



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號: 1199)

2023 年年報

錨定全球發展

精益創新賦能

數字智慧引領

鏈接合作共贏





立足全球網絡

精益創新賦能

深化戰略協同

安全穩健發展

目錄

公司概覽	2	企業管治報告	52
企業發展歷史	4	董事及高級管理人員簡介	90
大事記	6	董事會報告	97
財務摘要	12	獨立核數師報告	123
主席報告	14	綜合資產負債表	130
董事總經理報告	20	綜合損益表	132
企業架構	24	綜合全面收益表	133
策略和展望	26	綜合權益變動表	134
業務回顧	28	綜合現金流量表	136
財務回顧	38	綜合財務報表附註	138
企業可持續發展	43	五年財務概要	235
投資者關係工作	46	歷年統計資料一覽表	236
簡稱	50	公司簡介	240



公司概覽

中遠海運港口有限公司(股份代號：1199)是全球領先的港口物流服務商，其碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游、歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等。截至2023年12月31日，中遠海運港口在全球38個港口運營及管理371個泊位，其中224個為集裝箱泊位，現年處理能力達約1.23億標準箱。

中遠海運港口圍繞「The Ports for ALL」品牌理念，以「鏈接世界、創享價值」為企業使命，從客戶需求出發，不斷提升現有全球網絡的服務效能，持續推進關鍵節點港口及物流資源佈局，以港為媒，接通全球航線服務世界貿易，努力為各方創造共贏共享平台，致力成為「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」。



公司概覽



企業發展歷史

1994

- 在香港聯合交易所上市



1996

- 佛羅倫集團有限公司正式更名中遠太平洋有限公司

2016

- 公司3月重組後，正式更名中遠海運港口有限公司

2017

- 投資武漢陽邏碼頭及鐵水聯運項目



- 投資NPH集團(現稱CSP西班牙相關公司)。NPH集團主要經營CSP瓦倫西亞碼頭和CSP畢爾巴鄂碼頭兩家集裝箱碼頭公司，以及兩家輔助性鐵路場站公司
- 投資南通通海碼頭

2018

- 引入澤布呂赫港務局為CSP澤布呂赫碼頭戰略投資者，進一步深化雙方合作
- 與Navis簽訂合約，採用其N4碼頭管理及資訊系統
- CSP澤布呂赫碼頭獲澤布呂赫港務局給予特許經營權



2019

- CSP澤布呂赫碼頭Navis N4正式上線
- 投資CSP錢凱碼頭
- 投資北部灣港，參與廣西港口整合及進一步加強合作

2020

- 中遠海運港口與東風公司及中國移動合作，首批5G無人駕駛集卡正式交付



- CSP阿布扎比場站一期工程順利竣工，在當地政府部門正式驗收通過後，正式投入運營

企業發展歷史

2020

- 比雷埃夫斯碼頭迎接首個十週年。十年間比雷埃夫斯碼頭吞吐量由最初68萬標準箱，提升至490萬標準箱，更被譽為一帶一路的合作典範

2021

- 中遠海運港口廈門海滄供應鏈項目開工儀式在廈門海滄舉行，項目形成「自動化碼頭+自動化鐵路+自動化倉庫」集成融合的供應鏈基礎設施



- 中遠海運港口改革重組成立五週年
- 武漢陽邏國際港集裝箱水鐵聯運項目開港通車
- 中遠海運港口成功推出綠色金融框架，展示出本公司推動綠色發展的決心

2022

- 中遠海運港口與澤布呂赫港務局舉行雲簽約儀式，雙方同意將CSP澤布呂赫碼頭特許經營權延長15年至2055年
- 中遠海運港口獲納入恒生可持續發展企業基準指數成份股

