bilbao Terminal, S.L.	CSP畢爾巴鄂碼頭
CSP Iberian Rail Services, S.L.U.	CSP鐵路服務場站
CSP Iberian Valencia Terminal, S.A.U.	CSP瓦倫西亞碼頭
CSP Iberian Zaragoza Rail Terminal, S.L.	CSP Zaragoza鐵路場站
中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司	廈門海投供應鏈
CSP Zeebrugge CFS NV	CSP澤布呂赫場站
CSP Zeebrugge Terminal NV	CSP澤布呂赫碼頭
大連汽車碼頭有限公司	大連汽車碼頭
大連集裝箱碼頭有限公司	大連集裝箱碼頭
大連大港中海集裝箱碼頭有限公司	大連大港碼頭
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	Euromax碼頭
防城港赤沙碼頭有限公司	赤沙碼頭
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	北部灣碼頭
廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司	廣州南沙海港碼頭
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	漢堡港CTT碼頭
Hutchison Laemchabang Terminal Limited	林查班HLT碼頭

簡稱

公司名稱	簡稱
晉江太平洋港口發展有限公司	晉江太平洋碼頭
錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	錦州新時代碼頭
高明貨櫃碼頭股份有限公司	高明碼頭
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kumport碼頭
連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	連雲港新東方碼頭
廣州港南沙港務有限公司	廣州南沙港務碼頭
南通通海港口有限公司	南通通海碼頭
寧波遠東碼頭經營有限公司	寧波遠東碼頭
Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	比雷埃夫斯碼頭
青島港董家口礮石碼頭有限公司	董家口礮石碼頭
青島港國際股份有限公司	青島港國際
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	秦皇島新港灣碼頭
泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司	泉州太平洋碼頭
Red Sea Container Terminals Company S.A.E.	蘇科納港紅海碼頭
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	吉達紅海碼頭
Reefer Terminal S.p.A.	瓦多冷藏貨碼頭
上海明東集裝箱碼頭有限公司	上海明東碼頭
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	上海浦東碼頭
SSA Terminals (Seattle) , LLC	西雅圖碼頭
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	蘇伊士運河碼頭
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	太倉碼頭
Thai Laemchabang Terminal Co., Ltd.	林查班TLT碼頭
天津港集裝箱碼頭有限公司	天津集裝箱碼頭
Vado Gateway S.p.A.	瓦多集裝箱碼頭
武漢中遠海運港口碼頭有限公司	CSP武漢碼頭
廈門中遠海運港口供應鏈有限公司	廈門海滄供應鏈
廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	廈門遠海碼頭
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	鹽田碼頭(一、二期)
鹽田三期國際集裝箱碼頭有限公司	鹽田碼頭三期
營口集裝箱碼頭有限公司	營口集裝箱碼頭
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	營口新世紀碼頭
其他	
20呎標準貨櫃	標準箱

企業管治報告

中遠海運港口致力打造均衡、世界級的全球碼頭網絡，以滿足客戶的需求，秉持「**The Ports for ALL**」的企業品牌，為持份者創造最大價值的共贏共享平台。公司踐行「鏈接世界，創享價值」的企業使命，致力於實現「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」的企業願景。為實踐該等目的，本公司秉持「立足全球網絡，精益創新賦能，深化戰略協同，安全穩健發展」的經營管理理念，通過制定平衡各方面權益的發展策略，充分發揮行業領跑者的帶頭作用，積極踐行企業社會責任和環保意識，彰顯本公司「客戶至上、人才為本、創新引領、開放共贏」的企業價值，傳承和建設本公司「同行者，奮鬥者，卓越者」的企業精神。在本公司董事會（「董事會」）的倡導及推動下，所有董事以身作則，全體員工守文持正，持續強化「行事合乎法律、道德及責任」的理念。

本公司的企業管治框架旨在確保本公司執行最高水平的企業操守。董事會以及時、透明、有效及負責任的方法及政策保持及提升本公司的企業管治水平。董事會深信良好的企業管治是妥善管理組織的核心。

2025年，中遠海運港口憑藉優秀的碼頭運營管理及良好的企業管治模式，得到社會各界和資本市場一致認可。

- 榮獲由香港品質保證局(HKQAA)頒發的「香港綠色和可持續貢獻大獎2025」；
- 中國航務周刊主辦的「2025中國物流ESG實踐領軍企業」評選中，入選「2025中國物流ESG實踐領軍企業」；
- 證券時報主辦的「第十六屆中國上市公司投資者關係天馬獎榮耀盛典」中，首次榮獲「港股上市公司投資者關係管理天馬獎」；
- 入選由金蜜蜂智庫等機構主辦的「2025金蜜蜂大灣區企業社會責任·中國榜」；
- 榮獲由香港投資者關係協會頒發的「投資者關係最佳進步獎」；

企業管治報告

- 在第四屆國際綠色低碳暨ESG領袖峰會上，獲評「2025新質生產力可持續發展領航者」；
- 入選由中央廣播電視总台財經節目中心聯合國務院國資委等機構發佈的「中國ESG上市公司先鋒100」榜單；
- 中國證券報主辦的「上市公司(港股)金牛獎頒獎典禮」中，首次榮獲港股上市公司「社會責任金牛獎」。

企業管治常規

本公司早在2002年起已在年報中披露其企業管治常規。

本公司的企業管治常規遵循香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)的守則條文，亦參照經濟合作暨發展組織(經合組織)的準則，設定一系列道德準則，以保持高度的企業問責性及透明度。

本公司相信推行良好的企業管治對維持本公司業務及表現非常重要。本公司確認於截至2025年12月31日止年度內均遵守當時生效的上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》的所有守則條文，惟下述偏離者除外：

於2025年1月1日至2025年4月29日期間，本公司董事會主席朱濤先生同時兼任董事總經理(即行政總裁)職務，因此偏離守則條文第C.2.1條規定(主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任)。自2025年4月30日起，(1)朱濤先生辭任本公司董事總經理職務，但仍繼續出任本公司董事會主席；(2)吳宇女士獲委任為本公司董事總經理；及(3)本公司此後重新符合企業管治守則的守則條文第C.2.1條項下的規定。

為提升透明度，本公司不時檢討可遵守的企業管治守則中的建議最佳常規。下文為本公司於截至2025年12月31日止年度持續遵守的企業管治守則中的主要建議最佳常規：

建議最佳常規第D.1.5條

企業管治守則內的建議最佳常規第D.1.5條規定，上市公司應公佈及刊發季度財務業績。本公司已分別於2025年4月29日及2025年10月30日自願性刊發其第一及第三季度業績。

下文所列乃本公司為符合企業管治守則的原則及精神而施行的政策、程序及常規。

董事會

董事會職責及董事責任

董事會負有領導及監控本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)的責任，通過指導及監督本集團的業務，共同促進本集團取得成功。各董事會成員均須在本公司的經營、業務及發展過程中了解其於本公司的職責和責任，並忠誠履行職務、審慎盡責，並以本集團及其股東的最佳利益為前提。董事會應確保本公司遵守所有適用法律和法規。

董事會將本集團日常營運的管理權轉授予管理層。董事會與管理層在各項風險管理及內部監控和制衡機制下各自具有明確的權力及職責。由董事會作出決定的事項包括：

- 為本集團訂立策略性方向
- 釐定目標及業務發展計劃
- 監察高級管理人員的工作表現
- 落實各項企業管治措施，包括但不限於(i)設立風險管理及內部監控系統；(ii)制定股東通訊政策；(iii)制定董事會取得獨立意見的機制，並定期檢討上述系統和機制的有效性

董事會負責審閱及批准本公司的年度財務預算及業務計劃，作為評估和監察管理層表現的重要依據。董事可聯絡管理層，要求管理層就本公司的運作或業務事項作出解釋、匯報或進行商議。

本公司已制定清晰的企業管治程序，以確保全體董事充份了解其職責及責任。

所有新任董事在獲委任時均會參與一項全面的就任培訓，包括管理層就本集團業務、戰略計劃及目標所作的匯報，並會收到一份關於證券權益披露政策、禁止買賣本公司證券、內幕消息披露限制及上市規則項下上市公司披露責任的詳盡資料。該等項目內容和資料根據相關法例及法規的變動不時進行更新。

董事會的組成

於2026年3月18日(董事會批准本報告當日)，董事會由九名成員組成，其中兩名為執行董事、兩名為非執行董事及五名為獨立非執行董事，包括朱濤先生¹(主席)、吳宇女士¹(董事總經理)、馬向輝先生²、陳帥先生²、李民橋先生³、林耀堅先生³、陳家樂教授³、楊良宜先生³及譚贛蘭教授³。

- 1 執行董事
- 2 非執行董事
- 3 獨立非執行董事

企業管治報告

董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家庭或其他重大／相關關係)。各董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節及本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口—卓越領導—董事會成員」一欄內。董事名單及其各自的角色與職能也於該網站上登載。

主席及董事總經理職責劃分

為確保董事會能獨立、負責及盡責地運作，惟不包括前述由2025年1月1日至2025年4月29日期間，主席一職與董事總經理一職乃獨立區分，各有不同的職責。主席負責制定本集團的策略及業務方針，管理董事會並確保董事會以良好的企業管治常規及程序有效運作，並及時處理關鍵事務。董事總經理則在其他董事會成員及高級管理人員的協助及支持下，執行由董事會定下的重要策略及負責管理本集團日常業務。主席與董事總經理的職責分工已明確界定並以書面形式列載。

非執行董事

(包括獨立非執行董事)

本公司現有兩名非執行董事及五名獨立非執行董事，該等董事不會參與本集團的日常業務經營及管理。該兩名非執行董事在碼頭業務、財務金融、資本市場、戰略規劃等方面擁有豐富的經驗，為董事會的決策提供了創新的觀點。他們的專業知識有助本集團制定策略。該五名獨立非執行董事(佔超過董事會人數的三分之一)獲公認在會計、法律、金融、商業、行政與公共事務等領域擁有豐富的經驗，他們賦有洞察力的意見，精妙地融匯各種技能及商業經驗，有助於本公司未來的發展及對董事會的制衡，他們確保相關事項獲得充份討論及不存在任何個人或小組支配董事會的決策過程。此外，他們促使董事會保持高水平的財務、監管及其他法定報告，並作出充份制衡，以保障廣大股東及本公司的整體利益。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任書，據此，每名董事服務任期約為三年。彼等任期須根據本公司章程細則的規定輪值退任及在下述情況下終止(以較早者為準)：(i)上述任期屆滿之日，或(ii)董事因任何本公司章程細則或任何適用法律的規定不再為董事之日。

董事會已取得各獨立非執行董事就其獨立性呈交的年度書面確認函，董事會信納其獨立性仍符合上市規則的規定。

本公司的提名委員會已就本公司所有獨立非執行董事的獨立性作出年度檢討，並確認所有獨立非執行董事均符合上市規則所載有關獨立性的準則。

企業管治報告

董事會會議

定期董事會會議於一年前預定日期，有助更多董事可出席會議。於截至2025年12月31日止年度內各季度共舉行了四次定期董事會會議，以批准本公司2024年度全年業績、2025年度中期業績、2025年第一及第三季度業績。會議平均出席率為85.1%。本公司獨立非執行董事已出席有關考慮及批准持續關連交易的董事會會議。由於董事會成員居於香港或中國內地，董事會會議以本公司章程細則的規定下許可的視像及／或電話會議形式進行。本公司總會計師及董事會秘書亦出席董事會會議，就企業管治、風險管理、遵守法定要求的情況、會計及財務等事項作出匯報。

每次在定期董事會會議舉行前，除了向董事會提供董事會及其下設委員會的前次會議記錄外，高級管理人員亦會向董事會提供將予審議決定事項的足夠資料，並提交關於本集團營運及財務表現的報告。為使所有董事均有機會抽空出席會議，全體董事均最少提前十四天收到有關定期董事會會議的通知，同時所有董事均有機會將動議事項加入會議議程。董事會會議文件一般會在會議舉行前最少三天向董事發送，確保他們有充足時間審閱有關文件，並就會議作好充份的準備。若董事無法出席會議，其將獲告知將在會議上討論的事項，並有機會於會議前向主席表明其觀點。會議文件發出後，如任何董事需要進一步資料或解釋，公司相關部門將會在會議前進行回覆，確保董事在作出決定前掌握其認為必要的資料。同時，為協助董事履行其職責，董事會已制定書面程序，使董事可按合理要求在適當情況下聘請獨立專業顧問提供意見，有關費用由本公司支付。會議召開時，負責編製董事會會議文件的高級管理人員、管理層及專業顧問(如需)，會獲邀出席會議並解答董事會成員就相關文件提出的任何問題或查詢，董事會可藉此取得相關的信息及對董事會決策事宜取得深入透徹的了解，從而就有關事項進行全面、知情的評估。除偶爾因公務未能出席會議外，本公司主席負責主持所有董事會會議的議事程序，確保議程內的各項事項均有充足時間討論及考慮，各董事均擁有平等機會發言、表達意見及提出關注事項。此外，會議主席就每一個議題詢問董事是否有任何異議或任何問題需要提出討論，使每名董事均可以現場提出其獨立觀點。上述措施形成了董事會可取得獨立觀點的機制。董事會認為該機制保證了董事發言及表達其獨立意見的機會，機制行之有效。

董事會會議的會議記錄詳細記載在會議中所審議的事項及所作決定，包括各董事提出的任何關注事項。每次董事會會議的會議記錄初稿在會議舉行後的合理時間內送交全體董事審閱及提供意見。所有董事可隨時與董事會秘書聯絡。董事會秘書負責確保董事會的程序及所有適用的法例及規例均得到確切執行，並就合規事宜向董事會提供意見。

企業管治報告

下表所載為截至2025年12月31日止年度全體董事出席董事會會議及股東大會的詳情，顯示董事對本公司事務管理的關注程度及對股東意見的了解：

2025年董事會成員出席董事會會議及股東大會的情況

	出席／舉行 董事會會議 次數	董事會會議 出席率(%)	出席／舉行 股東大會 次數	股東大會 出席率(%)
董事				
朱濤先生 ¹ (主席) (於2025年4月30日 辭任董事總經理)	3/4	75	2/2	100
吳宇女士 ¹ (董事總經理) (於2025年4月30日獲委任)	2/2	100	2/2	100
馬向輝先生 ²	4/4	100	1/2	50
陳帥先生 ²	0/4	0	0/2	0
李民橋先生 ³	4/4	100	2/2	100
林耀堅先生 ³	4/4	100	2/2	100
陳家樂教授 ³	4/4	100	2/2	100
楊良宜先生 ³	4/4	100	2/2	100
譚贛蘭教授 ³ (於2025年7月1日獲委任)	2/2	100	1/1	100
前任董事				
范徐麗泰博士 ³ (於2025年7月1日辭任)	2/2	100	1/1	100

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

根據企業管治守則守則條文第C.2.7條，主席與獨立非執行董事於每年內舉行沒有其他董事出席的獨立會議，因應主席與獨立非執行董事的工作行程安排，2025年的會議最後延至2026年3月舉行。

董事的委任、重選及免職

本公司遵循一套正式、經審慎考慮並具透明度的程序以委任新董事。由一名獨立非執行董事擔任主席、其成員大部份為獨立非執行董事的提名委員會制定了一套提名董事的政策，負責物色及提名合適人選供董事會審議為額外董事或填補董事會的臨時空缺，並就提議於股東大會上重選的任何董事向股東提出建議。

有關新董事推選程序的詳情及提名委員會在2025年所執行工作的概要，載於下文「提名委員會」一節。

在每屆股東週年大會上，三分之一在任董事(或如其人數並非三的倍數，則最接近三分之一但不多於三分之一的人數)須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。

企業管治報告

董事承諾及參與持續專業發展

本公司已接獲全體董事的確認書，確認彼等已於截至2025年12月31日止年度內對本公司事務投入充足的時間及關注。董事亦向本公司披露彼等於公眾公司或組織所擔任職位的數目、性質及其他重大承擔，以及有關公眾公司的名稱及顯示其擔任有關職務所涉及的時間。

本公司新委任的董事於獲委任時會獲得全面的就任培訓，確保其了解《上市規則》和相關監管要求下作為董事的責任及義務、其於本公司董事會及董事會下設委員會的角色、職責及本公司的企業管治常規及業務運作。吳宇女士（於2025年4月30日獲委任）已於2025年4月28日，譚贛蘭教授（於2025年7月1日獲委任）已於2025年6月23日向有資格就香港法律提供意見的律師行取得上市規則第3.09D條所述法律意見，並已確認明白其作為本公司董事的責任與義務。

董事務須參與持續專業發展，以確保其對本公司的營運及業務有正確了解及全面知悉其根據上市規則及其他適用法例及規例應負的職責。下表所載為截至2025年12月31日止年度全體董事參與持續專業發展計劃的詳情：

2025年董事參與持續專業發展計劃的情況

	閱讀監管規定 更新資料	會見本公司及／或 下屬公司管理層	出席本公司及 其他上市公司／ 專業機關舉辦 的董事培訓
董事			
朱濤先生 ¹ (主席)	✓	✓	✓
吳宇女士 ¹ (董事總經理) (於2025年4月30日獲委任)	✓	✓	✓
馬向輝先生 ²	✓	✓	✓
陳帥先生 ²	✓	—	—
李民橋先生 ³	✓	✓	✓
林耀堅先生 ³	✓	✓	✓
陳家樂教授 ³	✓	✓	✓
楊良宜先生 ³	✓	✓	✓
譚贛蘭教授 ³ (於2025年7月1日獲委任)	✓	✓	✓
前任董事			
范徐麗泰博士 ³ (於2025年7月1日辭任)	✓	✓	✓

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

企業管治報告

董事／高級管理人員的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為本公司董事進行本公司證券交易的行為守則及規則，因此所有董事均須遵守標準守則的規定。此外，董事會亦就本公司高級管理人員及相關員工買賣本公司證券事宜訂定書面指引，指引條款與標準守則相若。本公司已成立委員會，成員為本公司主席，專責處理該等交易。

本公司已取得董事及高級管理人員發出的具體確認，彼等在2025年內已遵守標準守則及上述指引。本公司於2025年內並無發現任何違規事件。

董事會秘書

董事會秘書直接向董事會負責，確保董事獲悉其所知的一切相關監管法規的最新變更，包括為董事安排合適的持續發展計劃。

所有董事均可與董事會秘書聯絡。董事會秘書確保董事會內資訊交流暢通，董事會的政策及程序得到確切執行。董事會秘書亦負責就各董事履行其披露證券權益方面的責任，並就須予披露的交易、關連交易及內幕消息方面的披露規定，向董事會提供意見。在資料披露方面，董事會秘書須向董事會就如何嚴格按照上市規則、相關法例、法規及本公司章程細則的規定，向公眾作出真實、準確、完整及適時的披露提供意見。

董事會秘書為本公司授權代表，為本公司與香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之間的主要溝通渠道。她亦協助董事會推行及加強企業管治常規，務求提升股東的長遠利益。此外，董事會秘書會適時向董事提供董事須持續遵守的法定、監管及合規責任方面的最新資料。就關連交易和披露規定而言，董事會秘書定期組織本集團的管理層和高級行政人員召開研討會，以確保有關交易遵照上市規則進行。所有潛在關連交易經詳細分析以確保全面合規，以供董事考慮。

董事會秘書已妥為遵守上市規則第3.29條項下的相關培訓規定。

董事會授權

管理職能

董事會將日常職責轉授予管理層。董事會與管理層各自的職能已明確界定並以書面形式列載。管理層負責以下由董事會轉授的職責：

- 執行董事會訂立的策略和計劃
- 為確保董事會有效履行責任，定期向董事會提交經營業務報告，包括但不限於根據上市規則的相關規定向董事會成員提供的月度更新信息

董事會下設的委員會

為協助董事會履行職務及促進有效管理，董事會設立了多個委員會，並將其若干職能轉授予該等委員會。該等委員會須就其特定範圍作出檢討及向董事會提出建議。董事會合共設立了七個委員會(有關詳情載於下文)，由董事、高級管理人員及管理層成員組成。各委員會有既定的職責及職權範圍，委員會成員有權在其所屬委員會的職權範圍內就相關事項作出決策。該等委員會有權審查特定事項，並在適當情況下向董事會匯報及提出建議。惟所有事項的最終決定權在董事會。

七個委員會的職權範圍已於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口—卓越領導—董事會下設委員會」一欄內登載，職權範圍內已界定委員會的角色及董事會所授予的權力。職權範圍於適當時進行修訂。本公司的政策是確保該等委員會獲得充足資源履行其職責。該等委員會已預定每年定期舉行會議，並定期向董事會作出匯報。在委員會會議上通過的所有事項均妥為記錄及存檔，其會議記錄須提交董事會傳閱。

1. 執行委員會

執行委員會由本公司所有經常在港的執行董事組成。設立該委員會的目的在於促使本公司的日常運作更為順暢。由於本公司大部份董事日常工作繁忙及／或分佈在中國內地及香港，經常安排召開全體董事會會議或安排全體董事簽署書面決議案在實際操作上存在困難及不便。因此，董事會授權執行委員會，由其負責經營及管理本公司的業務及員工。

於截至2025年12月31日止年度內，執行委員會共簽署了17份書面決議案。相關書面決議案均詳細記錄了所有決議事項的具體內容，包括作出決定時考慮的重點，委員會成員需將決議事項的摘要報告在董事會會議上向董事會匯報。本公司所有董事可隨時查閱委員會於2025年度內的書面決議案，及向董事會秘書索取副本。

企業管治報告

2. 審核委員會

審核委員會共有三名成員，全部為本公司的獨立非執行董事，主席由一名具備適當專業資格的獨立非執行董事擔任，委員會全體成員均為各行業的專業人士，當中包括會計、法律、銀行及／或商業、金融、行政與公共事務等範疇。

審核委員會獲董事會授權可在其職權範圍內調查任何活動，並可不受限制地查閱與本集團、內部核數師（相關職能由本公司審計監督部（「審計監督部」）履行）、外聘核數師、管理層及員工相關的資料。其職權範圍與香港會計師公會（「香港會計師公會」）刊發的「審核委員會有效運作指引」所載的建議及企業管治守則所載的守則條文相符。

除向董事會提供意見及建議外，審核委員會亦監察與外聘核數師有關的所有事宜。因此，審核委員會在監察及保持外聘核數師的獨立性方面扮演重要角色。審計監督部代表直接向審核委員會主席匯報。

審核委員會每年按季度舉行四次定期會議，如有需要亦會安排額外會議。於截至2025年12月31日止年度內，審核委員會共舉行了五次會議。

審核委員會於2025年進行的主要工作包括但不限於下列各項：

- 審閱本集團採用的會計準則、慣例及其他財務匯報事項
- 審閱本公司年度、中期及季度業績公告草稿及年報、中期報告草稿，確保本公司財務報表的完整性、準確性及公平性
- 審閱外部審核結果，並與外聘核數師討論相關審核事項
- 審閱內部審核計劃及內部審核報告
- 審閱本公司的風險管理及內部監控制度；就本集團整體風險管理及內部監控系統的成效進行討論，包括財務監控、營運監控及合規監控，並審閱了風險管理工作總結報告
- 審閱法治建設工作報告
- 審閱委聘外聘核數師及相關審計費用
- 按季度審閱本公司持續關連交易匯總表

2025年審核委員會成員出席會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
李民橋先生 ¹ (主席)	5/5	100
林耀堅先生 ¹	4/5	80
譚贛蘭教授 ¹ (於2025年7月1日獲委任)	2/2	100
前任成員		
范徐麗泰博士 ¹ (於2025年7月1日辭任)	3/3	100

1 獨立非執行董事

3. 薪酬委員會

薪酬委員會共有五名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

本公司採納了企業管治守則守則條文第E.1.2(c)條項下第(ii)種模式，由薪酬委員會向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。薪酬委員會並就本公司董事及高級管理人員的整體薪酬政策及架構向董事會提出建議。如有需要，薪酬委員會會聘請專業顧問提供協助及／或就相關事項提供專業意見。

在釐定薪酬待遇(包括薪金、花紅、非金錢利益等)之前，薪酬委員會會考慮同類公司所支付的薪金、需付出的時間、職責、個人表現及本公司業績等因素。薪酬委員會亦會參考董事會不時決定的公司目標，檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會於2025年的工作概述如下：

- 就全體董事及高級管理人員的薪酬待遇作年度檢討，並向董事會提出建議
- 檢討新獲委任董事及高級管理人員的薪酬待遇，並向董事會提出建議

企業管治報告

2025年薪酬委員會成員出席會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
譚贛蘭教授 ¹ (主席)(於2025年7月1日獲委任)	1/1	100
李民橋先生 ¹	2/2	100
陳家樂教授 ¹	2/2	100
吳宇女士 ² (於2025年4月30日獲委任)	1/1	100
明開朗先生	1/2	50
前任成員		
朱濤先生 ³ (於2025年4月30日辭任)	0/1	0
范徐麗泰博士 ¹ (於2025年7月1日辭任)	1/1	100

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事總經理

3 執行董事、董事會主席

薪酬政策

本公司的薪酬政策確保薪酬水平具競爭力及成效，以吸引、挽留及激勵董事、高級管理人員及僱員。概無任何董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身的薪酬。非執行董事的薪酬政策確保非執行董事向本公司付出的努力及時間能夠得到充份但不過度的補償，而執行董事、高級管理人員及僱員的薪酬政策確保其所獲薪酬與其職責相符及與市場慣例一致。董事酬金總額須待股東在股東週年大會上批准。

本公司的薪酬待遇主要包括基本薪酬及其他津貼、酌情現金花紅及強制性公積金供款。現金花紅與個人表現直接掛鈎。

4. 提名委員會

提名委員會共有三名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

提名委員會負責提名具潛質的董事人選、審議獲提名的董事、評核獨立非執行董事的獨立性及就有關委任及重選事宜向董事會提出建議。同時，負責檢討本公司董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)並向董事會提出建議(如有)。

企業管治報告

於2025年至2026年初，提名委員會執行的工作包括下列各項：

- 檢討董事會成員多元化政策
- 檢討董事會的架構、人數及組成，協助董事會編製董事會技能表
- 就董事委任及重選事宜向董事會提出建議
- 就董事會下設委員會成員委任事宜向董事會提出建議
- 就獨立非執行董事的獨立性作出年度檢討
- 採納員工多元化政策
- 建議對提名委員會職權範圍作出修訂

根據提名委員會的職權範圍，所有新獲委任的董事及在股東週年大會上獲提名重選的退任董事須先由提名委員會根據提名政策及董事會成員多元化政策考慮，再由提名委員會向董事會提出建議供董事會決定。

年內，吳宇女士及譚贛蘭教授獲委任為本公司董事。在考慮有關委任時，提名委員會已根據提名政策(定義見下文)及董事會成員多元化政策所載之程序及流程，就董事提名事宜進行審議，並根據誠信、獨立判斷能力、經驗、獨立性、技能，以及履行職責所需的時間與投入其職責及責任等準則評估相關董事及候選人，並向董事會提出建議。

2026年初，經提名委員會提名及董事會建議，獨立非執行董事譚贛蘭教授(為上屆股東週年大會後由董事委任的新董事)、執行董事朱濤先生及獨立非執行董事李民橋先生(為上次重選後在任時間最長者)須於應屆股東週年大會上輪值退任。除李民橋先生因需投放更多時間於彼之其他事務外，其餘所有退任董事均願意接受本公司股東重選，並具連任資格。

2025年提名委員會成員出席會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
李民橋先生 ¹ (主席)	2/2	100
譚贛蘭教授 ¹ (於2025年7月1日獲委任)	1/1	100
吳宇女士 ² (於2025年4月30日獲委任)	1/1	100
前任成員		
朱濤先生 ³ (於2025年4月30日辭任)	0/1	0
范徐麗泰博士 ¹ (於2025年7月1日辭任)	1/1	100

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事總經理

3 執行董事、董事會主席

企業管治報告

提名政策

董事會已採納有關董事提名的政策(「提名政策」)，該政策乃結合董事會成員多元化政策(定義見下文)及提名委員會在提名董事時的實際操作程序編製而成，旨在列載就董事候選人採納的提名程序以及遴選及推薦準則。

根據提名政策，就填補臨時空缺或新增董事名額，提名委員會須推薦人選供董事會考慮及批准。如要推薦候選人在股東大會上參選或重選，提名委員會須向董事會提名供其考慮及推薦參選。提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並在開會前邀請董事會成員提名人選供委員會考慮。提名委員會亦可提名非董事會成員提名的人選。此外，股東可根據載於下文「股東於股東大會上提出建議的程序」一節內有關「股東提名候選董事的程序」一段的規定和程序，提名沒有董事會推薦或委員會的提名的人士為董事。

提名委員會在評估董事候選人時將參考信譽、成就及經驗，尤其是與公司所從事行業相關、董事會各方面的多元化、獨立判斷力等因素。考慮委任獨立非執行董事時，將考慮適用法律、規則或規例所規定的獨立因素。除需要在相關網站公開披露的個人資料外，提名委員會如認為有必要，可以要求候選人提供額外資料及文件，供提名委員會及董事會參考。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化所考慮的原則及已採取的措施。

本公司視董事會多元化為本公司可持續發展及保持競爭優勢的重要元素之一。本公司在委任董事時全面考慮人選的各項客觀條件，並充分考慮多元化範疇為董事會帶來的裨益。在甄選人選時，充分考慮多個因素，包括但不限於性別、年齡、技能、文化背景、知識及專業經驗等，最終按候選人的長處及可以為董事會帶來的貢獻而決定。董事會不應由單一性別成員組成。

企業管治報告

於本報告日期，董事會在主要多元化層面的組成概述如下：

董事會技能表																								
架構及規模					委員會					資歷			技能、知識及專業經驗											
姓名	年齡	於董事會之年資	性別	種族	職銜	執行	審核	薪酬	提名	環境、社會及管治	投資及戰略規劃	公司風險控制	專業	學歷	碼頭營運及管理	會計及金融	銀行	法律	管理及商業	資本市場	投資併購	戰略規劃	公共事務	
朱濤	53	3	男	華人	執行董事	✓				✓	✓		N1	MBA	✓									
吳宇	50	<1	女	華人	執行董事	✓		✓	✓		✓	✓	N1	B.Mgt, MBA	✓								✓	
馬向輝	51	1	男	華人	非執行董事								N2	M.Econ.		✓				✓	✓	✓		
陳帥	51	1	男	華人	非執行董事									B.Eng.	✓									
李民橋	52	13	男	華人	獨立非執行董事		✓	✓	✓				N3	MBA, LL.M, LLB		✓	✓	✓	✓					
林耀堅	71	10	男	華人	獨立非執行董事		✓						N4	H.Dip.Acc. (conferred an Honorary Fellow by HK PolyU)	✓									
陳家樂	63	9	男	華人	獨立非執行董事			✓		✓				B.S.Sc. (Econ), PhD.in Finance	✓									
楊良宜	77	5	男	華人	獨立非執行董事					✓			N5	Bachelor's Degree				✓						
譚韓蘭	69	<1	女	華人	獨立非執行董事		✓	✓	✓				N6	B.S.Sc.										✓

相關資料截止至2026年3月18日。

附註：

N1：經濟師

N2：資深特許公認會計師(FCCA)及高級會計師

N3：英國律師會及香港律師會會員；香港金融學院會員；香港銀行學會榮譽銀行專業會士

N4：香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、澳洲及新西蘭特許會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員

N5：國際商事及海事仲裁員

N6：註冊社會工作者

經提名委員會檢討及建議，董事會認為董事會成員在性別、年齡組別和技能、知識及專業經驗等各個方面均達致多元化，認為董事會成員多元化政策行之有效，現時無需為執行該政策制訂任何可計量目標。

企業管治報告

5. 環境、社會及管治委員會

環境、社會及管治委員會共有三名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會負責監督及檢討本集團企業社會責任及可持續發展之政策、實務、框架與管理方針，檢討本公司的企業管治常規及披露制度，並就相關事宜向董事會提出建議，藉此提升本公司的企業管治水平。

於2025年及2026年初，環境、社會及管治委員會就檢討本公司環境、社會及管治事宜進行了下述工作：

- 審議2025年度雙重重要性評估結果
- 審議氣候情景分析結果(包括物理及轉型風險與機遇)
- 檢討本公司2025年度環境、社會及管治工作
- 審閱本公司在可持續發展方面的績效表現(包括節能減碳目標的實現進度，以及為達到這些目標所採取的措施)
- 檢視前沿的可持續發展趨勢，以及新興的信息披露要求(包括滬深北交易所發佈的可持續發展報告編製指引及指南、歐盟《企業可持續發展報告指令》及相關的《綜合提案》、自然相關財務披露工作組的信息披露框架等)，及就如何應對目前和新興的趨勢和披露要求提出建議
- 根據企業管治守則守則條文第A.2.1條的規定，檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議，並檢討董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規等事宜

2025年環境、社會及管治委員會成員出席會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
陳家樂教授 ¹ (主席)	2/2	100
楊良宜先生 ¹	2/2	100
朱濤先生 ²	0/2	0

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事會主席

企業管治報告

6. 投資及戰略規劃委員會

投資及戰略規劃委員會由一名執行董事領導，共有十二名成員，包括執行董事、高級管理人員及管理層成員。投資及戰略規劃委員會考慮、評估、審議並向董事會建議重要的投資方案、收購及出售項目，對投資項目進行投資後的評估，並審議及考慮本公司整體戰略及業務發展方向。

根據實際工作需要，年內沒有相關事項需提交投資及戰略規劃委員會審議並提呈董事會參考。

7. 公司風險控制委員會

公司風險控制委員會由一名執行董事領導，共有九名成員，包括執行董事、高級管理人員及管理層成員。公司風險控制委員會負責識別本公司的經營風險，並將該等風險降至最低，訂定本集團風險控制策略方針，強化本集團的風險控制系統，並就本公司的風險相關事宜向董事會提供意見。

公司風險控制委員會對公司風險管理發揮的作用及職責詳情載於下文「風險管理及內部監控」一段。

2025年公司風險控制委員會成員出席會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
吳宇女士 ¹ (主席)(於2025年4月30日獲委任)	3/3	100
陳毅鵬先生	4/4	100
趙豐年先生	4/4	100
洪雯女士	4/4	100
孫凱先生(於2025年12月31日獲委任)	不適用	不適用
任海軍先生(於2025年9月11日獲委任)	2/2	100
李杰先生	4/4	100
趙小峰先生(於2025年12月31日獲委任)	不適用	不適用
馬波先生(於2025年5月15日獲委任)	1/2	50
前任成員		
朱濤先生 ² (於2025年4月30日辭任)	1/1	100
俞丹煒先生(於2025年9月11日辭任)	2/2	100
潘東先生(於2025年12月31日辭任)	2/4	50
陳棟先生(於2025年12月31日辭任)	2/4	50

