



The Ports for ALL

COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：1199)

2024 年年報

30TH 1994-2024

攜手同行三十載
聚力創新譜華章



An aerial photograph of a large port facility. A long, curved breakwater made of rocks extends from the shore into the deep blue sea. To the right, a large container ship with "COSCO SHIPPING" written on its side is docked at a pier. The pier has several blue cranes. In the background, there's a rocky island and a city skyline under a clear blue sky. Overlaid on the image are four semi-transparent circles, each containing a strategic goal in Chinese.

立足全球網絡

精益創新賦能

深化戰略協同

安全穩健發展

目錄

公司概覽	2
三十年發展歷程	4
大事記	6
財務摘要	10
董事會主席報告	12
企業架構	18
策略和展望	22
業務回顧	24
財務回顧	30
企業可持續發展	34
投資者關係工作	38
簡稱	42
企業管治報告	44
董事及高級管理人員簡介	87
董事會報告	93
獨立核數師報告	113
綜合資產負債表	120
綜合損益表	122
綜合全面收益表	123
綜合權益變動表	124
綜合現金流量表	126
綜合財務報表附註	128
五年財務概要	223
歷年統計資料一覽表	224
公司簡介	228

公司概覽

中遠海運港口有限公司(股份代號：1199)是全球領先的港口物流服務商，其碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游、歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等。截至2024年12月31日，中遠海運港口在全球39個港口運營及管理375個泊位，其中226個為集裝箱泊位，現年處理能力達約1.24億標準箱。

中遠海運港口圍繞「The Ports for ALL」品牌理念，以「鏈接世界、創享價值」為企業使命，從客戶需求出發，不斷提升現有全球網絡的服務效能，持續推進關鍵節點港口及物流資源佈局，以港為媒，接通全球航線服務世界貿易，努力為各方創造共贏共享平台，致力成為「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」。



公司概覽



三十年發展歷程

覆蓋國家和地區

17個

運營及管理碼頭

48個

市值上漲超過

5倍

分紅比例持續不低於

35%

1994-2002

啟航香江，奠定基石

- 1994年：本公司於1994年12月19日在香港聯合交易所有限公司正式掛牌上市。
- 1995年：向中國遠洋運輸(集團)總公司(中遠集團)收購中遠一國際碼頭50%權益，是本集團投資的首個集裝箱碼頭。
- 1997年：向中遠集團收購四個碼頭的部分權益，包括鹽田碼頭(5%)、張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司(51%)等，進一步明確了以集裝箱租賃和集裝箱碼頭業務為核心。

2003-2015

縱橫四海，佈局全球

- 2003年：收購位於新加坡的中遠一新港碼頭49%權益，是本集團立足中國、放眼世界的首個海外碼頭項目。
- 2004年：入股比利時安特衛普碼頭25%權益，進一步擴展全球碼頭業務網絡。
- 2008年：獲得希臘比雷埃夫斯港2號及3號碼頭特許經營權，為本集團首個全資擁有的碼頭項目。



三十年發展歷程

2016-2020

重組賦能，智鏈未來

- 2016年：重組後，本公司正式更名為中遠海運港口有限公司，確立了「The Ports for ALL」的品牌發展理念，更加專業和專注地致力成為「大家的港口」。
- 2017年：投資NPH集團（現稱CSP西班牙相關公司），國際業務版圖進一步擴大。投資南通海碼頭和武漢陽邏碼頭（現稱CSP武漢碼頭）及鐵水聯運項目，多元化業務拓展加速。
- 2018年：12月，本集團首個控股的海外綠地項目CSP阿布扎比碼頭舉行開港儀式。
- 2019年：增加北港股份持股比例，參與廣西港口整合及進一步加強合作。
- 2020年：廈門遠海碼頭與中遠海運、東風公司及中國移動正式發佈「5G智慧港口示範項目建設成果」。

2021-2024

綠色轉型，數智領航

- 2021年：中遠海運港口廈門海滄供應鏈開工儀式在廈門海滄舉行，形成「自動化碼頭+自動化鐵路+自動化倉庫」集成融合的供應鏈基礎設施。
- 2022年：中遠海運港口獲納入恒生可持續發展企業基準指數成份股；延長CSP澤布呂赫碼頭特許經營權15年至2055年。
- 2023年：增持廈門遠海碼頭30%股權至全資子公司，投資埃及蘇科納港紅海碼頭和德國漢堡港CTT碼頭，全球佈局進一步完善。
- 2024年：CSP錢凱碼頭正式開港試運營，大幅縮短秘魯到中國的海運時間，節約20%以上的物流成本，助力秘魯成為聯結拉美和亞洲的重要門戶，也為整個拉美地區帶來新的發展機遇。



大事記

2024

一月

- CSP阿布扎比場站自去年第四季度成為阿聯酋鋼鐵公司(ESA)散貨運輸項目全物流服務商，持續打破傳統集裝箱場站運作模式，在集裝箱業務增長基礎上，升級多元化服務，朝全方位物流服務商邁進。

2024

二月

- CSP武漢碼頭首開木材貨源中歐班列鐵水聯運通道，實現了「航運+港口+物流」全鏈路運輸，打通了木材從中歐班列到長三角地區的全鏈路通道。



2024

三月

- 榮獲由《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商」、「最佳投資者關係企業(碼頭組別)」、「最佳可持續發展公司(碼頭組別)」及「最佳企業社會責任公司(碼頭組別)」。
- 在第四屆中國(東疆)航運產業周舉行期間，中遠海運港口榮獲「2023港航物流年度企業·十大港口領軍企業」獎，旗下天津集裝箱碼頭、廣州南沙海港碼頭入選「2024港航物流業TOP30創新案例」。



大事記

2024 四月

- 中遠海運港口2023年度科技創新大會暨第一屆「綠色數智」在南通召開，大會正式對外發佈了《中遠海運港口綠色低碳轉型發展方案》，以積極的姿態加快推動數智化、綠色低碳轉型。
- 榮獲由《World Business Outlook》雜誌頒發的「2024中國港口業最佳投資者關係公司」、「2024中國港口業最佳可持續發展公司」及「2024中國最佳碼頭運營商」。



2024 五月

- 在第八屆「中國品牌博覽會」，首次發佈「破路先鋒，綠動未來」ESG發展理念享，全方位展示公司在全球化、數字化、智能化、低碳化等各領域的創新成果及品牌形象。
- 榮獲由《亞洲企業管治》雜誌頒發的「亞洲最佳CEO」、「亞洲最佳CFO」、「最佳投資者關係企業獎」、「最佳投資者關係專員」及「亞洲可持續發展獎」。

2024 六月

- CSP阿布扎比碼頭經過連續多日的港航協同奮戰，中海大西洋輪圓滿完成裝卸1.3萬TEU任務，刷新了該碼頭單船作業量的最高紀錄。



大事記

2024 七月

- 在2024年希臘經濟主角頒獎典禮上，比雷埃夫斯碼頭被評為「希臘商業冠軍」表彰了比雷埃夫斯碼頭對希臘經濟貢獻，包括對公共收入的貢獻、支持國內企業和增加就業等，助力比雷埃夫斯港成為歐洲和地中海地區領先的貨運港口。
- CSP阿布扎比碼頭累計吞吐量突破500萬標準箱，截至目前碼頭已開通了20多條國際航線，連接60多個港口。



2024 八月

- 榮獲由《Global Business Outlook》雜誌頒發的「年度最佳集裝箱運營商獎」及「最佳社會責任港口運營商」。
- 榮獲由Astrid頒發的「專業級別年報金獎」、「網上企業年報銅獎」、「香港公司年報榮譽獎」及「可持續發展報告榮譽獎」。

2024 九月

- 由中國信息通信研究院、中國移動通信集團有限公司主辦的第七屆「綻放杯」5G應用徵集大賽5G+交通運輸專題賽在武漢舉行。CSP武漢碼頭作為中國首個5G+鐵水聯運的智慧港口項目，從眾多案例中脫穎而出，榮獲一等獎。



大事記

2024 十月

- 簽署收購泰國林查班港Thai Laemchabang Terminal Co., Ltd. (「TLT」)及Hutchison Laemchabang Terminal Limited (「HLT」)分別12.5%及30%股權。



2024 十一月

- 中秘兩國元首宣佈秘魯錢凱港開港。開港後，中國－秘魯單程海運時間將縮短至23天，節約20%以上的物流成本，並將為秘魯創造逾8,000個直接就業機會。
- 11月5日至10日，第七屆中國國際進口博覽會在上海舉辦。中遠海運港口以更高規格、更多互動，充分展現全球碼頭網絡，助力全球港航貿易發展。
- 榮獲由香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及ESG大獎2024－特別表揚」，及香港管理專業協會頒發的「優秀H股及紅籌股公司－2024 HKMA最佳年報獎」。
- CSP阿布扎比碼頭在The Maritime Standard Awards頒獎典禮上，首次榮獲2024年度中東及印度次大陸地區的最佳碼頭運營商大獎(Terminal Operator of the Year)。



2024 十二月

- 榮獲由《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」。

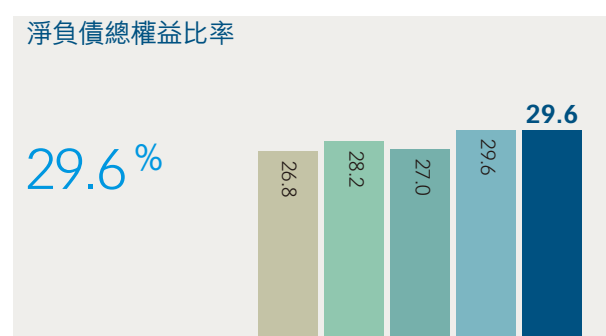
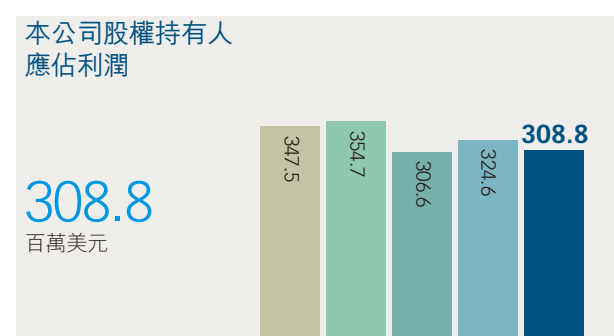
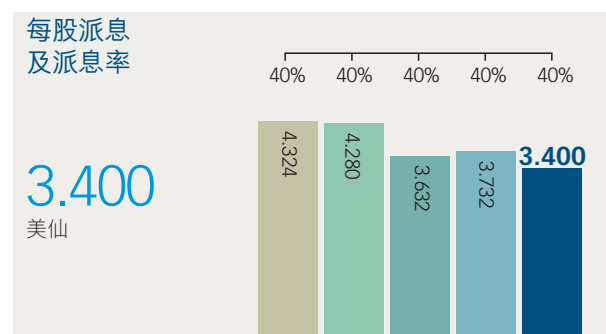
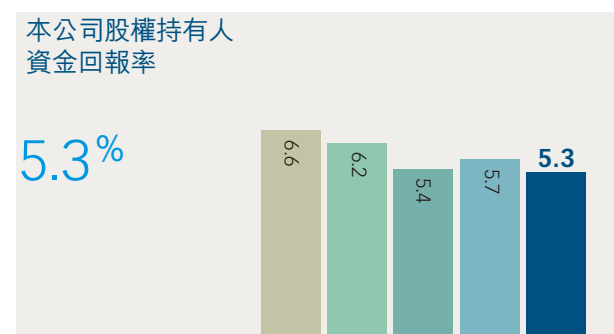
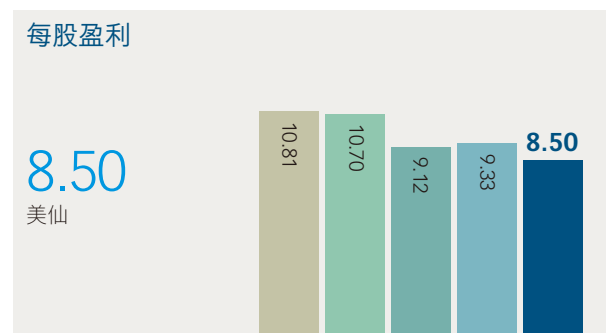
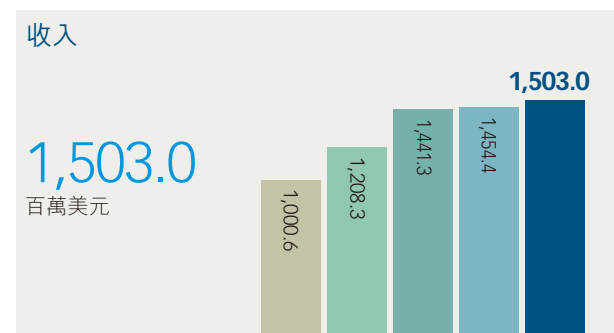
財務摘要

	2024年 美元	2023年 美元	變化 %
收入	1,502,989,000	1,454,353,000	3.3
經營利潤(計入財務收入及財務費用)	143,875,000	131,625,000	9.3
應佔合營公司和聯營公司利潤減虧損	320,115,000	297,861,000	7.5
本公司股權持有人應佔利潤	308,816,000	324,557,000	-4.8
	美仙	美仙	%
每股基本盈利	8.50	9.33	-8.9
每股全年派息	3.400	3.732	-8.9
—第一次中期股息	1.560	1.744	-10.6
—第二次中期股息	1.840	1.988	-7.4
派息比率	40%	40%	不適用
	美元	美元	%
綜合總資產	12,021,386,000	11,931,881,000	0.8
綜合總負債	4,976,139,000	5,089,356,000	-2.2
綜合總權益	7,045,247,000	6,842,525,000	3.0
本公司股權持有人應佔股本及儲備	5,930,639,000	5,770,731,000	2.8
綜合淨借貸	2,085,248,000	2,026,592,000	2.9
	%	%	百分點
本公司股權持有人資金回報率	5.3	5.7	-0.4
總資產回報率	2.6	2.8	-0.2
淨負債總權益比率	29.6	29.6	0.0
利息覆蓋率(不計入租賃負債相關財務費用)	5.0倍	4.2倍	不適用
股息收益率	5.7	5.2	+0.5

財務摘要

五年財務摘要

2020 2021^註 2022^註 2023 2024



註： 財務數據按重列綜合財務報表調整。

董事會主席報告



2024 年，是中遠海運港口在香港聯合交易所有限公司成功掛牌上市 30 週年。30 年間，從立足香港深耕中國市場，發展至今成為運營及管理 48 個碼頭的全球領先的港口物流服務商。中遠海運港口以「鏈接世界、創享價值」為使命，自上市年以來市值上漲超 5 倍，每年堅持向股東分紅，分紅比例持續不低於 35%，為股東提供了長期穩定的利潤回報。

朱濤

朱濤
董事會主席

董事會主席報告



過去一年，面對全球複雜多變的政治經濟環境和跌宕起伏的行業變局，中遠海運港口在中遠海運集團和本公司董事會的正確領導和支持下，聚焦主責主業，深化創新創效，以「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動為引擎，深耕「一體化、數智化、綠色低碳化」新賽道。以高質量發展的確定性積極應對外部環境的不確定性，經營質效穩步提升，資源佈局持續完善，創新升級加速進階，全球競爭力和品牌影響力持續提升。

2024年，本集團業務及業績穩步增長，總吞吐量同比上升6.1%至144,032,722標準箱；權益吞吐量同比上升4.5%至45,318,318標準箱。收入同比上升3.3%至15.03億美元，應佔合營公司及聯營公司利潤同比上升7.5%至3.20億美元。截至2024年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游，以及歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等地區的重要樞紐港，在39個港口運營及管理375個泊位，總年處理能力達約1.24億標準箱。

董事會主席報告

全球佈局加速推進，核心功能日益增強

本集團圍繞中遠海運「航運+港口+物流」一體化發展戰略，積極順應客戶需求和全球產業發展趨勢，把握契機優化資產結構，在加速推進新興市場、區域市場和第三國市場投資佈局的同時，積極發展碼頭後方物流園區和供應鏈延伸業務，海運物流樞紐港輻射能力不斷提升。

過去一年，我們成功簽署泰國林查班港TLT碼頭12.5%和HLT碼頭30%股權收購協議；完成了埃及蘇科納港紅海碼頭25%股權交割，全球化佈局加速推進；如期完成CSP錢凱碼頭各項工程建設及開港試運營，見證亞拉陸海新通道誕生。CSP阿布扎比碼頭總吞吐量連續三年增長超30.0%，中東樞紐港「能級」穩步提升；CSP西班牙相關公司碼頭全年總吞吐量實現雙位數增長，創收購以來的歷史新紀錄；比雷埃夫斯碼頭危中尋機，妥善應對了紅海危機造成的不利影響，地中海東部樞紐港地位持續鞏固。

精益運營持續發力，經營質效穩中有升

本集團在面對全球港航市場不確定性顯著增加，牢牢把握「精益運營」核心理念，採用多元化策略推動高質量發展。通過全面開展精準營銷和提升服務水平，保持主營業務穩中有升。通過強化全方位成本管控和深化數字化賦能，有效控制費用增長，以數字化驅動產業優化升級，全力拓展效益增量。

過去一年，我們順應聯盟重組和網絡佈局分化格局，加強精準營銷，控股碼頭全年新增掛靠航線55條，帶動控股碼頭總吞吐量同比增長6.2%。持續鞏固與中遠海運集團內公司現有協同成效，加強新能源汽車、紙漿等業務上的一體化合作，打造系統內業務生態圈。以單箱操作成本為著力點，有效控制費用增長，增強成本競爭優勢。通過優化現有債務組合等舉措，全力控制債務規模，控制融資成本。

董事會主席報告

創新發展加速進階，引領行業智慧低碳

本集團積極順應新發展理念，聚焦數字智能和綠色低碳兩大賽道，加快培育港口新質生產力，在打造高質量發展新引擎方面取得了新突破。以碼頭基礎系統及數據平台建設為核心，全面推進數字化轉型。聚焦綠色智慧港口建設，依托數字化、人工智能技術等疊加應用，加速推動形成綠色高質量發展新動力。

過去一年，我們完成了數據中台一期上線，搭建起標準化數據底座；圍繞碼頭操作系統(TOS)、企業資產管理系統(EAM)和堆場管理系統(BMS)三大核心業務系統實施整合，構建起全生產要素的數字化能力。持續強化人工智能等前沿技術與港口業務的融合，提升數字化生產運營管理和對外服務能力，全年實現無人集卡作業量同比增長超兩倍；以積極的姿態參與港口綠色低碳轉型，務實推進綠色低碳基礎性、前瞻性研究，率先在全國港口行業發佈《中遠海運港口綠色低碳轉型發展方案》。

對標世界一流治理，構建穩健增長能力

本公司董事會致力奉行高水平的企業管治，通過建立清晰、高透明度的企業管治程序及體系，為本公司長遠發展建立穩固根基，同時保障股東利益。通過不斷完善現代企業制度、運營管理體系和風險防控體系，創造世界一流的治理體系與港口供應鏈的運營能力；深化環境、社會及管治(ESG)領先思維，推動本公司持續韌性發展，構建穩健增長能力。

過去一年，本公司董事會秉持最高水平的企業操守。以及時、透明、有效及負責任的方法和政策保持、提升本公司的企業管治水平，切實為股東及各持份者創造長遠利益與價值。將ESG理念全面融入到日常經營管理中，不斷提升ESG管理水平。9月，本公司再次被納入恒生可持續發展企業基準指數成份股並獲評A+級，實行在商業決策和行為中所肩負對環境和社會責任的承諾，致力為股東、客戶、員工、供應鏈夥伴以至公眾創造長遠價值，成為行業可持續發展的推動者。

董事會主席報告

展望

2025年，我們將在中遠海運集團和本公司董事會的正確領導下，錨定「十四五」戰略目標，秉承「The Ports for ALL」品牌理念：

堅持以客戶為中心，加速推進全球網絡資源佈局。我們將立足中遠海運集團「航運+港口+物流」一體化發展戰略，以客戶需求為導向，優化全球網絡資源配置，繼續挖掘新興市場、區域市場和第三國市場機遇。通過投資或收購產業鏈上下游全球性資源，構建全鏈資源優勢，致力於為客戶提供高效便捷的港口物流供應鏈解決方案。

聚焦港口主責主業，不斷創新發力綜合物流服務。我們將充分發揮港口在中遠海運集團立體供應鏈通道網絡中的先鋒作用，積極融入區域發展框架，深化樞紐港建設，以控股樞紐碼頭為核心佈局供應鏈業務。緊跟全球產業鏈動態，針對全球製造業轉型升級的需求，圍繞跨境電商、新能源車、光伏產品等熱門貨種，打造全程供應鏈服務標桿產品。

推進綠色低碳發展，培育港航業特色新質生產力。我們將在現有智能化應用的基礎上，持續強化人工智能等前沿技術與傳統碼頭業務融合研究，以科技賦能智慧港口建設。加強綠色低碳技術應用，擴大船舶岸電使用率，研究探索參與綠色低碳燃料、新能源供應鏈業務的可行性，打造智慧港口網絡，為中遠海運集團「建設世界一流航運科技企業」的願景提供重要支撐。

展望未來，本公司將始終把握全球化發展機遇，牢記推動建設全球領先港口物流服務商的願景，踐行專業化、全球化、綠色低碳化的發展思路，實現與股東、客戶、員工、合作夥伴的共贏。持續在上市公司治理、服務實體產業等方面勤勉盡職，推進本公司持續高質量發展。

董事會主席報告

股息

董事會宣派第二次中期股息每股1.84美仙，連同第一次中期股息每股1.56美仙，2024年全年股息為每股3.40美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩定的派息政策，重視對投資者的合理投資回報，同時兼顧本公司實際經營情況、長遠利益、全體股東的整體利益及本公司的可持續發展。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保本公司業務可持續發展支持未來增長，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部分。

致謝

楊志堅先生於2024年6月辭任執行董事及董事會主席，黃天祐博士於2024年10月辭任本公司執行董事及董事副總經理。楊先生、黃博士服務公司多年，在推動中遠海運港口高質量可持續發展中擔當重任，成績卓著，貢獻良多。我謹代表董事會，衷心感謝楊志堅先生、黃天祐博士對公司作出的突出貢獻。

2024年，中遠海運港口迎來而立之年，更是本公司高質量發展邁出堅實步伐的一年。這些成績的取得，凝結著一代代中遠海運港口員工的心血和汗水，鐫刻著奮鬥和奉獻。借此機會，我謹代表本公司董事會，對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的努力付出致以誠摯謝意。

朱濤

董事會主席

2025年3月21日

企業架構

中國遠洋海運
集團有限公司

43.92%

中遠海運控股股份有限公司

股份代號：
1919(H股)
601919(A股)

71.55%

中遠海運港口有限公司

股份代號：1199



The Ports for ALL



中國

碼頭覆蓋 22 個港口

目標集裝箱泊位數 163

設計年處理能力 93,842,400
標準箱

海外

碼頭覆蓋 17 個港口

目標集裝箱泊位數 85

設計年處理能力 48,900,000
標準箱

環渤海

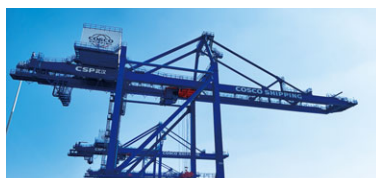


佔總設計年處理能力 20.8%

目標集裝箱泊位數 64

29,750,000 標準箱
設計年處理能力

長江三角洲

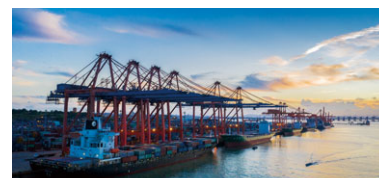


佔總設計年處理能力 10.6%

目標集裝箱泊位數 26

15,092,400 標準箱
設計年處理能力

東南沿海及其他



佔總設計年處理能力 6.3%

目標集裝箱泊位數 15

9,000,000 標準箱
設計年處理能力

珠江三角洲



佔總設計年處理能力 17.9%

目標集裝箱泊位數 34

25,600,000 標準箱
設計年處理能力

西南沿海



佔總設計年處理能力 10.1%

目標集裝箱泊位數 24

14,400,000 標準箱
設計年處理能力

海外



佔總設計年處理能力 34.3%

目標集裝箱泊位數 85

48,900,000 標準箱
設計年處理能力

企業架構

碼頭組合(截至2024年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
環渤海		64	29,750,000	
		3	780,000輛	
		65	236,020,000噸	
青島港國際	20.06%	24	10,000,000	不適用
		62	207,020,000噸	不適用
大連集裝箱碼頭	19%	18	9,500,000	17.8
大連大港碼頭	35%	1	100,000	9.1
大連汽車碼頭	24%	3	780,000輛	11
天津集裝箱碼頭	42%	13	6,000,000	12-17
營口集裝箱碼頭	50%	2	1,200,000	14
營口新世紀碼頭	40%	2	1,200,000	15.5
錦州新時代碼頭	51%	2	800,000	15.4
秦皇島新港灣碼頭	30%	2	950,000	15.8
董家口礦石碼頭	25%	3	29,000,000噸	20-25
長江三角洲		26	15,092,400	
		7	13,570,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12
上海明東碼頭	20%	7	5,600,000	12.8
寧波遠東碼頭	20%	3	3,000,000	17.1
連雲港新東方碼頭	55%	4	1,400,000	11.5-15
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12
		2	4,000,000噸	12
南通通海碼頭	51%	3	1,470,000	9-11
		1	5,370,000噸	6
CSP武漢碼頭	84.94%	4	772,400	6.4
		4	4,200,000噸	6.4
東南沿海及其他		15	9,000,000	
		5	9,200,000噸	
廈門遠海碼頭	100%	4	2,600,000	15
		1	4,000,000噸	6.6-13.6
泉州太平洋碼頭	82.35%	5	3,000,000	11.6-15.1
		2	1,000,000噸	5.1-9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2	600,000	9.5-15.3
		2	4,200,000噸	7.5-9.5
高明碼頭	20%	4	2,800,000	16.5
珠江三角洲		34	25,600,000	
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	9	5,700,000	17.6
鹽田碼頭三期	13.36%	11	7,300,000	17.6
廣州南沙港務碼頭	40%	4	5,000,000	14.5-15.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
中遠一國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	60%	2	1,600,000	15.5

企業架構

碼頭組合(截至2024年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
西南沿海		24 102	14,400,000 287,400,000噸	
北港股份 ^{註1}	9.86%	18 100	10,800,000 268,400,000噸	不適用 不適用
北部灣碼頭	30.34%	6	3,600,000	15.1
赤沙碼頭	20%	2	19,000,000噸	25
海外		85 2 2	48,900,000 6,000,000噸 600,000托盤	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	19.5
CSP澤布呂赫碼頭	90%	3	1,300,000	17.5
CSP阿布扎比碼頭	40%	3	2,500,000	18
CSP瓦倫西亞碼頭	51%	6	4,100,000	16
CSP畢爾巴鄂碼頭	39.51%	3	1,000,000	21
CSP錢凱碼頭	60%	2	1,000,000	17.8
		2	6,000,000噸	17.8
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,000,000	17
Kumport碼頭	26%	6	2,100,000	15-16.5
安特衛普碼頭	20%	4	3,700,000	16
中遠一新港碼頭	49%	5	4,850,000	18
釜山碼頭	4.23%	8	4,000,000	15-16
西雅圖碼頭	13.33%	2	400,000	15.2
Euromax碼頭	14.28%	5	3,200,000	17.65
吉達紅海碼頭	20%	11	5,200,000	18
瓦多冷藏貨碼頭	40%	2	250,000	14.5
		2	600,000托盤	14.1
瓦多集裝箱碼頭	40%	2	860,000	17.25
漢堡港CTT碼頭	24.99%	4	1,540,000	15.1
蘇科納港紅海碼頭	25%	3	1,700,000	18
總計		434		
目標集裝箱總泊位/設計年處理能力		248	142,742,400	
目標散貨總泊位/設計年處理能力		181	552,190,000噸	
目標汽車總泊位/設計年處理能力		3	780,000輛	
目標冷凍總泊位/設計年處理能力		2	600,000托盤	

註：

1. 目標泊位數及設計年處理能力不包括北部灣碼頭。

策略和展望

策略

加速全球資產佈局，強化重要樞紐建設

- 立足中遠海運集團「一體化」發展戰略，持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡，為中遠海運集團高質量全球通道建設提供供應鏈資源節點保障。
- 繼續挖掘在新興市場、區域市場和第三國市場的投資佈局機遇，通過投資或收購產業鏈上下游資源，提升港口綜合服務能力。
- 強化樞紐港建設，著力提升CSP武漢碼頭、比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港服務能級，加速CSP錢凱碼頭多用途樞紐建設。

聚焦精益創新賦能，提升經營創效水平

- 精益：聚焦客戶需求，通過精準營銷開拓業務增量，以服務水平提升鞏固競爭優勢。通過全方位成本管控，放大競爭優勢。
- 創新：錨定數字智能和綠色低碳兩大賽道，加快培育港口新質生產力，打造高質量發展新引擎。
- 賦能：深化人工智能等創新應用，賦能碼頭運營水平提升，推動智慧港口建設。擴大清潔能源覆蓋及應用，加快碼頭能源結構轉型升級。

策略和展望

展望

挑戰

- 地緣政治風險：貿易摩擦、加徵關稅、地區衝突等地緣政治風險依然存在，可能對全球貿易和港口行業造成衝擊。
- 運營成本上升：儘管全球通脹壓力已得到明顯緩解，但歐美地區仍存在服務價格上漲壓力。
- 供應鏈重構：全球供應鏈加速重構、航運聯盟重組格局已定，港口行業需要適應新的貿易格局和物流模式。
- 綠地項目：綠地項目前期投入對公司資金要求較高且需時培育，東道國的商業和法律環境可能會面臨阻礙和未知風險。

機遇

- 全球貿易復甦：隨著全球經濟逐步復甦，國際貿易量有望回升，為港口行業帶來新的增長動力。
- 區域經濟一體化：《區域全面經濟夥伴關係協定》（「RCEP」）等區域貿易協定的實施將促進區域內貿易往來，為港口帶來更多貨源。
- 新興市場崛起：拉丁美洲、東南亞、南亞等新興市場國家經濟增長迅速，將成為全球貿易新的增長點，為港口行業帶來新的發展機遇。
- 數字化轉型：大數據、人工智能、區塊鏈等技術的應用將提升港口運營效率和服務水平，推動港口向智能化、自動化方向發展。
- 綠色港口建設：環保要求日益嚴格，推動港口向綠色低碳方向轉型，為港口行業帶來新的投資機會。
- 預計2025年本公司總吞吐量與權益吞吐量升幅將與同業平均同步。

業務回顧

市場回顧

2024年，面對世界經濟增長動能不足，地緣政治衝突加劇等不利影響，中國經濟運行仍總體保持平穩。新質生產力穩步發展，新動能新優勢加快塑造，中國外貿進出口實現了質升量穩。據中國海關總署統計，2024年中國貨物貿易進出口總值達人民幣43.85萬億元，同比增長5.0%。其中，出口總值為人民幣25.45萬億元，同比增長7.1%；進口總值為人民幣18.39萬億元，同比增長2.3%。

整體表現

中遠海運港口聚焦港口主責主業，以「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動為引擎，經營質效穩步提升。

2024年，本集團總吞吐量同比上升6.1%至144,032,722標準箱(2023年：135,808,554標準箱)。其中，本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升6.2%至32,655,388標準箱(2023年：30,762,095標準箱)，佔本集團總吞吐量的22.7%；非控股碼頭公司的總吞吐量同比上升6.0%至111,377,334標準箱(2023年：105,046,459標準箱)，佔本集團總吞吐量的77.3%。

年內，本集團權益吞吐量同比上升4.5%至45,318,318標準箱(2023年：43,381,201標準箱)。其中控股碼頭公司權益吞吐量同比上升5.0%至19,958,253標準箱(2023年：19,010,845標準箱)，佔比44.0%；非控股碼頭公司的權益吞吐量同比上升4.1%至25,360,065標準箱(2023年：24,370,356標準箱)，佔比56.0%。

	2024年 (標準箱)	2023年 (標準箱)	變化 (%)
總吞吐量	144,032,722	135,808,554	+6.1
控股碼頭總吞吐量	32,655,388	30,762,095	+6.2
非控股碼頭總吞吐量	111,377,334	105,046,459	+6.0
權益吞吐量	45,318,318	43,381,201	+4.5
控股碼頭權益吞吐量	19,958,253	19,010,845	+5.0
非控股碼頭權益吞吐量	25,360,065	24,370,356	+4.1

中國

2024年，中國地區碼頭的總吞吐量同比上升6.5%至109,808,199標準箱(2023年：103,065,210標準箱)，

佔本集團總吞吐量76.2%。中國地區碼頭的權益吞吐量同比上升5.2%至32,279,961標準箱(2023年：30,679,108標準箱)，佔本集團權益吞吐量的71.2%。

業務回顧

環渤海

2024年，環渤海地區總吞吐量同比上升6.4%至49,550,213標準箱(2023年：46,589,991標準箱)，佔本集團總吞吐量34.4%。環渤海地區的權益吞吐量同比上升5.7%至13,282,472標準箱(2023年：12,571,882標準箱)，佔本集團權益吞吐量的29.3%。受益於歐美地區採購需求回升以及新增航線助力，大連集裝箱碼頭總吞吐量同比上升7.6%至5,277,625標準箱(2023年：4,906,861標準箱)。

長江三角洲

2024年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升13.1%至16,484,202標準箱(2023年：14,569,524標準箱)，佔本

集團總吞吐量11.4%。長江三角洲的權益吞吐量同比上升16.4%至4,766,173標準箱(2023年：4,093,259標準箱)，佔本集團權益吞吐量的10.5%。上海明東碼頭加班船作業艘次同比提升，總吞吐量同比上升15.7%至7,002,772標準箱(2023年：6,054,308標準箱)。南通通海碼頭深化港航業務協同，加密長江及內河支線網絡，帶動總吞吐量同比上升45.6%至1,934,295標準箱(2023年：1,328,201標準箱)。CSP武漢碼頭鐵水聯運樞紐優勢不斷釋放，總吞吐量同比上升54.9%至245,627標準箱(2023年：158,596標準箱)。



業務回顧

東南沿海及其他

2024年，東南沿海及其他地區的總吞吐量同比上升0.9%至6,002,237標準箱(2023年：5,951,456標準箱)，佔本集團總吞吐量4.2%。東南沿海及其他地區的權益吞吐量同比上升1.6%至4,311,464標準箱(2023年：4,242,346標準箱)，佔本集團權益吞吐量的9.5%。廈門遠海碼頭受船公司繞航造成的運力短缺影響，總吞吐量同比下降6.3%至2,574,593標準箱(2023年：2,748,313標準箱)。泉州太平洋碼頭加強與雙品牌協同合作，總吞吐量同比上升13.9%至1,493,330標準箱(2023年：1,311,018標準箱)。

珠江三角洲

2024年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升3.0%至28,756,347標準箱(2023年：27,932,139標準箱)，佔本集團總吞吐量20.0%。珠江三角洲地區的權益吞吐量同比上升0.6%至7,945,689標準箱(2023年：7,896,402標準箱)，佔本集團權益吞吐量的17.5%。鹽田碼頭通過開拓新航線、新貨種，擴大組合港和內陸港佈局的同時加強物流延伸服務，帶動總吞吐量同比上升7.1%至15,038,500標準箱(2023年：14,045,087標準箱)。

西南沿海

2024年，西南沿海地區總吞吐量同比上升12.4%至9,015,200標準箱(2023年：8,022,100標準箱)，佔本集團總吞吐量6.2%。西南沿海地區的權益吞吐量同比上升5.3%至1,974,163標準箱(2023年：1,875,219標準箱)，佔本集團權益吞吐量的4.4%。總吞吐量及權益吞吐量上升，一方面是由於RCEP貿易紅利持續釋放，另一方面是由於北港股份加快推進北部灣國際門戶港、國際樞紐海港建設，持續優化集裝箱航線佈局、加大貨源組織力度、推進港口業務穩步發展。

海外地區

2024年，海外地區總吞吐量同比上升4.5%至34,224,523標準箱(2023年：32,743,344標準箱)，佔本集團總吞吐量23.8%。海外地區的權益吞吐量同比上升2.6%至13,038,357標準箱(2023年：12,702,093標準箱)，佔本集團權益吞吐量的28.8%。紅海事件影響持續，比雷埃夫斯碼頭總吞吐量同比下降7.8%至4,228,474標準箱(2023年：4,586,535標準箱)。CSP西班牙相關公司和CSP澤布呂赫碼頭加強商務營銷力度，吸引部分原本在比雷埃夫斯碼頭的航線和箱量的轉移，總吞吐量同比分別上升16.8%至3,669,929標準箱(2023年：3,143,154標準箱)和同比上升55.3%至671,989標準箱(2023年：432,843標準箱)。CSP阿布扎比碼頭推進新航線引進，織密幹支線網絡，總吞吐量同比上升36.3%至1,844,898標準箱(2023年：1,353,215標準箱)。

業務回顧

展望

2024年國內生產總值(GDP)同比增長5.0%，明顯高於全球3.0%左右的預計增長水平。作為世界第二大經濟體，中國對世界經濟增長貢獻率有望保持在30.0%左右，繼續成為世界經濟增長的最大引擎。國際貨幣基金組織(IMF)在最新的《世界經濟展望》報告預測，2025年全球經濟將會穩定增長，且持續通脹放緩，全球經濟增速將達3.3%。過去一年，中遠海運港口憑藉高效鏈接能力的全球碼頭網絡，持續發揮與母公司雙品牌及海洋聯盟協同優勢，總吞吐量和權益吞吐量穩健增長。

展望2025年，儘管全球經濟復甦的不確定性仍然存在，但中國憑藉產業鏈韌性、政策支持以及新興領域的突破，進出口規模有望保持穩定增長，貿易結構有望進一步優化。新能源汽車、鋰電池光伏等產品的出口將繼續成為增長主力，高端裝備、生物醫藥等高附加值產品出口加速，為港口行業帶來新的增長動力。

本公司將以「全球佈局」為核心發展戰略，持續提升現有全球網絡服務效能。立足中遠海運「一體化」發展戰略，加速新興市場、區域市場和第三國市場投資佈局。緊盯雙品牌和海洋聯盟運力新增規模重點投入的

區域和市場，通過投資或收購產業鏈上下游全球性資源，為中遠海運集團的高質量全球通道建設提供供應鏈資源節點保障。

本公司將以「精益運營」為核心管理理念，採取多元化策略推動高質量發展。在航運聯盟新格局下，通過提升服務水平鞏固競爭優勢，助力精準營銷。強化通道建設，提升CSP武漢碼頭、比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港服務能級，持續將CSP錢凱碼頭打造成為南美第一智慧綠色港口。以科技創新賦能精益管理提升，實現降本增效的同時提高運營效率和客戶滿意度。

本公司將錨定「數字智能」和「綠色低碳」兩大賽道，加快培育港口新質生產力。以數字智能為驅動，推動智慧港口建設，加快構建聯通上下游的數字化生態圈。強化碼頭作業全流程自動化，深化人工智能等創新應用與碼頭業務場景融合，實現由單一的碼頭裝卸業務向綜合物流服務拓展。聚焦綠色低碳，構建綠色低碳港口，持續擴大清潔能源覆蓋及應用，加快碼頭能源結構轉型升級。積極參與綠色燃料供應鏈建設、打造全鏈綠色低碳產品，樹立綠色低碳品牌行業標桿，構築發展新優勢。

業務回顧

中國

總吞吐量

109,808,199 標準箱

▲6.5%



青島港國際	32,170,000	+7.2
大連集裝箱碼頭	5,277,625	+7.6
大連大港碼頭	22,438	-3.3
天津集裝箱碼頭	8,444,765	+2.7
營口碼頭 ^{註1}	2,330,335	+4.5
錦州新時代碼頭	765,736	+19.6
秦皇島新港灣碼頭	539,314	-1.1

海外地區

總吞吐量

34,224,523 標準箱

▲4.5%



鹽田碼頭 ^{註2}	15,038,500	+7.1
廣州碼頭 ^{註3}	11,614,529	+0.5
香港碼頭 ^{註4}	2,103,318	-9.5



北港股份	9,015,200	+12.4
------	-----------	-------

註1：營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。

註2：鹽田碼頭的吞吐量是由鹽田碼頭(一、二期)和鹽田碼頭三期的吞吐量相加而成。

註3：廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。

註4：香港碼頭的吞吐量是由中遠一國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。

業務回顧



上海浦東碼頭	2,650,079	+1.5
上海明東碼頭	7,002,772	+15.7
寧波遠東碼頭	3,261,550	+3.8
連雲港新東方碼頭	1,131,265	+12.2
太倉碼頭	258,614	-3.0
南通通海碼頭	1,934,295	+45.6
CSP 武漢碼頭	245,627	+54.9



廈門遠海碼頭	2,574,593	-6.3
泉州太平洋碼頭	1,493,330	+13.9
晉江太平洋碼頭	200,418	-9.9
高明碼頭	1,733,896	+3.8



比雷埃夫斯碼頭	4,228,474	-7.8
CSP 澤布呂赫碼頭	671,989	+55.3
CSP 西班牙相關公司	3,669,929	+16.8
CSP 阿布扎比碼頭	1,844,898	+36.3
中遠一新港碼頭	5,106,695	-4.2
瓦多冷藏貨碼頭	61,517	+1.5
Euromax 碼頭	2,306,954	-7.1
Kumport 碼頭	1,257,305	-4.5
蘇伊士運河碼頭	3,941,529	-1.0
吉達紅海碼頭	3,035,574	-4.6
安特衛普碼頭	2,274,074	+13.5
西雅圖碼頭	143,447	-1.1
釜山碼頭	4,305,526	+10.9
瓦多集裝箱碼頭	319,201	+7.0
漢堡港 CTT 碼頭	1,050,743	+93.3
CSP 錢凱碼頭 ^{註5}	6,668	不適用

註5：該碼頭於2024年11月14日開港運營，並自2024年12月起計入該碼頭吞吐量。因此，該碼頭截至2024年12月31日止年度的數據為2024年12月的吞吐量。

註6：截至2024年12月31日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為442,457,077噸(2023年：438,082,338噸)，上升1.0%。截至2024年12月31日止年度，汽車總吞吐量為656,943輛(2023年：773,961輛)，下跌15.1%。截至2024年12月31日止年度，瓦多冷藏貨碼頭的冷凍托盤總吞吐量為329,423托盤(2023年：375,963托盤)，下跌12.4%。

財務回顧

2024年全球港口行業面臨各種挑戰，包括市場需求變化、貨物吞吐量波動和紅海事件等。在這嚴峻的行業環境中，本集團憑藉前瞻性戰略佈局與高效運營策略，不僅成功維繫核心業務穩健經營，更實現了持續發展，彰顯出強大的韌性與抗風險能力。2024年完成本公司股權持有人應佔利潤308,816,000美元(2023年：324,557,000美元)，同比下降4.8%。

2024年控股及非控股碼頭利潤合計為424,426,000美元(2023年：431,601,000美元)，同比下降1.7%，當中控股碼頭利潤為103,137,000美元(2023年：132,871,000美元)，同比下降22.4%。控股碼頭利潤主要來自廈門遠海碼頭、比雷埃夫斯碼頭及天津集裝箱碼頭。廈門遠海碼頭因吞吐量下降，2024年錄得利潤36,109,000美元(2023年：40,408,000美元)，同比減少4,299,000美元；比雷埃夫斯碼頭2024年受紅海事件影響，吞吐量及收入同比減少，錄得利潤為29,002,000美元(2023年：47,165,000美元)，同比減少18,163,000美元；天津集裝箱碼頭2024年與2023年相比因業務結構改變及人工成本上升，2024年利潤為17,220,000美元(2023年：22,427,000美元)，同比減少5,207,000美元。除上述利潤貢獻較大的控股碼頭外，年內CSP西班牙相關公司因吞吐量增長、費率調整及堆存收入上升，利潤貢獻同比增加7,156,000美元；CSP阿布扎比碼頭業務拓展，吞吐量同比上升36.3%，利潤貢獻同比增加2,845,000美元。另一方面，CSP武漢碼頭於2023年第四季度轉固、碼頭營運規模擴大，由於碼頭運營初期

固定成本比重較高，2024年錄得虧損9,881,000美元(2023年：5,162,000美元)，虧損同比增加4,719,000美元。

非控股碼頭方面，2024年利潤為321,289,000美元(2023年：298,730,000美元)，同比上升7.6%。當中2024年應佔持有鹽田碼頭的Success Enterprises Limited及Wattrus Limited及其附屬公司(合稱「鹽田碼頭相關公司」)、安特衛普碼頭及大連集裝箱碼頭利潤同比分別增加10,353,000美元、3,391,000美元及2,350,000美元。