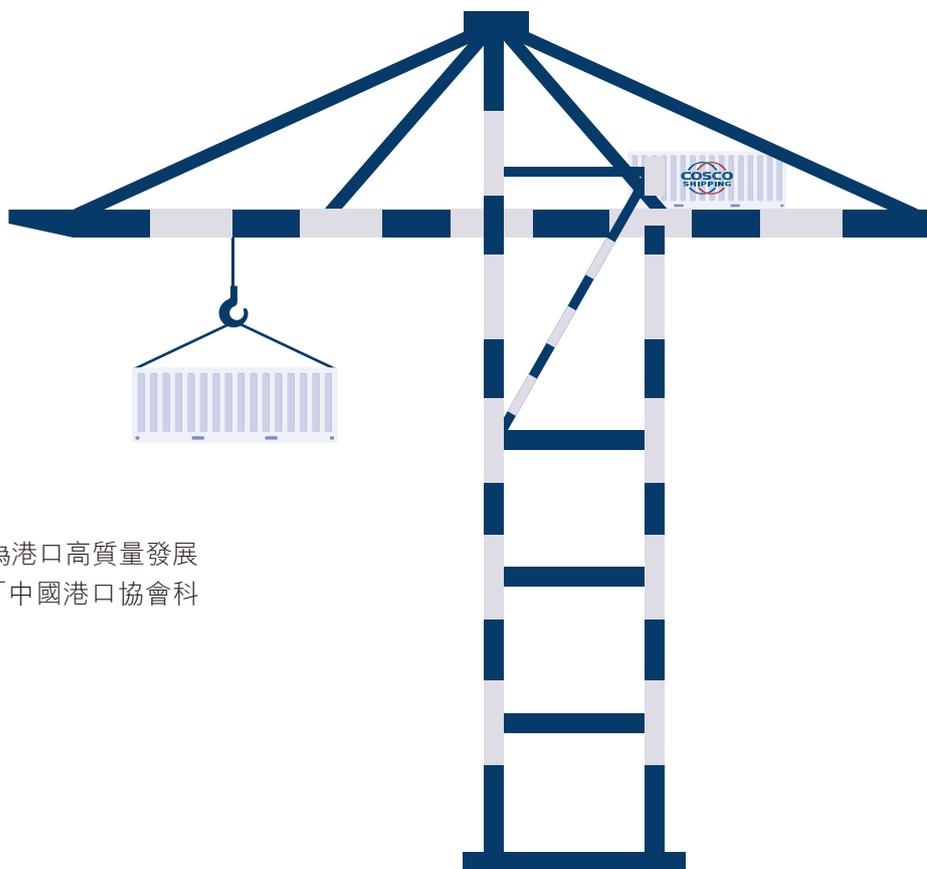


2023

- 中遠海運港口完成收購廈門海投供應鏈（前稱廈門海滄保稅港區投資建設管理有限公司）56%股權和廈門遠海碼頭30%股權至全資子公司
- 簽署收購埃及蘇科納港口新集裝箱碼頭25%股權協議
- 投資德國漢堡港CTT碼頭，加強中德物流互聯互通



大事記



2023 一月

- 中遠海運港口堅持創新驅動，以科技為港口高質量發展賦能獲殊榮，多個項目榮獲2022年度「中國港口協會科學技術獎」。

2023 二月

- 2月15日，中遠海運港口泉州太平洋碼頭新建10萬噸級泊位正式啟用，中遠海運集運雙品牌航線在此啟航。
- 2月28日，本公司正式完成收購廈門海投供應鏈(前稱廈門海滄保稅港區投資建設管理有限)56%股權和廈門遠海碼頭30%股權至全資子公司。

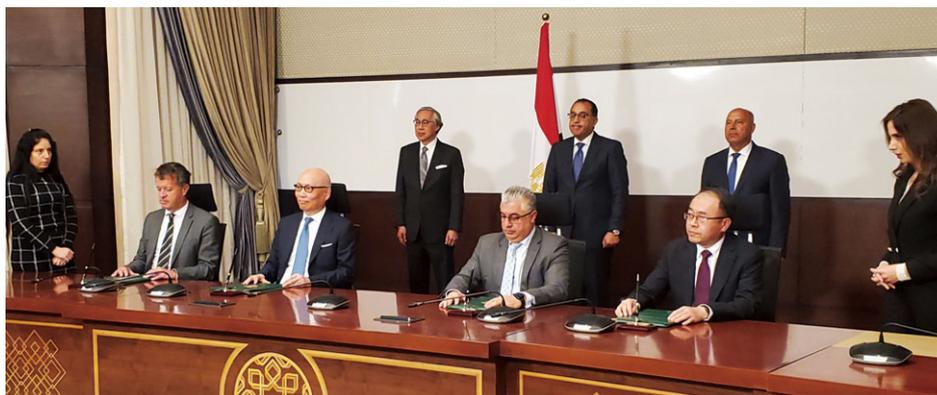


泉州石湖港区新泊位投产暨新航线首航仪式

大事記

2023 三月

- 3月15日，宣佈投資埃及蘇科納港口新集裝箱碼頭25%股權，蘇科納港地理位置優越，是埃及主要港口之一。
- 榮獲由《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商(碼頭組別)」、「最佳投資者關係企業(碼頭組別)」、「最佳可持續發展公司(碼頭組別)」及「最佳企業社會責任公司(碼頭組別)」。



2023 四月

- 4月17日，恒生指數有限公司推出恒生中國央企指數，母公司中遠海控(601919.SH/1919.HK)和中遠海運港口(1199.HK)同時成為恒生中國央企指數成份股。
- 榮獲由《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」。
- 首次榮獲「2022益企未來·中華企業社會責任盛典」環境傑出貢獻獎。



大事記

2023 五月

- 參加第七屆「中國品牌博覽會」，公司打造的「全球碼頭及供應鏈網絡」、「智慧港口」解決方案亮相品博會現場，從構建全球數字化物流供應鏈體系的角度，全面展示公司在全球化、數字化、智能化、低碳化等各領域的創新成果及品牌形象。
- 《5G賦能智慧港口運營實踐》參加國務院國有資產監督管理委員會科技創新局主辦的首屆「國企數字場景創新專業賽」決賽，榮獲二等獎。



2023 六月

- 完成德國漢堡港 CTT 碼頭 24.99% 股權交割，在中德兩國經貿關係未來持續加強，雙方航運需求將不斷增加的背景下，有力鞏固和提升漢堡港 CTT 碼頭作為全球物流關鍵樞紐節點的地位。