1 執行董事、董事總經理

2 執行董事、董事會主席

企業管治報告

問責及審核

財務匯報

下文載列董事對財務報表的責任，應與載於第115至第121頁闡明本集團核數師呈報職責的獨立核數師報告一併閱讀，但兩者應分別獨立理解。

年報及財務報表

董事申明其有責任於每個財政年度，編製真實公平地反映本集團業績及財務情況的財務報表。

會計政策

董事認為，在財務報表的編製過程中，本集團貫徹採用了適當的會計政策，並遵守所有相關會計準則。

會計記錄

董事有責任確保本集團保存會計記錄，該等記錄必須合理準確地披露本集團的財政狀況及業績，以及可根據香港公司條例、上市規則及適用會計準則編製財務報表。

保護資產

董事有責任採取一切合理及必需的措施，以保護本集團的資產，並防止和偵察欺詐及其他違規行為。

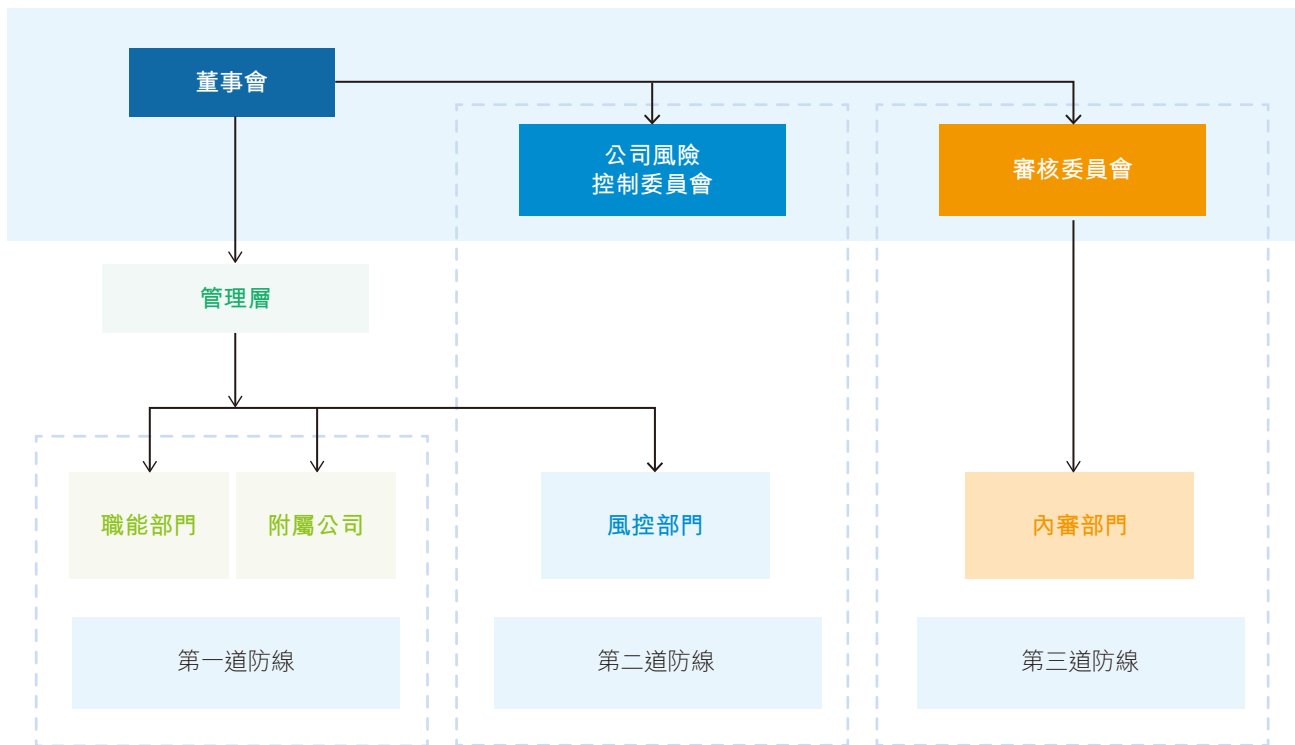
風險管理及內部監控

董事會全面負責評估及釐定本公司風險管理及內部監控系統的持續有效性，以保障本公司股東權益。本公司已根據監控環境、風險評估與應對、監督與改進，建立一套基於「三道防線模式」，並與業務活動相融合的風險管理及內部監控系統。該風險管理及內部監控系統的風險管理框架參照美國Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission(美國COSO委員會)建立的COSO框架、國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)頒佈的《中央企業全面風險管理指引》、財政部等五部委《內部控制基本規範》及配套指引及香港會計師公會頒佈的內部監控與風險管理指引而制定。

風險管理框架

本公司的風險管理框架包括風險管理架構和風險管理程序：

風險管理架構



風險管理程序



企業管治報告

風險管理架構中主要職責分工如下：

董事會	<ul style="list-style-type: none"> • 檢討風險管理及內部監控系統的有效性 • 決定並監控公司的風險管理及內部監控系統 • 批准公司年度風險管理報告和內控監控評價報告 • 批准公司風險管理及內部監控工作規劃 • 檢討並確認公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面以及與公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算足夠
審核委員會	<ul style="list-style-type: none"> • 檢討公司風險管理及內部監控系統的有效性，確保管理層已履行職責建立有效的系統，並向董事會匯報審核情況
公司風險 控制委員會	<ul style="list-style-type: none"> • 致力於全面構建科學規範的風險管理機制，提高資產與業務風險防控能力和工作效率，保障經營管理的順利開展和穩健運行 • 審議並通過風險管理制度，監督指導制度的落實執行 • 監督指導資金、資產、項目、業務和管理的風險識別、防範、控制等工作 • 審議並通過涉及到重大資金、資產、項目、業務、事項等的風控審查報告，並監督其落實執行 • 就公司的風險相關事宜向董事會提供意見
管理層	<ul style="list-style-type: none"> • 執行、維持及持續監察公司的風險管理及內部監控系統 • 每年向董事會提供有關風險管理及內部監控系統是否有效的確認函 • 每年根據外部機構為公司出具的風險管理報告及內控評價報告，對下一年度的工作進行有所側重的佈置

企業管治報告

風控部門	<ul style="list-style-type: none"> • 組織起草風險管理和內部監控基本制度和流程，統一和規範公司風險管理和內部監控工作 • 組織起草風險管理和內部監控工作規劃、年度工作計劃，並組織實施 • 組織開展公司各職能部門及附屬公司風險評估工作，編製公司年度全面風險報告 • 組織開展公司各職能部門及附屬公司內部控制有效性評價工作，編製公司年度內部控制評價報告 • 對公司各職能部門和附屬公司風險管理和內部監控相關工作進行組織、協調、指導與監督 • 完成董事會交辦的有關風險管理和內部監控的其他工作
各職能部門及附屬公司	<ul style="list-style-type: none"> • 負責職責範圍內的規章制度、管理規程的修訂與落實，建立、健全風險管理和內部監控機制 • 負責職責範圍內的經營風險和管理風險的辨識、分析、評價及應對等風險管理和內部監控工作 • 組織開展職責範圍內的風險管理和內部監控自查、自糾及問題整改工作 • 負責職責範圍內的風險預警指標的建立、維護及日常監控，重大風險的匯報以及重大風險事件的應急處置 • 負責職責範圍內的對各職能部門及各附屬公司相關業務的風險管理和內部監控工作進行指導和監督 • 配合完成其他風險管理和內部監控日常工作
內審部門	<ul style="list-style-type: none"> • 檢驗風險管理及內部監控系統的適當性和有效性，對公司各職能部門和附屬公司風險管理和內部監控工作進行獨立監督 • 每年初制定審計工作計劃，加大上級各項要求落實情況的監督力度

企業管治報告

風險管理程序中包括以下主要工作：

<p>目標設定</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 根據公司風險抵禦程度設定戰略、運營、報告和合規等相關目標，在目標設定過程中充分考量各種風險的影響
<p>風險辨別</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 各職能部門及附屬公司按照分工定期收集與風險相關的內外部信息，並進行必要的篩選、提煉、對比、分類、組合 • 按照已確定的風險框架，辨識公司各項重要經營活動及其重要業務流程中的風險
<p>風險評估</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 對辨識出的風險及其特徵進行明確的定義，並分析和描述風險發生的可能性和影響程度 • 按照設定的評估標準，評估風險的重要程度，確定公司重大風險
<p>風險應對</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 各職能部門及附屬公司針對風險評估的結果，結合風險發生的原因，選擇風險應對策略 • 根據風險應對策略，針對各類風險或每一項重大風險制定風險管理解決方案 • 設計切實可行的風險控制活動，有效執行相應的風險管理解決方案
<p>監督與改進</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 各職能部門及附屬公司對其管理的重大風險和相關風險進行持續的日常監控和分析 • 風控部門根據風險監控信息，編製風險管理報告，針對風險的重大變化提出跨部門的風險應對建議 • 風控部門對各職能部門及附屬公司的風控工作及其工作成效進行監督評價

本公司董事會已收到管理層就2025年內風險管理及內部監控系統有效性的確認函。

企業管治報告

監控環境

維持高水平監控環境向來是本公司的首要事項。因此，本公司不斷努力加強及改善監控水平。董事會肯定管理層的誠信、品格、經營理念及組織團隊能力(整體員工質素)等各項價值的重要性。為確保實現本集團的目標，並能審察任何偏差以採取有效的糾正行動，董事會已為內部監控系統訂定指引。

管理層主要負責構建、執行及維持本公司的內部監控系統，以提供良好有效的監控環境，從而保障股東利益及本公司資產。內部監控系統涵蓋財務、營運、環境、社會及管治和合規風險控制等所有重大且重要的監控方面。

董事會對內部監控及風險控制系統的有效性負最終責任。其中，公司風險控制委員會作為董事會轄下的委員會，主要職責是協助董事會識別公司經營風險並將該等風險降至最低，訂立公司風險控制策略方針及強化公司的風險控制系統。該委員會跟進並檢閱了本年度內部監控及風險管理評估結果，並定期作出工作匯報及討論。此外，審核委員會協助董事會每年兩次檢討內部監控及風險管理系統的有效性，方式為審核與本公司內部監控及風險管理系統相關的運作機制及職能及審閱相關書面報告，並將審議結果呈報董事會。

由於監控環境為內部監控系統所有其他部分的基石，本公司已界定本公司業務的整體架構，並已編製程序手冊以監管該等程序及活動。除建立有效的內部監控系統外，本公司對會計、內部審核、財務匯報及與公司環境、社會及管治表現和匯報相關人員的操守及資歷極為重視，並對其作出相關要求。

風險評估與應對

本公司高度重視2026年度風險評估工作，在管理層的統一部署下，公司法律合規部與外部專家共同組成風險評估項目組，共同開展本次風險評估工作，具體實施過程如下：

此次風險評估活動，由公司管理層代表及所有部門負責人共同參與，運用訪談和調研問卷的形式，對未來經營發展過程中涉及的業務進行深刻透徹的分析，從各個角度未雨綢繆，逐一制定風險應對措施。結合公司領導層及部門負責人風險訪談內容、風險評估問卷調研結果，搭建了2026年度本公司風險分類框架及風險資料庫，其中包括一級風險5項，二級風險47項，三級風險135項。通過綜合考量風險發生的可能性及其影響程度兩個維度，對各風險點進行了量化評估，測算每項風險的風險均值，並對已識別出的風險進行了系統排序，最終識別2026年度公司前五大主要風險：一地緣政治風險、資訊系統與資料安全風險、人才儲備風險、境外經營風險、生產安全風險。具體如下：

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
國際地緣政治風險	<p>國際地緣層面，俄烏衝突前景未明、中東衝突升級、紅海安全危機持續發酵，關鍵航運通道通行受阻；朝鮮半島、中日關係緊張，美委衝突，局部地緣爭端不確定性呈擴大態勢。政策層面，自特朗普執政後將關稅作為國際談判籌碼與施壓工具，加劇全球貿易波動。2025年美國關稅相關條例修改超四十次，進一步加劇貿易環境的不確定性。國際宏觀經濟層面，2025年全球經濟受地緣動盪拖累，國際貨幣基金組織預測2026年全球經濟增速僅為3.1%，連續四年呈放緩趨勢，且通脹率仍顯著高於增長率；貿易領域更顯疲軟，世界貿易組織預計2025年全球商品貿易增長為2.4%，2026年大幅下調至0.5%。在經濟全球化逆風與貿易保護主義回潮下，全球經貿環境日趨複雜嚴峻。港口公司全球碼頭組合正在由「碼頭群」升級成為「碼頭網」，但地緣政治領域的多重變數，正對碼頭的投資建設與日常運營構成潛在威脅。一旦地緣衝突升級，部分港口或將面臨被迫關停的局面；即便衝突未直接波及港口，也可能引發特定區域航線中斷、船舶被迫繞行，進而打亂原有航線規劃，造成港口擁堵，降低貨物的裝卸與轉運效率，最終給港口企業帶來經營中斷、業績目標難以達成的風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 強化地緣風險精準防控，密切跟蹤全球熱點地區與關鍵國家政治動態、國際政策動向、時事熱點及全球經貿動態，整合多元資訊，定期開展風險評估並編製研判報告，及時識別潛在風險並完善應對舉措。 督促境外碼頭動態追蹤局勢演變，完善應急預案與回應機制，加強與區域內航運企業、當地使領館及政府主管部門的溝通協作，優化應急方案與危機管理流程。 夯實核心能力與抗風險基礎，錨定「航運+港口+物流」一體化戰略，聯動船公司與碼頭運營商、樞紐港與門戶港，持續優化全球化港口資源佈局。 挖掘新興市場、區域市場及第三國機遇，通過投資併購整合產業鏈上下游全球資源，深化樞紐碼頭建設與供應鏈業務佈局，強化風險抵禦硬實力。 加速港口智慧化、數位化轉型，引入物聯網、大資料、人工智慧、區塊鏈等前沿技術，擴大港口輸送量、推動裝卸費率合理增長，保障可持續盈利。構建多元合作生態，加強與政府、行業協會、集團系統內單位及當地企業的協同，通過技術創新、市場開拓與資源分享，共同分擔風險、增強市場競爭力。 	

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
信息系統與 數據安全風險	<p>網絡安全層面，港口公司數智化轉型進程持續深化，但轉型成效高度依賴資訊技術與網路系統的穩定運行。與之相對的是，海上貿易成為網路攻擊的重點目標，港口需直面勒索軟體、分散式拒絕服務(DDoS)、惡意軟體入侵、魚叉式網路釣魚、憑據收集等多重攻擊威脅。此類攻擊一旦成功，將對港口運營造成廣泛且嚴重的負面影響。例如，2025年8月，駭客組織Lab-Dookhtegan通過入侵衛星通信服務商Fanava集團，導致伊朗64艘油輪與貨船與港口徹底失聯；合規監管層面，全球資料保護監管日趨嚴格，全球資料跨境流動監管呈現「碎片化」與「協同化」並存的複雜態勢，歐盟發佈《通用資料保護條例》(GDPR)、美國發佈《美國資料隱私和保護法案》(ADPPA)等，港口公企業若違反相關監管規定將面臨監管處罰。例如，2025年5月，TikTok因跨境資料傳輸違規被愛爾蘭資料保護委員會罰款5.3億歐元。若港口公司未能構建規範完善的資訊系統及資料安全管理機制，同時存在電腦病毒防範薄弱、資訊設備物理防護與存取控制缺失、網路安全技術支撐不足等問題，極易引發資訊洩露、資料丟失、非授權訪問或惡意破壞等風險，直接威脅資訊系統與資料資產安全，並將面臨監管處罰。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 健全信息系統安全管理機制。由公司總部統籌管理監督，境內外各碼頭全面檢視並完善密碼策略、殺毒軟體管控、網路安全排查檢測、隱患報告及應急預案等規範。推動各信息系統適配安裝防護軟體與防火牆，定期更新病毒庫及系統補丁、查殺設備病毒，嚴格限制員工使用不明來源設備與軟體。 態化開展網路安全監測與定期排查整改。各碼頭應在總部的統籌安排下，有效落實網路安全監測及整改責任，運用專業監測技術、軟體及流量分析工具，即時監控網路活動、排查駭客攻擊、惡意軟體入侵等異常情況，定期開展網路漏洞、安全配置等全面核查，建立問題整改與追蹤機制，持續提升防護、監測及應急處置能力。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
		<ul style="list-style-type: none"> • 聚焦網路安全突出問題、薄弱環節及潛在風險開展專項自查。總部牽頭檢查與各碼頭自查相結合，各碼頭建立網路安全問題台賬並落實整改，補齊安全短板，優化完善應急預案，提升網路安全應急管理水準，保障業務持續穩定運營。 • 明確資料備份與訪問管控要求。各碼頭嚴格落實總部資料安全相關規範和標準，依據資料特性制定多維度備份策略並定期測試，確保資料可恢復。強化資訊設備保護與存取權限管理，定期核查並關閉非必要許可權，即時監控資料訪問位址，對異常訪問及時按預案處置。 	

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
境外經營風險	<p>(1) 境外勞工罷工風險。在海外投資佈局中，港口公司通常採用「本地僱員+中方技術派遣」的用工模式。對於需要立即投入生產的成熟技術崗位而言，為保障項目快速投產，直接派遣母公司經驗豐富的技術人員具有必要性；同時，鑒於港口項目投資回報週期長的特性，公司需與碼頭操作人員等關鍵崗位員工簽訂長期勞動合同。此類合同不僅涉及「無固定期限」的勞動合同問題，還涉及社會保險、配套福利、養老保障等一系列附加責任。長期勞動關係易推動當地員工形成利益團體，進而增加罷工發起與集體談判的壓力。一旦境外碼頭爆發工人罷工，將直接造成港口擁堵、貨物積壓、運輸延誤等問題，對公司境外業務的穩定運營構成衝擊，影響境外項目投資回報及後續戰略佈局推進。例如，2025年10月歐洲鹿特丹港、安特衛普-布魯日港因勞資糾紛罷工，導致四大主要碼頭集裝箱作業癱瘓、貨運延誤及船舶擁堵，嚴重擾亂港口正常運營秩序。</p>	<p>(1) 境外勞工罷工風險方面。一是全面提升內部僱傭管理能力及談判協商能力，深入研究並動態跟蹤境外港口勞工法律制度，健全境外勞務用工風險資訊傳遞機制；二是高效搭建並推動勞資雙方常態化對話平台建設，暢通溝通管道，及時識別潛在問題，瞭解員工訴求並主動開展協商調解，防範勞動爭議升級；三是持續督導下屬公司強化境外勞工管理，重點包括：加強下屬公司與當地港口管理部門和工會的有效溝通，及時協調處理潛在勞工不穩定因素，提前與當地工會溝通必要的安全防範措施，為潛在輿情制定周全、穩妥的應急預案，切實防範群體性事件和勞動爭議風險。</p>	


企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
(2)	<p>境外經營合規風險。近年來，M國對華制裁措施升級且複雜多變、歐盟協同施壓、各國對外商投資審查政策的日趨嚴格和法律法規的頻繁更新，使得公司在境外的投資與運營面臨前所未有的合規挑戰。若公司國際化業務運營經驗不足，對東道國政治生態、經濟政策、商業慣例及法律監管框架缺乏系統性認知與精準判斷，公司在境外貿易、投資、運營、工程建設等經營活動可能出現合規缺陷。一旦違反國內及業務所在國相關法律法規及國際條約規定，可能導致公司面臨制裁或處罰，進而引致經濟利益損失、聲譽受損，對業務連續性構成實質性威脅。</p>	<p>(2) 境外合規經營方面。一是持續健全境外合規管理體系及境內外法律法規庫，就境外碼頭的環保合規、經營合規、信息安全合規及法律糾紛等關鍵領域實施定期風險監測機制，加強涉外協議的合規風險審查，確保業務經營符合當地法律法規；二是聘請新興投資地區、國際制裁合規等特別領域的專業律師團隊提供法律服務和支援，對重點境外碼頭開展全面法律合規風險排查，系統梳理風險點，並制定針對性整改方案與管理優化措施；三是密切跟蹤國際制裁監管機構的立法動態及制裁名單變更，及時研閱集團下發的風險提示，發佈風險提示，確保碼頭及時掌握最新的國際制裁動態及其對公司運營的影響；四是將合規因素納入境外項目決策風險評估過程。在開展境外業務可行性分析時，將當地的監管環境、國際監管規定等合規因素作為重要考量指標進行全面的風險評估；五是加強合規專題培訓。通過組織舉辦國際化運營風險防範專題培訓，加強境外碼頭員工的合規風控意識，提升其風險防範能力。</p>	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
	<p>(3) 境外項目公共關係管理風險。公司境外碼頭投資建設規模持續擴大，境外項目公共關係管理的複雜程度與潛在挑戰同步提升。各類經營風險事件、操作失誤、環保合規問題或勞工糾紛等偶發事件均存在被媒體過度聚焦放大的可能。此外，在大國博弈背景下，特定勢力極有可能借勢炒作，放大負面輿情。若公司未妥善處理應對輿情，可能加大特定勢力借勢炒作、誇大事實、通過負面宣傳加劇輿論風險的可能性。</p>	<p>(3) 境外項目公共關係管理方面。一是加強輿情管理能力及重大信息報送機制，協同公關公司密切關注碼頭當地局勢、經濟動態、公眾意見以及媒體報導等，及時研判輿論趨勢，持續完善輿情管理機制，加快輿情管理SOP項目搭建工作；二是加強正面輿論引導，深化與當地政府、社區、媒體及非政府組織的溝通合作，維持長期穩定的關係網絡；三是樹立良好企業形象，通過定期舉辦文化交流活動、參與並支持社區公益項目等方式，積極融入當地社會，為港口的長期穩定運營築牢社會基礎。</p>	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
人才儲備風險	<p>面對全球經貿格局重塑、港口行業智慧化、綠色低碳化轉型及跨區域融合加速的行業趨勢，公司對境外運營、智慧港口建設、跨境投資管理、供應鏈一體化等領域的多元化、高階化複合型人才需求愈發迫切。此類人才培養週期長、市場供給有限且面臨跨界競爭，導致行業高端人才稀缺度持續攀升。加之公司內部組織架構調整、境外人才培養难度大、工資總額及編製受限等多重制約，人才儲備的充足性與適配性已成為影響戰略落地的關鍵因素，可能引發人力資源結構不均衡、人才引進與開發困難等風險，最終可能導致後備人才梯隊建設滯後，重要崗位人才儲備不足，難以支援全球碼頭網路優化與供應鏈業務拓展的戰略需求，進而制約公司戰略目標推進效率。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 深化人才政策研判與需求評估。密切關注全球及區域人才政策法規動態，精準識別潛在風險，科學評估各業務條線的人才缺口與未來需求。 • 強化人才配置與供給保障。建立跨部門協調機制，打破部門間信息壁壘，促進資源分享與協同聯動，提升人才配置的靈活性與整體運營效率；深化校企合作機制，持續拓展與高等院校的戰略協作，吸引優秀青年人才，構建穩定、高效的人才輸送通道；督導下屬單位嚴格落實年度招聘計劃，持續監測招聘需求季度完成率，確保各級關鍵崗位人才及時補充、有序到位。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
		<ul style="list-style-type: none"> • 加強人才能力培育與後備梯隊建設。根據全球碼頭運營、供應鏈管理、科技創新、綠色低碳等人才建設關鍵領域的實際需求，加強員工專業培訓與技能提升；同時，扎實推進集團管理培訓生輪崗計劃，全面錘煉後備人才的綜合能力與多崗位適應力。 • 夯實境外項目制派駐與國際化人才歷練。結合公司海外戰略佈局與駐外崗位優化需求，以專案制或專班形式派駐境外單位開展短期工作，強化實戰歷練，加快國際化人才梯隊培育。 	


企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
生產安全風險	<p>若下屬碼頭在安全生產制度建設方面存在不足，如預防機制不健全、責任體系不清晰，未能針對員工（特別是駐外人員）制定並有效落實系統化的安全管理措施，或相關制度執行不到位，則可能在特殊天氣等外部因素影響下，增加安全事故發生或貨物受損的風險。此外，若危險品管理不規範、設備設施老化或維護不及時、港區作業現場的操作規程與監控流程存在疏漏，亦可能引發諸如危險品洩漏或爆炸、集裝箱墜落、靠泊船舶火災等安全事故。一旦發生安全事故，或將導致員工的人身、財產安全遭受損失，直接導致貨損、設備損傷，並可能導致港口作業中斷或受限，拉長船舶在港等待時間，降低整體吞吐效率，造成巨大經濟損失，形成實質性的財務壓力，推高企業的合規與管理成本。頻發安全事件將影響航運公司對港口的穩定性評價，從而影響掛靠選擇與未來合作意願，帶來負面社會影響。如，2025年4月，伊朗最大港口沙希德·拉賈伊港口發生大規模爆炸和火災，造成重大人員傷亡及基礎設施破壞；2025年9月，美國洛杉磯長灘港在作業過程中發生約75個集裝箱意外墜海或跌落事件，導致部分作業暫停並引發港區應急清理工作等。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 加強制度體系化閉環管控，壓實全鏈條安全責任。構建覆蓋風險辨識、流程管控、考核問責的全週期安全管理制度體系，將安全績效與考核強綁定，確保高風險貨物全生命週期合規可控。 • 建立安全風險閉環管控機制。對所有安全風險開展分級評估，精準劃定風險等級與管控責任邊界。同步落實公司總部級檢查、碼頭級檢查和生產一線自查的三級隱患檢查機制，自上而下實現隱患排查全覆蓋、無死角，確保所有排查發現的問題都能做到責任到人、措施到位、整改到底、複查銷號，全面築牢港口運營安全防線。 • 設施設備智慧化升級，築牢本質安全防線。推動關鍵基礎設施從「定期檢修」向「預測性維護」轉型，對消防系統、電氣設施、堆場監測設備等實施數位化升級。 • 建立設備安全性能分級評估體系，明確淘汰更新標準，從根源上杜絕設備隱患誘發的次生事故。 	

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
		<ul style="list-style-type: none"> 提升現場處置硬實力。建立分層分類的安全培訓體系，針對不同崗位定制風險識別、隱患上報、應急處置等專項課程；常態化開展應急演練，同步優化應急預案的可操作性與協同效率；同時，全域部署火情自動報警、危險品溫控監測、堆場AI視頻識別等智慧系統，實現高風險區域異常情況毫秒級預警。 全域聯動機制化運作，凝聚協同防控合力。建立跨主體、跨區域的聯動協作體系，與東道國監管部門、消防機構簽訂戰略合作協定，明確資訊共用、聯合執法、應急支援等協作流程；與航運企業、貨主單位建立安全資訊互通機制，提前同步危險品運輸計劃、特殊貨物安全要求等關鍵資訊；組建由多方專業力量構成的應急救援聯合專班，定期開展聯合演練，明確回應流程、責任分工與資源調配方案，確保事故發生後實現「快速回應、高效協同、科學處置」。 	

企業管治報告


就環境、社會及管治風險，經與外部專家共同評估，公司管理層認為該方面的重大風險主要有下述兩項：

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
氣候變化之 能源轉型風險	2025年，全球清潔能源投資持續領先化石能源，標誌著能源轉型正從「替代」走向以「系統重構」為特徵的新階段。同時，中國在第30屆聯合國氣候峰會上更新了其以2035年為節點的國家自主貢獻目標，其中包括溫室氣體排放量比峰值下降7%-10%、非化石能源佔比超過30%、風光發電裝機達到2020年的6倍以上等。這些宏觀目標預示著全社會能源結構的根本性轉變，港口碼頭可能面對需要系統性應對自身能源結構轉型與為船舶提供清潔能源的雙重挑戰。	<ul style="list-style-type: none"> 2025年，國內附屬控股碼頭場橋「油改電」已基本完成，新能源、清潔能源集卡佔比超過60%，其他流機設備總體電氣化佔比達到22%；可再生能源項目裝機總容量達到22兆瓦，全年可再生能源發電量超2,400萬千瓦時，進一步優化了能源使用，推動綠色港口建設穩步向前。以天津集裝箱碼頭為例，其「氫電互補」模式的核心抓手—氫能集卡車隊在2025年已從20輛快速擴容至91輛，結合電動集卡，構建了全球領先的規模化零碳貨運體系，實現了全流程綠色運營，驗證了技術經濟可行性，並入選2025年中國港口協會港最新科技創新成果。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
	<p>儘管國際海事組織的「淨零框架」表決延期至2026年，但分階段溫室氣體燃料強度標準的技術框架已於2024年獲通過，明確了行業的長期脫碳路徑。相比之下，歐盟碳排放交易體系與海運燃料條例已生效，正迅速推高傳統船舶的運營成本。同時，以「零排放海事買家聯盟」為代表的市場力量，正通過集體採購從需求側強力拉動綠色燃料的規模化應用。監管與市場的雙重壓力將促使航運公司加速船隊脫碳，進而可能對港口的綠色燃料加注基礎設施、岸電系統等配套服務產生更迫切和更高的要求。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 為支持構建綠色航運產業鏈，公司積極為靠港船舶穩定供電，全年累計為5,998艘次船舶提供岸電服務，總供電量達1,000萬千瓦時。為響應航運脫碳趨勢，公司積極打造多元化的清潔能源加注服務組合。目前，廈門遠海碼頭、廣州南沙海港碼頭及比雷埃夫斯碼頭已具備提供生物燃料加注服務的能力；此外，南通海碼頭年內新增了液化天然氣船舶換罐補能服務，進一步擴大公司提供船用替代燃料服務的覆蓋面。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
極端天氣 氣候事件風險	<p>世界氣象組織確認，2023年至2025年共同構成有記錄以來最熱的三年，且三年平均氣溫比工業化前水準高出1.48℃，標誌著全球氣候系統性風險加劇。與此同時，世界經濟論壇《2025年全球風險報告》再度將「極端天氣事件」置於全球首要風險之列。2025年，氣候危機已具體化為頻發的災難，例如：美國德克薩斯州遭遇千年一遇的特大洪災；超級颶風「蒙莉莎」重創加勒比地區，造成近百億美元損失；2025年年末，東南亞多國爆發的複合型洪災導致逾千人死亡。上述風險事件清晰表明，極端天氣的強度、頻率及其造成的複合影響正在攀升，對沿海及低窪地區構成長期且日益嚴峻的重大威脅。基於港口碼頭位於沿海地區，加上公司的碼頭網路覆蓋全球，其中包括高溫炎熱或容易遭受洪水颶風侵襲的地區，極端天氣氣候事件加劇可能會對碼頭的安全生產帶來較高的風險隱患。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2025年，公司持續加強防颱防汛等專項設備設施的投入與維護。同時，督導各碼頭公司嚴格落實防風、防署、禦寒等季節性防範措施，並針對性組織多種事故情景的應急演練，切實提升了各碼頭對突發氣候事件的現場處置與協同應對能力；公司嚴格執行極端天氣後的安全核查程式，在確認設施設備安全完好的狀態下方可恢復作業。該機制有效防止了次生災害導致的運營中斷或安全事故，確保了生產活動的快速、安全重啟。此外，基於氣候情景分析識別出三大關鍵物理風險（即洪澇、颱風及極端高溫），系統評估了其潛在的財務影響，前瞻性分析了未來氣候風險的財務影響驅動因素，有效制定應對方案，提高資產韌性。 	

公司在年度風險評估的基礎上，定期對重大風險進行跟蹤和監測，通過業務研討、協同聯動和風險事件及時報告機制等多種形式、多個維度監控經營中的風險事項。如遇重大風險事件，將即時匯報管理層，同時，每季度填報重大風險跟蹤監測表並據此做好各項風險預判和應對工作，降低各項重大風險程度。

企業管治報告

內部監控系統機制

本公司邀請的外部專家對截至2025年12月31日的內部控制有效性進行了評價。根據內部控制缺陷認定標準，報告期內本公司未發現重大缺陷及重要缺陷。本公司內部監控機制特點如下：

1. 本集團具備清晰的組織架構，明確每一業務單位的權限及監控職責，有利於權力轉授及適當釐訂職責以及提高問責性。若干特定事宜則不會獲授權，並將由董事會決定，其中包括審批年度、中期及季度業績、年度預算、分派股息、董事會架構及其組成及繼任等事宜。
2. 為協助董事會履行職務，在董事會下，設立了七個委員會，即執行委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會、投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會。該等委員會在其職權範圍內就相關事宜向董事會作出建議、或在董事會授權範圍內在適當情況下作出決定。有關委員會的詳情請參考本報告「董事會下設的委員會」一節。
3. 本集團已制定全面的管理會計系統，為管理層提供財務及營運表現的量度指標，並提供相關的財務數據供匯報及披露之用。對於實際表現與目標之間的差距，加以編製整理、分析，並作出解釋，以及在必要時採取適當的行動以糾正已識別的不足。此舉有助於本集團管理層嚴密監察本集團的業務營運，並使董事會能適時審慎地制訂及修訂(如有必要)策略方針。
4. 本公司非常重視內部審核職能並設有審計監督部負責相關工作。內部審核的工作包括在不受限制的情況下，審查本公司的重要生產經營活動及定期對所有常規及程序進行全面審核，從而協助管理層及審核委員會確保本公司維持有效的內部監控系統及高水平之管治。內部審核之職責包括以下事項：
 - 確定本公司資產的入賬情況及採取措施避免任何形式的資產流失
 - 檢討及評估會計、財務及其他監控措施是否健全、完善及有效應用
 - 確定是否已遵從既定之政策、程序及法律規定
 - 監察及評估風險管理系統運作之有效性
 - 監察操作效率及資源運用是否恰當
 - 評估本公司財務及操作系統提供之信息是否可信及可用
 - 確保提出之內部審計問題及建議與管理層充份溝通及監察其改善情況
 - 進行本公司管理層及／或審核委員會要求的調查及特別審查

企業管治報告

5. 本公司已制定適用於本集團的《舉報管理規定》及系統，讓本集團所有成員(包括董事、高級管理人員及各級職員)或其他與本集團有往來者(包括客戶和供應商)可以具名或暗中以不具名方式向本公司審核委員會主席或審計監督部就本集團經營管理中存在的非法、不道德或違規行為進行舉報。本公司會在收到實名舉報者的合理舉報的15個工作日內，在合理可行的情況下，通知舉報者確認收到舉報，向舉報者獲取進一步的線索及證據(如需要)，並在適當時候回覆舉報人調查的完成情況。本公司會根據調查結果及其嚴重性對被確認為違規違紀之成員依照相關制度嚴肅處理。若責任人行為觸犯當地法律法規，本公司將按情況依法移送司法機關追究其法律責任。本公司的舉報政策於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。
6. 本公司已制定適用於本集團的《反貪污制度》，旨在維護本集團所有成員的誠實、廉潔、公平。該制度列明所有成員必須恪守的基本行為標準，在處理本公司事務時應遵守有關收受利益和申報利益衝突的政策。任何成員違反該制度，均按本公司或附屬公司內部相關制度嚴肅查處。為促進和支持反貪污，本公司及附屬公司均倡導誠信正直的企業文化，董事、管理層堅持以身作則，並以實際行動帶頭遵守法律法規及各項規章制度。同時，各單位鼓勵員工在日常工作中遵紀守法和誠信道德的行為，幫助員工正確處理工作中發生的利益衝突、抵禦不正當利益的誘惑。本公司亦定期舉辦廉潔從業培訓，進一步提升企業誠信管理，促進廉潔從業文化建設。本公司的反貪污政策於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。
7. 就有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施而言，本公司：
 - 清楚了解根據證券及期貨條例以及上市規則所應履行的責任，及內幕消息須在決定時立即公佈的重大原則
 - 於處理有關事務時恪守證券及期貨事務監察委員會頒佈的《內幕消息披露指引》
 - 根據證券及期貨事務監察委員會及聯交所發出的函件或所刊發的公告，將最新的規則及規定知會所有董事、高級管理層及有關員工
 - 已建立內幕消息披露流程及機制，並已設立內幕消息評估小組以評估有關內幕消息的披露是否屬必須
 - 行為守則已明確訂明嚴禁未經授權使用機密、敏感或內幕消息，並已將此項行為守則傳達予全體員工

企業管治報告

- 就外界對本公司事務作出的查詢訂立及實施回應程序。僅本公司董事及指定管理人員能擔任本公司發言人，回應指定範疇內的查詢

本公司亦重視監控存在較高風險的活動，包括收入與支出及管理層特別關注的其他方面。審計監督部代表可無需諮詢管理層及不受限制地與審核委員會接觸，並向本公司董事會主席及／或董事總經理及審核委員會主席直接匯報。彼可每季度出席審核委員會會議，向審核委員會匯報在內部審核過程中發現的事項。該匯報架構使審計監督部可保持獨立性及有效性。

內部審核職能採納一套基於風險的審核方法，此方法參照COSO框架及香港會計師公會頒佈之規定，並考慮到已確認的風險等多項因素而制定，其審核重點為重大內部監控及風險管理，包括財務、營運及合規監控，並對本公司的所有重要業務單位進行內部審核。所有內部審核報告均呈交審核委員會審閱及批准。審計監督部的審核結果摘要、建議及對以往內部審核結果的跟進審閱，會提交審核委員會會議討論。審核委員會積極監察審計監督部提出的問題數目和重要性，及管理層作出的改善措施。年度內部審核計劃經由審核委員會審閱及批准，其審核範圍及次數以本公司所有業務單位的規模及當前面臨的風險為基準。

監督與改進

本公司定期對風險管理工作的實施情況及其有效性進行監督和評價，並根據變化情況和存在的缺陷及時加以改進。在2025年度風險評估結果的基礎上，本公司每季度對重大風險監測指標變化情況及新增重大風險事件進行定期監測，收集匯總當季度的相關資料，收集的風險監測預警指標包括但不限於中高風險地區境外資產總額、重大建設項目逾期數量、重大法律訴訟案件、重大合規案件、賬齡三年及以上的應收賬款、逾期應收賬款、重大安全生產事故數量及其他對企業經營發展造成重大影響的風險等。據統計，本公司2025年風險監測預警指標正常，無重大風險事件。