財務分析

收入

2024年控股碼頭吞吐量同比上升6.2%，2024年本集團的收入為1,502,989,000美元(2023年：1,454,353,000美元)，同比上升3.3%。當中CSP西班牙相關公司吞吐量同比增加，錄得收入337,852,000美元(2023年：286,612,000美元)，同比上升17.9%。另一方面，比雷埃夫斯碼頭2024年受紅海事件影響，吞吐量及收入同比減少，錄得收入306,603,000美元(2023年：333,443,000美元)同比下降8.0%；而廈門遠海碼頭吞吐量同比下降6.3%，錄得收入121,588,000美元(2023年：132,259,000美元)，同比下降8.1%。另外，因拓展業務情況理想，CSP阿布扎比碼頭錄得收入79,091,000美元(2023年：66,428,000美元)，同比上升19.1%；南通通海碼頭錄得收入36,076,000美元(2023年：28,100,000美元)，同比上升28.4%；CSP武漢碼頭錄得收入7,112,000美元(2023年：2,408,000美元)，同比上升195.3%。

財務回顧

銷售成本

銷售成本主要為控股碼頭公司的營運成本。2024年銷售成本為1,086,164,000美元(2023年：1,033,491,000美元)，同比上升5.1%。當中CSP西班牙相關公司錄得成本274,910,000美元(2023年：243,647,000美元)，同比上升12.8%。比雷埃夫斯碼頭因吞吐量減少及特許經營權費用隨著收入的減少而下降，錄得成本245,282,000美元(2023年：249,039,000美元)，同比下降1.5%；而廈門遠海碼頭吞吐量同比下降6.3%，錄得成本69,605,000美元(2023年：76,432,000美元)，同比下降8.9%。另外，因業務拓展，CSP阿布扎比碼頭錄得成本55,241,000美元(2023年：48,832,000美元)，同比上升13.1%；南通通海碼頭錄得成本27,905,000美元(2023年：25,610,000美元)，同比上升9.0%；CSP武漢碼頭錄得成本14,952,000美元(2023年：5,561,000美元)，同比上升168.9%。

行政開支

2024年行政開支為168,776,000美元(2023年：164,596,000美元)，同比輕微上升2.5%。

其他營業收入(淨額)

2024年其他營業收入淨額為19,074,000美元(2023年：18,550,000美元)，淨收入同比上升2.8%。

財務費用

本集團2024年財務費用為152,451,000美元(2023年：171,189,000美元)，同比下降10.9%。年內平均銀行貸款餘額為3,101,786,000美元(2023年：2,984,791,000美元)，同比上升3.9%，財務費用下降主要是年內本集團通過置換存量貸款、優化債務結構、以自有資金償還部分高息貸款等多措並舉，效果顯著而財務費用下降。計入資本化利息，2024年平均銀行借貸成本(包括銀行貸款及票據的交易成本攤銷)為5.21%(2023年：5.30%)。

應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損

2024年本集團應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損貢獻合共320,115,000美元(2023年：297,861,000美元)，同比上升7.5%。當中，2024年應佔鹽田碼頭相關公司利潤為60,846,000美元(2023年：50,493,000美元)，同比上升20.5%；大連集裝箱碼頭利潤為8,004,000美元(2023年：5,654,000美元)，同比上升41.6%及安特衛普碼頭利潤為3,798,000美元(2023年：407,000美元)，同比增加3,391,000美元。

稅項

年內稅項為73,057,000美元(2023年：35,206,000美元)，同比增加37,851,000美元。主要由於2023年回撥以前年度計提項目稅項合計20,051,000美元及部份碼頭所適用的稅務政策有所調整，令2024年稅項同比增加。

財務回顧

財務狀況

現金流量

本集團2024年繼續保持穩健的現金流量收入。年內經營業務所得現金淨額為408,578,000美元(2023年：482,447,000美元)。2024年提取銀行貸款1,158,880,000美元(2023年：1,376,793,000美元)，另償還貸款為1,233,415,000美元(2023年：1,078,098,000美元)。年內本集團支付現金435,086,000美元(2023年：346,466,000美元)以擴建碼頭泊位及購買物業、機器及設備。另外，本集團期內以合計現金約95,801,000美元支付股權投資項目。

融資工作及備用額度

於2024年12月31日，本集團未償還借款總額為3,114,481,000美元(2023年：3,234,631,000美元)，現金結餘為1,029,233,000美元(2023年：1,208,039,000美元)。已承諾但尚未動用的銀行備用額度為696,217,000美元(2023年：1,043,341,000美元)。

資產及負債

於2024年12月31日，本集團資產總額及負債總額分別為12,021,386,000美元(2023年：11,931,881,000美元)及4,976,139,000美元(2023年：5,089,356,000美元)。資產淨值為7,045,247,000美元(2023年：6,842,525,000美元)。於2024年12月31日，本公司每股股份股權持有人應佔資產淨值為1.58美元(2023年：1.62美元)。

2024年12月31日淨負債總權益比率為29.6%(2023年：29.6%)。不計入租賃負債相關財務費用，利息覆蓋率為5.0倍(2023年：4.2倍)。

於2024年12月31日，本集團之若干資產賬面淨值總額為1,216,090,000美元(2023年：803,286,000美元)和附屬公司的權益已作抵押，以獲取合共1,103,288,000美元(2023年：1,078,453,000美元)之銀行借款。

財務回顧

債務分析

	於2024年12月31日		於2023年12月31日	
	美元	(%)	美元	(%)
按債務還款期劃分				
在第一年內	276,719,000	8.9	959,038,000	29.7
在第二年內	605,730,000	19.5	233,474,000	7.2
在第三年內	496,416,000	15.9	254,936,000	7.9
在第四年內	359,265,000	11.5	427,764,000	13.2
在第五年內及以後	1,376,351,000	44.2	1,359,419,000	42.0
	3,114,481,000*	100.0	3,234,631,000*	100.0
按借款種類劃分				
有抵押借款	1,103,288,000	35.4	1,078,453,000	33.3
無抵押借款	2,011,193,000	64.6	2,156,178,000	66.7
	3,114,481,000*	100.0	3,234,631,000*	100.0
按借款幣種劃分				
美元借款	1,536,836,000	49.3	1,776,704,000	54.9
人民幣借款	985,035,000	31.6	738,352,000	22.8
歐元借款	502,051,000	16.2	619,325,000	19.2
港幣借款	90,559,000	2.9	100,250,000	3.1
	3,114,481,000*	100.0	3,234,631,000*	100.0

* 已扣除未攤銷借款的交易成本。

財務擔保合約

於2024年12月31日及2023年12月31日，本公司均無擔保合約。

於2024年12月31日，本集團4.7%（2023年12月31日：6.9%）的借貸為固定息率借款之類別。就市場走勢，本集團將繼續監控及調整其固定利息與浮動利息的債務組合，以降低潛在利率風險。

庫務政策

本集團盡量以本集團的主要現金收款及相關資產交易相符的功能貨幣進行借款，從而控制匯率風險。本集團碼頭業務的功能貨幣主要為歐元或人民幣，與其借款、業務收入及支出的幣種相匹配，從而使匯率波動自然對沖。

企業可持續發展

可持續發展方針

聯合國可持續發展目標				本公司的五大可持續發展範疇
				誠信共贏(Governance) 恪守商業道德和合規運營的原則，維持高水平的企業管治和商業誠信，與利益相關方建立互信關係，以實現共贏。
				韌性未來(Resilience) 積極建設「綠色港口」，減少業務運營及價值鏈中的碳排放以達至碳中和，並加強氣候韌性；以可持續發展的準則選擇和管理供應商和合作夥伴，以提升企業韌性。
				敏銳創新(Agility) 以獨到的洞察力，結合數智化創新，推進智慧港口建設，持續提升整體運營效率，為客戶提供優質的服務。
				心繫自然(Nature) 節約並善用自然資源，減緩對生物多樣性的影響。
				共進共融(Dynamic) 締造安全健康和多元共融的工作環境，創建可持續的人才梯隊，並促進運營所在社區的發展，為利益相關方創造共享價值。

2024年ESG績效亮點

主要ESG指數及評級



持續被納入英國富時
FTSE4Good 指數系列
成份股



恒生可持續發展企業
指數系列 2024 - 2025成份股

A+評級，持續被納入
恒生可持續發展企業
基準指數成份股



「低風險」評級



A-評級

企業可持續發展

環境績效目標¹

本公司切實推動港口數智化、綠色低碳轉型，減碳進展取得顯著成效，並已提前實現原定的中期目標。年內，本公司重設了更具雄心的節能減排目標如下：

範圍1及2溫室氣體排放

長期目標：

- 不遲於2050年實現碳中和

中期目標：

- 以2020年為基礎，爭取2035年將範圍1及2溫室氣體排放強度減少55%

2024年進展：

- 範圍1及2溫室氣體排放強度較2020年減少35.3%

能源消耗

中期目標：

- 以2020年為基礎，爭取2035年將能源消耗強度減少45%

2024年進展：

- 能源消耗強度較2020年減少29.5%

水資源消耗

目標：

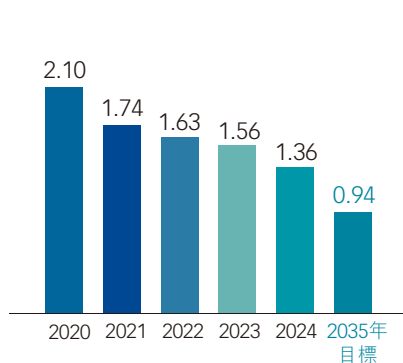
- 加強水資源管理，提高用水效益

2024年進展：

- 水資源消耗強度較2020年減少21.9%

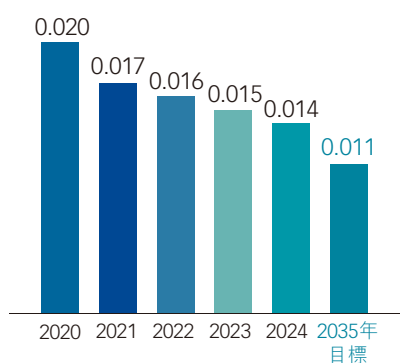
溫室氣體排放強度

(公噸二氧化碳當量／萬美元營收)



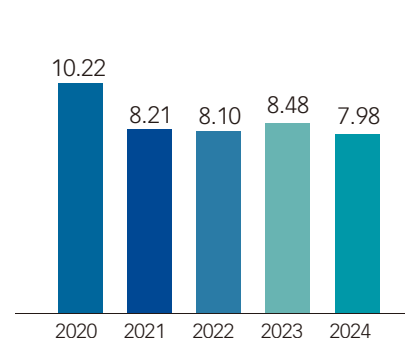
能源消耗強度

(百萬兆焦耳／萬美元營收)



水資源消耗強度

(立方米／萬美元營收)



廢棄物

有害廢棄物目標：

- 維持100%無害化處置

2024年有害廢棄物處理：

- 100%有害廢棄物交由具備專業資質的回收商進行無害化處理

無害廢棄物目標：

- 逐步減少碼頭的生活垃圾，長遠實現生活垃圾零填埋處理

¹ 不包括2024年11月投入運營的CSP錢凱碼頭及廈門海滄供應鏈。

企業可持續發展

2024年，本公司繼續圍繞可持續發展方針「GRAND」，即「誠信共贏」(Governance)、「韌性未來」(Resilience)、「敏銳創新」(Agility)、「心繫自然」(Nature)及「共進共融」(Dynamic)這五大範疇，不斷深化節能減排措施，加速推進碳中和目標的實現和公正的社會經濟轉型，穩步前行於數字化、智慧化、綠色低碳化港口的建設之路，積極促進綠色航運產業鏈的構建，旨在為所有利益相關方創造共享價值，共同推動行業的可持續發展。

誠信共贏

本公司遵循國際化的環境、社會及管治(「ESG」)治理理念，維持高水平的企業管治和商業誠信，恪守商業道德和合規運營的原則，以專業及透明的管理方式推動可持續發展。年內，本公司修訂並明確ESG委員會的職權範圍包括氣候變化相關議題，並為董事會成員提供最新氣候相關政策發展與趨勢的培訓。本公司高度重視數據資產、信息安全及隱私保護，年內成立了網絡安全委員會、數據管理委員會，指導及規範公司網絡安全管理，提高總體防護能力和水平，同時推動數據的標準化、規範化、安全化，持續加快數據治理，實現數據資產價值變現，提升本集團數字化管理水平。

韌性未來

本公司年內完成物理及轉型風險和機遇的氣候情景定性分析及範圍三碳排放盤查，對識別出的氣候相關風險和機遇進行管理，旨在進一步提升氣候適應力與韌性。本公司繼續通過控股碼頭設施「油改電」、推廣無人純電集卡、新增可再生能源等措施減少業務運營中產生的碳排放。年內，國內港口最大的光伏建築一體化項目於廣州南沙海港碼頭併網投用；連雲港新東方碼頭入選全國近零碳碼頭試點之一；天津集裝箱碼頭開始運用氫能集卡作業；全球最大純電動力集裝箱船首抵南通通海碼頭完成充換電作業。這些努力不僅體現了本集團對環境保護的承諾，也鞏固了本集團在推動綠色港口和可持續發展方面的領先地位。在可持續供應鏈管理方面，本公司秉持可持續採購的核心原則，對供應商實施嚴格的篩選流程，並逐步加強對其的ESG要求，以確保供應鏈的長期可持續性。

敏銳創新

本公司堅守客戶至上的核心價值觀，憑藉卓越的洞察力融合科技創新力量，充分利用數智化技術的支撐效能，積極促進綠色智慧港口的構建，致力於為客戶提供卓越的服務體驗。本公司已成功推出全球首個「港口數字孿生綜合能源管控平台」，實現了「能源管理」與「數字孿生技術」的深度整合，有效推行了綠色低碳的發展策略。年內，CSP錢凱碼頭作為南美洲首個全自動化港口順利啟航，樹立了以綠色低碳為驅動力的智慧港口新標桿。此外，本公司無人集卡項目全年作業總量達到67.5萬標準箱。年內，國內附屬控股碼頭新能源清潔能源、集卡佔比超過50%。

企業可持續發展

心繫自然

本公司致力於節約並合理利用自然資源，力求在運營過程中最大限度地減少水資源及原材料的消耗。本公司積極倡導廢水和廢物的循環再利用，並積極參與生態環境保護工作。年內，香港總部的員工參與了世界自然基金會組織的珊瑚探索活動，提高了員工對生物多樣性保護的認識，為支持珊瑚修復項目，恢復海洋生態系統貢獻力量。此外，在CSP錢凱碼頭正式開港前，本集團主動肩負起保護毗鄰錢凱濕地的重任，確保開發與保護並行，實現可持續發展。

共進共融

本公司秉承多元共融的企業發展理念，矢志與全體員工及所有利益相關方攜手共進。本集團堅定推行「零傷亡」的健康與安全目標，提供全方位、多元化的培訓與發展機遇，旨在營造一個安全健康、和諧共融的工作環境，同時構建可持續發展的人才梯隊，並積極推動港口行業的公正轉型。此外，本公司持續致力於運營所在地社區的發展，重點關注扶貧及關愛弱勢群體、教育與青少年發展、以及環境保護等領域，旨在為利益相關方創造共享價值，實現社會與企業和諧共生。

投資者關係工作

中遠海運港口非常重視投資者關係管理工作，通過扎實推進投資者管理工作，有效維護股東權益，增強市場信心，助力公司高質量發展。本公司持續加強信息披露和投資者溝通工作，採納嚴格和透明的披露準則，及時準確發佈公司資訊，增進投資者對本公司的了解和認同，以提升本公司治理水平和企業整體價值。

本集團以公平披露為原則，依法履行各項信息披露義務。積極主動開展投資者關係管理活動，平等對待所有投資者。2024年，本公司綜合運用線上線下形式，通過業績發佈會、路演、反向路演、投資者推介會、投資者會議、電話會議、官方網站和郵箱等多種方式和渠道，與境內外投資者及分析師進行溝通和交流。

多元化投資者溝通，構築雙向溝通橋梁

2024年，本公司通過股東大會、投資者說明會、分析師會議、路演、反向路演等多元化方式，向投資者和分析師介紹本公司業務近況、財務表現、未來發展方向，以及在ESG方面的努力和成果，展現本公司的長期發展優勢和核心競爭力。同時解答市場提問並聽取意見，及時反饋給管理層參考，提升公司形象和品牌知名度，增強市場對本公司的信心。

本公司積極參與由中遠海運集團和投資銀行主辦的投資者峰會，亦主動開展反向路演活動，邀請投資者和分析師赴廈門遠海碼頭參觀，全方位展示本公司在科技創新、綠色智慧以及供應鏈產業升級等方面的發展成果。全年與來自中國內地、香港、新加坡、英國等

共274家機構、348名投資者和分析師溝通，致力維護與現有股東的關係的同時積極接觸潛在投資者，推動股東基礎多元化。

提高信息披露質量，優塑資本市場形象

本集團執行嚴格的信息披露制度，以此提高公司信息披露的及時性、公平性、真實性、準確性及完整性。本公司主動、及時地披露對股東和其他利益相關者決策產生較大影響的信息，包括碼頭月度吞吐量數據、公佈季度業績、收購進度等，提升公司信息透明度的同時，為投資者提供重要的決策依據。

本公司十分重視定期報告的編製工作，在報告編製過程中精益求精，全面準確披露本公司報告期內生產經營、財務狀況、投資發展、公司治理等情況。本公司亦及時主動發佈可持續發展報告，在報告中主動披露範圍3溫室氣體排放，重點優化氣候韌性、健康與安全、生物多樣性等方面的內容，提升了信息披露質量。

投資者關係工作

建立良好溝通機制，穩定長期市場信心

本集團持續拓展與投資者溝通的廣度和深度，深入了解投資者需求，提高溝通效果，以獲得長期的市場支持。本公司密切關注資本市場輿情和市場動態，並及時反饋給公司董事會及管理層。建立與投資者的重大事項溝通機制，在制定涉及股東權益的重大方案時，通過多種方式與投資者進行充分溝通和協商。

本公司持續開展輿情監測，每日關注新聞媒體及互聯網上有關公司的各類信息，做好敏感問題檢測、重大事項排查。發生敏感輿情時，迅速研判並立即開展輿情處置工作，確保各類溝通渠道的暢通，回應投資者和媒體的質疑，避免不實信息誤導投資者。

獎項

2024年，中遠海運港口憑藉優秀的碼頭運營管理及良好的企業管治模式，得到社會各界和資本市場一致認可，全年獲得來自不同機構的獎項共20個。

本公司持續為資本市場提供及時的企業發展資訊和維持高透明度，於投資者溝通及碼頭運營方面所作的努力均得到表彰。2024年3月，本公司獲得由《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商（碼頭組別）」、「最佳投資者關係企業（碼頭組別）」、「最佳可持續發展公司（碼頭組別）」及「最佳企業社會責任公司（碼頭組別）」；5月，獲得由《亞洲企業管治》雜誌頒發的「亞洲最佳CEO」、「亞洲最佳CFO」、

「最佳投資者關係企業獎」、「最佳投資者關係專員」及「亞洲可持續發展獎」；12月，獲得由《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」。

本公司積極構建ESG領先思維，推動ESG理念全面融入經營管理，成為行業可持續發展的推動者。近年來，本公司在企業管治、環境及社會責任等方面均取得卓越成績。2024年4月，獲得由《World Business Outlook》雜誌頒發的「2024中國港口業最佳投資者關係公司」、「2024中國港口業最佳可持續發展公司」及「2024中國最佳碼頭運營商」。8月，連續四年獲得由《Global Business Outlook》雜誌頒發的「年度最佳集裝箱運營商獎」及「最佳社會責任港口運營商」；11月，獲得由香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及ESG大獎2024—特別表揚」。

本公司通過新穎及具有創意的定期報告和可持續發展報告的設計，宣傳和展示公司良好的市場形象。2024年8月，獲得由Astrid頒發的「專業級別年報金獎」、「網上企業年報銅獎」、「香港公司年報榮譽獎」及「可持續發展報告榮譽獎」；11月，獲得由香港管理專業協會頒發的「優秀H股及紅籌股公司—2024 HKMA最佳年報獎」。

未來，我們將積極發展業務以回饋股東，同時將持續強化本公司投資者關係管理及企業管治工作，以追求卓越的態度推動本公司「專業化、協同化、國際化」發展。

投資者關係工作

投資者關係事紀

2024年	路演及投資者會議
1月	2024年高盛「大中華消費與休閒企業日」 2024年摩根士丹利「週期機構日」
3月	2023年全年業績公佈後投資者推介會
4月	2023年全年業績公佈後路演活動 滙豐「全球投資論壇」 2024年第一季度業績公佈後電話會議
5月	2024年第一季度業績公佈後路演活動 首屆「中遠海運集團資本市場日」
7月	興業證券投資者電話會議
8月	2024年中期業績公佈後投資者推介會
9月	2024年中期業績公佈後路演活動 「綠色智慧樞紐港口，科技引領創效降本」廈門投資者反向路演
10月	2024年第三季度業績公佈後電話會議
11月	美國銀行「中國投資者峰會」 大和證券「Investment Conference Hong Kong 2024」 滙豐銀行「18th Annual Transport & Logistics Conference」

市值

於12月31日	2020	2021	2022	2023	2024
收市價(港元)	5.39	6.77	6.20	5.64	4.60
市值(百萬港元)	17,869	22,445	21,332	20,099	17,302

投資者關係工作

股價表現

(港元)	2023	2024
最高	6.53	6.04
最低	4.33	4.05
平均	5.14	4.81
12月31日之收市價	5.64	4.60
日均成交數量(股)	3,867,789	6,117,686
日均成交金額(百萬港元)	20.19	30.32
發行股份總數(股)	3,563,579,085	3,761,381,850
12月31日之市值(百萬港元)	20,099	17,302

分析員覆蓋

公司名稱	分析員	電郵
中國國際金融有限公司	楊鑫	xin.yang@cicc.com.cn
大和資本市場香港有限公司	劉偉健	kelvin.lau@hk.daiwacm.com
高盛(亞洲)有限責任公司	陸志成	Herbert.Lu@gs.com
香港上海滙豐銀行有限公司	Parash JAIN	parashjain@hsbc.com.hk
摩根士丹利亞洲有限公司	范倩蕾	qianlei.fan@morganstanley.com
瑞銀証券有限責任公司	徐賓	bin.xu@ubssecurities.com
大華繼顯	陳城志	roychen@uobkayhian.com
花旗	Kaseedit CHOONNAWAT	kaseedit.choonnawat@citi.com

簡稱

公司名稱	簡稱
Antwerp Gateway NV	安特衛普碼頭
亞洲貨櫃碼頭有限公司	亞洲貨櫃碼頭
北部灣港股份有限公司	北港股份
Busan Port Terminal Co., Ltd.	釜山碼頭
中國遠洋海運集團有限公司	中遠海運
中國遠洋海運集團有限公司及其附屬公司	中遠海運集團
Conte-Rail, S.A.	Conte鐵路場站
中遠一國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	中遠一國際碼頭
COSCO-PSA Terminal Private Limited	中遠一新港碼頭
中遠海運控股股份有限公司	中遠海控
中遠海運集裝箱運輸有限公司	中遠海運集運
COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.	CSP錢凱碼頭
中遠海運港口有限公司	中遠海運港口或本公司
中遠海運港口有限公司及其附屬公司	本集團
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.及其附屬公司	CSP西班牙相關公司
CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	CSP阿布扎比碼頭
CSP Abu Dhabi CFS Ltd	CSP阿布扎比場站
CSP Iberian Bilbao Terminal, S.L.	CSP畢爾巴鄂碼頭
CSP Iberian Rail Services, S.L.U.	CSP鐵路服務場站
CSP Iberian Valencia Terminal, S.A.U.	CSP瓦倫西亞碼頭
CSP Iberian Zaragoza Rail Terminal, S.L.	CSP Zaragoza鐵路場站
中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司	廈門海投供應鏈
CSP Zeebrugge CFS NV	CSP澤布呂赫場站
CSP Zeebrugge Terminal NV	CSP澤布呂赫碼頭
大連汽車碼頭有限公司	大連汽車碼頭
大連集裝箱碼頭有限公司	大連集裝箱碼頭
大連大港中海集裝箱碼頭有限公司	大連大港碼頭
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	Euromax碼頭
防城港赤沙碼頭有限公司	赤沙碼頭
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	北部灣碼頭
廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司	廣州南沙海港碼頭
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	漢堡港CTT碼頭

簡稱

公司名稱	簡稱
晉江太平洋港口發展有限公司	晉江太平洋碼頭
錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	錦州新時代碼頭
高明貨櫃碼頭股份有限公司	高明碼頭
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kumport碼頭
連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	連雲港新東方碼頭
廣州港南沙港務有限公司	廣州南沙港務碼頭
南通通海港口有限公司	南通通海碼頭
寧波遠東碼頭經營有限公司	寧波遠東碼頭
Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	比雷埃夫斯碼頭
青島港董家口礦石碼頭有限公司	董家口礦石碼頭
青島港國際股份有限公司	青島港國際
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	秦皇島新港灣碼頭
泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司	泉州太平洋碼頭
Red Sea Containers Terminals Company S.A.E.	蘇科納港紅海碼頭
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	吉達紅海碼頭
Reefer Terminal S.p.A.	瓦多冷藏貨碼頭
上海明東集裝箱碼頭有限公司	上海明東碼頭
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	上海浦東碼頭
SSA Terminals (Seattle) , LLC	西雅圖碼頭
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	蘇伊士運河碼頭
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	太倉碼頭
天津港集裝箱碼頭有限公司	天津集裝箱碼頭
Vado Gateway S.p.A.	瓦多集裝箱碼頭
武漢中遠海運港口碼頭有限公司	CSP武漢碼頭
廈門中遠海運港口供應鏈有限公司	廈門海滄供應鏈
廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	廈門遠海碼頭
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	鹽田碼頭(一、二期)
鹽田三期國際集裝箱碼頭有限公司	鹽田碼頭三期
營口集裝箱碼頭有限公司	營口集裝箱碼頭
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	營口新世紀碼頭
其他	
20呎標準貨櫃	標準箱

企業管治報告

中遠海運港口致力打造均衡、世界級的全球碼頭網絡，以滿足客戶的需求，秉持「The Ports for ALL」的企業品牌，為持份者創造最大價值的共贏共享平台。公司踐行「鏈接世界，創享價值」的企業使命，致力於實現「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」的企業願景。為實踐該等目的，本公司秉持「立足全球網絡，精益創新賦能，深化戰略協同，安全穩健發展」的經營管理理念，通過制定平衡各方面權益的發展策略，充分發揮行業領跑者的帶頭作用，積極踐行企業社會責任和環保意識，彰顯本公司「客戶至上、人才為本、創新引領、開放共贏」的企業價值，傳承和建設本公司「同行者，奮鬥者，卓越者」的企業精神。在本公司董事會（「董事會」）的倡導及推動下，所有董事以身作則，全體員工守文持正，持續強化「行事合乎法律、道德及責任」的理念。

本公司的企業管治框架旨在確保本公司執行最高水平的企業操守。董事會以及時、透明、有效及負責任的方法及政策保持及提升本公司的企業管治水平。董事會深信良好的企業管治是妥善管理組織的核心。

2024年，中遠海運港口憑藉優秀的碼頭運營管理及良好的企業管治模式，得到社會各界和資本市場一致認可。

- 榮獲《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商」、「最佳投資者關係企業（碼頭組別）」、「最佳可持續發展公司（碼頭組別）」及「最佳企業社會責任公司（碼頭組別）」；
- 榮獲《World Business Outlook》雜誌頒發的「2024中國港口業最佳投資者關係公司」、「2024中國港口業最佳可持續發展公司」及「2024中國最佳碼頭運營商」；
- 榮獲Astrid頒發的「專業級別年報金獎」、「網上企業年報銅獎」、「香港公司年報榮譽獎」及「可持續發展報告榮譽獎」；
- 榮獲《Global Business Outlook》雜誌頒發的「年度最佳集裝箱運營商獎」及「最佳社會責任港口運營商」；
- 榮獲《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」；
- 榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發的「亞洲最佳CEO」、「亞洲最佳CFO」、「最佳投資者關係企業獎」、「最佳投資者關係專員」及「亞洲可持續發展獎」；

企業管治報告

- 榮獲香港管理專業協會頒發的「優秀H股及紅籌股公司－2024 HKMA最佳年報獎」；及榮獲香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及ESG大獎2024－特別表揚」；
- 榮獲《商法》雜誌頒發的「企業法務大獎2024－空運、航運及物流－年度卓越法務團隊」、「企業法務大獎2024－跨境合規－優秀法務團隊」、「企業法務大獎2024－國際合規與制裁－優秀法務團隊」及「企業法務大獎2024－跨境併購－優秀法務團隊」；
- 榮獲法律500強GC Powerlist頒發的「2024年香港最佳團隊獎」；及
- 榮獲In-House Community頒發的「年度最佳企業行業團隊－房地產、基礎設施及物流」。

企業管治常規

本公司早在2002年起已在年報中披露其企業管治常規。

本公司的企業管治常規遵循香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的《企業管治守則》（「企業管治守則」）的守則條文，亦參照經濟合作暨發展組織（經合組織）的準則，設定一系列道德準則，以保持高度的企業問責性及透明度。

本公司相信推行良好的企業管治對維持本公司業務及表現非常重要。本公司確認於截至2024年12月31日止年度內均遵守上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》的所有守則條文，惟下述偏離者除外：

本公司董事總經理（即行政總裁）朱濤先生自2024年6月26日起出任董事會主席，因此偏離守則條文第C.2.1條規定（主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任）。本公司認為，儘管由同一人擔任主席及行政總裁的角色，但本公司所有重要決策均由管理層向董事會下設委員會及董事會作出匯報及獲取所需的批准，同時，本公司設有有效的內部監控系統，已具備足夠的監察和制衡作用，確保現有安排不會對本公司決策及執行效率、有效應對不斷變化的市場環境及捕捉商機造成不利影響。

前任董事會主席楊志堅先生因有其他公務未能出席於2024年5月24日召開的2024年股東週年大會（「2024年股東週年大會」），因此偏離守則條文第F.2.2條規定（董事會主席應出席股東週年大會）。在2024年股東週年大會上，本公司現任董事會主席兼董事總經理朱濤先生被推選為會議主席，並與出席的其他董事會成員、高級管理人員及顧問，共同回答股東的提問。

為提升透明度，本公司不時檢討可遵守的企業管治守則中的建議最佳常規。下文為本公司於截至2024年12月31日止年度持續遵守的企業管治守則中的主要建議最佳常規：

建議最佳常規第D.1.5條

企業管治守則內的建議最佳常規第D.1.5條規定，上市公司應公佈及刊發季度財務業績。本公司已分別於2024年4月26日及2024年10月30日自願性刊發其第一及第三季度業績。

企業管治報告

建議最佳常規第D.2.8條

企業管治守則內的建議最佳常規第D.2.8條規定，上市公司董事會可於其企業管治報告中披露已取得管理層對公司風險管理及內部監控系統有效性的確認。

本公司董事會已收到管理層就2024年內風險管理及內部監控系統有效性的確認函。有關風險管理及內部監控系統有效性出具的詳情載於下文「風險管理及內部監控」一段。

下文所列乃本公司為符合企業管治守則的原則及精神而施行的政策、程序及常規。

董事會

董事會職責及董事責任

董事會負有領導及監控本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)的責任，通過指導及監督本集團的業務，共同促進本集團取得成功。各董事會成員均須在本公司的經營、業務及發展過程中了解其於本公司的職責和責任，並忠誠履行職務、審慎盡責，並以本集團及其股東的最佳利益為前提。董事會應確保本公司遵守所有適用法律和法規。

董事會將本集團日常營運的管理權轉授予管理層。董事會與管理層在各項風險管理及內部監控和制衡機制下各自具有明確的權力及職責。由董事會作出決定的事項包括：

- 為本集團訂立策略性方向
- 釐定目標及業務發展計劃
- 監察高級管理人員的工作表現
- 落實各項企業管治措施，包括但不限於(i)設立風險管理及內部監控系統；(ii)制定股東通訊政策；(iii)制定董事會取得獨立意見的機制，並定期檢討上述系統和機制的有效性

董事會負責審閱及批准本公司的年度財務預算及業務計劃，作為評估和監察管理層表現的重要依據。董事可聯絡管理層，要求管理層就本公司的運作或業務事項作出解釋、匯報或進行商議。

本公司已制定清晰的企業管治程序，以確保全體董事充份了解其職責及責任。

所有新任董事在獲委任時均會參與一項全面培訓計劃，包括管理層就本集團業務、戰略計劃及目標所作的匯報，並會收到一份關於證券權益披露政策、禁止買賣本公司證券、內幕消息披露限制及上市規則項下上市公司披露責任的詳盡資料。該等項目內容和資料根據相關法例及法規的變動不時進行更新。

企業管治報告

董事會的組成

於2025年3月21日(董事會批准本報告當日)，董事會由八名成員組成，其中一名為執行董事、兩名為非執行董事及五名為獨立非執行董事，包括朱濤先生¹(主席兼董事總經理)、馬向輝先生²、陳帥先生²、范徐麗泰博士³、李民橋先生³、林耀堅先生³、陳家樂教授³及楊良宜先生³。

- 1 執行董事
- 2 非執行董事
- 3 獨立非執行董事

董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家庭或其他重大／相關關係)，唯主席與董事總經理自2024年6月26日起為同一人擔任。各董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節及本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－卓越領導－董事會成員」一欄內。董事名單及其各自的角色與職能也於該網站上登載。

主席及董事總經理職責劃分

為確保董事會能獨立、負責及盡責地運作，主席一職與董事總經理一職乃獨立區分，各有不同的職責。主席負責制定本集團的策略及業務方針，管理董事會並確保董事會以良好的企業管治常規及程序有效運作，並及時處理關鍵事務。董事總經理則在其他董事會成員及高級管理人員的協助及支持下，執行由董事會定下的重要策略及負責管理本集團日常業務。主席與董事總經理的職責分工已明確界定並以書面形式列載。本公司董事會主席及董事總經理自2024年6月26日起由朱濤先生出任。儘管由同一人擔任主席及董事總經理的角色，但此安排不會對本公司決策及執行效率、有效應對不斷變化的市場環境及捕捉商機造成不利影響。

非執行董事**(包括獨立非執行董事)**

本公司現有兩名非執行董事及五名獨立非執行董事，該等董事不會參與本集團的日常業務經營及管理。該兩名非執行董事在碼頭業務、財務金融、資本市場、戰略規劃等方面擁有豐富的經驗，為董事會的決策提供了創新的觀點。他們的專業知識有助本集團制定策略。該五名獨立非執行董事(佔超過董事會人數的三分之一)獲公認在會計、法律、銀行及／或商業等領域擁有豐富的經驗，他們賦有洞察力的意見，精妙地融匯各種技能及商業經驗，有助於本公司未來的發展及對董事會的制衡，他們確保相關事項獲得充份討論及不存在任何個人或小組支配董事會的決策過程。此外，他們促使董事會保持高水平的財務、監管及其他法定報告，並作出充份制衡，以保障廣大股東及本公司的整體利益。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任書，據此，每名董事服務任期約為三年。彼等任期須根據本公司章程細則的規定輪值退任及在下述情況下終止(以較早者為準)：(i)上述任期屆滿之日，或(ii)董事因任何本公司章程細則或任何適用法律的規定不再為董事之日。

企業管治報告

董事會已取得各獨立非執行董事就其獨立性呈交的年度書面確認函，董事會信納截至本報告日期其獨立性仍符合上市規則的規定。

本公司的提名委員會已就本公司所有獨立非執行董事的獨立性作出年度檢討，並確認所有獨立非執行董事均符合上市規則所載有關獨立性的準則。

董事會會議

定期董事會會議於一年前預定日期，有助更多董事可出席會議。於截至2024年12月31日止年度內共舉行了四次定期董事會會議，以批准本公司2023年度全年業績、2024年中期業績、2024年第一及第三季度業績。會議平均出席率為83.5%。本公司獨立非執行董事已出席有關考慮及批准持續關連交易的董事會會議。由於董事會成員居於香港或中國內地，董事會會議以本公司章程細則的規定下許可的視像及／或電話會議形式進行。本公司總會計師及董事會秘書亦出席董事會會議，就企業管治、風險管理、遵守法定要求的情況、會計及財務等事項作出匯報。

每次在定期董事會會議舉行前，除了向董事會提供董事會及其下設委員會的前次會議記錄外，高級管理人員亦會向董事會提供將予審議決定事項的足夠資料，並提交關於本集團營運及財務表現的報告。為使所有董事均有機會抽空出席會議，全體董事均最少提前十四天收到有關定期董事會會議的通知，同時所有董事均有機會將動議事項加入會議議程。董事會會議文件會在會議舉行前最少三天向董事發送，確保他們有充足時間審閱有關文件，並就會議作好充份的準備。若董事無法出席會議，其將獲告知將在會議上討論的事項，並有機會於會議前向主席表明其觀點。會議文件發出後，如任何董事需要進一步資料或解釋，公司相關部門將會在會議前進行回覆，確保董事在作出決定前掌握其認為必要的資料。同時，為協助董事履行其職責，董事會已制定書面程序，使董事可按合理要求在適當情況下聘請獨立專業顧問提供意見，有關費用由本公司支付。會議召開時，負責編製董事會會議文件的高級管理人員、管理層及專業顧問(如需)，會獲邀出席會議並解答董事會成員就相關文件提出的任何問題或查詢，董事會可藉此取得相關的信息及對董事會決策事宜取得深入透徹的了解，從而就有關事項進行全面、知情的評估。除偶爾因公務未能出席會議外，本公司主席負責主持所有董事會會議的議事程序，確保議程內的各項事項均有充足時間討論及考慮，各董事均擁有平等機會發言、表達意見及提出關注事項。此外，會議主席就每一個議題詢問董事是否有任何異議或任何問題需要提出討論，使每名董事均可以現場提出其獨立觀點。上述措施形成了董事會可取得獨立觀點的機制。董事會認為該機制保證了董事發言及表達其獨立意見的機會，機制行之有效。

董事會會議的會議記錄詳細記載在會議中所審議的事項及所作決定，包括各董事提出的任何關注事項。每次董事會會議的會議記錄初稿在會議舉行後的合理時間內送交全體董事審閱及提供意見。所有董事可隨時與董事會秘書聯絡。董事會秘書負責確保董事會的程序及所有適用的法例及規例均得到確切執行，並就合規事宜向董事會提供意見。

企業管治報告

下表所載為截至2024年12月31日止年度全體董事出席董事會會議及股東大會的詳情，顯示董事對本公司事務管理的關注程度及對股東意見的了解：

2024年董事會成員出席董事會會議及股東大會的情況

	出席／舉行 董事會會議次數	董事會會議 出席率(%)	出席／舉行 股東大會次數	股東大會 出席率(%)
董事				
朱濤先生 ¹ (主席兼董事總經理)	4/4	100	1/2	50
馬向輝先生 ² (於2024年6月26日獲委任)	2/2	100	1/1	100
陳帥先生 ² (於2024年12月24日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用
范徐麗泰博士 ³	4/4	100	2/2	100
李民橋先生 ³	3/4	75	2/2	100
林耀堅先生 ³	4/4	100	2/2	100
陳家樂教授 ³	4/4	100	2/2	100
楊良宜先生 ³	4/4	100	0/2	0
前任董事				
楊志堅先生 ¹ (於2024年6月26日辭任)	2/2	100	0/1	0
張煒先生 ² (於2024年12月24日辭任)	0/4	0	0/2	0
陳冬先生 ² (於2024年5月24日退任)	1/2	50	0/1	0
黃天祐博士 ¹ (於2024年10月14日辭任)	3/3	100	1/1	100

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

根據企業管治守則守則條文第C.2.7條，主席與獨立非執行董事於每年內舉行沒有其他董事出席的獨立會議，因應主席與獨立非執行董事的工作行程安排，2024年的會議最後延至2025年2月舉行。

董事的委任、重選及免職

本公司遵循一套正式、經審慎考慮並具透明度的程序以委任新董事。由一名獨立非執行董事擔任主席、其成員大部份為獨立非執行董事的提名委員會制定了一套提名董事的政策，負責物色及提名合適人選供董事會審議為額外董事或填補董事會的臨時空缺，並就提議於股東大會上重選的任何董事向股東提出建議。

企業管治報告

有關新董事推選程序的詳情及提名委員會在2024年所執行工作的概要，載於下文「提名委員會」一節。

在每屆股東週年大會上，三分之一在任董事（或如其人數並非三的倍數，則最接近三分之一但不多於三分之一的人數）須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。

董事承諾及參與持續專業發展

本公司已接獲全體董事的確認書，確認彼等已於截至2024年12月31日止年度內對本公司事務投入充足的時間及關注。董事亦向本公司披露彼等於公眾公司或組織所擔任職位的數目、性質及其他重大承擔，以及有關公眾公司的名稱及顯示其擔任有關職務所涉及的時間。

董事務須參與持續專業發展，以確保其對本公司的營運及業務有正確了解及全面知悉其根據上市規則及其他適用法例及規例應負的職責。下表所載為截至2024年12月31日止年度全體董事參與持續專業發展計劃的詳情：

2024年董事參與持續專業發展計劃的情況

	閱讀監管規定 更新資料	會見本公司及／ 或下屬公司管理層	出席本公司及 其他上市公司／ 專業機關 舉辦的董事培訓
董事			
朱濤先生 ¹ (主席兼董事總經理)	✓	✓	✓
馬向輝先生 ² (於2024年6月26日獲委任)	✓	✓	✓
陳帥先生 ² (於2024年12月24日獲委任)	—	—	—
范徐麗泰博士 ³	✓	✓	✓
李民橋先生 ³	✓	✓	✓
林耀堅先生 ³	✓	✓	✓
陳家樂教授 ³	✓	✓	✓
楊良宜先生 ³	✓	✓	✓
前任董事			
楊志堅先生 ¹ (於2024年6月26日辭任)	✓	✓	✓
張煒先生 ² (於2024年12月24日辭任)	✓	—	—
陳冬先生 ² (於2024年5月24日退任)	✓	✓	—
黃天祐博士 ¹ (於2024年10月14日辭任)	✓	✓	✓

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

企業管治報告

董事／高級管理人員的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事進行本公司證券交易的行為守則及規則，因此所有董事均須遵守標準守則的規定。此外，董事會亦就本公司高級管理人員及相關員工買賣本公司證券事宜訂定書面指引，指引條款與標準守則相若。本公司已成立委員會，成員為本公司主席兼董事總經理，專責處理該等交易。

本公司已取得董事及高級管理人員發出的具體確認，彼等在2024年內已遵守標準守則及上述指引。本公司於2024年內並無發現任何違規事件。

董事會秘書

董事會秘書由本公司總法律顧問、首席合規官兼任，直接向董事會負責，確保董事獲悉其所知的一切相關監管法規的最新變更，包括為董事安排合適的持續發展計劃。

所有董事均可與董事會秘書聯絡。董事會秘書確保董事會內資訊交流暢通，董事會的政策及程序得到確切執行。董事會秘書亦負責就各董事履行其披露證券權益方面的責任，並就須予披露的交易、關連交易及內幕消息方面的披露規定，向董事會提供意見。在資料披露方面，董事會秘書須向董事會就如何嚴格按照上市規則、相關法例、法規及本公司章程細則的規定，向公眾作出真實、準確、完整及適時的披露提供意見。

董事會秘書為本公司授權代表，為本公司與香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之間的主要溝通渠道。她亦協助董事會推行及加強企業管治常規，務求提升股東的長遠利益。此外，董事會秘書會適時向董事提供董事須持續遵守的法定、監管及合規責任方面的最新資料。就關連交易和披露規定而言，董事會秘書定期組織本集團的管理層和高級行政人員召開研討會，以確保有關交易遵照上市規則進行。所有潛在關連交易經詳細分析以確保全面合規，以供董事考慮。

董事會秘書已妥為遵守上市規則第3.29條項下的相關培訓規定。

企業管治報告

董事會授權

管理職能

董事會將日常職責轉授予管理層。董事會與管理層各自的職能已明確界定並以書面形式列載。管理層負責以下由董事會轉授的職責：

- 執行董事會訂立的策略和計劃
- 為確保董事會有效履行責任，定期向董事會提交經營業務報告，包括但不限於根據上市規則的相關規定向董事會成員提供的月度更新信息

董事會下設立的委員會

為協助董事會履行職務及促進有效管理，董事會設立了多個委員會，並將其若干職能轉授予該等委員會。該等委員會須就其特定範圍作出檢討及向董事會提出建議。董事會合共設立了七個委員會(有關詳情載於下文)，由董事、高級管理人員及管理層成員組成。各委員會有既定的職責及職權範圍，委員會成員有權在其所屬委員會的職權範圍內就相關事項作出決策。該等委員會有權審查特定事項，並在適當情況下向董事會匯報及提出建議。惟所有事項的最終決定權在董事會。

上述委員會的職權範圍已於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－卓越領導－董事會下設委員會」一欄內登載，職權範圍內已界定委員會的角色及董事會所授予的權力。職權範圍於適當時進行修訂。本公司的政策是確保該等委員會獲得充足資源履行其職責。該等委員會已預定每年定期舉行會議，並定期向董事會作出匯報。在委員會會議上通過的所有事項均妥為記錄及存檔，其會議記錄須提交董事會傳閱。