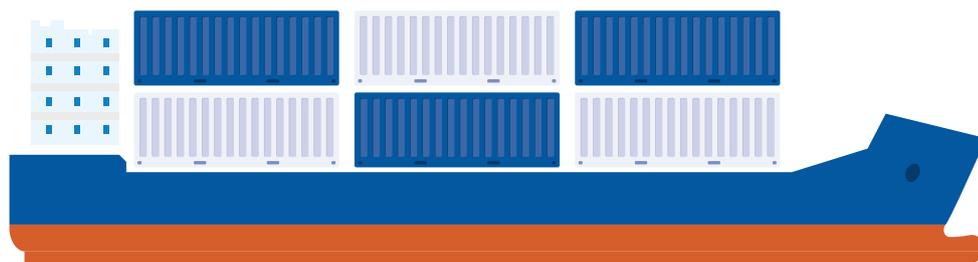
2023 七月

- 7月10日，「東方比雷埃夫斯」號(OOCL PIRAEUS)大型集裝箱船首航掛靠命名之地比雷埃夫斯港，「東方比雷埃夫斯」是世界上最大的集裝箱船之一，可裝載24,188標準箱。
- 《福布斯雜誌》(海運特輯)刊登了題為《PCT助力比雷埃夫斯屹立世界集裝箱運輸版圖》的希臘語文章。文章提及中遠海運港口全資子公司比雷埃夫斯碼頭立足主業帶動區域經濟發展、數智創新提高碼頭生產效率、回饋社區勇擔企業責任等舉措，並對比雷埃夫斯碼頭十餘年來的發展成果進行全方位展示。

大事記

2023 八月

- 榮獲由《Global Business Outlook》雜誌頒發的「年度最佳集裝箱運營商獎」及「最佳社會責任港口運營商」。
- 榮獲由ARC Awards頒發的「電子版年報銅獎」及「主席報告優異獎」。
- 中遠海運港口與中遠海運集運雙品牌共同發佈《推動靠港船舶使用岸電倡議書》，大力推動靠港船舶使用岸電，減少船舶在港期間溫室氣體排放，打造綠色低碳供應鏈，保護地球生態環境。



2023 九月

- 9月17日，第二十屆中國－東盟博覽會和中國－東盟商務與投資峰會在廣西南寧開幕。展會上，中遠海運港口向與會嘉賓介紹了在全球碼頭服務網絡、供應鏈延伸服務、綠色低碳發展方面的最新成果，並側重介紹了廣西及東盟相關的港口資源與服務能力。



大事記

2023 十月

- 10月11日，CSP阿布扎比碼頭再次突破100萬標準箱，相比2022年12月26日首次實現100萬標準箱提前了兩個半月，箱量繼續保持強勁增長。
- 廈門遠海碼頭「整車出運」累計突破55,000輛。其中，集裝箱出口53,224輛(含新能源汽車41,703輛)；滾裝出口2,560輛(含新能源汽車1,818輛)。
- 榮獲法律500強GC Powerlist頒發的「2023年香港最佳團隊獎」。



大事記

2023 十一月

- 11月5日至10日，第六屆中國國際進口博覽會在上海舉辦。中遠海運港口此次以更高規格、更多互動，展現全球網絡佈局、端到端的「港航貿一體化」服務和綠色智慧鏈路。
- 榮獲由香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及ESG大獎2023－特別表揚」。
- 榮獲由Inova Awards頒發的「2022網上年報銀獎」、「可持續發展報告銅獎」及「環境意識銅獎」。
- 榮獲由香港管理專業協會頒發的「優秀H股及紅籌股公司－2023 HKMA最佳年報獎」。



2023 十二月

- CSP 阿布扎比場站通過與阿拉伯聯合酋長國最大的鋼鐵和建築材料製造商 Emirates Steel Arkan (ESA) 的大宗散貨合同，成為該散貨運輸項目的獨家貨運代理和全物流服務商。

註：

本公司致力於不斷提升企業管治及法治建設水平，2024年第一季度再創佳績，榮獲下列獎項：

- 《商法》雜誌頒發的「企業法務大獎2024－空運、航運及物流－年度卓越法務團隊」、「企業法務大獎2024－跨境合規－優秀法務團隊」、「企業法務大獎2024－國際合規與制裁－優秀法務團隊」，及「企業法務大獎2024－跨境並購－優秀法務團隊」。

財務摘要

	2023年 美元	2022年 美元 (重列)	變化 %
收入	1,454,353,000	1,441,273,000	0.9
經營利潤(計入財務收入及費用)	131,625,000	152,085,000	-13.5
應佔合營公司和聯營公司利潤減虧損	297,861,000	308,024,000	-3.3
本公司股權持有人應佔利潤	324,557,000	306,633,000 ^{註1}	5.8
	美仙	美仙	%
每股基本盈利	9.33	9.12 ^{註1}	2.3
每股全年派息	3.732	3.632	2.8
— 第一次中期股息	1.744	2.128	-18.0
— 第二次中期股息	1.988	1.504	32.2
派息比率	40%	40% ^{註2}	不適用
	美元	美元	%
綜合總資產	11,931,881,000	11,326,353,000	5.3
綜合總負債	5,089,356,000	4,687,180,000	8.6
綜合總權益	6,842,525,000	6,639,173,000	3.1
本公司股權持有人應佔股本及儲備	5,770,731,000	5,532,003,000	4.3
綜合淨借貸	2,026,592,000	1,793,457,000	13.0
	%	%	百分點
本公司股權持有人資金回報率	5.7	5.4	0.3
總資產回報率	2.8	2.6	0.2
淨負債總權益比率	29.6	27.0	2.6
利息覆蓋率(不計入租賃負債相關財務費用)	4.2倍	5.9倍	不適用
股息收益率	5.2	4.6	0.6