2025年，完成新建及修訂規章制度共32項，其中新建制度7項，主要涉及資訊化管理、碳排放管理方面；修訂制度41項，主要是因應本集團現行規章制度的修訂、本公司對運營管理、人力資源管理、財務資金管理、附屬公司管理等要求的進一步細化以及試行超過一年進行轉正的制度。截至2025年12月31日，本公司共有現行制度410項，全面覆蓋公司治理、三重一大、風險管理、投資管理、運營管理、行銷管理、財務資金管理、資訊化管理、人力資源、採購管理、資產管理、法務管理、安全管理等關鍵領域事項的決策、執行、監督等環節。

2025年審計項目覆蓋18家下屬公司。針對下屬控股公司，重點圍繞財務狀況、經營及內部控制活動開展檢查、監督與評價，具體涵蓋「三重一大」決策制度執行情況、精益運營及成本控制落實情況、採購機制制度建設與執行等方面；針對下屬參股公司，重點關注公司章程執行、董事會管理、投資決策及關聯交易等涉及本方股東權益的重大事項。

企業管治報告

於2025年內，內審部門進行了20項審計工作，所有內部審計報告中反映的有關問題均已向審核委員會報告。2025年制定的內部審計項目已全部完成，審計問題正按既定整改計劃穩步推進，同時對已整改到位的問題開展核銷工作。

董事會已取得管理層確認，本公司的風險管理、內部監控及會計系統能有效運作，並為保障其重要資源、鑑別及監控商業、環境、社會及管治和運營風險提供合理肯定，同時，本公司擁有一套既定持續程序作鑑別、評估及管理本公司面對的重大風險(其中包括與環境、社會及管治相關的重大風險)，就此，董事會確認就本公司目前的業務範圍及營運而言，年內所制定的風險管理及內部監控系統乃屬有效及足夠，且並無發現可能會影響股東利益的有關重大因素。惟該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

法治建設工作

本公司秉持最高的法治建設標準，通過嚴格遵守各項法律法規，並有效落實旨在強化與提升治理框架的戰略舉措，全面踐行合規治理的承諾。相關工作由本公司法律合規部統籌部署並落實執行，同時，董事會及審核委員會每半年聽取法治建設工作報告，確保法治建設工作高效有序地貫徹實施。2025年，本公司繼續積極落實以下措施，進一步強化了法律治理、內部規則、工作組織及法律風險防控體系的建設：(1)為全體員工提供合規培訓，加強法治文化建設，提升合規意識；(2)嚴格執行重大合同管理、法律糾紛管理及國際制裁合規管理；(3)制定合規指引，系統識別、評估並降低投融資項目中的法律風險；(4)針對歐盟境內的碼頭，建立完善數據隱私和網絡安全政策，有效降低數據保護風險，確保符合《通用數據保護條例》(GDPR)的要求；(5)加強海外碼頭公司的風險防範工作，建立法律法規研究、援助庫，定期跟蹤境外相關地區法律法規、政策規定；(6)密切關注國際制裁措施的動態，及時就重大制裁名單及法案更新發佈風險提示，每季度實施風險監測及排查，收集匯總監測指標變化情況，就時事熱點及重點領域開展專項風險排查並制定防範措施，持續加強國際制裁合規管理；(7)組織法律風險篩查和評估，主動識別並應對合規漏洞，同時完善公司應急響應機制；及(8)積極與外部法律專家和顧問合作，審查並優化內部治理政策，確保其與時俱進。年內未發生任何重大風險事件及違反法律法規的行為。

核數師酬金及相關事宜

除審核及審核相關服務外，本公司聘用外聘核數師提供非審核服務，外聘核數師就此須遵守香港會計師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立性規定。外聘核數師可向本集團提供非審核服務，只要有關服務不涉及代表本集團行使任何管理或決策功能，不進行任何自我評估及不為本集團作宣傳。

截至2025年12月31日止年度，就核數師向本公司提供審核、審核相關及非審核服務而支付或應付的酬金如下：

服務性質	2025年 美元	2024年 美元
審核服務	447,000	936,000
審核相關服務	116,000	277,000
非審核服務：		
— 稅務相關服務	—	73,000

多元化

董事會多元化情況已載於上文「董事會成員多元化政策」一段。

就本集團員工(包括高級管理人員)的多元化情況，於2025年12月31日，男性員工佔整體員工82.3%，女性員工佔整體員工17.7%。

作為全球領先的港口運營商，中遠海運港口擁有國際化團隊，成員來自不同國家，具有不同性別、年齡、文化背景、知識及專業經驗。本集團致力奉行性別多元化的良好管理常規，讓工作團隊具有包容性。就人員招聘方面，本集團制定了完善的管理規定和制度流程，確保選賢任能，在招聘過程中吸引擁有不同背景和經驗的候選人，劃一甄選準則，不涉及性別，確保只與工作要求的經驗和學歷有關，擇優聘用。就員工晉升、調職、培訓等各方面，本集團亦已制定相關管理制度，明確有關準則，為員工提供平等機會，確保有關決定不牽涉主觀、差別待遇甚至歧視情況。本集團亦會不時重新審核相關管理規定和準則，確保公司管理依法合規。

由於港口運營的行業特質，傳統人力市場的供應以男性為主。近年，本集團不斷推進及完善碼頭自動化。廈門遠海碼頭作為中國第一個全自動化集裝箱碼頭，因實現了遠程控制，碼頭啟用了女性操作團隊，組建全國首支全自動化「巾幗班組」，發揮了女性在現代職場細緻、嚴謹等優勢和自身潛力價值，拓寬了港口業女性就業和晉升通道。本集團明白，性別多元化不僅能讓企業獲得更好的發展，同時更好的承擔社會責任。因此，本集團在致力打造控股碼頭網絡，深化精益運營，推進科技創新發展的同時，持續推動企業內部性別多元化，建構高績效且多元化的優秀團隊。

企業管治報告

股東權利

股東大會

本公司認為股東大會(「股東大會」)，包括股東週年大會及股東特別大會，是股東與董事會及高級管理人員作及時溝通的討論會。所有董事及高級管理人員均會盡量抽空出席此等會議。外聘核數師的代表亦會出席股東週年大會，解答股東關於財務報表的問題。審核委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會、公司風險控制委員會、薪酬委員會或獨立董事委員會(如有)的主席或成員通常會出席股東大會(如適用)解答各種相關問題。所有股東於股東週年大會舉行前最少21日及股東特別大會舉行前最少14日會收到會議通知，鼓勵彼等出席股東大會。本公司遵守企業管治守則所載的守則條文有關股東參與的原則，並鼓勵及歡迎股東於股東大會上發問。董事會秘書代表股東大會主席於股東大會上解釋進行投票表決的詳細程序。為方便股東行使其權利，在股東大會上的獨立事項會以個別決議案處理。

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司的章程細則及百慕達《1981年公司法》(「公司法」)，持有不少於本公司已繳足股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一(10%)的登記股東，可向本公司董事會或董事會秘書提出召開股東特別大會的要求。

有關要求須說明召開會議的原因，由遞呈要求人士簽名並提交至本公司的註冊辦事處Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda或其主要營業地址香港皇后大道中183號中遠大廈49樓。有關要求可由格式相近的數份文件組成，每份文件由一名或數名遞呈要求人士簽署。

在收到股份過戶登記處確認有關要求有效後，董事會可於提交有關要求當日起二十一日內召開股東特別大會，而該會議應在提交有關要求當日起兩個月內舉行。倘董事會未有如前述請求的方式召開股東特別大會，遞呈要求人士或代表多於半數遞呈要求人士總投票權的任何人士可自行召開股東特別大會，而該會議應在提交有關要求當日起三個月內舉行。

股東於股東大會上提出建議的程序

根據公司法，持有不少於本公司已繳足股本(附有於本公司股東大會表決權利)二十分之一(5%)的任何數目的登記股東，或不少於100名登記股東，可書面要求本公司：

- 向有權收取下屆股東大會通告的股東發出通告，通知其任何可能在該大會上正式動議及擬提呈的決議案
- 向有權收取股東大會通告的股東傳閱一份字數不多於一千字的陳述書，內容有關在任何擬提呈決議案內所提述的事宜，或大會上將會處理的事務

企業管治報告

如要求發出決議案通告，該要求必須在大會舉行日期前不少於六個星期送達；如要求任何其他事宜，該要求則須在大會舉行日期前不少於一個星期送達。

此外，股東可提名本公司退任董事之外的個別人士於股東大會上參選本公司董事。股東提名個別人士參選董事的詳細程序於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。

股權及股東資料

股本(於2025年12月31日)

法定股本	400,000,000港元，分為4,000,000,000股股份，每股面值0.1港元
已發行及已繳足股本	395,995,494.0港元，包括3,959,954,940股每股面值0.1港元的股份

股東類別(於2025年12月31日)

股東類別	所持股份數目	佔已發行 股份總數的 百分比
中國遠洋(香港)有限公司及其附屬公司	2,862,021,844	72.27
其他公司股東	1,093,189,553	27.61
個人股東	4,743,543	0.12
合計	3,959,954,940	100

股東所在地(於2025年12月31日)

股東所在地 ¹	股東人數	所持股份數目
香港	438	3,959,945,940 ²
中華人民共和國	1	4,000
英國	1	5,000
合計	440	3,959,954,940

1 股東所在地乃按照本公司股東登記冊所登記的股東地址編製。

2 該等股份包括2,344,363,570股以香港中央結算(代理人)有限公司的名義登記的股份，其可能代表香港境內或境外地區的客戶持有該等股份。

企業管治報告

投資者關係

本公司致力透過與個人及機構股東的恆常溝通，以提升股東的長遠價值，公司深信董事會與股東之間知情及具建設性的溝通，對提升企業管治水平至為重要。本公司的投資者關係部負責協助指定的執行董事及高級管理人員與機構投資者及分析員定期會晤，使其了解本公司的最新發展並可及時回應任何查詢。透過個別會面、路演及會議等不同渠道，本公司與傳媒、分析員及基金經理保持密切的溝通。本公司亦於公佈中期及年度業績後舉行記者會及分析員會議(每年最少兩次)，執行董事及高級管理人員會於會上解答有關本集團營運及財務表現的問題。

組織章程大綱及章程細則

於截至2025年12月31日止年度，本公司組織章程大綱及章程細則並無變動。

股東通訊政策

本公司已制訂其股東通訊政策，內容包括股東發表意見的渠道(例如參加股東大會、投資者和分析員會議)，及為徵求和理解股東和持份者的意見而採取的步驟(包括積極參與由其他金融機構舉辦的投資者會議及列明股東垂詢的專用電子郵件等)。本公司採納並執行公平、透明及適時的披露政策及常規。在與投資者或分析員召開個別會議之前，所有內幕消息或數據均已在適當時候公開發佈。2025年根據股東通訊政策進行的工作概述如下：

- 定期聯絡機構股東進行溝通
- 在公佈財務業績後，召開發佈大會
- 在年報、中期報告、業績公告及新聞稿中公佈詳盡的資料以促進有效的溝通
- 透過本公司網站發佈關於本集團及其業務的資料，包括按月發佈本集團旗下碼頭吞吐量數據
- 回答個人及機構股東透過上述股東垂詢專用電子郵件不時向本公司作出的提問

董事會經考慮上述已進行的工作認為公司的股東通訊政策確有成效。

派息政策

董事會宣派第二次中期股息每股1.328美仙，連同第一次中期股息每股1.928美仙，2025年全年股息為每股3.256美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩定的派息政策，重視對投資者的合理投資回報，同時兼顧本公司實際經營情況、長遠利益、全體股東的整體利益及本公司的可持續發展。董事會就股息作出的所有決定均符合本公司派息政策。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保本公司業務可持續發展支持未來增長，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部分。

重要企業事件日期

以下為若干重要企業事件的日期：

事件	日期
派發2025年第一次中期股息	2025年11月21日
2025年全年業績公佈	2026年3月18日
2026年第一季度業績公佈	2026年4月29日
暫停辦理股份過戶登記	
(a)收取2025年第二次中期股息	2026年4月10日至2026年4月16日
(b)出席2026年股東週年大會	2026年5月19日至2026年5月22日
股東週年大會	2026年5月22日
派發2025年第二次中期股息	2026年6月30日
2026年中期業績公佈	2026年8月
2026年第三季度業績公佈	2026年10月

董事及高級管理人員簡介

董事



朱先生，53歲，現為本公司執行董事、董事會主席。自2024年6月至2025年4月曾任本公司執行董事、董事會主席兼董事總經理，自2022年6月至2024年6月曾任本公司執行董事、董事總經理。朱先生為本公司執行委員會及投資及戰略規劃委員會主席，及環境、社會及管治委員會委員。朱先生亦為在香港及上海上市的中遠海運控股股份有限公司執行董事、副總經理及風險控制委員會成員。朱先生曾任中遠集裝箱運輸有限公司（「中遠集運」）（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」））班輪部調度處業務副經理、業務經理，中遠集運沿海運輸部業務處副處長，中遠集運中日貿易區華東華南經營部經理，上海泛亞航運有限公司（「上海泛亞」）副總經理、工會主席，中遠集運美洲貿易區副總經理、中遠集運荷蘭公司總經理、中遠集運總經理辦公室主任，上海泛亞總經理、黨委副書記，中遠海運集運副總經理、黨委委員，在香港及上海上市的青島港國際股份有限公司非執行董事等職。朱先生畢業於上海交通大學，獲工商管理碩士學位，為經濟師。



吳女士，50歲，自2025年4月起出任本公司執行董事、董事總經理，為公司風險控制委員會主席，執行委員會、薪酬委員會、提名委員會及投資及戰略規劃委員會委員。吳女士亦為在香港及上海上市的青島港國際股份有限公司非執行董事，中遠海運控股股份有限公司副總經理，中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」）副總經理，東方海外貨櫃航運有限公司董事及執行委員會委員，東方海外物流有限公司行政總裁，上海中遠海運資訊科技有限公司董事長。吳女士自1997年參加工作，歷任中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集運）企業資訊發展部電子商務部業務經理、航線資訊部副經理、戰略發展部計畫運營部經理及企業資訊發展部副總經理。彼亦曾任中遠海運集運企業資訊發展部總經理、公司總經理助理等職。吳女士持有上海海事大學國際航運管理學士學位及復旦大學工商管理碩士學位，為經濟師。

董事及高級管理人員簡介



馬先生，51歲，自2024年6月起出任本公司非執行董事。他現為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)財務管理本部總經理、中遠海運集團財務有限責任公司董事長、黨委書記。馬先生亦為中遠海運特種運輸股份有限公司(於上海上市)董事、中遠海運國際(香港)有限公司(「中遠海運國際」)(於香港上市)非執行董事、招商銀行股份有限公司(於香港及上海上市)非執行董事及中國國有企業混合所有制改革基金有限公司董事。他曾任中國遠洋控股股份有限公司(「中國遠洋控股」)(現稱中遠海運控股股份有限公司)財務部資金管理經理、中遠國際控股有限公司(現稱中遠海運國際)財務部總經理、中國遠洋運輸(集團)總公司／中國遠洋控股戰略實施管理辦公室業務經理、中遠海運資本運營本部副總經理、中遠海運國際副總經理及中遠海運(香港)有限公司副總裁。馬先生在財務金融、資本運作、投資併購、戰略規劃等方面具有豐富的經驗。馬先生畢業於中國金融學院投資經濟管理專業，持有對外經濟貿易大學經濟學碩士學位，為正高級會計師及資深特許公認會計師(FCCA)。



陳先生，51歲，自2024年12月起出任本公司非執行董事。他現為中國遠洋海運集團有限公司運營管理本部總經理。陳先生亦為中遠海運物流供應鏈有限公司董事、中遠海運物流有限公司董事、上海泛亞航運有限公司董事、東方海外貨櫃有限公司董事、執行委員會委員及上海國際港務(集團)股份有限公司(於上海上市)董事。陳先生曾任中海集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運發展股份有限公司)箱運一部經理助理、副經理，中海集裝箱運輸(香港)有限公司總經理助理，中海集裝箱運輸有限公司美洲部總經理，中海集裝箱運輸有限公司總經理助理、副總經理，中遠海運控股股份有限公司副總經理，及中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理等職。陳先生畢業於上海海運職工大學輪機管理專業。

董事及高級管理人員簡介



李民橋 BBS JP
獨立非執行董事

李先生，52歲，自2012年5月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司審核委員會及提名委員會主席及薪酬委員會委員。李先生現任東亞銀行有限公司聯席行政總裁。他為信和集團旗下兩間上市公司(信和置業有限公司及尖沙咀置業集團有限公司)獨立非執行董事，上述公司皆在香港上市。李先生現為中國人民政治協商會議上海市委員會委員、深港金融合作委員會非官方委員及香港青年聯會參事。他是香港華商銀行公會主席、香港銀行學會理事會副主席、世界儲蓄與零售銀行協會的替任董事，以及香港強制性公積金行業計劃委員會委員。他同時擔任香港公益金董事、救世軍港澳地域顧問委員會成員，以及香港大學職業退休計劃受託人。此外，李先生為負責推選香港特別行政區行政長官及立法會議員之選舉委員會委員，及香港特別行政區第十四屆全國人民代表大會代表選舉會議成員。李先生曾任於香港上市的中國建築國際集團有限公司獨立非執行董事。李先生持有美國西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位、英國劍橋大學法學院碩士及學士學位。他是英國律師會及香港律師會會員，亦是香港金融學院會員，更獲香港銀行學會頒授榮譽銀行專業會士名銜。李先生獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章，以表揚其對社會的貢獻。



林耀堅
獨立非執行董事

林先生，71歲，自2015年8月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司審核委員會委員。林先生為在香港上市的中信國際電訊集團有限公司、環球數碼創意控股有限公司、首佳科技製造有限公司及滔搏國際控股有限公司獨立非執行董事，及春泉資產管理有限公司(於香港上市的春泉產業信託之經理)獨立非執行董事，並曾任在香港上市的縱橫遊控股有限公司，曾在香港上市的榮威國際控股有限公司，在香港上市的玖龍紙業(控股)有限公司，及在香港及上海上市的海復旦張江生物醫藥股份有限公司擔任獨立非執行董事。林先生於1997年至2003年擔任香港聯合交易所有限公司上市委員會及財務報告諮詢小組成員，於1994年至2009年擔任香港會計師公會委員會委員及於1993年至2013年擔任羅兵咸永道會計師事務所的審核合夥人，於會計、審核及業務諮詢方面擁有超過40年的經驗。林先生是香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、澳洲及新西蘭特許會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會的資深會員。林先生於1975年取得香港理工大學的會計學高級文憑，於2002年獲香港理工大學頒授大學院士榮銜。

董事及高級管理人員簡介



陳家樂
獨立非執行董事

陳教授，64歲，自2016年10月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司環境、社會及管治委員會主席及薪酬委員會委員。陳教授現為香港城市大學商學院金融學講座教授，同時為香港證監會程式覆檢委員會、ABF香港創富債券指數基金監督委員會、盈富基金監督委員會、香港金融學院及香港貨幣及金融研究中心顧問及應用研究理事會等委員會成員。陳教授曾於2023年至2025年期間擔任香港城市大學商學院院長，於2014年至2023年期間擔任香港中文大學（「中大」）商學院偉倫金融學教授，並於2014年至2019年期間擔任中大商學院院長，2021年至2023年期間擔任金融學系主任。此前，陳教授曾擔任香港科技大學（「科大」）Synergis-Geoffrey Yeh財務學系講座教授（2008年至2014年），財務學系主任（2003年至2013年）及科大商學院署理院長（2013年至2014年）。陳教授亦曾任香港金融發展局人力資本委員會成員，並於2008年至2010年期間擔任亞洲金融學會主席。陳教授持有中大經濟學社會科學學士學位及美國俄亥俄州立大學金融學哲學博士學位。



楊良宜
獨立非執行董事

楊先生，77歲，自2020年4月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司環境、社會及管治委員會委員。楊先生亦為東方海外（國際）有限公司（於香港上市）的獨立非執行董事，是全職國際商事及海事仲裁員，香港國際仲裁中心名譽主席，中國最高人民法院國際商事法庭專家委員會委員，中國國際經濟貿易仲裁委員會國際諮詢委員會委員、上海仲裁委員會委員與上海國際仲裁學院院長。楊先生曾任香港國際仲裁中心主席，丹麥波羅的國際海事協會文件委員會副主席、亞太仲裁組織主席、法國巴黎國際商會國際仲裁庭香港代表、英國特許仲裁員學會東亞分會主席、韓國大韓商事仲裁委員會國際仲裁委員會成員、新加坡海事仲裁員協會理事會成員、馬來西亞亞洲國際仲裁中心國際諮詢委員會委員，及中遠海運控股股份有限公司獨立非執行董事。楊先生在三十多年擔任全職仲裁員期間處理了大量各種國際商事、海事貿易領域的案件，熟悉亞洲地區及國際的有關實務，曾在香港、倫敦、新加坡、馬來西亞、澳大利亞、奧地利、韓國、美國以及中國大陸的上千單仲裁案件中擔任仲裁員。他出版與發表了很多有關國際商法和貿易航運實務的中英文書籍和文章。楊先生也致力於在香港和中國大陸大學法學院進行和推廣法學教育活動，並在十多間大學擔任客座教授。

董事及高級管理人員簡介



譚教授，69歲，自2025年7月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會委員。譚教授現為香港中文大學社會科學院榮譽教授、香港中文大學香港亞太研究所名譽高級研究員、香港大學社會工作及社會行政學系客席教授及清華大學高級公共管理碩士(EMPA)香港政務人才項目顧問。譚教授亦為新生精神康復會執行委員會主席、香港房屋協會執行委員會委員、龍傳基金董事會成員、義務秘書及活動及籌募委員會主席、善牧會院舍有限公司董事會副主席、香港乳癌基金會管治委員會委員及顧問理事會成員、香港精英運動員協會動感校園顧問委員會成員、香港青少年發展聯會執行委員會委員、香港明愛社會工作委員會委員、協青社執行委員會委員、香港社福界心連心大行動副主席、心連心學院院長、香港社會工作人員協會會長、社會工作者註冊局委任成員、中華基金中學校管委員會委員、香港理工大學賽馬會社會創新設計院顧問委員會委員、龔如心慈善管理有限公司理事會成員及主席、YOU AND ME基金會榮譽顧問及香港專業進修學校及港專學院港專專業教育及培訓委員會委員。譚教授曾於2012年至2017年任香港特別行政區政府(「香港特區政府」)勞工及福利局常任秘書長，並曾於2007年至2012年任香港特區政府地政總署署長。彼曾於1980年至2007年在香港特區政府不同決策局及部門任職其他共13個職位。譚教授畢業於香港中文大學，獲社會科學學士(一級榮譽)，及牛津大學香港行政發展深造課程，為註冊社會工作者。

董事及高級管理人員簡介

高級管理人員



陳先生，56歲，自2022年6月起出任本公司副總經理，為公司風險控制委員會委員。獲委任前自2021年4月起擔任本公司總經理助理。陳先生曾任本公司附屬公司廈門遠海集裝箱碼頭有限公司董事總經理、上海遠洋實業總公司副總經理、中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)亞太貿易區副總經理、廈門中遠國際貨運有限公司營銷總監、上海遠洋運輸有限公司二副等職。陳先生擁有超過30年航運和港口企業工作經驗，在集裝箱運輸營銷管理、碼頭運營管理和智慧港口建設方面具有豐富的經驗。陳先生畢業於集美大學航海學院航海駕駛專業，獲廈門大學工商管理碩士學位，為正高級經濟師。



趙先生，53歲，自2022年6月起出任本公司總會計師，為本公司投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會委員。趙先生在1995年加入中遠集團，曾任青島遠洋運輸公司(現稱中遠海運(青島)有限公司)財務部會計科科長、中遠非洲有限公司(現稱中遠海運(非洲)有限公司)財務總監、中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱中國遠洋運輸有限公司)／中國遠洋控股股份有限公司(現稱中遠海運控股股份有限公司)財務部資金管理室副經理(主持工作)、中國遠洋海運集團有限公司財務管理本部資金管理室高級經理。趙先生擁有20多年航運企業工作經驗，在財務會計、資金管理、融資業務等方面具有豐富的經驗。趙先生畢業於中央財經大學國民經濟管理專業，為高級會計師。

董事及高級管理人員簡介



孫凱
副總經理、首席合規官

孫先生，58歲，自2025年4月起出任本公司副總經理。1994年加入中遠集團，曾任大連外輪代理公司部門經理，中遠太平洋有限公司碼頭項目經理，廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司董事常務副總經理，中遠太平洋(中國)投資有限公司戰略發展部總經理，比雷埃夫斯集裝箱碼頭有限公司副總經理，泉州太平洋集裝箱碼頭公司／晉江太平洋港口發展有限公司黨委書記兼晉江太平洋港口發展有限公司常務副總經理，安慶港有限公司總經理、黨委副書記，中遠海運港口(西班牙)碼頭有限公司董事總經理，天津港集裝箱碼頭有限公司董事長、黨委書記等職。孫先生擁有超過30年海內外港口、物流企業工作經驗，在海內外碼頭運營管理方面具有豐富的經驗。孫先生本科畢業於復旦大學光源與照明工程專業(獲理學學士)，研究生畢業於大連海事大學航海技術專業(獲工學碩士)，為高級經濟師、高級工程師、高級程序員。



洪雯
總法律顧問、董事會秘書

洪女士，56歲，自1996年11月起出任本集團總法律顧問，並於2001年3月起擔任本公司董事會秘書。洪女士主要負責統籌管理本公司所有法律、公司管治、合規監控、公司秘書、風險管理及內部監控等相關事務，並擔任本公司公司風險控制委員會委員。洪女士畢業於香港大學，獲榮譽法律學士學位，為香港執業律師，並擁有英國律師資格，同時亦為香港公司治理公會的資深會士。洪女士連續三年(2006年至2008年)被法律界知名雜誌《Asian Legal Business》(「ALB」)評選為亞洲區25位最傑出的企業法律顧問之一。此外，在2013年及2014年連續兩年榮獲企業管治雜誌《Corporate Governance Asia》頒發的最佳亞洲區公司秘書獎。2015年獲ALB評選為中國15位最佳總法律顧問之一，在ALB 2021年香港法律獎項評選活動中獲年度最佳女律師(企業法律顧問)獎，並在同年的法律界女性評選活動中獲年度最佳企業法律顧問獎。2024年，洪女士榮獲亞洲權威法律雜誌《商法》頒發的企業法務終身成就獎，並再次被ALB評選為亞洲區15位最傑出的總法律顧問之一。2025年，洪女士獲國際權威法律評級機構錢伯斯評選為大中華區最受矚目的總法律顧問之一，入選國際知名法律評級機構法律500強GC Powerlist 2025年度榜單，並於2026年入選錢伯斯全球市場領袖公司法務榜單。

董事會報告

本公司董事會(「董事會」)謹提呈截至2025年12月31日止年度報告書及本公司與其附屬公司(合稱「本集團」)的經審核綜合財務報表。

主要業務及營運分部分析

本公司的主要業務是投資控股。附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註40。

本集團於年內按營運分部的業績分析載於綜合財務報表附註6。

業績回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第12至17頁之董事會主席報告及第28至第31頁之財務回顧。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第10至11頁之財務摘要。

本公司的環保政策、表現及相關法規的遵守情況載於與本年報同日刊發的本公司2025年可持續發展報告。2025年可持續發展報告中、英文版本已上載於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)及香港交易所披露易網站(www.hkexnews.hk)。該報告可於本公司網站主頁按「可持續發展」一項，再在「可持續發展報告」項下選擇「2025年可持續發展報告」並使用Adobe Reader開啟，亦可在香港交易所披露易網站瀏覽有關文件。

業績及分配

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於本年報第124頁的綜合損益表。

董事會已宣派第一次中期股息每股15.1港仙(相等於1.928美仙)，附有以股代息選擇，股息總額為585,011,400港元(相等於74,696,000美元)，已於2025年11月21日派發。

董事會另已宣派第二次中期股息每股10.2港仙(相等於1.328美仙)，附有以股代息選擇，股息總額為403,915,000港元(相等於52,588,000美元)，將於2026年6月30日派發。

董事會報告

五年財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產和負債概要載於本年報第219頁。

捐款

本集團於本年度的慈善及其他捐款為1,645,000美元。

於年內發行之股份

本公司於本年度發行之股份詳情載於綜合財務報表附註19。

可供分配儲備

根據百慕達公司法計算本公司截至2025年12月31日的可供分配儲備為2,364,306,000美元。

借貸

本集團的借貸詳情載於綜合財務報表附註20。

退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註25。

董事

於本年度及截至本報告日出任為本公司董事的人士如下：

朱濤先生 ¹ (主席)	(於2025年4月30日辭任董事總經理)
吳宇女士 ¹ (董事總經理)	(於2025年4月30日獲委任)
馬向輝先生 ²	
陳帥先生 ²	
李民橋先生 ³	
林耀堅先生 ³	
陳家樂教授 ³	
楊良宜先生 ³	
譚贛蘭教授 ³	(於2025年7月1日獲委任)
范徐麗泰博士 ³	(於2025年7月1日辭任)

- 1 執行董事
- 2 非執行董事
- 3 獨立非執行董事

董事會報告

范徐麗泰博士因年齡原因，自2025年7月1日起辭任本公司獨立非執行董事職務，同時不再擔任本公司薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會委員。譚贛蘭教授自同日起獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會委員。

根據本公司的章程細則第83條第(2)款，譚贛蘭教授為上屆股東週年大會後由董事委任的新董事，任期至獲委任後第一次股東週年大會，彼合資格並願意膺選連任。

根據本公司的章程細則第84條第(1)及(2)款，自上次獲重選後在任時間最長的董事朱濤先生及李民橋先生，須於應屆股東週年大會上輪值退任。朱濤先生合資格並願意膺選連任，而李民橋先生已通知本公司其決定不再於應屆股東週年大會上重選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認函，並認為各獨立非執行董事乃獨立於本公司。

董事及高級管理人員簡介

董事及高級管理人員簡介載於本年報第86至92頁。

董事的服務合約

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事，概無與本公司訂立不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止而無需作出賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事酬金及薪酬最高五名人士

截至2025年12月31日止年度，本集團董事及高級管理人員之薪酬詳情，連同本集團薪酬最高五名人士之相關資料，載於綜合財務報表附註32。

應付予董事及高級管理人員之酬金(包括基本薪金、其他津貼及現金花紅)，由本公司薪酬委員會參考本集團業績、市場慣例、董事表現及職責等因素建議，並提呈董事會批准。

董事於交易、安排及合約之重大權益

本年度內或終結時，本公司附屬公司、各同系附屬公司或其控股公司概無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事及董事的關連方直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排及合同。

董事會報告

獲批准彌償條文

本公司章程細則訂明本公司董事可就其履行職責而作出應允或遺漏的行為而理應或可能引致或遭受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害及開支，從本公司資產及利潤中獲得彌償保證及不受傷害。本公司已設有董事責任保險，以保障本公司或其附屬公司董事免受向其索償所產生之任何潛在費用及債務影響。

股票期權計劃

股票期權計劃簡述

2017年10月26日，董事會審議通過了《公司股票期權激勵計劃(草案)》，在本公司於2018年6月8日召開的本公司股東特別大會上，本公司股東(「股東」)批准採納上述草案項下的股票期權計劃(「股票期權計劃」)。

2018年6月19日，董事會認為各項授予條件已經成就，確定公司股票期權首次授予的授予日為2018年6月19日，向238名激勵對象授予53,483,200份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

根據股票期權計劃的相關規定，在上述首次授予後的一年期間內，本公司分別在2018年11月29日、2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日，共4次向符合資格的17名激勵對象授予合共3,640,554份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

有關股票期權計劃的詳細內容及各次授予的情況，請參閱本公司日期為2018年5月18日的通函(「通函」)及日期為2018年6月19日、2018年11月29日、2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日的公告。

股票期權計劃主要條款總結

股票期權計劃旨在(i)建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制；(ii)進一步完善本公司企業管治結構，統一公司股東、決策層和執行人員的利益均衡機制，保證本公司的長期穩步發展；(iii)協調本公司管理人才和專業人才的短期激勵和長期激勵，培養和穩固骨幹人員，更靈活地吸引各種人才，更好地促進本公司長遠發展；(iv)有效調動管理層及核心骨幹員工的工作積極性，增強本公司的核心競爭力；及(v)進一步提升本公司在人力市場上的競爭優勢，吸引保留和激勵實現本公司戰略目標所需的本公司高級管理人員和關鍵崗位人員，促進本公司長期戰略目標實現和加強本公司凝聚力。

董事會報告

股票期權計劃的激勵對象(「激勵對象」)包括董事、本公司總部高級管理人員和部門副經理級及以上的核心管理骨幹、附屬公司及其他參股公司委派管理人員(包括高級及中層管理人員)，以及本公司附屬公司的高級管理人員。激勵對象不包括獨立非執行董事，也不包括單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女或其任何聯繫人(具有香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所賦予的涵義)。

每名激勵對象獲授股票期權的數量乃根據其因行使股票期權而獲得之預期收益不超過其年度薪酬總水平兩倍(含行使股票期權的預期收益)的40%以內，並依據2016年薪金收入水平釐訂。倘若本公司的表現較大幅度超過預期，上述因行使股票期權而獲得之收益上限將可能根據中國國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)的規定作出調整。董事會將根據屆時國資委的規定落實相關特定運作和安排。

每名激勵對象可認購的最高股份數目(包括已行使、取消和尚未行使的股票期權)不得超過在任何12個月內已發行股份總數的1%。

股票期權自授予股票期權當日起兩年內不能行使(「限制期」)。在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，每批次的股票期權可於相關行使期間內行使。

激勵對象可認購股票期權的相關股份的有效期限為自股票期權授予日起的五年時間，接受股票期權無需支付對價。

每一份股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且在任何情況下應為下列最高者：(i)股票期權獲正式授予當日股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的日報價表所列的當日股份收市價；(ii)緊接股票期權獲正式授予日前股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及(iii)股份面值。

股票期權計劃的有效期限為自獲採納當日起計的10年，並將在2028年6月7日起屆滿。

根據股票期權計劃的條款，自2019年6月19日起，概無股票期權可根據股票期權計劃授出。截至本報告日期，所有上述根據股票期權計劃已授出的股票期權已全數失效，概無尚未行使的股票期權。於本報告日期，根據股票期權計劃並無股份可供發行。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債券的權益

於2025年12月31日，按本公司根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部第352條設置的登記冊所記錄，或根據載於上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)而須知會本公司及聯交所的規定，本公司董事在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)擁有的股份、相關股份及債券的權益如下：

(a) 於本公司股份的好倉

董事姓名	身份	權益性質	所持 股份數目	佔本公司 已發行股份 總數百分比
朱濤先生	實益擁有人	個人	8,000	0.0002%

(b) 於相聯法團股份的好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份	權益性質	所持股份數目	佔有關相聯 法團已發行 相關類別 股份總數 百分比
中遠海運控股股份有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	56,700股A股	0.0004%
	吳宇女士	實益擁有人	個人	390,300股A股	0.003%
中遠海運發展股份有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	65,000股H股	0.002%
中遠海運能源運輸股份有限公司	李民橋先生	實益擁有人	個人	508,000股H股	0.04%
海南海峽航運股份有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	12,900股A股	0.0006%

董事會報告

(c) 於相聯法團相關股份(股本衍生工具)之好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份	權益性質	行使價 (人民幣元)	股票期權數目	佔有關 相聯法團 已發行 相關類別 股份總數 百分比	附註
中遠海運控股股份 有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	1.00	165,479	0.001%	(1), (2), (3)

附註：

- (1) 該等股票期權於2020年5月29日根據經中遠海運控股股份有限公司(「中遠海控」)股東於2019年5月30日採納並於2020年5月18日批准修訂的A股股票期權計劃授出，並可於2022年5月30日至2027年5月28日期間行使。
- (2) 該等股票期權自授出日起24個月後歸屬(「歸屬期」)在滿足相關生效條件的前提下，該等股票期權將在歸屬期結束後分三批次行使，即(a) 33%的股票期權的行權期將自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止；(b) 33%的股票期權的行權期將自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止；及(c) 34%的股票期權的行權期將自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起84個月內的最後一個交易日當日止。
- (3) 2022年12月12日，中遠海控董事會通過決議，根據中遠海控的2022年中期利潤分配方案，將中遠海控A股股票期權激勵計劃下預留授予期權的行權價格由人民幣1.82元/股調整為人民幣1.00元/股；該項行權價格調整已完成中國證券登記結算有限責任公司的登記。