1. 執行委員會

執行委員會由本公司所有經常在港的執行董事組成。設立該委員會的目的在於促使本公司的日常運作更為順暢。由於本公司大部份董事日常工作繁忙及／或分佈在中國內地及香港，經常安排召開全體董事會會議或安排全體董事簽署書面決議案在實際操作上存在困難及不便。因此，董事會授權執行委員會，由其負責經營及管理本公司的業務及員工。

於截至2024年12月31日止年度內，執行委員會共簽署了18份書面決議案。相關書面決議案均詳細記錄了所有決議事項的具體內容，包括作出決定時考慮的重點，委員會成員需將決議事項的摘要報告在董事會會議上向董事會匯報。本公司所有董事可隨時查閱委員會書面決議案及向董事會秘書索取副本。

企業管治報告

2. 審核委員會

審核委員會共有三名成員，全部為本公司的獨立非執行董事，主席由一名具備適當專業資格的獨立非執行董事擔任，委員會全體成員均為各行業的專業人士，當中包括會計、法律、銀行及／或商業等範疇。

審核委員會獲董事會授權可在其職權範圍內調查任何活動，並可不受限制地查閱與本集團、內部核數師（相關職能由公司審計監督部（「審計監督部」）履行）、外聘核數師、管理層及員工相關的資料。其職權範圍與香港會計師公會（「香港會計師公會」）刊發的「審核委員會有效運作指引」所載的建議及企業管治守則所載的守則條文相符。

除向董事會提供意見及建議外，審核委員會亦監察與外聘核數師有關的所有事宜。因此，審核委員會在監察及保持外聘核數師的獨立性方面扮演重要角色。審計監督部代表直接向審核委員會主席匯報。

審核委員會每年按季度舉行四次定期會議，如有需要亦會安排額外會議。於截至2024年12月31日止年度內，審核委員會共舉行了五次會議，所有會議均獲全體審核委員會委員出席。

審核委員會於2024年進行的主要工作包括但不限於下列各項：

- 審閱本集團採用的會計準則、慣例及其他財務匯報事項
- 審閱本公司年度、中期及季度業績公告草稿及年報、中期報告草稿，確保本公司財務報表的完整性、準確性及公平性
- 審閱外部審核結果，並與外聘核數師討論相關審核事項
- 審閱內部審核計劃及內部審核報告
- 審閱本公司的風險管理及內部監控制度；就本集團整體風險管理及內部監控系統的成效進行討論，包括財務監控、營運監控及合規監控；並審閱了風險管理工作總結報告
- 審閱法治建設工作報告
- 審閱委聘外聘核數師及相關審計費用
- 按季度審閱本公司持續關連交易匯總表

審核委員會成員出席於2024年舉行的會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
李民橋先生 ¹ （主席）	5/5	100
范徐麗泰博士 ¹	5/5	100
林耀堅先生 ¹	5/5	100

1 獨立非執行董事

企業管治報告

3. 薪酬委員會

薪酬委員會共有五名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

本公司採納了企業管治守則守則條文第E.1.2(c)條項下第(ii)種模式，由薪酬委員會向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。薪酬委員會並就本公司董事及高級管理人員的整體薪酬政策及架構向董事會提出建議。如有需要，薪酬委員會會聘請專業顧問提供協助及／或就相關事項提供專業意見。

在釐定薪酬待遇(包括薪金、花紅、非金錢利益等)之前，薪酬委員會會考慮同類公司所支付的薪金、需付出的時間、職責、個人表現及本公司業績等因素。薪酬委員會亦會參考董事會不時決定的公司目標，檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會於2024年的工作概述如下：

- 就全體董事及高級管理人員的薪酬待遇作年度檢討，並向董事會提出建議
- 檢討新獲委任董事及高級管理人員的薪酬待遇，並向董事會提出建議

薪酬委員會成員出席於2024年舉行的會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
范徐麗泰博士 ¹ (主席)	2/2	100
李民橋先生 ¹	2/2	100
陳家樂教授 ¹	2/2	100
朱濤先生 ²	1/2	50
明開朗先生(於2024年10月29日獲委任)	1/1	100
前任成員		
施國強先生(於2024年10月29日辭任)	1/1	100

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事會主席、董事總經理

薪酬政策

本公司的薪酬政策確保薪酬水平具競爭力及成效，以吸引、挽留及激勵董事、高級管理人員及僱員。概無任何董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身的薪酬。非執行董事的薪酬政策確保非執行董事向本公司付出的努力及時間能夠得到充份但不過度的補償，而執行董事、高級管理人員及僱員的薪酬政策確保其所獲薪酬與其職責相符及與市場慣例一致。董事酬金總額須待股東在股東週年大會上批准。

本公司的薪酬待遇主要包括基本薪酬及其他津貼、酌情現金花紅及強制性公積金供款。現金花紅與個人表現直接掛鉤。

企業管治報告

4. 提名委員會

提名委員會共有三名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

提名委員會負責提名具潛質的董事人選、審議獲提名的董事、評核獨立非執行董事的獨立性及就有關委任及重選事宜向董事會提出建議。同時，負責檢討本公司董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)並向董事會提出建議(如有)。

於2024年至2025年初，提名委員會執行的工作包括下列各項：

- 檢討董事會成員多元化政策
- 檢討董事會的架構、人數及組成
- 就董事委任及重選事宜向董事會提出建議
- 就董事會下設委員會成員委任事宜向董事會提出建議
- 就獨立非執行董事的獨立性作出年度檢討

根據提名委員會的職權範圍書，所有新獲委任的董事及在股東週年大會上獲提名重選的退任董事須先由提名委員會根據提名政策及董事會成員多元化政策考慮，再由提名委員會向董事會提出建議供董事會決定。

2025年初，經提名委員會提名及董事會建議，非執行董事馬向輝先生和陳帥先生(為上屆股東週年大會後由董事委任的新董事)、獨立非執行董事陳家樂教授及楊良宜先生(為上次重選後在任時間最長者)須於應屆股東週年大會上輪值退任。所有退任董事均願意接受本公司股東重選，並具連任資格。

提名委員會成員出席於2024年舉行的會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
李民橋先生 ¹ (主席)	2/2	100
范徐麗泰博士 ¹	2/2	100
朱濤先生 ²	1/2	50

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事會主席、董事總經理

企業管治報告

提名政策

董事會已採納有關董事提名的政策(「提名政策」)，該政策乃結合董事會成員多元化政策(定義見下文)及提名委員會在提名董事時的實際操作程序編製而成，旨在列載就董事候選人採納的提名程序以及遴選及推薦準則。

根據提名政策，就填補臨時空缺或新增董事名額，提名委員會須推薦人選供董事會考慮及批准。如要推薦候選人在股東大會上參選或重選，提名委員會須向董事會提名供其考慮及推薦參選。提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並在開會前邀請董事會成員提名人選供委員會考慮。提名委員會亦可提名非董事會成員提名的人選。此外，股東可根據載於下文「股東於股東大會上提出建議的程序」一節內有關「股東提名候選董事的程序」一段的規定和程序，提名沒有董事會推薦或委員會的提名的人士為董事。

提名委員會在評估董事候選人時將參考信譽、成就及經驗，尤其是與公司所從事行業相關、董事會各方面的多元化、獨立判斷力等因素。考慮委任獨立非執行董事時，將考慮適用法律、規則或規例所規定的獨立因素。除需要在相關網站公開披露的個人資料外，提名委員會如認為有必要，可以要求候選人提供額外資料及文件，供提名委員會及董事會參考。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化所考慮的原則及已採取的措施。

本公司視董事會多元化為本公司可持續發展及保持競爭優勢的重要元素之一。本公司在委任董事時全面考慮人選的各項客觀條件，並充分考慮多元化範疇為董事會帶來的裨益。在甄選人選時，充分考慮多個因素，包括但不限於性別、年齡、技能、文化背景、知識及專業經驗等，最終按候選人的長處及可以為董事會帶來的貢獻而決定。董事會不應由單一性別成員組成。

企業管治報告

董事會在主要多元化層面的組成概述如下：

董事會成員多元化

1. 任命職位	執行董事(1)	非執行董事(2)	獨立非執行董事(5)
2. 性別	男性(7)	女性(1)	
3. 種族	中國籍(8)		
4. 年齡組別	40–50 (2)	51–60 (2)	60以上(4)
5. 服務任期(年)	10以上(2)	3–10 (3)	少於3 (3)
6. 技能、知識及專業經驗 ^{附註1}	碼頭營運及管理(3)	會計及金融(4)	銀行(1)
	法律(2)	管理及商業(1)	資本市場(1)
	投資併購(1)	戰略規劃(1)	
7. 教育背景	大學(8)		

附註1： 董事可能擁有多項技能、知識及專業經驗。

附註2： 括號內的數字為納入相關類別的董事人數。

經提名委員會檢討及建議，董事會認為董事會成員在性別、年齡組別和技能、知識及專業經驗等各個方面均達致多元化，認為董事會成員多元化政策行之有效，現時無需為執行該政策制訂任何可計量目標。

5. 環境、社會及管治委員會

環境、社會及管治委員會共有三名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會負責監督及檢討本集團企業社會責任及可持續發展之政策、實務、框架與管理方針，檢討本公司的企業管治常規及披露制度，並就相關事宜向董事會提出建議，藉此提升本公司的企業管治水平。

企業管治報告

於2024年及2025年初，環境、社會及管治委員會就檢討本公司環境、社會及管治事宜進行了下述工作：

- 審議2024年度雙重重要性評估結果
- 審議氣候情景分析結果(包括物理及轉型風險與機遇)
- 檢討本公司2024年度環境、社會及管治工作
- 審閱本公司在可持續發展方面的績效表現(包括重設節能減碳目標、實現目標的進度，以及為達到這些目標所採取的措施)
- 檢視環境、社會及管治的全球發展趨勢，以及與可持續發展相關的新興披露要求(包括國際可持續發展準則理事會所發佈的國際財務報告可持續披露準則，以及聯交所《環境、社會及管治報告指引》的修訂)，及就如何應對目前和新興的趨勢和披露要求提出建議
- 根據企業管治守則守則條文第A.2.1條的規定，檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議，並檢討董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規等事宜

環境、社會及管治委員會成員出席於2024年舉行的會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
陳家樂教授 ¹ (主席)	2/2	100
楊良宜先生 ¹	2/2	100
朱濤先生 ² (於2024年6月26日獲委任)	1/1	100
前任成員		
楊志堅先生 ³ (於2024年6月26日辭任)	0/1	0

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事會主席、董事總經理

3 執行董事、董事會主席

企業管治報告

6. 投資及戰略規劃委員會

投資及戰略規劃委員會由一名執行董事領導，共有十名成員，包括執行董事、高級管理人員及管理層成員。投資及戰略規劃委員會考慮、評估、審議並向董事會建議重要的投資方案、收購及出售項目，對投資項目進行投資後的評估，並審議及考慮本公司整體戰略及業務發展方向。

根據實際工作需要，年內沒有相關事項需提交投資及戰略規劃委員會審議並提呈董事會參考。

7. 公司風險控制委員會

公司風險控制委員會由一名執行董事領導，共有八名成員，包括執行董事、高級管理人員及管理層成員。公司風險控制委員會負責識別本公司的經營風險，並將該等風險降至最低，訂定本集團風險控制策略方針，強化本集團的風險控制系統，並就本公司的風險相關事宜向董事會提供意見。

公司風險控制委員會對公司風險管理發揮的作用及職責詳情載於下文「風險管理及內部監控」一段。

公司風險控制委員會成員出席於2024年舉行的會議的情況

成員姓名	出席／舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
朱濤先生 ¹ (主席)	2/4	50
陳毅鵬先生(於2024年10月29日獲委任)	1/1	100
趙豐年先生	4/4	100
洪雯女士	4/4	100
陳棟先生	3/4	75
俞丹煒先生	4/4	100
李杰先生	3/4	75
潘東先生	4/4	100
前任成員		
馬波先生(於2024年10月29日辭任)	2/3	66.7

1 執行董事、董事會主席、董事總經理

企業管治報告

問責及審核

財務匯報

下文載列董事對財務報表的責任，應與載於第113至第119頁闡明本集團核數師呈報職責的獨立核數師報告一併閱讀，但兩者應分別獨立理解。

年報及財務報表

董事申明其有責任於每個財政年度，編製真實公平地反映本集團業績及財務情況的財務報表。

會計政策

董事認為，在財務報表的編製過程中，本集團貫徹採用了適當的會計政策，並遵守所有相關會計準則。

會計記錄

董事有責任確保本集團保存會計記錄，該等記錄必須合理準確地披露本集團的財政狀況及業績，以及可根據香港公司條例、上市規則及適用會計準則編製財務報表。

保護資產

董事有責任採取一切合理及必需的措施，以保護本集團的資產，並防止和偵察欺詐及其他違規行為。

風險管理及內部監控

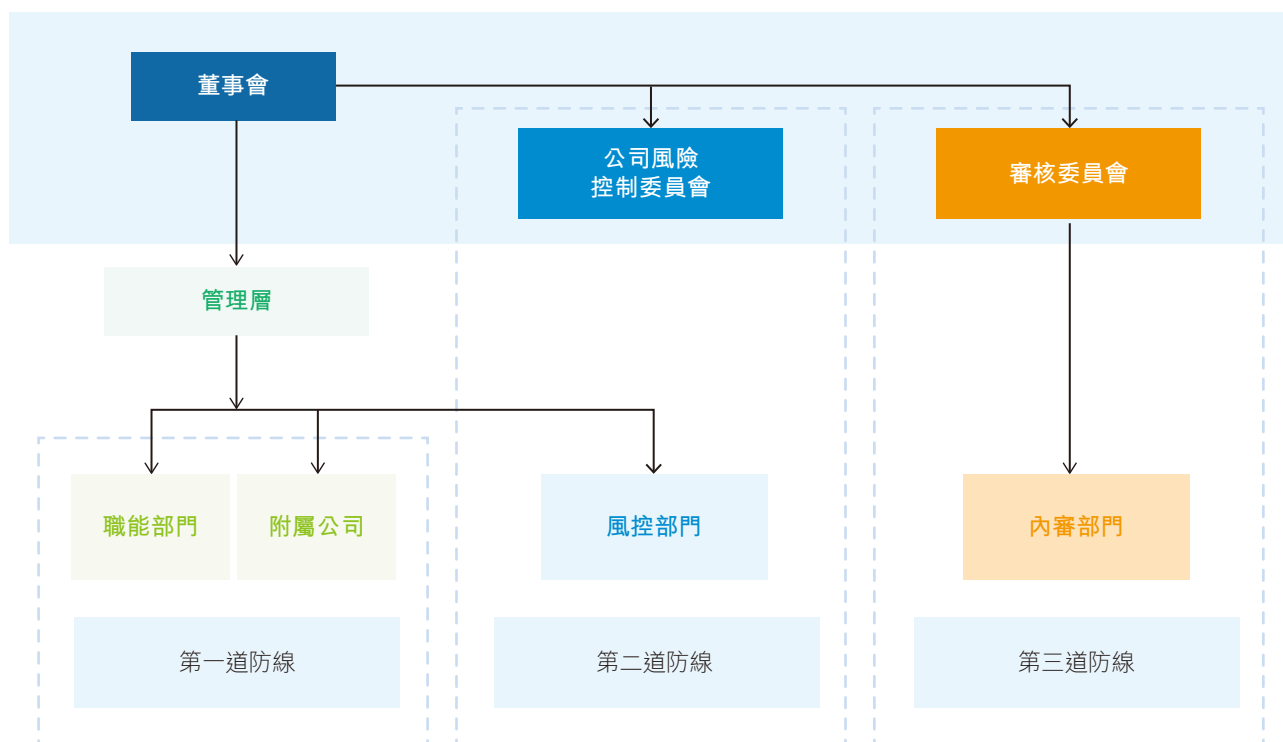
董事會全面負責評估及釐定本公司風險管理及內部監控系統的持續有效性，以保障本公司股東權益。本公司已根據監控環境、風險評估與應對、監督與改進，建立一套基於「三道防線模式」，並與業務活動相融合的風險管理及內部監控系統。該風險管理及內部監控系統的風險管理框架參照美國Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission(美國COSO委員會)建立的COSO框架、國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)頒佈的《中央企業全面風險管理指引》、財政部等五部委《內部控制基本規範》及配套指引及香港會計師公會頒佈的內部監控與風險管理指引而制定。

企業管治報告

風險管理框架

本公司的風險管理框架包括風險管理架構和風險管理程序：

風險管理架構



風險管理程序



企業管治報告

風險管理架構中主要職責分工如下：

董事會

- 檢討風險管理及內部監控系統的有效性
- 決定並監控公司的風險管理及內部監控系統
- 批准公司年度風險管理報告和內控監控評價報告
- 批准公司風險管理及內部監控工作規劃
- 檢討並確認公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面以及與公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算足夠

審核委員會

- 檢討公司風險管理及內部監控系統的有效性，確保管理層已履行職責建立有效的系統，並向董事會匯報審核情況

**公司風險
控制委員會**

- 致力於全面構建科學規範的風險管理機制，提高資產與業務風險防控能力和工作效率，保障經營管理的順利開展和穩健運行
- 審議並通過風險管理制度，監督指導制度的落實執行
- 監督指導資金、資產、項目、業務和管理的風險識別、防範、控制等工作
- 審議並通過涉及到重大資金、資產、項目、業務、事項等的風控審查報告，並監督其落實執行
- 就公司的風險相關事宜向董事會提供意見

管理層

- 執行、維持及持續監察公司的風險管理及內部監控系統
 - 每年向董事會提供有關風險管理及內部監控系統是否有效的確認函
 - 每年根據外部機構為公司出具的風險管理報告及內控評價報告，對下一年度的工作進行有所側重的佈置
-

企業管治報告

風控部門	- 組織起草風險管理和內部監控基本制度和流程，統一和規範公司風險管理和內部監控工作 - 組織起草風險管理和內部監控工作規劃、年度工作計劃，並組織實施 - 組織開展公司各職能部門及附屬公司風險評估工作，編製公司年度全面風險報告 - 組織開展公司各職能部門及附屬公司內部控制有效性評價工作，編製公司年度內部控制評價報告 - 對公司各職能部門和附屬公司風險管理和內部監控相關工作進行組織、協調、指導與監督 - 完成董事會交辦的有關風險管理和內部監控的其他工作
各職能部門及附屬公司	- 負責職責範圍內的規章制度、管理規程的修訂與落實，建立、健全風險管理和內部監控機制 - 負責職責範圍內的經營風險和管理風險的辨識、分析、評價及應對等風險管理和內部監控工作 - 組織開展職責範圍內的風險管理和內部監控自查、自糾及問題整改工作 - 負責職責範圍內的風險預警指標的建立、維護及日常監控，重大風險的匯報以及重大風險事件的應急處置 - 負責職責範圍內的對各職能部門及各附屬公司相關業務的風險管理和內部監控工作進行指導和監督 - 配合完成其他風險管理和內部監控日常工作
內審部門	- 檢驗風險管理及內部監控系統的適當性和有效性，對公司各職能部門和附屬公司風險管理和內部監控工作進行獨立監督 - 每年初制定審計工作計劃，加大上級各項要求落實情況的監督力度

企業管治報告

風險管理程序中包括以下主要工作：

目標設定	根據公司風險抵禦程度設定戰略、運營、報告和合規等相關目標，在目標設定過程中充分考量各種風險的影響
風險辨別	- 各職能部門及附屬公司按照分工定期收集與風險相關的內外部信息，並進行必要的篩選、提煉、對比、分類、組合 - 按照已確定的風險框架，辨識公司各項重要經營活動及其重要業務流程中的風險
風險評估	- 對辨識出的風險及其特徵進行明確的定義，並分析和描述風險發生的可能性和影響程度 - 按照設定的評估標準，評估風險的重要程度，確定公司重大風險
風險應對	- 各職能部門及附屬公司針對風險評估的結果，結合風險發生的原因，選擇風險應對策略 - 根據風險應對策略，針對各類風險或每一項重大風險制定風險管理解決方案 - 設計切實可行的風險控制活動，有效執行相應的風險管理解決方案
監督與改進	- 各職能部門及附屬公司對其管理的重大風險和相關風險進行持續的日常監控和分析 - 風控部門根據風險監控信息，編製風險管理報告，針對風險的重大變化提出跨部門的風險應對建議 - 風控部門對各職能部門及附屬公司的風控工作及其工作成效進行監督評價

監控環境

維持高水平監控環境向來是本公司的首要事項。因此，本公司不斷努力加強及改善監控水平。董事會肯定管理層的誠信、品格、經營理念及組織團隊能力(整體員工質素)等各項價值的重要性。為確保實現本集團的目標，並能審察任何偏差以採取有效的糾正行動，董事會已為內部監控系統訂定指引。

企業管治報告

管理層主要負責構建、執行及維持本公司的內部監控系統，以提供良好有效的監控環境，從而保障股東利益及本公司資產。內部監控系統涵蓋財務、營運、環境、社會及管治和合規風險控制等所有重大且重要的監控方面。

董事會對內部監控及風險控制系統的有效性負上最終責任。其中，公司風險控制委員會作為董事會轄下的委員會，主要職責是協助董事會識別公司經營風險並將該等風險降至最低，訂立公司風險控制策略方針及強化公司的風險控制系統。該委員會跟進並檢閱了本年度內部監控及風險管理評估結果，並定期作出工作匯報及討論。此外，審核委員會協助董事會每年兩次檢討內部監控及風險管理系統的有效性，方式為審核與本公司內部監控及風險管理系統相關的運作機制及職能及審閱相關書面報告，並將審議結果呈報董事會。

由於監控環境為內部監控系統所有其他部分的基石，本公司已界定本公司業務的整體架構，並已編製程序手冊以監管該等程序及活動。除建立有效的內部監控系統外，本公司對會計、內部審核、財務匯報及與公司環境、社會及管治表現和匯報相關人員的操守及資歷極為重視，並對其作出相關要求。

風險評估與應對

本公司高度重視2025年度風險評估工作，在管理層的統一部署下，公司法律合規部與外部專家共同組成風險評估項目組，共同開展本次風險評估工作，具體實施過程如下：

此次風險評估活動，由公司管理層代表及所有部門負責人共同參與，運用訪談和調研問卷的形式，對未來經營發展過程中涉及的業務進行深刻透徹的分析，從各個角度未雨綢繆，逐一制定風險應對措施。結合公司領導層及部門負責人風險訪談內容、風險評估問卷調研結果，搭建了2025年本公司風險分類框架及風險資料庫，其中包括一級風險5項，二級風險47項，三級風險135項。最終確定公司2025年前五大風險為國際地緣政治風險、國際宏觀經濟風險、境外經營風險、信息系統與數據安全風險和人才儲備風險。

公司在年度風險評估的基礎上，定期對重大風險進行跟踪和監測，通過業務研討、協同聯動和風險事件及時報告機制等多種形式、多個維度監控經營中的風險事項。如遇重大風險事件，將即時匯報管理層，同時，每季度填報重大風險跟踪監測表並據此做好各項風險預判和應對工作，降低各項重大風險程度。

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
國際地緣政治風險	在巴以衝突持續升級、俄烏戰爭局勢惡化以及朝鮮半島緊張態勢加劇等多重地緣政治因素的交織影響下，全球局部地區的不穩定性顯著加強。若上述衝突進一步升級，極有可能導致若干關鍵港口被迫關閉、區域航線中斷、船舶繞行及航線調度紊亂等問題，從而加劇港口擁堵狀況，嚴重干擾貨物的正常裝卸與運輸效率，還可能觸發對全球供應鏈的連鎖反應；地緣政策方面，特朗普政府自2025年初執政以來，已迅速推出一系列對華強硬政策，進一步加劇了中美貿易緊張局勢。近期，特朗普政府宣佈對來自中國的商品加徵10%關稅的措施，且價值800美元或以下的部分中國和香港商品，不再享有「低價豁免關稅」待遇。此外，美國政府還加強了對低價清關行為的打擊力度，並出台新規嚴格限制轉口貿易，特別是針對通過東南亞等第三國轉運的中國商品。特朗普在公開講話中多次強調，將採取更多措施減少對華經濟依賴，包括推動製造業回流、限制中國企業在美投資以及加強對中國高科技產品的出口管制。這些政策的實施已導致中美貿易摩擦進一步升級，港口企業面臨的市場不確定性和貿易壁壘顯著增加，全球供應鏈格局受到深遠影響。	- 持續監測地緣戰爭與政策變化趨勢，組建專項小組負責地緣政治信息收集及風險防控工作，充分利用新聞媒體、政府公告、國際組織報告、專業諮詢公司報告等信息資源，對關鍵國家和熱點地區的政策變動進行前瞻性研判，及時識別潛在的地緣政治風險，並制定科學合理的應對預案。 - 在海外重大項目的投資決策中，充分考量地緣政治風險因素，實現從項目籌備、執行到後續評估的全流程風險管理。在項目前期階段，開展全面細緻的盡職調查工作，覆蓋項目所在地的政治穩定性、法律框架、社會文化特徵及經濟狀況等多個維度；項目實施過程中，實施即時監控機制，迅速回應可能出現的風險信號，採取有效措施降低企業面臨的風險暴露程度。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
	本公司立足全球發展目標，持續優化全球碼頭佈局，而國際環境複雜形勢和經濟貿易政策的變動增加了境外投資的不確定性，並可能對公司的碼頭投資決策、運營效率及財務表現產生深遠影響，進而導致經營中斷、項目延期或投資回報不達預期等情況。	- 圍繞「航運+港口+物流」全鏈發展脈絡，構建船運公司與碼頭運營商之間的緊密聯繫，強化樞紐港與門戶港的互聯互通，持續完善全球化港口資源佈局。積極把握《區域全面經濟夥伴關係協定》為代表的新興市場、區域市場和第三國市場機遇，發掘關鍵樞紐港以及碼頭後方核心供應鏈資源的投資機會，持續推進數位化供應鏈和綠色低碳智慧港口可持續發展，加強本公司風險防範硬實力。 - 採取本土化經營、合資合作等方式防範和控制地緣政治風險。針對海外投資項目，加強當地人員參與經營管理，以更好地理解 and 適應當地的商業環境、市場需求和文化差異。本公司應積極尋求與當地政府機構及國際知名金融機構建立戰略合作夥伴關係，通過構建利益共同體來加強政策協同效應和支持力度，促進資源整合與優勢互補，達成互利共贏的良好局面。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
國際宏觀經濟風險	地緣政治緊張加劇、貿易保護主義抬頭、產業鏈供應鏈脫鉤斷鏈風險等負面因素加劇國際經濟貿易形勢的不確定性與不穩定性。聯合國貿易與發展會議發佈的《2024貿易和發展報告》表明，全球經濟將在未來幾年內進入一種緩慢增長的新常態，預計2024年和2025年的增長率僅為2.7%。在當前經濟全球化遭遇逆風，貿易保護主義回潮的背景下，世界貿易組織(WTO)近日下調了對2025年全球商品貿易增長的預期，將增長率從之前的3.3%下調至3%，反映了2025年全球經濟環境的日益複雜和不確定性。港口作為宏觀經濟發展的「晴雨錶」，其吞吐量增速放緩，可能影響碼頭投資和運營的長遠期計劃，未來經營不確定性將大幅增加，增加經營與管理難度。	- 持續推動智慧化、自動化港口建設，通過引入物聯網、大資料、人工智慧等技術手段，提高港口裝卸效率、優化貨物結構、提升服務品質及效率，進而提高港口吞吐量，促進裝卸費率的合理增長，保障本公司實現可持續的盈利增長。 - 加強與政府、行業協會、中遠海運集團系統內兄弟公司以及當地企業的合作，共同應對和分擔風險，通過技術創新、市場開拓和依托合作等手段加強本公司的市場競爭力。 - 拓展物流、貿易、金融等多種業態，尋求新的增長點，以減輕對單一市場或貿易路線的依賴。積極把握「一帶一路」戰略發展機遇，密切關注「一帶一路」沿線國家和地區的經濟政策和經濟發展情況，把握亞太市場發展的新商機，進一步鞏固和提升公司市場競爭力。 - 加強風險防範與回應能力，及時跟踪全球經濟貿易動態，定期進行風險評估，針對不同程度的經貿政策限制，制定相應的應對措施及預案，確保在突發事件中迅速恢復正常運營，保障公司權益。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
境外經營風險	(1) 境外合規經營風險。面對嚴峻的境外經營及合規監管環境，若公司對目標國家的政治環境、經濟狀況、商業慣例和法律體系缺乏深入的了解或存在認識上的偏差，可能導致公司境外經營活動違反當地國家法律法規、國際協定或其他監管標準，致使公司遭受制裁或者處罰，造成公司經濟利益損失、聲譽受損，影響經營運作效率和戰略佈局的實現。	持續完善合規管理體系及境內外法律法規資料庫，對公司各項國際業務的合規性進行嚴密監測與評估。定期對項目所在地進行全面的合規風險評估，深入了解項目所在地的政治格局、經濟態勢以及法律框架，確保所有經營活動均嚴格遵循當地法律法規。定期舉辦合規培訓課程，提升全體員工對合規重要性的認知水準和理解深度，並為員工提供專業的合規諮詢服務。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
	(2) 境外勞工管理風險。近年來，境外勞工罷工事件的範圍和影響程度持續增加，例如2024年10月1日，由於薪資等問題導致新勞動合同談判破裂，美國東海岸和墨西哥灣沿岸36個港口約4.5萬名碼頭工人舉行罷工，導致港口作業停滯，大量船隻被迫停泊在美國港口外，無法按時裝卸貨物。中資企業在海外投資時通常會結合使用本地僱員與從中國母公司派遣的技術人員。對於需要立即投入生產的成熟技術崗位而言，由於難以完全依靠在當地重新新的技術工人，直接派遣具有經驗的技術人員是必要的，特別是港口投資項目，因其利潤回收週期較長，企業往往需要與關鍵生產和服務崗位的勞動者如碼頭操作人員簽訂長期勞動合同。這種長期合同不僅涉及「無固定期限」的勞動合同問題，還牽涉到社會保險、配套福利、養老等一系列附加責任，長期的勞動關係容易促使當地工人形成團體，從而增加罷工和集體談判的壓力。隨著本公司持續開展境外投資，境外港口發生碼頭工人罷工事件的風險也持續增加，若公司無法妥善處理境外勞工關係並及時籌備應急預案和加強風險管控，可能導致港口擁堵、大量貨物被積壓、運輸延誤等影響碼頭經營管理的不良後果。	強化勞資關係管理，建立與工會及員工代表之間的常態化溝通機制，及時準確地掌握員工需求。通過組織座談會、實施問卷調查等多種形式收集並深入分析員工回饋，積極回應其合理訴求，致力於改善工作環境與條件，從而提升員工的滿意度和歸屬感。深化國際港口間合作及信息共用機制，特別關注勞工動態和罷工風險的信息交流，提前識別潛在風險並採取有效的預防措施。積極參與行業協會組織的各項活動，緊跟行業發展趨勢，學習借鑒最佳實踐案例，通過集思廣益共同探索解決方案，有效緩解罷工對港口運作的影響，保障業務連續性和穩定性。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
	(3) 境外項目公共關係管理風險。 近年來，隨著公司不斷加大境外碼頭的投資與建設力度，境外項目的公共關係管理複雜性及挑戰亦隨之增加，任何操作上的小失誤、環境問題或勞工糾紛都有可能被媒體放大報導，進而引發公眾負面情緒和社會輿論壓力。以CSP錢凱碼頭為例，在其建設階段曾遭受不實指控，稱其對當地漁業發展構成潛在威脅。在此背景下，存在特定勢力可能利用這一契機，通過誇大事實和負面宣傳來加劇輿論壓力的風險。因此，若公司未能及時建立與各利益相關方的有效溝通機制，積極排查並化解輿情隱患，以及制定並實施應急回應計劃，則有可能直接損害公司的聲譽及CSP錢凱碼頭的形象，並可能導致運營障礙，影響碼頭的持續健康發展。更為嚴重的是，如果負面輿論得不到有效控制而持續發酵，還可能觸發極端事件如恐怖襲擊和罷工等，導致經濟損失和人員傷害，嚴重影響公司長期穩定的發展。	健全風險預警與報告處理機制。針對可能出現的合作方溝通不暢、公共關係惡化等風險，設計關鍵風監測指標，由境外管理團隊即時監控碼頭運營、財務、安全等風險管控情況，進一步完善風險報告和處理通道，並由風險成因歸口管理部門積極調配公司資源協助解決。進一步加強公共關係維護機制，積極構建股東、投資方、合作方等多方溝通管道，及時共用境外碼頭經營管理資料、戰略管控措施及財務狀況等重要信息，提示境外經營管理過程中存在的風險隱患，加強合作互信。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
信息系統與數據安全風險	- 全球多個港口網絡遭遇駭客攻擊且伴隨信息系統普及日益頻發，相關報告披露，2024年平均每家航運公司每五天就會遭遇一次航運網絡安全事件，每家公司每年大約會經歷65至80起系統信息洩露或勒索威脅等。 - 港口網絡面臨的攻擊類型繁多，涵蓋了勒索軟體攻擊、分散式拒絕服務(DDoS)攻擊、惡意軟體入侵、魚叉式網絡釣魚以及憑據收集攻擊等。這些攻擊手段一旦得逞，將對港口產生廣泛而深刻的負面影響。	- 持續完善信息系統與資料安全管理機制。進一步檢視網絡信息安全管理的相關規範是否健全，包括並不限於完善密碼策略、殺毒軟體的使用和管控、網絡安全排查和檢測、安全隱患報告機制及網絡安全管理應急預案等規範；要求各信息系統安裝適配軟體和防火牆，更新病毒庫與補丁，查殺設備病毒，限制員工使用不明來源設備與軟體等。 - 定期開展網絡安全監測並制定嚴格的定期排查整改計劃。針對公司網絡環境，運用專業網絡安全監測技術和軟體和網絡流量分析工具等，即時監控網絡活動，排查駭客攻擊、惡意軟體入侵等異常情況；定期對信息系統和網絡安全開展全面核查，例如網絡漏洞檢查、安全配置檢查等，發現問題迅速整改並記錄，形成完善的安全問題追蹤機制。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
	首先，此類攻擊可能導致港口關鍵作業系統的癱瘓，直接中斷港口的正常運作。這不僅影響了港口本身的效率，還波及到整個物流鏈和供應鏈，造成嚴重的經濟後果。恢復受損系統所需的成本、可能遭遇的贖金要求，以及因信譽損害帶來的業務流失，均構成了沉重的經濟負擔；其次，針對港口安全系統的攻擊，如監控攝像頭和門禁控制系統的破壞，增加了物理安全威脅的風險，諸如走私和盜竊等非法活動的可能性也隨之上升；此外，鑒於港口處理大量敏感信息，包括客戶資料、貨物詳情及財務信息等，網絡安全事件可能會導致資料洩露，給相關方帶來隱私侵犯風險，並有可能違反資料保護法規。重大網絡安全事件一旦曝光，將損害港口形象，削弱客戶信任，影響市場競爭力。此外，未妥善保護信息的企業還將面臨法律責任和罰款。	明確資料備份和訪問要求。依據資料特性制定備份策略，用多種備份方式並定期測試，確保資料可恢復；重視信息設備保護與存取控制，定期對資料存取權限進行檢查，及時關閉非必要的存取權限，持續監控資料訪問位址，警惕異常訪問位址並根據應急預案及時開展應對措施。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
人才儲備風險	隨著產業結構變化，行業縱深拓展和跨區域經濟發展，勞動力市場對特定人才的需求增加，造成人才稀缺程度持續加深。本公司持續優化全球碼頭網絡佈局，對複合型人才的需求也日益增加，若重要崗位人才儲備不足，可能無法滿足公司業務發展需求。同時，受到集團內部整合、雙總部跨地區協同辦公、境外專項人才需求、工資總額及編製限制等多重因素共同影響，可能存在人力資源結構不均衡、人才引進與開發困難的情況，將導致公司戰略目標難以實現或推進效率低下，如未制定公平、合理的人才引進機制、未打通控股碼頭屬地員工的職業發展通道，可能無法實現公司後備人才梯隊建設的目標。	• 優化人力資源結構與配置，持續監測招聘需求季度完成率，定期開展人力資源需求分析，識別各崗位的人才缺口和未來需求，針對性地進行人才儲備和招聘。建立跨地區協調機制，確保各職能部門之間的信息流通與資源分享，提高人才配置的靈活性和效率。 • 完善薪酬激勵與員工福利體系，設立具有競爭力的薪酬體系，確保薪酬水準能夠吸引和留住高素質人才，特別是在關鍵技術和管理崗位。提供靈活的員工福利選擇，包括職業發展支援、健康保障和工作生活平衡等，以提升員工的工作滿意度和忠誠度。 • 通過合理實施跨部門輪崗和內部競聘制度，構建協同共贏的人力資源管理生態圈，提高員工的工作滿意度和績效，為企業的可持續發展注入強大動力。	

企業管治報告

就環境、社會及管治風險，經與外部專家共同評估，本公司管理層認為該方面的重大風險主要有下述兩項：

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
氣候變化之 能源轉型風險	2024 年，全球用於清潔能源技術和基礎設施的投資約為 2 萬億美元，幾乎是化石能源的兩倍，全球能源向低碳轉型勢不可擋。英國、巴西和阿拉伯聯合酋長國在第 29 屆聯合國氣候峰會上遞交了新的更有雄心的國家自主貢獻目標，中國及其餘《巴黎協定》簽署國也將在 2025 年初提交以 2035 年為節點的新減碳目標及新舉措；同時，全球碳市場機制的建立也取得了重大進展，讓締約方深化減排合作，更高效地實現國家自主貢獻目標。新減碳目標可能對港口碼頭的能源結構轉型、節能減排工作帶來挑戰。 - 截至 2024 年 10 月底止，在全球已有的 62 項綠色航運走廊倡議中，與集裝箱綠色航運走廊倡議相關的共有 15 項，其中甲醇、電力和氨燃料路徑分別為排名前三的選擇。甲醇燃料的新船訂單已超過 200 艘，加之「零排放海事買家聯盟」貨主聯合發起倡議，要求航運公司在運輸貨物時使用近零排放的燃料，極大地推動了綠色航運燃料的需求增長。未來可能令船公司對港口碼頭的綠色配套設備及燃料提出更高的需求。	- 公司發佈了《綠色低碳轉型發展方案》，主要從公司能源綠色低碳轉型、資源節約和高效利用、綠色低碳基礎設施建設、數字化智慧化提升、綠色低碳科技創新等重點方向，以積極的姿態參與低碳轉型，建設「綠色低碳智慧」港口。 - 公司開展了針對未來氣候轉型風險與機遇的情景分析工作，對清潔能源部署、電氣化驅動碼頭脫碳、能效及管理提升、碳定價機制、能源成本波動等多個關鍵要素進行分析，並識別出重大轉型風險及機遇。為了積極應對未來的低碳轉型趨勢，公司秉持未雨綢繆的原則，於 2024 年全面啟動綠色船舶能源在港口供應的可行性研究工作，通過這一前瞻性的舉措，把握低碳轉型帶來的挑戰與機遇，進而轉危為機，推動公司可持續發展。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
		- 本公司致力於不斷深化智慧、綠色、低碳港口的建設進程。年內，公司在南美地區的首個自動化港口—CSP錢凱碼頭順利開港運營，CSP錢凱碼頭憑藉純電無人集卡、自動化軌道吊等先進設備，樹立了以綠色低碳為核心驅動力的智慧港口典範。與此同時，公司進一步擴大可再生能源應用，並廣泛採用純電無人集卡和岸電系統，積極促進節能減排工作的深入實施。此外，天津集裝箱碼頭啟動了氫能集卡和堆高機改造項目，標誌著本集團在綠色低碳新能源領域的探索與實踐邁上了新的台階。 - 公司上線全球首個「港口數字孿生綜合能源管控平台」，將「能源管控」與「數字孿生」高度耦合，落實綠色低碳解決方案。2024年，CSP武漢碼頭試點取得顯著成效，公司將進一步將此平台推廣至所有附屬控股碼頭。	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
極端天氣氣候 事件風險	世界氣象組織確認2024年是有記錄以來最熱的一年，比工業化前水平高出約1.55℃；冰川損失、海平面上升和海洋升溫都在加速；極端天氣正在對世界各地的社會和經濟造成嚴重破壞。世界經濟論壇《2024年全球風險報告》分析了全球未來2-10年的前五大風險，其中包括了極端天氣氣候事件、生物多樣性喪失和生態系統崩潰、自然資源短缺等帶來的挑戰。2024年，致命的颶風海倫妮、亞馬遜的野火、印度的極端季風暴雨、西班牙經歷了幾十年以來最嚴重的洪澇、阿富汗和巴基斯坦出現了反常的暴雨導致山洪暴發等，這一系列極端天氣氣候事件不僅凸顯了其日益加劇的嚴重性與頻繁性，更為沿海地帶及低窪區域帶來了持久且重大的威脅。鑒於公司的碼頭網絡覆蓋全球，其中包括高溫炎熱或容易遭受洪水颱風侵襲的地區，極端天氣氣候事件加劇可能會對碼頭的安全生產帶來較高的風險隱患。	- 本公司面向國內、外所有附屬控股碼頭及供應鏈公司開展了氣候情景分析，識別出三個關鍵的物理風險依次為洪澇、颱風及極端高溫。 - 本年度修訂及完善了極端天氣氣候事件相關管理制度，包括《防颱防汛管理規定》及《突發環境事件綜合應急預案》，提高極端災害天氣的應對能力，確保人員和設備設施安全，有效降低極端天氣對公司生產經營的影響。 - 年內本集團強化防颱防汛設備設施保障，確保其正常運轉，並督促附屬控股碼頭做好防抗颱風、防暑降溫、禦寒等措施，組織開展各種事故類型的應急演練，提升對突發事件的應對處置能力。 - 極端天氣過後，對設備、設施進行檢查，然後再啟動作業，避免意外造成的設備、設施故障影響生產及人員安全。	

公司2024年風險管理及內部監控情況的報告已獲公司風險控制委員會及審核委員會通過，並已提交董事會審閱作為其評估2024年度風險管理及內部監控系統是否有效的依據。

企業管治報告

內部監控系統及機制

本公司邀請的外部專家對截至2024年12月31日的內部控制有效性進行了評價。根據內部控制缺陷認定標準，報告期內本公司未發現重大缺陷及重要缺陷。本公司內部監控機制特點如下：

1. 本集團具備清晰的組織架構，明確每一業務單位的權限及監控職責，有利於權力轉授及適當釐訂職責以及提高問責性。若干特定事宜則不會獲授權，並將由董事會決定，其中包括審批年度、中期及季度業績、年度預算、分派股息、董事會架構及其組成及繼任等事宜。
2. 為協助董事會履行職務，在董事會下，設立了七個委員會，即執行委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會、投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會。該等委員會在其職權範圍內就相關事宜向董事會作出建議、或在董事會授權範圍內在適當情況下作出決定。有關委員會的詳情請參考本報告「董事會下設的委員會」一節。
3. 本集團已制定全面的管理會計系統，為管理層提供財務及營運表現的量度指標，並提供相關的財務數據供匯報及披露之用。對於實際表現與目標之間的差距，加以編製整理、分析，並作出解釋，以及在必要時採取適當的行動以糾正已識別的不足。此舉有助於本集團管理層嚴密監察本集團的業務營運，並使董事會能適時審慎地制訂及修訂(如有必要)策略方針。
4. 本公司非常重視內部審核職能並設有審計監督部負責相關工作。內部審核的工作包括在不受限制的情況下，審查本公司的重要生產經營活動及定期對所有常規及程序進行全面審核，從而協助管理層及審核委員會確保本公司維持有效的內部監控系統及高水平之管治。內部審核之職責包括以下事項：
 - 確定本公司資產的入賬情況及採取措施避免任何形式的資產流失
 - 檢討及評估會計、財務及其他監控措施是否健全、完善及有效應用
 - 確定是否已遵從既定之政策、程序及法律規定
 - 監察及評估風險管理系統運作之有效性
 - 監察操作效率及資源運用是否恰當
 - 評估本公司財務及操作系統提供之信息是否可信及可用
 - 確保提出之內部審計問題及建議與管理層充份溝通及監察其改善情況
 - 進行本公司管理層及／或審核委員會要求的調查及特別審查

企業管治報告

5. 本公司已制定適用於本集團的《舉報管理規定》及系統，讓本集團所有成員（包括董事、高級管理人員及各級職員）或其他與本集團有往來者（包括客戶和供應商）可以具名或暗中以不具名方式向本公司審核委員會主席或審計監督部就本集團經營管理中存在的非法、不道德或違規行為進行舉報。本公司會在收到實名舉報者的合理舉報的15個工作日內，在合理可行的情況下，通知舉報者確認收到舉報，向舉報者獲取進一步的線索及證據（如需要），並在適當時候回覆舉報人調查的完成情況。本公司會根據調查結果及其嚴重性對被確認為違規違紀之成員依照相關制度嚴肅處理。若責任人行為觸犯當地法律法規，本公司將按情況依法移送司法機關追究其法律責任。本公司的舉報政策於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。
6. 本公司已制定適用於本集團的《反貪污制度》，旨在維護本集團所有成員的誠實、廉潔、公平。該制度列明所有成員必須恪守的基本行為標準，在處理本公司事務時應遵守有關收受利益和申報利益衝突的政策。任何成員違反該制度，均按公司或附屬公司內部相關制度嚴肅查處。為促進和支持反貪污，本公司及附屬公司均倡導誠信正直的企業文化，董事、管理層堅持以身作則，並以實際行動帶頭遵守法律法規及各項規章制度。同時，各單位鼓勵員工在日常工作中遵紀守法和誠信道德的行為，幫助員工正確處理工作中發生的利益衝突、抵禦不正當利益的誘惑。本公司亦定期舉辦廉潔從業培訓，進一步提升企業誠信管理，促進廉潔從業文化建設。本公司的反貪污政策於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。
7. 就有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施而言，本公司：
 - 清楚了解根據證券及期貨條例以及上市規則所應履行的責任，及內幕消息須在決定時立即公佈的重大原則
 - 於處理有關事務時恪守證券及期貨事務監察委員會頒佈的《內幕消息披露指引》
 - 根據證券及期貨事務監察委員會及聯交所發出的函件或所刊發的公告，將最新的規則及規定知會所有董事、高級管理人員及有關員工
 - 已建立內幕消息披露流程及機制，並已設立內幕消息評估小組以評估有關內幕消息的披露是否屬必須