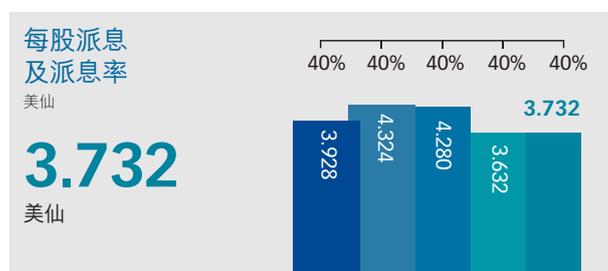
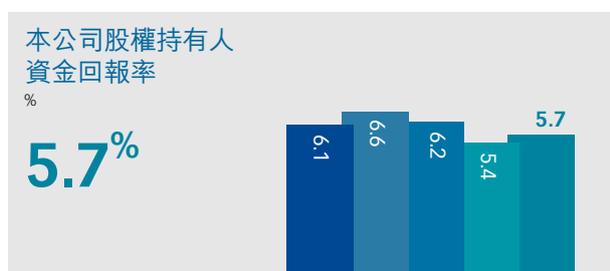
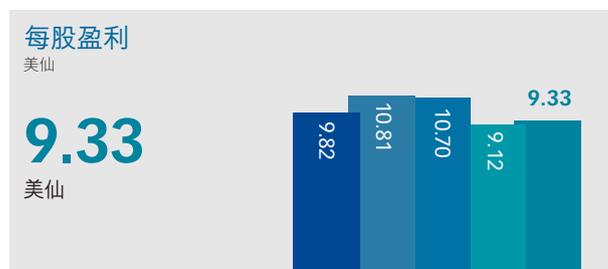
註：

- 由於本集團因採用了香港會計準則第12號修訂本「所得稅—單一交易所產生的資產及負債相關遞延稅項」而作出了必要的追溯調整，因此2022年本公司股權持有人應佔利潤由305,163,000美元調整至306,633,000美元。
- 根據2022年年報，2022年派息比率為40%(未經重列前)。

財務摘要

五年財務摘要

■ 2019 ■ 2020 ■ 2021^註 ■ 2022^註 ■ 2023



註： 財務數據按重列綜合財務報表調整。

主席報告



2023年，在全球經貿格局加速演變，地緣政治衝突、高通脹、高利率等多重風險挑戰下，我們著眼中遠海運集團「十四五」港口業務板塊高質量發展願景，聚焦主責主業，積極搶抓機遇，不畏艱難，砥礪奮進，以新思路破解新課題，以新發展激發新動能，以新技術鏈接新生態，以新機制構建新模式，實現了「網絡鏈、業務鏈、數字鏈、綠色產業鏈」新躍遷，全球競爭力和品牌影響力持續提升。

楊志堅
主席



中遠海運港口作為中遠海運集團「航運+港口+物流」三位一體的全體數字化供應鏈服務新生態中的重要一環，在做強做優港口主業的基礎上，加快推進高質量轉型升級，以全球拓展和精益運營為主線，持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡。

過去一年，我們穩步推進佈局新格局，重要收購項目取得實質性進展；我們持續聚焦「提質增效」，生產經營「穩中有進」，船舶作業效率、客戶美譽度、航線數量穩步提高，增收降本工作取得明顯成效；我們深耕

「港航貨」一體化發展，為客戶提供定制化、個性化的全鏈解決方案，構建發展新動力；我們聚焦港航業發展新格局，加速數智化、綠色低碳轉型升級，以科技賦能本公司高效發展。

主席報告

立足全球發展目標，協同價值加速釋放

本集團在現有網絡的基礎上，立足全球網絡，持續發掘具有戰略性意義的控股碼頭和高盈利參股碼頭的投資機會，以新發展格局和客戶戰略為導向，以戰略和效益均衡為目標，以「多點開發+平台建設」為方向，大力推進全球關鍵節點港口及物流資源佈局，持續優化全球碼頭資產。

本公司亦致力打造能夠提供成本、服務及協同等各方面具有聯動效應的整體碼頭網絡。本公司充分發揮與中遠海運集運和海洋聯盟的協同優勢，強化港航協同，著力提升比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港的服務能力、運營能力和盈利能力，鞏固提升區域樞紐港地位，強化對航運聯盟的服務能力。

精益運營持續發力，創新營銷挖潛增量

本集團在複雜多變的經營環境下，通過精益運營夯實發展根基。在市場新常態下，本公司持續優化經營策略，深化低成本戰略，實施精細化管理。在通貨膨脹、人工成本和利息成本上漲的背景下，多措並舉，在提高碼頭效率，控制成本漲幅，投資節能降耗等方面，均取得了一定成效。

本公司創新港航貨聯動機制，進一步挖潛區域市場增量。本公司把握航運公司運力佈局優化時機，大力拓展港航合作，豐富內外貿航線網絡；持續為客戶打造高品質運輸解決方案，以鎖定貨流增量。通過提高區域貨源集聚力、科技創新驅動力、延伸服務價值創造力，公司經營韌性不斷提升。

供應鏈業務縱深推進，打造行業服務新標桿

本集團充分利用全球佈局優勢，加速海內外供應鏈業務拓展。本公司立足比雷埃夫斯碼頭等海外區域關鍵樞紐，依託中歐陸海快線、場站等物流資源，把握貿易發展新動向，精準錨定區域市場、新興市場釋放的增長潛力，加速物流資源聯動建設。

本公司亦攜手中遠海運集運雙品牌推動現代服務業與先進製造業對接融合，依託數字化供應鏈的縱深推進，打造了基於汽車整車業務的數字化供應鏈標桿產品，為客戶提供智能化、可視化的解決方案和增值服務。以中國製造業出海佈局為重要機遇，創造創新供應鏈延伸服務。

「綠色低碳」+「數字智能」，雙引擎推動可持續發展

本集團積極推動綠色低碳發展，加快低碳與減排技術應用和創新，構建綠色高效的運輸模式。港口綠色低碳轉型已然成為船東綠色轉型中重要一環，無論是岸電使用的推廣、新能源集卡的應用，還是綠色儲能等先進技術的開發，均彰顯著本公司未來競爭能力。