董事於競爭業務中的權益

於2025年12月31日，朱濤先生、吳宇女士及陳帥先生均在於碼頭營運及管理業務中擁有權益的中遠海運及其聯繫人及/或其他公司擔任董事或高級管理人員職位。

董事會認為，本集團有能力獨立於上文所述利益而經營其業務。當對本集團的碼頭業務作出決策時，相關的董事已經並將會繼續履行其作為本公司董事的職責，本著本集團的最佳利益行事。除上文所披露者外，概無董事及其各自的聯繫人對與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務擁有權益。

董事會報告

本公司股本中的主要權益

就本公司董事或最高行政人員所知，於2025年12月31日，根據證券及期貨條例第336條設置的登記冊所記錄或本公司或聯交所已接獲的通知，股東在本公司的股份中擁有的權益如下：

名稱	身份	權益性質	股份數目／佔於 2025年12月31日 已發行股份總數百分比				附註
			好倉	%	淡倉	%	
中遠(香港)投資有限公司	實益擁有人	實質權益	283,646,661	7.16	-	-	(1)
中國遠洋(香港)有限公司	實益擁有人及受控制公司的權益	實質權益及公司權益	2,862,021,844	72.27	-	-	(1)
中遠海運控股股份有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,862,021,844	72.27	-	-	(1)
中國遠洋運輸有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,862,021,844	72.27	-	-	(1)
中國遠洋海運集團有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,862,021,844	72.27	-	-	(1)

附註：

- (1) 上述2,862,021,844股股份指同一批股份。由於中遠(香港)投資有限公司(「中遠投資」)為中國遠洋(香港)有限公司(「中國遠洋(香港)」)的全資附屬公司，故中遠投資持有的283,646,661股股份亦列作中國遠洋(香港)持有本公司權益的一部份。中國遠洋(香港)為中遠海控的全資附屬公司，本身實益持有2,578,375,183股股份，故中國遠洋(香港)所持有的2,862,021,844股股份亦列作中遠海控於本公司的權益。由於中國遠洋運輸有限公司(「中遠集團」)於2025年12月31日持有中遠海控已發行股本中的38.25%權益，因此中遠集團被視為於中國遠洋(香港)所持有的2,862,021,844股股份中擁有權益。中遠集團為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)的全資附屬公司，故中遠集團持有的2,862,021,844股股份亦列作中遠海運於本公司的權益。

除上文披露者外，於2025年12月31日，本公司並無接獲任何人士通知指彼等擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條設置的登記冊的本公司股份及相關股份的任何其他權益或淡倉。

公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，於本報告日期，本公司股份有足夠的公眾持股量，公眾人士持有本公司已發行股份總數不少於25%，符合上市規則的規定。

購買、出售或贖回上市股份

本公司或其任何附屬公司於2025年內並無購買、出售或贖回本公司之上市股份(包括出售庫存股(定義見上市規則))。

董事會報告

優先購買權

本公司的章程細則並無載有優先購買權的條文，百慕達法律亦無就該等權利施加任何限制，使本公司須向現有股東按比例發售新股份。

管理合約

在本年度內，本公司並無就全部或任何重大部份業務簽訂或存有任何管理及行政合約。

主要供應商及客戶

主要供應商及客戶佔本集團採購額及收入的百分比如下：

本集團最大供應商佔採購額百分比	13%
本集團首五大供應商佔採購額百分比	46%
本集團最大客戶佔出售商品或提供服務所得收入百分比	25%
本集團首五大客戶佔出售商品或提供服務所得收入百分比	60%

各董事或其聯繫人概無於本集團任何供應商或客戶擁有權益。

於截至2025年12月31日止年度期間，中遠海運於(1)本集團首五大供應商之一(佔本集團採購額13%)；及(2)本集團的最大客戶中擁有權益。

除上文披露者外，概無就董事所知擁有本公司逾5%股份的任何股東於本集團任何供應商及客戶中擁有權益。

企業管治

本公司致力保持高水平的企業管治，以提高透明度及確保為股東整體利益提供更佳保障。截至2025年12月31日止年度內，除一項守則條文偏離外(該偏離已於2025年4月30日起重新符合)，本公司已全面遵守上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》的守則條文。

本公司企業管治常規及相關偏離詳情載於本年報第41至85頁的企業管治報告。

董事會報告

關連交易及持續關連交易

於本年度，誠如本公司截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表附註36(關聯方交易)所披露，本集團進行了若干關聯方交易及持續關聯方交易，部分持續關聯方交易構成本集團之關連交易及持續關連交易(不論是否獲豁免)，本公司在進行下列不獲豁免於年報披露要求的關連交易及持續關連交易時已遵守上市規則第14A章內之相關適用規定：

1. 關連交易

於2025年12月8日，中遠海運港口發展有限公司(「中海港口」)與中遠海運(北美)控股有限公司(「中海北控」)訂立增資協議，據此，訂約方同意按比例對COSCO Shipping Terminals (USA) LLC(「合營公司」)作出資本增資，增資總額為20,570,000美元，中海港口及中海北控分別增資8,228,000美元及12,342,000美元。

中海港口為本公司全資附屬公司。由於中遠海運為本公司最終控股股東，而中海北控為中遠海運全資附屬公司，故中海北控為本公司之關連人士。

合營公司為一家由中海港口及中海北控分別擁有40%及60%權益之合營公司。於2007年6月30日，中海港口及中海北控訂立有限責任公司協議，據此，訂約方同意建立合營公司，中海港口及中海北控分別出資80,000美元及120,000美元，作為對合營公司的初步出資，以分別換取合營公司之40%及60%權益。於緊接資本增資完成前，合營公司之總資本為6,900,000美元，中海港口及中海北控分別持有合營公司之40%及60%權益。資本增資已於2025年12月8日完成，中海港口繼續持有合營公司之40%權益，而中海北控繼續持有合營公司之60%權益。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年12月8日之公告。

2. 持續關連交易

(1) 寫字樓租賃

於2023年11月29日，中遠海運港口管理有限公司(「中遠海運港口管理」)作為租戶與Wing Thye Holdings Limited(「Wing Thye」)作為業主就租賃香港皇后大道中183號永樂街33號新紀元廣場高座中遠大廈49樓4901、4902A、4902B及4903單位(「49樓物業」)訂立一份新租賃協議(「49樓租賃協議」)，自2023年11月29日起為期3年，每月租金為1,404,480港元，不包括地租、差餉、管理費及其他雜項支出。根據49樓租賃協議，每月應付Wing Thye之管理費為104,272港元(或會由49樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂)。根據49樓租賃協議，於2025年1月1日至2025年12月31日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為16,853,760港元及1,251,264港元。

董事會報告

除49樓租賃協議及49樓新租賃協議外，中遠海運港口管理作為租戶亦與Malayan Corporations Limited (「Malayan Corporations」)作為業主於2023年11月29日就香港皇后大道中183號中遠大廈42樓4206單位(「42樓物業」)訂立一份租賃協議(「42樓租賃協議」，連同49樓租賃協議合稱「該等租賃協議」)。根據42樓租賃協議，中遠海運港口管理同意向Malayan Corporations租用42樓物業，自2023年11月29日起為期3年，每月租金為325,512港元，不包括地租、差餉、管理費及其他雜項支出。根據42樓租賃協議，每月應付Malayan Corporations之管理費為24,167港元(或會由42樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂)。根據42樓租賃協議，於2025年1月1日至2025年12月31日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為3,906,144港元及290,002港元。

本集團根據該等租賃協議擬作出之付款包含不同組成部分，因此將採用不同之會計處理方法。根據香港財務報告準則第16號「租約」，按照該等租賃協議租賃42樓物業及49樓物業之每月租金將確認為使用權資產，估計總代價約為56,180,000港元。使用權資產指本公司於租賃期限內使用相關租賃資產之權利，而租賃負債指其須作出租賃付款(即租金)之責任。租賃所產生之資產及負債初步按現值基準計量，並透過利用遞增借款利率作為折現率折現該等租賃協議項下不可撤銷之租賃付款計算。根據香港財務報告準則第16號及於本集團之綜合財務報表，本集團將於(i)使用權資產年期內確認折舊費用；及(ii)租賃期限內確認租賃負債之利息。

因此，根據香港財務報告準則第16號，本集團會將每月租金確認為收購使用權資產，並計及每月租金之折現總額。根據上市規則第14A章，該等收購使用權資產將構成本公司之一次性關連交易。該等租賃協議項下管理費及其他雜項支出(「其他費用」)將於產生期間在本集團之損益賬內確認為開支，而根據上市規則第14A章，支付該等開支將被視為本公司之持續關連交易。

本公司計劃繼續長期使用49樓物業作為其本身及其附屬公司之總辦事處及其於香港之主要營業地點。此外，本公司亦認為租用42樓物業屬必要及合適，其具有鄰近位於同一座大廈49樓本公司總辦事處之優勢，可配合本集團經營及發展。在洽商該等租賃協議項下所訂之租金時，本公司董事已參考獨立專業估值師戴德梁行有限公司提供之專業意見。該等租賃協議項下所協定之49樓物業及42樓物業每月租金屬市場水平，並且公平合理。

Wing Thye及Malayan Corporations均為中遠海運(香港)有限公司(「中遠海運(香港)」)之全資附屬公司。中遠海運港口管理為本公司之全資附屬公司。中遠海運為本公司及中遠海運(香港)之控股股東。因此，Wing Thye及Malayan Corporations各自為本公司之關連人士。根據上市規則，該等租賃協議項下所支付之租金將被視為本集團收購資產及構成本公司之關連交易，而支付其他費用則構成本公司之持續關連交易。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年12月29日的公告。

董事會報告

(2) 財務服務總協議

於2022年8月30日，本公司與中遠海運財務有限公司(「中遠海運財務」)訂立財務服務總協議(「財務服務總協議」)。根據財務服務總協議，中遠海運財務同意由2023年1月1日至2025年12月31日(包括首尾兩天)向本集團提供存款交易(「存款交易」)、信貸交易(「信貸交易」)、清算交易(「清算交易」)服務及中遠海運財務不時向本集團提供之其他財務服務(「進一步財務服務」)(合稱「該等交易」)。

就存款交易而言，根據財務服務總協議，本集團於中遠海運財務任何存款之利率將：(a)不遜於中國人民銀行就同類存款所提供之利率；(b)參考市場利率，即獨立第三方商業銀行及／或財務機構在日常業務中根據一般商業條款在相同服務所在地或鄰近地區提供同類存款服務所提供之利率(按公平及合理原則確定)；及(c)參考中遠海運財務向中遠海運及其控股51%以上之附屬公司、中遠海運及單獨或共同持股20%以上之公司，(或持股不足20%但中遠海運及附屬公司單獨或共同處於最大股東地位之公司)，以及中遠海運或附屬公司下屬之事業單位法人及社會團體法人提供同類存款服務所確定之利率。截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度各期間內，本集團存放於中遠海運財務之每日最高存款總額(包括其任何應計利息金額)之年度上限為人民幣3,500,000,000元。截至2025年12月31日止年度之每日最高存款總額為人民幣3,405,126,000元。

中遠海運財務向本集團提供之存款利率將對本集團而言不遜於獨立第三方商業銀行及／或財務機構就同類存款所提供之利率。財務服務總協議不會排除本集團在認為適當之情況下為其本身利益採用其他財務機構之服務。必要時，本集團可就相似交易向獨立第三方商業銀行及／或財務機構索取其他參考報價(如有)，以作比較及考慮。財務服務總協議為本集團帶來額外之融資方法，亦透過利息收入及融資成本優惠提高其運用資金之效益。

中遠海運財務為本公司控股股東中遠海運之附屬公司，因此為本公司之關連人士，故該等交易構成本集團之持續關連交易。

董事會報告

存款交易已遵守上市規則第14及14A章項下之公告、申報、年度審核、通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准規定，並於2022年12月1日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。截至2025年12月31日止年度，由於本集團並無要求中遠海運財務提供進一步財務服務，故中遠海運財務並無就該等服務收取相關費用。就全面獲豁免遵守上市規則第14A章項下規定(包括年度申報規定)之信貸交易及清算交易，股東倘有意查閱有關詳情，請參閱本公司日期為2022年8月30日之公告。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年8月30日的公告及本公司日期為2022年9月21日的通函。

由於財務服務總協議已於2025年12月31日屆滿，且預期本集團將繼續訂立與該等交易具有類似性質的交易，本公司已於2025年8月28日與中遠海運財務訂立新金融財務服務協議，期限自2026年1月1日開始至2028年12月31日止。據此擬進行的存款交易同樣須遵守申報、年度審核、公告、通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准規定，並已於2025年11月20日舉行的股東特別大會上獲得本公司獨立股東的批准。

(3) 有關航運及碼頭相關服務交易的總協議(總稱「航運及碼頭相關服務總協議」)

本公司與本公司若干附屬公司訂立以下總協議，年期為2025年1月1日起至2027年12月31日止，各為期三年：

(1) 於2024年10月30日，本公司與中遠海運就以下交易訂立中遠海運航運及碼頭服務總協議：

- (a) 本集團相關成員公司向中遠海運、其附屬公司及聯繫人(不包括本集團)(合稱「中遠海運集團」)提供碼頭服務，即與中遠海運集團所進行航運業務相關的碼頭服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存以及提供集裝箱儲存場地及碼頭設施，及其他配套服務。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應收中遠海運集團總金額的年度上限分別為人民幣5,101,705,000元、人民幣6,742,739,000元及人民幣7,389,593,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣3,362,135,340元。
- (b) 中遠海運集團向本集團成員公司提供航運服務，即與本集團所進行碼頭業務相關的航運服務，包括但不限於提供勞務管理服務、貨物處理服務、物流服務、購買物料、供應燃料及油品(包括但不限於柴油、燃油、潤滑油、液態油及變速箱油)及港建費補貼，及其他配套服務。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應向中遠海運集團支付總金額的年度上限分別為人民幣312,990,000元、人民幣342,376,000元及人民幣374,283,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣163,100,336元。

董事會報告

各方同意，中遠海運集團成員公司將向本集團成員公司提供服務的條款須對本集團相關成員公司而言不遜於本集團相關成員公司就相似種類服務自獨立第三方獲得的條款。各方亦同意，本集團成員公司將向中遠海運集團成員公司提供服務的條款須對本集團相關成員公司而言不遜於本集團成員公司就相似種類服務向獨立第三方提供的條款。所收取的費用須參考現行市價（即於日常業務過程中，以一般商業條款並按公平合理原則在相同或鄰近服務區域就相似種類服務提供予獨立第三方或由獨立第三方所收取的價格）釐定。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告及本公司日期為2024年12月3日的通函。

- (2) 於2024年10月30日，本公司與Maersk A/S（及其自身身份代表以Maersk、Safmarine、MCC Transport、Sealand和Hamburg Süd的名義經營業務的實體，以及Maersk A/S持有大多數擁有權的任何其他日後實體（合稱「Maersk」））就本集團成員公司向Maersk提供航運相關服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存及提供集裝箱儲存場地及碼頭設施，訂立馬士基航運服務總協議。

截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應收Maersk總金額的年度上限分別為人民幣1,066,135,000元、人民幣1,454,213,000元及人民幣1,597,340,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣826,486,983元。

各方同意，該等交易須按一般商業條款進行，特別是，Maersk應付的服務費須按對本集團相關成員公司而言不遜於本集團相關成員公司就相關服務向獨立第三方客戶收取的費率收取。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告。

- (3) 於2024年10月30日，廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司（「廣州南沙」，為本公司之附屬公司）與廣州港股份有限公司（「廣州港公司」）就以下交易訂立廣州港公司集裝箱碼頭服務總協議：
- (a) 廣州南沙向廣州港公司、其附屬公司及分公司（合稱「廣州港公司集團」）提供碼頭相關服務，包括但不限於貨物查驗的相關服務、正面吊出租及碼頭作業服務（包括但不限於提供泊位、集裝箱裝卸、查驗、搬移、翻裝、裝拆、班輛中轉作業、貨物中轉的運作及管理，以及提供集裝箱儲存場地等）、浮臺維修服務、資產租賃及提供機器以及所有其他配套及相關服務。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應收廣州港公司集團總金額的年度上限分別為人民幣125,781,000元、人民幣143,761,000元及人民幣164,370,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣28,025,294元。

董事會報告

- (b) 廣州港公司集團成員公司向廣州南沙提供碼頭相關服務，包括但不限於集裝箱處理服務、拖船服務、信息服務、燃油供應服務、碼頭作業服務(包括但不限於提供泊位、集裝箱裝卸、貨物中轉的運作及管理、集裝箱中轉及運輸，以及提供集裝箱儲存場地等)、穿梭巴士服務、查檢中心服務、工程施工服務、供電服務、監理服務、測繪服務、防污服務、委派借調人員勞務服務、正面吊、浮吊及浮臺租用及維修服務、物流服務、報檢換證服務、輪胎及物資採購、資產租賃、行銷中心服務(其性質主要為市場開拓、行銷推廣和外部協調)以及所有其他配套及相關服務。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應付廣州港公司集團總金額的年度上限分別為人民幣217,402,000元、人民幣250,089,000元及人民幣284,571,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣127,602,568元。

各方同意，有關廣州港公司集團成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙(作為服務接受方)而言，須不遜於廣州南沙就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關廣州南沙提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙(作為服務提供方)而言，須不遜於廣州南沙就有關服務向獨立第三方提供的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告。

- (4) 廣州南沙與廣州港集團有限公司(「廣州港集團」)於2024年10月30日訂立廣州港集團有限公司集裝箱碼頭服務總協議，內容有關廣州港集團及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括廣州港公司集團)(合稱「廣州港集團系」)向廣州南沙提供碼頭相關服務，包括但不限於物業管理、物業清潔、防治蟲鼠和垃圾清理服務、為員工提供上下班交通車服務、安全管理、保安服務、培訓服務、印刷服務、行銷中心服務(其性質主要為市場開拓、行銷推廣和外部協調)及旅遊療養服務。

截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應付廣州港集團系總金額的年度上限分別為人民幣28,605,000元、人民幣31,576,000元及人民幣34,862,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣21,811,760元。

各方同意，有關廣州港集團系成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙而言，須不遜於廣州南沙可就有關服務自獨立第三方獲得的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告。

董事會報告

- (5) 連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司(「連雲港新東方」，為本公司之附屬公司)與連雲港港口集團有限公司(「連雲港港口」)於2024年10月30日就以下交易訂立連雲港碼頭服務總協議：
- (a) 連雲港港口及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括連雲港新東方)(合稱「連雲港港口集團」)向連雲港新東方提供碼頭相關服務，包括但不限於提供港口設施的租賃、維修服務；項目施工及監理；港口疏浚作業；軟件開發及系統集成；網路技術服務；環境工程監理及環境技術檢測服務；通信工程施工；餐飲服務；勞務及技術服務(裝卸、運輸、勞務派遣及委派管理人員)；計量器具檢測及衡器設備安裝檢定等；材料、電器機械及器材及其他器具和用品供應；廢舊物資回收；燃氣及石油銷售；港口鐵路運輸；港區電力、用水供應。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，連雲港新東方就該等服務應付連雲港港口集團總金額的年度上限分別為人民幣107,040,000元、人民幣117,203,000元及人民幣128,618,300元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣62,532,777元。
- (b) 連雲港新東方向連雲港港口集團成員公司提供碼頭相關服務，包括但不限於提供集裝箱或散雜貨裝卸(含過駁)、倉儲堆存，港內駁運、拆拼箱等；為船舶提供岸電；港口設施、設備和港口機械的租賃；危險貨物港口作業(範圍以《危險貨物港口作業認可證》為準)。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，連雲港新東方就該等服務應收連雲港港口集團總金額的年度上限分別為人民幣53,720,000元、人民幣61,354,000元及人民幣70,161,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣23,714,293元。

各方同意，有關連雲港港口集團成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對連雲港新東方(作為服務接受方)而言，須不遜於連雲港新東方可就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關連雲港新東方提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對連雲港新東方(作為服務提供方)而言，須不遜於其就有關服務向獨立第三方提供的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告。

董事會報告

- (6) 於2024年10月30日，天津港集裝箱碼頭有限公司(「天津集裝箱碼頭」)，為本公司之附屬公司)與天津港(集團)有限公司(「天津港集團公司」)就以下交易訂立天津集裝箱碼頭服務總協議：
- (a) 由天津港集團公司及其不時之附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括天津集裝箱碼頭)(合稱「天津港集團」)向天津集裝箱碼頭提供碼頭相關服務，包括但不限於裝卸搬運及輔助服務；船舶港口服務(包括但不限於集裝箱服務費)；港口設施設備和機械租賃維修業務；信息服務；勞務與技術服務；印刷服務；銷售(包括但不限於燃氣、油品、電力、供水、物料物資)；物業管理(包括但不限於房屋租賃、食堂餐飲服務、衛生保潔)；有害生物控制；工程施工及監理；測繪服務；招標代理服務；物流服務；體檢服務；安全管理；培訓服務；以及所有其他配套及相關服務。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，天津集裝箱碼頭就該等服務應付天津港集團總金額的年度上限分別為人民幣552,951,000元、人民幣570,490,000元及人民幣587,718,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣330,595,988元。
- (b) 由天津集裝箱碼頭向天津港集團成員公司提供碼頭相關服務，包括但不限於裝卸搬運；貨物倉儲服務(不含危險化學品、危險貨物等需許可審批的項目)；陸路、海上、航空國際貨物運輸代理；報關服務；報檢服務；船舶港口服務；道路貨物運輸(不含危險貨物)；以及所有其他配套及相關服務。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，天津集裝箱碼頭就該等服務應收天津港集團總金額的年度上限分別為人民幣278,280,000元、人民幣292,202,000元及人民幣306,810,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣141,642,152元。

各方同意，有關天津港集團成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對天津集裝箱碼頭(作為服務接受方)而言，須不遜於天津集裝箱碼頭可就相關服務自獨立第三方獲得的條款；且有關天津集裝箱碼頭提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對天津集裝箱碼頭(作為服務提供方)而言，須不遜於其就有關服務向獨立第三方提供的條款。相關交易費用應基於上述原則由各方公平協商確定，或(如適用)按照相關法律法規執行。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告。

董事會報告

- (7) 本公司與CMA CGM S.A.（「法國達飛」）於2024年10月30日就本集團成員公司向法國達飛及其不時之附屬公司、分公司及聯繫人（但不包括本公司之附屬公司）（合稱「法國達飛集團」）提供碼頭服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存、提供集裝箱儲存場地及碼頭設施訂立法國達飛碼頭服務總協議。

截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應收法國達飛集團總金額的年度上限分別為人民幣1,820,435,000元、人民幣2,698,685,000元及人民幣3,136,859,000元。截至2025年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣1,635,835,227元。

各方同意，法國達飛集團相關成員公司應付的服務費須按對本集團相關成員公司而言不遜於本集團相關成員公司就相關服務向獨立第三方客戶收取的費率收取。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告。

航運及碼頭相關服務總協議項下擬進行的持續關連交易為本集團的主要業務活動一部分或與該等主要業務活動有關，預期將增加本集團的收入及／或為本集團提供整體業務及營運便利及協同效益。

由於中遠海運為本公司的控股股東，故中遠海運集團成員公司在發行人層面均為本公司的關連人士。

Maersk A/S為本公司一家附屬公司主要股東的聯繫人，因此，Maersk A/S及Maersk的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

廣州港公司直接持有及廣州港集團間接持有廣州南沙（本公司的附屬公司）的41%股權。據此，廣州港公司及廣州港集團均為本公司附屬公司的主要股東。因此，廣州港集團及廣州港集團系的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

連雲港港口持有連雲港新東方（本公司的附屬公司）的45%股權，因此，連雲港港口為本公司一家附屬公司之主要股東。因此，連雲港新東方系的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

天津港集團公司間接持有天津集裝箱碼頭（本公司的附屬公司）的41.69%股權，據此為本公司附屬公司的主要股東。因此，天津港集團成員公司在附屬公司層面為本公司的關連人士。

法國達飛間接持有CMA Terminals Espagne S.A.S.（「CMA Terminals Espagne」）100%股權，CMA Terminals Espagne收購COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.（本公司持有51%權益的附屬公司）的49%股權，據此，法國達飛為本公司附屬公司的主要股東。因此，法國達飛系的成員公司在附屬公司層面為本公司的關連人士。

董事會報告

上述第(1)項協議項下的持續關連交易須符合有關申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定，並已於2024年12月20日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。就第(2)至(4)，(6)及(7)項協議項下的交易，根據上市規則第14A.101條可獲豁免遵守獨立股東批准規定。

此外，由於連雲港港口集團成員公司為上市規則第14A.09條項下有關期間與本公司非重大附屬公司關連之人士，因此第(5)項協議項下的交易並不構成本公司截至2025年12月31日止年度的持續關連交易。

(4) 特許權協議

於2008年11月25日，本公司全資附屬公司Piraeus Container Terminal Single Member S.A.（「PCT」）作為特許經營者及本公司作為PCT的唯一股東與Piraeus Port Authority S.A.（「PPA」）作為授予人訂立一份特許權協議，該協議經一份日期為2014年11月27日並於2014年12月20日生效的修訂協議進一步修訂（「特許權協議」）。

根據特許權協議，考慮到其項下擬進行的付款（其中包括兩項定額年度費用及一項基於PCT就比雷埃夫斯港口2號碼頭（「2號碼頭」）及比雷埃夫斯港口3號碼頭（「3號碼頭」）產生的收入（於3號碼頭西面部分建成後，包括3號碼頭西面部分產生的營業額）總額釐定的浮動年度特許權費用），(a) PPA已向PCT授出一項特許權，以(i)發展、營運及使用2號碼頭及(ii)興建、營運及使用3號碼頭東面部分及3號碼頭西面部分；及(b) PCT已同意代表PPA在3號碼頭南面部分興建一個新油碼頭及使其投入營運（費用由PPA承擔）。

特許權初步年期為30年（自2009年10月1日開始），待PCT根據特許權協議協定的時間表履行其興建3號碼頭東面部分的責任後，可強制將年期延長5年。特許權在該35年期內的估算總金額為831,200,000歐元。

鑒於比雷埃夫斯港口之商業及策略上之重要性及比雷埃夫斯港口集裝箱碼頭之增長潛力，特許權協議為本公司於中國以外主要集裝箱碼頭之投資良機，並與本公司成為全球領先碼頭經營商之策略一致。

PPA於2016年8月10日成為香港中遠海運之附屬公司。中遠海運為本公司與香港中遠海運之控股股東。因此，PPA已成為本公司之關連人士。故此，根據上市規則，特許權協議項下持續交易自2016年8月10日起構成本公司之持續關連交易。

董事會報告

內部控制措施

作為本集團內部控制系統的一部分，本公司實施以下內部控制安排，以確保本集團與其關連人士之間的交易均按各自持續關連交易總協議的條款進行：

- (i) 本公司各附屬公司的相關業務單位會定期觀察市況及監察現行市價，包括於日常業務過程中在相同或鄰近地區就可比較類別產品及／或服務與獨立第三方所進行同時期交易的定價。此外，根據各自持續關連交易總協議訂立任何協議前，本集團將遵從一般定價準則，同時在可行的情況下，本集團相關人員會對與獨立第三方就數量相近之相似產品及／或服務所進行的至少另外兩項同時期交易或類似交易的報價進行比較，並確保對本集團而言，提供予相關關連人士或由相關關連人士所提供的條款不遜於向獨立第三方或自獨立第三方提供的條款。
- (ii) 本公司總部相關部門及本公司各附屬公司均須設有專責人員對訂立持續關連交易進行記錄。
- (iii) 本公司財務部將於每季度編製「持續關連交易匯總表」並定期舉行會議，以審閱及評估相關持續關連交易是否按其各自持續關連交易總協議之條款進行。「持續關連交易匯總表」經本公司相關部門及管理層審閱後，將提交予本公司審核委員會及董事會作進一步審閱。
- (iv) 本公司審計監督部須透過審閱本公司附屬公司的重要會議的會議記錄與會計記錄來監察與持續關連交易有關的風險，以此識別本集團是否存在任何未經披露的關連交易。
- (v) 審計監督部亦不時核查本集團與持續關連交易有關之政策及規定的條款及實施情況，包括核查被審計單位識別關連人士的流程及其處理持續關連交易的程序。審計監督部亦負責透過審閱相關銷售合同的樣本及成本等監察與關連人士之間交易的價格，藉此確保有關價格符合其各自持續關連交易總協議條款項下的定價政策。

董事會報告

- (vi) 本集團各相關成員公司須各自監管由本公司向其分配的年度交易上限金額部分的使用情況(「指定金額」)。倘本集團一間相關成員公司的年度交易金額達致其指定金額的80%或預期於三個月內超過其指定金額，該成員公司應立即知會本公司的財務部及法律部的相關人員，而本公司應確定須採取的適當措施，例如(a)要求該成員公司不得訂立任何可能導致超出指定金額的進一步交易；(b)透過減少分配予其他成員公司的指定金額而增加分配予該成員公司的指定金額；或(c)倘本集團的累計年度交易金額將超過相關年度上限，則本集團相關成員公司應提供充分理由，並配合本公司修改年度上限及遵守上市規則的相關規定。

獨立非執行董事就持續關連交易的意見

根據上市規則第14A.55條，本公司獨立非執行董事李民橋先生、林耀堅先生、陳家樂教授、楊良宜先生及譚贛蘭教授已審閱本集團於年內進行的持續關連交易，並認為該等交易乃：

- 在本集團的一般及日常業務過程中進行；
- 提供予本集團的條款按照一般商業條款或不遜於由獨立第三方／向獨立第三方提供的條款訂立；以及
- 已根據規管有關交易的協議訂立，而協議條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

核數師就持續關連交易的報告

就上市規則第14A.56條而言，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的《香港核證委聘準則》第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」(修訂)，並參閱《實務說明》第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對截至2025年12月31日止年度經年度審查的上述持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就該等持續關連交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。

董事會報告

審核委員會

於本報告日期，本公司的審核委員會由三名獨立非執行董事組成。

審核委員會負責審核本集團的內部監控系統及其財務報表是否完整準確，並代表董事會與外聘核數師及本集團內部核數師聯繫。年內，審核委員會委員定期與管理層、外聘核數師及本集團內部核數師舉行會議，並審閱內部核數師及外聘核數師的報告及本集團的中期及年度綜合財務報表。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於2025年5月20日舉行的本公司股東週年大會（「2025年股東周年大會」）結束時任期屆滿，並退任本公司核數師職務。董事會通過決議在羅兵咸永道會計師事務所退任後委任香港立信德豪會計師事務所有限公司擔任本公司新任核數師，該任命已獲本公司股東在2025年股東週年大會上批准。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年4月16日的公告。

本年度綜合財務報表經由香港立信德豪會計師事務所有限公司審核，該核數師於應屆股東週年大會上依章告退，惟符合資格且願意受聘連任。

代表董事會

朱濤

主席

香港，2026年3月18日

獨立核數師報告

致中遠海運港口有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第122至218頁的中遠海運港口有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋信息。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計的規定，我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的賬面價值的可收回性；及
- 商譽的減值評估。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的賬面價值的可收回性</p> <p>請參閱綜合財務報表附註3.8、5(a)、7、9、10、11和12。</p> <p>貴集團通過對在香港、中國大陸、歐洲及其他地區的附屬公司、合營公司及聯營公司的投資，經營碼頭業務。</p> <p>於2025年12月31日，有碼頭資產含總賬面價值為44.31億美元的物業、機器及設備；總賬面價值為9.87億美元的使用權資產；總賬面價值為2.41億美元的無形資產(除商譽外)；總賬面金額為11.19億美元的合營公司的投資；及總賬面金額為37.24億美元的聯營公司的投資。</p>	<p>我們評估 貴集團對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資的賬面價值的可收回性測試的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理層對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資的減值的評估過程，並考慮預測不確定性的程度和所應用的假設所涉及的判斷來評估重大錯報的內在風險； • 評價 貴集團對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資是否存在減值跡象的評估； • 評估了用於減值評估的使用價值模型的適當性；

關鍵審計事項

管理層在每個報告期末都對所有碼頭資產、合營公司及聯營公司的投資是否存在減值的跡象進行了評估。如果存在任何跡象，便會進行相應的減值測試。

碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的可回收金額採用使用價值計算，該計算乃基於現金生成單元的未來貼現現金流量進行。

管理層認為於2025年12月31日，碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資未發生減值。

由於該等資產的賬面價值的重大性及根據收益方式以未來貼現現金流量釐定的使用價值中包含重大管理層判斷，因此該範疇對我們的審計工作非常重要。對碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資而言，判斷關注的重點是其收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率和貼現率。所有這些因素都具有估計不確定性，並可能影響減值評估的結果。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 評估管理層前期的預算結果，以評估管理層預測過程的有效性；
- 通過比較商業合同、現有市場報告和歷史趨勢分析，質疑了管理層應用的關鍵假設（如收入增長率、終端增長率和除息稅折舊攤銷前利潤率）的合理性，如適用；
- 讓我們的內部估值專家參與，以評估管理層在進行減值評估時應用的折現率之合理性，並以相同行業內的其他可比較公司所適用的折現率作基準，如適用；
- 將輸入的數據與支持證據，如獲批預算、通貨膨脹率、戰略計劃及市場數據進行印證，如適用；及
- 評估了管理層對貼現現金流量計算中採用的關鍵假設的可能變化對可回收金額的敏感性分析。

根據已執行的審計程序，我們認為在減值識別和評估中使用的關鍵判斷和假設均有證據支持。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

商譽的減值評估

請參閱綜合財務報表附註3.7(a)、5(b)和10。

於2025年12月31日，貴集團的商譽結餘為1.94億美元。

管理層根據附註3.7(a)所述會計政策，測試商譽是否受到任何減值。現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額已根據使用值計算而釐定。使用值計算或公允價值減出售成本計算乃使用基於管理層批准的財務預算的現金流預測進行，其中涉及管理層的判斷，例如釐定折現率、收入增長率、終端增長率及營業利潤率。該等假設的變動或會影響商譽的可收回金額。管理層認為商譽並未減值。

我們之所以關注該領域，是由於商譽減值評估涉及重大判斷，包括應用於估計可收回金額的收入增長率、終端增長率、營業利潤率及折現率。所有這些因素都具有估計不確定性，並可能影響減值評估的結果。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估 貴集團對商譽的減值測試的程序包括：

- 了解管理層對商譽減值的評估過程，並考慮預測不確定性的程度和所應用的假設所涉及的判斷來評估重大錯報的內在風險；
- 評估了用於減值評估的使用價值模型的適當性；
- 評估管理層前期的預算結果，以評估管理層預測過程的有效性；
- 通過比較商業合同、現有市場報告和歷史趨勢分析，質疑了管理層應用的關鍵假設（如收入增長率、終端增長率和營業利潤率）的合理性，如適用；
- 讓我們的內部估值專家參與，以評價估值方法及評估管理層在進行減值評估時應用的折現率之合理性，並以相同行業內的其他可比較公司所適用的折現率作基準，如適用；
- 將輸入的數據與支持證據，如獲批預算、通貨膨脹率、戰略計劃及市場數據進行印證，如適用；
- 評估了管理層對貼現現金流量計算中採用的關鍵假設的可能變化對可回收金額的敏感性分析；及
- 在適用的財務報告之架構下，評估了有關商譽的減值披露之充足性。

根據已執行的審計程序，我們認為減值評估所使用的關鍵判斷及假設均取得證據支持。

其他事項

貴集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表已由另一核數師審核，並於2025年3月21日對該等報表發表無保留意見。

年報內的其他信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括 貴公司年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

董事亦須負責監督 貴集團的財務報告過程。審計委員會協助董事履行這方面的職責。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年公司法第90條向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對貴集團綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取行動或應用防範措施。