企業管治報告

- 行為守則已明確訂明嚴禁未經授權使用機密、敏感或內幕消息，並已將此項行為守則傳達予全體員工
- 就外界對本公司事務作出的查詢訂立及實施回應程序。僅本公司董事及指定管理人員能擔任本公司發言人，回應指定範疇內的查詢

本公司亦重視監控存在較高風險的活動，包括收入與支出及管理層特別關注的其他方面。審計監督部代表可無需諮詢管理層及不受限制地與審核委員會接觸，並向本公司董事會主席兼董事總經理及審核委員會主席直接匯報。彼可每季度出席審核委員會會議，向審核委員會匯報在內部審核過程中發現的事項。該匯報架構使審計監督部可保持獨立性及有效性。

內部審核職能採納一套基於風險的審核方法，此方法參照COSO框架及香港會計師公會頒佈之規定，並考慮到已確認的風險等多項因素而制定，其審核重點為重大內部監控及風險管理，包括財務、營運及合規監控，並對本公司的所有重要業務單位進行內部審核。所有內部審核報告均呈交審核委員會審閱及批准。審計監督部的審核結果摘要、建議及對以往內部審核結果的跟進審閱，會提交審核委員會會議討論。審核委員會積極監察審計監督部提出的問題數目和重要性，及管理層作出的改善措施。年度內部審核計劃經由審核委員會審閱及批准，其審核範圍及次數以本公司所有業務單位的規模及當前面臨的風險為基準。

監督與改進

本公司定期對風險管理工作的實施情況及其有效性進行監督和評價，並根據變化情況和存在的缺陷及時加以改進。在2024年度風險評估結果的基礎上，公司每季度對重大風險監測指標變化情況及新增重大風險事件進行定期監測，收集匯總當季度的相關資料，收集的風險監測預警指標包括但不限於中高風險地區境外資產總額、重大建設項目逾期數量、重大法律訴訟案件、重大合規案件、賬齡三年及以上的應收賬款、逾期應收賬款、重大安全生產事故數量及其他對企業經營發展造成重大影響的風險等。據統計，公司2024年風險監測預警指標正常，無重大風險事件。

企業管治報告

2024年，公司遵照母公司要求完成了《合規管理辦法》的修訂，建立健全符合公司實際的合規管理體系，以合規為統領，實現合規管理與法務管理、制度管理、內部控制、風險管理協同運作、有機融合，同時明確規定由公司總法律顧問擔任首席合規官，並在2024年內順利完成了委任程式。首席合規官的設立強化了合規管理的領導力和執行力，促進了合規文化的培育與發展，為任重道遠的合規管理體系建設工作樹立了一個重要的里程碑。此外，修訂《風險管理和內部監控管理辦法》，完善了內控及風控組織架構相關職責，細化了風控體系建設管理工作的內容及程式，強調了境外風險管理的重要性；制定公司《重大決策合規審查工作指引》，強化合規審查工作的規範性和專業性，加快推進合規管理資訊化，力求構建並實施全面覆蓋、上下貫通、權責清晰、務實高效的合規管理機制。

公司嚴格執行母公司工作部署，充分考慮外部環境變化和實際情況，編製並發佈了《合規風險清單》、《重點流程管控清單》及《合規崗位職責清單》，聚焦重點領域、關鍵環節和核心人員，採取分層分類方式推動落實，有效防範合規風險。

2024年11月，風控部門組織對本公司的內控運行情況進行了綜合評價，內控評價結果表明本公司內控體系運行有效。

2024年審計項目覆蓋12家下屬公司，其中7家為控股。對下屬控股公司重點關注經營過程中的重大風險，核查內部控制的建立與執行情況、風險防控機制運行情況，包括「三重一大」等決策制度貫徹執行情況、精益運營和成本控制落實推進情況等；對下屬參股公司，重點關注投資回報情況、資產管理及重大資本性支出情況等。

於2024年內，內審部門進行了13項審計工作，所有內部審核報告均經過審核委員會審批。於2024年訂下的內部審計項目已全部完成，管理層會跟進內部核數師匯報的所有關注事項，直至已採取或落實適當的糾正措施為止。

董事會已取得管理層確認，本公司的風險管理、內部監控及會計系統能有效運作，並為保障其重要資源、鑒別及監控商業、環境、社會及管治和運營風險提供合理肯定，同時，本公司擁有一套既定持續程序作鑒別、評估及管理本公司面對的重大風險(其中包括與環境、社會及管治相關的重大風險)，就此，董事會確認就本公司目前的業務範圍及營運而言，年內所制定的風險管理及內部監控系統乃屬有效及足夠，且並無發現可能會影響股東利益的有關重大因素。惟該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

企業管治報告

法治建設工作

本公司秉持最高的法治建設標準，通過嚴格遵守各項法律法規，並有效落實旨在強化與提升治理框架的戰略舉措，全面踐行合規治理的承諾。相關工作由公司法律合規部統籌部署並落實執行，同時，董事會及審核委員會每半年聽取法治建設工作報告，確保法治建設工作高效有序地貫徹實施。2024年，本公司繼續積極落實以下措施，進一步強化了法律治理、內部規則、工作組織及法律風險防控體系的建設：(1)為全體員工提供合規培訓，提升合規意識；(2)嚴格執行重大合同管理、法律糾紛管理及國際制裁合規管理；(3)制定合規指引，系統識別、評估並降低投融資項目中的法律風險；(4)針對歐盟境內的碼頭，建立完善數據隱私和網絡安全政策，有效降低數據保護風險，確保符合《通用數據保護條例》(GDPR)的要求；(5)加強海外碼頭公司的風險防範工作，建立法律法規研究、援助庫，定期跟踪境外相關地區法律法規、政策規定；(6)密切關注國際制裁措施的動態，及時就重大制裁名單及法案更新發佈風險提示，每半年開展國際制裁合規管理工作自查及分析，不斷完善國際制裁合規管理流程和風險防控措施，持續加強國際制裁合規管理；(7)組織法律風險篩查和評估，主動識別並應對合規漏洞，同時完善公司應急響應機制；及(8)積極與外部法律專家和顧問合作，審查並優化內部治理政策，確保其與時俱進。年內未發生任何重大風險事件及違反法律法規的行為。

核數師酬金及相關事宜

除審核及審核相關服務外，本公司聘用外聘核數師提供非審核服務，外聘核數師就此須遵守香港會計師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立性規定。外聘核數師可向本集團提供非審核服務，只要有關服務不涉及代表本集團行使任何管理或決策功能，不進行任何自我評估及不為本集團作宣傳。

截至2024年12月31日止年度，就核數師向本公司提供審核、審核相關及非審核服務而支付或應付的酬金如下：

服務性質	2024年 美元	2023年 美元
審核服務	936,000	1,015,000
審核相關服務	277,000	289,000
非審核服務：		
— 財務諮詢服務	—	20,000
— 稅務相關服務	73,000	173,000

企業管治報告

多元化

董事會多元化情況已載於上文「董事會成員多元化政策」一段。

就本集團員工(包括高級管理人員)的多元化情況，於2024年12月31日，男性員工佔整體員工83%，女性員工佔整體員工17%。

作為全球領先的港口運營商，中遠海運港口擁有國際化團隊，成員來自不同國家，具有不同性別、年齡、文化背景、知識及專業經驗。本集團致力奉行性別多元化的良好管理常規，讓工作團隊具有包容性。就人員招聘方面，本集團制定了完善的管理規定和制度流程，確保選賢任能，在招聘過程中吸引擁有不同背景和經驗的候選人，劃一甄選準則，不涉及性別，確保只與工作要求的經驗和學歷有關，擇優聘用。就員工晉升、調職、培訓等各方面，本集團亦已制定相關管理制度，明確有關準則，為員工提供平等機會，確保有關決定不牽涉主觀、差別待遇甚至歧視情況。本集團亦會不時重新審核相關管理規定和準則，確保公司管理依法合規。

由於港口運營的行業特質，傳統人力市場的供應以男性為主。近年，本集團不斷推進及完善碼頭自動化。廈門遠海碼頭作為中國第一個全自動化集裝箱碼頭，因實現了遠程控制，碼頭啟用了女性操作團隊，組建全國首支全自動化「巾幗班組」，發揮了女性在現代職場細緻、嚴謹等優勢和自身潛力價值，拓寬了港口業女性就業和晉升通道。本集團明白，性別多元化不僅能讓企業獲得更好的發展，同時更好的承擔社會責任。因此，本集團在致力打造控股碼頭網絡，深化精益運營，推進科技創新發展的同時，持續推動企業內部性別多元化，建構高績效且多元化的優秀團隊。

股東權利

股東大會

本公司認為股東大會(「股東大會」)，包括股東週年大會及股東特別大會，是股東與董事會及高級管理人員作及時溝通的討論會。所有董事及高級管理人員均會盡量抽空出席此會議。外聘核數師的代表亦會出席股東週年大會，解答股東關於財務報表的問題。審核委員會、提名委員會、薪酬委員會或獨立董事委員會(如有)的主席或成員通常會出席股東大會(如適用)解答各種相關問題。所有股東於股東週年大會舉行前最少21日及股東特別大會舉行前最少14日會收到會議通知，鼓勵彼等出席股東大會。本公司遵守企業管治守則所載的守則條文有關股東參與的原則，並鼓勵及歡迎股東於股東大會上發問。董事會秘書代表股東大會主席於股東大會上解釋進行投票表決的詳細程序。為方便股東行使其權利，在股東大會上的獨立事項會以個別決議案處理。

企業管治報告

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司的章程細則及百慕達《1981年公司法》(「公司法」)，持有不少於本公司已繳足股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一(10%)的登記股東，可向本公司董事會或董事會秘書提出召開股東特別大會的要求。

有關要求須說明召開會議的原因，由遞呈要求人士簽名並提交至本公司的註冊辦事處Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda或其主要營業地址香港皇后大道中183號中遠大廈49樓。有關要求可由格式相近的數份文件組成，每份文件由一名或數名遞呈要求人士簽署。

在收到股份過戶登記處確認有關要求有效後，董事會可於提交有關要求當日起二十一日內召開股東特別大會；而該會議應在提交有關要求當日起兩個月內舉行。倘董事會未有如前述請求的方式召開股東特別大會，遞呈要求人士或代表多於半數遞呈要求人士總投票權的任何人士可自行召開股東特別大會，而該會議應在提交有關要求當日起三個月內舉行。

股東於股東大會上提出建議的程序

根據公司法，持有不少於本公司已繳足股本(附有於本公司股東大會表決權利)二十分之一(5%)的任何數目的登記股東，或不少於100名登記股東，可書面要求本公司：

- 向有權收取下屆股東大會通告的股東發出通告，通知其任何可能在該大會上正式動議及擬提呈的決議案
- 向有權收取股東大會通告的股東傳閱一份字數不多於一千字的陳述書，內容有關在任何擬提呈決議案內所提述的事宜，或大會上將會處理的事務

如要求發出決議案通告，該要求必須在大會舉行日期前不少於六個星期送達；如要求任何其他事宜，該要求則須在大會舉行日期前不少於一個星期送達。

此外，股東可提名本公司退任董事之外的個別人士於股東大會上參選本公司董事。股東提名個別人士參選董事的詳細程序於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。

企業管治報告

股權及股東資料

股本(於2024年12月31日)

法定股本	400,000,000港元，分為4,000,000,000股股份，每股面值0.1港元
已發行及已繳足股本	376,138,185.0港元，包括3,761,381,850股每股面值0.1港元的股份

股東類別(於2024年12月31日)

股東類別	所持股份數目	佔已發行 股份總數的 百分比
中國遠洋(香港)有限公司及其附屬公司	2,691,333,399	71.55
其他公司股東	1,065,085,149	28.32
個人股東	4,963,302	0.13
合計	3,761,381,850	100

股東所在地(於2024年12月31日)

股東所在地 ¹	股東人數	所持股份數目
香港	444	3,761,370,257 ²
英國	1	5,000
中華人民共和國	1	4,000
加拿大	1	2,593
合計	447	3,761,381,850

1 股東所在地乃按照本公司股東登記冊所登記的股東地址編製。

2 該等股份包括2,241,566,432股以香港中央結算(代理人)有限公司的名義登記的股份，其可能代表香港境內或境外地區的客戶持有該等股份。

投資者關係

本公司致力透過與個人及機構股東的恒常溝通，以提升股東的長遠價值，公司深信董事會與股東之間知情及具建設性的溝通，對提升企業管治水平至為重要。本公司的公共關係部負責協助指定的執行董事及高級管理人員與機構投資者及分析員定期會晤，使其了解本公司的最新發展並可及時回應任何查詢。透過個別會面、路演及會議等不同渠道，本公司與傳媒、分析員及基金經理保持密切的溝通。本公司亦於公佈中期及年度業績後舉行記者會及分析員會議(每年最少兩次)，執行董事及高級管理人員會於會上解答有關本集團營運及財務表現的問題。

企業管治報告

組織章程大綱及章程細則

於截至2024年12月31日止年度，本公司組織章程大綱及章程細則並無變動。

股東通訊政策

本公司已制訂其股東通訊政策，內容包括股東發表意見的渠道（例如參加股東大會、投資者和分析員會議），及為徵求和理解股東和持份者的意見而採取的步驟（包括積極參與由其他金融機構舉辦的投資者會議及列明股東垂詢的專用電子郵箱等）。本公司採納並執行公平、透明及適時的披露政策及常規。在與投資者或分析員召開個別會議之前，所有內幕消息或數據均已在適當時候公開發佈。2024年根據股東通訊政策進行的工作概述如下：

- 定期聯絡機構股東進行溝通
- 在公佈財務業績後，召開發佈大會
- 在年報、中期報告、業績公告及新聞稿中公佈詳盡的資料以促進有效的溝通
- 透過本公司網站發佈關於本集團及其業務的資料，包括按月發佈本集團旗下碼頭吞吐量數據
- 回答個人及機構股東透過上述股東垂詢專用電子郵箱不時向本公司作出的提問

董事會經考慮上述已進行的工作認為公司的股東通訊政策確有成效。

重要企業事件日期

以下為若干重要企業事件的日期：

事件	日期
派發2024年第一次中期股息	2024年11月21日
2024年全年業績公佈	2025年3月21日
2025年第一季度業績公佈	2025年4月29日
暫停辦理股份過戶登記	
(a) 收取2024年第二次中期股息	2025年4月8日至2025年4月11日
(b) 出席2025年股東週年大會	2025年5月15日至2025年5月20日
股東週年大會	2025年5月20日
派發2024年第二次中期股息	2025年6月12日
2025年中期業績公佈	2025年8月
2025年第三季度業績公佈	2025年10月

董事及高級管理人員簡介

董事



朱先生，52歲，自2024年6月起出任本公司執行董事、董事會主席兼董事總經理，自2022年6月至2024年6月曾任本公司執行董事、董事總經理。朱先生為本公司執行委員會、投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會主席，提名委員會、薪酬委員會及環境、社會及管治委員會委員。朱先生亦為中遠海運控股股份有限公司執行董事、副總經理，青島港國際股份有限公司非執行董事，兩家公司均於香港及上海上市。朱先生曾任中遠集裝箱運輸有限公司（「中遠集運」）（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」））班輪部調度處業務副經理、業務經理，中遠集運沿海運輸部業務處副處長，中遠集運中日貿易區華東華南經營部經理，上海泛亞航運有限公司（「上海泛亞」）副總經理、工會主席，中遠集運美洲貿易區副總經理、中遠集運荷蘭公司總經理、中遠集運總經理辦公室主任，上海泛亞總經理、黨委副書記，中遠海運集運副總經理、黨委委員等職。朱先生畢業於上海交通大學，獲工商管理碩士學位，為經濟師。



馬先生，50歲，自2024年6月起出任本公司非執行董事。他現為中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）財務管理本部總經理、中遠海運集團財務有限責任公司董事長、黨委書記。馬先生亦為中遠海運特種運輸股份有限公司（於上海上市）董事、中遠海運國際（香港）有限公司（「中遠海運國際」）（於香港上市）非執行董事及中國國有企業混合所有制改革基金有限公司董事。他曾任中國遠洋控股股份有限公司（「中國遠洋控股」）（現稱中遠海運控股股份有限公司）財務部資金管理經理、中遠國際控股有限公司（現稱中遠海運國際）財務部總經理、中國遠洋運輸（集團）總公司／中國遠洋控股戰略實施管理辦公室業務經理、中遠海運資本運營本部副總經理、中遠海運國際副總經理及中遠海運（香港）有限公司副總裁、齊魯高速公路股份有限公司（於香港上市）非執行董事兼副董事長。馬先生在財務金融、資本運作、投資併購、戰略規劃等方面具有豐富的經驗。馬先生畢業於中國金融學院投資經濟管理專業，持有對外經濟貿易大學經濟學碩士學位，為資深特許公認會計師（FCCA）及高級會計師。

董事及高級管理人員簡介



陳先生，50歲，自2024年12月起出任本公司非執行董事。他現為中國遠洋海運集團有限公司運營管理本部總經理。陳先生亦為中遠海運物流供應鏈有限公司董事、中遠海運物流有限公司董事、上海泛亞航運有限公司董事、東方海外貨櫃有限公司董事、執行委員會委員及上海國際港務(集團)股份有限公司(於上海上市)董事。陳先生曾任中海集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運發展股份有限公司)箱運一部經理助理、副經理，中海集裝箱運輸(香港)有限公司總經理助理，中海集裝箱運輸有限公司美洲部總經理，中海集裝箱運輸有限公司總經理助理、副總經理，中遠海運控股股份有限公司副總經理，及中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理等職。陳先生畢業於上海海運職工大學輪機管理專業。



范博士，79歲，自2009年1月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會委員。范博士由1983年至1992年出任立法局議員，並於1989年至1992年兼任行政局成員。范博士於1997年當選臨時立法會主席，其後三度當選為立法會主席，擔任香港特別行政區的立法機關主席共11年。范博士於1993年至1995年出任香港特別行政區籌備委員會預備工作委員會委員，1995年至1997年出任香港特別行政區籌備委員會委員，並曾於1986年至1989年出任教育委員會主席及1990年至1992年擔任教育統籌委員會主席。此外，范博士於1998年至2018年期間當選為中華人民共和國第九屆、第十屆、第十一屆及第十二屆全國人民代表大會香港區代表，其後任第十一屆及第十二屆全國人民代表大會常務委員會委員，曾為中國海外發展有限公司獨立非執行董事。范博士現為東亞銀行有限公司獨立非執行董事。她亦為勵進教育信託基金主席及勵進教育中心理事會主席。她亦是候選人資格審查委員會非官守成員及龔如心王德輝慈善信託遺產監管機構成員。范博士分別於1998年及2007年獲香港特別行政區政府頒發金紫荊勳章及大紫荊勳章。

董事及高級管理人員簡介



李先生，51歲，自2012年5月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司審核委員會及提名委員會主席及薪酬委員會委員。李先生現任東亞銀行有限公司聯席行政總裁。他為信和集團旗下兩間上市公司（信和置業有限公司及尖沙咀置業集團有限公司）獨立非執行董事，上述公司皆在香港上市。李先生現為中國人民政治協商會議上海市委員會委員、深港金融合作委員會非官方委員及香港青年聯會參事。他是香港華商銀行公會主席、香港銀行學會理事會副主席、世界儲蓄與零售銀行協會的替任董事，以及香港強制性公積金行業計劃委員會委員。他同時擔任香港公益金董事、救世軍港澳地域顧問委員會成員，及香港大學職業退休計劃受託人。此外，李先生為負責推選香港特別行政區行政長官及立法會議員之選舉委員會委員，及香港特別行政區第十四屆全國人民代表大會代表選舉會議成員。李先生曾任於香港上市的中國建築國際集團有限公司獨立非執行董事。李先生持有美國西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位、英國劍橋大學法學院碩士及學士學位。他是英國律師會及香港律師會會員，亦是香港金融學院會員，更獲香港銀行學會頒授榮譽銀行專業會士名銜。李先生獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章，以表揚其對社會的貢獻。



林先生，70歲，自2015年8月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司審核委員會委員。林先生為在香港上市的中信國際電訊集團有限公司、環球數碼創意控股有限公司、玖龍紙業（控股）有限公司、首佳科技製造有限公司及滔搏國際控股有限公司獨立非執行董事，及春泉資產管理有限公司（於香港上市的春泉產業信託之經理）獨立非執行董事，並曾在香港上市的縱橫遊控股有限公司，曾在香港上市的榮威國際控股有限公司，及在香港及上海上市的上海復旦張江生物醫藥股份有限公司擔任獨立非執行董事。林先生於1997年至2003年擔任香港聯合交易所有限公司上市委員會及財務報告諮詢小組成員，於1994年至2009年擔任香港會計師公會委員會委員及於1993年至2013年擔任羅兵咸永道會計師事務所的審核合夥人，於會計、審核及業務諮詢方面擁有超過40年的經驗。林先生是香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、澳洲及新西蘭特許會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會的資深會員。林先生於1975年取得香港理工大學的會計學高級文憑，於2002年獲香港理工大學頒授大學院士榮銜。

董事及高級管理人員簡介



陳教授，63歲，自2016年10月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司環境、社會及管治委員會主席及薪酬委員會委員。陳教授現為香港鐵路有限公司獨立非執行董事，香港城市大學商學院院長兼金融學講座教授，同時為香港金融發展局人力資本委員會、盈富基金監督委員會、香港金融學院及香港貨幣及金融研究中心顧問及應用研究理事會等委員會成員。陳教授曾於2014年至2023年期間擔任香港中文大學（「中大」）商學院偉倫金融學教授，於2014年至2019年期間擔任中大商學院院長，並於2021年至2023年期間擔任金融學系系主任。此前，陳教授曾擔任香港科技大學（「科大」）Synergis-Geoffrey Yeh財務學系講座教授（2008年至2014年），財務學系系主任（2003年至2013年）及科大商學院署理院長（2013年至2014年）。陳教授亦於2008年至2010年期間擔任亞洲金融學會主席。陳教授持有中大經濟學社會科學學士學位及美國俄亥俄州立大學金融學哲學博士學位。



楊先生，76歲，自2020年4月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司環境、社會及管治委員會委員。楊先生亦為東方海外（國際）有限公司（於香港上市）的獨立非執行董事，是全職國際商事及海事仲裁員，香港國際仲裁中心名譽主席，中國最高人民法院國際商事法庭專家委員會委員，中國國際經濟貿易仲裁委員會國際諮詢委員會委員、上海仲裁委員會委員與上海國際仲裁學院院長。楊先生曾任香港國際仲裁中心主席，丹麥波羅的國際海事協會文件委員會副主席、亞太仲裁組織主席、法國巴黎國際商會國際仲裁庭香港代表、英國特許仲裁員學會東亞分會主席、韓國大韓商事仲裁委員會國際仲裁委員會成員、新加坡海事仲裁員協會理事會成員、馬來西亞亞洲國際仲裁中心國際諮詢委員會委員，及中遠海運控股股份有限公司獨立非執行董事。楊先生在三十多年擔任全職仲裁員期間處理了大量各種國際商事、海事貿易領域的案件，熟悉亞洲地區及國際的有關實務，曾在香港、倫敦、新加坡、馬來西亞、澳大利亞、奧地利、韓國、美國以及中國大陸的上千單仲裁案件中擔任仲裁員。他出版與發表了很多有關國際商法和貿易航運實務的中英文書籍和文章。楊先生也致力於在香港和中國大陸大學法學院進行和推廣法學教育活動，並在十多間大學擔任客座教授。

董事及高級管理人員簡介

高級管理人員



陳先生，55歲，自2022年6月起出任本公司副總經理，為公司風險控制委員會委員。獲委任前自2021年4月起擔任本公司總經理助理。陳先生曾任本公司附屬公司廈門遠海集裝箱碼頭有限公司董事總經理、上海遠洋實業總公司副總經理、中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)亞太貿易區副總經理、廈門中遠國際貨運有限公司營銷總監、上海遠洋運輸有限公司二副等職。陳先生擁有超過30年航運和港口企業工作經驗，在集裝箱運輸營銷管理、碼頭運營管理和智慧港口建設方面具有豐富的經驗。陳先生畢業於集美大學航海學院航海駕駛專業，獲廈門大學工商管理碩士學位，為高級經濟師。



趙先生，52歲，自2022年6月起出任本公司總會計師，為本公司投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會委員。趙先生在1995年加入中遠集團，曾任青島遠洋運輸公司(現稱中遠海運(青島)有限公司)財務部會計科科長、中遠非洲有限公司(現稱中遠海運(非洲)有限公司)財務總監、中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱中國遠洋運輸有限公司)／中國遠洋控股股份有限公司(現稱中遠海運控股股份有限公司)財務部資金管理室副經理(主持工作)、中國遠洋海運集團有限公司財務管理本部資金管理室高級經理。趙先生擁有20多年航運企業工作經驗，在財務會計、資金管理、融資業務等方面具有豐富的經驗。趙先生畢業於中央財經大學國民經濟管理專業，為高級會計師。

董事及高級管理人員簡介



洪女士，55歲，自1996年11月起出任本集團總法律顧問，並於2001年3月起擔任本公司董事會秘書及於2024年12月起擔任本公司首席合規官。洪女士主要負責管理本公司所有法律、公司管治、合規監控、公司秘書、風險管理及內部監控等事務，並擔任本公司風險控制委員會委員。洪女士畢業於香港大學，獲榮譽法律學士學位，為香港執業律師，並擁有英國律師資格，同時亦為香港公司治理公會的資深會士。洪女士連續三年(2006年至2008年)被法律界知名雜誌《Asian Legal Business》(「ALB」)評選為亞洲區25位最傑出的企業法律顧問之一。此外，在2013年及2014年連續兩年榮獲企業管治雜誌《Corporate Governance Asia》頒發的最佳亞洲區公司秘書獎。2015年獲ALB評選為中國15位最佳總法律顧問之一，在ALB 2021年香港法律獎項評選活動中獲年度最佳女律師(企業法律顧問)獎，並在同年的法律界女性評選活動中獲年度最佳企業法律顧問獎。2024年，洪女士榮獲亞洲權威法律雜誌《商法》頒發的企業法務終身成就獎，並被ALB再度評選為亞洲區15位最傑出的總法律顧問之一。2025年，洪女士獲國際權威法律評級機構錢伯斯評選為大中華區最受矚目的總法律顧問之一。

董事會報告

本公司董事會(「董事會」)謹提呈截至2024年12月31日止年度報告書及本公司與其附屬公司(合稱「本集團」)的經審核綜合財務報表。

主要業務及營運分部分析

本公司的主要業務是投資控股。附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註41。

本集團於年內按營運分部的業績分析載於綜合財務報表附註6。

業績回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第12至17頁之主席報告及第30至第33頁之財務回顧。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第10至11頁之財務摘要。

本公司的環保政策、表現及相關法規的遵守情況載於與本年報同日刊發的本公司2024年可持續發展報告。2024年可持續發展報告中、英文版本已上載於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)及香港交易所披露易網站(www.hkexnews.hk)。該報告可於本公司網站主頁按「可持續發展」一項，再在「可持續發展報告」項下選擇「2024年可持續發展報告」並使用Adobe Reader開啟，亦可在香港交易所披露易網站瀏覽有關文件。

業績及分配

本集團截至2024年12月31日止年度的業績載於本年報第122頁的綜合損益表。

董事會已宣派第一期中期股息每股12.2港仙(相等於1.560美仙)，附有以股代息選擇，股息總額為448,016,000港元(相等於57,287,000美元)，已於2024年11月21日派發。

董事會另已宣派第二次中期股息每股14.2港仙(相等於1.840美仙)，附有以股代息選擇，股息總額為534,116,000港元(相等於69,209,000美元)，將於2025年6月12日派發。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產和負債概要載於本年報第223頁。

捐款

本集團於本年度的慈善及其他捐款為1,618,000美元。

董事會報告

於年內發行之股份

本公司於本年度發行之股份詳情載於綜合財務報表附註19。

可供分配儲備

根據百慕達公司法計算本公司截至2024年12月31日的可供分配儲備為2,418,379,000美元。

借貸

本集團的借貸詳情載於綜合財務報表附註21。

退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註26。

董事

於本年度及截至本報告日出任為本公司董事的人士如下：

朱濤先生 ¹ (主席兼董事總經理)	(於2024年6月26日獲委任為董事會主席)
馬向輝先生 ²	(於2024年6月26日獲委任)
陳帥先生 ²	(於2024年12月24日獲委任)
范徐麗泰博士 ³	
李民橋先生 ³	
林耀堅先生 ³	
陳家樂教授 ³	
楊良宜先生 ³	
楊志堅先生 ¹ (主席)	(於2024年6月26日辭任)
張煒先生 ²	(於2024年12月24日辭任)
陳冬先生 ²	(於2024年5月24日退任)
黃天祐博士 ¹	(於2024年10月14日辭任)

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

根據本公司的章程細則第83條第(2)款，馬向輝先生及陳帥先生為上屆股東週年大會後由董事委任的新董事，任期至獲委任後第一次股東週年大會，彼等合資格並願意膺選連任。

根據本公司的章程細則第84條第(1)及(2)款，自上次獲重選後在任時間最長的董事陳家樂教授及楊良宜先生，須於應屆股東週年大會上輪值退任，彼等合資格並願意膺選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認函，並認為各獨立非執行董事乃獨立於本公司。

董事會報告

董事及高級管理人員簡介

董事及高級管理人員簡介載於本年報第87至92頁。

董事的服務合約

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事，概無與本公司訂立不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止而無需作出賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事於交易、安排及合約之重大權益

本年度內或終結時，本公司附屬公司、各同系附屬公司或其控股公司概無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事及董事的關連方直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排及合同。

獲批准彌償條文

本公司章程細則訂明本公司董事可就其履行職責而作出應允或遺漏的行為而理應或可能引致或遭受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害及開支，從本公司資產及利潤中獲得彌償保證及不受傷害。本公司已設有董事責任保險，以保障本公司或其附屬公司董事免受向其索償所產生之任何潛在費用及債務影響。

股票期權計劃**股票期權計劃簡述**

2017年10月26日，董事會審議通過了《公司股票期權激勵計劃(草案)》，在本公司於2018年6月8日召開的本公司股東特別大會上，本公司股東(「股東」)批准採納上述草案項下的股票期權計劃(「股票期權計劃」)。

2018年6月19日，董事會認為各項授予條件已經成就，確定公司股票期權首次授予的授予日為2018年6月19日，向238名激勵對象授予53,483,200份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

根據股票期權計劃的相關規定，在上述首次授予後的一年期間內，本公司分別在2018年11月29日、2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日，共4次向符合資格的17名激勵對象授予合共3,640,554份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

有關股票期權計劃的詳細內容及各次授予的情況，請參閱本公司日期為2018年5月18日的通函(「通函」)及日期為2018年6月19日、2018年11月29日、2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日的公告。

董事會報告

股票期權計劃主要條款總結

股票期權計劃旨在(I)建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制；(II)進一步完善本公司企業管治結構，統一公司股東、決策層和執行人員的利益均衡機制，保證本公司的長期穩步發展；(III)協調本公司管理人才和專業人才的短期激勵和長期激勵，培養和穩固骨幹人員，更靈活地吸引各種人才，更好地促進本公司長遠發展；(IV)有效調動管理層及核心骨幹員工的工作積極性，增強本公司的核心競爭力；(V)進一步提升本公司在人力市場上的競爭優勢，吸引保留和激勵實現本公司戰略目標所需的本公司高級管理人員和關鍵崗位人員，促進本公司長期戰略目標實現和加強本公司凝聚力。

股票期權計劃的激勵對象(「激勵對象」)包括董事、本公司總部高級管理人員和部門副經理級及以上的核心管理骨幹、附屬公司及其他參股公司委派管理人員(包括高級及中層管理人員)，以及本公司附屬公司的高級管理人員。激勵對象不包括獨立非執行董事，也不包括單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女或其任何聯繫人(具有香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所賦予的涵義)。

每名激勵對象獲授股票期權的數量乃根據其因行使股票期權而獲得之預期收益不超過其年度薪酬總水平兩倍(含行使股票期權的預期收益)的40%以內，並依據2016年薪金收入水平釐訂。倘若本公司的表現較大幅度超過預期，上述因行使股票期權而獲得之收益上限將可能根據中國國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)的規定作出調整。董事會將根據屆時國資委的規定落實相關特定運作和安排。

每名激勵對象可認購的最高股份數目(包括已行使、取消和尚未行使的股票期權)不得超過在任何12個月內已發行股份總數的1%。

股票期權自授予股票期權當日起兩年內不能行使(「限制期」)。在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，每批次的股票期權可於相關行使期間內行使。

激勵對象可認購股票期權的相關股份的有效期為自股票期權授予日起的五年時間，接受股票期權無需支付對價。

董事會報告

每一份股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且在任何情況下應為下列最高者：(i)股票期權獲正式授予當日股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的日報價表所列的當日股份收市價；(ii)緊接股票期權獲正式授予當日前股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及(iii)股份面值。

股票期權計劃的有效期限為自獲採納當日起計的10年，並將在2028年6月7日起屆滿。

年內，概無任何期權被授予、行使、失效或註銷。截至本報告日期，並無根據股票期權計劃尚未行使的股票期權。根據股票期權計劃的條款，自2019年6月19日起，概無股票期權可根據股票期權計劃授出。

董事於股份、相關股份及債券的權益

於2024年12月31日，按本公司根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部第352條設置的登記冊所記錄，或根據載於上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)而須知會本公司及聯交所的規定，本公司董事在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)擁有的股份、相關股份及債券的權益如下：

(a) 於本公司股份的好倉

董事姓名	身份	權益性質	所持 股份數目	佔本公司 已發行股份 總數百分比
朱濤先生	實益擁有人	個人	8,000	0.0002%

(b) 於相聯法團股份的好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份	權益性質	所持股份數目	佔有關相聯 法團已發行 相關類別 股份總數 百分比
中遠海運發展股份有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	65,000股H股	0.002%
				108,100股A股	0.001%
中遠海運能源運輸股份有限公司	李民橋先生	實益擁有人	個人	508,000股H股	0.04%
海南海峽航運股份有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	12,900股A股	0.0006%

董事會報告

(c) 於相聯法團相關股份(股本衍生工具)之好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份	權益性質	行使價 (人民幣元)	股票期權數目	佔有關相聯法團 已發行相關 類別股份	附註
						總數百分比	
中遠海運控股 股份有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	1.00	222,179	0.0017%	(1), (2), (3)

附註：

- (1) 該等股票期權於2020年5月29日根據經中遠海運控股股份有限公司(「中遠海控」)股東於2019年5月30日採納並於2020年5月18日批准修訂的A股股票期權計劃授出，並可於2022年5月30日至2027年5月28日期間行使。
- (2) 該等股票期權自授出日起24個月後歸屬(「歸屬期」)在滿足相關生效條件的前提下，該等股票期權將在歸屬期結束後分三批次行使，即(a) 33%的股票期權的行權期將自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止；(b) 33%的股票期權的行權期將自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止；及(c) 34%的股票期權的行權期將自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起84個月內的最後一個交易日當日止。
- (3) 2022年12月12日，中遠海控董事會通過決議，根據中遠海控的2022年中期利潤分配方案，將中遠海控A股股票期權激勵計劃下預留授予期權的行權價格由人民幣1.82元/股調整為人民幣1.00元/股；該項行權價格調整已完成中國證券登記結算有限責任公司的登記。

董事於競爭業務中的權益

於2024年12月31日，朱濤先生、馬向輝先生及陳帥先生均在於碼頭營運及管理業務中擁有權益的中遠海運及其聯繫人及／或其他公司擔任董事或高級管理人員職位。

董事會認為，本集團有能力獨立於上文所述利益而經營其業務。當對本集團的碼頭業務作出決策時，相關的董事已經並將繼續履行其作為本公司董事的職責，本著本集團的最佳利益行事。除上文所披露者外，概無董事及其各自的聯繫人對與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務擁有權益。

董事會報告

本公司股本中的主要權益

除上述本公司董事權益外，根據證券及期貨條例第336條設置的登記冊所記錄或本公司或聯交所已接獲的通知，於2024年12月31日，股東在本公司的股份中擁有的權益如下：

名稱	身份	權益性質	股份數目／佔於2024年12月31日 已發行股份總數百分比				附註
			好倉	%	淡倉	%	
中遠(香港)投資有限公司	實益擁有人	實質權益	250,408,951	6.66	–	–	(1)
中國遠洋(香港)有限公司	實益擁有人及受控制公司的權益	實質權益及公司權益	2,530,229,793	67.27	–	–	(1)
中遠海運控股股份有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,530,229,793	67.27	–	–	(1)
中國遠洋運輸有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,530,229,793	67.27	–	–	(1)
中國遠洋海運集團有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,530,229,793	67.27	–	–	(1)

附註：

- (1) 上述2,530,229,793股股份指同一批股份。由於中遠(香港)投資有限公司(「中遠投資」)為中國遠洋(香港)有限公司(「中國遠洋(香港)」)的全資附屬公司，故中遠投資持有的250,408,951股股份亦列作中國遠洋(香港)持有本公司權益的一部份。中國遠洋(香港)為中遠海控的全資附屬公司，本身實益持有2,279,820,842股股份，故中國遠洋(香港)所持有的2,530,229,793股股份亦列作中遠海控於本公司的權益。由於中國遠洋運輸有限公司(「中遠集團」)於2024年12月31日持有中遠海控已發行股本中的39.50%權益，因此中遠集團被視為於中國遠洋(香港)所持有的2,530,229,793股股份中擁有權益。中遠集團為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)的全資附屬公司，故中遠集團持有的2,530,229,793股股份亦列作中遠海運於本公司的權益。

根據中國遠洋(香港)的通知，其於2024年12月31日合共持有2,691,333,399股股份(佔本公司已發行股份總數的71.55%)，當中266,730,227股股份(佔本公司已發行股份總數的7.09%)由中遠投資持有。該增持有關股份無需根據證券及期貨條例第XV部作出披露。

除上文披露者外，於2024年12月31日，本公司並無接獲任何人士通知指彼等擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條設置的登記冊的本公司股份及相關股份的任何其他權益或淡倉。

董事會報告

公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，於本報告日期，本公司股份有足夠的公眾持股量，公眾人士持有本公司已發行股份總數不少於25%，符合上市規則的規定。

購買、出售或贖回上市股份

本公司或其任何附屬公司於2024年內並無購買、出售或贖回本公司之上市股份(包括出售庫存股(定義見上市規則))。

優先購買權

本公司的章程細則並無載有優先購買權的條文，百慕達法律亦無就該等權利施加任何限制，使本公司須向現有股東按比例發售新股份。

管理合約

在本年度內，本公司並無就全部或任何重大部份業務簽訂或存有任何管理及行政合約。

主要供應商及客戶

主要供應商及客戶佔本集團採購額及收入的百分比如下：

本集團最大供應商佔採購額百分比	15%
本集團首五大供應商佔採購額百分比	49%
本集團最大客戶佔出售商品或提供服務所得收入百分比	28%
本集團首五大客戶佔出售商品或提供服務所得收入百分比	63%

各董事或其聯繫人概無於本集團任何供應商或客戶擁有權益。

於截至2024年12月31日止年度期間，本公司之控股股東中遠海運於(1)本集團首五大供應商之一(佔本集團採購額9%)；及(2)本集團的最大客戶中擁有權益。

除上文披露者外，概無就董事所知擁有本公司逾5%股份的任何股東於本集團任何供應商及客戶中擁有權益。

董事會報告

企業管治

本公司致力保持高水平的企業管治，以提高透明度及確保為股東整體利益提供更佳保障。截至2024年12月31日止年度內，除兩項守則條文偏離外，本公司已全面遵守上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》的守則條文。

本公司企業管治常規及相關偏離詳情載於本年報第44至86頁的企業管治報告。

關連交易及持續關連交易

於本年度，誠如本公司截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表附註37(關聯方交易)所披露，本集團進行了若干持續關聯方交易，部分持續關聯方交易構成本集團之持續關連交易(不論是否獲豁免)，本公司在進行下列不獲豁免於年報披露要求的持續關連交易時已遵守上市規則第14A章內之相關適用規定：

(1) 寫字樓租賃

於2023年11月29日，中遠海運港口管理有限公司(「中遠海運港口管理」)作為租戶與Wing Thye Holdings Limited(「Wing Thye」)作為業主就租賃香港皇后大道中183號永樂街33號新紀元廣場高座中遠大廈49樓4901、4902A、4902B及4903單位(「49樓物業」)訂立一份新租賃協議(「49樓租賃協議」)，自2023年11月29日起為期3年，每月租金為1,404,480港元，不包括地租、差餉、管理費及其他雜項支出。根據49樓租賃協議，每月應付Wing Thye之管理費為95,760港元(或會由49樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂)。根據49樓租賃協議，於2024年1月1日至2024年12月31日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為16,151,520港元及1,251,264港元。

除49樓租賃協議及49樓新租賃協議外，中遠海運港口管理作為租戶亦與Malayan Corporations Limited(「Malayan Corporations」)作為業主於2023年11月29日就香港皇后大道中183號中遠大廈42樓4206單位(「42樓物業」)訂立一份租賃協議(「42樓租賃協議」)，連同49樓租賃協議合稱「該等租賃協議」。根據42樓租賃協議，中遠海運港口管理同意向Malayan Corporations租用42樓物業，自2023年11月29日起為期3年，每月租金為325,512港元，不包括地租、差餉、管理費及其他雜項支出。根據42樓租賃協議，每月應付Malayan Corporations之管理費為22,194港元(或會由42樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂)。根據42樓租賃協議，於2024年1月1日至2024年12月31日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為3,743,388港元及290,001港元。

董事會報告

本集團根據該等租賃協議擬作出之付款包含不同組成部分，因此將採用不同之會計處理方法。根據香港財務報告準則第16號「租約」，按照該等租賃協議租賃42樓物業及49樓物業之每月租金將確認為使用權資產，估計總代價約為56,180,000港元。使用權資產指本公司於租賃期限內使用相關租賃資產之權利，而租賃負債指其須作出租賃付款（即租金）之責任。租賃所產生之資產及負債初步按現值基準計量，並透過利用遞增借款利率作為折現率折現該等租賃協議項下不可撤銷之租賃付款計算。根據香港財務報告準則第16號及於本集團之綜合財務報表，本集團將於(i)使用權資產年期內確認折舊費用；及(ii)租賃期限內確認租賃負債之利息。

因此，根據香港財務報告準則第16號，本集團會將每月租金確認為收購使用權資產，並計及每月租金之折現總額。根據上市規則第14A章，該等收購使用權資產將構成本公司之一次性關連交易。該等租賃協議項下管理費及其他雜項支出（「其他費用」）將於產生期間在本集團之損益賬內確認為開支，而根據上市規則第14A章，支付該等開支將被視為本公司之持續關連交易。

本公司計劃繼續長期使用49樓物業作為其本身及其附屬公司之總辦事處及其於香港之主要營業地點。此外，本公司亦認為租用42樓物業屬必要及合適，其具有鄰近位於同一座大廈49樓本公司總辦事處之優勢，可配合本集團經營及發展。在洽商該等租賃協議項下所訂之租金時，本公司董事已參考獨立專業估值師戴德梁行有限公司提供之專業意見。該等租賃協議項下所協定之49樓物業及42樓物業每月租金屬市場水平，並且公平合理。

Wing Thye及Malayan Corporations均為中遠海運(香港)有限公司（「中遠海運(香港)」）之全資附屬公司。中遠海運港口管理為本公司之全資附屬公司。中遠海運為本公司及中遠海運(香港)之控股股東。因此，Wing Thye及Malayan Corporations各自為本公司之關連人士。根據上市規則，該等租賃協議項下所支付之租金將被視為本集團收購資產及構成本公司之關連交易，而支付其他費用則構成本公司之持續關連交易。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年12月29日的公告。

董事會報告

(2) 財務服務總協議

於2022年8月30日，本公司與中遠海運財務有限公司(「中遠海運財務」)訂立財務服務總協議(「財務服務總協議」)。根據財務服務總協議，中遠海運財務同意由2023年1月1日至2025年12月31日(包括首尾兩天)向本集團提供存款交易(「存款交易」)、信貸交易(「信貸交易」)、清算交易(「清算交易」)服務及中遠海運財務不時向本集團提供之其他財務服務(「進一步財務服務」)(合稱「該等交易」)。