本公司以數字智能創新挖掘港口發展潛能，數字化轉型不斷升級。通過數字化手段對推動設備運維管理的企業資產管理(EAM)系統全面上線，基於數據中台實現對收入和成本數據的決策分析的管理信息系統(MIS)深化應用，深度挖掘數據價值，提升本公司整體生產運營能力。從客戶服務數字化、港口生產自動化和信息管理智慧化出發，形成內部賦能精益運營、外部高效服務客戶的系統性能力。

主席報告

股息

董事會宣派第二次中期股息每股1.988美仙，連同第一次中期股息每股1.744美仙，2023年全年股息為每股3.732美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩定的派息政策，重視對投資者的合理投資回報，同時兼顧本公司實際經營情況、長遠利益、全體股東的整體利益及本公司的可持續發展。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保本公司業務可持續發展支持未來增長，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部分。

展望

展望今年，受貨幣政策緊縮、信貸條件受限、全球貿易投資疲軟等因素影響，全球經濟增長仍存在不確定性。面對內外部複雜嚴峻的形勢，我們必須秉承「務實高效、誠信自律、團結協作」作風理念，堅定推動本公司更高質量發展。

我們將以「鏈接世界，創享價值」為使命，持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡，以「連接者」的姿態，推動港航合作、港港合作、客戶合作，成為國際貿易集聚地、船舶貨源集聚地，促進中國與世界融合發展，為全球互聯互通貢獻力量。我們以價值創造為出發點及目標，打造開放協同、共享共贏的港口供應鏈平台，為客戶、合作夥伴、股東、員工、當地社區、社會組織、國際機構等利益相關方創造價值，為區域和國家經貿繁榮發展貢獻力量。

主席報告

2024年，我們將秉持中遠海運港口「十四五」規劃的發展願景，積極圍繞中遠海運集團「建設世界一流航運科技企業」的願景目標，繼續以全球拓展和精益運營為主線，著力打造以客戶為中心的全球領先港口物流服務商。

董事會和企業管治

本集團董事會致力奉行高水平的企業管治，通過建立清晰、高透明度的企業管治程序及體系，為本公司長遠發展建立穩固根基，同時保障股東利益。一方面，本公司不斷完善現代企業制度、運營管理體系和風險防控體系，強化洞見和挖掘，打造世界一流的治理體系與港口供應鏈的運營能力，推動本公司持續韌性發展，構建穩健增長能力。另一方面，本公司積極深化環境、社會及管治(ESG)領先思維，實行在商業決策和行為中所肩負對環境和社會責任的承諾，致力為股東、客戶、員工、供應鏈夥伴以至公眾創造長遠價值，成為行業可持續發展的推動者。

2023年是中遠海運港口團結拼搏、開拓進取、成果豐碩的成功之年。所有成績、精神和力量的背後，凝結著我們中遠海運港口全體員工精誠團結的智慧和勇毅前行的汗水，記錄著我們的努力堅守與辛勤付出，鐫刻著我們的執著信念與實幹擔當。借此機會，我代表本公司董事會和管理層，對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的努力付出致以衷心感謝！