獨立核數師報告

從與董事溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

陳永輝

執業證書編號：P05443

香港，2026年3月18日

綜合資產負債表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	7	4,431,490	4,385,069
使用權資產	9	987,163	958,353
投資物業	8	82,811	88,839
無形資產	10	434,532	359,053
合營公司	11	1,119,036	1,083,123
聯營公司	12	3,723,808	3,392,014
予聯營公司貸款	12	129,500	116,989
以公允價值計入損益的一金融資產	13	–	55,905
以公允價值計入其他全面收益的金融資產	14	149,620	152,167
遞延稅項資產	15	111,511	96,135
其他非流動資產		4,128	65,668
		11,173,599	10,753,315
流動資產			
存貨	16	22,927	19,766
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產	17	233,830	210,873
可收回即期稅項		8,326	8,199
有限制銀行存款	35(c)	12,360	21,823
現金及等同現金	35(c)	1,332,387	1,007,410
		1,609,830	1,268,071
總資產		12,783,429	12,021,386
權益			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本	19	50,821	48,279
儲備		6,360,748	5,882,360
		6,411,569	5,930,639
非控制股東權益		1,131,796	1,114,608
總權益		7,543,365	7,045,247

綜合資產負債表

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債	15	114,739	144,187
租賃負債	9	796,756	744,318
長期借貸	20	2,366,352	2,837,762
附屬公司的非控制股東貸款	21	57,744	58,264
退休金及退休負債	25	16,885	18,332
其他長期負債	22	53,283	42,779
		3,405,759	3,845,642
流動負債			
貿易及其他應付賬款及合同負債	23	621,455	538,593
即期稅項負債		37,593	15,362
租賃負債的即期部份	9	54,577	46,633
長期借貸的即期部份	20	578,720	81,468
短期貸款	20	294,321	195,251
認沽期權負債	24	247,639	253,190
		1,834,305	1,130,497
總負債		5,240,064	4,976,139
總權益及負債		12,783,429	12,021,386

董事會代表

朱濤
執行董事兼董事會主席吳宇
執行董事兼董事總經理

載於附頁130至218之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
收入	6	1,669,017	1,502,989
銷售成本		(1,253,487)	(1,086,164)
毛利		415,530	416,825
行政開支		(184,533)	(168,776)
其他營業收入	26	43,676	59,245
其他營業開支		(49,841)	(40,171)
經營利潤	27	224,832	267,123
財務收入	28	26,973	29,203
財務費用	28	(157,452)	(152,451)
經營利潤(計及財務收入及費用)		94,353	143,875
應佔下列公司利潤減虧損			
— 合營公司		63,714	57,173
— 聯營公司		279,690	262,942
除稅前利潤		437,757	463,990
稅項	29	(51,554)	(73,057)
年度利潤		386,203	390,933
應佔利潤：			
本公司股權持有人		312,141	308,816
非控制股東		74,062	82,117
		386,203	390,933
本公司股權持有人應佔利潤之每股盈利			
— 基本	30	8.14美仙	8.50美仙
— 攤薄	30	8.14美仙	8.50美仙

載於附頁130至218之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 千美元	2024年 千美元
年度利潤	386,203	390,933
其他全面收益／(虧損)		
<i>其後不會重新分類至損益之項目</i>		
附屬公司的非控制股東的外幣財務報表折算差額	32,465	(19,486)
分佔一聯營公司的其他全面虧損		
— 其他儲備	(10,852)	(1,643)
以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動，扣除稅項	(3,322)	12,316
退休福利責任的重新計量	1,472	(1,043)
<i>其後可能重新分類至損益之項目</i>		
附屬公司、合營公司及聯營公司歸屬於本公司股權持有人的		
外幣財務報表折算差額	202,788	(80,186)
稅後現金流對沖		
— 公允價值虧損	—	(6,043)
分佔合營公司及聯營公司的其他全面收益／(虧損)		
— 匯兌儲備	5,358	(3,307)
— 其他儲備	(1,523)	(2,972)
年度其他全面稅後收益／(虧損)	226,386	(102,364)
年度總全面收益	612,589	288,569
應佔總全面收益：		
本公司股權持有人	505,113	227,388
非控制股東	107,476	61,181
	612,589	288,569

載於附頁130至218之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	股本 千美元	股本溢價 千美元	資本儲備 千美元	應入盈餘 千美元	以公允價值計入其他全面收益儲備的				保留利潤 千美元	總儲備 千美元	非控制 股東權益 千美元	合計 千美元
					金融資產 千美元	物業 重估儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元				
於2024年12月31日之總權益	48,279	2,183,087	(325,497)	115	13,659	10,699	(571,887)	55,667	4,516,517	5,882,360	1,114,608	7,045,247
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	312,141	312,141	74,062	386,203
附屬公司、合營公司及聯營公司的 外幣財務報表折算差額	-	-	-	-	-	-	202,788	-	-	202,788	32,465	235,253
以公允價值計入其他全面收益的金融 資產的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(3,395)	-	-	-	-	(3,395)	73	(3,322)
退休福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	596	-	596	876	1,472
分佔合營公司及聯營公司的其他全面收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	5,358	(12,375)	-	(7,017)	-	(7,017)
年度總全面收益	-	-	-	-	(3,395)	-	208,146	(11,779)	312,141	505,113	107,476	612,589
以股代息結算發行股份	2,542	116,815	-	-	-	-	-	-	-	116,815	-	119,357
收購一附屬公司的額外權益	-	-	(5,469)	-	-	-	-	-	-	(5,469)	(8,244)	(13,713)
認估期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	5,551	5,551	-	5,551
分佔合營公司及聯營公司的儲備	-	-	283	-	-	-	-	-	-	283	-	283
向本公司股權持有人支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(69,209)	(69,209)	-	(69,209)
-2024年第二次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	(74,696)	(74,696)	-	(74,696)
-2025年第一次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
向附屬公司非控制股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,044)	(82,044)
	2,542	116,815	(5,186)	-	(3,395)	-	208,146	(11,779)	173,787	478,388	17,188	498,118
於2025年12月31日	50,821	2,299,902	(330,683)	115	10,264	10,699	(363,741)	43,888	4,690,304	6,360,748	1,131,796	7,543,365
資本來源：												
股本	50,821	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
儲備	-	2,299,902	(330,683)	115	10,264	10,699	(363,741)	43,888	4,637,716	6,308,160		
2025年已宣派第二次中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	52,588	52,588		
	50,821	2,299,902	(330,683)	115	10,264	10,699	(363,741)	43,888	4,690,304	6,360,748		

綜合權益變動表

	股本 千美元	股本溢價 千美元	資本儲備 千美元	繳入盈餘 千美元	以公允價值計入其他全面收益儲備的金融資產					保留利潤 千美元	總儲備 千美元	非控制股東權益 千美元	合計 千美元
					物業重估儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	金融資產	金融資產				
於2024年1月1日之總權益	45,742	2,076,078	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,343,157	5,724,989	1,071,794	6,842,525	
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	308,816	308,816	82,117	390,933	
附屬公司、合營公司及聯營公司的 外幣財務報表折算差額	-	-	-	-	-	-	(80,186)	-	-	(80,186)	(19,486)	(99,672)	
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	12,275	-	-	-	-	12,275	41	12,316	
稅後現金流對沖	-	-	-	-	-	-	-	(5,083)	-	(5,083)	(960)	(6,043)	
退休福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(512)	-	(512)	(531)	(1,043)	
分佔合營公司及聯營公司的 其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	(3,307)	(4,615)	-	(7,922)	-	(7,922)	
年度總全面收益	-	-	-	-	12,275	-	(83,493)	(10,210)	308,816	227,388	61,181	288,569	
以股代息結算發行股份	2,537	107,009	-	-	-	-	-	-	-	107,009	-	109,546	
出售一附屬公司的部份權益	-	-	(6,619)	-	-	-	5,273	-	-	(1,346)	50,635	49,289	
清算以公允價值計入其他全面收益的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	149	(149)	-	-	-	
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,177)	(7,177)	-	(7,177)	
分佔合營公司及聯營公司的儲備	-	-	(40,373)	-	-	-	-	-	-	(40,373)	-	(40,373)	
向本公司股權持有人支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(70,844)	(70,844)	-	(70,844)	
-2023年第二次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,286)	(57,286)	-	(57,286)	
-2024年第一次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
向附屬公司非控制股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69,002)	(69,002)	
	2,537	107,009	(46,992)	-	12,275	-	(78,220)	(10,061)	173,360	157,371	42,814	202,722	
於2024年12月31日	48,279	2,183,087	(325,497)	115	13,659	10,699	(571,887)	55,667	4,516,517	5,882,360	1,114,608	7,045,247	
資本來源：													
股本	48,279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
儲備	-	2,183,087	(325,497)	115	13,659	10,699	(571,887)	55,667	4,447,308	5,813,151	1,114,608	7,045,247	
2024年已宣派第二次中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	69,209	69,209	-	69,209	
	48,279	2,183,087	(325,497)	115	13,659	10,699	(571,887)	55,667	4,516,517	5,882,360	1,114,608	7,045,247	

載於附頁130至218之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
經營業務所得現金流量			
經營業務所得現金	35(a)	645,836	457,635
已收利息		26,867	34,718
已退還稅款		5,443	299
已繳稅項		(66,512)	(84,074)
經營活動所得現金淨額		611,634	408,578
投資活動所得現金流量			
已收合營公司股息		67,337	55,948
已收聯營公司股息		194,828	232,923
已收上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產股息		2,193	2,346
有關物業、機器及設備的補貼收入		29,174	9,466
收購聯營公司		(110,564)	(15,032)
收購一合營公司		-	(8,750)
注資一合營公司		(19,375)	-
注資聯營公司		(20,876)	(72,019)
購置物業、機器及設備及無形資產		(198,289)	(435,086)
出售物業、機器及設備及使用權資產所得款項		1,733	3,523
一聯營公司償還貸款		1,864	1,812
存放長期定期存款		(1,423)	-
投資活動所耗現金淨額		(53,398)	(224,869)

綜合現金流量表

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
融資活動所得現金流量			
向本公司股權持有人支付股息		(24,063)	(18,748)
向附屬公司非控制股東支付股息		(82,044)	(64,620)
已付利息		(140,911)	(165,609)
受限制銀行存款變動		9,597	22,571
借入貸款	35(d)	374,818	1,158,880
償還貸款	35(d)	(333,050)	(1,233,415)
償還附屬公司的非控制股東貸款	35(d)	(6,669)	–
償還一聯營公司及一合營公司貸款	35(d)	–	(21,178)
已付其他附帶借貸成本	35(d)	(1,662)	(1,245)
償還租賃負債的本金	35(d)	(25,043)	(22,456)
支付租賃相關利息	35(d)	(30,399)	(28,589)
增持現有一附屬公司		(13,712)	–
出售一附屬公司的部分權益所得款項	38	–	49,289
		(273,138)	(325,120)
融資活動所耗現金淨額			
		285,098	(141,411)
現金及等同現金增加／(減少)淨額			
於1月1日的現金及等同現金		1,007,410	1,162,926
匯兌差額		39,879	(14,105)
		1,332,387	1,007,410
於12月31日的現金及等同現金			
現金及等同現金的分析			
定期存款、銀行結餘及現金		1,332,387	1,007,410

載於附頁130至218之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

中遠海運港口有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事碼頭的管理及經營及其相關業務。本公司乃於百慕達註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，而註冊地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司的中間控股公司是中遠海運控股股份有限公司(「中遠海運控股」)，為一家在中華人民共和國(「中國」)成立的公司，其H股及A股分別於聯交所主板及上海證券交易所上市。中遠海運控股的直接控股公司及最終控股公司分別是中國遠洋運輸有限公司(「中遠集團」)及中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)，為在中國成立的國有企業。

本綜合財務報表已由董事會於2026年3月18日批准刊發。

2 編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(統稱「香港財務報告準則會計準則」)香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)和香港公司條例(第622章)的披露規定編製。除另行說明外，該等會計政策於所有呈報年度內貫徹應用。

此綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟部份金融資產及負債(包括以公允價值計入損益的一金融資產、以公允價值計入其他全面收益的金融資產)及投資物業以公允價值列賬除外。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須運用若干關鍵會計估算，同時亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。在本綜合財務報表中涉及高度判斷或複雜程度或重要假設及估計的範疇於附註5披露。

於2025年12月31日，本集團淨流動負債為224,475,000美元。計入未動用的銀行融資851,721,000美元及來自經營業務之預期現金流後，本集團將有充足資源以應付到期之負債及承擔，以及未來十二個月繼續經營業務。故本集團繼續採用持續經營基準編製綜合財務報表。

2.1 採納香港財務報告準則修訂本及詮釋

於2025年，本集團已採納香港會計師公會頒佈以下須於2025年1月1日開始的財政年度強制執行修訂本及詮釋：

香港財務報告準則修訂本及詮釋

香港財務報告準則第1號及香港會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性
---------------------------	--------

於採納上述香港財務報告準則修訂本及詮釋對綜合財務報表並無任何重大影響，亦未有對本集團之會計政策構成任何重大變動。

2 編製基準(續)

2.2 於2025年12月31日止財政年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂

香港會計師公會已頒佈下列於2025年12月31日止財政年度尚未生效的新訂準則、對現行準則的修訂及詮釋：

於下列日期或之後
開始的會計期間起
生效

新訂準則、詮釋及修訂本

香港財務報告準則第7號及第9號修訂本	金融工具之分類與衡量之修正	2026年1月1日
香港財務報告準則第1號、第7號、第9號、第10號及香港會計準則第7號修訂本	香港財務報告會計標準的年度改善(第11卷)	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號	財務報表列報和披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號	公共非受託責任子公司的揭露	2027年1月1日
香港詮釋第5號修訂本	財務報表之呈列—借款人對具按要求償還條款的有期貸款之分類	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

本集團並未提前採納上述新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂，並將於該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂生效時予以採用。本集團已開始評估該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂對本集團的有關影響，部分將對財務報表內之若干項目之呈列及披露產生變動。儘管香港財務報告準則第18號將不會改變確認標準或計量基準，該準則預期將改變本集團綜合財務報表的呈列及披露。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要

編製本綜合財務報表所採納的主要會計政策載於下文。

3.1 合併原則和權益法核算

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

收購法為本集團業務合併的入賬方法。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，惟交易證明所轉撥資產出現減值則除外。為了確保與本集團採用的政策一致，附屬公司的會計政策已進行了更改。

附屬公司業績和權益中的非控制股東權益分別在綜合損益表、全面收益表、權益變動表和資產負債表中列賬。

(b) 聯營公司

聯營公司是指集團對其有重大影響但無控制權或共同控制權的所有實體。通常情況下，本集團擁有其20%至50%投票權。對聯營公司的投資初始以成本確認後，採用權益法入賬。

(c) 合營公司

合營公司初始在綜合資產負債表中以成本確認，之後採用權益法入賬。

(d) 權益法

根據權益法，投資初始按成本確認，其後進行調整，以在損益中確認本集團應佔被投資方收購後的損益，並在其他全面收益中確認集團應佔被投資方其他全面收益的變動。從聯營公司和合營公司收到或應收的股息確認為投資賬面值的減少。

當集團分擔的權益入賬投資損失等於或超過其在該實體中的權益，包括任何其他無擔保長期應收賬款，則集團不會確認進一步虧損，除非集團對其他實體已產生責任或代其他實體付款。

集團與其聯營公司及合營公司之間的未變現交易利得按集團在該等實體的權益予以對銷。除非交易有跡象顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦會抵銷。以權益入賬被投資公司的會計政策亦已作所需的更改，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

權益入賬的投資賬面金額根據附註3.8中的會計政策進行減值測試。

3 重大會計政策概要(續)

3.1 合併原則和權益法核算(續)

(e) 所有者權益變動

集團將不會導致失去控制權的非控制股東權益交易視為與公司權益所有者的交易。所有者權益變動會導致控制性權益和非控制股東權益的賬面值發生調整，以反映二者在附屬公司中的相對權益。非控制股東權益調整金額與任何已付或已收對價之間的任何差額均在歸屬於本公司所有者權益內的資本儲備中確認。

(f) 企業合併

會計收購法用於核算所有企業合併，無論收購的是權益工具還是其他資產。收購附屬公司的轉讓對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 被收購企業前所有者的負債
- 本集團發行的股權
- 由或有對價安排規定產生的任何資產或負債的公允價值，以及
- 附屬公司任何原有股權的公允價值

在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量(少數例外情況除外)。按個別收購基準，本集團按公允價值或非控制股東權益在被收購實體可識別淨資產中所佔比例確認被收購實體的任何非控制股東權益。

收購相關成本在產生時支銷。

超出部分：

- 轉讓對價；
- 被收購實體中任何非控制股東權益的金額，以及
- 被收購實體中任何先前股權在收購日的公允價值超出所收購可識別淨資產公允價值的部分記為商譽。如果相關金額低於所購企業可識別淨資產的公允價值，則差額直接在損益中確認為議價購買。

如果推遲現金對價任何部分的結算，未來的應付金額將折算為交換日的現值。使用的貼現率為實體的增量借貸利率，即在可比條款和條件下可從獨立融資方獲得類似借貸的利率。

3.2 分部數據報告

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核各營運分部的表現並作出策略決策。主要營運決策人為本公司執行董事。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要(續)

3.3 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團內各實體的財務報表內的所有項目均以該實體經營的主要經濟環境內通行的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以本公司的功能及本集團的呈列貨幣美元呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易日通行的匯率換算為功能貨幣，當再計量時以估值入賬。結算該等交易及按於年結日的匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益一般於損益中確認。倘該等匯兌損益與合資格現金流量對沖及合資格淨投資對沖有關，或歸屬於海外業務淨投資的一部分，則遞延於權益內。

匯兌收益及虧損於綜合損益表內按其他營業收入／(開支)以淨額列賬。

以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的匯率折算。以公允價值計量的資產和負債的折算差額作為公允價值損益的一部分進行報告。非貨幣項目的換算差額，例如股權投資以公允價值計入損益的金融資產工具，均列報為公允價值收益或虧損的一部份。至於非貨幣項目的換算差額，例如股權投資分類為以公允價值計入其他全面收益的金融資產，均在其他全面收益中確認。

(c) 集團公司

集團內所有功能貨幣與呈列貨幣不同的實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)，其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表的資產及負債均以該資產負債表結算日的收市匯率換算為呈列貨幣；
- 各損益表的收入及支出均按照平均匯率換算為呈列貨幣，(惟倘此平均匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累積影響，則按照交易日的匯率換算該等收入及支出)；及
- 所有產生的匯兌差額均於其他全面收益中確認。

在合併時，換算對海外實體的任何淨投資以及指定作為此類投資對沖的借款和其他金融工具所產生的匯兌差額在其他全面收益中確認。當出售海外業務或償還構成淨投資一部分的任何借款時，相關的匯兌差額作為出售損益的一部分重新分類至損益。

因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均視作該境外實體的資產及負債處理，並按結算匯率換算。

3 重大會計政策概要(續)

3.4 物業、機器及設備

物業、機器及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。成本包括收購項目直接產生的開支。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠地計量項目成本時，其後成本方會計入資產賬面值或確認為另外一項資產(如適用)。所有其他維修及保養費用則於其產生的財務期間於綜合損益表中扣除。

無限使用年限的永久業權土地不會折舊。

其他物業、機器及設備的折舊乃採用直線法按其估計可使用年限將成本或重估值分攤至其餘值，其估計可使用年限如下：

租賃土地	餘下租賃期
樓房	25至50年
租賃物業裝修	5年或餘下租賃期，以較短者為準
其他物業、機器及設備	5至30年

其他物業、機器及設備包括機器及設備的估計使用年限為5至30年、傢俬、裝置及設備以及車輛的估計使用年限為5至10年。

在建工程不計提折舊。在建工程於該工程完工時轉撥至物業、機器及設備的相關類別，並於其後開始相應計提折舊。

資產餘值及可使用年限於各結算日予以檢討及於需要時作出調整。倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則立即將資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售物業、機器及設備的損益指出售所得款項淨額與有關資產賬面值的差額，並於綜合損益表中確認。

3.5 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。

3 重大會計政策概要(續)

3.5 租賃(續)

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初步計算。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始以租賃期開始日的指數或比率計算；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，前提是本集團合理確定將行使該選擇權；以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

本集團的租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權。這些條款的使用目的在於將合同管理的操作靈活性提升至最高。大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。在確定租賃期時，管理層考慮能刺激經濟的所有事實和情況，以確定產生承租人行使續租選擇權(或者不行使終止選擇權)的經濟激勵。僅當合理確定將續租(或不會終止租賃)時，續租選擇權(或終止選擇權後的期間)方可計入租賃期。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化；及
- 對於近期末獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；並針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

3 重大會計政策概要(續)

3.5 租賃(續)

部分特許權租賃包含與港口產生的收入或吞吐量掛鈎的可變付款額條款。各個港口的租賃付款額基於可變付款額條款計算，而所選取的收入百分比範圍較大。使用可變付款額條款的原因有多種，包括使港口的固定成本基數減至最低。取決於收入或吞吐量的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；及
- 初始直接費用以及復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。

3.6 投資物業

為長期租金收入或資本升值或上述兩者而持有，且並非由本集團任何成員公司佔用的土地和樓房，均分類為投資物業。

投資物業初始以成本(包括相關交易成本)計量。初始確認後，投資物業按公允價值列賬。公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動於綜合損益表中確認。投資物業的公允價值反映(其中包括)現有租約租金收入及根據當前市況假設的未來租約租金收入。

僅當項目有關的未來經濟利益可能會流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時，其後開支方會計入資產的賬面值。所有其他維修及保養費用於產生的財務期間於綜合損益表中扣除。

若投資物業轉作自用，該物業須被重新分類為物業、機器及設備，而在會計處理上，該投資物業於重新分類日的公允價值將作為成本。

3 重大會計政策概要(續)

3.7 無形資產

(a) 商譽

商譽乃按上文附註3.1(f)所述進行計量。收購附屬公司而產生之商譽已包括於無形資產內。商譽不攤銷，但對商譽的減值測試每年進行，如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則須更頻密測試，且該項商譽乃按成本減累積減值虧損列賬。出售一間實體之損益包括與該售出企業有關之商譽之賬面值。

就減值測試而言，商譽已被分配至現金產生單位。並分配往預計可於業務合併得益而產生該商譽之現金產生單位或現金產生單位組別。單位或單位組之識別是基於內部管理對商譽進行監測的最低層次，即營運分部。

(b) 電腦軟件

購入電腦軟件執照乃根據收購成本及致使有關特定軟件達致使用狀態的成本為基準予以資本化。該等成本乃於其五年估計可使用年限內按直線法攤銷。

電腦軟件程式開發或維護所涉成本於一年後所得經濟利益並不超逾成本者，於產生時確認為開支。倘成本直接與本集團控制的可識別獨特軟件產品的生產有關，而所得經濟利益可能於一年後超逾成本，則會確認為無形資產。直接成本包括軟件發展的僱員成本及按適當比例計算的相關間接開支。

開發中電腦系統會於完成相關開發時轉撥至電腦軟件，並將隨之於其五年估計可使用年限內按直線法開始作出相應攤銷。

(c) 特許權

特許權主要產生自建設、經營、管理及開發貨櫃碼頭之權利所訂立之協議。特許權按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷採用直線法於約23至32年的經營期間內進行攤銷。

(d) 客戶關係價值

在商業合併中產生的客戶關係價值是於收購當日以公允價值確認。客戶關係價值按成本減累計攤銷列賬。攤銷採用直線法於約12至20年的預期客戶關係期間內進行攤銷。

3 重大會計政策概要(續)

3.8 非金融資產的減值

無既定可使用年限或毋須折舊或攤銷的非金融資產須至少每年測試減值一次，並於每當出現顯示可能無法收回賬面值的事件或境況轉變時檢討減值情況。所有其他非金融資產於每當出現事件或情況改變顯示可能無法收回賬面值時檢討減值情況。減值虧損按資產賬面值超過可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流量的最低層的組合(現金產生單位)分類。除商譽外，出現減值的非金融資產，將於每個報告日檢討是否有減值可予撥回。

3.9 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其收益和損失計入損益或其他全面收益。對於非交易性的權益工具投資，其收益和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將該權益投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合全面收益。

以公允價值計入損益的金融資產包含交易性的權益工具投資和初始確認時即界定為以公允價值計入損益的金融資產。以公允價值計入損益的金融資產於綜合資產負債表中按公允價值計量，其淨變動於產生期間於綜合損益表中確認。公允價值之淨變動不包含任何這些金融資產的利息收入。以公允價值計入損益的金融資產的分類在初始確認且符合香港財務準則第9號之條件時予以確認。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上的絕大部份風險和報酬，金融資產即終止確認。

3 重大會計政策概要(續)

3.9 投資及其他金融資產(續)

(c) 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具以攤銷成本計量，即對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的收益或損失直接計入損益，並與匯兌收益和損失一同列示在其他營業收入／(支出)中。

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值收益和虧損計入其他全面收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值收益和虧損重分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股利才作為其他營業收入繼續計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於綜合損益表的其他營業收入／(開支)(如適用)。對於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

(d) 減值

對於以攤銷成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。對於其他以攤銷成本計量的金融資產及以公允價值計入其他全面收益的債務工具，該等金融資產的減值撥備將根據其在每個報告日期的信貸風險是否屬低而確定，如是者，則以12個月的預期損失確認。如該等金融資產的信貸風險其後確認為不低，其相應的壞賬撥備將確認為相等於整個存續期的預期損失。

3 重大會計政策概要(續)

3.10 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而且在一般業務過程中以及倘本集團或對方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這具有可強制執行力。

3.11 存貨

存貨包括可轉售集裝箱及碼頭營運過程中的低值易耗品。存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本按加權平均法計算。可變現淨值乃按預計銷售所得款項減估計銷售開支釐定。

3.12 貿易及其他應收賬款

貿易應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認。但當其包含重大融資成分時，按公允價值確認，本集團持有貿易應收賬款的目的為收取合同現金流，因此其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

3.13 現金及等同現金

現金及等同現金包括手持現金、銀行活期存款、原定於三個月或以內到期的其他短期高流通性投資及銀行透支(如有)。

3.14 撥備

倘本集團須就過去事件承擔現有法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源流出，並已可靠估計金額，方會確認撥備，但不會就未來經營虧損確認任何撥備。

倘出現多項類似責任，履行責任會否導致經濟利益流出乃經考慮責任的整體類別後確定。即使同類別責任中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按照履行有關責任預期所需的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關義務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

3.15 貿易及其他應付賬款

該等金額代表在財務年度結束前本集團因收到的商品或服務應支付但未支付的負債。貿易及其他應付賬款作為流動負債列報，除非支付日期超出報告期十二個月。貿易及其他應付賬款初始按公允價值確認，而其後則採用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要(續)

3.16 財務擔保合約

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營公司的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

3.17 股本

普通股分類為權益。與發行新股份或股票期權直接有關的增量成本，於權益列作為所得款項扣除稅項的扣減。

3.18 借貸

借貸初始按公允價值扣除所產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬，所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額於借貸期內以實際利率法於綜合損益表中確認。

除非本集團具備無條件權利遞延償還負債的期限至結算日後最少12個月，否則借貸乃分類為流動負債。

3.19 即期及遞延稅項

本年度所得稅項開支或抵免包括即期及遞延所得稅項。稅項於綜合損益表中確認，惟與確認為其他全面收益或直接確認為權益的項目相關的稅項則除外。在此情況下，該稅項亦分別確認為其他全面收益或直接確認為權益。

(a) 即期稅項

即期所得稅支出根據本集團、其合營公司及其聯營公司營運及產生應課稅收入所在的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務規例須作出詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的稅款計提撥備。

3 重大會計政策概要(續)

3.19 即期及遞延稅項(續)

(b) 遞延稅項

內部基準差異

遞延所得稅利用負債法全數確認(撥備)資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值之間的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失及並不會產生相等的應稅和可抵扣暫時性差異，則不作記賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產於可能獲得未來應課稅利潤而可動用暫時差額的情況下予以確認。

外部基準差異

就附屬公司、聯營公司和合營公司投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。一般而言，本集團無法控制聯營公司的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異在可預見將來的撥回時，聯營公司因未分配利潤所產生的暫時性差異才不予確認遞延所得稅負債。

就附屬公司、聯營公司和合營公司投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

3 重大會計政策概要(續)

3.20 僱員福利

(a) 退休福利費用

本集團為向界定供款及界定福利退休計劃供款。有關計劃的資產由獨立運作基金持有，並與本集團的資產分開。

界定供款退休計劃

按照本集團聘用僱員所在的不同地區的政府機關的有關規例，本集團參與當地政府的福利計劃，據此，本集團須向合資格僱員的退休福利計劃供款。有關國家的政府機關負責向已退休僱員支付全數退休福利。本集團於該等計劃的唯一責任是按照該等計劃的規定持續供款。

該等計劃的供款額按適用薪金成本的若干百分比或參照有關國家的規定所訂明的薪金水準釐定的固定金額而計算。

本集團向上述界定供款退休計劃的供款在產生時於綜合損益表中扣除。

界定福利退休計劃

界定福利退休計劃於綜合資產負債表中確認的負債為界定福利責任於資產負債表日的現值。界定福利責任每年由獨立精算師以預計單位貸記法計算。

界定福利責任的現值以估計未來現金流出，採用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休福利責任年期相若的優質公司債券的利率折算。於無該等債券成熟市場的國家，則採用政府債券市場利率。

界定福利退休計劃的現時服務成本(於綜合損益表的員工成本中確認)，反映本年度因員工服務導致的界定福利責任增加、福利變動、減少及結算。

過往服務成本即時於綜合損益表中確認。

利息成本淨值通過將貼現率用於界定福利責任的餘額淨值計算得出。此項成本載入綜合損益表的員工成本。

因經驗調整或改變精算假設而產生的精算盈虧於產生期間直接於其他全面收益中扣除或計入。

3 重大會計政策概要(續)

3.20 僱員福利(續)

(a) 退休福利費用(續)

界定福利退休計劃(續)

經管理層批准，本集團已向未達到正常退休年齡而自願退休的員工支付員工內退福利。本集團自員工接受內退安排之日起至正常退休日期止期間支付相關的福利款項。

某些固定福利計劃要求僱員繳款以減少本集團的福利成本。員工的貢獻與服務掛鉤，因此貢獻可以降低服務成本。本集團將職工的貢獻以直線法計入服務期限。

(b) 僱員假期福利

僱員享有的年假及長期服務假期福利於假期累計予僱員時確認。對僱員截至結算日因提供服務而享有年假及長期服務假期所產生的估計負債已作出撥備。

僱員享有的病假及產假福利僅於休假時方予以確認。

(c) 花紅福利

當本集團因僱員提供服務而產生現有法定或推定責任及能夠可靠地估計責任時，預期花紅的支付成本將確認為負債。

預期花紅負債將於12個月內清付，按預期清付時支付的金額計量。

3.21 收入的確認

(a) 碼頭及相關服務收入

碼頭及相關服務屬於在某一段時間內於提供服務時確認收入，因為客戶在本集團履約的同時即取得並消耗履約所帶來的利益。收入是根據合同約定的價格扣除估計的批量折扣後確認。若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。本集團使用預期價值或最可能金額法，根據累積的經驗對折扣進行估計並相應地作出撥備，並且僅當極可能不會發生重大轉回時才確認收入。合同負債(包括在貿易及其他應付賬款及合同負債內)乃就截至報告期末予客戶的預期批量折扣確認。

3 重大會計政策概要(續)

3.21 收入的確認(續)

(b) 投資物業的租金收入

投資物業的租金收入於每份租約的租期內以直線法確認，並於綜合損益表中確認為其他營業收入。

(c) 利息收入

金融資產利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面淨值(減去虧損撥備後)計算。

(d) 股息收入

股息收入於收取股息的權利獲確定後確認，並於綜合損益表中確認為其他營業收入。

3.22 借貸成本

直接與購置、興建或生產某項合資格資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借貸成本均資本化為該資產的部份成本，直至該資產已充份準備好作其預定用途或出售才終止。

所有其他借貸成本均於產生期間內於綜合損益表中扣除。

3.23 補貼收入

補貼收入當能夠合理地保證補貼收入將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將所獲取的補貼按其公允價值確認入賬。與成本有關之補貼收入予以遞延，並需配合其擬補償的成本的期間於綜合損益表中確認。

有關物業、機器及設備的補貼收入列為非流動負債內的遞延收入並按相關資產的預期可使用年限以直線法計入綜合損益表。

3.24 股息分派

對在報告期末或之前宣派但尚未分配的股息金額，即已獲適當授權且不再由實體酌情決定的金額，本公司作出相應撥備。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險及利率風險)、信貸風險及流動性風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時和有效地採取適當的措施。本集團整體的風險管理計劃針對難以預測的金融市場，並尋求盡量降低對本集團財務業績所構成的潛在不利影響。

風險管理按董事會指示進行。董事及管理層與本集團營運單位緊密合作以識別、評估及對沖財務風險。本集團具整體風險管理原則，包括外匯風險、利率風險、信貸風險及衍生金融工具的運用。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團於全世界多個國家經營業務，面對因使用多種外幣而產生的外匯風險，主要涉及人民幣和歐元。外匯風險主要來自於境外業務的未來商業交易、已確認資產及負債以及投資淨額。

本集團面臨的外匯風險主要涉及非功能貨幣銀行結餘、應收及應付結餘以及借貸(統稱「非功能貨幣項目」)。管理層監控外匯風險，並在必要時考慮對沖重大外幣風險。

在香港聯繫匯率制度及阿拉伯聯合酋長國中央銀行的貨幣政策下，港元及阿聯酋迪拉姆分別與美元掛鈎，管理層因而認為沒有與港元及阿聯酋迪拉姆有關的重大外匯風險。

在所有其他變數維持不變的情況下，如非功能貨幣項目的貨幣(除港元及阿聯酋迪拉姆外)兌美元貶值/升值5%，則本集團扣除稅項後的年度利潤將會由於該等非功能貨幣項目的換算而增加/減少6,823,000美元(2024年：增加/減少660,000美元)。

(ii) 價格風險

本集團面臨的價格風險源於集團持有的投資。這類投資於綜合資產負債表中分類為以公允價值計入損益的金融資產及以公允價值計入其他全面收益的金融資產。管理層監控市況及證券價格波動，並作應對，以便將對本集團財務業績的不利影響降至最低。

當以公允價值計入損益的一金融資產價格上漲/下跌10%，將使本集團的稅後利潤增加/減少零美元(2024年：4,193,000美元)。

當以公允價值計入其他全面收益的金融資產價格增加/減少10%，將使其他全面收益增加/減少11,599,000美元(2024年：增加/減少11,699,000美元)。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險

除銀行結餘以及向合營公司及聯營公司提供的貸款(統稱「計息資產」)外，本集團並無重大計息資產。本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率的變動所影響。

本集團的利率風險來自長期及短期借貸及附屬公司的非控制股東貸款(統稱「計息負債」)。借貸主要以浮動利率發放，因此導致本集團承受現金流量利率風險。而以固定利率發放的借貸則會導致本集團承受公允價值利率風險。一般而言，本集團根據資本市場狀況及本集團內部需要而籌措浮息及定息長期及短期借貸，以取得最有利的定息與浮息比率及管理有關利率風險。

在所有其他變數維持不變的情況下，如利率上升／下降50個基點，則財務費用淨額(即計息負債利息開支扣除計息資產利息收入的淨額)將會相應增加／減少約8,491,000美元(2024年：9,400,000美元)。

(b) 信貸風險

(i) 風險管理

本集團於報告日就金融資產承受的最高信貸風險為銀行結餘及現金、有限制銀行存款、貿易及其他應收賬款及合同資產、予聯營公司貸款及予一合營公司貸款的賬面值。

由於本集團擁有遍佈全球的大量客戶，因此，應收第三方客戶的貿易應收賬款的信貸風險並不集中。本集團透過對主要客戶實施信貸審查及監管其財務實力以減低其信貸風險，且一般不要求就貿易應收賬款提供抵押品。

信貸及風險管理部門參照客戶的財務狀況、過往信貸記錄及其他因素，評估客戶的額度；並於必要時檢討及調整客戶的額度，以符合本集團的信貸及風險管理政策。

年內概無超出任何信貸額度，而管理層預期不會因相關各方的不履約行為而引致任何重大損失。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 風險管理(續)