就存款交易而言，根據財務服務總協議，本集團於中遠海運財務任何存款之利率將：(a)不遜於中國人民銀行就同類存款所提供之利率；(b)參考市場利率，即獨立第三方商業銀行及／或財務機構在日常業務中根據一般商業條款在相同服務所在地或鄰近地區提供同類存款服務所提供之利率(按公平及合理原則確定)；及(c)參考中遠海運財務向中遠海運及其控股51%以上之附屬公司、中遠海運及單獨或共同持股20%以上之公司，(或持股不足20%但中遠海運及附屬公司單獨或共同處於最大股東地位之公司)，以及中遠海運或附屬公司下屬之事業單位法人及社會團體法人提供同類存款服務所確定之利率。截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度各期間內，本集團存放於中遠海運財務之每日最高存款總額(包括其任何應計利息金額)之年度上限為人民幣3,500,000,000元。截至2024年12月31日止年度之每日最高存款總額為人民幣3,410,811,000元。

中遠海運財務向本集團提供之存款利率將對本集團而言不遜於獨立第三方商業銀行及／或財務機構就同類存款所提供之利率。財務服務總協議不會排除本集團在認為適當之情況下為其本身利益採用其他財務機構之服務。必要時，本集團可就相似交易向獨立第三方商業銀行及／或財務機構索取其他參考報價(如有)，以作比較及考慮。財務服務總協議為本集團帶來額外之融資方法，亦透過利息收入及融資成本優惠提高其運用資金之效益。

中遠海運財務為本公司控股股東中遠海運之附屬公司，因此為本公司之關連人士，故該等交易構成本集團之持續關連交易。

存款交易已遵守上市規則第14及14A章項下之公告、申報、年度審核、通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准規定，並於2022年12月1日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。截至2024年12月31日止年度，由於本集團並無要求中遠海運財務提供進一步財務服務，故中遠海運財務並無就該等服務收取相關費用。就全面獲豁免遵守上市規則第14A章項下規定(包括年度申報規定)之信貸交易及清算交易，股東倘有意查閱有關詳情，請參閱本公司日期為2022年8月30日之公告。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年8月30日的公告及本公司日期為2022年9月21日的通函。

董事會報告

(3) 有關航運及碼頭相關服務交易的總協議(總稱「航運及碼頭相關服務總協議」)

本公司與本公司若干附屬公司訂立以下總協議，年期為2022年1月1日起至2024年12月31日止，各為期三年(不包括於2023年9月29日起至2024年12月31日止的法國達飛碼頭總協議)：

(1) 於2021年10月29日，本公司與中遠海運就以下交易訂立中遠海運航運及碼頭服務總協議：

- (a) 本集團相關成員公司向中遠海運、其附屬公司及聯繫人(不包括本集團)(合稱「中遠海運集團」)提供碼頭服務，即與中遠海運集團所進行航運業務相關的碼頭服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存以及提供集裝箱儲存場地及碼頭設施，及其他配套服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應收中遠海運集團總金額的年度上限分別為人民幣3,750,000,000元、人民幣4,220,000,000元及人民幣4,870,000,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣3,007,933,000元。
- (b) 中遠海運集團向本集團成員公司提供航運服務，即與本集團所進行碼頭業務相關的航運服務，包括但不限於提供勞務服務、貨物處理服務、物流服務、購買物料、供應燃料及油品(包括但不限於柴油、燃油、潤滑油、液態油及變速箱油)及港建費補貼，及其他配套服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應向中遠海運集團支付總金額的年度上限分別為人民幣350,000,000元、人民幣390,000,000元及人民幣420,000,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣85,433,000元。

各方同意，中遠海運集團相關成員公司應付的服務費用，對本集團相關成員公司而言，須不遜於本集團相關成員公司就相似種類服務向獨立第三方客戶收取的服務費用。各方亦同意，本集團相關成員公司應付的服務費用，對本集團相關成員公司而言，亦須不遜於獨立第三方供應商就相似種類服務向本集團相關成員公司收取的服務費用。所收取的費用須參考現行市價(即於日常業務過程中，以一般商業條款並按公平合理原則在相同或鄰近服務區域就相似種類服務提供予獨立第三方或由獨立第三方所收取的價格)釐定。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日的公告及本公司日期為2021年11月19日的通函。

董事會報告

- (2) 於2021年10月29日，本公司與Maersk A/S（以其自身身份並代表以Maersk、Safmarine、MCC Transport、Sealand及Hamburg Süd的名義經營業務的實體以及Maersk A/S持有大多數擁有權的任何其他日後實體（合稱「Maersk」））就本集團成員公司向Maersk提供航運相關服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存及提供集裝箱儲存場地及碼頭設施，訂立馬士基航運服務總協議。

截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應收Maersk總金額的年度上限分別為人民幣819,625,000元、人民幣938,899,000元及人民幣1,065,748,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣709,305,000元。

馬士基航運服務總協議項下的定價條款，對本集團相關成員公司而言，其價格須按不遜於本集團相關成員公司就相關服務向獨立第三方客戶收取的價格計算。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日的公告。

- (3) 於2021年11月12日，廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司（「廣州南沙」，為本公司之附屬公司）與廣州港股份有限公司（「廣州港公司」）就以下交易訂立廣州港公司集裝箱碼頭服務總協議：

(a) 廣州南沙向廣州港公司、其附屬公司及分公司（合稱「廣州港公司集團」）提供碼頭相關服務，包括但不限於貨物查驗的相關服務、正面吊出租及碼頭作業服務（包括但不限於提供泊位、集裝箱裝卸、查驗、搬移、翻裝、裝拆、班輛中轉作業、貨物中轉的運作及管理，以及提供集裝箱儲存場地等）、浮臺維修服務、資產租賃及提供機器以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應收廣州港公司集團總金額的年度上限分別為人民幣47,955,000元、人民幣55,149,000元及人民幣63,420,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣22,112,000元。

(b) 廣州港公司集團成員公司向廣州南沙提供碼頭相關服務，包括但不限於集裝箱處理服務、拖船服務、信息服務、燃油供應服務、碼頭作業服務（包括但不限於提供泊位、貨物裝卸、貨物中轉的運作及管理、集裝箱中轉及運輸，以及提供集裝箱儲存場地等）、穿梭巴士服務、查檢中心服務、工程施工服務、供電服務、監理服務、測繪服務、防污服務、委派借調人員勞務服務、正面吊、浮吊及浮臺出租及維修服務、物流服務、報檢換證服務、輪胎及物資採購、資產租賃、行銷中心服務（其性質主要為市場開拓、行銷推廣及外部協調）以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應付廣州港公司集團總金額的年度上限分別為人民幣159,235,000元、人民幣178,800,000元及人民幣200,017,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣52,402,000元。

董事會報告

各方同意，有關廣州港集團成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙(作為服務接受方)而言，須不遜於廣州南沙就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關廣州南沙提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙(作為服務提供方)而言，須不遜於廣州南沙就有關服務向獨立第三方提供的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日及2021年11月12日的公告。

- (4) 廣州南沙與廣州港集團有限公司(「廣州港集團有限公司」)於2021年11月12日訂立廣州港集團有限公司集裝箱碼頭服務總協議，內容有關廣州港集團有限公司及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括廣州港公司集團)(合稱「廣州港集團系」)向廣州南沙提供碼頭相關服務，包括但不限於物業管理、物業清潔、防治蟲鼠及垃圾清理服務、為員工提供上下班交通車服務、安全管理、保安服務、培訓服務、印刷服務、行銷中心服務(其性質主要為市場開拓、行銷推廣和外部協調)及旅遊療養服務。

截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應付廣州港集團系總金額的年度上限分別為人民幣24,452,000元、人民幣27,934,000元及人民幣31,918,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣20,865,000元。

各方同意，有關廣州港集團系成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙而言，須不遜於廣州南沙可就有關服務自獨立第三方獲得的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日及2021年11月12日的公告。

- (5) 連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司(「連雲港新東方」，為本公司之附屬公司)與連雲港港口集團有限公司(「連雲港港口」)於2021年10月29日就以下交易訂立連雲港碼頭服務總協議：

- (a) 連雲港碼頭以及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括連雲港新東方)(合稱「連雲港港口集團」)向連雲港新東方提供碼頭相關服務，包括但不限於提供港口設施的租賃、維修服務；項目施工及監理；港口疏浚作業；軟件開發及系統集成；網路技術服務；環境工程監理及環境技術檢測服務；通信工程施工；餐飲服務；勞務及技術服務(裝卸、運輸、勞務派遣及委派管理人員)；計量器具檢測及衡器設備安裝檢定等；材料、電器機械及器材及其他器具和用品供應；廢舊物資回收；燃氣及石油銷售；港口鐵路運輸；港區電力、用水供應。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，連雲港新東方就該等服務應付連雲港港口集團總金額的年度上限分別為人民幣93,092,000元、人民幣87,996,000元及人民幣89,446,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣62,751,000元。

董事會報告

- (b) 連雲港新東方向連雲港港口集團成員公司提供碼頭相關服務，包括但不限於提供集裝箱或散雜貨裝卸(含過駁)、倉儲堆存、港內駁運、拆拼箱等；為船舶提供岸電；港口設施、設備和港口機械的租賃；危險貨物港口作業(範圍以《危險貨物港口作業認可證》為準)。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，連雲港新東方就該等服務應收連雲港港口集團總金額的年度上限(經本公司於2022年12月30日修訂及公佈)分別為人民幣2,000,000元、人民幣3,300,000元及人民幣4,300,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣2,371,000元。

各方同意，有關連雲港港口集團提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對連雲港新東方(作為服務接受方)而言，須不遜於連雲港新東方可就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關連雲港新東方提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對連雲港新東方(作為服務提供方)而言，須不遜於其就有關服務向獨立第三方提供的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日及2022年12月30日的公告。

- (6) 於2022年9月28日，天津港集裝箱碼頭有限公司(「天津集裝箱碼頭」)，為本公司之附屬公司)與天津港(集團)有限公司(「天津港集團公司」)就以下交易訂立天津集裝箱碼頭服務總協議：
- (a) 由天津港集團公司及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括天津集裝箱碼頭)(合稱「天津港集團」)向天津集裝箱碼頭提供碼頭相關服務，包括但不限於裝卸搬運及輔助服務；船舶港口服務(包括但不限於集裝箱服務費用)；港口設施設備和機械租賃維修業務；信息服務；勞務與技術服務；印刷服務；銷售(包括但不限於燃氣、油品、電力、供水、物料物資)；物業管理(包括但不限於房屋租賃、食堂餐飲服務、衛生保潔)；有害生物控制；工程施工及監理；測繪服務；招標代理服務；物流服務；體檢服務；安全管理；培訓服務；以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，天津集裝箱碼頭就該等服務(包括下文第(4)節所述供應協議)應付天津港集團總金額的年度上限分別為人民幣480,310,000元、人民幣527,271,000元及人民幣540,274,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易(包括下文第(4)節所述供應協議項下的交易)的總金額為人民幣333,665,000元。

董事會報告

- (b) 由天津集裝箱碼頭向天津港集團成員公司提供碼頭相關服務，包括但不限於裝卸搬運；貨物倉儲服務（不含危險化學品、危險貨物等需許可審批的項目）；陸路、海上、航空國際貨物運輸代理；報關服務；報檢服務；船舶港口服務；道路貨物運輸（不含危險貨物）；以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，天津集裝箱碼頭就該等服務應收天津港集團總金額的年度上限分別為人民幣194,321,000元、人民幣213,767,000元及人民幣264,997,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣192,322,000元。

各方同意，有關天津港集團成員公司提供服務的條款（包括但不限於服務費用），對天津集裝箱碼頭（作為服務接受方）而言，須不遜於天津集裝箱碼頭可就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關天津集裝箱碼頭提供服務的條款（包括但不限於服務費用），對天津集裝箱碼頭（作為服務提供方）而言，須不遜於其就有關服務向獨立第三方提供的條款。該等交易的費用應由相關訂約方基於上述原則或（如適用）根據相關法律法規公平磋商釐定。

進一步詳情請參閱本公司日期為2022年9月28日的公告。

- (7) 本公司與CMA CGM S.A.（「法國達飛」）於2023年9月29日就本集團成員公司向法國達飛及其不時之附屬公司、分公司及聯繫人，但不包括本公司之附屬公司（「法國達飛集團」）成員公司提供碼頭服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存、提供集裝箱儲存場地及碼頭設施訂立法國達飛碼頭服務總協議。

於2023年9月29日至2023年12月31日止期間及截至2024年12月31日止年度，本集團就該等服務應收法國達飛集團總金額的年度上限分別為人民幣404,245,000元及人民幣1,589,252,000元。截至2024年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣1,460,872,000元。

各方同意，交易須按一般商業條款進行，特別是，法國達飛集團相關成員公司應付的服務費須按對本集團相關成員公司而言不遜於本集團相關成員公司就相關服務向獨立第三方客戶收取的費率收取。

進一步詳情請參閱本公司日期為2023年9月29日的公告。

董事會報告

航運及碼頭相關服務總協議項下擬進行的持續關連交易為本集團的主要業務活動一部分或與該等主要業務活動有關，預期將增加本集團的收入及／或為本集團提供整體業務及營運便利及協同效益。

由於中遠海運為本公司的控股股東，故中遠海運集團成員公司在發行人層面均為本公司的關連人士。

Maersk A/S為本公司一家附屬公司主要股東的聯繫人，因此，Maersk A/S及Maersk的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

廣州港公司直接持有及廣州港集團間接持有廣州南沙(本公司的附屬公司)的41%股權。據此，廣州港公司及廣州港集團均為本公司附屬公司的主要股東。因此，廣州港集團及廣州港集團系的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

連雲港港口持有連雲港新東方(本公司的附屬公司)的45%股權，因此，連雲港港口為本公司一家附屬公司之主要股東。因此，連雲港新東方系的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

天津港集團公司間接持有天津集裝箱碼頭(本公司的附屬公司)的41.69%股權，據此為本公司附屬公司的主要股東。因此，天津港集團成員公司在附屬公司層面為本公司的關連人士。

法國達飛間接持有CMA Terminals Espagne S.A.S.([「CMA Terminals Espagne」])100%股權，CMA Terminals Espagne收購COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.(本公司持有51%權益的附屬公司)的49%股權，據此，法國達飛為本公司附屬公司的主要股東。因此，法國達飛系的成員公司在附屬公司層面為本公司的關連人士。

上述第(1)項協議項下的持續關連交易須符合有關申報、年度審核、公佈及獨立股東批准的規定，並已於2021年12月28日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。就第(2)至(4)，(6)及(7)項協議項下的交易，根據上市規則第14A.101條可獲豁免遵守獨立股東批准規定。

此外，由於連雲港港口集團成員公司為上市規則第14A.09條項下有關期間與本公司非重大附屬公司關連之人士，因此第(5)項協議項下的交易並不構成本公司截至2024年12月31日止年度的持續關連交易。

由於上述航運及碼頭相關服務總協議已於2024年12月31日屆滿，且預期本集團將繼續與相關交易對方進行性質與現有航運及碼頭相關服務總協議項下交易類似的交易，本集團相關成員公司已於2024年10月30日根據需要訂立若干新的總協議，以續簽航運及碼頭相關服務總協議，每份協議有效期為三年，自2025年1月1日起至2027年12月31日止。據此擬進行的交易與航運及碼頭相關服務總協議同樣需遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定(視情況而定)，並已(如適用)於2024年12月20日舉行的股東特別大會上獲得本公司獨立股東的批准。進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告及日期為2024年12月3日的通函。

董事會報告

(4) 特許權協議

於2008年11月25日，本公司全資附屬公司Piraeus Container Terminal Single Member S.A.（「PCT」）作為特許經營者及本公司作為PCT的唯一股東與Piraeus Port Authority S.A.（「PPA」）作為授予人訂立一份特許權協議，該協議經一份日期為2014年11月27日並於2014年12月20日生效的修訂協議進一步修訂（「特許權協議」）。

根據特許權協議，考慮到其項下擬進行的付款（其中包括兩項定額年度費用及一項基於PCT就比雷埃夫斯港口2號碼頭（「2號碼頭」）及比雷埃夫斯港口3號碼頭（「3號碼頭」）產生的收入（於3號碼頭西面部分建成後，包括3號碼頭西面部分產生的營業額）總額釐定的浮動年度特許權費用），(a) PPA已向PCT授出一項特許權，以(i)發展、營運及使用2號碼頭及(ii)興建、營運及使用3號碼頭東面部分及3號碼頭西面部分；及(b) PCT已同意代表PPA在3號碼頭南面部分興建一個新油碼頭及使其投入營運（費用由PPA承擔）。

特許權初步年期為30年（自2009年10月1日開始），待PCT根據特許權協議協定的時間表履行其興建3號碼頭東面部分的責任後，可強制將年期延長5年。特許權在該35年期內的估算總金額為831,200,000歐元。

鑒於比雷埃夫斯港口之商業及策略上之重要性及比雷埃夫斯港口集裝箱碼頭之增長潛力，特許權協議為本公司於中國以外主要集裝箱碼頭之投資良機，並與本公司成為全球領先碼頭經營商之策略一致。

PPA於2016年8月10日成為香港中遠海運之附屬公司。中遠海運為本公司與香港中遠海運之控股股東。因此，PPA已成為本公司之關連人士。故此，根據上市規則，特許權協議項下持續交易自2016年8月10日起構成本公司之持續關連交易。

內部控制措施

作為本集團內部控制系統的一部分，本公司實施以下內部控制安排，以確保本集團與其關連人士之間的交易均按各自持續關連交易總協議的條款進行：

- (i) 本公司各附屬公司的相關業務單位會定期觀察市況及監察現行市價，包括於日常業務過程中在相同或鄰近地區就可比較類別產品及／或服務與獨立第三方所進行同時期交易的定價。此外，根據各自持續關連交易總協議訂立任何協議前，本集團將遵從一般定價準則，同時在可行的情況下，本集團相關人員會對與獨立第三方就數量相近之相似產品及／或服務所進行的至少另外兩項同時期交易或類似交易的報價進行比較，並確保對本集團而言，提供予相關關連人士或由相關關連人士所提供的條款不遜於向獨立第三方或自獨立第三方提供的條款。
- (ii) 本公司總部相關部門及本公司各附屬公司均須設有專責人員對訂立持續關連交易進行記錄。

董事會報告

- (iii) 本公司財務部將於每季度編製「持續關連交易匯總表」並定期舉行會議，以審閱及評估相關持續關連交易是否按其各自持續關連交易總協議之條款進行。「持續關連交易匯總表」經本公司相關部門及管理層審閱後，將提交予本公司審核委員會及董事會作進一步審閱。
- (iv) 本公司審計監督部須透過審閱本公司附屬公司的重要會議的會議記錄與會計記錄來監察與持續關連交易有關的風險，以此識別本集團是否存在任何未經披露的關連交易。
- (v) 審計監督部亦不時核查本集團與持續關連交易有關之政策及規定的條款及實施情況，包括核查被審計單位識別關連人士的流程及其處理持續關連交易的程序。審計監督部亦負責透過審閱相關銷售合同的樣本及成本等監察與關連人士之間交易的價格，藉此確保有關價格符合其各自持續關連交易總協議條款項下的定價政策。
- (vi) 本集團各相關成員公司須各自監管由本公司向其分配的年度交易上限金額部分的使用情況（「指定金額」）。倘本集團一間相關成員公司的年度交易金額達致其指定金額的80%或預期於三個月內超過其指定金額，該成員公司應立即知會本公司的財務部及法律合規部的相關人員，而本公司應確定須採取的適當措施，例如(a)要求該成員公司不得訂立任何可能導致超出指定金額的進一步交易；(b)透過減少分配予其他成員公司的指定金額而增加分配予該成員公司的指定金額；或(c)倘本集團的累計年度交易金額將超過相關年度上限，則本集團相關成員公司應提供充分理由，並配合本公司修改年度上限及遵守上市規則的相關規定。

獨立非執行董事就持續關連交易的意見

根據上市規則第14A.55條，本公司獨立非執行董事范徐麗泰博士、李民橋先生、林耀堅先生、陳家樂教授及楊良宜先生已審閱本集團於年內進行的持續關連交易，並認為該等交易乃：

- 在本集團的一般及日常業務過程中進行；
- 提供予本集團的條款按照一般商業條款或不遜於由獨立第三方／向獨立第三方提供的條款訂立；以及
- 已根據規管有關交易的協議訂立，而協議條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

董事會報告

核數師就持續關連交易的報告

就上市規則第14A.56條而言，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的《香港核證委聘準則》第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」(修訂)，並參閱《實務說明》第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對截至2024年12月31日止年度經年度審查的上述持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就該等持續關連交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。

審核委員會

於本報告日期，本公司的審核委員會由三名獨立非執行董事組成。

審核委員會負責審核本集團的內部監控系統及其財務報表是否完整準確，並代表董事會與外聘核數師及本集團內部核數師聯繫。年內，審核委員會委員定期與管理層、外聘核數師及本集團內部核數師舉行會議，並審閱內部核數師及外聘核數師的報告及本集團的中期及年度綜合財務報表。

核數師

截至2024年12月31日止年度的財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核。本公司現任審計師羅兵咸永道會計師事務所將於即將召開的股東週年大會依章退任，並且不會尋求受聘連任。

代表董事會

朱濤

主席兼董事總經理

香港，2025年3月21日

獨立核數師報告

致中遠海運港口有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中遠海運港口有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第120至222頁的綜合財務報表，包括：

- 於2024年12月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的賬面價值的可收回性；及
- 商譽的減值評估。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的賬面價值的可收回性

請參閱綜合財務報表附註3.8、5(a)、7、9、10、11和12。

貴集團通過對在香港、中國大陸、歐洲及其他地區的附屬公司、合營公司及聯營公司的投資，經營碼頭業務。

於2024年12月31日，有碼頭資產含總賬面價值為43.85億美元的物業、機器及設備；總賬面價值為9.58億美元的使用權資產；總賬面價值為3.59億美元的無形資產；總賬面金額為10.83億美元的合營公司的投資；及總賬面金額為33.92億美元的聯營公司的投資。

管理層在每個報告期末都對所有碼頭資產、合營公司及聯營公司的投資是否存在減值的跡象進行了評估。如果存在任何跡象，便會進行相應的減值測試。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估貴集團對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資的賬面價值的可收回性測試的程序包括：

- 了解管理層對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資的減值的評估過程，並考慮預測不確定性的程度和所應用的假設所涉及的判斷來評估重大錯報的內在風險；
- 評估貴集團對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資是否存在減值跡象的評估；
- 評估了用於減值評估的使用價值模型的適當性；
- 評估管理層前期的預算結果，以評估管理層預測過程的有效性；
- 通過比較商業合同、現有市場報告和歷史趨勢分析，質疑了管理層應用的關鍵假設（如收入增長率、終端增長率和除息稅折舊攤銷前利潤率）的合理性，如適用；

獨立核數師報告

關鍵審計事項

碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的可回收金額採用使用價值計算，該計算乃基於現金生成單元的未來貼現現金流量進行。

管理層認為於2024年12月31日，碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資未發生減值。

由於該等資產的賬面價值的重大性及根據收益方式以未來貼現現金流量釐定的使用價值中包含重大管理層判斷，因此該範疇對我們的審計工作非常重要。對碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資而言，判斷關注的重點是其收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率和貼現率。所有這些因素都具有估計不確定性，並可能影響減值評估的結果。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 讓我們的內部估值專家參與，以評估管理層在進行減值評估時應用的折現率之合理性，並以相同行業內的其他可比較公司所適用的折現率作基準，如適用；
- 將輸入的數據與支持證據，如獲批預算、通貨膨脹率、戰略計劃及市場數據進行印證，如適用；及
- 評估了管理層對貼現現金流量計算中採用的關鍵假設的可能變化對可回收金額的敏感性分析。

根據已執行的審計程序，我們認為在減值識別和評估中使用的關鍵判斷和假設均有證據支持。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

商譽的減值評估

請參閱綜合財務報表附註3.7(a)、5(b)和10。

於2024年12月31日，貴集團的商譽結餘為1.79億美元。

管理層根據附註3.7(a)所述會計政策，測試商譽是否受到任何減值。現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額已根據使用值計算或公允值減去棄置成本計算而釐定。使用值計算或公允價值減去棄置成本計算乃使用基於管理層批准的財務預算的現金流預測進行，其中涉及管理層的判斷，例如釐定折現率、收入增長率、終端增長率及營業利潤率。該等假設的變動或會影響商譽的可收回金額。管理層認為商譽並未減值。

我們之所以關注該領域，是由於商譽減值評估涉及重大判斷，包括應用於估計可收回金額的收入增長率、終端增長率、營業利潤率及折現率。所有這些因素都具有估計不確定性，並可能影響減值評估的結果。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估貴集團對商譽的減值測試的程序包括：

- 了解管理層對商譽減值的評估過程，並考慮預測不確定性的程度和所應用的假設所涉及的判斷來評估重大錯報的內在風險；
- 評估了用於減值評估的使用值或公允值減去棄置成本模型的適當性；
- 評估管理層前期的預算結果，以評估管理層預測過程的有效性；
- 通過比較商業合同、現有市場報告和歷史趨勢分析，質疑了管理層應用的關鍵假設（如收入增長率、終端增長率和營業利潤率）的合理性，如適用；
- 讓我們的內部估值專家參與，以評價估值方法及評估管理層在進行減值評估時應用的折現率之合理性，並以相同行業內的其他可比較公司所適用的折現率作基準，如適用；
- 將輸入的數據與支持證據，如獲批預算、通貨膨脹率、戰略計劃及市場數據進行印證，如適用；
- 評估了管理層對貼現現金流量計算中採用的關鍵假設的可能變化對可回收金額的敏感性分析；及
- 在適用的財務報告之架構下，評估了有關商譽的減值披露之充足性。

根據已執行的審計程序，我們認為減值評估所使用的關鍵判斷及假設均取得證據支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

管治層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

獨立核數師報告

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃念慈。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2025年3月21日

綜合資產負債表

於2024年12月31日

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	7	4,385,069	4,143,919
使用權資產	9	958,353	1,003,805
投資物業	8	88,839	90,580
無形資產	10	359,053	394,733
合營公司	11	1,083,123	1,060,374
聯營公司	12	3,392,014	3,343,432
予聯營公司貸款	12	116,989	32,181
以公允價值計入損益的一金融資產	13	55,905	53,745
以公允價值計入其他全面收益的金融資產	14	152,167	139,022
遞延稅項資產	15	96,135	102,115
其他非流動資產		65,668	29,676
		10,753,315	10,393,582
流動資產			
存貨	16	19,766	19,817
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產	17	210,873	303,954
可收回即期稅項		8,199	3,791
衍生金融工具		–	2,698
有限制銀行存款	36(c)	21,823	45,113
現金及等同現金	36(c)	1,007,410	1,162,926
		1,268,071	1,538,299
總資產		12,021,386	11,931,881
權益			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本	19	48,279	45,742
儲備		5,882,360	5,724,989
		5,930,639	5,770,731
非控制股東權益		1,114,608	1,071,794
總權益		7,045,247	6,842,525

綜合資產負債表

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債	15	144,187	142,486
租賃負債	9	744,318	762,332
長期借貸	21	2,837,762	2,275,593
附屬公司的非控制股東貸款	22	58,264	556
認沽期權負債	25	—	246,013
退休金及退休負債	26	18,332	13,895
其他長期負債	23	42,779	41,176
		3,845,642	3,482,051
流動負債			
貿易及其他應付賬款及合同負債	24	538,593	577,427
即期稅項負債		15,362	22,643
租賃負債的即期部份	9	46,633	48,197
長期借貸的即期部份	21	81,468	617,710
短期貸款	21	195,251	341,328
認沽期權負債	25	253,190	—
		1,130,497	1,607,305
總負債		4,976,139	5,089,356
總權益及負債		12,021,386	11,931,881

董事會代表

朱濤

主席兼董事總經理

載於附頁128至222之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
收入	6	1,502,989	1,454,353
銷售成本		(1,086,164)	(1,033,491)
毛利		416,825	420,862
行政開支		(168,776)	(164,596)
其他營業收入	27	59,245	39,466
其他營業開支		(40,171)	(20,916)
經營利潤	28	267,123	274,816
財務收入	29	29,203	27,998
財務費用	29	(152,451)	(171,189)
經營利潤(計及財務收入及費用)		143,875	131,625
應佔下列公司利潤減虧損			
— 合營公司		57,173	61,805
— 聯營公司		262,942	236,056
除稅前利潤		463,990	429,486
稅項	30	(73,057)	(35,206)
年度利潤		390,933	394,280
應佔利潤：			
本公司股權持有人		308,816	324,557
非控制股東		82,117	69,723
		390,933	394,280
本公司股權持有人應佔利潤之每股盈利			
— 基本	31	8.50美仙	9.33美仙
— 攤薄	31	8.50美仙	9.33美仙

載於附頁128至222之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 千美元	2023年 千美元
年度利潤	390,933	394,280
其他全面收益		
其後不會重新分類至損益之項目		
附屬公司的非控制股東的外幣財務報表折算差額	(19,486)	(10,597)
分佔一聯營公司的其他全面虧損		
— 其他儲備	(1,643)	(4,238)
以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動，扣除稅項	12,316	1,599
退休福利責任的重新計量	(1,043)	(2,126)
其後可能重新分類至損益之項目		
附屬公司、合營公司及聯營公司歸屬於本公司股權持有人的		
外幣財務報表折算差額	(80,186)	(5,320)
稅後現金流對沖		
— 公允價值虧損	(6,043)	(2,549)
分佔合營公司及聯營公司的其他全面虧損		
— 匯兌儲備	(3,307)	(4,302)
— 其他儲備	(2,972)	(543)
年度其他全面稅後虧損	(102,364)	(28,076)
年度總全面收益	288,569	366,204
應佔總全面收益：		
本公司股權持有人	227,388	309,541
非控制股東	61,181	56,663
	288,569	366,204

載於附頁128至222之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	股本 千美元	股本溢價 千美元	資本儲備 千美元	應入盈餘 千美元	以公允價值 計入其他 全面收益 儲備的 金融資產 千美元	物業 重估儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留利潤 千美元	總儲備 千美元	非控制 股東權益 千美元	合計 千美元
於2023年12月31日之總權益	45,742	2,076,078	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,343,157	5,724,989	1,071,794	6,842,525
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	308,816	308,816	82,117	390,933
附屬公司、合營公司及聯營公司的 外幣財務報表折算差額	-	-	-	-	-	-	(80,186)	-	-	(80,186)	(19,486)	(99,672)
以公允價值計入其他全面收益的金融 資產的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	12,275	-	-	-	-	12,275	41	12,316
稅後現金流對沖	-	-	-	-	-	-	-	(5,083)	-	(5,083)	(960)	(6,043)
退休福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(512)	-	(512)	(531)	(1,043)
分佔合營公司及聯營公司的其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	(3,307)	(4,615)	-	(7,922)	-	(7,922)
年度總全面收益	-	-	-	-	12,275	-	(83,493)	(10,210)	308,816	227,388	61,181	288,569
以股代息結算發行股份	2,537	107,009	-	-	-	-	-	-	-	107,009	-	109,546
出售一附屬公司的部份權益	-	-	(6,619)	-	-	-	5,273	-	-	(1,346)	50,635	49,289
清算以公允價值計量的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	149	(149)	-	-	-
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,177)	(7,177)	-	(7,177)
分佔合營公司及聯營公司的儲備	-	-	(40,373)	-	-	-	-	-	-	(40,373)	-	(40,373)
向本公司股權持有人支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 2023年第二次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	(70,844)	(70,844)	-	(70,844)
— 2024年第一次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,286)	(57,286)	-	(57,286)
向附屬公司非控制股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69,002)	(69,002)
	2,537	107,009	(46,992)	-	12,275	-	(78,220)	(10,061)	173,360	157,371	42,814	202,722
於2024年12月31日	48,279	2,183,087	(325,497)	115	13,659	10,699	(571,887)	55,667	4,516,517	5,882,360	1,114,608	7,045,247
資本來源：												
股本	48,279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
儲備	-	2,183,087	(325,497)	115	13,659	10,699	(571,887)	55,667	4,447,308	5,813,151		
2024年已宣派第二次中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	69,209	69,209		
	48,279	2,183,087	(325,497)	115	13,659	10,699	(571,887)	55,667	4,516,517	5,882,360		

綜合權益變動表

	股本 千美元	股本溢價 千美元	股票 期權儲備 千美元	資本儲備 千美元	繳入盈餘 千美元	以公允價值 計入其他 全面收益 儲備的 金融資產 千美元	物業 重估儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留利潤 千美元	總儲備 千美元	非控制 股東權益 千美元	合計 千美元
於2023年1月1日之總權益	44,172	2,001,907	4,760	(251,782)	115	(147)	10,699	(484,045)	72,653	4,133,671	5,487,831	1,107,170	6,639,173
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	324,557	324,557	69,723	394,280
附屬公司、合營公司及聯營公司的 外幣財務報表折算差額	-	-	-	-	-	-	-	(5,320)	-	-	(5,320)	(10,597)	(15,917)
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	-	1,531	-	-	-	-	1,531	68	1,599
稅後現金流對沖	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,166)	-	(1,166)	(1,383)	(2,549)
退休福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(978)	-	(978)	(1,148)	(2,126)
分佔合營公司及聯營公司的 其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	(4,302)	(4,781)	-	(9,083)	-	(9,083)
年度總全面收益	-	-	-	-	-	1,531	-	(9,622)	(6,925)	324,557	309,541	56,663	366,204
以股代息結算發行股份	1,570	74,171	-	-	-	-	-	-	-	-	74,171	-	75,741
收購一附屬公司的額外權益	-	-	-	(27,519)	-	-	-	-	-	-	(27,519)	(97,185)	(124,704)
以股份為基礎的酬金	-	-	(57)	-	-	-	-	-	-	-	(57)	-	(57)
已到期的股票期權後的儲備轉撥	-	-	(4,703)	-	-	-	-	-	-	4,703	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,421	62,421
償還一非控制股東的權益貸款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,300)	(4,300)
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,974)	(6,974)	-	(6,974)
分佔合營公司及聯營公司的儲備	-	-	-	796	-	-	-	-	-	-	796	-	796
向本公司股權持有人支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
– 2022年第二次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,746)	(51,746)	-	(51,746)
– 2023年第一次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,054)	(61,054)	-	(61,054)
向附屬公司非控制股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,975)	(52,975)
	1,570	74,171	(4,760)	(26,723)	-	1,531	-	(9,622)	(6,925)	209,486	237,158	(35,376)	203,352
於2023年12月31日	45,742	2,076,078	-	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,343,157	5,724,989	1,071,794	6,842,525
資本來源：													
股本	45,742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
儲備	-	2,076,078	-	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,272,313	5,654,145	-	5,654,145
2023年已宣派第二次中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70,844	70,844	-	70,844
	45,742	2,076,078	-	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,343,157	5,724,989	-	5,724,989

載於附頁128至222之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
經營業務所得現金流量			
經營業務所得現金	36(a)	457,635	521,170
已收利息		34,718	24,878
已退還稅款		299	6,136
已繳稅項		(84,074)	(69,737)
經營活動所得現金淨額		408,578	482,447
投資活動所得現金流量			
已收合營公司股息		55,948	70,791
已收聯營公司股息		232,923	181,494
已收上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的 金融資產股息		2,346	2,154
有關物業、機器及設備的補貼收入		9,466	8,258
收購一聯營公司		(15,032)	(50,593)
收購一合營公司		(8,750)	—
注資聯營公司		(72,019)	(3,394)
收購附屬公司的淨現金支出，扣除收購所得之 現金及等同現金	38(a)	—	(79,715)
購置物業、機器及設備及無形資產		(435,086)	(346,466)
出售物業、機器及設備及使用權資產所得款項		3,523	1,714
一聯營公司償還貸款		1,812	1,770
一合營公司償還貸款		—	22,942
予一聯營公司貸款		—	(21,458)
投資活動所耗現金淨額		(224,869)	(212,503)

綜合現金流量表

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
融資活動所得現金流量			
償還一附屬公司之非控制股東的權益貸款		–	(4,300)
向本公司股權持有人支付股息		(18,748)	(36,068)
向附屬公司非控制股東支付股息		(64,620)	(52,975)
已付利息		(165,609)	(152,615)
受限制銀行存款變動		22,571	1,782
借入貸款	36(d)	1,158,880	1,376,793
償還貸款	36(d)	(1,233,415)	(1,078,098)
償還附屬公司之非控制股東貸款	36(d)	–	(16,946)
一聯營公司及一合營公司借入貸款	36(d)	–	38,767
償還一聯營公司及一合營公司貸款	36(d)	(21,178)	(57,327)
已付其他附帶借貸成本		(1,245)	(1,699)
償還租賃負債的本金	36(d)	(22,456)	(21,926)
支付租賃相關利息	36(d)	(28,589)	(27,950)
收購一附屬公司的額外權益		–	(120,997)
出售一附屬公司的部分權益所得款項	39	49,289	–
一關聯公司償還賬款		–	(22,609)
融資活動所耗現金淨額		(325,120)	(176,168)
現金及等同現金(減少)/增加淨額		(141,411)	93,776
於1月1日的現金及等同現金		1,162,926	1,069,317
匯兌差額		(14,105)	(167)
於12月31日的現金及等同現金		1,007,410	1,162,926
現金及等同現金的分析			
定期存款、銀行結餘及現金		1,007,410	1,162,926

載於附頁128至222之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

中遠海運港口有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事碼頭的管理及經營及其相關業務。本公司乃於百慕達註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，而註冊地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton, HM 11, Bermuda。

本公司的中間控股公司是中遠海運控股股份有限公司(「中遠海運控股」)，為一家在中華人民共和國(「中國」)成立的公司，其H股及A股分別於聯交所主板及上海證券交易所上市。中遠海運控股的直接控股公司及最終控股公司分是中國遠洋運輸有限公司(「中遠集團」)及中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)，為在中國成立的國有企業。

本綜合財務報表已由董事會於2025年3月21日批准刊發。

2 編製基準

截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表已按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的香港財務報告準則及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。除另行說明外，該等會計政策於所有呈報年度內貫徹應用。

此綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟部份金融資產及負債(包括以公允價值計入損益的一金融資產、以公允價值計入其他全面收益的金融資產及衍生金融工具)及投資物業以公允價值列賬除外。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須運用若干關鍵會計估算，同時亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。在本綜合財務報表中涉及高度判斷或複雜程度或重要假設及估計的範疇於附註5披露。

2.1 採納香港財務報告準則修訂本及詮釋

於2024年，本集團已採納香港會計師公會頒佈以下須於2024年1月1日開始的財政年度強制執行修訂本及詮釋：

香港財務報告準則修訂本及詮釋

香港會計準則第1號修訂本	流動或非流動負債分類
香港會計準則第1號修訂本	有協定的非流動負債
香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回交易中的租賃負債
香港詮釋第5號修訂本	財務報表之呈列－借款人對具按要求償還條款的有期貸款之分類

於採納上述香港財務報告準則修訂本及詮釋對綜合財務報表並無任何重大影響，亦未有對本集團之會計政策構成任何重大變動。

2 編製基準(續)

2.2 於2024年12月31日止財政年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂

香港會計師公會已頒佈下列於2024年12月31日止財政年度尚未生效的新訂準則、對現行準則的修訂及詮釋：

於下列日期或之後
開始的會計期間起
生效

新訂準則、詮釋及修訂本

香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性	2025年1月1日
香港財務報告準則第7號及 第9號修訂本	金融工具之分類與衡量之修正	2026年1月1日
香港財務報告準則第1號、 第7號、第9號、第10號及 香港會計準則第7號修訂本	國際財務報告會計標準的年度改善(第11卷)	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號	財務報表列報和披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號	公共非受託責任子公司的揭露	2027年1月1日
香港詮釋第5號修訂本	財務報表之呈列－借款人對具按要求償還 條款的有期貸款之分類	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資	待定

本集團並未提前採納上述新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂，並將於該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂生效時予以採用。本集團已開始評估該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂對本集團的有關影響，部分將對財務報表內之若干項目之呈列及披露產生變動。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要

編製本綜合財務報表所採納的主要會計政策載於下文。

3.1 合併原則和權益法核算

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

收購法為本集團業務合併的入賬方法。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，惟交易證明所轉撥資產出現減值則除外。為了確保與本集團採用的政策一致，附屬公司的會計政策已進行了更改。

附屬公司業績和權益中的非控制股東權益分別在綜合損益表、全面收益表、權益變動表和資產負債表中列賬。

(b) 聯營公司

聯營公司是指集團對其有重大影響但無控制權或共同控制權的所有實體。通常情況下，本集團擁有其20%至50%投票權。對聯營公司的投資初始以成本確認後，採用權益法入賬。

(c) 合營公司

合營公司初始在綜合資產負債表中以成本確認，之後採用權益法入賬。

(d) 權益法

根據權益法，投資初始按成本確認，其後進行調整，以在損益中確認本集團應佔被投資方收購後的損益，並在其他全面收益中確認集團應佔被投資方其他全面收益的變動。從聯營公司和合營公司收到或應收的股息確認為投資賬面值的減少。

當集團分擔的權益入賬投資損失等於或超過其在該實體中的權益，包括任何其他無擔保長期應收賬款，則集團不會確認進一步虧損，除非集團對其他實體已產生責任或代其他實體付款。

集團與其聯營公司及合營公司之間的未變現交易利得按集團在該等實體的權益予以對銷。除非交易有跡象顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦會抵銷。以權益入賬被投資公司的會計政策亦已作所需的更改，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

股權入賬的投資賬面金額根據附註3.8中的會計政策進行減值測試。

3 重大會計政策(續)

3.1 合併原則和權益法核算(續)

(e) 所有者權益變動

集團將不會導致失去控制權的非控制股東權益交易視為與公司權益所有者的交易。所有者權益變動會導致控制性權益和非控制股東權益的賬面值發生調整，以反映二者在附屬公司中的相對權益。非控制股東權益調整金額與任何已付或已收對價之間的任何差額均在歸屬於本公司所有者權益內的資本儲備中確認。

(f) 企業合併

會計收購法用於核算所有企業合併，無論收購的是權益工具還是其他資產。收購附屬公司的轉讓對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 被收購企業前所有者的負債
- 本集團發行的股權
- 由或有對價安排規定產生的任何資產或負債的公允價值，以及
- 附屬公司任何原有股權的公允價值。

在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量(少數例外情況除外)。按個別收購基準，本集團按公允價值或非控制股東權益在被收購實體可識別淨資產中所佔比例確認被收購實體的任何非控制股東權益。

收購相關成本在產生時支銷。

超出部分：

- 轉讓對價，
- 被收購實體中任何非控制股東權益的金額，以及
- 被收購實體中任何先前股權在收購日的公允價值超出所收購可識別淨資產公允價值的部分記為商譽。如果相關金額低於所購企業可識別淨資產的公允價值，則差額直接在損益中確認為議價購買。

如果推遲現金對價任何部分的結算，未來的應付金額將折算為交換日的現值。使用的貼現率為實體的增量借貸利率，即在可比條款和條件下可從獨立融資方獲得類似借貸的利率。

3.2 分部數據報告

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核各營運分部的表現並作出策略決策。主要營運決策人為本公司執行董事。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)**3.3 外幣換算****(a) 功能及呈列貨幣**

本集團內各實體的財務報表內的所有項目均以該實體經營的主要經濟環境內通行的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以本公司的功能及本集團的呈列貨幣美元呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易日通行的匯率換算為功能貨幣，當再計量時以估值入賬。結算該等交易及按於年結日的匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益於綜合損益表中確認，惟符合資格成為現金流對沖或投資淨額對沖相關或屬於淨投資於外國企業之一部分，則於其他全面收益中列為遞延項目。

匯兌收益及虧損於綜合損益表內按其他營業收入／(開支)以淨額列賬。

以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的匯率折算。以公允價值計量的資產和負債的折算差額作為公允價值損益的一部分進行報告。非貨幣項目的換算差額，例如股權投資以公允價值計入損益的金融資產工具，均列報為公允價值收益或虧損的一部份。至於非貨幣項目的換算差額，例如股權投資分類為以公允價值計入其他全面收益的金融資產，均在其他全面收益中確認。

(c) 集團公司

集團內所有功能貨幣與呈列貨幣不同的實體，其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表的資產及負債均以該資產負債表結算日的收市匯率換算為呈列貨幣；
- 各損益表的收入及支出均按照平均匯率換算為呈列貨幣，(惟倘此平均匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累積影響，則按照交易日的匯率換算該等收入及支出)；及
- 所有產生的匯兌差額均於其他全面收益中確認。

在合併時，換算對海外實體的任何淨投資以及指定作為此類投資對沖的借款和其他金融工具所產生的匯兌差額在其他全面收益中確認。當出售海外業務或償還構成淨投資一部分的任何借款時，相關的匯兌差額作為出售損益的一部分重新分類至損益。

因收購海外業務而產生的商譽及公允價值調整，均視作該海外業務的資產及負債處理，並按結算匯率換算。

3 重大會計政策(續)