楊志堅

主席

2024年3月28日

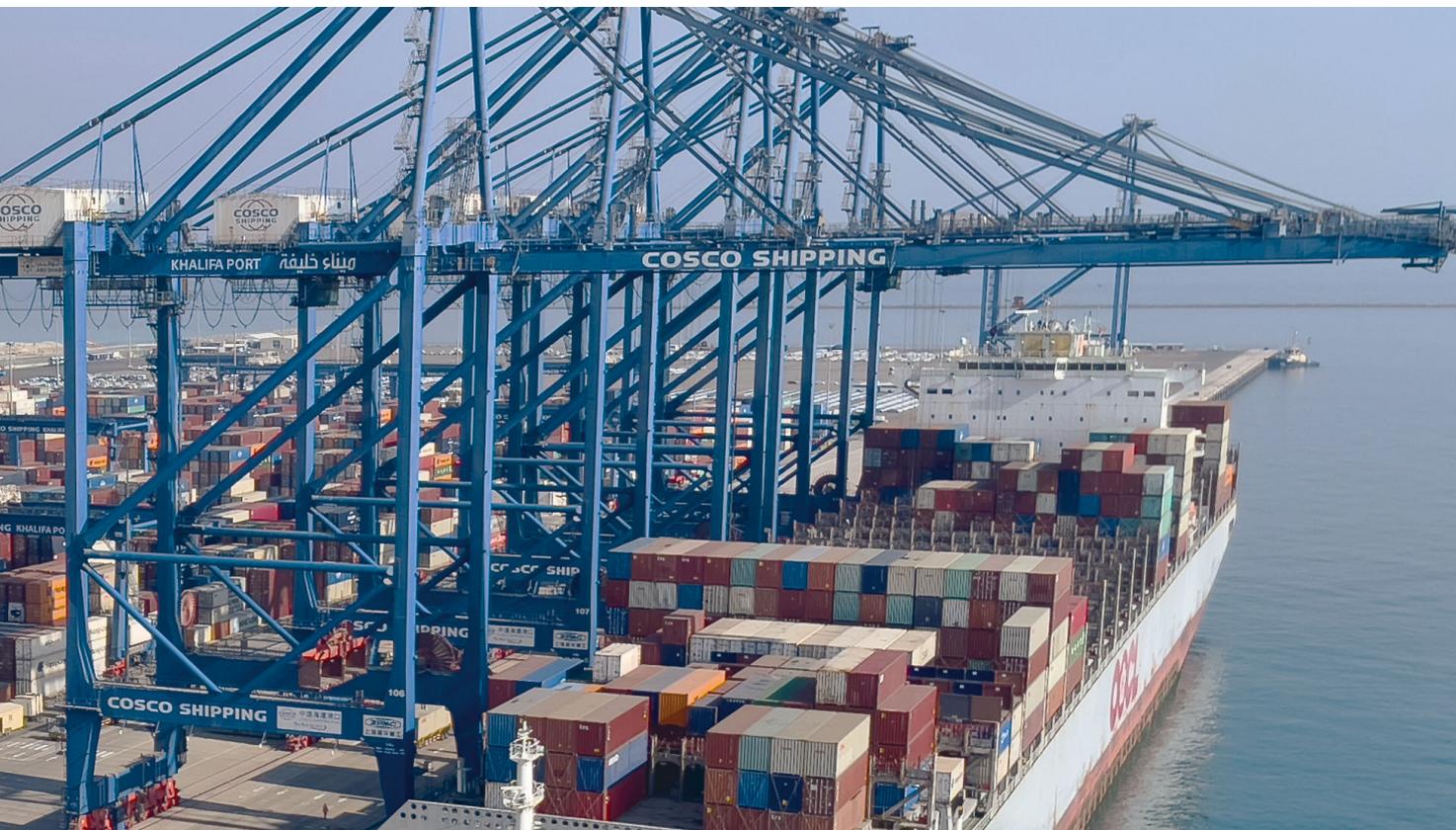
董事總經理報告



2023年，面對複雜嚴峻的國際環境，中遠海運港口在中遠海運集團和本公司董事會的正確領導和支持下，本公司全體成員不斷凝聚工作新合力，開創發展新局面，通過堅定不移奉行「雙輪驅動」戰略，附屬碼頭經營創效質量和服務能級不斷提升，全球化港口資源佈局持續完善，在打造端到端供應鏈、港口綠色低碳和數字化轉型方面也均取得了重要進展，公司整體運營發展質量和經營業績持續提升。

朱濤
董事總經理

董事總經理報告



本集團業務量穩定增長，總吞吐量同比上升4.4%至135,808,554標準箱；權益吞吐量同比上升3.1%至43,381,201標準箱。截至2023年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游，以及歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等地區的重要樞紐港，在38個港口運營及管理371個泊位，總年處理能力達約1.23億標準箱。

提效降本扎實推進，提質增收不遺餘力

本集團持續推動精益運營，提升碼頭經營創效質量。在成本管控方面，以單箱操作成本為著力點，有效控制費用增長，增強低成本競爭優勢。在加強財務管理方面，本公司利用循環授信優化現有債務組合以及推行以股代息派息方案等組合舉措，全力控制債務規模，控制融資成本。

董事總經理報告

本公司通過積極合理推漲作業費率、完善費收結構、優化計費模式以及引入增值服務等組合舉措，增創主營業收入。我們加大商務營銷力度，與各大航運公司開展聯動營銷，深入周邊內陸腹地，挖掘新興市場、區域市場流向的貨源增量。本公司繼續鞏固與中遠海運集團內公司現有協同成效，在新能源汽車、紙漿等業務上積極配合打造中遠海運集團內業務生態圈，實現對碼頭業務結構和創效能力的進一步優化。

持續完善全球佈局，全鏈價值優勢凸顯

本集團持續優化全球碼頭網絡佈局。在海外，完成德國漢堡港CTT碼頭24.99%股權交割，在促進中德物流互聯互通方面意義重大；簽署收購埃及蘇科納港口新集裝箱碼頭25%股權投資協議，為本公司細化蘇伊士運河區域網絡佈局提供有力支撐；在國內，收購廈門海投供應鏈項目56%股權，增持廈門遠海碼頭30%股份至全資控股，推進「港口+供應鏈」一體化發展。

本公司充分發揮港口在物流供應鏈中的重要節點支撐作用，從客戶需求出發，充分調動全球碼頭網絡、供應鏈基地、數字化能力等資源，打造高品質高效率的碼頭產品；背靠中遠海運集團，深化戰略對接，提升全球服務能級，打造上下游產業鏈、供應鏈共享共贏「生態圈」，成為中遠海運集團全球供應鏈體系的重要關鍵節點支撐。

智慧港口建設推進，低碳轉型提速升級

本集團持續加大科研力度，新領域轉型步入提速階段。在智慧碼頭建設方面，本公司全力推進無人水平運輸進入商業化運營和規模化應用，全年無人集卡作業量增長超4倍。本公司不斷加強人工智能等新一代前沿技術與傳統碼頭業務的深度融合，加速推進中遠海運集團人工智能「智能港口示範子工程」項目，結合業務需求場景，在人工智能的應用方面深耕厚植。

在綠色低碳轉型方面，國內外碼頭綠色轉型進入快車道。國內控股碼頭岸電使用率繼續提升，減少船舶靠泊期間大氣污染物和二氧化碳排放；清潔能源在港口的覆蓋範圍逐漸擴大，分佈式光伏項目建設不斷推進；清潔能源設備迭代升級加速，控股碼頭新能源、清潔能源集卡佔比不斷提升。本公司通過採取各類節能減排措施，本年度，附屬控股碼頭溫室氣體（範圍一及範圍二）排放強度較基準年2020年下降20.8%。