本集團於初始確認資產時評估其違約概率，及持續地評估其資產於各報告期間是否會有顯著增加的信貸風險。貿易應收賬款的計量是等同整個存續期的預期信貸損失。其他應收賬款的計量是等同12個月的預期信貸損失或整個存續期的預期信貸損失，取決於由初始確認起是否有顯著增加的信貸風險。在作出這項評估時，本集團考慮合理及可靠之量性及質性的資料，包括過往經驗及可取得的前瞻性資料。

此外，本集團對附屬公司、合營公司及聯營公司的財務及經營政策的決策施加控制或影響，並定期檢討彼等的財務狀況，以監控向彼等提供的財務援助的信貸風險。自初始確認後信貸風險並重大增加，因此減值撥備確定為12個月預期信貸損失。

就銀行結餘及現金而言，本集團選擇金融機構時僅限於聲譽良好且獲良好信貸評級的本地銀行或國有銀行，藉以限制信貸風險。管理層認為該等結餘須面對的信貸風險輕微。

沒有其他金融資產存在重大信貸風險。

(ii) 最高風險和年末階段分類

下表列示根據本集團信貸政策計量的信貸質素和最大信貸風險以及在12月31日的年末階段分類。除非有無需以過多成本或努力取得的其他資料可供參照，否則上述信貸政策主要參照逾期資料。所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 最高風險和年末階段分類(續)

	12個月的 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第1階段	第2階段	第3階段	簡化法	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
2025年					
應收貿易賬款及合同資產	-	-	-	128,589	128,589
應收票據、予聯營公司貸款 及包含在其他應收賬款的 金融資產—正常*	217,813	-	-	-	217,813
有限制銀行存款	12,360	-	-	-	12,360
現金及等同現金	1,332,387	-	-	-	1,332,387
	1,562,560	-	-	128,589	1,691,149

	12個月的 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第1階段	第2階段	第3階段	簡化法	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
2024年					
應收貿易賬款及合同資產	-	-	-	132,070	132,070
應收票據、予聯營公司貸款 及包含在其他應收賬款的 金融資產—正常*	175,874	-	-	-	175,874
有限制銀行存款	21,823	-	-	-	21,823
現金及等同現金	1,007,410	-	-	-	1,007,410
	1,205,107	-	-	132,070	1,337,177

* 計入應收票據、予聯營公司貸款及包含在其他應收賬款的金融資產的信貸質素在沒有逾期和自初始確認以來沒有資料顯示該等金融資產的信貸風險顯著上升時被視為「正常」，否則，該等金融資產的信貸質素被視為「存疑」。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團的現金管理政策是定期監控現時及預期流動資金情況，確保擁有充足資金以應付短期及長期需求。

下表分析本集團的非衍生及衍生金融負債，該等負債根據結算日起直至合約到期日的餘下期間劃分為相關到期類別。表內披露的金額為合約未貼現現金流。

	少於1年 千美元	1至2年 千美元	2至5年 千美元	超過5年 千美元
於2025年12月31日				
銀行及其他借貸	966,541	567,338	965,842	1,255,317
租賃負債	56,370	36,243	179,679	1,146,346
附屬公司的非控制股東貸款	1,753	1,753	59,649	778
貿易及其他應付賬款	609,806	—	—	—
認沽期權負債	280,000	—	—	—

	少於1年 千美元	1至2年 千美元	2至5年 千美元	超過5年 千美元
於2024年12月31日				
銀行及其他借貸	399,679	724,271	1,318,840	1,353,073
租賃負債	49,774	47,891	138,678	1,094,814
附屬公司的非控制股東貸款	2,820	2,820	64,641	714
貿易及其他應付賬款	528,907	—	—	—
認沽期權負債	280,000	—	—	—

4 財務風險管理(續)

4.2 資本管理

本集團管理資本的目標為維持本集團的持續經營能力，以為股權持有人提供回報及為其他利益相關方創造利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。

本集團按淨負債(銀行借貸總額減現金及等同現金及有限制銀行存款)總權益比率基準以監控資本。本集團旨在維持可管理的淨負債總權益比率。於2025年12月31日，淨負債總權益比率為25.1%(2024年：29.6%)。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股權持有人的股息金額、將資本返還予股權持有人、發行新股或股本或出售資產，以減少負債。

(a) 合約條款

根據金額為1,800,159,000美元(2024年：2,170,460,000美元)的主要銀行貸款的財務承諾條款，集團須在每個年度和中期報告期末遵守包括但不限於有關維持利息覆蓋率及負債與資產比率的要求。

本集團於報告期間內一直遵守該等條款。

截至2025年12月31日年度報告日，並無跡象顯示本集團在下次測試條款時會不符合該等條款。

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計

(a) 公允價值計量等級

本集團按公允價值計量的金融工具根據以下的公允價值計量等級披露：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場資料的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

下表呈列本集團於2025年及2024年12月31日按公允價值計量的金融工具：

於2025年12月31日

	第一層 千美元	第二層 千美元	第三層 千美元	合計 千美元
金融資產				
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	128,749	—	20,871	149,620
非金融資產				
投資物業	—	—	82,811	82,811

於2024年12月31日

	第一層 千美元	第二層 千美元	第三層 千美元	合計 千美元
金融資產				
以公允價值計入損益的一金融資產	55,905	—	—	55,905
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	127,756	—	24,411	152,167
非金融資產				
投資物業	—	—	88,839	88,839

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計(續)

(b) 用於確定公允價值的估值技術

在活躍市場中交易的金融工具公允價值基於資產負債表日的市場報價計算。倘報價可隨時或定期從交易市場、交易商、經紀、產業集團、定價服務機構或監管機構獲得，且該等報價公平呈現實際定期發生的市場交易，則該市場視為活躍市場。本集團所持有金融資產採用的市場報價為現行買價。

該類工具屬第一層。第一層工具主要包括分類為以公允價值計入損益的金融資產或以公允價值計入其他全面收益的金融資產的上市債務證券或股權投資。

沒有在活躍市場交易的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第二層。

倘一個或多個重大輸入並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具屬第三層。

於2025年12月31日所用的估計技術並沒有改變。

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期，確認公允價值層級之間的轉撥。在本年度中，在第一、二和三層之間無任何公允價值計量的轉撥。

截至2025年12月31日止年度，業務或經濟環境並無任何重大變動以至影響到本集團金融資產和金融負債的公允價值。

以下為第三層金融資產的變動：

非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產

	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	24,411	22,457
於其他全面收益確認的公允價值變動	(4,097)	2,338
匯兌差額	557	(384)
	<hr/>	<hr/>
於12月31日	20,871	24,411

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計(續)

(b) 用於確定公允價值的估值技術(續)

第三層非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產公允價值計量的估值技術和參數摘要如下：

描述	公允價值		估值技術	不可觀察輸入數據
	於2025年 12月31日 千美元	於2024年 12月31日 千美元		

非上市股權證券：

港口業務	20,871	24,411	市場參數	市賬率(i)、缺乏市場營銷能力的折讓(ii)
------	---------------	--------	------	------------------------

(i) 此等金額指當實體釐定市場參與者在為投資定價時將使用的該等市賬率。

(ii) 此等金額指當實體釐定市場參與者在為投資定價時將考慮的該等折讓。

投資物業

	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	88,839	90,580
於綜合損益表確認的公允價值虧損	(4,833)	(4,740)
添置	148	–
轉撥	(3,237)	4,308
匯兌差額	1,894	(1,309)
於12月31日	82,811	88,839

估值投資物業所使用的估計技術及輸入的數據於附註8中列示。

應收賬款及應付賬款的賬面值被假定與其公允價值相若。

就披露而言，金融負債的公允價值乃透過按本集團從類似金融工具所獲取的當前市場利率貼現未來合約現金流量估算。

綜合財務報表附註

5 關鍵會計估算和判斷

本集團會持續檢討估算和判斷，並根據過往經驗和其他因素，包括在有關情況下相信為合理的未來事件預測，釐定有關估算和判斷。

本集團對未來作出估算和假設。就此而作出的會計估算絕少會與有關實際結果相符。以下所述乃預計在下一財政年度會對資產及負債的賬面值造成重大調整風險的估算和假設。

(a) 於碼頭資產、合營公司及聯營公司的投資的減值

倘事件或環境變化顯示於碼頭資產、合營公司及聯營公司的投資賬面值不可回收，管理層將根據使用價值或公允價值減出售成本計算法以現金產生單位釐定可回收值，以確定是否出現任何減值。確定減值現象需要作出重大判斷，而計算過程中需使用的估算會因未來經濟環境變化而受到影響。

(b) 商譽之減值評估

根據附註3.8所載之會計政策，每年及有可能要作減值的跡象出現時，本集團就商譽是否出現減值進行評估。現金產生單位之可收回金額應基於假設從而按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估算。主要假設及敏感度測試於附註10披露。

(c) 稅項

本集團並未就某些司法權區內若干附屬公司未分配利潤應付的預扣稅設立遞延所得稅負債，因董事認為可控制有關暫時差額的撥回時間(附註15)。

倘可能獲得應課稅盈利用作抵扣虧損，則就未動用稅項虧損確認遞延稅項資產，釐定可予確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據日後應課稅盈利的可能時間及數額以及未來稅務規劃策略作出重要判斷。

本集團須在多個司法權區繳納所得稅。在確定全球所得稅的撥備時，本集團須作出重大判斷。在正常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終的稅務釐定。本集團根據估計會否需於未來繳納額外稅項或作出撥回，從而就預期稅務事宜確認入賬或撥回債務。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的所得稅及遞延所得稅撥備。

(d) 以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值

倘並無有關以公允價值計入其他全面收益的金融資產的現行或近期價格的資料，其公允價值乃使用估值技術(一組可比較公司的市場倍數)釐定。本集團主要根據各資產負債表日的市況作出假設。

6 收入及分部資料

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核營運分部的表現。營運分部是以管理層審閱的報告而決定，本集團之營運分部按碼頭及相關業務釐定。

營運分部的表現是根據本公司股權持有人應佔營運分部的利潤／虧損及分部資產評估，與綜合財務報表計量方法一致。

「其他」分部主要包括公司本部層面的活動。其資產包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、分部業務間貸款、其他應收賬款及預付款項以及現金及等同現金。

佔本集團總收入10%以上的單一主要客戶的收入分別為470,947,000美元及233,268,000美元(2024年：422,819,000美元、205,500,000美元及149,147,000美元)。

非流動資產添置包括添置物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。

(a) 營運分部

分部資產

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
於2025年12月31日				
分部資產	12,017,034	1,039,771	(273,376)	12,783,429
分部資產包括：				
合營公司	1,119,036	—	—	1,119,036
聯營公司	3,723,808	—	—	3,723,808
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	149,620	—	—	149,620
於2024年12月31日				
分部資產	11,428,916	850,425	(257,955)	12,021,386
分部資產包括：				
合營公司	1,083,123	—	—	1,083,123
聯營公司	3,392,014	—	—	3,392,014
以公允價值計入損益的一金融資產	55,905	—	—	55,905
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	152,167	—	—	152,167

綜合財務報表附註

6 收入及分部資料(續)

(a) 營運分部(續)

分部收入、業績及其他資料

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
截至2025年12月31日止年度				
收入	1,669,017	-	-	1,669,017
本公司股權持有人應佔 分部利潤/(虧損)	442,056	(129,915)	-	312,141
分部利潤/(虧損)包括：				
財務收入	5,653	28,736	(7,416)	26,973
財務費用	(113,392)	(51,476)	7,416	(157,452)
應佔下列公司利潤減虧損				
— 合營公司	63,714	-	-	63,714
— 聯營公司	279,690	-	-	279,690
稅項	(34,317)	(17,237)	-	(51,554)
折舊及攤銷	(279,012)	(4,972)	-	(283,984)
非流動資產添置	(217,547)	(4,387)	-	(221,934)

6 收入及分部資料(續)

(a) 營運分部(續)

分部收入、業績及其他資料(續)

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
截至2024年12月31日止年度				
收入	1,502,989	–	–	1,502,989
本公司股權持有人應佔 分部利潤／(虧損)	438,565	(129,749)	–	308,816
分部利潤／(虧損)包括：				
財務收入	8,079	29,900	(8,776)	29,203
財務費用	(96,327)	(64,900)	8,776	(152,451)
應佔下列公司利潤減虧損				
— 合營公司	57,173	–	–	57,173
— 聯營公司	262,942	–	–	262,942
稅項	(57,975)	(15,082)	–	(73,057)
折舊及攤銷	(250,641)	(4,821)	–	(255,462)
非流動資產添置	(533,810)	(2,936)	–	(536,746)

綜合財務報表附註

6 收入及分部資料(續)

(b) 地區資料

(i) 收入

碼頭及相關業務的收入乃按業務經營所在地區呈列。

	2025年 千美元	2024年 千美元
碼頭及相關業務		
— 中國大陸(不含香港)	739,592	718,921
— 歐洲	779,840	690,755
— 其他	149,585	93,313
	1,669,017	1,502,989

(ii) 非流動資產

本集團非流動資產除金融工具及遞延稅項資產外(「地區非流動資產」)，包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、合營公司、聯營公司以及其他非流動資產。

地區非流動資產按業務經營/資產所在地呈列。

	附屬公司及 本部 千美元	合營公司及 聯營公司 千美元	總額 千美元
2025年			
中國大陸(不含香港)	2,732,566	3,553,908	6,286,474
歐洲	1,390,374	88,546	1,478,920
其他	1,817,184	1,200,390	3,017,574
	5,940,124	4,842,844	10,782,968
2024年			
中國大陸(不含香港)	2,765,108	3,357,294	6,122,402
歐洲	1,282,830	76,052	1,358,882
其他	1,809,044	1,041,791	2,850,835
	5,856,982	4,475,137	10,332,119

7 物業、機器及設備

	香港境外 土地及樓房 千美元	租賃 物業裝修 千美元	其他物業、 機器及設備 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
成本值					
於2025年1月1日	2,783,348	7,217	1,815,990	1,189,516	5,796,071
匯兌差額	84,808	186	98,793	4,188	187,975
添置	2,257	638	30,036	158,231	191,162
出售	(430)	–	(11,790)	(344)	(12,564)
轉撥	1,009,780	204	226,701	(1,290,420)	(53,735)
於2025年12月31日	3,879,763	8,245	2,159,730	61,171	6,108,909
累計折舊及減值					
於2025年1月1日	633,613	5,049	771,449	891	1,411,002
匯兌差額	23,624	102	45,706	–	69,432
年內折舊	94,834	431	111,879	–	207,144
出售	(151)	–	(10,339)	–	(10,490)
減值撥備	9	–	322	–	331
於2025年12月31日	751,929	5,582	919,017	891	1,677,419
賬面淨值					
於2025年12月31日	3,127,834	2,663	1,240,713	60,280	4,431,490

綜合財務報表附註

7 物業、機器及設備(續)

	香港境外 土地及樓房 千美元	租賃 物業裝修 千美元	其他物業、 機器及設備 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
成本值					
於2024年1月1日	2,768,395	7,197	1,823,922	833,698	5,433,212
匯兌差額	(51,180)	(100)	(50,742)	(2,851)	(104,873)
添置	2,161	–	14,600	489,018	505,779
出售	(133)	–	(30,915)	(512)	(31,560)
轉撥	64,105	120	59,125	(129,837)	(6,487)
於2024年12月31日	2,783,348	7,217	1,815,990	1,189,516	5,796,071
累計折舊及減值					
於2024年1月1日	570,416	4,728	713,258	891	1,289,293
匯兌差額	(15,134)	(59)	(20,763)	–	(35,956)
年內折舊	80,260	380	104,470	–	185,110
出售	(53)	–	(27,392)	–	(27,445)
轉撥	(1,876)	–	1,876	–	–
於2024年12月31日	633,613	5,049	771,449	891	1,411,002
賬面淨值					
於2024年12月31日	2,149,735	2,168	1,044,541	1,188,625	4,385,069

附註：

- (a) 於2025年12月31日，賬面淨值合共1,122,182,000美元(2024年：1,216,090,000美元)的若干其他物業、機器及設備已被抵押，作為向本集團授出銀行融資之擔保(附註20(d))。
- (b) 於2025年12月31日，價值為118,763,000美元的一永久業權土地(2024年：105,883,000美元)包括在香港境外土地和樓房。
- (c) 於2025年12月31日，管理層對於存在減值跡象的碼頭資產進行減值評估。可回收金額採用使用價值計算，該計算乃基於現金生成單元的未來貼現現金流量進行。使用價值計算中採用的關鍵假設包括收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率和貼現率。

假設折現率增加或平均收入增長、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率減少50個基準點，則須為2025年12月31日之碼頭資產分別作出合共5,001,000美元、16,650,000美元、5,800,000美元或5,300,000美元減值支出(2024年：5,039,000美元、2,466,000美元、3,655,000美元或無)。

8 投資物業

	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	88,839	90,580
匯兌差額	1,894	(1,309)
添置	148	–
公允價值虧損	(4,833)	(4,740)
轉撥	(3,237)	4,308
於12月31日	82,811	88,839

附註：

- (a) 合計81,969,000美元(2024年：88,087,000美元)的投資物業已由獨立專業物業估值師仲量聯行(2024年：仲量聯行)於2025年12月31日重新估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業所在地點和領域有近期經驗。

就所有投資物業而言，其目前用途等於其最高和最佳用途。

- (b) 本集團的投資物業為位於廣州的辦公室、位於廈門的辦公室及貨倉，按50年年租約持有，及位於香港的住宅物業，並按50年以上年期租約持有。有關租賃投資物業的最低應收租賃款的詳細信息，請參見附註34。

- (c) 廣州辦公室物業，廈門辦公室及貨倉的估值根據收益資本化方法而得出。香港住宅物業的估值根據直接比較方法而得出。

收益資本化方法按適當資本化率將現有租約及／或當前市況假設的未來租約的淨租金收入資本化。資本化率由估值師按所估值物業的風險狀況評估。資本化率越高，公允價值越低。現行市場租金按該物業及類似物業的近期租值估計。租金越低，公允價值越低。於2025年12月31日，中國廣州辦公室及廈門的辦公室及貨倉的收益資本化方法分別採用5.50%(2024年：5.50%)及5.75%的資本化率(2024年：5.75%)。

直接比較方法基於將要估值物業直接與最近交易的其他可比較物業進行比較。但是，考慮到房地產屬性的異質性，通常需要進行適當的調整，以允許可能影響所估值物業可能實現的價格的任何質量差異。於2025年12月31日，直接比較方法採用的單位價格為每平方英尺22,510港元(2024年：25,670港元)。

綜合財務報表附註

9 租賃

(a) 綜合資產負債表內確認的金額

綜合資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	2025年 千美元	2024年 千美元
使用權資產		
特許權	648,626	620,816
樓房	20,674	17,524
機器及設備	360	332
土地使用權(附註a)	317,503	319,681
	987,163	958,353
租賃負債		
流動	54,577	46,633
非流動	796,756	744,318
	851,333	790,951

附註：

- (a) 本集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。
- (b) 在本年度，使用權資產添置18,921,000美元(2024年：23,892,000美元)。
- (c) 使用權資產因續租和重新計量而增加的金額為7,815,000美元(2024年：5,435,000美元)。

9 租賃(續)

(b) 綜合損益表內確認的金額

綜合損益表列示的下列金額與租賃有關：

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
使用權資產的折舊費用			
特許權		28,951	26,871
樓房		10,806	9,552
機器及設備		185	194
土地使用權		10,560	10,472
		50,502	47,089
	27	50,502	47,089
利息費用(計入財務費用)		30,496	29,176
與短期租賃相關的費用(計入銷售成本和行政開支)		7,254	6,105
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用 (計入行政開支)		19	104
與不計入租賃負債的可變租賃付款額相關的費用 (計入銷售成本)		105,702	92,977

2025年因租賃發生的現金流出合計為168,417,000美元(2024年：150,231,000美元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團承租多處特許權、物業、機器及設備和土地使用權。租賃合同通常是固定期限，3年至50年不等，還可能包含下文(e)所述的續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。

(d) 可變租賃付款額

一些特許權協議包括基於實體的表現的可變付款。基於收入或吞吐量的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生的期間內在損益中確認。

當包含可變租賃合同的特許權相對應之收入或吞吐量增加1%，將使總租賃付款額分別增加約986,000美元和71,000美元(2024年：870,000美元和76,000美元)。

(e) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團的特許權租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在管理本集團經營所用的資產方面最大程度地提高運營的靈活性。續租選擇權只有在該租賃合理地確定會延長(或不終止)下，方包括在租賃期內。

綜合財務報表附註

10 無形資產

	電腦軟件		開發中電腦系統		特許權		客戶關係		商譽		總額	
	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元
成本值												
於1月1日	51,189	45,940	2,554	2,248	245,571	257,423	43,969	46,604	179,278	186,543	522,561	538,758
匯兌差額	2,817	(1,301)	232	(118)	22,748	(11,875)	5,240	(2,635)	14,292	(7,265)	45,329	(23,194)
添置	6,019	3,604	3,923	3,471	1,761	-	-	-	-	-	11,703	7,075
出售	(137)	(222)	-	-	-	-	-	-	-	-	(137)	(222)
轉撥	4,416	3,168	(4,491)	(3,047)	57,023	23	-	-	-	-	56,948	144
於12月31日	64,304	51,189	2,218	2,554	327,103	245,571	49,209	43,969	193,570	179,278	636,404	522,561
累計攤銷及減值												
於1月1日	33,591	29,691	1,438	4	103,115	92,434	25,364	21,896	-	-	163,508	144,025
匯兌差額	2,298	(573)	127	(27)	7,962	(4,416)	1,653	(3)	-	-	12,040	(5,019)
年內攤銷	5,291	4,695	-	-	17,446	15,097	3,601	3,471	-	-	26,338	23,263
出售	(137)	(222)	-	-	-	-	-	-	-	-	(137)	(222)
減值撥備	-	-	123	1,461	-	-	-	-	-	-	123	1,461
於12月31日	41,043	33,591	1,688	1,438	128,523	103,115	30,618	25,364	-	-	201,872	163,508
賬面淨值												
於12月31日	23,261	17,598	530	1,116	198,580	142,456	18,591	18,605	193,570	179,278	434,532	359,053

10 無形資產(續)

商譽減值測試

商譽會分配予預期可受惠於業務合併的本集團現金產生單位，主要來自於碼頭業務及碼頭相關業務業務的收購，並每年對已分配予碼頭及相關業務分部的現金產生單位的商譽進行減值測試。

截至2025年及2024年12月31日止年度，現金產生單位的可收回金額按使用價值計算方法或公允值減去棄置成本計算釐定。該等計算方法基於財務預算和未來預測的現金流量預測。

盈利預測以過去的表現以及成本和收入之預期未來變動為基準。本集團重大現金產生單位的現金流量之推測涵蓋五到十年期間之財務預測，預測平均收入增長率為10.0%(2024年：9.9%)和平均營業利潤率為24.8%(2024年：27.0%)，並以2.2%(2024年：2.2%)平均終端增長率推測此期間後的現金流量。一般而言，已發展碼頭會使用五年的預測期。發展中碼頭會使用五年以上的預測期，因為發展中碼頭需要更長的時間才能達到其最佳運營水平，且更能反映該碼頭產生的未來現金流量。未來現金流量以平均折現率等同於11.7%(2024年：11.6%)的稅前比率折現。

假設折現率增加或收入增長率，終端增長率，營業利潤率減少50個基準點，則須為2025年12月31日之碼頭及相關業務分部的商譽作出分別為1,519,000美元、22,241,000美元、457,000美元或無(2024年分別為：30,465,000美元，19,765,000美元，4,286,000美元或無)減值支出。

綜合財務報表附註

11 合營公司

	2025年 千美元	2024年 千美元
合營公司投資(包含因收購產生的商譽)(附註a)	976,277	940,364
予一合營公司權益貸款(附註b)	142,759	142,759
	1,119,036	1,083,123

附註：

- (a) 收購合營公司時產生的商譽賬面值為66,370,000美元(2024年：66,457,000美元)。
- (b) 該等餘額屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (c) 於2025年及2024年12月31日，本集團不存在單一重大合營公司。本集團於各合營公司的權益如下所示：

	淨資產 千美元	應佔合營公司的 年度利潤減虧損 千美元	應佔合營公司的 其他全面虧損 千美元	應佔合營公司 的總全面收益 千美元
2025年	1,119,036	63,714	(1,591)	62,123
2024年	1,083,123	57,173	(485)	56,688

- (d) 本集團在合營公司的權益並沒有或然負債。
- (e) 於2025年12月31日，本集團主要合營公司的詳情載於綜合財務報表附註41。
- (f) 於2025年12月31日，管理層對於存在減值跡象的對合營公司的投資進行減值評估。可回收金額採用使用價值計算，該計算乃基於現金生成單元的未來貼現現金流量進行。可回收金額計算中採用的關鍵假設包括收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率和貼現率。

假設貼現率增加或平均收入增長、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率減少50個基準點，則須為2025年12月31日之對合營公司的投資分別作出合共11,017,000美元，8,456,000美元，7,411,000美元或無(2024年：分別為20,846,000美元、18,370,000美元、17,242,000美元或3,778,000美元)減值支出。

綜合財務報表附註

12 聯營公司

	2025年 千美元	2024年 千美元
聯營公司投資(包含因收購產生的商譽)(附註b)	3,633,808	3,302,014
予一聯營公司權益貸款(附註d)	90,000	90,000
	3,723,808	3,392,014
予聯營公司貸款—非流動(附註c)	129,500	116,989

附註：

- (a) 青島港國際股份有限公司(「青島港國際」)、Success Enterprises Limited(「Success」)及Wattrus Limited(「Wattrus」)及其附屬公司(合稱「Success與Wattrus相關公司」)為本集團的重大聯營公司。青島港國際及Success與Wattrus相關公司從事經營，管理及開發集裝箱碼頭相關業務。Success與Wattrus相關公司的股份沒有市場報價。於2025年12月31日，本集團於青島港國際的權益的市場價值為1,503,437,000美元(2024年：1,519,915,000美元)。

青島港國際截至於2025年及2024年12月31日止年度綜合財務資料摘要如下，按權益法入賬：

綜合資產負債表摘要

	青島港國際	
	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動資產	6,810,585	6,415,375
流動資產	2,661,696	2,313,932
非流動負債	(1,182,897)	(1,050,992)
流動負債	(1,159,220)	(1,168,927)

財務資料摘要的調節

綜合全面收益表摘要

	青島港國際	
	2025年 千美元	2024年 千美元
收入	2,634,271	2,662,496
股權持有人應佔年度利潤	726,184	741,034
本集團應佔聯營公司利潤	144,309	143,720

綜合財務報表附註

12 聯營公司(續)

附註：(續)

(a) 財務資料摘要的調節(續)

所呈列的財務資料摘要與本集團於聯營公司權益賬面值的調節。

綜合財務資料摘要

	青島港國際	
	2025年 千美元	2024年 千美元
股權持有人應佔		
年初淨資產	5,970,165	5,718,009
年度利潤	726,184	741,034
年度其他全面虧損	(54,730)	(7,692)
年度其他儲備	(2,132)	(23,212)
股息	(315,776)	(370,542)
匯兌差額	140,772	(87,432)
	6,464,483	5,970,165
應佔聯營公司20.30%之權益(2024年：20.06%)	1,312,290	1,197,615
公允價值調整	70,943	72,474
商譽	202,439	199,475
	1,585,672	1,469,564

Success與Wattrus相關公司於2025年及2024年12月31日及截至該日止年度綜合財務資料摘要如下，按權益法入賬：

資產負債表摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動資產	3,135,089	3,204,931
流動資產	1,206,396	1,066,293
非流動負債	(77,122)	(74,434)
流動負債	(842,260)	(690,257)

12 聯營公司(續)

附註：(續)

(a) 財務資料摘要的調節(續)

綜合全面收益表摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2025年 千美元	2024年 千美元
收入	1,217,285	1,150,839
股權持有人應佔年度利潤	322,521	296,088
本集團應佔聯營公司利潤	66,278	60,846
本集團應佔聯營公司其他全面收益／(虧損)	5,358	(912)

所呈列的財務資料摘要與本集團於聯營公司權益賬面值的調節。

綜合財務資料摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2025年 千美元	2024年 千美元
股權持有人應佔股本及儲備	2,626,496	2,689,562
本集團實際權益	20.55%	20.55%
本集團應佔股權持有人應佔股本及儲備	539,745	552,705
投資成本調整	46,860	46,860
賬面值	586,605	599,565

(b) 收購聯營公司時產生的商譽賬面值為333,402,000美元(2024年：319,034,000美元)。

(c) 餘額98,421,000美元(2024年：87,942,000美元)，為無抵押，按年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率計息(2024年：年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率)，並須於2029年償還。餘額7,655,000美元(2024年：8,117,000美元)為無抵押，按10年期以上歐洲銀行同業拆息率洲際交易所集團掉期率加年息率2.5厘(2024年：10年期以上歐洲銀行同業拆息率洲際交易所集團掉期率加年息率2.5厘)計息且無固定還款期。餘額23,424,000美元(2024年：20,930,000美元)為無抵押，按年息率4.45厘計息(2024年：4.45厘)，且須於2028年償還。

綜合財務報表附註

12 聯營公司(續)

附註：(續)

- (d) 該等餘額屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (e) 下列財務資料載列本集團於已在上文披露的青島港國際及Success與Wattrus相關公司外，本集團應佔各聯營公司的權益：

	淨資產 千美元	應佔聯營公司的 年度利潤減虧損 千美元	應佔聯營公司的 其他全面收益/ (虧損) 千美元	應佔聯營公司 的總全面收益 千美元
2025年	1,551,531	69,103	68	69,171
2024年	1,322,885	58,376	(4,882)	53,494

- (f) 於2025年12月31日，本集團聯營公司的詳細資料載於綜合財務報表附註42。

13 以公允價值計入損益的一金融資產

	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動資產		
上市可轉換債券	—	55,905

14 以公允價值計入其他全面收益的金融資產

	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動資產		
上市股份(附註i)		
秦皇島港股份有限公司	15,084	11,470
廣州港股份有限公司	113,665	116,286
	128,749	127,756
非上市投資(附註ii)	20,871	24,411
	149,620	152,167

附註：

- (i) 上市股份為主要從事港口營運及港口相關業務之實體的權益。
(ii) 非上市投資主要包括碼頭營運公司及港口信息系統工程公司的權益。
(iii) 以公允價值計入其他全面收益的金融資產以下列貨幣列值：

	2025年 千美元	2024年 千美元
港元	15,084	11,470
人民幣	133,739	139,985
歐元	797	712
	149,620	152,167

- (iv) 年內，以公允價值計入其他全面收益的金融資產之變動如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	152,167	139,022
於其他全面收益內確認的公允價值變動	(5,641)	15,154
匯兌差額	3,094	(2,009)
於12月31日	149,620	152,167

綜合財務報表附註

15 遞延稅項

遞延稅項是根據負債法，使用結算日已實質頒佈的稅率就暫時差額全數計算。

年內，遞延稅項負債淨額的變動如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	48,052	40,371
匯兌差額	(8,791)	3,391
(計入)／扣除綜合損益表	(33,654)	1,452
(計入)／扣除儲備	(2,379)	2,838
於12月31日	3,228	48,052

遞延稅項資產就結轉稅務虧損而確認，惟以可能透過未來應課稅利潤將有關稅務利益變現為限。

於2025年12月31日，本集團結轉的未確認稅務虧損為205,814,000美元(2024年：182,280,000美元)。除本集團之稅務虧損121,430,000美元(2024年：97,516,000美元)於2026年至2030年內到期外(2024年：2025年至2029年)，其餘所有稅務虧損並無到期日。

於2025年12月31日，來自附屬公司的未分配利潤1,410,381,000美元(2024年：1,229,913,000美元)，如果以股息形式派付，收款人便將被徵稅。可評估的暫時差額存在，但由於本集團能夠控制附屬公司分派的時間，並且預計不會在可預見的將來分派這些利潤，因此沒有確認任何遞延稅項負債。

15 遞延稅項(續)

年內，本集團的遞延稅項資產及負債的變動(在同一稅務司法權區抵銷結餘前)如下：

遞延稅項負債

	加速稅務折舊		未分派利潤		公允價值收益		使用權資產		總額	
	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	102,572	108,874	27,483	24,793	28,522	27,544	80,016	85,565	238,593	246,776
匯兌差額	2,383	(1,980)	73	(98)	1,169	(771)	9,849	(4,652)	13,474	(7,501)
於綜合損益表扣除/(計入)	1,641	(4,322)	4,537	2,788	(1,237)	(1,089)	(3,712)	(897)	1,229	(3,520)
(計入)/扣除儲備	-	-	-	-	(2,379)	2,838	-	-	(2,379)	2,838
於12月31日	106,596	102,572	32,093	27,483	26,075	28,522	86,153	80,016	250,917	238,593

遞延稅項資產

	稅務虧損		未來可抵扣 財務費用		其他		租賃負債		公允價值損失－ 投資物業		總額	
	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	36,584	41,234	21,046	27,130	36,071	35,985	95,739	102,056	1,101	-	190,541	206,405
匯兌差額	3,875	(2,121)	2,008	(1,173)	4,241	(1,867)	12,099	(5,719)	42	(12)	22,265	(10,892)
於綜合損益表(扣除)/計入	(2,997)	(2,529)	(1,950)	(4,911)	35,836	1,953	2,912	(598)	1,082	1,113	34,883	(4,972)
於12月31日	37,462	36,584	21,104	21,046	76,148	36,071	110,750	95,739	2,225	1,101	247,689	190,541

倘本集團可依法將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，及當遞延稅項涉及同一財政機關時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。以下金額乃經適當抵銷後釐定，並計入綜合資產負債表：

	2025年 千美元	2024年 千美元
遞延稅項資產	111,511	96,135
遞延稅項負債	114,739	144,187

綜合財務報表附註

16 存貨

本集團的存貨主要包括按其賬面值在碼頭營運過程中的易耗品。

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產

	2025年 千美元	2024年 千美元
貿易應收賬款(附註a)		
— 第三方	77,390	73,964
— 同系附屬公司(附註b)	28,521	32,673
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	244	223
— 聯營公司(附註b)	5	7
— 一合營公司(附註b)	—	1
— 關聯公司(附註b)	20,852	25,007
	127,012	131,875
應收票據(附註a)	1,946	736
	128,958	132,611
扣減：減值撥備(附註a)	(2,356)	(2,084)
	126,602	130,527
預付款項	19,284	22,002
其他應收賬款	46,603	36,232
合同資產	1,577	195
應收下列公司賬款		
— 同系附屬公司(附註b)	4,786	3,351
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	498	485
— 一合營公司(附註c)	13,993	209
— 聯營公司(附註c)	20,433	17,400
— 關聯公司(附註b)	54	472
	233,830	210,873

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產(續)

附註：

- (a) 本集團給予客戶30至90日信貸期。本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。應收賬款的預期信用損失採用撥備矩陣法計算。貿易應收賬款及應收票據分別根據發票日期及出票日期之賬齡分析如下：

	預期 信用損失率	賬面總額 2025年 12月31日 千美元	損失撥備 2025年 12月31日 千美元
30日內	0.2%	102,295	216
31至60日	0.1%	16,667	14
61至90日	0.1%	3,971	3
超過90日	35.2%	6,025	2,123
		128,958	2,356

	預期 信用損失率	賬面總額 2024年 12月31日 千美元	損失撥備 2024年 12月31日 千美元
30日內	0.3%	106,235	342
31至60日	–	16,693	8
61至90日	0.1%	4,800	6
超過90日	35.4%	4,883	1,728
		132,611	2,084

有關貿易應收賬款減值撥備的變動如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	(2,084)	(1,441)
匯兌差額	(142)	57
貿易應收賬款減值撥備	(516)	(781)
撥回貿易應收賬款的減值撥備	386	81
於12月31日	(2,356)	(2,084)

綜合財務報表附註

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產(續)

附註：(續)

- (b) 該等餘額均為無抵押及免息。貿易結餘的信貸期為30至90日，而其他餘額則並無固定還款期。
- (c) 應收公司賬款主要包括合營公司及聯營公司的利息、股息及其他應收賬款。
- (d) 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2025年 千美元	2024年 千美元
美元	23,602	12,770
人民幣	98,881	84,518
港元	1,272	774
歐元	96,500	91,671
其他貨幣	13,575	21,140
	233,830	210,873