3.4 物業、機器及設備

物業、機器及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。成本包括收購項目直接產生的開支。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠地計量項目成本時，其後成本方會計入資產賬面值或確認為另外一項資產(如適用)。所有其他維修及保養費用則於其產生的財務期間於綜合損益表中扣除。

無限使用年限的永久業權土地不會折舊。

其他物業、機器及設備的折舊乃採用直線法按其估計可使用年限將成本或重估值分攤至其餘值，其估計可使用年限如下：

租賃土地	餘下租賃期
樓房	25至50年
租賃物業裝修	5年或餘下租賃期，以較短者為準
其他物業、機器及設備	5至30年

其他物業、機器及設備包括機器及設備的估計使用年限為5至30年、傢俬、裝置及設備以及車輛的估計使用年限為5至10年。

在建工程不計提折舊。在建工程於該工程完工時轉撥至物業、機器及設備的相關類別，並於其後開始相應計提折舊。

資產餘值及可使用年限於各結算日予以檢討及於需要時作出調整。倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則立即將資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售物業、機器及設備的損益指出售所得款項淨額與有關資產賬面值的差額，並於綜合損益表中確認。

3.5 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)

3.5 租賃(續)

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初步計算。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始以租賃期開始日的指數或比率計算；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，前提是本集團合理確定將行使該選擇權；以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

本集團的租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權。這些條款的使用目的在於將合同管理的操作靈活性提升至最高。大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。在確定租賃期時，管理層考慮能刺激經濟的所有事實和情況，以確定產生承租人行使續租選擇權(或者不行使終止選擇權)的經濟激勵。僅當合理確定將續租(或不會終止租賃)時，續租選擇權(或終止選擇權後的期間)方可計入租賃期。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以個別承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化，及
- 對於近期末獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；並針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

3 重大會計政策(續)

3.5 租賃(續)

部分特許權租賃包含與港口產生的收入或吞吐量掛鈎的可變付款額條款。各個港口的租賃付款額基於可變付款額條款計算，而所選取的收入百分比範圍較大。使用可變付款額條款的原因有多種，包括使港口的固定成本基數減至最低。取決於收入或吞吐量的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的周期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；及
- 初始直接費用以及復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。

3.6 投資物業

為長期租金收入或資本升值或上述兩者而持有，且並非由本集團任何成員公司佔用的土地和樓房，均分類為投資物業。

投資物業初始以成本(包括相關交易成本)計量。初始確認後，投資物業按公允價值列賬。公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動於綜合損益表中確認。投資物業的公允價值反映(其中包括)現有租約租金收入及根據當前市況假設的未來租約租金收入。

僅當項目有關的未來經濟利益可能會流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時，其後開支方會計入資產的賬面值。所有其他維修及保養費用於產生的財務期間於綜合損益表中扣除。

若投資物業轉作自用，該物業須被重新分類為物業、機器及設備，而在會計處理上，該投資物業於重新分類日的公允價值將作為成本。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)**3.7 無形資產****(a) 商譽**

商譽乃按上文附註3.1(f)所述進行計量。收購附屬公司而產生之商譽已包括於無形資產內。商譽不攤銷，但對商譽的減值檢討每年進行，如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則須更頻密檢討，且該項商譽乃按成本減累積減值虧損列賬。出售一間實體之損益包括與該售出企業有關之商譽之賬面值。

就減值測試而言，商譽已被分配至現金產生單位。並分配往預計可於業務合併得益而產生該商譽之現金產生單位或現金產生單位組別。單位或單位組之識別是基於內部管理對商譽進行監測的最低層次，即營運分部。

(b) 電腦軟件

購入電腦軟件執照乃根據收購成本及致使有關特定軟件達致使用狀態的成本為基準予以資本化。該等成本乃於其五年估計可使用年限內按直線法攤銷。

電腦軟件程式開發或維護所涉成本於一年後所得經濟利益並不超逾成本者，於產生時確認為開支。倘成本直接與本集團控制的可識別獨特軟件產品的生產有關，而所得經濟利益可能於一年後超逾成本，則會確認為無形資產。直接成本包括軟件發展的僱員成本及按適當比例計算的相關間接開支。

開發中電腦系統會於完成相關開發時轉撥至電腦軟件，並將隨之於其五年估計可使用年限內按直線法開始作出相應攤銷。

(c) 特許權

特許權主要產生自建設、經營、管理及開發貨櫃碼頭之權利所訂立之協議。特許權按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷採用直線法於約23至32年的經營期間內進行攤銷。

(d) 客戶關係價值

在商業合併中產生的客戶關係價值是於收購當日以公允價值確認。客戶關係價值按成本減累計攤銷列賬。攤銷採用直線法於約12至20年的預期客戶關係期間內進行攤銷。

3 重大會計政策(續)

3.8 非金融資產的減值

無既定可使用年限的商譽及無形資產毋須攤銷，須每年進行減值測試，並於出現顯示可能減值的事件或境況轉變時更頻密地測試。所有其他非金融資產於每當出現事件或情況改變顯示可能無法收回賬面值時測試減值情況。減值虧損按資產賬面值超過可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減棄置成本與使用值兩者的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流的最低層的組合其很大程度上獨立於其他資產或資產組合的現金流入，(現金產生單位)分類。除商譽外，出現減值的非金融資產，將於每個報告日檢討是否有減值可予撥回。

3.9 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其收益和損失計入損益或其他全面收益。對於非交易性的權益工具投資，其收益和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將該權益投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益。

以公允價值計入損益的金融資產包含交易性的權益工具投資和初始確認時即界定為以公允價值計入損益的金融資產。以公允價值計入損益的金融資產於綜合資產負債表中按公允價值計量，其淨變動於產生期間於綜合損益表中確認。公允價值之淨變動不包含任何這些金融資產的利息收入。以公允價值計入損益的金融資產的分類在初始確認且符合香港財務準則第9號之條件時予以確認。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上的絕大部份風險和報酬，金融資產即終止確認。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)**3.9 投資及其他金融資產(續)****(c) 計量**

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具以攤銷成本計量，即對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的收益或損失直接計入損益，並與匯兌收益和虧損一同列示在其他營業收入／(開支)中。

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值收益和虧損計入其他全面收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值收益和虧損重分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他營業收入繼續計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於綜合損益表的其他營業收入／(開支)(如適用)。對於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

(d) 減值

對於以攤銷成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。對於其他以攤銷成本計量的金融資產及以公允價值計入其他全面收益的債務工具，該等金融資產的減值撥備將根據其在每個報告日期的信貸風險是否屬低而確定，如是者，則以12個月的預期損失確認。如該等金融資產的信貸風險其後確認為不低，其相應的壞賬撥備將確認為相等於整個存續期的預期損失。

3 重大會計政策(續)

3.10 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而且在一般業務過程中以及倘本集團或對方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這具有可強制執行力。

3.11 存貨

存貨包括可轉售集裝箱及碼頭營運過程中的低值易耗品。存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本按加權平均法計算。可變現淨值乃按預計銷售所得款項減估計銷售開支釐定。

3.12 貿易及其他應收賬款

貿易應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認。但當其包含重大融資成分時，按公允價值確認，本集團持有貿易應收賬款的目的為收取合同現金流，因此其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

3.13 現金及等同現金

現金及等同現金包括手持現金、銀行活期存款、原定於三個月或以內到期的其他短期高流通性投資及銀行透支(如有)。

3.14 撥備

倘本集團須就過去事件承擔現有法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源流出，並已可靠估計金額，方會確認撥備，但不會就未來經營虧損確認任何撥備。

倘出現多項類似責任，履行責任會否導致經濟利益流出乃經考慮責任的整體類別後確定。即使同類別責任中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按照履行有關責任預期所需的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關義務特定風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

3.15 貿易及其他應付賬款

該等金額代表在財務年度結束前本集團因收到的商品或服務應支付但未支付的負債。貿易及其他應付賬款作為流動負債列報，除非支付日期超出報告期一年。貿易及其他應付賬款初始按公允價值確認，而其後則採用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)**3.16 財務擔保合約**

財務擔保合同於籤發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營公司的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

3.17 股本

普通股分類為權益。與發行新股份或股票期權直接有關的增量成本，於權益列作為所得款項扣除稅項的扣減。

3.18 借貸

借貸初始按公允價值扣除所產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬，所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額於借貸期內以實際利率法於綜合損益表中確認。

除非本集團具備無條件權利遞延償還負債的期限至結算日後最少12個月，否則借貸乃分類為流動負債。

3.19 即期及遞延稅項

本年度稅項開支或抵免包括即期及遞延所得稅項。稅項於綜合損益表中確認，惟與確認為其他全面收益或直接確認為權益的項目相關的稅項則除外。在此情況下，該稅項亦分別確認為其他全面收益或直接確認為權益。

(a) 即期稅項

即期所得稅支出根據本集團、其合營公司及其聯營公司營運及產生應課稅收入所在的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務規例須作出詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的稅款計提撥備。

3 重大會計政策(續)

3.19 即期及遞延稅項(續)

(b) 遞延稅項

內部基準差異

遞延稅項利用負債法全數確認(撥備)資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值之間的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，則不會確認遞延稅項負債，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失及並不會產生相等的應稅和可抵扣暫時性差異，則不作記賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延稅項資產於可能獲得未來應課稅利潤而可動用暫時差額的情況下予以確認。

外部基準差異

就附屬公司、聯營公司和合營公司投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延稅項負債。一般而言，本集團無法控制聯營公司的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異在可預見將來的撥回時，聯營公司因未分配利潤所產生的暫時性差異才不予確認遞延稅項負債。

就附屬公司、聯營公司和合營公司投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延稅項資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延稅項資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體但有意向以淨額基準結算稅項結餘時，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)**3.20 僱員福利****(a) 退休福利費用**

本集團為向界定供款及界定福利退休計劃供款。有關計劃的資產由獨立運作基金持有，並與本集團的資產分開。

界定供款退休計劃

按照本集團聘用僱員所在的不同地區的政府機關的有關規例，本集團參與當地政府的福利計劃，據此，本集團須向合資格僱員的退休福利計劃供款。有關國家的政府機關負責向已退休僱員支付全數退休福利。本集團於該等計劃的唯一責任是按照該等計劃的規定持續供款。

該等計劃的供款額按適用薪金成本的若干百分比或參照有關國家的規定所訂明的薪金水準釐定的固定金額而計算。

本集團向上述界定供款退休計劃的供款在產生時於綜合損益表中扣除。

界定福利退休計劃

界定福利退休計劃於綜合資產負債表中確認的負債為界定福利責任於資產負債表日的現值。界定福利責任每年由獨立精算師以預計單位貸記法計算。

界定福利責任的現值以估計未來現金流出，採用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休福利責任年期相若的優質公司債券的利率折算。於無該等債券成熟市場的國家，則採用政府債券市場利率。

界定福利退休計劃的現時服務成本(於綜合損益表的員工成本中確認)，反映本年度因員工服務導致的界定福利責任增加、福利變動、減少及結算。

過往服務成本即時於綜合損益表中確認。

利息成本淨值通過將貼現率用於界定福利責任的餘額淨值計算得出。此項成本載入綜合損益表的員工成本。

3 重大會計政策(續)

3.20 僱員福利(續)

(a) 退休福利費用(續)

界定福利退休計劃(續)

因經驗調整或改變精算假設而產生的重新計量盈虧於產生期間直接於其他全面收益中扣除或計入。

經管理層批准，本集團已向未達到正常退休年齡而自願退休的員工支付員工內退福利。本集團自員工接受內退安排之日起至正常退休日期止期間支付相關的福利款項。

某些界定福利計劃要求僱員繳款以減少本集團的福利成本。員工的貢獻與服務掛鉤，因此貢獻可以降低服務成本。本集團將職工的貢獻以直線法計入服務期限。

(b) 僱員假期福利

僱員享有的年假及長期服務假期福利於假期累計予僱員時確認。對僱員截至結算日因提供服務而享有年假及長期服務假期所產生的估計負債已作出撥備。

僱員享有的病假及產假福利僅於休假時方予以確認。

(c) 花紅福利

當本集團因僱員提供服務而產生現有法定或推定責任及能夠可靠地估計責任時，預期花紅的支付成本將確認為負債。

預期花紅負債將於12個月內清付，按預期清付時支付的金額計量。

3.21 收入的確認

(a) 碼頭及相關服務收入

碼頭及相關服務屬於在某一段時間內於提供服務時確認收入，因為客戶在本集團履約的同時既取得並消耗履約所帶來的利益。收入是根據合同約定的價格扣除估計的批量折扣後確認。若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。本集團使用預期價值或最可能金額法，根據累積的經驗對折扣進行估計並相應地作出撥備，並且僅當極可能不會發生重大轉回時才確認收入。合同負債(包括在貿易及其他應付賬款及合同負債內)乃就截至報告期末予客戶的預期批量折扣確認。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)**3.21 收入的確認(續)****(b) 投資物業的租金收入**

投資物業的租金收入於每份租約的租期內以直線法確認，並於綜合損益表中確認為其他營業收入。

(c) 利息收入

金融資產利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面淨值(減去虧損撥備後)計算。

(d) 股息收入

股息收入於收取股息的權利獲確定後確認，並於綜合損益表中確認為其他營業收入。

3.22 借貸成本

直接與購置、興建或生產某項合資格資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借貸成本均資本化為該資產的部份成本，直至該資產已充分準備好作其預定用途或出售才終止。

所有其他借貸成本均於產生期間內於綜合損益表中扣除。

3.23 補貼收入

補貼收入當能夠合理地保證補貼收入將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將所獲取的補貼按其公允價值確認入賬。與成本有關之補貼收入予以遞延，並需配合其擬補償的成本的期間於綜合損益表中確認。

有關物業、機器及設備的補貼收入列為非流動負債內的遞延收入並按相關資產的預期可使用年限以直線法計入綜合損益表。

3.24 股息分派

對在報告期末或之前宣派但尚未分配的股息金額，即已獲適當授權且不再由實體酌情決定的金額，本公司作出相應撥備。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險：市場風險（包括外匯風險、價格風險及利率風險）、信貸風險及流動性風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時和有效地採取適當的措施。本集團整體的風險管理計劃針對難以預測的金融市場，並尋求盡量降低對本集團財務業績所構成的潛在不利影響。

風險管理按董事會指示進行。董事及管理層與本集團營運單位緊密合作以識別、評估及對沖財務風險。本集團具整體風險管理原則，包括外匯風險、利率風險、信貸風險及衍生金融工具的運用。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團於全世界多個國家經營業務，面對因使用多種外幣而產生的外匯風險，主要涉及人民幣和歐元。外匯風險主要來自於境外業務的未來商業交易、已確認資產及負債以及投資淨額。

本集團面臨的外匯風險主要涉及非功能貨幣銀行結餘、應收及應付結餘以及借貸（統稱「非功能貨幣項目」）。管理層監控外匯風險，並在必要時考慮對沖重大外幣風險。

在香港聯繫匯率制度及阿拉伯聯合酋長國中央銀行的貨幣政策下，港元及阿聯酋迪拉姆分別與美元掛鈎，管理層因而認為沒有與港元及阿聯酋迪拉姆有關的重大外匯風險。

在所有其他變數維持不變的情況下，如非功能貨幣項目的貨幣（除港元及阿聯酋迪拉姆外）兌美元貶值／升值5%，則本集團扣除所得稅後的年度利潤將會由於該等非功能貨幣項目的換算而增加／減少660,000美元（2023年：2,839,000美元）。

(ii) 價格風險

本集團面臨的價格風險源於集團持有的投資。這類投資於綜合資產負債表中分類為以公允價值計入損益的金融資產及以公允價值計入其他全面收益的金融資產。管理層監控市況及證券價格波動，並作應對，以便將對本集團財務業績的不利影響降至最低。

當以公允價值計入損益的一金融資產價格上漲／下跌10%，將使本集團的稅後利潤增加／減少4,193,000美元（2023年：4,031,000美元）。

當以公允價值計入其他全面收益的金融資產價格增加／減少10%，將使其他全面收益增加／減少11,699,000美元（2023年：10,617,000美元）。

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)**4.1 財務風險因素(續)****(a) 市場風險(續)****(iii) 利率風險**

除銀行結餘以及向合營公司及聯營公司提供的貸款(統稱「計息資產」)外，本集團並無重大計息資產。本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率的變動所影響。

本集團的利率風險來自一合營公司貸款、一聯營公司貸款、附屬公司的非控制股東貸款、長期及短期借貸(統稱「計息負債」)。借貸主要以浮動利率發放，因此導致本集團承受現金流量利率風險。而以固定利率發放的借貸則會導致本集團承受公允價值利率風險。一般而言，本集團根據資本市場狀況及本集團內部需要而籌措浮息及定息長期及短期借貸，並利用與金融機構訂立的利率掉期，取得最有利的定息與浮息比率及管理有關利率風險。

在所有其他變數維持不變的情況下，如利率上升／下降50個基點，則財務費用淨額(即計息負債利息開支扣除計息資產利息收入的淨額)將會相應增加／減少約9,400,000美元(2023年：8,746,000美元)。

(b) 信貸風險**(i) 風險管理**

本集團於報告日就金融資產承受的最高信貸風險為銀行結餘及現金、有限制銀行存款、貿易及其他應收賬款及合同資產、予聯營公司貸款及予一合營公司貸款的賬面值。

由於本集團擁有遍佈全球的大量客戶，因此，應收第三方客戶的貿易應收賬款的信貸風險並不集中。本集團透過對主要客戶實施信貸審查及監管其財務實力以減低其信貸風險，且一般不要求就貿易應收賬款提供抵押品。

信貸及風險管理部門參照客戶的財務狀況、過往信貸記錄及其他因素，評估客戶的額度；並於必要時檢討及調整客戶的額度，以符合本集團的信貸及風險管理政策。

年內概無超出任何信貸額度，而管理層預期不會因相關各方的不履約行為而引致任何重大損失。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 風險管理(續)

本集團於初始確認資產時評估其違約概率，及持續地評估其資產於各報告期間是否會有顯著增加的信貸風險。貿易應收賬款的計量是等同整個存續期的預期信貸損失。其他應收賬款的計量是等同12個月的預期信貸損失或整個存續期的預期信貸損失，取決於由初始確認起是否有顯著增加的信貸風險。在作出這項評估時，本集團考慮合理及可靠之量性及質性的資料，包括過往經驗及可取得的前瞻性資料。

此外，本集團對附屬公司、合營公司及聯營公司的財務及經營政策的決策施加控制或影響，並定期檢討彼等的財務狀況，以監控向彼等提供的財務援助的信貸風險。自初始確認後信貸風險並重大增加，因此減值撥備確定為12個月預期信貸損失。

就銀行結餘及現金而言，本集團選擇金融機構時僅限於聲譽良好且獲良好信貸評級的本地銀行或國有銀行，藉以限制信貸風險。管理層認為該等結餘須面對的信貸風險輕微。

沒有其他金融資產存在重大信貸風險。

(ii) 最高風險和年末階段分類

下表列示根據本集團信貸政策計量的信貸質素和最大信貸風險以及在12月31日的年末階段分類。除非有無需以過多成本或努力取得的其他資料可供參照，否則上述信貸政策主要參照逾期資料。所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 最高風險和年末階段分類(續)

	12個月的 預期信貸虧損	全期預期信貸虧損			
	第1階段 千美元	第2階段 千美元	第3階段 千美元	簡化法 千美元	總計 千美元
2024年					
應收貿易賬款及合同資產	-	-	-	132,070	132,070
應收票據、予聯營公司貸款 及包含在其他應收賬款的 金融資產—正常*	175,874	-	-	-	175,874
有限制銀行存款	21,823	-	-	-	21,823
現金及等同現金	1,007,410	-	-	-	1,007,410
	1,205,107	-	-	132,070	1,337,177

	12個月的 預期信貸虧損	全期預期信貸虧損			
	第1階段 千美元	第2階段 千美元	第3階段 千美元	簡化法 千美元	總計 千美元
2023年					
應收貿易賬款及合同資產	-	-	-	115,926	115,926
應收票據、予聯營公司貸款 及包含在其他應收賬款的 金融資產—正常*	199,529	-	-	-	199,529
有限制銀行存款	45,113	-	-	-	45,113
現金及等同現金	1,162,926	-	-	-	1,162,926
	1,407,568	-	-	115,926	1,523,494

* 計入應收票據、予聯營公司貸款及包含在其他應收賬款的金融資產的信貸質素在沒有逾期和自初始確認以來沒有資料顯示該等金融資產的信貸風險顯著上升時被視為「正常」，否則，該等金融資產的信貸質素被視為「存疑」。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團的現金管理政策是定期監控現時及預期流動資金情況，確保擁有充足資金以應付短期及長期需求。

下表分析本集團的非衍生及衍生金融負債，該等負債根據結算日起直至合約到期日的餘下期間劃分為相關到期類別。表內披露的金額為合約未貼現現金流。

	少於1年 千美元	1至2年 千美元	2至5年 千美元	超過5年 千美元
於2024年12月31日				
銀行及其他借貸	399,679	724,271	1,318,840	1,353,073
租賃負債	49,774	47,891	138,678	1,094,814
附屬公司的非控制股東貸款	2,820	2,820	64,641	714
貿易及其他應付賬款	528,907	—	—	—
認沽期權負債	280,000	—	—	—

	少於1年 千美元	1至2年 千美元	2至5年 千美元	超過5年 千美元
於2023年12月31日				
銀行及其他借貸	1,095,098	349,602	1,366,136	1,103,829
租賃負債	45,358	93,645	127,585	1,165,723
附屬公司的非控制股東貸款	64,043	586	1,757	880
一合營公司貸款	17,332	—	—	—
一聯營公司貸款	4,334	—	—	—
貿易及其他應付賬款	485,017	—	—	—
認沽期權負債	—	280,000	—	—

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.2 資本管理

本集團管理資本的目標為維持本集團的持續經營能力，以為股權持有人提供回報及為其他利益相關方創造利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。

本集團按淨負債(銀行借貸總額減現金及等同現金及有限制銀行存款)總權益比率基準以監控資本。本集團旨在維持可管理的淨負債總權益比率。於2024年12月31日，淨負債總權益比率為29.6%(2023年：29.6%)。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股權持有人的股息金額、將資本返還予股權持有人、發行新股或股本或出售資產，以減少負債。

(a) 合約條款

根據金額為2,170,460,000美元(2023年：1,705,066,000美元)的主要銀行貸款的財務承諾條款，本集團須在每個年度和中期報告期末遵守包括但不限於有關維持利息覆蓋率及負債比率的要求。

本集團於報告期間內一直遵守該等條款。

截至2024年12月31日，並無跡象顯示本集團在下次測試時會出現任何不符合該等條款的情況。

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計

(a) 公允價值計量等級

本集團按公允價值計量的金融工具根據以下的公允價值計量等級披露：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場資料的參數(即非可觀察參數)(第三層)。

下表呈列本集團於2024年及2023年12月31日按公允價值計量的金融工具：

於2024年12月31日

	第一層 千美元	第二層 千美元	第三層 千美元	合計 千美元
金融資產				
以公允價值計入損益的一金融資產	55,905	—	—	55,905
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	127,756	—	24,411	152,167
非金融資產				
投資物業	—	—	88,839	88,839

於2023年12月31日

	第一層 千美元	第二層 千美元	第三層 千美元	合計 千美元
金融資產				
以公允價值計入損益的一金融資產	53,745	—	—	53,745
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	116,565	—	22,457	139,022
衍生金融工具－利率掉期	—	2,698	—	2,698
非金融資產				
投資物業	—	—	90,580	90,580

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計(續)

(b) 用於確定公允價值的估值技術

在活躍市場中交易的金融工具公允價值基於資產負債表日的市場報價計算。倘報價可隨時或定期從交易市場、交易商、經紀、產業集團、定價服務機構或監管機構獲得，且該等報價公平呈現實際定期發生的市場交易，則該市場視為活躍市場。本集團所持有金融資產採用的市場報價為現行買價。

該類工具屬第一層。第一層工具主要包括分類為以公允價值計入損益的金融資產或以公允價值計入其他全面收益的金融資產的上市債務證券或股權投資。

沒有在活躍市場交易的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大參數為可觀察數據，則該金融工具列入第二層。

倘一個或多個重大參數並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具屬第三層。

除部分投資物業估值由重置成本法更改為收益資本化方法外，於2024年12月31日所用的估計技術並沒有改變。

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期，確認公允價值層級之間的轉撥。在本年度中，在第一、二和三層之間無任何公允價值計量的轉撥。

截至2024年12月31日止年度，業務或經濟環境並無任何重大變動以至影響到本集團金融資產和金融負債的公允價值。

以下為第三層金融資產的變動：

非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產

	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	22,457	21,838
於其他全面收益確認的公允價值收益	2,338	946
匯兌差額	(384)	(327)
於12月31日	24,411	22,457

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計(續)

(b) 用於確定公允價值的估值技術(續)

第三層非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產公允價值計量的估值技術和參數摘要如下：

描述	公允價值		估值技術	不可觀察輸入數據
	於2024年 12月31日 千美元	於2023年 12月31日 千美元		

非上市股權證券：

港口業務	24,411	22,457	市場參數	市賬率(i)、缺乏市場 營銷能力的折讓(ii)
------	--------	--------	------	----------------------------

(i) 此等金額指當實體釐定市場參與者在為投資定價時將使用的該等市賬率。

(ii) 此等金額指當實體釐定市場參與者在為投資定價時將考慮的該等折讓。

投資物業

	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	90,580	9,535
於綜合損益表確認的公允價值虧損	(4,740)	—
轉撥	4,308	—
收購附屬公司	—	84,965
匯兌差額	(1,309)	(3,920)
於12月31日	88,839	90,580

估值投資物業所使用的估計技術及輸入的數據於附註8中列示。

應收賬款及應付賬款的賬面值被假定與其公允價值相若。

就披露而言，金融負債的公允價值乃透過按本集團從類似金融工具所獲取的當前市場利率貼現未來合約現金流量估算。

綜合財務報表附註

5 關鍵會計估算和判斷

本集團會持續檢討估算和判斷，並根據過往經驗和其他因素，包括在有關情況下相信為合理的未來事件預測，釐定有關估算和判斷。

本集團對未來作出估算和假設。就此而作出的會計估算絕少會與有關實際結果相符。以下所述乃預計在下一財政年度會對資產及負債的賬面值造成重大調整風險的估算和假設。

(a) 於碼頭資產、合營公司及聯營公司的投資的減值

倘事件或環境變化顯示於碼頭資產，合營公司及聯營公司的投資賬面值不可回收，管理層將根據使用價值計算法以現金產生單位釐定可回收值，以確定是否出現任何減值。確定減值現象需要作出重大判斷，而計算過程中需使用的估算會因未來經濟環境變化而受到影響。

(b) 商譽之減值評估

根據附註3.8所載之會計政策，每年觸及有可能要作減值的跡象出現時，本集團就商譽是否出現減值進行評估。現金產生單位之可收回金額應基於假設從而按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估算。主要假設及敏感度測試於附註10披露。

(c) 稅項

本集團並未就某些司法權區內若干附屬公司未分配利潤應付的預扣稅確認遞延稅項負債，因董事認為可控制有關暫時差額的撥回時間(附註15)。

倘可能獲得應課稅盈利用作抵扣虧損，則就未動用稅項虧損確認遞延稅項資產，釐定可予確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據日後應課稅盈利的可能時間及數額以及未來稅務規劃策略作出重要判斷。

本集團須在多個司法權區繳納所得稅。在確定全球所得稅的撥備時，本集團須作出重大判斷。在正常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終的稅務釐定。本集團根據估計會否需於未來繳納額外稅項或作出撥回，從而就預期稅務事宜確認入賬或撥回債務。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的所得稅及遞延所得稅撥備。

(d) 以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值

倘並無有關以公允價值計入其他全面收益的金融資產的現行或近期價格的資料，其以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值乃使用估值技術(一組可比較公司的市場倍數)釐定。本集團主要根據各資產負債表日的市況作出假設。

6 收入及分部資料

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核營運分部的表現。營運分部是以管理層審閱的報告而決定。本集團之營運分部按碼頭及相關業務釐定。

營運分部的表現是根據本公司股權持有人應佔營運分部利潤／虧損及分部資產評估，與綜合財務報表計量方法一致。

「其他」分部主要包括公司本部層面的活動。其資產包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、分部業務間貸款、其他應收賬款及預付款項以及現金及等同現金。

佔本集團總收入10%以上的單一主要客戶的收入分別為422,819,000美元、205,500,000美元及149,147,000美元(2023年：440,400,000美元、179,975,000美元及150,802,000美元)。

非流動資產添置包括添置物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。

(a) 營運分部

分部資產

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
--	--------------------	-----------	-----------	-----------

於2024年12月31日

分部資產	11,428,916	850,425	(257,955)	12,021,386
分部資產包括：				
合營公司	1,083,123	—	—	1,083,123
聯營公司	3,392,014	—	—	3,392,014
以公允價值計入損益的一金融資產	55,905	—	—	55,905
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	152,167	—	—	152,167

於2023年12月31日

分部資產	11,208,772	939,316	(216,207)	11,931,881
分部資產包括：				
合營公司	1,060,374	—	—	1,060,374
聯營公司	3,343,432	—	—	3,343,432
以公允價值計入損益的一金融資產	53,745	—	—	53,745
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	139,022	—	—	139,022

綜合財務報表附註

6 收入及分部資料(續)

(a) 營運分部(續)

分部收入、業績及其他資料

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
截至2024年12月31日止年度				
收入	1,502,989	–	–	1,502,989
本公司股權持有人應佔分部利潤／ (虧損)	438,565	(129,749)	–	308,816
分部利潤／(虧損)包括：				
財務收入	8,079	29,900	(8,776)	29,203
財務費用	(96,327)	(64,900)	8,776	(152,451)
應佔下列公司利潤減虧損				
－合營公司	57,173	–	–	57,173
－聯營公司	262,942	–	–	262,942
稅項	(57,975)	(15,082)	–	(73,057)
折舊及攤銷	(250,641)	(4,821)	–	(255,462)
非流動資產添置	(533,810)	(2,936)	–	(536,746)

100%(2023年：100%)的銷售成本及55%(2023年：55%)的行政開支來自碼頭及相關業務。

6 收入及分部資料(續)

(a) 營運分部(續)

分部收入、業績及其他資料(續)

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
截至2023年12月31日止年度				
收入	1,454,353	—	—	1,454,353
本公司股權持有人應佔分部利潤／ (虧損)	431,601	(107,044)	—	324,557
分部利潤／(虧損)包括：				
財務收入	8,345	27,444	(7,791)	27,998
財務費用	(97,431)	(81,549)	7,791	(171,189)
應佔下列公司利潤減虧損				
— 合營公司	61,805	—	—	61,805
— 聯營公司	236,056	—	—	236,056
稅項	(52,237)	17,031	—	(35,206)
折舊及攤銷	(246,527)	(4,946)	—	(251,473)
非流動資產添置	(424,185)	(7,292)	—	(431,477)
因業務合併之添置	(175,982)	—	—	(175,982)

綜合財務報表附註

6 收入及分部資料(續)

(b) 地區資料

(i) 收入

碼頭及相關業務的收入乃按業務經營所在地區呈列。

	2024年 千美元	2023年 千美元
碼頭及相關業務		
—中國大陸(不含香港)	718,921	706,534
—歐洲	690,755	670,517
—其他	93,313	77,302
	1,502,989	1,454,353

(ii) 非流動資產

本集團非流動資產除金融工具及遞延稅項資產外(「地區非流動資產」)，包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、合營公司、聯營公司以及其他非流動資產。

地區非流動資產按業務經營／資產所在地區呈列。

	附屬公司及 本部 千美元	合營公司及 聯營公司 千美元	總額 千美元
2024年			
中國大陸(不含香港)	2,765,108	3,357,294	6,122,402
歐洲	1,282,830	76,052	1,358,882
其他	1,809,044	1,041,791	2,850,835
	5,856,982	4,475,137	10,332,119
2023年			
中國大陸(不含香港)	2,881,453	3,264,424	6,145,877
歐洲	1,406,947	118,428	1,525,375
其他	1,374,313	1,020,954	2,395,267
	5,662,713	4,403,806	10,066,519

綜合財務報表附註

7 物業、機器及設備

	香港境外 土地及樓房 千美元	租賃 物業裝修 千美元	其他物業、 機器及設備 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
成本值					
於2024年1月1日	2,768,395	7,197	1,823,922	833,698	5,433,212
匯兌差額	(51,180)	(100)	(50,742)	(2,851)	(104,873)
添置	2,161	–	14,600	489,018	505,779
出售	(133)	–	(30,915)	(512)	(31,560)
轉撥	64,105	120	59,125	(129,837)	(6,487)
於2024年12月31日	2,783,348	7,217	1,815,990	1,189,516	5,796,071
累計折舊及減值					
於2024年1月1日	570,416	4,728	713,258	891	1,289,293
匯兌差額	(15,134)	(59)	(20,763)	–	(35,956)
年內折舊	80,260	380	104,470	–	185,110
出售	(53)	–	(27,392)	–	(27,445)
轉撥	(1,876)	–	1,876	–	–
於2024年12月31日	633,613	5,049	771,449	891	1,411,002
賬面淨值					
於2024年12月31日	2,149,735	2,168	1,044,541	1,188,625	4,385,069

綜合財務報表附註

7 物業、機器及設備(續)

	香港境外 土地及樓房 千美元	租賃 物業裝修 千美元	其他物業、 機器及設備 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
成本值					
於2023年1月1日	2,612,324	7,101	1,688,177	651,371	4,958,973
匯兌差額	(25,790)	(68)	4,185	(3,506)	(25,179)
添置	1,297	13	10,602	403,501	415,413
收購附屬公司	89,240	–	1,313	–	90,553
出售	(370)	–	(7,292)	(292)	(7,954)
轉撥	91,694	151	126,937	(217,376)	1,406
於2023年12月31日	2,768,395	7,197	1,823,922	833,698	5,433,212
累計折舊及減值					
於2023年1月1日	497,969	4,404	618,335	891	1,121,599
匯兌差額	(6,007)	(54)	(702)	–	(6,763)
年內折舊	78,720	378	101,353	–	180,451
出售	(259)	–	(6,108)	–	(6,367)
轉撥	(7)	–	380	–	373
於2023年12月31日	570,416	4,728	713,258	891	1,289,293
賬面淨值					
於2023年12月31日	2,197,979	2,469	1,110,664	832,807	4,143,919

附註：

- (a) 於2024年12月31日，賬面淨值合共1,216,090,000美元(2023年：803,286,000美元)的若干其他物業、機器及設備已被抵押，作為向本集團授出銀行融資之擔保(附註21(d))。
- (b) 於2024年12月31日，價值為105,883,000美元的一永久業權土地(2023年：102,796,000美元)包括在香港境外土地和樓房。
- (c) 於2024年12月31日，管理層對於存在減值跡象的碼頭資產進行減值評估。可回收金額採用使用價值計算，該計算乃基於現金產生單位的未來貼現現金流量進行。使用價值計算中採用的關鍵假設包括收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率和貼現率。

假設貼現率增加或平均收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率減少50個基準點，則須為2024年12月31日之碼頭資產分別作出5,039,000美元、2,466,000美元、3,655,000美元或無(2023年：6,790,000美元、4,303,000美元、5,347,000美元或762,000美元)減值支出。

綜合財務報表附註

8 投資物業

	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	90,580	9,535
匯兌差額	(1,309)	(3,920)
收購附屬公司	—	84,965
公允價值虧損	(4,740)	—
轉撥	4,308	—
於12月31日	88,839	90,580

附註：

- (a) 合計88,087,000美元(2023年：5,010,000美元)的投資物業已由獨立專業物業估值師仲量聯行(2023年：Kroll (HK) Limited)於2024年12月31日重新估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業所在地點和領域有近期經驗。

收購附屬公司所添置的投資物業已由獨立專業物業估值師上海東洲資產評估有限公司於2023年2月28日進行估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業所在地點和領域有近期經驗。管理層評估及認為，自收購附屬公司日起至2023年12月31日，其收購所添置的投資物業的公允價值無變化。

就所有投資物業而言，其目前用途等於其最高和最佳用途。

- (b) 本集團的投資物業為位於廣州的辦公室、位於廈門的辦公室及堆場，按50年年期租約持有，及位於香港的住宅物業，並按50年以上年期租約持有。有關租賃投資物業的最低應收租賃款的詳細信息，請參見附註35。
- (c) 廣州辦公室物業，廈門辦公室及貨倉的估值根據收益資本化方法而得出。香港住宅物業的估值根據直接比較方法而得出。

收益資本化方法按適當資本化率將現有租約及／或當前市況假設的未來租約的淨租金收入資本化。資本化率由估值師按所估值物業的風險狀況評估。資本化率越高，公允價值越低。現行市場租金按該物業及類似物業的近期租值估計。租金越低，公允價值越低。於2024年12月31日，中國廣州辦公室及廈門的辦公室及貨倉的收益資本化方法分別採用5.50%(2023年：7.5%)的資本化率及5.75%(2023年：無)的資本化率。

直接比較方法基於將要估值物業直接與最近交易的其他可比較物業進行比較。但是，考慮到房地產屬性的異質性，通常需要進行適當的調整，以允許可能影響所估值物業可能實現的價格的任何質量差異。於2024年12月31日，直接比較方法採用的單位價格為每平方英尺25,670港元(2023年：27,508港元)。

綜合財務報表附註

9 租賃

(a) 綜合資產負債表內確認的金額

綜合資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	2024年 千美元	2023年 千美元
使用權資產		
特許權	620,816	654,075
樓房	17,524	16,334
機器及設備	332	371
土地使用權(附註a)	319,681	333,025
	958,353	1,003,805
租賃負債		
流動	46,633	48,197
非流動	744,318	762,332
	790,951	810,529

附註：

- (a) 本集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。
- (b) 在本年度，使用權資產添置23,892,000美元(2023年：10,586,000美元)。
- (c) 使用權資產因續租和重新計量而增加的金額為5,435,000美元(2023年：13,002,000美元)。
- (d) 截至2023年12月31日止年度，收購附屬公司增加使用權資產389,000美元。

綜合財務報表附註

9 租賃(續)

(b) 綜合損益表內確認的金額

綜合損益表列示的下列金額與租賃有關：

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
使用權資產的折舊費用			
特許權		26,871	26,174
樓房		9,552	10,390
機器及設備		194	182
土地使用權		10,472	10,526
	28	47,089	47,272
利息費用(計入財務費用)		29,176	28,213
與短期租賃相關的費用(計入銷售成本和行政開支)		6,105	5,321
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用 (計入行政開支)		104	115
與不計入租賃負債的可變租賃付款額相關的費用 (計入銷售成本)		92,977	96,583

2024年因租賃發生的現金流出合計為150,231,000美元(2023年：151,895,000美元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團出租多處特許權、樓宇、物業、機器及設備和土地使用權。租賃合同通常是固定期限，3年至50年不等，還可能包含下文(e)所述的續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。

(d) 可變租賃付款額

一些特許權協議包括基於實體的表現的可變付款。基於收入或吞吐量的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生的期間內在損益中確認。

當包含可變租賃合同的特許權相對應之收入或吞吐量增加1%，將使總租賃付款額分別增加約870,000美元和76,000美元(2023年：917,000美元和72,000美元)。

(e) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團的特許權租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在管理本集團經營所用的資產方面最大程度地提高運營的靈活性。續租選擇權只有在該租賃合理地確定會延長(或不終止)下，方包括在租賃期內。

綜合財務報表附註

10 無形資產

	電腦軟件		開發中電腦系統		特許權		客戶關係		商譽		總額	
	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元
成本值												
於1月1日	45,940	40,175	2,248	2,815	257,423	248,789	46,604	44,763	186,543	165,302	538,758	501,844
匯兌差額	(1,301)	384	(118)	104	(11,875)	8,468	(2,635)	1,841	(7,265)	3,950	(23,194)	14,747
添置	3,604	1,179	3,471	4,293	-	6	-	-	-	-	7,075	5,478
收購附屬公司	-	75	-	-	-	-	-	-	-	17,291	-	17,366
出售	(222)	(69)	-	-	-	-	-	-	-	-	(222)	(69)
轉撥	3,168	4,196	(3,047)	(4,964)	23	160	-	-	-	-	144	(608)
於12月31日	51,189	45,940	2,554	2,248	245,571	257,423	43,969	46,604	179,278	186,543	522,561	538,758
累計攤銷及減值												
於1月1日	29,691	23,896	4	4	92,434	75,584	21,896	17,621	-	-	144,025	117,105
匯兌差額	(573)	685	(27)	-	(4,416)	1,741	(3)	803	-	-	(5,019)	3,229
年內攤銷	4,695	5,179	-	-	15,097	15,099	3,471	3,472	-	-	23,263	23,750
出售	(222)	(69)	-	-	-	-	-	-	-	-	(222)	(69)
轉撥	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	10
減值撥備	-	-	1,461	-	-	-	-	-	-	-	1,461	-
於12月31日	33,591	29,691	1,438	4	103,115	92,434	25,364	21,896	-	-	163,508	144,025
賬面淨值												
於12月31日	17,598	16,249	1,116	2,244	142,456	164,989	18,605	24,708	179,278	186,543	359,053	394,733

10 無形資產(續)

商譽減值測試

商譽會分配予預期可受惠於業務合併的本集團現金產生單位，主要來自於碼頭業務及碼頭相關業務的收購，並每年對已分配予碼頭及相關業務分部的現金產生單位的商譽進行減值測試。

截至2024年及2023年12月31日止年度，現金產生單位的可收回金額按使用價值計算方法或公允值減去棄置成本計算釐定。該等計算方法基於財務預算和未來預測的現金流量預測。

盈利預測以過去的表現以及成本和收入之預期未來變動為基準。本集團重大現金產生單位的現金流量之推測涵蓋五到十一年期間之財務預測，預測平均收入增長率為9.9%(2023年：8.2%)和平均營業利潤率為27.0%(2023年：31.7%)，並以2.2%(2023年：2.1%)終端增長率推測此期間後的現金流量。一般而言，已發展碼頭會使用五年的預測期。發展中碼頭會使用五年以上的預測期，因為發展中碼頭需要更長的時間才能達到其最佳運營水平，且更能反映該碼頭產生的未來現金流量。未來現金流量以折現率等同於11.6%(2023年：12.1%)的稅前比率折現。

假設折現率增加或平均收入增長率，終端增長率，營業利潤率減少50個基準點，則須為2024年12月31日之碼頭及相關業務分部的商譽作出30,465,000美元，19,765,000美元，4,286,000美元或無(2023年：27,269,000美元，39,800,000美元，11,967,000美元或無)減值支出。

綜合財務報表附註

11 合營公司

	2024年 千美元	2023年 千美元
合營公司投資(包含因收購產生的商譽)(附註a)	940,364	917,615
予一合營公司權益貸款(附註b)	142,759	142,759
	1,083,123	1,060,374

附註：

- (a) 收購合營公司時產生的商譽賬面值為66,457,000美元(2023年：66,219,000美元)。
- (b) 該等餘額屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (c) 於2024年及2023年12月31日，本集團不存在單一重大合營公司。本集團於各合營公司的權益如下所示：

	淨資產 千美元	應佔合營公司的 年度利潤減虧損 千美元	應佔合營公司的 其他全面虧損 千美元	應佔合營公司 的總全面收益 千美元
2024年	1,083,123	57,173	(485)	56,688
2023年	1,060,374	61,805	(139)	61,666

- (d) 本集團在合營公司的權益並沒有或然負債。
- (e) 於2024年12月31日，本集團主要合營公司的詳情載於綜合財務報表附註42。
- (f) 於2024年12月31日，管理層對於存在減值跡象的對合營公司的投資進行減值評估。可回收金額採用使用價值計算，該計算乃基於現金產生單位的未來貼現現金流量進行。可回收金額計算中採用的關鍵假設包括收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率和貼現率。

假設貼現率增加或平均收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率減少50個基準點，則須為2024年12月31日之對合營公司的投資分別作出合共20,846,000美元、18,370,000美元、17,242,000美元或3,778,000美元(2023年：20,057,000美元、16,762,000美元、16,513,000美元或3,249,000美元)減值支出。

綜合財務報表附註

12 聯營公司

	2024年 千美元	2023年 千美元
聯營公司投資(包含因收購產生的商譽)(附註b)	3,302,014	3,253,432
予一聯營公司權益貸款(附註d)	90,000	90,000
	3,392,014	3,343,432
予聯營公司貸款－非流動(附註c)	116,989	32,181

附註：

- (a) 青島港國際股份有限公司(「青島港國際」)、Success Enterprises Limited(「Success」)及Wattrus Limited(「Wattrus」)及其附屬公司(合稱「Success與Wattrus相關公司」)為本集團的重大聯營公司。青島港國際及Success與Wattrus相關公司從事經營，管理及開發碼頭相關業務。Success與Wattrus相關公司的股份沒有市場報價。於2024年12月31日，本集團於青島港國際的權益的市場價值為1,519,915,000美元(2023年：1,063,656,000美元)。

青島港國際截至於2024年及2023年12月31日止年度綜合財務資料摘要如下，按權益法入賬：

綜合資產負債表摘要

	青島港國際 2024年 千美元	2023年 千美元
非流動資產	6,415,375	6,429,449
流動資產	2,313,932	2,076,608
非流動負債	(1,050,992)	(1,009,948)
流動負債	(1,168,927)	(1,207,736)