可持續性公司治理，構建穩健增長能力

本集團通過全球化佈局持續優化現有碼頭資產質量，在提升經營創效能力的同時，將ESG理念全面融入到日常經營管理中，不斷提升ESG管理水平，以實際行動促進企業與經濟、社會、環境的和諧共生、持續發

董事總經理報告

展。本公司通過不斷完善現代企業制度、運營管理體系和風險防控體系，構建誠信營商環境，打造世界一流的治理體系與港口供應鏈的運營能力。

本公司相信良好的企業管治是推動高質量和可持續發展的關鍵，因此一直秉持最高水平的企業操守。董事會以及時、透明、有效及負責任的方法和政策保持、提升本公司的企業管治水平，切實為股東及各持份者創造長遠利益與價值。我們積極深化ESG領先思維，推動ESG工作，9月本公司再次被納入恒生可持續發展企業基準指數成份股，在智慧綠色可持續發展之路越走越寬。

展望

2024年是推進實施「十四五」規劃的關鍵一年。我們將以成為「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」為願景：

「錨定全球發展」：我們將在現有網絡的基礎上，繼續挖掘區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)為代表的新興市場、區域市場和第三國市場機遇。穩步推進東南亞、非洲和南美洲等港口資源佈局，完善全球碼頭網絡。

「精益創新賦能」：我們將以精益運營提升碼頭運營水平，從降本、增效、賦能三大維度出發，做到系統性的效益專精。堅持推進Center of Excellence (COE)賦能工作夯實提質增效基礎，創新港航貨聯動機制挖潛貨源增量。

「數字智慧引領」：我們將以數字智能創新挖掘發展潛能，加強信息系統建設，推動5G技術、人工智能等新技術規模化應用，加快自身降本增效和產業轉型升級。加大科研力度，推進智慧港口建設行深、走實。

「鏈接合作共贏」：我們將積極融入中遠海運集團供應鏈生態圈，深化與中遠海運集團和雙品牌的協同資源優勢，打通流程銜接，優化資源配置，暢通信息溝通，推動協同領域不斷拓展，協同層次不斷深化，構建發展新優勢。

展望未來，我們將繼續秉持「The Ports for ALL」發展理念，以「同行者、奮鬥者、卓越者」之姿，持續聚力「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動，升級「一體化、數智化、綠色低碳」三大支撐，團結奮鬥、篤實向前，朝著客戶至上、價值領先、世界一流港口物流服務商目標加速前行。

朱濤

董事總經理

2024年3月28日

企業架構



企業架構

碼頭業務

環渤海

- 19.79% 青島港國際
- 19% 大連集裝箱碼頭
- 35% 大連大港碼頭
- 24% 大連汽車碼頭
- 51% 天津集裝箱碼頭
- 50% 營口集裝箱碼頭
- 40% 營口新世紀碼頭
- 51% 錦州新時代碼頭
- 30% 秦皇島新港灣碼頭
- 25% 董家口礦石碼頭

長江三角洲

- 30% 上海浦東碼頭
- 20% 上海明東碼頭
- 20% 寧波遠東碼頭
- 55% 連雲港新東方碼頭
- 39.04% 太倉碼頭
- 51% 南通通海碼頭
- 84.94% CSP 武漢碼頭

珠江三角洲

- 14.59% 鹽田碼頭(一、二期)
- 13.36% 鹽田碼頭三期
- 40% 廣州南沙港務碼頭
- 39% 廣州南沙海港碼頭
- 50% 中遠-國際碼頭
- 60% 亞洲貨櫃碼頭

西南沿海

- 9.82% 北港股份
- 30.32% 北部灣碼頭
- 20% 赤沙碼頭

東南沿海及其他

- 100% 廈門遠海碼頭
- 82.35% 泉州太平洋碼頭
- 80% 晉江太平洋碼頭
- 20% 高明碼頭

海外

- 100% 比雷埃夫斯碼頭
- 90% CSP 澤布呂赫碼頭
- 40% CSP 阿布扎比碼頭
- 51% CSP 瓦倫西亞碼頭
- 39.51% CSP 畢爾巴鄂碼頭
- 60% CSP 錢凱碼頭
- 20% 蘇伊士運河碼頭
- 26% Kumport 碼頭
- 20% 安特衛普碼頭
- 49% 中遠-新港碼頭
- 4.23% 釜山碼頭
- 13.33% 西雅圖碼頭
- 17.85% Euromax 碼頭
- 20% 吉達紅海碼頭
- 40% 瓦多冷藏貨碼頭
- 40% 瓦多集裝箱碼頭
- 24.99% 漢堡港 CTT 碼頭



策略和展望

策略

持續優化全球碼頭組合提升資產組合運營表現

- 持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡，繼續挖掘在新興市場、區域市場和第三國市場關鍵樞紐港，以及碼頭後方核心供應鏈資源的投資發展機會
- 打造均衡的全球碼頭網絡佈局，把握具有潛力的綠地、棕地項目的投資機會，發掘具戰略意義的控股碼頭和高盈利能力的參股碼頭
- 戰略性處置非核心碼頭資產，提升資產組合盈利能力與效益水平

繼續深化精益運營戰略提升碼頭經營創效質量

精益運營將從降本、增效、賦能三大維度出發，做到系統性的效益專精

- 降本：以單箱操作成本為著力點，大力推進成本管控工作。通過數字化、信息化手段實現對生產作業資源的高效利用，助力壓降生產成本
- 增效：持續深化港航協同，通過創新營銷模式，與各大船公司開展聯動營銷；聯合雙品牌鞏固提升現有協同成效，提升服務能級
- 賦能：通過數智創新，從客戶服務數字化、港口生產自動化和信息管理智慧化出發，形成內部賦能精益運營，外部高效服務客戶的系統性能力