18 金融工具(按類別)

	2025年 千美元	2024年 千美元
根據綜合資產負債表的金融資產		
以公允價值計入損益的一金融資產	—	55,905
以公允價值計入其他全面收益的金融資產	149,620	152,167
按攤銷成本計算的金融資產		
予聯營公司貸款	129,500	116,989
貿易及其他應收賬款	190,267	172,073
現金及等同現金	1,332,387	1,007,410
有限制銀行存款	12,360	21,823
總計	1,814,134	1,526,367
根據綜合資產負債表的金融負債		
按攤銷成本列賬的金融負債		
借貸	3,239,393	3,114,481
附屬公司的非控制股東貸款	59,710	60,294
租賃負債	851,333	790,951
貿易及其他應付賬款	606,183	530,182
認沽期權負債	247,639	253,190
總計	5,004,258	4,749,098

19 股本

	2025年 千美元	2024年 千美元
已發行及繳足股本：		
3,959,954,940股(2024年：3,761,381,850股)每股面值0.10港元普通股	50,821	48,279

本公司已發行股本的變動概述如下：

	普通股數目	面值 千美元
於2025年1月1日	3,761,381,850	48,279
因2024年第二次中期以股代息而發行(附註a)	112,866,150	1,439
因2025年第一次中期以股代息而發行(附註b)	85,706,940	1,103
於2025年12月31日	3,959,954,940	50,821
於2024年1月1日	3,563,579,085	45,742
因2023年第二次中期以股代息而發行(附註c)	108,681,314	1,390
因2024年第一次中期以股代息而發行(附註d)	89,121,451	1,147
於2024年12月31日	3,761,381,850	48,279

附註：

- 於截至2025年12月31日止年內，本公司以每股4.000港元發行112,866,150股新股，以償付2024年第二次中期以股代息之股息。
- 於截至2025年12月31日止年內，本公司以每股5.600港元發行85,706,940股新股，以償付2025年第一次中期以股代息之股息。
- 於截至2024年12月31日止年內，本公司以每股4.434港元發行108,681,314股新股，以償付2023年第二次中期以股代息之股息。
- 於截至2024年12月31日止年內，本公司以每股4.178港元發行89,121,451股新股，以償付2024年第一次中期以股代息之股息。

綜合財務報表附註

20 借貸

	2025年 千美元	2024年 千美元
長期借貸		
有抵押		
— 銀行貸款	954,645	1,103,288
無抵押		
— 銀行貸款	1,711,036	1,534,093
— 其他金融機構提供的貸款	279,391	281,849
	1,990,427	1,815,942
	2,945,072	2,919,230
於一年內到期而列入流動負債的欠款	(578,720)	(81,468)
	2,366,352	2,837,762
短期貸款		
無抵押		
— 銀行貸款	294,321	195,251

綜合財務報表附註

20 借貸(續)

附註：

(a) 長期借貸的到期日如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
銀行貸款		
一年內	567,698	72,602
一至兩年內	409,847	595,158
二至五年內	719,021	973,641
五年以上	969,115	995,980
	2,665,681	2,637,381
其他金融機構提供的貸款		
一年內	11,022	8,866
一至兩年內	72,416	10,572
二至五年內	67,935	109,065
五年以上	128,018	153,346
	279,391	281,849
	2,945,072	2,919,230

(b) 長期借貸的利率變動風險及合約重新訂價日如下：

	千美元
於2025年12月31日	
借貸總額	2,945,072
於2024年12月31日	
借貸總額	2,919,230

綜合財務報表附註

20 借貸(續)

附註：(續)

(c) 長期借貸及短期貸款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2025年 千美元	2024年 千美元
美元	1,679,762	1,536,836
人民幣	968,526	985,035
歐元	513,988	502,051
港元	77,117	90,559
	3,239,393	3,114,481

於結算日的實際年利率如下：

	2025年				2024年			
	美元	人民幣	歐元	港元	美元	人民幣	歐元	港元
銀行貸款及其他財務機構 提供的貸款	5.7%	2.6%	3.5%	3.3%	6.7%	3.0%	4.1%	5.1%

(d) 於2025年12月31日，向本集團附屬公司授出的銀行貸款共954,645,000美元(2024年：1,103,288,000美元)乃由本集團若干其他物業、機器及設備(附註7(a))及本公司於附屬公司的權益作出抵押。

21 附屬公司的非控制股東貸款

於2025年12月31日，餘額主要包括為56,979,000美元(2024年：57,581,000美元)的無抵押，按3個月歐洲銀行同業拆息率加1厘計息，且須於2029年6月或以前償還的欠款。

22 其他長期負債

	2025年 千美元	2024年 千美元
遞延收入	52,786	42,183
其他	497	596
	53,283	42,779

23 貿易及其他應付賬款及合同負債

	2025年 千美元	2024年 千美元
貿易應付賬款(附註a)		
— 第三方	80,946	65,674
— 同系附屬公司(附註b)	2,778	1,556
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	4,220	5,965
— 合營公司(附註b)	1,866	28
— 聯營公司(附註b)	2,113	3
— 關聯公司(附註b)	8,032	5,429
	99,955	78,655
應付票據(附註a)	1,730	6,738
	101,685	85,393
應計費用	92,269	71,315
其他應付賬款	398,374	361,240
合同負債(附註c)	9,948	5,769
應付股息	4	4
附屬公司的非控制股東貸款(附註d)	1,966	2,030
應付下列公司賬款(附註b)		
— 同系附屬公司	2,000	1,382
— 附屬公司的非控制股東	9,649	8,302
— 合營公司	44	38
— 聯營公司	24	—
— 關聯公司	5,492	3,120
	621,455	538,593

綜合財務報表附註

23 貿易及其他應付賬款及合同負債(續)

附註：

(a) 根據發票日期及出票日期，貿易應付賬款及應付票據之賬齡分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
30日內	66,916	53,756
31至60日	22,321	15,888
61至90日	2,731	4,141
超過90日	9,717	11,608
	101,685	85,393

(b) 該等餘額均為無抵押及免息。貿易賬款結餘的信貸期與其他第三方供應商提供的信貸期相若，而其他結餘並無固定還款期。

(c) 與客戶合同有關的負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的負債：

	2025年 千美元	2024年 千美元
合同負債		
— 預期數量折扣	410	320
— 預收客戶款	9,538	5,449
	9,948	5,769

與合同負債有關的已確認收入

以下列表顯示了本年度確認的收入中與期初合同負債有關：

	2025年 千美元	2024年 千美元
本年度從年初合同負債餘額中確認的收入	4,965	4,566

(d) 1,966,000美元(2024年：2,030,000美元)的餘額為附屬公司的非控制股東貸款應付利息。

23 貿易及其他應付賬款及合同負債(續)

附註：(續)

(e) 貿易及其他應付賬款及合同負債的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2025年 千美元	2024年 千美元
美元	235,139	210,843
人民幣	182,717	171,692
歐元	176,736	125,709
港元	4,808	9,335
其他貨幣	22,055	21,014
	621,455	538,593

24 認沽期權負債

因授予COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A. (「CSP錢凱碼頭」) 非控制股東可出售CSP錢凱碼頭40%權益予本集團的認沽期權，本集團確認認沽期權負債。本集團須於獨立估值師確定最終認沽期權的價格後，履行以該價格購買之義務。該認沽期權可於該碼頭營業日起5年內任何時間以公平市場價格與營業日起連續5年，每年設置的價格上限中較低者行使。

認沽期權的行使價乃以市場法計算。所使用的主要參數為採用管理層的業務計劃及市場參數估計的CSP錢凱碼頭的財務狀況及除息稅折舊攤銷前溢利預測。於2025年12月31日，認沽期權負債的賬面值為247,639,000美元(2024年：253,190,000美元)。

25 退休金及退休負債

本集團在其經營業務的主要國家實行多項界定福利及界定供款退休計劃。在綜合損益表內支銷的界定供款退休福利費用乃本集團對界定供款退休福利計劃的應付供款，金額39,118,000美元(2024年：32,692,000美元)。在綜合損益表內支銷的界定福利退休計劃成本金額2,838,000美元(2024年：6,814,000美元)。於2025年12月31日，本集團應付予界定供款及界定福利退休計劃的供款2,562,000美元(2024年：884,000美元)及2,534,000美元(2024年：2,373,000美元)已包含在貿易及其他應付賬款及合同負債內。於2025年及2024年12月31日並無可用作減低日後供款的沒收供款額。

綜合財務報表附註

25 退休金及退休負債(續)

界定福利退休計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

	2025年			2024年		
	即期部分 千美元	非即期 部分 千美元	總計 千美元	即期部分 千美元	非即 期部分 千美元	總計 千美元
界定福利計劃—中國(附註)	2,534	15,759	18,293	2,373	17,418	19,791
界定福利計劃—海外	—	1,064	1,064	—	802	802
於12月31日	2,534	16,823	19,357	2,373	18,220	20,593

附註：

—中國附屬公司的界定福利退休計劃

	2025年 千美元	2024年 千美元
於綜合資產負債表確認的負債：		
中國員工的內退福利	6,382	6,657
中國員工的退休後福利	11,911	13,134
退休金及退休負債總額	18,293	19,791
減：計入貿易及其他應付賬款及合同負債內的退休金及退休負債的即期部分	(2,534)	(2,373)
退休金及退休負債的非即期部分	15,759	17,418
就下列各項於綜合損益表中扣除：		
中國員工的內退福利	2,089	3,206
中國員工的退休後福利	597	3,237
	2,686	6,443

本集團已在綜合資產負債表中將應付若干正常退休或內退員工的未供款退休福利責任的現值確認為負債。於年末與合資格退休員工的福利責任相關的負債乃由獨立精算師以預計單位信貸法計算。於2025年12月31日，內退及退休後福利精算負債總額為18,293,000美元(2024年：19,791,000美元)。

綜合財務報表附註

25 退休金及退休負債(續)

界定福利退休計劃(續)

附註：(續)

—中國附屬公司的界定福利計劃(續)

於綜合資產負債表中確認的負債的變動如下：

	2025年			2024年		
	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元
於1月1日	6,657	13,134	19,791	5,747	9,435	15,182
於綜合損益表中扣除	2,089	597	2,686	3,206	3,237	6,443
於綜合全面收益表中(計入)/扣除	-	(1,530)	(1,530)	-	1,084	1,084
福利支付	(2,508)	(566)	(3,074)	(2,202)	(441)	(2,643)
匯兌差額	144	276	420	(94)	(181)	(275)
於12月31日	6,382	11,911	18,293	6,657	13,134	19,791

於綜合損益表內確認的退休福利成本金額包括：

	2025年			2024年		
	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元
利息成本	71	224	295	105	236	341
過往服務成本	1,812	373	2,185	3,493	3,001	6,494
立即確認的精算損失/(利得)	206	-	206	(392)	-	(392)

所採用的主要精算假設如下：

	2025年		2024年	
	內退 千美元	退休後 千美元	內退 千美元	退休後 千美元
貼現率	1.25%	2.25%	1.00%	1.75%
死亡率	中國人身保險業經驗生命表 (2010-2013)－養老類業務 男表/女表		中國人身保險業經驗生命表 (2010-2013)－養老類業務 男表/女表	
年離職率	不適用	不適用	不適用	不適用
醫療保險繳費的年增率	6%	6%	6%	6%
內退人員內退生活費及五險一金、 企業年金繳費年增長率	5%	不適用	5%	不適用

綜合財務報表附註

25 退休金及退休負債(續)

界定福利退休計劃(續)

附註：(續)

一中國附屬公司的界定福利計劃(續)

主要假設加權變動對界定福利責任之敏感度如下：

	設定受益負債之影響	
	假設增加 千美元	假設減少 千美元
貼現率－變動0.25%	(467)	491
醫療保險繳費的年增長率 －變動1%	1,510	(1,225)
內退人員內退生活費及五險一金、企業年金繳費年增長率 －變動1%	87	(84)

界定福利退休計劃使本集團面臨各種風險，主要風險系國債利率的變動風險，國債利率的下降將導致界定福利退休負債的增加。

未貼現界定福利計劃負債之預期到期日為：

	2025年 千美元	2024年 千美元
少於一年	2,534	2,373
一年以上	21,253	22,102
	23,787	24,475

26 其他營業收入

	2025年 千美元	2024年 千美元
管理費及其他服務收入	7,129	7,462
來自上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產的股息收入	2,193	2,346
視為出售一聯營公司之溢利	—	27,724
出售物業、機器及設備及使用權資產之溢利	55	303
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值收益	2,567	2,980
其他 ^註	31,732	18,430
	43,676	59,245

註：包括租金收入、補貼收入及增值稅加計抵減等。

27 經營利潤

經營利潤已扣除下列各項：

	2025年 千美元	2024年 千美元
扣除：		
無形資產攤銷	26,338	23,263
折舊		
— 使用權資產(附註9(b))	50,502	47,089
— 物業、機器及設備(附註7)	207,144	185,110
匯兌虧損，淨額	5,038	8,106
出售物業、機器及設備之虧損	524	952
核數師酬金	1,128	1,200
存貨撥備	545	497
貿易應收賬款的減值撥備	516	781
其他非流動資產的減值撥備	11,967	—
下列租約之租賃費用		
— 從第三方租賃的土地及樓房	3,059	2,936
— 從附屬公司的非控制股東租賃的土地及樓房	115	2
— 從關連公司租賃的土地及樓房	148	406
— 從第三方租賃的機器及設備	3,639	2,853
— 從一同系附屬公司租賃的特許權(附註a)	83,522	71,601
— 從第三方租賃的特許權(附註a)	7,109	7,611
— 從一附屬公司的一非控制股東租賃的特許權(附註a)	15,071	13,765
投資物業的公允價值虧損	4,833	4,740
員工成本總額(包括董事酬金及退休福利成本)		
— 工資、薪金及其他福利	478,477	422,614
— 以股份為基礎的支付沖回，淨額(附註b)	—	—
	478,477	422,614

附註：

- (a) 此等費用為與收入／吞吐量掛鈎的可變租賃款項。
 (b) 此為本公司董事及本集團員工獲授本公司股票期權的相關實物利益。

綜合財務報表附註

28 財務收入及費用

	2025年 千美元	2024年 千美元
財務收入		
利息收入		
— 銀行結餘、存款及可轉換債券	16,975	15,196
— 於其他金融機構之存款	4,558	7,344
— 向聯營公司提供之貸款	5,440	6,663
	26,973	29,203
財務費用		
利息開支		
— 銀行貸款	(133,670)	(148,386)
— 其他金融機構所提供之貸款	(7,074)	(10,151)
— 附屬公司的非控制股東提供之貸款	(1,878)	(2,881)
— 一合營公司所提供之貸款	—	(95)
— 一聯營公司所提供之貸款	—	(2)
— 租賃負債	(32,405)	(30,831)
攤銷金額		
— 銀行貸款之交易成本	(3,961)	(1,683)
	(178,988)	(194,029)
減：在建工程資本化金額	23,493	42,823
	(155,495)	(151,206)
其他附帶借貸成本及費用	(1,957)	(1,245)
	(157,452)	(152,451)
淨財務費用	(130,479)	(123,248)

29 稅項

	2025年 千美元	2024年 千美元
即期稅項		
— 香港利得稅	(148)	(433)
— 中國內地稅項	(48,406)	(49,457)
— 海外稅項	(34,669)	(14,377)
— 以往年度撥備不足	(1,985)	(7,338)
	(85,208)	(71,605)
遞延稅項抵免／(支出)	33,654	(1,452)
	(51,554)	(73,057)

香港利得稅乃根據年內估計應課稅利潤按稅率16.5%(2024年：16.5%)作出撥備。海外及中國內地利得稅乃根據期內估計應課稅利潤按本集團經營業務所在國家之適用稅率計算。

遞延稅項乃根據負債法按結算日已頒佈之稅率就暫時差額全面計算。

以下為綜合損益表中的稅項支出與各有關地區以當地稅率計算利潤的稅項支出總額的對賬：

	2025年 千美元	2024年 千美元
稅前利潤	437,757	463,990
扣減：應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損	(343,404)	(320,115)
	94,353	143,875
以各有關地區適用於以當地稅率計算利潤的稅項總額	33,679	44,255
毋須繳納稅項的收入	(7,846)	(12,479)
不能抵扣稅項的支出	13,100	15,780
過往年度不足撥備	1,985	7,338
未確認之稅務虧損	9,855	6,881
對利潤分派及利息支付作出的預扣所得稅	15,779	14,033
確認先前未確認的暫時差額	(2,740)	(629)
其他	(12,258)	(2,122)
稅項支出	51,554	73,057

綜合財務報表附註

29 稅項(續)

除了有關於2025年以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值損失所抵免的遞延稅額2,319,000美元(2024年：計入2,838,000美元)，並無稅項與截至2025年12月31日止年度的其他全面收益有關(2024年：無)。

支柱二稅項

本集團屬於經濟合作暨發展組織第二支柱模型規則的範圍，並應用香港會計準則第12號豁免確認和披露與第二支柱所得稅相關的遞延稅項資產和負債的資料。根據該法例，本集團有責任就每個司法管轄區全球反侵蝕稅基提案有效稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補充稅。

於2025年6月6日，《2025年稅務(修訂)(跨國企業集團最低稅)條例》獲得通過，以在本集團營運所在的香港特別行政區實施經濟合作與發展組織(OECD)/二十國集團(G20)包容性框架下有關稅基侵蝕和利潤轉移的第二支柱—全球反稅基侵蝕規則。該新稅法自2025年1月1日起生效。

根據本集團的最終控股公司的綜合評估，本集團估計對於已頒佈或實質頒佈第二支柱立法的其他相關司法管轄區來說並無重大所得稅風險。

30 每股盈利**(a) 基本**

每股基本盈利按本公司股權持有人應佔利潤除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2025年	2024年
本公司股權持有人應佔利潤	312,141,000美元	308,816,000美元
已發行普通股之加權平均數	3,833,237,302	3,631,223,113
每股基本盈利	8.14美仙	8.50美仙

(b) 攤薄

每股攤薄盈利按本公司股權持有人應佔利潤及年內已發行普通股之加權平均數，加上假設本公司所有已授出但尚未行使具攤薄性之股票期權被行使而視作無償發行具潛在攤薄影響之普通股數目作出調整後計算。

於2025年及2024年，本集團並無已發行的潛在攤薄普通股。

31 股息

	2025年 千美元	2024年 千美元
已派付第一次中期股息每股普通股1.928美仙(2024年：1.560美仙)	74,696	57,287
已宣派第二次中期股息每股普通股1.328美仙(2024年：1.840美仙)	52,588	69,209
	127,284	126,496

附註：

於2026年3月18日舉行之會議上，董事宣派截至2025年12月31日止年度第二次中期股息(以代替末期股息)每股普通股10.2港仙(相當於1.328美仙)。是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇。為使本公司股東可選擇以股代息，董事建議增加本公司的法定股本(「增加法定股本」)。增加法定股本須待股東批准，並將於本公司擬於2026年5月22日舉行之股東週年大會(「2026年股東週年大會」)上尋求批准。該第二次中期股息宣派並無在綜合財務報表內列為應付股息，但會列為截至2026年12月31日止年度之保留利潤分配。

32 董事及五名最高薪酬人員酬金

(a) 董事酬金

本年度付予本公司董事的酬金總額如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
袍金	271	245
薪金、住房及其他津貼	290	526
花紅	392	313
退休福利計劃供款	41	2
	994	1,086

上述所披露的董事袍金包括付予獨立非執行董事271,000美元(2024年：245,000美元)。上述袍金包括但不限於付予各獨立非執行董事的年度袍金36,000美元(2024年：36,000美元)及其擔任董事會下設委員會主席或委員的袍金(如適用)。

綜合財務報表附註

32 董事及五名最高薪酬人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

董事酬金分析如下：

董事姓名	附註	截至2025年12月31日止年度								總額 千美元
		袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	房屋及 其他津貼 千美元	其他福利的 估計金錢價值 千美元	退休福利 計劃的供款 千美元	就接納擔任董事 一職而支付 或應收的酬金 千美元	作為管理層 (附註e) 千美元	
朱濤先生		-	127	242	48	-	41	-	-	458
吳宇女士	i	-	80	150	35	-	-	-	-	265
馬向輝先生	ii	-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳帥先生	iii	-	-	-	-	-	-	-	-	-
范徐麗泰博士	iv	53	-	-	-	-	-	-	-	53
李氏橋先生		59	-	-	-	-	-	-	-	59
林耀堅先生		42	-	-	-	-	-	-	-	42
陳家樂教授		50	-	-	-	-	-	-	-	50
楊良宜先生		41	-	-	-	-	-	-	-	41
譚贛蘭教授	v	26	-	-	-	-	-	-	-	26
		271	207	392	83	-	41	-	-	994

董事姓名	附註	截至2024年12月31日止年度								總額 千美元
		袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	房屋及其他津貼 千美元	其他福利的 估計金錢價值 千美元	退休福利 計劃的供款 千美元	就接納擔任董事 一職而支付 或應收的酬金 千美元	作為管理層 (附註e) 千美元	
楊志堅先生	vi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
朱濤先生		-	67	124	158	-	-	-	-	349
張焯先生	vii	-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳冬先生	viii	-	-	-	-	-	-	-	-	-
馬向輝先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳帥先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-
黃天祐博士	ix	-	287	189	14	-	2	-	-	492
范徐麗泰博士		53	-	-	-	-	-	-	-	53
李氏橋先生		59	-	-	-	-	-	-	-	59
林耀堅先生		42	-	-	-	-	-	-	-	42
陳家樂教授		50	-	-	-	-	-	-	-	50
楊良宜先生		41	-	-	-	-	-	-	-	41
		245	354	313	172	-	2	-	-	1,086

32 董事及五名最高薪酬人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

附註：

- (i) 於2025年5月24日獲委任為執行董事兼董事總經理
- (ii) 於2024年6月26日獲委任為非執行董事
- (iii) 於2024年12月24日獲委任為非執行董事
- (iv) 於2025年7月1日辭任獨立非執行董事
- (v) 於2025年7月1日獲委任獨立非執行董事
- (vi) 於2024年6月26日辭任執行董事
- (vii) 於2024年12月24日辭任非執行董事
- (viii) 於2024年5月24日退任非執行董事
- (ix) 於2024年10月14日辭任執行董事

上述分析包括本集團五名最高薪酬人員其中一名(2024年：一名)董事。

(b) 管理人員酬金

本集團付予四名(2024年：四名)最高薪酬人員的酬金總額並未包括在上述董事酬金內，詳情如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
薪金、股票期權及其他津貼	883	1,040
花紅	582	671
退休福利計劃供款	85	8
	1,550	1,719

最高薪酬人員的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	2025年	2024年
酬金範圍		
256,638美元－320,798美元(2,000,001港元－2,500,000港元)	—	—
320,799美元－384,957美元(2,500,001港元－3,000,000港元)	2	2
384,958美元－448,117美元(3,000,001港元－3,500,000港元)	2	1
449,118美元－513,276美元(3,500,001港元－4,000,000港元)	—	—
513,277美元－577,435美元(4,000,001港元－4,500,000港元)	—	1

綜合財務報表附註

32 董事及五名最高薪酬人員酬金(續)

- (c) 年內，本集團並無向董事或五名最高薪酬人員支付酬金作為離職補償。董事於年內並無放棄或同意放棄任何酬金。
- (d) 本年度末或年內任何時間，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事不論直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。
- (e) 就某人在與管理本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬，包括薪金、斟酌的花紅、退休福利計劃僱主供款及房屋津貼。

33 資本承擔

於2025年和2024年12月31日，本集團的重大資本承擔如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
已訂約但未撥備		
— 投資(附註)	—	128,215
— 其他物業、機器及設備	441,031	371,840
	441,031	500,055

本集團應佔合營公司的資本承擔但不包括在上述資本承擔的數額如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
已訂約但未撥備	13,099	7,668

附註：

於2025年和2024年12月31日，本集團有關投資項目之資本承擔如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
已訂約但未撥備		
投資於：		
— 泰國林查班碼頭	—	108,840
— 其他	—	19,375
	—	128,215

34 經營租約安排

於2025年和2024年12月31日，本集團按不可撤銷經營租約的未來最低租金收入總額如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
樓房、租賃土地及土地使用權		
— 不超過一年	2,194	1,658
— 超過一年而不超過兩年	161	1,416
— 超過兩年而不超過三年	150	151
— 超過三年而不超過四年	150	145
— 超過四年而不超過五年	152	146
— 超過五年	553	691
	3,360	4,207
投資物業		
— 不超過一年	7,455	4,889
— 超過一年而不超過兩年	772	2,254
— 超過兩年而不超過三年	440	440
— 超過三年而不超過四年	263	8
— 超過四年而不超過五年	116	8
— 超過五年	582	230
	9,628	7,829
機器及設備		
— 不超過一年	670	715
— 超過一年而不超過兩年	24	499
— 超過兩年而不超過三年	—	24
	694	1,238
	13,682	13,274

綜合財務報表附註

35 綜合現金流量表附註

(a) 稅前利潤與經營業務所得現金的對賬

	2025年 千美元	2024年 千美元
稅前利潤	437,757	463,990
攤銷金額		
— 銀行貸款及票據的交易成本	3,961	1,683
折舊及攤銷	283,984	255,462
上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產的股息收入	(2,193)	(2,346)
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值收益	(2,567)	(2,980)
投資物業的公允價值虧損	4,833	4,740
視為出售一聯營公司之收益	—	(27,724)
利息開支	155,495	151,206
利息收入	(26,973)	(29,203)
出售物業、機器及設備的虧損，淨額	469	649
其他附帶借貸成本及費用	1,957	1,245
物業、機器及設備的減值撥備	331	—
貿易應收賬款的減值撥備	516	781
其他非流動資產的減值撥備	11,967	—
存貨撥備	545	497
應佔下列公司利潤減虧損		
— 合營公司	(63,714)	(57,173)
— 聯營公司	(279,690)	(262,942)
攤薄一聯營公司權益虧損	1,647	—
撥回貿易應收賬款的減值撥備	(386)	(81)
開發中電腦系統的減值撥備	123	1,461
營運資金變動前的經營利潤	528,062	499,265
存貨變動	(3,705)	(446)
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產變動	44,851	(34,748)
應收同系附屬公司賬款變動	(1,435)	(98)
聯營公司應收賬款變動	585	6,926
合營公司應收賬款變動	2,105	1,921
應收附屬公司非控制股東賬款變動	(13)	—
應收關聯公司賬款變動	418	—
貿易及其他應付賬款及合同負債變動	70,515	(10,781)
應付同系附屬公司賬款變動	618	(435)
合營公司應付賬款變動	6	—
聯營公司應付賬款變動	24	—
附屬公司應付非控制股東賬款變動	1,433	(3,227)
應付關聯公司賬款變動	2,372	(742)
經營業務所得現金	645,836	457,635

35 綜合現金流量表附註(續)**(b) 主要的非現金交易**

除於綜合財務報表所披露者外，本集團尚有下列重大非現金交易：

	2025年 千美元	2024年 千美元
使用權資產添置(不計入續租及重新計量)	18,921	23,892

(c) 有限制銀行存款、現金及等同現金項目結餘分析

	2025年 千美元	2024年 千美元
定期存款、銀行結餘及現金總額(附註i)	1,344,747	1,029,233
列入流動資產的有限制銀行存款	(12,360)	(21,823)
	1,332,387	1,007,410

組成如下：

於三個月或以內到期的定期存款	238,006	2,868
銀行結餘及現金	595,658	524,640
於其他財務機構的存款餘額(附註iii)	498,723	479,902
	1,332,387	1,007,410

附註：

- (i) 截至2025年12月31日，本集團以人民幣及美元為單位之現金及等同現金定期存款及銀行結餘項目631,549,000美元(2024年：496,673,000美元)於中國開立的金融機構賬戶持有，而中國實行外匯管制。
- (ii) 定期存款、銀行結餘及現金的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2025年 千美元	2024年 千美元
美元	368,537	243,985
人民幣	654,073	471,248
歐元	256,888	220,999
港元	5,213	48,850
其他貨幣	47,676	22,328
	1,332,387	1,007,410

- (iii) 存於其他財務機構內，包括一關聯方，的存款餘額按現行市場利率計息。

綜合財務報表附註

35 綜合現金流量表附註(續)

(d) 融資活動所產生的負債調節表

	貸款 千美元	附屬公司的 非控制股東貸款 千美元	租賃負債 千美元
於2025年1月1日餘額	3,114,481	60,294	790,951
融資活動現金流量變動			
借入貸款	374,818	-	-
償還貸款	(333,050)	-	-
償還租賃負債的本金	-	-	(25,043)
償還附屬公司的非控制股東貸款	-	(6,669)	-
支付租賃相關利息	-	-	(30,399)
其他變化			
租賃負債的添置	-	-	17,675
使用權資產延期及重新計量	-	-	7,815
租賃負債財務費用	-	-	32,405
匯兌差額	79,815	4,119	57,929
其他非現金流量	(11,182)	-	-
	110,401	(2,550)	60,382
應付利息餘額	14,511	1,966	-
於2025年12月31日餘額	3,239,393	59,710	851,333

35 綜合現金流量表附註(續)

(d) 融資活動所產生的負債調節表(續)

	貸款 千美元	附屬公司的 非控制股東貸款 千美元	一合營公司和 一聯營公司的貸款 千美元	租賃負債 千美元
於2024年1月1日餘額	3,234,631	64,174	21,194	810,529
融資活動現金流量變動				
借入貸款	1,158,880	-	-	-
償還貸款	(1,233,415)	-	(21,178)	-
償還租賃負債的本金	-	-	-	(22,456)
支付租賃相關利息	-	-	-	(28,589)
其他變化				
租賃負債的添置	-	-	-	23,892
租賃負債的處置	-	-	-	(86)
使用權資產延期及重新計量	-	-	-	5,435
租賃負債財務費用	-	-	-	30,831
匯兌差額	(48,915)	(5,910)	(16)	(28,605)
其他非現金流量	(12,123)	-	-	-
	(135,573)	(5,910)	(21,194)	(19,578)
應付利息餘額	15,423	2,030	-	-
於2024年12月31日餘額	3,114,481	60,294	-	790,951

綜合財務報表附註

36 關聯方交易

本集團由中遠海運控股控制，而中遠海運控股於2025年12月31日擁有本公司72.27%股份權益。中遠海運控股的母公司為中遠集團，中遠集團的母公司為中遠海運。

中遠海運受中國政府控制，在中國亦擁有相當份額的具生產力的資產。中國政府直接或間接控制的、共同控制的或施加重大影響的中國政府相關實體及其附屬公司均界定為本集團的關聯方。按此基準，關聯方包括中遠海運及其附屬公司、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司可控制或對其行使重大影響力的其他實體及法團，以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。

就關聯方交易披露的目的而言，董事認為考慮到財務報表使用者的權益，應披露與中遠海運同系公司之關聯方交易，雖然若干該等交易個別或共同不屬重大，但在採納香港會計準則第24號(經修訂)時免於披露。董事相信關聯方交易之資料已於綜合財務報表中作出充分披露。

除了在綜合財務報表其他部份已披露外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中訂立的重大關聯方交易概述如下。

36 關聯方交易(續)**(a) 出售／購買貨物、服務及投資**

	2025年 千美元	2024年 千美元
來自以下公司的管理費及服務費收入(附註i)		
— 合營公司	5,077	4,593
— 聯營公司	1,364	1,344
向以下公司收取的碼頭處理及儲存收入(附註ii、xii)		
— 同系附屬公司	470,947	422,819
— 附屬公司非控制股東	371,923	335,864
向附屬公司非控制股東支付的集裝箱處理費及物流服務費 (附註iii、xii)	(50,613)	(50,553)
向以下公司支付的電費及燃料費(附註iv、xii)		
— 同系附屬公司	(7,893)	(9,377)
— 附屬公司非控制股東	(6,352)	(7,162)
向以下公司支付的處理、儲存及維修費(附註v、xii)		
— 同系附屬公司	(3,747)	(1,798)
— 附屬公司非控制股東	(10,785)	(8,757)
向附屬公司非控制股東支付的租賃費用(附註vi)	(257)	(2)
向附屬公司非控制股東收取的租賃收入(附註vii)	3,406	3,374
向以下公司支付的購買物料費用(附註viii、xii)		
— 同系附屬公司	(1,137)	(834)
— 一附屬公司的一非控制股東	(2,119)	(1,852)
向一同系附屬公司支付保險費(附註ix)	(1,377)	(1,339)
向以下公司支付的特許權費用(附註x、xii)		
— 一同系附屬公司	(83,522)	(71,601)
— 一附屬公司的一非控制股東	(15,071)	(13,765)
支付租賃負債予(附註xi、xii)		
— 一同系附屬公司	(16,718)	(15,478)
— 附屬公司非控制股東	(4,967)	(4,811)

綜合財務報表附註

36 關聯方交易(續)

(a) 出售／購買貨物、服務及投資(續)

附註：

- (i) 年內，本集團為一合營公司中遠一國際貨櫃碼頭(香港)有限公司提供顧問及管理服務，雙方同意本集團收取管理年費26,053,000港元(相等於3,343,000美元)(2024年：23,024,000港元(相等於2,951,000美元))。
向合營公司和聯營公司收取的其他顧問和管理服務費經本集團與有關訂約方同意。
- (ii) 向同系附屬公司及附屬公司非控制股東收取的來往泉州、晉江、廈門、南沙、連雲港、錦州、南通、武漢及天津的碼頭相關服務，均由本集團參考中國交通部訂定的費率收費。
向同系附屬公司收取的來往比雷埃夫斯碼頭、澤布呂赫、西班牙及阿布扎比的碼頭相關服務收入，均由本集團按雙方議定的費率收費。
- (iii) 向附屬公司非控制股東支付的碼頭相關服務費用的計算方法經雙方同意。
- (iv) 向同系附屬公司及附屬公司非控制股東支付的電費及燃料費的計算方法經雙方同意。
- (v) 付予同系附屬公司及附屬公司非控制股東的處理、儲存及維修費的計算方法經雙方同意。
- (vi) 向附屬公司非控制股東支付的租賃費用的計算方法經雙方同意。
- (vii) 向附屬公司非控制股東收取的租賃收入的計算方法經雙方同意。
- (viii) 向同系附屬公司及一附屬公司的一非控制股東購買物料均按照本集團與有關訂約方訂立的協議所載條款進行。
- (ix) 向一同系附屬公司支付的保險費的計算方法經雙方同意。
- (x) 向一同系附屬公司及一附屬公司的一非控制股東支付的特許權費用的計算方法經雙方同意收取一項基於碼頭的收入總額釐定的浮動年度特許權費用。
- (xi) 向一同系附屬公司及附屬公司非控制股東支付的租賃負債的計算方法經雙方同意。
- (xii) 該等交易為已符合上市規則第14A章的披露規定之持續關連交易。

36 關聯方交易(續)

(b) 主要管理人員報酬

	2025年 千美元	2024年 千美元
薪金、花紅及其他津貼	2,020	2,004
退休福利計劃供款	150	4
	2,170	2,008

主要管理人員包括本公司董事及本集團四名(2024年：三名)高級管理人員

高級管理人員的酬金介乎以下範圍：

	人數 2025年	人數 2024年
酬金範圍		
128,319美元－256,638美元(1,000,001港元－2,000,000港元)	1	–
256,639美元－320,798美元(2,000,001港元－2,500,000港元)	–	2
320,799美元－384,957美元(2,500,001港元－3,000,000港元)	1	–
384,958美元－449,117美元(3,000,001港元－3,500,000港元)	2	–
449,118美元－513,276美元(3,500,001港元－4,000,000港元)	–	–
513,277美元－577,436美元(4,000,001港元－4,500,000港元)	–	1
	4	3

37 收購聯營公司

於2024年10月，新望投資企業有限公司(本公司之全資附屬公司)分別與Sapphire Terminal (Thailand) Limited及Hutchison Port Holdings Limited就收購Hutchison Laemchabang Terminal Limited(「林查班HLT碼頭」)30%的權益及與Sapphire Terminal (Thailand) Limited就收購Thai Laemchabang Terminal Co., Ltd(「林查班TLT碼頭」)12.5%的權益訂立股份收購協議。本次交易已於2025年9月17日以總代價約107,784,000美元及2,780,000美元完成交割。林查班HLT碼頭及林查班TLT碼頭自交割日起成為本集團之聯營公司。