綜合全面收益表摘要

	青島港國際 2024年 千美元	2023年 千美元
收入	2,662,496	2,578,187
股權持有人應佔年度利潤	741,034	699,009
本集團應佔聯營公司利潤	143,720	135,192

綜合財務報表附註

12 聯營公司(續)

(a) 財務資料摘要的調節

所呈列的財務資料摘要與本集團於聯營公司權益賬面值的調節。

綜合財務資料摘要

	青島港國際 2024年 千美元	2023年 千美元
股權持有人應佔		
年初淨資產	5,718,009	5,374,194
年度利潤	741,034	699,009
年度其他全面虧損	(7,692)	(19,449)
年度其他儲備	(23,212)	2,344
股息	(370,542)	(247,993)
匯兌差額	(87,432)	(90,096)
期末淨資產	5,970,165	5,718,009
應佔聯營公司20.06%之權益(2023年：19.79%)	1,197,615	1,131,594
公允價值調整	72,474	76,707
商譽	199,475	205,556
賬面值	1,469,564	1,413,857

Success與Wattrus相關公司於2024年及2023年12月31日及截至該日止年度綜合財務資料摘要如下，按權益法入賬：

綜合資產負債表摘要

	Success與Wattrus相關公司 2024年 千美元	2023年 千美元
非流動資產	3,204,931	3,331,894
流動資產	1,066,293	1,007,941
非流動負債	(74,434)	(80,045)
流動負債	(690,257)	(627,448)

綜合財務報表附註

12 聯營公司(續)

(a) 財務資料摘要的調節(續)

綜合全面收益表摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2024年 千美元	2023年 千美元
收入	1,150,839	1,024,075
股權持有人應佔年度利潤	296,088	245,708
本集團應佔聯營公司利潤	60,846	50,493
本集團應佔聯營公司其他全面虧損	(912)	(3,159)

所呈列的財務資料摘要與本集團於聯營公司權益賬面值的調節。

綜合財務資料摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2024年 千美元	2023年 千美元
股權持有人應佔股本及儲備	2,689,562	2,778,978
本集團實際權益	20.55%	20.55%
本集團應佔股權持有人應佔股本及儲備	552,705	571,080
投資成本調整	46,860	46,860
賬面值	599,565	617,940

(b) 收購聯營公司時產生的商譽賬面值為319,034,000美元(2023年：323,877,000美元)。

(c) 餘額87,942,000美元為無抵押，按年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率計息，並須於2029年償還。餘額8,117,000美元(2023年：9,997,000美元)為無抵押，按10年期以上歐洲銀行同業拆息率加年息率2.5厘(2023年：10年期以上歐洲銀行同業拆息率加年息率2.5厘)計息且無固定還款期。餘額20,930,000美元(2023年：22,184,000美元)為無抵押，按年息率4.45厘計息，且須於2028年償還。

於2023年12月31日，餘額93,209,000美元為無抵押，按年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率計息，並須於2024年償還。該餘額已重分類至貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產內(附註17(c))。

綜合財務報表附註

12 聯營公司(續)

- (d) 該等餘額屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (e) 下列財務資料載列本集團於已在上文披露的青島港國際及Success與Wattrus相關公司外，本集團應佔各聯營公司的權益：

	淨資產 千美元	應佔聯營公司的 年度利潤減虧損 千美元	應佔聯營公司的 其他全面虧損 千美元	應佔聯營公司的 總全面收益 千美元
2024年	1,322,885	58,376	(4,882)	53,494
2023年	1,311,635	50,371	(1,547)	48,824

- (f) 於2024年12月31日，本集團聯營公司的詳細資料載於綜合財務報表附註43。

13 以公允價值計入損益的一金融資產

	2024年 千美元	2023年 千美元
非流動資產		
上市可轉換債券	55,905	53,745

綜合財務報表附註

14 以公允價值計入其他全面收益的金融資產

	2024年 千美元	2023年 千美元
非流動資產		
上市股份(附註i)		
秦皇島港股份有限公司	11,470	7,595
廣州港股份有限公司	116,286	108,970
	127,756	116,565
非上市投資(附註ii)	24,411	22,457
	152,167	139,022

附註：

- (i) 上市股份為主要從事港口營運及港口相關業務之實體的權益。
- (ii) 非上市投資主要包括碼頭營運公司及港口信息系統工程公司的權益。
- (iii) 以公允價值計入其他全面收益的金融資產以下列貨幣為單位：

	2024年 千美元	2023年 千美元
港元	11,470	7,595
人民幣	139,985	130,672
歐元	712	755
	152,167	139,022

- (iv) 年內，以公允價值計入其他全面收益的金融資產之變動如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	139,022	139,557
於其他全面收益內確認的公允價值收益	15,154	1,661
匯兌差額	(2,009)	(2,196)
於12月31日	152,167	139,022

綜合財務報表附註

15 遞延稅項

遞延稅項是根據負債法，使用結算日已實質頒佈的稅率就暫時差額全數計算。

年內，遞延稅項負債淨額的變動如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	40,371	30,936
匯兌差額	3,391	(5,587)
扣除／(計入)綜合損益表	1,452	(8,765)
扣除儲備	2,838	62
收購附屬公司(附註38(a))	—	23,725
於12月31日	48,052	40,371

遞延稅項資產就結轉稅務虧損而確認，惟以可能透過未來應課稅利潤將有關稅務利益變現為限。

於2024年12月31日，本集團結轉的未確認稅務虧損為182,280,000美元(2023年：165,796,000美元)。除本集團之稅務虧損97,516,000美元(2023年：77,987,000美元)於2025年至2029年內到期外(2023年：2024年至2028年)，其餘所有稅務虧損並無到期日。

於2024年12月31日，來自附屬公司的未分配利潤1,229,913,000美元(2023年：1,096,330,000美元)，如果以股息形式派付，收款人便將被徵稅。可評估的暫時差額存在，但由於本集團能夠控制附屬公司分派的時間，並且預計不會在可預見的將來分派這些利潤，因此沒有確認任何遞延稅項負債。

綜合財務報表附註

15 遞延稅項(續)

年內，本集團的遞延稅項資產及負債的變動(在同一稅務司法權區抵銷結餘前)如下：

遞延稅項負債

	加速稅務折舊		未分派利潤		公允價值收益		使用權資產		總額	
	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	118,367	98,124	24,793	27,727	27,544	28,219	84,115	84,941	254,819	239,011
匯兌差額	(1,981)	(2,329)	(98)	25	(771)	773	(4,652)	3,526	(7,502)	1,995
於綜合損益表扣除/(計入)	13,378	(1,158)	2,788	(2,959)	(1,089)	(1,510)	(2,148)	(4,352)	12,929	(9,979)
收購附屬公司	-	23,730	-	-	-	-	-	-	-	23,730
扣除儲備	-	-	-	-	2,838	62	-	-	2,838	62
於12月31日	129,764	118,367	27,483	24,793	28,522	27,544	77,315	84,115	263,084	254,819

遞延稅項資產

	稅務虧損		未來可抵扣財務費用		其他		租賃負債		公允價值損失 — 投資物業		總額	
	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	53,812	60,363	22,709	22,290	35,871	24,899	102,056	100,523	-	-	214,448	208,075
匯兌差額	(2,122)	1,579	(1,173)	905	(1,867)	896	(5,719)	4,202	(12)	-	(10,893)	7,582
於綜合損益表計入/(扣除)	12,241	(8,130)	(3,160)	(486)	1,881	10,071	(598)	(2,669)	1,113	-	11,477	(1,214)
收購附屬公司	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	5
於12月31日	63,931	53,812	18,376	22,709	35,885	35,871	95,739	102,056	1,101	-	215,032	214,448

倘本集團可依法將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，及當遞延稅項涉及同一財政機關時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。以下金額乃經適當抵銷後釐定，並計入綜合資產負債表：

	2024年 千美元	2023年 千美元
遞延稅項資產	96,135	102,115
遞延稅項負債	144,187	142,486

綜合財務報表附註

16 存貨

本集團的存貨主要包括按其賬面值在碼頭營運過程中的易耗品。

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產

	2024年 千美元	2023年 千美元
貿易應收賬款(附註a)		
— 第三方	73,964	65,719
— 同系附屬公司(附註b)	32,673	23,550
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	223	1,001
— 聯營公司(附註b)	7	2
— 一合營公司(附註b)	1	—
— 關聯公司(附註b)	25,007	24,806
	131,875	115,078
應收票據(附註a)	736	3,337
	132,611	118,415
扣減：減值撥備(附註a)	(2,084)	(1,441)
	130,527	116,974
預付款項	22,002	22,121
其他應收賬款	36,232	43,842
合同資產	195	848
予一聯營公司貸款(附註c)	—	93,209
應收下列公司賬款		
— 同系附屬公司(附註b)	3,351	3,253
— 一附屬公司的一非控制股東(附註b)	485	485
— 合營公司(附註d)	209	638
— 聯營公司(附註d)	17,400	22,117
— 關聯公司(附註b)	472	467
	210,873	303,954

綜合財務報表附註

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產(續)

附註：

- (a) 本集團給予客戶30至90日信貸期。本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。應收賬款的預期信用損失採用撥備矩陣法計算。貿易應收賬款及應收票據分別根據發票日期及出票日期之賬齡分析如下：

	預期信用 損失率	賬面總額 2024年 12月31日 千美元	損失撥備 2024年 12月31日 千美元
30日內	0.3%	106,235	342
31至60日	—	16,693	8
61至90日	0.1%	4,800	6
超過90日	35.4%	4,883	1,728
		132,611	2,084

	預期信用 損失率	賬面總額 2023年 12月31日 千美元	損失撥備 2023年 12月31日 千美元
30日內	0.1%	82,941	118
31至60日	0.1%	19,858	11
61至90日	—	8,231	—
超過90日	17.8%	7,385	1,312
		118,415	1,441

有關貿易應收賬款減值撥備的變動如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
於1月1日	(1,441)	(628)
匯兌差額	57	(12)
貿易應收賬款減值撥備	(781)	(696)
撥回貿易應收賬款的減值撥備	81	555
年內核銷無法收回的應收賬款	—	610
收購附屬公司	—	(1,270)
於12月31日	(2,084)	(1,441)

綜合財務報表附註

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產(續)

附註：(續)

- (b) 該等餘額均為無抵押及免息。貿易結餘的信貸期為30至90日，而其他餘額則並無固定還款期。
- (c) 於2023年12月31日，餘額為無抵押，按年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率計息，並須於2024年償還。該到期日已於年內延長至2029年(附註12(c))。
- (d) 應收款項主要包括合營公司及聯營公司的利息、股息及其他應收賬款。
- (e) 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2024年 千美元	2023年 千美元
美元	12,770	14,433
人民幣	84,518	76,452
港元	774	992
歐元	91,671	198,686
其他貨幣	21,140	13,391
	210,873	303,954

18 金融工具(按類別)

	2024年 千美元	2023年 千美元
根據資產負債表的金融資產		
以公允價值計入損益的一金融資產	55,905	53,745
以公允價值計入其他全面收益的金融資產	152,167	139,022
按攤銷成本計算的金融資產		
予聯營公司貸款	116,989	125,390
貿易及其他應收賬款	172,073	176,377
現金及等同現金	1,007,410	1,162,926
有限制銀行存款	21,823	45,113
其它金融資產		
衍生金融工具	—	2,698
總計	1,526,367	1,705,271
根據資產負債表的金融負債		
按攤銷成本列賬的金融負債		
借貸	3,114,481	3,234,631
附屬公司的非控制股東貸款	60,294	64,174
—合營公司貸款	—	16,955
—聯營公司貸款	—	4,239
租賃負債	790,951	810,529
貿易及其他應付賬款	530,182	485,017
認沽期權負債	253,190	246,013
總計	4,749,098	4,861,558

綜合財務報表附註

19 股本

	2024年 千美元	2023年 千美元
--	--------------	--------------

已發行及繳足股本：

3,761,381,850股(2023年：3,563,579,085股)每股面值0.10港元普通股 **48,279** 45,742

本公司已發行股本的變動概述如下：

	普通股數目	面值 千美元
於2024年1月1日	3,563,579,085	45,742
因2023年第二次中期以股代息而發行(附註a)	108,681,314	1,390
因2024年第一次中期以股代息而發行(附註b)	89,121,451	1,147
於2024年12月31日	3,761,381,850	48,279
於2023年1月1日	3,440,657,627	44,172
因2022年第二次中期以股代息而發行(附註c)	60,152,621	768
因2023年第一次中期以股代息而發行(附註d)	62,768,837	802
於2023年12月31日	3,563,579,085	45,742

附註：

- (a) 於截至2024年12月31日止年內，本公司以每股4.434港元發行108,681,314股新股，以償付2023年第二次中期以股代息之股息。
- (b) 於截至2024年12月31日止年內，本公司以每股4.178港元發行89,121,451股新股，以償付2024年第一次中期以股代息之股息。
- (c) 於截至2023年12月31日止年內，本公司以每股4.930港元發行60,152,621股新股，以償付2022年第二次中期以股代息之股息。
- (d) 於截至2023年12月31日止年內，本公司以每股4.722港元發行62,768,837股新股，以償付2023年第一次中期以股代息之股息。

20 以股份為基礎的支付

在本公司於2018年6月8日舉行的股東特別大會上，本公司股東批准採納一項股票期權計劃（「2018年股票期權計劃」）。2018年股票期權計劃旨在建設與完善為本公司股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。獲授予人接納股票期權毋須支付任何代價。

根據2018年股票期權計劃，股票期權自授予股票期權當日起兩年內不能行使。在限制期結束後，激勵對象可於授出日後的第三年、第四年、第五年分三批次平均行使股票期權。於相關行使期間內，在滿足相關歸屬條件及股票期權的行使安排的前提下，每一份授出的股票期權賦予獲授人權利以相關行使價格認購一股股份。

股票期權的歸屬取決於本公司績效目標及激勵對象績效目標的達成，包括(1)與特定同等基準企業相比之緊接歸屬股票期權前一個財政年度的目標淨資產回報率（計及非經常性損益）；(2)與緊接授出日之前的財政年度及與特定同等基準企業平均數相比之緊接股票期權歸屬前一個財政年度的目標收入增長率；(3)達到中遠海運設立的評估目標之緊接股票期權歸屬前一個財政年度的經濟增加值；及(4)前一個財政年度激勵對象個人表現評估所需的評估等級。

股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且應為下列最高者：

- (i) 股票期權獲正式授予當日股份於聯交所的日報價表所列的當日股份收市價；
- (ii) 緊接股票期權獲正式授予當日前股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及
- (iii) 股份面值。

綜合財務報表附註

20 以股份為基礎的支付(續)

股票期權的變動載列如下：

類別	附註	行使價 港元	截至2023年及2024年12月31日止年度股票期權數目					於2023年及 2024年 12月31日 尚未行使	可行使期
			於2023年 1月1日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內 (轉至)/ 轉自其他類別	於年內 失效/註銷		
董事	(i)(ii)	7.27	1,170,226	-	-	-	(1,170,226)	-	19.6.2020- 18.6.2023
持續合約僱員	(i)(ii)	7.27	22,910,070	-	-	(678,460)	(22,231,610)	-	19.6.2020- 18.6.2023
	(i)(ii)	8.02	398,404	-	-	-	(398,404)	-	29.11.2020- 28.11.2023
	(i)(iii)	8.48	225,201	-	-	-	(225,201)	-	29.3.2021- 28.3.2024
	(i)(ii)	7.27	67,673	-	-	-	(67,673)	-	23.5.2021- 22.5.2024
	(i)(iii)	7.57	425,350	-	-	-	(425,350)	-	17.6.2021- 16.6.2024
其他	(i)(ii)	7.27	6,438,158	-	-	678,460	(7,116,618)	-	19.6.2020- 18.6.2023
			31,635,082	-	-	-	(31,635,082)	-	

綜合財務報表附註

20 以股份為基礎的支付(續)

附註：

- (i) 於2023年12月31日，所有已歸屬的股票期權均已失效／註銷。本年度內沒有新授出的股票期權。
- (ii) 此等股票期權乃根據2018年股票期權計劃於2018年6月19日及2018年11月29日分別以行使價每股7.27港元及每股8.02港元授出。根據2018年股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自股票期權授予日起的五年有效，並自授出日起兩年內不能行使(「限制期」)。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%和33.4%。
- (iii) 此等股票期權乃根據2018年股票期權計劃於2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日分別以行使價每股8.48港元、每股7.27港元及每股7.57港元授出。根據股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自股票期權授予日起的五年有效，並自授出日起兩年內不能行使(「限制期」)。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%和33.4%。
- (iv) 在本年度中，概無根據2018年股票期權計劃行使任何股票期權(2023年：無)。
- (v) 尚未行使股票期權數目的變動及其相關加權平均行使價如下：

	2024年		2023年	
	每股平均行使價 港元	股票期權數目	每股平均行使價 港元	股票期權數目
於1月1日	—	—	7.29	31,635,082
失效／註銷	—	—	7.29	(31,635,082)
於12月31日	—	—	—	—

綜合財務報表附註

21 借貸

	2024年 千美元	2023年 千美元
長期借貸		
有抵押		
— 銀行貸款	1,103,288	1,078,453
無抵押		
— 銀行貸款	1,534,093	1,460,518
— 其他金融機構提供的貸款	281,849	354,332
	1,815,942	1,814,850
於一年內到期而列入流動負債的欠款	2,919,230 (81,468)	2,893,303 (617,710)
	2,837,762	2,275,593
短期貸款		
無抵押		
— 銀行貸款	195,251	341,328

綜合財務報表附註

21 借貸(續)

附註：

(a) 長期借貸的到期日如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
銀行貸款		
一年內	72,602	491,661
一至兩年內	595,158	209,843
二至五年內	973,641	1,067,258
五年以上	995,980	770,209
	2,637,381	2,538,971
其他金融機構提供的貸款		
一年內	8,866	126,049
一至兩年內	10,572	23,631
二至五年內	109,065	43,063
五年以上	153,346	161,589
	281,849	354,332
	2,919,230	2,893,303

(b) 長期借貸的利率變動風險及合約重新訂價日如下：

	五年內 千美元
於2024年12月31日	
借貸總額	2,919,230
於2023年12月31日	
借貸總額	2,893,303

綜合財務報表附註

21 借貸(續)

附註：(續)

(c) 長期借貸及短期貸款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2024年 千美元	2023年 千美元
美元	1,536,836	1,776,704
人民幣	985,035	738,352
歐元	502,051	619,325
港元	90,559	100,250
	3,114,481	3,234,631

於結算日的實際年利率如下：

	2024年				2023年			
	美元	人民幣	歐元	港元	美元	人民幣	歐元	港元
銀行貸款及 其他財務機構提供的貸款	6.7%	3.0%	4.1%	5.1%	6.4%	3.1%	4.1%	5.6%

(d) 於2024年12月31日，向本集團附屬公司授出的銀行貸款共1,103,288,000美元(2023年：1,078,453,000美元)乃由本集團若干其他物業、機器及設備(附註7(a))及本公司於附屬公司的權益作出抵押。

(e) 於2023年12月31日，本集團獲取一筆20,133,000美元的銀行貸款，以21,360,000美元的有限制銀行存款作為抵押，該貸款已於2024年全部償還。

22 附屬公司的非控制股東貸款

於2024年12月31日，餘額主要包括57,581,000美元的無抵押，按3個月歐洲銀行同業拆息率加1厘計息，且須於2029年6月或以前償還的欠款。

23 其他長期負債

	2024年 千美元	2023年 千美元
遞延收入	42,183	40,571
其他	596	605
	42,779	41,176

綜合財務報表附註

24 貿易及其他應付賬款及合同負債

	2024年 千美元	2023年 千美元
貿易應付賬款(附註a)		
— 第三方	65,674	63,217
— 同系附屬公司(附註b)	1,556	1,649
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	5,965	3,057
— 合營公司(附註b)	28	3,013
— 一聯營公司(附註b)	3	402
— 關聯公司(附註b)	5,429	7,724
	78,655	79,062
應付票據(附註a)	6,738	11,534
	85,393	90,596
應計費用	71,315	65,468
其他應付賬款	361,240	320,104
合同負債(附註c)	5,769	7,065
應付股息	4	4
— 合營公司所提供之貸款(附註d)	—	16,955
— 聯營公司所提供之貸款(附註f)	—	4,239
— 附屬公司的一非控制股東貸款(附註e)	2,030	63,618
應付下列公司賬款(附註b)		
— 同系附屬公司	1,382	1,817
— 附屬公司的非控制股東	8,302	3,665
— 一合營公司	38	38
— 關聯公司	3,120	3,858
	538,593	577,427

綜合財務報表附註

24 貿易及其他應付賬款及合同負債(續)

附註：

- (a) 根據發票日期及出票日期，貿易應付賬款及應付票據之賬齡分析如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
30日內	53,756	48,261
31至60日	15,888	14,110
61至90日	4,141	3,828
超過90日	11,608	24,397
	85,393	90,596

- (b) 該等餘額均為無抵押及免息。貿易賬款結餘的信貸期與其他第三方供應商提供的信貸期相若，而其他結餘並無固定還款期。

- (c) 與客戶合同有關的負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的負債：

	2024年 千美元	2023年 千美元
合同負債		
— 預期數量折扣	320	1,451
— 預收客戶款	5,449	5,614
	5,769	7,065

與合同負債有關的已確認收入

以下列表顯示了本年度確認的收入中與年初合同負債有關：

	2024年 千美元	2023年 千美元
本年度從年初合同負債餘額中確認的收入	4,566	9,808

- (d) 一合營公司所提供之貸款屬無抵押，年息率為2.30厘，餘額已於2024年全數償還。

綜合財務報表附註

24 貿易及其他應付賬款及合同負債(續)

附註：(續)

- (e) 2,030,000美元(2023年12月31日：2,588,000美元)的餘額為一附屬公司的一非控制股東貸款應付利息。

於2023年12月31日，61,030,000美元的餘額為一附屬公司的一非控制股東貸款，無抵押，計息及須於十二個月內償還。該到期日已於年內延長至2029年6月。

- (f) 一聯營公司所提供之貸款屬無抵押，年息率為2.30厘，餘額已於2024年全數償還。

- (g) 貿易及其他應付賬款及合同負債的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2024年 千美元	2023年 千美元
美元	210,843	117,383
人民幣	171,692	249,886
歐元	125,709	174,385
港元	9,335	16,160
其他貨幣	21,014	19,613
	538,593	577,427

25 認沽期權負債

因授予COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A. (「CSP錢凱碼頭」) 非控制股東可出售CSP錢凱碼頭40%權益予本集團的認沽期權，本集團確認認沽期權負債。該認沽期權可於該碼頭營業日起5年內任何時間以公平市場價格與營業日起連續5年，每年設置的價格上限中較低者行使。

認沽期權的行使價乃以市場法計算。所使用的主要參數為採用管理層的業務計劃及市場參數估計的CSP錢凱碼頭的財務狀況及除息稅折舊攤銷前溢利預測。於2024年12月31日，認沽期權負債的賬面值為253,190,000美元(2023年：246,013,000美元)。

26 退休金及退休負債

本集團在其經營業務的主要國家實行多項界定福利及界定供款退休計劃。在綜合損益表內支銷的界定供款退休福利費用乃本集團對界定供款退休福利計劃的應付供款，金額32,692,000美元(2023年：32,390,000美元)。在綜合損益表內支銷的界定福利退休計劃成本金額為6,814,000美元(2023年：3,180,000美元)。於2024年12月31日，本集團應付予界定供款及界定福利退休計劃的供款884,000美元(2023年：1,124,000美元)及2,373,000美元(2023年：2,168,000美元)已包含在貿易及其他應付賬款及合同負債內。於2024年及2023年12月31日並無可用作減低日後供款的沒收供款額。

綜合財務報表附註

26 退休金及退休負債(續)

界定福利退休計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

	即期部分 千美元	2024年 非即期 部分 千美元	總計 千美元	即期部分 千美元	2023年 非即期 部分 千美元	總計 千美元
界定福利計劃－中國(附註)	2,373	17,418	19,791	2,168	13,014	15,182
界定福利計劃－海外	–	802	802	–	881	881
於12月31日	2,373	18,220	20,593	2,168	13,895	16,063

附註：

－中國附屬公司的界定福利退休計劃

	2024年 千美元	2023年 千美元
於綜合資產負債表確認的負債：		
中國員工的內退福利	6,657	5,747
中國員工的退休後福利	13,134	9,435
退休金及退休負債總額	19,791	15,182
減：計入貿易及其他應付賬款及合同負債內的退休金及退休負債的即期部分	(2,373)	(2,168)
退休金及退休負債的非即期部分	17,418	13,014
就下列各項於綜合損益表中扣除：		
中國員工的內退福利	3,206	1,992
中國員工的退休後福利	3,237	1,049
	6,443	3,041

本集團已在綜合資產負債表中將應付若干正常退休或內退員工的未供款退休福利責任的現值確認為負債。於年末與合資格退休員工的福利責任相關的負債乃由獨立精算師以預計單位信貸法計算。於2024年12月31日，內退及退休後精算負債總額為19,791,000美元(2023年：15,182,000美元)。

綜合財務報表附註

26 退休金及退休負債(續)

界定福利退休計劃(續)

附註：(續)

一中國附屬公司的界定福利退休計劃(續)

於綜合資產負債表中確認的負債的變動如下：

	內退 千美元	2024年 退休後 千美元	總計 千美元	內退 千美元	2023年 退休後 千美元	總計 千美元
於1月1日	5,747	9,435	15,182	6,071	6,539	12,610
於綜合損益表中扣除	3,206	3,237	6,443	1,992	1,049	3,041
於綜合全面收益表中扣除	—	1,084	1,084	—	2,341	2,341
福利支付	(2,202)	(441)	(2,643)	(2,215)	(370)	(2,585)
匯兌差額	(94)	(181)	(275)	(101)	(124)	(225)
於12月31日	6,657	13,134	19,791	5,747	9,435	15,182

於綜合損益表內確認的退休福利成本金額包括：

	內退 千美元	2024年 退休後 千美元	總計 千美元	內退 千美元	2023年 退休後 千美元	總計 千美元
利息成本	105	236	341	126	180	306
過往服務成本	3,493	3,001	6,494	1,607	869	2,476
立即確認的精算(收益)/損失	(392)	—	(392)	259	—	259

所採用的主要精算假設如下：

	2024年 內退	退休後	2023年 內退	退休後
貼現率	1.00%	1.75%	2.50%	2.75%
死亡率	中國人身保險業經驗生命表 (2010-2013) — 養老類業務男表/女表		中國人身保險業經驗生命表 (2010-2013) — 養老類業務男表/女表	
年離職率	不適用	不適用	不適用	不適用
醫療保險繳費的年增率	6%	6%	6%	6%
內退人員內退生活費及五險一金、 企業年金繳費年增長率	5%	不適用	5%	不適用

綜合財務報表附註

26 退休金及退休負債(續)

界定福利退休計劃(續)

附註：(續)

一中國附屬公司的界定福利退休計劃(續)

主要假設加權變動對界定福利責任之敏感度如下：

	界定福利退休負債之影響	
	假設增加 千美元	假設減少 千美元
貼現率－變動0.25%	(538)	570
醫療保險繳費的年增長率－變動1%	1,724	(1,383)
內退人員內退生活費及五險一金、企業年金繳費年增長率－變動1%	104	(100)

界定福利退休計劃使本集團面臨各種風險，主要風險系國債利率的變動風險，國債利率的下降將導致界定福利退休負債的增加。

未貼現界定福利退休負債之預期到期日為：

	2024年 千美元	2023年 千美元
少於一年	2,373	2,168
一年以上	22,102	18,638
	24,475	20,806

27 其他營業收入

	2024年 千美元	2023年 千美元
管理費及其他服務收入	7,462	8,564
來自上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產的股息收入	2,346	2,154
視為出售一聯營公司之溢利	27,724	—
出售物業、機器及設備及使用權資產之溢利	303	125
匯兌收益，淨額	—	2,017
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值收益	2,980	1,303
其他 ^註	18,430	25,303
	59,245	39,466

註：包括租金收入、補貼收入及增值稅加計抵減等。

綜合財務報表附註

28 經營利潤

經營利潤已扣除下列各項：

	2024年 千美元	2023年 千美元
扣除：		
無形資產攤銷(附註10)	23,263	23,750
折舊		
— 使用權資產(附註9(b))	47,089	47,272
— 物業、機器及設備(附註7)	185,110	180,451
匯兌虧損，淨額	8,106	—
出售物業、機器及設備之虧損	952	335
核數師酬金	1,200	1,222
存貨撥備	497	195
貿易應收賬款的減值撥備	781	696
下列租約之租賃費用		
— 從第三方租賃的土地及樓房	2,936	1,743
— 從附屬公司的非控制股東租賃的土地及樓房	2	520
— 從關連公司租賃的土地及樓房	406	—
— 從第三方租賃的機器及設備	2,853	3,145
— 從一同系附屬公司租賃的特許權(附註a)	71,601	78,402
— 從第三方租賃的特許權(附註a)	7,611	7,156
— 從一附屬公司的一非控制股東租賃的特許權(附註a)	13,765	11,025
投資物業的公允價值虧損	4,740	—
無形資產的減值撥備	1,461	—
員工成本總額(包括董事酬金及退休福利成本)		
— 工資、薪金及其他福利	422,614	435,339
— 以股份為基礎的支付沖回，淨額(附註b)	—	(57)
	422,614	435,282

附註：

- (a) 此等費用為與收入／吞吐量掛鈎的可變租賃款項。
- (b) 此為本公司董事及本集團員工獲授本公司股票期權的相關實物利益。

綜合財務報表附註

29 財務收入及費用

	2024年 千美元	2023年 千美元
財務收入		
利息收入		
— 銀行結餘及存款	15,196	13,661
— 於其他金融機構之存款	7,344	8,242
— 向一合營公司及聯營公司提供之貸款	6,663	6,095
	29,203	27,998
財務費用		
利息開支		
— 銀行貸款	(148,386)	(137,439)
— 五年內全數償還清之票據	—	(1,094)
— 其他金融機構所提供之貸款	(10,151)	(13,826)
— 附屬公司的非控制股東提供之貸款	(2,881)	(2,928)
— 一合營公司所提供之貸款	(95)	(488)
— 一聯營公司所提供之貸款	(2)	(580)
— 租賃負債	(30,831)	(30,332)
攤銷金額		
— 發行票據之折讓	—	(10)
— 銀行貸款及票據之交易成本	(1,683)	(4,215)
	(194,029)	(190,912)
減：在建工程資本化金額	42,823	21,422
	(151,206)	(169,490)
其他附帶借貸成本及費用	(1,245)	(1,699)
	(152,451)	(171,189)
淨財務費用	(123,248)	(143,191)

綜合財務報表附註

30 稅項

	2024年 千美元	2023年 千美元
即期稅項		
— 香港利得稅	(433)	—
— 中國內地稅項	(49,457)	(45,920)
— 海外稅項	(14,377)	(20,981)
— 以往年度(不足)／超額撥備	(7,338)	22,930
	(71,605)	(43,971)
遞延稅項(支出)／抵免	(1,452)	8,765
	(73,057)	(35,206)

香港利得稅乃根據年內估計應課稅利潤按稅率16.5%(2023年：16.5%)作出撥備。海外及中國內地利得稅乃根據年內估計應課稅利潤按本集團經營業務所在國家之適用稅率計算。

遞延稅項乃根據負債法按結算日已頒佈之稅率就暫時差額全面計算。

以下為綜合損益表中的稅項支出與各有關地區以當地稅率計算利潤的稅項支出總額的對賬：

	2024年 千美元	2023年 千美元
稅前利潤	463,990	429,486
扣減：應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損	(320,115)	(297,861)
	143,875	131,625
以各有關地區適用於以當地稅率計算利潤的稅項總額	44,255	48,236
毋須繳納稅項的收入	(12,479)	(8,922)
不能抵扣稅項的支出	15,780	12,133
過往年度不足／(超額)撥備	7,338	(22,930)
未確認之稅務虧損	6,881	4,346
對利潤分派及利息支付作出的預扣所得稅	14,033	5,587
確認先前未確認的暫時差額	(629)	(5,407)
其他	(2,122)	2,163
稅項支出	73,057	35,206

30 稅項(續)

除了有關於2024年以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值損失所抵免的遞延稅額2,838,000美元(2023年：62,000美元)，並無稅項與截至2024年12月31日止年度的其他全面收益有關(2023年：無)。

(a) 支柱二稅項

本集團屬於經濟合作暨發展組織第二支柱模型規則的範圍，並應用香港會計準則第12號豁免確認和披露與第二支柱所得稅相關的遞延稅項資產和負債的資料。根據該法例，本集團有責任就每個司法管轄區全球反侵蝕稅基提案有效稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補充稅。

根據本集團的最終控股公司的綜合評估，本集團估計對於已頒佈或實質頒佈第二支柱立法的相關司法管轄區來說，年內並無重大所得稅風險。本集團正在繼續配合最終控股公司，以評估本集團其他司法管轄區下業務在將來於第二支柱立法生效時的影響。

31 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司股權持有人應佔利潤除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2024年	2023年
本公司股權持有人應佔利潤	308,816,000美元	324,557,000美元
已發行普通股之加權平均數	3,631,223,113	3,478,999,193
每股基本盈利	8.50美仙	9.33美仙

(b) 攤薄

每股攤薄盈利按本公司股權持有人應佔利潤及年內已發行普通股之加權平均數，加上假設本公司所有已授出但尚未行使具攤薄性之股票期權被行使而視作無償發行具潛在攤薄影響之普通股數目作出調整後計算。

於2024年及2023年，本集團並無已發行的潛在攤薄普通股。

綜合財務報表附註

32 股息

	2024年 千美元	2023年 千美元
已派付第一次中期股息每股普通股1.560美仙(2023年：1.744美仙)	57,287	61,054
已宣派第二次中期股息每股普通股1.840美仙(2023年：1.988美仙)	69,209	70,844
	126,496	131,898

附註：

於2025年3月21日舉行之會議上，董事宣派截至2024年12月31日止年度第二次中期股息(以代替末期股息)每股普通股14.2港仙(相當於1.840美仙)。是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇。該第二次中期股息宣派並未在綜合財務報表內列為應付股息，但會列為截至2025年12月31日止年度之保留利潤分配。

33 董事及五名最高薪酬人員酬金

(a) 董事酬金

本年度付予本公司董事的酬金總額如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
袍金	245	244
薪金、住房及其他津貼	526	636
花紅	313	181
退休福利計劃供款	2	2
	1,086	1,063

上述所披露的董事袍金包括付予獨立非執行董事245,000美元(2023年：244,000美元)。上述袍金包括但不限於付予各獨立非執行董事的年度袍金36,000美元(2023年：36,000美元)及其擔任董事會下設委員會主席或委員的袍金(如適用)。

於2023年12月31日，本公司所有的股票期權均已被沒收。

截至2024年12月31日止年度，並無董事行使股票期權(2023年：無)。

本年度已授出及已行使股票期權的變動及詳情載於綜合財務報表附註20。

綜合財務報表附註

33 董事及五名最高薪酬人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

董事酬金分析如下：

		截至2024年12月31日止年度									
董事姓名	附註	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	房屋及其他津貼 千美元	其他福利的 估計金錢價值 千美元	退休福利 計劃的供款 千美元	就接納擔任董事 一職而支付或 應收的酬金 千美元	作為管理層 (附註e) 千美元	總額 千美元	
楊志堅先生	i	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
朱濤先生		-	67	124	158	-	-	-	-	349	
張煒先生	ii	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳冬先生	iii	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
馬向輝先生	iv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳帥先生	v	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
黃天祐博士	vi	-	287	189	14	-	2	-	-	492	
范徐麗泰博士		53	-	-	-	-	-	-	-	53	
李民橋先生		59	-	-	-	-	-	-	-	59	
林耀堅先生		42	-	-	-	-	-	-	-	42	
陳家樂教授		50	-	-	-	-	-	-	-	50	
楊良宜先生		41	-	-	-	-	-	-	-	41	
		245	354	313	172	-	2	-	-	1,086	

		截至2023年12月31日止年度									
董事姓名	附註	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	房屋及其他津貼 千美元	其他福利的 估計金錢價值 千美元	退休福利 計劃的供款 千美元	就接納擔任董事 一職而支付或 應收的酬金 千美元	作為管理層 (附註e) 千美元	總額 千美元	
楊志堅先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
朱濤先生		-	102	64	159	-	-	-	-	325	
張煒先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳冬先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
黃天祐博士		-	353	117	22	-	2	-	-	494	
范徐麗泰博士		52	-	-	-	-	-	-	-	52	
李民橋先生		59	-	-	-	-	-	-	-	59	
林耀堅先生		42	-	-	-	-	-	-	-	42	
陳家樂教授		50	-	-	-	-	-	-	-	50	
楊良宜先生		41	-	-	-	-	-	-	-	41	
		244	455	181	181	-	2	-	-	1,063	

附註：

- (i) 於2024年6月26日辭任執行董事
- (ii) 於2024年12月24日辭任非執行董事
- (iii) 於2024年5月24日退任非執行董事
- (iv) 於2024年6月26日獲委任為非執行董事
- (v) 於2024年12月24日獲委任為非執行董事
- (vi) 於2024年10月14日辭任執行董事

上述分析包括本集團五名最高薪酬人員其中一名(2023年：兩名)董事。

綜合財務報表附註

33 董事及五名最高薪酬人員酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人員酬金

本集團付予四名(2023年：三名)最高薪酬人員的酬金總額並未包括在上述董事酬金內，詳情如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
薪金、股票期權及其他津貼	1,040	770
花紅	671	377
退休福利計劃供款	8	4
	1,719	1,151

最高薪酬人員的酬金介乎以下範圍：

	人數 2024年	2023年
酬金範圍		
256,321美元－320,402美元(2,000,001港元－2,500,000港元)	—	—
320,403美元－384,482美元(2,500,001港元－3,000,000港元)	2	1
384,483美元－448,562美元(3,000,001港元－3,500,000港元)	1	2
448,563美元－512,643美元(3,500,001港元－4,000,000港元)	—	—
512,644美元－576,723美元(4,000,001港元－4,500,000港元)	1	—
	4	3

- (c) 年內，本集團並無向董事或五名最高薪酬人員支付酬金作為離職補償。董事於年內並無放棄或同意放棄任何酬金。
- (d) 本年度末或年內任何時間，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事不論直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。
- (e) 就某人在與管理本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬，包括薪金、斟酌的花紅、退休福利計劃僱主供款及房屋津貼。

綜合財務報表附註

34 資本承擔

於2024年和2023年12月31日，本集團的重大資本承擔如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
已訂約但未撥備		
— 投資(附註)	128,215	258,390
— 其他物業、機器及設備	371,840	655,413
	500,055	913,803

本集團應佔合營公司的資本承擔但不包括在上述資本承擔的數額如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
已訂約但未撥備	7,668	8,545

附註：

於2024年和2023年12月31日，本集團有關投資項目之資本承擔如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
已訂約但未撥備		
投資於：		
— Antwerp Gateway NV	—	54,821
— 寧波遠東碼頭經營有限公司	—	70,595
— 林查班港口	108,840	—
— 其他	19,375	71,960
	128,215	197,376
港口項目：		
— 上海洋山港二期碼頭	—	56,476
— 其他	—	4,538
	—	61,014
	128,215	258,390

綜合財務報表附註

35 經營租約安排

於2024年和2023年12月31日，本集團按不可撤銷經營租約的未來最低租金收入如下：

	2024年 千美元	2023年 千美元
樓房、租賃土地及土地使用權		
— 不超過一年	1,658	163
— 超過一年而不超過兩年	1,416	2
— 超過兩年而不超過三年	151	2
— 超過三年而不超過四年	145	2
— 超過四年而不超過五年	146	2
— 超過五年	691	6
	4,207	177
投資物業		
— 不超過一年	4,889	2,388
— 超過一年而不超過兩年	2,254	1,882
— 超過兩年而不超過三年	440	756
— 超過三年而不超過四年	8	49
— 超過四年而不超過五年	8	—
— 超過五年	230	—
	7,829	5,075
機器及設備		
— 不超過一年	715	609
— 超過一年而不超過兩年	499	440
— 超過兩年而不超過三年	24	223
	1,238	1,272
	13,274	6,524

綜合財務報表附註

36 綜合現金流量表附註

(a) 稅前利潤與經營業務所得現金的對賬

	2024年 千美元	2023年 千美元
除稅前利潤	463,990	429,486
攤銷金額		
— 發行票據的折讓	—	10
— 銀行貸款及票據的交易成本	1,683	4,215
折舊及攤銷	255,462	251,473
上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產的股息收入	(2,346)	(2,154)
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值收益	(2,980)	(1,303)
投資物業的公允價值虧損	4,740	—
視為出售一聯營公司之溢利	(27,724)	—
利息開支	151,206	165,265
利息收入	(29,203)	(27,998)
出售物業、機器及設備的虧損，淨額	649	210
其他附帶借貸成本及費用	1,245	1,699
貿易應收賬款的減值撥備	781	696
存貨撥備	497	195
以股份為基礎的支付沖回，淨額	—	(57)
應佔下列公司利潤減虧損		
— 合營公司	(57,173)	(61,805)
— 聯營公司	(262,942)	(236,056)
撥回貿易應收賬款的減值撥備	(81)	(555)
無形資產的減值撥備	1,461	—
營運資金變動前的經營利潤	499,265	523,321
存貨變動	(446)	(658)
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產變動	(34,748)	18,777
應收同系附屬公司賬款變動	(98)	1,748
聯營公司應收賬款變動	6,926	4,828
合營公司應收賬款變動	1,921	730
應收附屬公司非控制股東賬款變動	—	516
貿易及其他應付賬款及合同負債變動	(10,781)	(26,403)
應付同系附屬公司賬款變動	(435)	1,092
附屬公司應付非控制股東賬款變動	(3,227)	(1,336)
應付關聯公司賬款變動	(742)	(1,445)
經營業務所得現金	457,635	521,170

綜合財務報表附註

36 綜合現金流量表附註(續)

(b) 主要的非現金交易

	2024年 千美元	2023年 千美元
使用權資產添置	29,327	23,588

(c) 有限制銀行存款、現金及等同現金項目結餘分析

	2024年 千美元	2023年 千美元
定期存款、銀行結餘及現金總額(附註i)	1,029,233	1,208,039
列入流動資產的有限制銀行存款	(21,823)	(45,113)
	1,007,410	1,162,926

組成如下：

於三個月或以內到期的定期存款	2,868	290,419
銀行結餘及現金	524,640	391,912
於其他財務機構的存款餘額(附註iii)	479,902	480,595
	1,007,410	1,162,926

附註：

- (i) 截至2024年12月31日，本集團以人民幣及美元為單位之現金及等同現金定期存款及銀行結餘項目496,673,000美元(2023年：541,726,000美元)於中國開立的金融機構賬戶持有，而中國實行外匯管制。
- (ii) 定期存款、銀行結餘及現金的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2024年 千美元	2023年 千美元
美元	243,985	399,783
人民幣	471,248	538,635
歐元	220,999	186,251
港元	48,850	7,408
其他貨幣	22,328	30,849
	1,007,410	1,162,926

- (iii) 存於包括一關聯方在內的其他財務機構內的存款餘額按現行市場利率計息。

綜合財務報表附註

36 綜合現金流量表附註(續)

(d) 融資活動所產生的負債調節表

	貸款 千美元	附屬公司的 非控制股東貸款 千美元	一合營公司和 一聯營公司的貸款 千美元	租賃負債 千美元
於2024年1月1日餘額	3,234,631	64,174	21,194	810,529
融資活動現金流量變動				
借入貸款	1,158,880	-	-	-
償還貸款	(1,233,415)	-	(21,178)	-
償還租賃負債的本金	-	-	-	(22,456)
支付租賃相關利息	-	-	-	(28,589)
其他變化				
租賃負債的添置	-	-	-	23,892
租賃負債的處置	-	-	-	(86)
使用權資產延期及重新計量	-	-	-	5,435
租賃負債財務費用	-	-	-	30,831
匯兌差額	(48,915)	(5,910)	(16)	(28,605)
其他非現金流量	(12,123)	-	-	-
	(135,573)	(5,910)	(21,194)	(19,578)
應付利息餘額	15,423	2,030	-	-
於2024年12月31日餘額	3,114,481	60,294	-	790,951

綜合財務報表附註

36 綜合現金流量表附註(續)

(d) 融資活動所產生的負債調節表(續)

	貸款 千美元	附屬公司的 非控制股東貸款 千美元	一合營公司和 一聯營公司的貸款 千美元	租賃負債 千美元
於2023年1月1日餘額	2,908,623	76,549	40,948	785,882
融資活動現金流量變動				
借入貸款	1,376,793	–	38,767	–
償還貸款	(1,078,098)	(16,946)	(57,327)	–
償還租賃負債的本金	–	–	–	(21,926)
支付租賃相關利息	–	–	–	(27,950)
其他變化				
租賃負債的添置	–	–	–	10,334
租賃負債的處置	–	–	–	(261)
使用權資產延期及重新計量	–	–	–	13,002
收購附屬公司	17,750	–	–	502
租賃負債財務費用	–	–	–	30,332
匯兌差額	(8,469)	1,983	(1,209)	20,614
其他非現金流量	4,226	–	–	–
	312,202	(14,963)	(19,769)	24,647
應付利息餘額	13,806	2,588	15	–
於2023年12月31日餘額	3,234,631	64,174	21,194	810,529

附註：

2023年12月31日年內，包含在一附屬公司應付一非控制股東賬款的22,609,000美元重分類到應付一關聯公司賬款。22,609,000美元已全數由本集團償還。

37 關聯方交易

本集團由中遠海運控股控制，而中遠海運控股於2024年12月31日擁有本公司71.55%股份權益。中遠海運控股的母公司為中遠集團，中遠集團的母公司為中遠海運。

中遠海運受中國政府控制，在中國亦擁有相當份額的具生產力的資產。中國政府直接或間接控制的、共同控制的或施加重大影響的中國政府相關實體及其附屬公司均界定為本集團的關聯方。按此基準，關聯方包括中遠海運及其附屬公司、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司可控制或對其行使重大影響力的其他實體及法團，以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。

就關聯方交易披露的目的而言，董事認為考慮到財務報表使用者的權益，應披露與中遠海運同系公司之關聯方交易，雖然若干該等交易個別或共同不屬重大，且在採納香港會計準則第24號(經修訂)時免於披露。董事相信關聯方交易之資料已於綜合財務報告中作出充分披露。

除了在綜合財務報表其他部份已披露外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中訂立的重大關聯方交易概述如下。

綜合財務報表附註

37 關聯方交易(續)

(a) 出售／購買貨物、服務及投資

	2024年 千美元	2023年 千美元
來自以下公司的管理費及服務費收入(附註i)		
— 合營公司	4,593	4,546
— 聯營公司	1,344	1,614
向以下公司收取的碼頭處理及儲存收入(附註ii、xii)		
— 同系附屬公司	422,819	440,400
— 附屬公司非控制股東	335,864	170,115
向附屬公司非控制股東支付的集裝箱處理費及 物流服務費(附註iii、xii)	(50,553)	(46,098)
向以下公司支付的電費及燃料費(附註iv、xii)		
— 同系附屬公司	(9,377)	(9,425)
— 附屬公司非控制股東	(7,162)	(5,519)
向以下公司支付的處理、儲存及維修費(附註v、xii)		
— 同系附屬公司	(1,798)	(1,109)
— 附屬公司非控制股東	(8,757)	(3,705)
向附屬公司非控制股東支付的租賃費用(附註vi)	(2)	(520)
向附屬公司非控制股東收取的租賃收入(附註vii)	3,374	3,667
向以下公司支付的購買物料費用(附註viii、xii)		
— 同系附屬公司	(834)	(264)
— 附屬公司非控制股東	(1,852)	(1,776)
向一同系附屬公司支付保險費(附註ix)	(1,339)	(1,345)
向以下公司支付的特許權費用(附註x、xii)		
— 同系附屬公司	(71,601)	(78,402)
— 附屬公司非控制股東	(13,765)	(11,025)
向以下公司支付租賃負債予(附註xi、xii)		
— 同系附屬公司	(15,478)	(14,870)
— 附屬公司非控制股東	(4,811)	(5,757)

37 關聯方交易(續)

(a) 出售／購買貨物、服務及投資(續)

附註：

- (i) 年內，本集團為一合營公司中遠一國際貨櫃碼頭(香港)有限公司提供顧問及管理服務，雙方同意本集團收取管理年費23,024,000港元(相等於2,951,000美元)(2023年：22,647,000港元(相等於2,893,000美元))。
向合營公司和聯營公司收取的其他顧問和管理服務費經本集團與有關訂約方同意。
- (ii) 向同系附屬公司及附屬公司非控制股東收取的來往泉州、晉江、廈門、南沙、連雲港、錦州、南通、武漢及天津的碼頭相關服務，均由本集團參考中國交通部訂定的費率收費。
向同系附屬公司收取的來往比雷埃夫斯碼頭、澤布呂赫、西班牙及阿布扎比的碼頭相關服務收入，均由本集團按雙方議定的費率收費。
- (iii) 向附屬公司非控制股東支付的碼頭相關服務費用的計算方法經雙方同意。
- (iv) 向同系附屬公司及附屬公司非控制股東支付的電費及燃料費的計算方法經雙方同意。
- (v) 付予同系附屬公司及附屬公司非控制股東的處理、儲存及維修費的計算方法經雙方同意。
- (vi) 向附屬公司非控制股東支付的租賃費用的計算方法經雙方同意。
- (vii) 向附屬公司非控制股東收取的租賃收入計算方法經雙方同意。
- (viii) 向同系附屬公司及一附屬公司的一非控制股東購買物料均按照本集團與有關訂約方訂立的協議所載條款進行。
- (ix) 向一同系附屬公司支付保險費的方法經雙方同意。
- (x) 向一同系附屬公司及一附屬公司的一非控制股東支付的特許權費用的計算方法經雙方同意收取一項基於碼頭的收入總額釐定的浮動年度特許權費用。
- (xi) 向一同系附屬公司及附屬公司非控制股東支付的租賃負債的計算方法經雙方同意。
- (xii) 該等交易為已符合聯交所證券上市規則(「上市規則」)第14A章的披露規定之持續關連交易。

綜合財務報表附註

37 關聯方交易(續)

(b) 主要管理人員報酬

	2024年 千美元	2023年 千美元
薪金、花紅及其他津貼	2,004	1,911
退休福利計劃供款	4	4
	2,008	1,915

主要管理人員包括本公司董事及本集團三名(2023年：三名)高級管理人員。

高級管理人員的酬金介乎以下範圍：

	人數 2024年	人數 2023年
酬金範圍		
128,161美元－256,321美元(1,000,001港元－2,000,000港元)	—	—
256,322美元－320,402美元(2,000,001港元－2,500,000港元)	2	1
320,403美元－384,482美元(2,500,001港元－3,000,000港元)	—	—
384,483美元－448,562美元(3,000,001港元－3,500,000港元)	—	2
448,563美元－512,643美元(3,500,001港元－4,000,000港元)	—	—
512,644美元－576,723美元(4,000,001港元－4,500,000港元)	1	—
	3	3

38 業務合併及收購—聯營公司

(a) 收購附屬公司

於2022年12月30日，中海碼頭發展有限公司(「中海碼頭」，本公司之全資附屬公司)與廈門海投供應鏈運營有限公司(「廈門海投運營」)就買賣中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司(「廈門海投供應鏈」)(前稱廈門海滄保稅港區投資建設管理有限公司)56%的權益訂立股權轉讓協議，以總代價約人民幣638,408,000元(相等約94,410,000美元)收購。

本次股權轉讓已於2023年2月28日完成交割及並由中海碼頭向廈門海投運營支付上述代價。廈門海投供應鏈自交割日起成為本集團之附屬公司。

綜合財務報表附註

38 業務合併及收購－聯營公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

所收購淨資產的詳情如下：

	2023年 千美元
收購代價	94,410
所收購淨資產的公允價值如下所示	(77,119)
商譽	17,291

業務合併產生的資產及負債主要組成部份如下：

	公允價值 千美元
物業、機器及設備	90,553
使用權資產	389
投資物業	84,965
無形資產	75
聯營公司	22,347
遞延稅項資產	5
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產	2,452
現金及等同現金	14,695
遞延稅項負債	(23,730)
長期借貸	(16,271)
其他非流動負債	(5)
租賃負債的即期部份	(502)
長期借貸的即期部份	(1,479)
貿易及其他應付賬款及合同負債	(32,872)
即期稅項負債	(399)
所收購淨資產的公允價值	140,223
減：非控制股東權益	(63,104)
	77,119
以現金支付的收購代價	(94,410)
減：收購所得之現金及等同現金	14,695
淨現金流出	(79,715)

綜合財務報表附註

38 業務合併及收購一聯營公司(續)**(a) 收購附屬公司(續)**

自2023年3月1日至12月31日止期間，收購業務已為本集團貢獻收入31,351,000美元及淨利潤3,017,000美元。倘本次收購於2023年1月1日發生，截至2023年12月31日止年度的綜合收入及利潤分別增加9,216,000美元及減少456,000美元。

(b) 收購一聯營公司

於2023年6月，國龍投資企業有限公司(本公司之全資附屬公司)與Hamburger Hafen und Logistik Aktiengesellschaft就收購HHLA Container Terminal Tollerort GmbH(「漢堡港CTT碼頭」)24.99%的權益訂立經修訂及重述購股協議。本次交易已於2023年6月20日以包含購入股份、交割股東貸款及相關利息的總代價約67,127,000歐元(相等約72,051,000美元)完成交割。漢堡港CTT碼頭自交割日起成為本集團之聯營公司。

39 與附屬公司的非控制股東之交易

於2023年2月，本集團以總代價約人民幣843,048,000元(相等約124,704,000美元)購入額外30%廈門遠海集裝箱碼頭有限公司(「廈門遠海碼頭」)的權益。本次交易已於2023年2月28日完成交割。於交易前，原有30%廈門遠海碼頭的非控制股東權益賬面值為97,185,000美元。本集團於交易後減少非控制股東權益97,185,000美元及減少27,519,000美元本公司股權持有人應佔權益。

於2024年8月29日，本公司與OOCL Terminal Tianjin (B.V.I.) Limited(「OOCL」)就出售中遠海運港口(天津)有限公司(「目標公司」)之20%股權及轉讓目標公司之20%股東貸款予OOCL(「出售事項」)訂立股權轉讓協議，總對價為約49,289,000美元。出售事項於2024年9月完成交割。完成交割後，目標公司分別由本公司及OOCL擁有80%及20%股權，並繼續作為本公司之附屬公司。

綜合財務報表附註

40 本公司的資產負債表及儲備變動

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
資產			
非流動資產			
無形資產		2,705	—
預付款項		2,072	2,991
附屬公司		5,571,084	5,888,836
應收附屬公司賬款		102,777	103,099
		<u>5,678,638</u>	<u>5,994,926</u>
流動資產			
其他應收賬款		1,296	2,388
應收附屬公司賬款		69,988	87,118
應收一聯營公司賬款		1,332	2,405
應收同系附屬公司賬款		3,907	4,312
現金及等同現金		225,045	362,744
		<u>301,568</u>	<u>458,967</u>
總資產		<u>5,980,206</u>	<u>6,453,893</u>

綜合財務報表附註

40 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

	附註	2024年 千美元	2023年 千美元
權益			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本		48,279	45,742
儲備	(a)	4,601,466	4,542,526
總權益		4,649,745	4,588,268
負債			
非流動負債			
長期借貸		600,000	1,070,000
流動負債			
短期貸款		194,869	341,179
其他應付賬款		56,049	54,320
即期稅項負債		1,112	145
應付附屬公司賬款		478,431	399,981
		730,461	795,625
總負債		1,330,461	1,865,625
總權益及負債		5,980,206	6,453,893

董事會代表

朱濤

主席兼董事總經理

綜合財務報表附註

40 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註：(a) 本公司的儲備變動

	股本溢價 千美元	繳入盈餘 (附註) 千美元	股票 期權儲備 千美元	保留利潤 千美元	總額 千美元
於2024年1月1日	2,076,078	414,214	—	2,052,234	4,542,526
年度利潤	—	—	—	80,061	80,061
於償付以股代息時發行的股份	107,009	—	—	—	107,009
向本公司股權持有人支付股息					
– 2023年第二次中期	—	—	—	(70,844)	(70,844)
– 2024年第一次中期	—	—	—	(57,286)	(57,286)
於2024年12月31日	2,183,087	414,214	—	2,004,165	4,601,466
資本來源：					
儲備	2,183,087	414,214	—	1,934,956	4,532,257
2024年已宣派第二次中期股息	—	—	—	69,209	69,209
於2024年12月31日	2,183,087	414,214	—	2,004,165	4,601,466
於2023年1月1日	2,001,907	414,214	4,760	2,080,521	4,501,402
年度利潤	—	—	—	84,513	84,513
於償付以股代息時發行的股份	74,171	—	—	—	74,171
以股份為基礎的酬金	—	—	(57)	—	(57)
已到期的股票期權	—	—	(4,703)	—	(4,703)
向本公司股權持有人支付股息					
– 2022年第二次中期	—	—	—	(51,746)	(51,746)
– 2023年第一次中期	—	—	—	(61,054)	(61,054)
於2023年12月31日	2,076,078	414,214	—	2,052,234	4,542,526
資本來源：					
儲備	2,076,078	414,214	—	1,981,390	4,471,682
2023年已宣派第二次中期股息	—	—	—	70,844	70,844
於2023年12月31日	2,076,078	414,214	—	2,052,234	4,542,526

附註：

本公司的繳入盈餘指本公司用作交換所收購附屬公司已發行股本而發行的股份面值與所收購附屬公司的資產淨值兩者的差額。根據百慕達1981年公司法(經修訂)，繳入盈餘可供分派予股東。

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情

附屬公司於2024年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立／	營業地點	主要業務	已發行股本／	本集團實際權益		
	成立地點			已繳資本	2024年	2023年	
2	政龍投資有限公司	香港	香港	投資控股	3港元分為3股普通股	66.67%	66.67%
2,3	中海碼頭發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣11,550,131,586元	100.00%	100.00%
1	中遠太平洋有限公司	英屬維爾京群島	香港	提供庫務服務	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1	COSCO Ports (Nansha) Limited	英屬維爾京群島	香港	投資控股	20,000股每股面值1美元普通股	66.10%	66.10%
	中遠海運港口(阿布扎比)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	20,000美元分為20,000股普通股	44.45%	44.45%
1,2	中遠海運港口(阿布扎比集裝箱場站)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	17,000,001美元分為17,000,001股普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(亞洲貨櫃)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	40,000,001美元分為40,000,001股普通股	100.00%	100.00%
2	中遠海運港口(安特衛普)有限公司	比利時	比利時	投資控股	61,500歐元分為2股無面值股份	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(比利時)有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股；7,000,000美元分為7,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(錢凱)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	5,001,000美元分為5,001,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(中遠國際)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	2股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(大連)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(大連汽車)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

	名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
						2024年	2023年
1	中遠海運港口(防城港)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1, 2	COSCO SHIPPING Ports (Greece) S.à r.l.	盧森堡	盧森堡	投資控股	512,500歐元分為20,500股每股面值25歐元	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(伊斯坦布爾)有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股；95,000,000美元分為95,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1, 2	中遠海運港口(晉江)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(南沙)供應鏈有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(南通)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股；61,071,000美元分為61,071,000股普通股	100.00%	100.00%
1, 2	中遠海運港口(寧波)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1, 2	COSCO SHIPPING Ports (Port Said) Limited	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1, 2	中遠海運港口(浦東)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(泉州)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(鹿特丹)有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股	51.00%	51.00%
1, 2	中遠海運港口(新加坡)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

	名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
						2024年	2023年
1	中遠海運港口(西班牙)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股；70,550,000歐元分為70,550,000股普通股	100.00%	100.00%
	COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	西班牙	西班牙	投資控股	23,147,944股每股面值1歐元普通股	51.00%	51.00%
	COSCO SHIPPING Ports (Spain) Terminals, S.L.U.	西班牙	西班牙	投資控股	36,250,000股每股面值1歐元普通股	51.00%	51.00%
1	中遠海運港口(天津)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	10股每股面值1美元普通股	80.00%	100.00%
1	中遠海運港口(瓦多)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股和17,000,000歐元分為17,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(廈門)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(洋山)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(鹽田)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	50,000股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(營口)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(澤布呂赫場站)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
2	COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.	秘魯	秘魯	經營碼頭	698,520,318股普通股每股面值1索爾元	60.00%	60.00%
1	中遠海運港口發展有限公司	香港	香港	投資控股	16,629,102,462港元分為5,679,542,726股普通股	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立／ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本／ 已繳資本	本集團實際權益		
					2024年	2023年	
1	COSCO SHIPPING Ports Finance (2013) Company Limited	英屬維爾京群島	香港	融資	4,600,001股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1, 2, 4	中遠海運港口財務(2018)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1美元分為1股普通股	—	100.00%
1, 2, 3	上海中遠海運港口投資有限公司	中國	中國	投資控股	236,000,000美元	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口管理有限公司	香港	香港	投資控股及提供管理服務	2港元分為2股普通股；108,800,000美元分為108,800,000股普通股	100.00%	100.00%
2	中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣450,933,700元	56.00%	56.00%
	CSP Abu Dhabi CFS Limited	阿拉伯聯合酋長國阿布扎比自由區	阿拉伯聯合酋長國阿布扎比自由區	經營集裝箱場站	192,498股普通股每股面值1,000阿聯酋迪拉姆	100.00%	100.00%
	CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	阿拉伯聯合酋長國阿布扎比	阿拉伯聯合酋長國阿布扎比	經營碼頭	150,000股普通股每股面值1阿聯酋迪拉姆	40.00%	40.00%
2	CSP Guinea Terminal Management SARL	幾內亞比索共和國	幾內亞比索共和國	提供管理服務	9,300股每股面值1,000,000幾內亞法郎普通股	100.00%	100.00%
	CSP Iberian Bilbao Terminal, S.L.	西班牙	西班牙	經營集裝箱碼頭	30,694,951股每股面值0.43歐元普通股	39.51%	39.51%
	CSP Iberian Rail Services, S.L.U.	西班牙	西班牙	提供鐵路碼頭服務	7,160,000股每股面值1歐元普通股	51.00%	51.00%
	CSP Iberian Valencia Terminal, S.A.U.	西班牙	西班牙	經營集裝箱碼頭	170,912,783股每股面值0.29歐元普通股	51.00%	51.00%
	CSP Iberian Zaragoza Rail Terminal, S.L.	西班牙	西班牙	經營鐵路碼頭	3,000股每股面值1歐元普通股	30.60%	30.60%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

	名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
						2024年	2023年
	CSP Logitren, S.A.	西班牙	西班牙	提供鐵路服務	22,785股每股面值30歐元普通股	26.02%	26.02%
	CSP Zeebrugge Terminal NV	比利時	比利時	經營集裝箱碼頭	4,270,001股普通股每股面值10歐元	90.00%	90.00%
	CSP Zeebrugge CFS NV	比利時	比利時	經營集裝箱場站	6,962,000歐元分為140,362股普通股	100.00%	100.00%
1	錦會投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	—
1	創甘發展有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1	國龍投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股及23,494,537歐元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
2, 3	廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,928,293,400元	39.00%	39.00%
2, 3	廣州南沙中遠海運港口供應鏈有限公司	中國	中國	物流	人民幣200,000,000元	100.00%	100.00%
2, 3	晉江太平洋港口發展有限公司	中國	中國	經營碼頭	49,900,000美元	80.00%	80.00%
2	錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣320,843,634元	51.00%	51.00%
2	連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣470,000,000元	55.00%	55.00%
2	龍岩國際物流有限公司	中國	中國	物流	人民幣10,000,000元	28.56%	28.56%
	Maltransinter, S.A.U.	西班牙	西班牙	暫無營業	14,000股普通股每股面值1,000歐元	51.00%	51.00%
2, 3	南通通海港口有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣790,000,000元	51.00%	51.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

	名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
						2024年	2023年
1	領航控股有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股和， 80,605,443.36美元分為1,000股普通股和 38,408,291.67歐元分為1,000股普通股	51.00%	51.00%
1	騰麗發展有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1	海路國際港口運營管理有限公司	香港	香港	提供管理及諮詢服務	1,000,000港元分為1,000,000股普通股	51.00%	51.00%
1	Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	希臘	希臘	經營集裝箱碼頭	77,299,800歐元	100.00%	100.00%
2, 3	泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	80,770,000美元	82.35%	82.35%
1	順欣企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
	Sagtransinter, S.L.U.	西班牙	西班牙	暫無營業	13,631,405股每股面值1歐元普通股	51.00%	51.00%
2, 3	上海中海碼頭發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣7,485,600,000元	100.00%	100.00%
1	新望投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	—
1, 2	太倉集裝箱碼頭控股有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
2, 3	天津港集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣2,408,312,700元	42.00%	51.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

	名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
						2024年	2023年
2	武漢中遠海運港口碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣557,715,526元	84.94%	84.94%
2,3	廈門中遠海運港口供應鏈有限公司	中國	中國	物流	人民幣68,000,000元	100.00%	100.00%
2	廈門海滄保稅港區集裝箱查驗服務有限公司	中國	中國	集裝箱裝卸、堆存、查驗及配套服務	人民幣10,000,000元	61.12%	61.12%
2	廈門國際班列有限公司	中國	中國	物流	人民幣6,500,000元	56.00%	56.00%
2	廈門嘉功物流有限公司	中國	中國	物流	人民幣10,000,000元	36.40%	36.40%
2,3	廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,813,680,000元	100.00%	70.00%

附註：

- 1 由本公司直接持有股份。
- 2 非由羅兵咸永道會計師事務所審計的附屬公司。
- 3 中海碼頭發展有限公司、上海中遠海運港口投資有限公司、上海中海碼頭發展有限公司、廣州南沙中遠海運港口供應鏈有限公司、廈門遠海集裝箱碼頭有限公司及廈門中遠海運港口供應鏈有限公司為外商獨資企業。廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司、晉江太平洋港口發展有限公司、泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司、天津港集裝箱碼頭有限公司及南通通海港口有限公司為於中國成立的中外合營企業。
- 4 該附屬公司已於年內註銷。

綜合財務報表附註

42 合營公司詳情

主要影響本集團業績及/或淨資產的主要合營公司於2024年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已繳資本	佔擁有權/投票權/ 利潤分攤的百分比	
				2024年	2023年
Asia Container Terminals Holdings Limited	開曼群島	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	20.00%	20.00%
Conte-Rail, S.A.	西班牙	經營鐵路碼頭	45,000股每股面值34.3歐元普通股	25.50%	25.50%
中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	經營集裝箱碼頭	20港元分為2股A普通股、20港元分為2股B普通股及40港元分為4股無投票權5%遞延股份	50.00%	50.00%
中遠－HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司(附註i)	英屬維爾京群島	投資控股	1,000股每股面值1美元普通股	50.00%	50.00%
COSCO-PSA Terminal Private Limited	新加坡	經營集裝箱碼頭	286,213,000新加坡元	49.00%/50.00%/49.00%	49.00%/50.00%/49.00%
大連大港集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣7,500,000元	35.00%	35.00%
Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.(附註ii)	盧森堡	投資控股	40,000美元	40.00%	40.00%
連雲港港鐵國際集裝箱多式聯運有限公司	中國	物流	人民幣3,400,000元	30.00%	30.00%
廣州港南沙港務有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,260,000,000元	40.00%	40.00%
寧波遠東碼頭經營有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,500,000,000元	20.00%	20.00%
Piraeus Consolidation and Distribution Centre S.A.	希臘	儲存、拼箱和拆箱	1,000,000歐元	50.00%/60.00%	50.00%/60.00%
青島港董家口礦石碼頭有限公司	中國	經營礦石碼頭	人民幣2,000,000,000元	25.00%/22.22%/25.00%	25.00%/22.22%/25.00%
Red Sea Container Terminals Overseas Limited (iii)	英國	投資控股	35,000,000股每股面值1美元普通股	25.00%	—
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,900,000,000元	30.00%	30.00%

綜合財務報表附註

42 合營公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已繳資本	佔擁有權/投票權/ 利潤分攤的百分比	
				2024年	2023年
營口集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣8,000,000元	50.00%/	50.00%/
				57.14%/	57.14%/
				50.00%	50.00%
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣40,000,000元	40.00%	40.00%

附註：

- (i) 中遠－HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司(「中遠－HPHT亞洲貨櫃碼頭」)持有亞洲貨櫃碼頭之80%實際股權，亞洲貨櫃碼頭於香港從事集裝箱碼頭營運、管理及發展業務，且被視為中遠－HPHT亞洲貨櫃碼頭的一間附屬公司。
- (ii) Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.持有Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.(「Kumport碼頭」)65%實際股權，Kumport碼頭於土耳其從事集裝箱碼頭業務且被視為Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.的一間附屬公司。
- (iii) Red Sea Container Terminals Overseas Limited持有Red Sea Container Terminals S.A.E.(「蘇科納港紅海碼頭」)之100%實際股權，蘇科納港紅海碼頭於埃及從事集裝箱碼頭業務且被視為Red Sea Container Terminals Overseas Limited的一間附屬公司。

43 聯營公司詳情

主要影響本集團業績及/或淨資產的聯營公司於2024年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/成立地點	主要業務	已發行股本/註冊資本	本集團實際權益	
				2024年	2023年
Antwerp Gateway NV	比利時	經營集裝箱碼頭	17,900,000歐元	20.00%	20.00%
APM Terminals Vado Holdings B.V. (附註i)	荷蘭	投資控股	10股每股面值100歐元普通股	40.00%	40.00%
北部灣港股份有限公司	中國	經營碼頭	人民幣2,277,553,199元	9.86%	9.82%
COSCO Shipping Terminals (USA) LLC	美國	投資控股	200,000美元	40.00%	40.00%
大連汽車碼頭有限公司	中國	建造及經營汽車碼頭	人民幣400,000,000元	24.00%	24.00%
大連集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣3,480,000,000元	19.00%	19.00%
Damietta International Port Company S.A.E	埃及	經營集裝箱碼頭	20,000,000股每股面值10美元 普通股	20.00%	20.00%
Dawning View Limited	英屬維爾京群島	投資控股	200股每股面值1美元A股及800 股每股面值1美元B股	20.00%	20.00%

綜合財務報表附註

43 聯營公司詳情(續)

名稱	註冊成立/成立地點	主要業務	已發行股本/註冊資本	本集團實際權益	
				2024年	2023年
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	經營集裝箱碼頭	65,000股每股面值1歐元A股、 35,000股每股面值1歐元B股及 25,000股每股面值1歐元C股	14.28%	17.85%
防城港赤沙碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣910,000,000元	20.00%	20.00%
Global Shipping Business Network Limited	香港	商業網絡服務	8,000,000美元分為8,000,000 股普通股	12.50%	12.50%
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,371,600,000元	26.00%	26.00%
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	德國	經營集裝箱碼頭	7,700,000股每股面值1歐元 普通股	24.99%	24.99%
高明貨櫃碼頭股份有限公司	台灣	經營集裝箱碼頭	新台幣6,800,000,000元	20.00%	20.00%
連雲港鑫三利集裝箱服務有限公司	中國	集裝箱查驗及配套服務	人民幣1,000,000元	22.00%	22.00%
哪吒智慧科技(上海)股份有限公司(前稱 為哪吒港航智慧科技(上海)有限公司)	中國	經營科技技術	人民幣94,861,008元	15.00%	—
青島港國際股份有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣6,491,100,000元	20.06%	19.79%
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣400,000,000元	30.00%	30.00%
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	沙特阿拉伯	經營集裝箱碼頭	沙特里亞爾555,207,000元	20.00%	20.00%
Servicios Intermodales Bilbaoports, S.L.	西班牙	集裝箱儲存及運輸	852,236股每股面值0.407歐元 普通股	5.53%	5.53%
上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣4,000,000,000元	20.00%	20.00%
Success Enterprises Limited	英屬維爾京群島	投資控股	2,005股每股面值1美元A股及 8,424股每股面值1美元B股	16.49%	16.49%
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	埃及	經營集裝箱碼頭	1,856,250股每股面值100美元 普通股	20.00%	20.00%

綜合財務報表附註

43 聯營公司詳情(續)

名稱	註冊成立/成立地點	主要業務	已發行股本/註冊資本	本集團實際權益	
				2024年	2023年
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣450,800,000元	39.04%	39.04%
天津盛港集裝箱技術開發服務有限公司	中國	集裝箱裝卸	人民幣3,000,000元	16.83%	16.83%
Wattrus Limited	英屬維爾京群島	投資控股	32股每股面值1美元A股及593股每股面值1美元B股	5.12%	5.12%
廈門中檢海投汽車檢測服務有限公司	中國	提供汽車檢測服務	人民幣3,000,000元	19.32%	19.32%
廈門海投物流有限公司	中國	物流	人民幣50,000,000元	22.40%	22.40%
廈門萬緯海投冷鏈物流有限公司	中國	物流	人民幣205,000,000元	19.60%	19.60%

附註：

- (i) APM Terminals Vado Holdings B.V. 持有 Reefer Terminal S.p.A. 及 Vado Gateway S.p.A 之 100% 股權，Reefer Terminal S.p.A.及Vado Gateway S.p.A從事集裝箱碼頭業務，且被視為APM Terminals Vado Holdings B.V.的附屬公司。

五年財務概要

	截至12月31日止年度				
	2024年 千美元	2023年 千美元	2022年 (已重列) 千美元	2021年 千美元	2020年 千美元
收入	1,502,989	1,454,353	1,441,273	1,208,252	1,000,629
經營利潤(計及財務收入及費用)	143,875	131,625	152,085	171,075	135,857
應佔下列公司利潤減虧損					
—合營公司	57,173	61,805	75,078	83,195	78,219
—聯營公司	262,942	236,056	232,946	246,195	194,501
除稅前利潤	463,990	429,486	460,109	500,465	408,577
稅項	(73,057)	(35,206)	(69,365)	(94,669)	(34,967)
年度利潤	390,933	394,280	390,744	405,796	373,610
應佔利潤：					
本公司股權持有人	308,816	324,557	306,633	354,652	347,474
非控制股東	82,117	69,723	84,111	51,144	26,136
	390,933	394,280	390,744	405,796	373,610
股息	126,496	131,898	123,742	141,895	141,928
每股基本盈利(美仙)	8.50	9.33	9.12	10.70	10.81
每股股息(美仙)	3.400	3.732	3.632	4.280	4.324

	於12月31日				
	2024年 千美元	2023年 千美元	2022年 (已重列) 千美元	2021年 (已重列) 千美元	2020年 千美元
總資產	12,021,386	11,931,881	11,326,353	12,047,822	11,224,345
總負債	(4,976,139)	(5,089,356)	(4,687,180)	(5,092,658)	(4,847,119)
資產淨值	7,045,247	6,842,525	6,639,173	6,955,164	6,377,226

附註：

- 1 本集團截至2024年12月31日止兩個年度的綜合業績及於2024年12月31日的資產與負債摘錄自本年報第120頁至第127頁所載本集團的經審核綜合財務報表。
- 2 本公司於1994年7月26日根據1981年百慕達公司法(經修訂)在百慕達註冊成立。

歷年統計資料一覽表

財務數據統計		2015年 (已重列)	2016年	2017年
綜合損益表				
收入				
碼頭		547.3	553.9	634.7
集裝箱處理、拖運及儲存		2.9	2.5	—
總額		550.2	556.4	634.7
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利		463.6	393.4	796.0
折舊及攤銷		(98.0)	(98.5)	(106.8)
未計利息及稅項前盈利		365.6	294.9	689.2
利息支出		(54.7)	(52.1)	(56.0)
利息收入		22.2	14.8	12.7
除稅前利潤		333.1	257.6	645.9
經營利潤(計及財務收入及費用)		112.0	57.4	409.3
本公司股權持有人應佔利潤		429.3	247.0	512.5
本公司股權持有人應佔利潤分析				
碼頭及相關業務		286.6	242.9	573.3
集裝箱租賃、管理、銷售及相關業務		82.8	66.1	—
集裝箱製造及相關業務		79.2	—	—
公司淨財務收入／(費用)		27.7	8.0	2.8
公司淨支出		(47.0)	(70.0)	(63.6)
總額		429.3	247.0	512.5
綜合資產負債表				
綜合總資產		8,860.6	6,786.5	8,954.1
綜合總負債		2,593.5	2,020.7	3,108.7
綜合資產淨值		6,267.1	4,765.8	5,845.4
綜合總債務		2,087.0	1,503.0	2,334.3
綜合現金結餘		924.2	837.1	566.4
綜合淨負債		1,162.8	665.9	1,767.9
每股數據				
本公司股權持有人每股應佔股本及儲備	美元	1.97	1.44	1.70
每股基本盈利	美仙	14.58	8.30	16.93
每股股息	美仙	5.148	13.637 ^{附註1}	3.000
每股資產淨值	美元	2.11	1.58	1.91
每股資產淨值	港元	16.373	12.254	14.879
股價(於12月31日)	美元	1.102	1.005	1.0448
股價(於12月31日)	港元	8.54	7.79	8.13
比率				
市盈率(於12月31日)	倍	7.6	12.1	6.17
派息比率	%	40.0	40.0 ^{附註2}	40.0 ^{附註3}
總資產回報率	%	5.2	3.2	6.5
淨資產回報率	%	8.0	5.0	10.4
本公司股權持有人資金回報率	%	8.1	4.8	10.7
淨負債總權益比率	%	18.6	14.0	30.2
利息覆蓋率(不計入租賃負債相關財務費用)	倍	7.1	5.9	12.5
其他資料				
已發行的股份總數(於12月31日)	百萬股	2,966.6	3,016.0	3,057.1
已發行普通股的加權平均數	百萬股	2,945.4	2,976.4	3,027.4
市值(於12月31日)	百萬美元	3,268.9	3,029.6	3,194.0

附註：

- 該金額包括2016年有條件特別現金股息每股80.0港仙(相等於10.317美仙)。
- 有條件特別現金股息每股80.0港仙(相等於10.317美仙)並不包括在2016年派息比率的計算內。
- 完成認購青島港國際之非流通內資股股份及出售青島前灣集裝箱碼頭有限公司股權相關的一次性特殊項目並不包括在2017年派息比率的計算內。
- 2021年綜合資產負債表及相關財務數據已重列。

歷年統計資料一覽表

2018年	2019年	2020年	2021年 ^{附註4}	2022年 (已重列)	2023年	2024年
1,000.4 —	1,027.7 —	1,000.6 —	1,208.3 —	1,441.3 —	1,454.4 —	1,503.0 —
1,000.4	1,027.7	1,000.6	1,208.3	1,441.3	1,454.4	1,503.0
652.8 (147.1)	670.1 (190.1)	708.9 (200.4)	826.8 (226.1)	818.5 (249.1)	824.2 (251.5)	842.7 (255.5)
505.7 (78.0)	480.0 (108.9)	508.5 (114.6)	600.7 (111.5)	569.4 (126.4)	572.7 (171.2)	587.2 (152.4)
12.3	12.4	14.7	11.3	17.1	28.0	29.2
440.0	383.5	408.6	500.5	460.1	429.5	464.0
147.5 324.6	116.1 308.0	135.9 347.5	171.1 354.7	152.1 306.6	131.6 324.6	143.9 308.8
364.0 — —	354.0 — —	387.9 — —	449.5 — —	437.9 — —	431.6 — —	438.6 — —
(10.4) (29.0)	(14.7) (31.3)	(13.8) (26.6)	(18.3) (76.5)	(29.1) (102.2)	(54.1) (52.9)	(35.0) (94.8)
324.6	308.0	347.5	354.7	306.6	324.6	308.8
9,045.5 3,225.8 5,819.7 2,479.9 606.7 1,873.2	10,476.5 4,711.3 5,765.2 2,916.5 957.5 1,959.0	11,224.3 4,847.1 6,377.2 3,047.7 1,341.5 1,706.2	12,047.8 5,092.7 6,955.1 3,219.6 1,260.1 1,959.5	11,326.4 4,687.2 6,639.2 2,908.6 1,115.2 1,793.4	11,931.9 5,089.4 6,842.5 3,234.6 1,208.0 2,026.6	12,021.4 4,976.2 7,045.2 3,114.5 1,029.2 2,085.3
1.66 10.58 4.232 1.87 14.643 0.9830 7.70	1.58 9.82 3.928 1.82 14.200 0.8192 6.38	1.67 10.81 4.324 1.92 14.913 0.6953 5.39	1.76 10.70 4.280 2.10 16.360 0.8682 6.77	1.61 9.12 3.632 1.93 15.045 0.7952 6.20	1.62 9.33 3.732 1.92 15.007 0.7216 5.64	1.58 8.50 3.400 1.87 14.540 0.5926 4.60
9.29 40.0 3.6 6.4 6.3 32.2 6.6	8.34 40.0 3.2 6.0 6.1 34.0 5.3	6.43 40.0 3.2 6.2 6.6 26.8 5.8	8.12 40.0 3.0 6.1 6.2 28.2 7.2	8.72 40.0 2.6 5.7 5.4 27.0 5.9	7.73 40.0 2.8 5.8 5.7 29.6 4.2	6.97 40.0 2.6 5.6 5.3 29.6 5.0
3,113.1 3,067.5 3,060.3	3,162.0 3,135.1 2,590.4	3,315.3 3,213.5 2,305.0	3,315.3 3,315.3 2,878.2	3,440.7 3,362.0 2,736.0	3,563.6 3,479.0 2,571.6	3,761.4 3,631.2 2,229.0

歷年統計資料一覽表

運營數據統計	2015年 (已重列)	2016年	2017年
集裝箱吞吐量	標準箱		
中遠－國際碼頭	1,575,858	1,343,859	1,920,597
鹽田碼頭	12,165,687	11,696,492	12,703,733
張家港碼頭	672,295	675,062	735,918
上海浦東碼頭	2,508,121	2,556,220	2,650,396
青島前灣碼頭	16,995,934	17,499,703	—
中遠－新港碼頭	1,526,328	1,809,428	2,044,536
揚州遠揚碼頭	482,106	454,104	489,108
營口集裝箱碼頭	1,560,138	1,586,108	1,496,050
南京龍潭碼頭	2,633,753	2,773,005	2,881,008
大連港灣碼頭	2,495,053	2,683,879	2,604,631
天津五洲碼頭	2,570,233	2,571,772	2,580,943
安特衛普碼頭	2,015,306	1,922,281	2,166,096
泉州太平洋碼頭	1,221,692	1,308,652	1,384,479
廣州南沙海港碼頭	4,486,627	4,781,665	5,056,257
寧波遠東碼頭	3,040,762	2,536,182	2,980,839
蘇伊士運河碼頭	2,954,080	2,547,597	2,528,647
晉江太平洋碼頭	347,226	364,255	495,993
比雷埃夫斯碼頭	3,034,428	3,470,981	3,691,815
天津歐亞碼頭	2,032,389	2,232,973	2,469,753
廈門遠海碼頭	1,034,753	1,131,197	1,501,001
高明碼頭	1,525,359	1,728,922	1,698,187
太倉碼頭	539,771	513,296	520,799
亞洲貨櫃碼頭	1,252,815	1,088,891	1,568,298
大連國際碼頭	2,826,893	3,182,368	2,828,933
大連大港碼頭	15,971	21,094	24,582
營口新世紀碼頭	1,850,064	1,870,076	1,515,057
錦州新時代碼頭	351,773	449,016	571,113
秦皇島新港灣碼頭	500,879	515,482	559,330
上海明東碼頭	5,668,946	5,900,056	6,500,062
連雲港新東方碼頭	3,525,770	3,100,243	2,872,563
廣州南沙港務碼頭	5,757,635	5,786,311	5,800,302
欽州國際碼頭	920,737	1,138,057	1,357,005
CSP澤布呂赫碼頭	268,261	277,363	316,448
西雅圖碼頭	128,332	151,534	188,455
釜山碼頭	—	2,084,592	3,554,512
Kumport碼頭	—	665,398	1,063,335
Euromax碼頭	—	653,808	2,693,337
CSP西班牙相關公司	—	—	554,028
瓦多冷藏貨碼頭	—	—	39,455
青島港國際	—	—	12,270,000
大連集裝箱碼頭	—	—	1,324,584
天津集裝箱碼頭	—	—	—
南通通海碼頭	—	—	—
CSP阿布扎比碼頭	—	—	—
北部灣碼頭	—	—	—
北港股份	—	—	—
吉達紅海碼頭	—	—	—
瓦多集裝箱碼頭	—	—	—
CSP武漢碼頭	—	—	—
漢堡港CTT碼頭	—	—	—
CSP錢凱碼頭	—	—	—
總吞吐量	90,485,975	95,071,922	100,202,185

歷年統計資料一覽表

2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
1,794,152	1,688,454	1,699,256	1,442,221	1,292,411	1,148,991	1,004,028
13,159,705	13,069,120	13,348,546	14,161,034	13,572,909	14,045,087	15,038,500
761,849	657,849	48,008	—	—	—	—
2,602,151	2,550,390	2,443,406	2,600,511	2,600,529	2,610,086	2,650,079
—	—	—	—	—	—	—
3,198,874	5,011,091	5,090,751	4,727,146	5,129,902	5,330,470	5,106,695
500,340	500,599	31,841	—	—	—	—
1,338,535	1,200,159	1,258,502	1,129,894	1,015,038	1,140,161	1,141,436
2,930,391	3,000,506	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
2,708,817	1,906,220	—	—	—	—	—
2,230,418	2,109,308	2,270,425	2,202,433	2,107,791	2,003,613	2,274,074
1,559,899	1,588,589	1,332,207	1,255,347	1,340,389	1,311,018	1,493,330
5,164,923	5,624,830	5,753,628	5,902,426	5,747,136	5,761,204	5,582,825
3,060,010	3,010,164	3,103,386	3,040,534	3,053,395	3,143,607	3,261,550
2,609,978	3,161,084	3,783,388	3,648,393	3,785,317	3,982,874	3,941,529
425,533	498,846	443,748	323,043	262,683	222,405	200,418
4,409,205	5,158,626	4,896,886	4,696,265	4,352,059	4,586,535	4,228,474
2,717,331	2,860,127	3,060,267	3,197,096	—	—	—
1,968,613	2,061,341	2,070,159	2,541,035	2,741,179	2,748,313	2,574,593
1,745,673	1,635,045	1,599,548	2,030,360	2,047,877	1,669,720	1,733,896
561,212	403,307	400,095	488,186	220,348	266,555	258,614
1,465,047	1,378,737	1,387,558	1,630,901	1,434,377	1,175,581	1,099,290
—	—	—	—	—	—	—
22,047	22,006	21,003	20,300	24,415	23,202	22,438
1,413,894	1,180,410	1,342,018	1,174,719	1,056,240	1,090,663	1,188,899
710,746	770,037	722,981	735,208	717,056	640,486	765,736
584,701	617,257	621,862	641,336	629,896	545,193	539,314
6,252,083	6,160,365	6,246,932	6,845,534	5,477,740	6,054,308	7,002,772
2,876,355	2,819,448	1,089,116	1,009,674	945,448	1,008,171	1,131,265
5,805,069	5,708,189	5,709,482	5,705,106	5,770,194	5,801,276	6,031,704
1,371,051	1,638,621	1,599,524	—	—	—	—
392,484	483,601	609,277	931,447	1,070,762	432,843	671,989
167,824	204,068	248,370	292,473	277,626	145,024	143,447
3,758,277	3,765,904	3,759,210	3,809,888	3,704,778	3,881,749	4,305,526
1,258,294	1,281,850	1,217,240	1,248,131	1,208,865	1,316,724	1,257,305
3,054,115	2,792,987	2,454,617	2,658,175	2,644,039	2,482,846	2,306,954
3,622,200	3,585,276	3,387,820	3,621,188	3,430,787	3,143,154	3,669,929
66,565	54,430	60,256	67,252	64,852	60,584	61,517
19,320,000	21,010,000	22,010,000	23,710,000	26,820,000	30,020,000	32,170,000
9,512,744	8,525,291	4,981,782	3,584,187	4,377,050	4,906,861	5,277,625
—	2,568,105	7,866,145	8,642,445	8,481,293	8,223,425	8,444,765
264,255	1,135,840	1,405,658	1,452,334	1,623,027	1,328,201	1,934,295
—	386,258	665,500	697,236	1,018,668	1,353,215	1,844,898
—	—	421,875	—	—	—	—
—	—	3,362,302	6,011,800	7,021,000	8,022,100	9,015,200
—	—	—	1,354,374	2,751,157	3,181,901	3,035,574
—	—	—	56,743	222,372	298,329	319,201
—	—	—	—	66,469	158,596	245,627
—	—	—	—	—	543,483	1,050,743
—	—	—	—	—	—	6,668
117,365,360	123,784,335	123,824,575	129,286,375	130,107,074	135,808,554	144,032,722

公司簡介

董事會

朱濤先生¹(主席兼董事總經理)

馬向輝先生²

陳帥先生²

范徐麗泰博士³

李民橋先生³

林耀堅先生³

陳家樂教授³

楊良宜先生³

¹ 執行董事

² 非執行董事

³ 獨立非執行董事

總法律顧問、董事會秘書、首席合規官

洪雯女士

註冊成立地點

百慕達

註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港

皇后大道中183號

中遠大廈49樓

電話：+852 2809 8188

傳真：+852 2907 6088

網址：<https://ports.coscoshipping.com>

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師和

註冊公眾利益實體核數師

香港

太子大廈

22樓

律師

夏禮文律師行

年利達律師事務所

胡關李羅律師行

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

交通銀行(香港)有限公司

中國建設銀行

國家開發銀行

星展銀行

百慕達股份過戶登記總處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

上市資料／股份編號

香港聯合交易所有限公司：1199

彭博：1199HK

路透社：1199.HK



中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

香港
皇后大道中183號
中遠大廈49樓

股份代號：1199

電話：+852 2809 8188
傳真：+852 2907 6088
電郵：ir.csp@coscoshipping.com
網頁：<https://ports.coscoshipping.com>



領英賬號



微信公眾號



微信服務號