綜合財務報表附註

38 與附屬公司的非控制股東之交易

於2024年8月29日，本公司與OOCL Terminal Tianjin (B.V.I.) Limited(「OOCL」)就出售中遠海運港口(天津)有限公司(「目標公司」)之20%股權及轉讓目標公司之20%股東貸款予OOCL(「出售事項」)訂立股權轉讓協議，總對價為約49,289,000美元。出售事項於2024年9月完成交割。完成交割後，目標公司分別由本公司及OOCL擁有80%及20%股權，並繼續作為本公司之附屬公司。

39 本公司的資產負債表及儲備變動

	2025年 千美元	2024年 千美元
資產		
非流動資產		
物業、機器及設備	134	—
無形資產	4,751	2,705
預付款項	—	2,072
附屬公司	5,748,388	5,571,084
應收附屬公司賬款	106,817	102,777
	5,860,090	5,678,638
流動資產		
其他應收賬款	1,358	1,296
應收附屬公司賬款	59,214	69,988
應收一聯營公司賬款	125	1,332
應收同系附屬公司賬款	2,976	3,907
現金及等同現金	341,625	225,045
	405,298	301,568
總資產	6,265,388	5,980,206

39 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
權益			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本		50,821	48,279
儲備	(a)	4,664,208	4,601,466
總權益		4,715,029	4,649,745
負債			
非流動負債			
長期借貸		600,000	600,000
流動負債			
短期貸款		294,270	194,869
其他應付賬款		77,657	56,049
即期稅項負債		577	1,112
應付附屬公司賬款		577,855	478,431
		950,359	730,461
總負債		1,550,359	1,330,461
總權益及負債		6,265,388	5,980,206

董事會代表

朱濤
執行董事兼董事會主席

吳宇
執行董事兼董事總經理

綜合財務報表附註

39 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註：(a) 本公司的儲備變動

	股本溢價 千美元	繳入盈餘 (附註) 千美元	保留利潤 千美元	總額 千美元
於2025年1月1日	2,183,087	414,214	2,004,165	4,601,466
年度利潤	–	–	89,832	89,832
於償付以股代息時發行的股份	116,815	–	–	116,815
向本公司股權持有人支付股息				
– 2024年第二次中期	–	–	(69,209)	(69,209)
– 2025年第一次中期	–	–	(74,696)	(74,696)
於2025年12月31日	2,299,902	414,214	1,950,092	4,664,208
資本來源：				
儲備	2,299,902	414,214	1,897,504	4,611,620
2025年已宣派第二次中期股息	–	–	52,588	52,588
於2025年12月31日	2,299,902	414,214	1,950,092	4,664,208
於2024年1月1日	2,076,078	414,214	2,052,234	4,542,526
年度利潤	–	–	80,061	80,061
於償付以股代息時發行的股份	107,009	–	–	107,009
向本公司股權持有人支付股息				
– 2023年第二次中期	–	–	(70,844)	(70,844)
– 2024年第一次中期	–	–	(57,286)	(57,286)
於2024年12月31日	2,183,087	414,214	2,004,165	4,601,466
資本來源：				
儲備	2,183,087	414,214	1,934,956	4,532,257
2024年已宣派第二次中期股息	–	–	69,209	69,209
於2024年12月31日	2,183,087	414,214	2,004,165	4,601,466

附註：

本公司的繳入盈餘指本公司用作交換所收購附屬公司已發行股本而發行的股份面值與所收購附屬公司的資產淨值兩者的差額。根據百慕達1981年公司法(經修訂)，繳入盈餘可供分派予股東。

40 附屬公司詳情

附屬公司於2025年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2025年	2024年
政龍投資有限公司	香港	香港	投資控股	3港元分為3股普通股	66.67%	66.67%
2,3 中海碼頭發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣 11,550,131,586元	100.00%	100.00%
1 中遠太平洋有限公司	英屬維爾京群島	香港	提供庫務服務	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1 COSCO Ports (Nansha) Limited	英屬維爾京群島	香港	投資控股	20,000股每股面值 1美元普通股	66.10%	66.10%
中遠海運港口(阿布扎比) 有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	144,000,001美元分為 20,000股普通股	44.45%	44.45%
1 中遠海運港口(阿布扎比 集裝箱場站)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	17,000,001美元分為 17,000,001股普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(亞洲貨櫃) 有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	40,000,001美元分為 40,000,001股普通股	100.00%	100.00%
2 中遠海運港口(安特衛普) 有限公司	比利時	比利時	投資控股	61,500歐元分為2股 無面值股份	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(比利時) 有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股； 7,000,000美元分為 7,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(錢凱)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	5,001,000美元分為 5,001,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(中遠國際)有限 公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	2股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(大連)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(大連汽車)有限 公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

40 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2025年	2024年
1 中遠海運港口(防城港)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2 COSCO SHIPPING Ports (Greece) S.à r.l.	盧森堡	盧森堡	投資控股	512,500歐元分為20,500股每股面值25歐元	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(伊斯坦布爾)有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股；95,000,000美元分為95,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(晉江)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(南沙)供應鏈有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(南通)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股；61,071,000美元分為61,071,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(寧波)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2 COSCO SHIPPING Ports (Port Said) Limited	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(浦東)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(泉州)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
中遠海運港口(鹿特丹)有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股	51.00%	51.00%
1,2 中遠海運港口(新加坡)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%

40 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2025年	2024年
1 中遠海運港口(西班牙)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股和70,550,000歐元分為70,550,000股普通股	100.00%	100.00%
2 COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	西班牙	西班牙	投資控股	23,147,944股每股面值1歐元	51.00%	51.00%
2 COSCO SHIPPING Ports (Spain) Terminals, S.L.U.	西班牙	西班牙	投資控股	36,250,000股每股面值1歐元普通股	51.00%	51.00%
1 中遠海運港口(天津)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	10股每股面值1美元普通股	80.00%	80.00%
1 中遠海運港口(瓦多)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股和17,000,000歐元分為17,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(廈門)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(洋山)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(鹽田)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	50,000股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(營口)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(澤布呂赫場站)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
2 COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.	秘魯	秘魯	經營碼頭	698,520,318股普通股每股面值1索爾元	60.00%	60.00%
1 中遠海運港口發展有限公司	香港	香港	投資控股	16,629,102,462港元分為5,679,542,726股普通股	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

40 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2025年	2024年
1 COSCO SHIPPING Ports Finance (2013) Company Limited	英屬維爾京群島	香港	融資	4,600,001股每股 面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2,3 上海中遠海運港口投資有限公司	中國	中國	投資控股	236,000,000美元	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口管理有限公司	香港	香港	投資控股及提供管理 服務	2港元分為2股普通股 和108,800,000美元 分為108,800,000股 普通股	100.00%	100.00%
2 中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣450,933,700元	56.00%	56.00%
2 CSP Abu Dhabi CFS Ltd	阿拉伯聯合酋長國阿 布扎比自由區	阿拉伯聯合酋長國 阿布扎比自由區	經營集裝箱碼頭	192,498股普通股每股 面值1,000阿聯酋迪 拉姆	100.00%	100.00%
2 CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	阿拉伯聯合酋長國 阿布扎比	阿拉伯聯合酋長國 阿布扎比	經營碼頭	150,000股普通股每股 面值1阿聯酋迪拉姆	40.00%	40.00%
2 CSP Guinea Terminal Management SARL	幾內亞比索共和國	幾內亞比索共和國	提供管理服務	9,300股每股面值 1,000,000幾內亞法 郎元普通股	100.00%	100.00%
2 CSP Iberian Bilbao Terminal, S.L.	西班牙	西班牙	經營集裝箱碼頭	30,694,951股每股面值 0.43歐元普通股	39.51%	39.51%
2 CSP Iberian Rail Services, S.L.U.	西班牙	西班牙	提供鐵路碼頭服務	7,160,000股每股 面值1歐元普通股	51.00%	51.00%
2 CSP Iberian Valencia Terminal, S.A.U.	西班牙	西班牙	經營集裝箱碼頭	170,912,783股每股 面值0.29歐元普通股	51.00%	51.00%
2 CSP Iberian Zaragoza Rail Terminal, S.L.	西班牙	西班牙	經營鐵路碼頭	3,000股每股面值 1歐元普通股	30.60%	30.60%
2 CSP Logitren, S.A.	西班牙	西班牙	提供鐵路服務	22,785股每股面值 30歐元普通股	26.02%	26.02%

綜合財務報表附註

40 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益		
					2025年	2024年	
2	CSP Zeebrugge Terminal NV	比利時	比利時	經營集裝箱碼頭	4,270,001股普通股 每股面值10歐元	90.00%	90.00%
2	CSP Zeebrugge CFS NV	比利時	比利時	經營集裝箱場站	6,962,000歐元分為 140,362股普通股	100.00%	100.00%
1	錦會投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股	100.00%	100.00%
1	創甘發展有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股	100.00%	100.00%
1	國龍投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股及23,494,537 歐元分為1,000股 普通股	100.00%	100.00%
2,3	廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,928,293,400元	39.00%	39.00%
2,3	廣州南沙中遠海運港口供應鏈有限公司	中國	中國	物流	人民幣200,000,000元	100.00%	100.00%
2,3	晉江太平洋港口發展有限公司	中國	中國	經營碼頭	49,900,000美元	80.00%	80.00%
2,3	錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣320,843,634元	51.00%	51.00%
2,3	連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣470,000,000元	55.00%	55.00%
2	龍岩國際物流有限公司	中國	中國	物流	人民幣10,000,000元	28.56%	28.56%
2	Maltransinter, S.A.U.	西班牙	西班牙	暫無營業	14,000股普通股每股 面值1,000歐元	51.00%	51.00%
2,3	南通通海港口有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣790,000,000元	51.00%	51.00%

綜合財務報表附註

40 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2025年	2024年
1 領航控股有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為 1,000股普通股， 80,605,443.36美元分 為1,000股普通股和 38,408,291.67歐元分 為1000股普通股	51.00%	51.00%
1,4 騰麗發展有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股	-	100.00%
1,2 海路國際港口運營管理有限公 司	香港	香港	提供管理及諮詢服務	1,000,000港元分為 1,000,000股普通股	51.00%	51.00%
1 Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	希臘	希臘	經營集裝箱碼頭	77,299,800歐元	100.00%	100.00%
2,3 泉州太平洋集裝箱碼頭有限公 司	中國	中國	經營碼頭	80,770,000美元	82.35%	82.35%
1 順欣企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股	100.00%	100.00%
2 Sagtransinter, S.L.U.	西班牙	西班牙	暫無營業	13,631,405股每股面值 1歐元普通股	51.00%	51.00%
2,3 上海中海碼頭發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣7,485,600,000元	100.00%	100.00%
1 新望投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股	100.00%	100.00%
1,2 太倉集裝箱碼頭控股有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
2,3 天津港集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣2,408,312,700元	42.00%	42.00%

40 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2025年	2024年
2,3 武漢中遠海運港口碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣557,715,526元	100.00%	84.94%
2,3 廈門中遠海運港口供應鏈有限公司	中國	中國	物流	人民幣68,000,000元	100.00%	100.00%
2 廈門海滄保稅港區集裝箱查驗服務有限公司	中國	中國	集裝箱裝卸、堆存、查驗及配套服務	人民幣10,000,000元	61.12%	61.12%
2 廈門國際班列有限公司	中國	中國	物流	人民幣6,500,000元	56.00%	56.00%
2 廈門嘉功物流有限公司	中國	中國	物流	人民幣10,000,000元	36.40%	36.40%
2,3 廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,813,680,000元	100.00%	100.00%

附註：

- 1 由本公司直接持有股份。
- 2 非由香港立信德豪會計師事務所有限公司審計的附屬公司。
- 3 中海碼頭發展有限公司、上海中遠海運港口投資有限公司、廣州南沙中遠海運港口供應鏈有限公司及廈門中遠海運港口供應鏈有限公司為外商獨資企業。廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司、晉江太平洋港口發展有限公司、錦州新時代集裝箱碼頭有限公司、連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司、泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司、上海中海碼頭發展有限公司、武漢中遠海運港口碼頭有限公司、廈門遠海集裝箱碼頭有限公司、天津港集裝箱碼頭有限公司及南通通海港口有限公司為於中國成立的中外合營企業。
- 4 該附屬公司已於年內註銷。

綜合財務報表附註

41 合營公司詳情

主要影響本集團業績及／或淨資產的主要合營公司於2025年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已繳資本	佔擁有權／投票權／ 利潤分攤的百分比	
				2025年	2024年
Aisa Container Terminals Holdings Limited	開曼群島	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	20.00%	20.00%
Conte-Rail, S.A.	西班牙	經營鐵路碼頭	45,000股每股面值34.3歐元普通股	25.50%	25.50%
中遠一國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	經營集裝箱碼頭	20港元分為2股A普通股、 20港元分為2股B普通股及 40港元分為4股無投票權5% 遞延股份	50.00%	50.00%
中遠一HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司 (附註i)	英屬維爾京群島	投資控股	1,000股每股面值1美元普通股	50.00%	50.00%
COSCO-PSA Terminal Private Limited	新加坡	經營集裝箱碼頭	286,213,000新加坡元	49.00%/ 50.00%/ 49.00%	49.00%/ 50.00%/ 49.00%
大連大港集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣7,500,000元	35.00%	35.00%
Euro-Asia Oceangate S.à.r.l. (附註ii)	盧森堡	投資控股	40,000美元	40.00%	40.00%
連雲港港鐵國際集裝箱多式聯運 有限公司	中國	物流	人民幣3,400,000元	30.00%	30.00%
廣州港南沙港務有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,260,000,000元	40.00%	40.00%
寧波遠東碼頭經營有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,500,000,000元	20.00%	20.00%
Piraeus Consolidation and Distribution Centre S.A.	希臘	儲存、拼箱和拆箱	1,000,000歐元	50.00%/ 60.00%	50.00%/ 60.00%
青島港董家口礦石碼頭有限公司	中國	經營礦石碼頭	人民幣2,000,000,000元	25.00%/ 22.22%/ 25.00%	25.00%/ 22.22%/ 25.00%
Red Sea Container Terminals Overseas Limited(附註iii)	英國	投資控股	112,500,000股每股面值 1美元普通股	25.00%	25.00%
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,900,000,000元	30.00%	30.00%
營口集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣8,000,000元	50.00%/ 57.14%/ 50.00%	50.00%/ 57.14%/ 50.00%
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣40,000,000元	40.00%	40.00%

41 合營公司詳情(續)

附註：

- (i) 中遠—HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司(「中遠—HPHT亞洲貨櫃碼頭」)持有亞洲貨櫃碼頭有限公司之80%實際股權，亞洲貨櫃碼頭有限公司於香港從事集裝箱碼頭營運、管理及發展業務，且被視為中遠—HPHT亞洲貨櫃碼頭的一間附屬公司。
- (ii) Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.持有Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş。(「Kumport碼頭」)65%實際股權，Kumport碼頭於土耳其從事集裝箱碼頭業務且被視為Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.的一間附屬公司。
- (iii) Red Sea Container Terminals Overseas Limited持有Red Sea Container Terminals S.A.E.(「蘇科納港紅海碼頭」)之100%實際股權，蘇科納港紅海碼頭於埃及從事集裝箱碼頭業務且被視為Red Sea Container Terminals Overseas Limited的一間附屬公司。

42 聯營公司詳情

主要影響本集團業績及／或淨資產的聯營公司於2025年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已發行股本／註冊資本	本集團實際權益	
				2025年	2024年
Antwerp Gateway NV	比利時	經營集裝箱碼頭	17,900,000歐元	20.00%	20.00%
APM Terminals Vado Holdings B.V. (附註i)	荷蘭	投資控股	10股每股面值100歐元普通股	40.00%	40.00%
北部灣港股份有限公司	中國	經營碼頭	人民幣2,369,661,965元	11.32%	9.86%
COSCO Shipping Terminals (USA) LLC	美國	投資控股	27,470,000美元	40.00%	40.00%
大連汽車碼頭有限公司	中國	建造及經營汽車碼頭	人民幣400,000,000元	24.00%	24.00%
大連集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣3,480,000,000元	19.00%	19.00%
Damietta International Port Company S.A.E	埃及	經營集裝箱碼頭	20,000,000股每股面值10美元 普通股	20.00%	20.00%
Dawning View Limited	英屬維爾京群島	投資控股	200股每股面值1美元A股及 800股每股面值1美元B股	20.00%	20.00%
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	經營集裝箱碼頭	65,000股每股面值1歐元A股、 35,000股每股面值1歐元B股及 25,000股每股面值1歐元C股	14.28%	14.28%
防城港赤沙碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣910,000,000元	20.00%	20.00%
Global Shipping Business Network Limited	香港	商業網絡服務	8,000,000美元分為8,000,000股 普通股	12.50%	12.50%
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,371,600,000元	26.00%	26.00%
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	德國	經營集裝箱碼頭	7,700,000股每股面值1歐元 普通股	24.99%	24.99%
Hutchison Laemchabang Terminal Limited	泰國	經營集裝箱碼頭	10,000,000股每股面值100泰銖 普通股及35,000,000股每股 面值100泰銖優先股	30.00%	不適用

綜合財務報表附註

42 聯營公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已發行股本/註冊資本	本集團實際權益	
				2025年	2024年
高明貨櫃碼頭股份有限公司	台灣	經營集裝箱碼頭	新台幣6,800,000,000元	20.00%	20.00%
連雲港鑫三利集裝箱服務有限公司	中國	集裝箱查驗及配套服務	人民幣1,000,000元	22.00%	22.00%
哪吒智慧科技(上海)股份有限公司	中國	經營科技技術	人民幣94,861,008元	15.00%	15.00%
青島港國際股份有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣6,491,100,000元	20.30%	20.06%
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣400,000,000元	30.00%	30.00%
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	沙特阿拉伯	經營集裝箱碼頭	沙特里亞爾555,207,000元	20.00%	20.00%
Servicios Intermodales Bilbaoport, S.L.	西班牙	集裝箱儲存及運輸	852,236股每股面值0.407歐元 普通股	5.53%	5.53%
上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣4,000,000,000元	20.00%	20.00%
Success Enterprises Limited	英屬維爾京群島	投資控股	2,005股每股面值1美元A股及 8,424股每股面值1美元B股	16.49%	16.49%
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	埃及	經營集裝箱碼頭	1,856,250股每股面值100美元 普通股	20.00%	20.00%
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣450,800,000元	39.04%	39.04%
Thai Laemchabang Terminal Co., Ltd	泰國	經營集裝箱碼頭	6,800,000股每股面值100泰銖 普通股	12.50%	不適用
天津盛港集裝箱技術開發服務有限公司	中國	集裝箱裝卸	人民幣3,000,000元	16.83%	16.83%
Wattrus Limited	英屬維爾京群島	投資控股	32股每股面值1美元A股及593股 每股面值1美元B股	5.12%	5.12%
廈門中檢海投汽車檢測服務有限公司	中國	提供汽車檢測服務	人民幣3,000,000元	19.32%	19.32%
廈門海投物流有限公司	中國	物流	人民幣50,000,000元	22.40%	22.40%
廈門萬緯海投冷鏈物流有限公司	中國	物流	人民205,000,000元	19.60%	19.60%

附註：

- (i) APM Terminals Vado Holdings B.V. 持有 Reefer Terminal S.p.A. 及 Vado Gateway S.p.A. 之 100% 股權，Reefer Terminal S.p.A. 及 Vado Gateway S.p.A. 於意大利從事集裝箱碼頭業務，且被視為 APM Terminals Vado Holdings B.V. 的附屬公司。

五年財務概要

	截至12月31日止年度				
	2025年	2024年	2023年	2022年 (已重列)	2021年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
收入	1,669,017	1,502,989	1,454,353	1,441,273	1,208,252
經營利潤(計及財務收入及費用)	94,353	143,875	131,625	152,085	171,075
應佔下列公司利潤減虧損					
—合營公司	63,714	57,173	61,805	75,078	83,195
—聯營公司	279,690	262,942	236,056	232,946	246,195
除稅前利潤	437,757	463,990	429,486	460,109	500,465
稅項	(51,554)	(73,057)	(35,206)	(69,365)	(94,669)
年度利潤	386,203	390,933	394,280	390,744	405,796
應佔利潤：					
本公司股權持有人	312,141	308,816	324,557	306,633	354,652
非控制股東	74,062	82,117	69,723	84,111	51,144
	386,203	390,933	394,280	390,744	405,796
股息	127,284	126,496	131,898	123,742	141,895
每股基本盈利(美仙)	8.14	8.50	9.33	9.12	10.70
每股股息(美仙)	3.256	3.400	3.732	3.632	4.280

	於12月31日				
	2025年	2024年	2023年	2022年 (已重列)	2021年 (已重列)
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
總資產	12,783,429	12,021,386	11,931,881	11,326,353	12,047,822
總負債	(5,240,064)	(4,976,139)	(5,089,356)	(4,687,180)	(5,092,658)
資產淨值	7,543,365	7,045,247	6,842,525	6,639,173	6,955,164

附註：

- 1 本集團截至2025年12月31日止兩個年度的綜合業績及於2025年12月31日的資產與負債摘錄自本年報第122頁至第129頁所載本集團的經審核綜合財務報表。
- 2 本公司於1994年7月26日根據1981年百慕達公司法(經修訂)在百慕達註冊成立。

歷年統計資料一覽表

財務數據統計		2016	2017	2018
綜合損益表	百萬美元			
收入				
碼頭		553.9	634.7	1,000.4
集裝箱處理、拖運及儲存		2.5	-	-
總額		556.4	634.7	1,000.4
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利		393.4	796.0	652.8
折舊及攤銷		(98.5)	(106.8)	(147.1)
未計利息及稅項前盈利		294.9	689.2	505.7
利息支出		(52.1)	(56.0)	(78.0)
利息收入		14.8	12.7	12.3
除稅前利潤		257.6	645.9	440.0
經營利潤(計及財務收入及費用)		57.4	409.3	147.5
本公司股權持有人應佔利潤		247.0	512.5	324.6
本公司股權持有人應佔利潤分析				
碼頭及相關業務		242.9	573.3	364.0
集裝箱租賃、管理、銷售及相關業務		66.1	-	-
公司淨財務收入/(費用)		8.0	2.8	(10.4)
公司淨支出		(70.0)	(63.6)	(29.0)
總額		247.0	512.5	324.6
綜合資產負債表				
綜合總資產		6,786.5	8,954.1	9,045.5
綜合總負債		2,020.7	3,108.7	3,225.8
綜合資產淨值		4,765.8	5,845.4	5,819.7
綜合總債務		1,503.0	2,334.3	2,479.9
綜合現金結餘		837.1	566.4	606.7
綜合淨負債		665.9	1,767.9	1,873.2
每股數據				
本公司股權持有人每股應佔股本及儲備	美元	1.44	1.70	1.66
每股基本盈利	美仙	8.30	16.93	10.58
每股股息	美仙	13.637 ^{附註1}	3.000	4.232
每股資產淨值	美元	1.58	1.91	1.87
每股資產淨值	港元	12.254	14.879	14.643
股價(於12月31日)	美元	1.005	1.0448	0.9830
股價(於12月31日)	港元	7.79	8.13	7.70
比率				
市盈率(於12月31日)	倍	12.1	6.17	9.29
派息比率	%	40.0 ^{附註2}	40.0 ^{附註3}	40.0
總資產回報率	%	3.2	6.5	3.6
淨資產回報率	%	5.0	10.4	6.4
本公司股權持有人資金回報率	%	4.8	10.7	6.3
淨負債總權益比率	%	14.0	30.2	32.2
利息覆蓋率(不計入租賃負債相關財務費用)	倍	5.9	12.5	6.6
其他資料				
已發行的股份總數(於12月31日)	百萬股	3,016.0	3,057.1	3,113.1
已發行普通股的加權平均數	百萬股	2,976.4	3,027.4	3,067.5
市值(於12月31日)	百萬美元	3,029.6	3,194.0	3,060.3

附註：

- 該金額包括2016年有條件特別現金股息每股80.0港仙(相等於10.317美仙)。
- 有條件特別現金股息每股80.0港仙(相等於10.317美仙)並不包括在2016年派息比率的計算內。
- 完成認購青島港國際之非流通內資股股份及出售青島前灣集裝箱碼頭有限公司股權相關的一次性特殊項目並不包括在2017年派息比率的計算內。
- 2021年綜合資產負債表及相關財務數據已重列。

歷年統計資料一覽表

2019	2020	2021 ^{附註4}	2022 (已重列)	2023	2024	2025
1,027.7	1,000.6	1,208.3	1,441.3	1,454.4	1,503.0	1,669.0
-	-	-	-	-	-	-
1,027.7	1,000.6	1,208.3	1,441.3	1,454.4	1,503.0	1,669.0
670.1	708.9	826.8	818.5	824.2	842.7	852.2
(190.1)	(200.4)	(226.1)	(249.1)	(251.5)	(255.5)	(284.0)
480.0	508.5	600.7	569.4	572.7	587.2	568.2
(108.9)	(114.6)	(111.5)	(126.4)	(171.2)	(152.4)	(157.4)
12.4	14.7	11.3	17.1	28.0	29.2	27.0
383.5	408.6	500.5	460.1	429.5	464.0	437.8
116.1	135.9	171.1	152.1	131.6	143.9	94.4
308.0	347.5	354.7	306.6	324.6	308.8	312.1
354.0	387.9	449.5	437.9	431.6	438.6	442.1
-	-	-	-	-	-	-
(14.7)	(13.8)	(18.3)	(29.1)	(54.1)	(35.0)	(22.7)
(31.3)	(26.6)	(76.5)	(102.2)	(52.9)	(94.8)	(107.3)
308.0	347.5	354.7	306.6	324.6	308.8	312.1
10,476.5	11,224.3	12,047.8	11,326.4	11,931.9	12,021.4	12,783.4
4,711.3	4,847.1	5,092.7	4,687.2	5,089.4	4,976.2	5,240.1
5,765.2	6,377.2	6,955.1	6,639.2	6,842.5	7,045.2	7,543.3
2,916.5	3,047.7	3,219.6	2,908.6	3,234.6	3,114.5	3,239.4
957.5	1,341.5	1,260.1	1,115.2	1,208.0	1,029.2	1,344.7
1,959.0	1,706.2	1,959.5	1,793.4	2,026.6	2,085.3	1,894.7
1.58	1.67	1.76	1.61	1.62	1.58	1.62
9.82	10.81	10.70	9.12	9.33	8.50	8.14
3.928	4.324	4.280	3.632	3.732	3.400	3.256
1.82	1.92	2.10	1.93	1.92	1.87	1.90
14.200	14.913	16.360	15.045	15.007	14.540	14.824
0.8192	0.6953	0.8682	0.7952	0.7216	0.5926	0.7196
6.38	5.39	6.77	6.20	5.64	4.60	5.60
8.34	6.43	8.12	8.72	7.73	6.97	8.84
40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0
3.2	3.2	3.0	2.6	2.8	2.6	2.5
6.0	6.2	6.1	5.7	5.8	5.6	5.3
6.1	6.6	6.2	5.4	5.7	5.3	5.1
34.0	26.8	28.2	27.0	29.6	29.6	25.1
5.3	5.8	7.2	5.9	4.2	5.0	4.7
3,162.0	3,315.3	3,315.3	3,440.7	3,563.6	3,761.4	3,960.0
3,135.1	3,213.5	3,315.3	3,362.0	3,479.0	3,631.2	3,833.2
2,590.4	2,305.0	2,878.2	2,736.0	2,571.6	2,229.0	2,849.6

歷年統計資料一覽表

運營數據統計		2016年	2017年	2018年
集裝箱吞吐量	標準箱			
中遠—國際碼頭		1,343,859	1,920,597	1,794,152
鹽田碼頭		11,696,492	12,703,733	13,159,705
張家港碼頭		675,062	735,918	761,849
上海浦東碼頭		2,556,220	2,650,396	2,602,151
青島前灣碼頭		17,499,703	—	—
中遠—新港碼頭		1,809,428	2,044,536	3,198,874
揚州遠揚碼頭		454,104	489,108	500,340
營口集裝箱碼頭		1,586,108	1,496,050	1,338,535
南京龍潭碼頭		2,773,005	2,881,008	2,930,391
大連港灣碼頭		2,683,879	2,604,631	—
天津五洲碼頭		2,571,772	2,580,943	2,708,817
安特衛普碼頭		1,922,281	2,166,096	2,230,418
泉州太平洋碼頭		1,308,652	1,384,479	1,559,899
廣州南沙海港碼頭		4,781,665	5,056,257	5,164,923
寧波遠東碼頭		2,536,182	2,980,839	3,060,010
蘇伊士運河碼頭		2,547,597	2,528,647	2,609,978
晉江太平洋碼頭		364,255	495,993	425,533
比雷埃夫斯碼頭		3,470,981	3,691,815	4,409,205
天津歐亞碼頭		2,232,973	2,469,753	2,717,331
廈門遠海碼頭		1,131,197	1,501,001	1,968,613
高明碼頭		1,728,922	1,698,187	1,745,673
太倉碼頭		513,296	520,799	561,212
亞洲貨櫃碼頭		1,088,891	1,568,298	1,465,047
大連國際碼頭		3,182,368	2,828,933	—
大連大港碼頭		21,094	24,582	22,047
營口新世紀碼頭		1,870,076	1,515,057	1,413,894
錦州新時代碼頭		449,016	571,113	710,746
秦皇島新港灣碼頭		515,482	559,330	584,701
上海明東碼頭		5,900,056	6,500,062	6,252,083
連雲港新東方碼頭		3,100,243	2,872,563	2,876,355
廣州南沙港務碼頭		5,786,311	5,800,302	5,805,069
欽州國際碼頭		1,138,057	1,357,005	1,371,051
CSP澤布呂赫碼頭		277,363	316,448	392,484
西雅圖碼頭		151,534	188,455	167,824
釜山碼頭		2,084,592	3,554,512	3,758,277
Kumport碼頭		665,398	1,063,335	1,258,294
Euromax碼頭		653,808	2,693,337	3,054,115
CSP西班牙相關公司		—	554,028	3,622,200
瓦多冷藏貨碼頭		—	39,455	66,565
青島港國際		—	12,270,000	19,320,000
大連集裝箱碼頭		—	1,324,584	9,512,744
天津集裝箱碼頭		—	—	—
南通通海碼頭		—	—	264,255
CSP阿布扎比碼頭		—	—	—
北部灣碼頭		—	—	—
北港股份		—	—	—
吉達紅海碼頭		—	—	—
瓦多集裝箱碼頭		—	—	—
CSP武漢碼頭		—	—	—
漢堡港CTT碼頭		—	—	—
CSP錢凱碼頭		—	—	—
泰國林查班碼頭		—	—	—
總吞吐量		95,071,922	100,202,185	117,365,360

歷年統計資料一覽表

2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
1,688,454	1,699,256	1,442,221	1,292,411	1,148,991	1,004,028	996,605
13,069,120	13,348,546	14,161,034	13,572,909	14,045,087	15,038,500	16,109,409
657,849	48,008	-	-	-	-	-
2,550,390	2,443,406	2,600,511	2,600,529	2,610,086	2,650,079	2,850,005
-	-	-	-	-	-	-
5,011,091	5,090,751	4,727,146	5,129,902	5,330,470	5,106,695	5,192,912
500,599	31,841	-	-	-	-	-
1,200,159	1,258,502	1,129,894	1,015,038	1,140,161	1,141,436	1,167,796
3,000,506	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
1,906,220	-	-	-	-	-	-
2,109,308	2,270,425	2,202,433	2,107,791	2,003,613	2,274,074	2,470,743
1,588,589	1,332,207	1,255,347	1,340,389	1,311,018	1,493,330	1,462,415
5,624,830	5,753,628	5,902,426	5,747,136	5,761,204	5,582,825	6,025,563
3,010,164	3,103,386	3,040,534	3,053,395	3,143,607	3,261,550	3,381,048
3,161,084	3,783,388	3,648,393	3,785,317	3,982,874	3,941,529	5,570,598
498,846	443,748	323,043	262,683	222,405	200,418	176,584
5,158,626	4,896,886	4,696,265	4,352,059	4,586,535	4,228,474	3,976,713
2,860,127	3,060,267	3,197,096	-	-	-	-
2,061,341	2,070,159	2,541,035	2,741,179	2,748,313	2,574,593	2,679,812
1,635,045	1,599,548	2,030,360	2,047,877	1,669,720	1,733,896	1,302,716
403,307	400,095	488,186	220,348	266,555	258,614	280,207
1,378,737	1,387,558	1,630,901	1,434,377	1,175,581	1,099,290	1,066,275
-	-	-	-	-	-	-
22,006	21,003	20,300	24,415	23,202	22,438	18,337
1,180,410	1,342,018	1,174,719	1,056,240	1,090,663	1,188,899	1,314,897
770,037	722,981	735,208	717,056	640,486	765,736	764,735
617,257	621,862	641,336	629,896	545,193	539,314	642,108
6,160,365	6,246,932	6,845,534	5,477,740	6,054,308	7,002,772	7,241,407
2,819,448	1,089,116	1,009,674	945,448	1,008,171	1,131,265	1,150,254
5,708,189	5,709,482	5,705,106	5,770,194	5,801,276	6,031,704	6,045,421
1,638,621	1,599,524	-	-	-	-	-
483,601	609,277	931,447	1,070,762	432,843	671,989	894,227
204,068	248,370	292,473	277,626	145,024	143,447	-
3,765,904	3,759,210	3,809,888	3,704,778	3,881,749	4,305,526	4,266,047
1,281,850	1,217,240	1,248,131	1,208,865	1,316,724	1,257,305	1,543,009
2,792,987	2,454,617	2,658,175	2,644,039	2,482,846	2,306,954	2,365,782
3,585,276	3,387,820	3,621,188	3,430,787	3,143,154	3,669,929	3,751,553
54,430	60,256	67,252	64,852	60,584	61,517	38,206
21,010,000	22,010,000	23,710,000	26,820,000	30,020,000	32,170,000	34,200,000
8,525,291	4,981,782	3,584,187	4,377,050	4,906,861	5,277,625	5,393,205
2,568,105	7,866,145	8,642,445	8,481,293	8,223,425	8,444,765	8,559,162
1,135,840	1,405,658	1,452,334	1,623,027	1,328,201	1,934,295	1,621,889
386,258	665,500	697,236	1,018,668	1,353,215	1,844,898	1,675,112
-	421,875	-	-	-	-	-
-	3,362,302	6,011,800	7,021,000	8,022,100	9,015,200	10,063,000
-	-	1,354,374	2,751,157	3,181,901	3,035,574	2,896,749
-	-	56,743	222,372	298,329	319,201	575,568
-	-	-	66,469	158,596	245,627	323,624
-	-	-	-	543,483	1,050,743	1,230,729
-	-	-	-	-	6,668	336,204
-	-	-	-	-	-	1,374,339
123,784,335	123,824,575	129,286,375	130,107,074	135,808,554	144,032,722	152,994,965

公司資料

董事會

朱濤先生¹(主席)
吳宇女士¹(董事總經理)
馬向輝先生²
陳帥先生²
李民橋先生³
林耀堅先生³
陳家樂教授³
楊良宜先生³
譚贛蘭教授³

¹ 執行董事

² 非執行董事

³ 獨立非執行董事

總法律顧問、董事會秘書

洪雯女士

註冊成立地點

百慕達

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港
皇后大道中183號
中遠大廈49樓
電話：+852 2809 8188
傳真：+852 2907 6088
網址：https://ports.coscoshipping.com

獨立核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
執業會計師和
註冊公眾利益實體核數師
香港干諾道中111號
永安中心25樓

律師

夏禮文律師行
年利達律師事務所
胡關李羅律師行

主要往來銀行

中國銀行
交通銀行
中國建設銀行
國家開發銀行

百慕達股份過戶登記總處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

上市資料／股份編號

香港聯合交易所有限公司：1199
彭博：1199HK
路透社：1199.HK



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：1199)

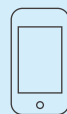
香港
皇后大道中183號
中遠大廈49樓

股份代號：1199

電話：+852 2809 8188
傳真：+852 2907 6088
電郵：ir.csp@coscoshipping.com
網頁：https://ports.coscoshipping.com



官方網站



掃描二維碼，
更多精彩內容！