展望

挑戰

- 全球經濟增速放緩
- 地緣政治衝擊持續
- 更持久的基礎通脹導致緊縮貨幣環境持續

機遇

- 中國先進製造業的出海佈局
- 背靠雙品牌船隊及海洋聯盟的協同資源優勢
- 創新營銷模式，實施精準營銷，推進新增航線和優質業務的引入
- RCEP、美墨加等協定推動下，區域性供應鏈網絡價值進一步凸顯
- 新興市場、區域市場和第三國市場機遇，加強在東南亞、中東、非洲和南美洲的佈局
- 供應鏈延伸服務，結合海外供應鏈資源建設的深入，豐富水水聯運、海鐵聯運路徑力爭在海外地區供應鏈運營、全鏈路服務方面做到更大突破
- 精益運營戰略持續推進，碼頭經營創效質量不斷提升，資產組合盈利能力與效益水平，持續獲得高於市場的運營表現
- 預計2024年本公司總吞吐量與權益吞吐量升幅將與同業平均同步

業務回顧

市場回顧

2023年是三年新冠疫情防控轉段後經濟恢復發展的一年，然而世界經濟復甦乏力，全球貿易整體表現低迷，外需的疲弱為中國的出口增長帶來了一定挑戰。儘管存在困難與挑戰，中國外貿運行總體平穩，國際市場份額保持穩定。據海關總署統計，2023年中國進出口總值人民幣41.76萬億元，同比增長0.2%。其中，出口金額再創新高達人民幣23.77萬億元，同比增長0.6%。

整體表現

中遠海運港口堅定不移奉行「雙輪驅動」戰略，公司整體運營發展質量和經營業績持續提升。2023年，

本集團總吞吐量同比上升4.4%至135,808,554標準箱(2022年：130,107,074標準箱)。其中，本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比下降2.7%至30,762,095標準箱(2022年：31,627,734標準箱)，佔本集團總吞吐量的22.7%；非控股碼頭公司的總吞吐量同比上升6.7%至105,046,459標準箱(2022年：98,479,340標準箱)，佔本集團總吞吐量的77.3%。

年內，本集團權益吞吐量同比上升3.1%至43,381,201標準箱(2022年：42,069,050標準箱)。其中控股碼頭公司權益吞吐量同比上升0.7%至19,010,845標準箱(2022年：18,869,824標準箱)，佔比43.8%；非控股碼頭公司的權益吞吐量同比上升5.0%至24,370,356標準箱(2022年：23,199,226標準箱)，佔比56.2%。

	2023年 (標準箱)	2022年 (標準箱)	變化 (%)
總吞吐量	135,808,554	130,107,074	+4.4
控股碼頭總吞吐量	30,762,095	31,627,734	-2.7
非控股碼頭總吞吐量	105,046,459	98,479,340	+6.7
權益吞吐量	43,381,201	42,069,050	+3.1
控股碼頭權益吞吐量	19,010,845	18,869,824	+0.7
非控股碼頭權益吞吐量	24,370,356	23,199,226	+5.0

業務回顧

中國

2023年，中國地區碼頭的總吞吐量同比上升4.8%至103,065,210標準箱(2022年：98,338,099標準箱)，佔本集團總吞吐量75.9%。中國地區碼頭的權益吞吐量同比上升4.4%至30,679,108標準箱(2022年：29,382,264標準箱)，佔本集團權益吞吐量的70.7%。

環渤海

2023年，環渤海地區總吞吐量同比上升8.0%至46,589,991標準箱(2022年：43,120,988標準箱)，佔本集團總吞吐量34.3%。環渤海地區的權益吞吐量同比上升5.1%至12,571,882標準箱(2022年：11,958,004標準箱)，佔本集團權益吞吐量的29.0%。大連集裝箱碼頭年內新增數條外貿航線，帶動總吞吐量同比上升12.1%至4,906,861標準箱(2022年：4,377,050標準箱)。

長江三角洲

2023年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升4.2%至14,569,524標準箱(2022年：13,986,956標準箱)，佔本集團總吞吐量10.7%。長江三角洲的權益吞吐量同比上升2.9%至4,093,259標準箱(2022年：3,976,608標準箱)，佔本集團權益吞吐量的9.4%。上海明東碼頭聯合物流鏈上下游開展營銷，總吞吐量同比上升10.5%至6,054,308標準箱(2022年：5,477,740標準箱)。CSP武漢碼頭於2022年4月投產後航線數量及箱量不斷增加，2023年積極開拓水鐵聯運貨源，推動總吞吐量同比上升138.6%至158,596標準箱(2022年：66,469標準箱)。



業務回顧

東南沿海及其他

2023年，東南沿海及其他地區的總吞吐量同比下降6.9%至5,951,456標準箱(2022年：6,392,128標準箱)，佔本集團總吞吐量4.4%。東南沿海及其他地區的權益吞吐量同比上升16.5%至4,242,346標準箱(2022年：3,642,358標準箱)，佔本集團權益吞吐量的9.8%。權益吞吐量的上升是由於本公司增持廈門遠海碼頭30%股權，本公司目前持有廈門遠海碼頭100%股權。廈門遠海碼頭充分發揮海洋聯盟在東南地區的母港地位，總吞吐量同比上升0.3%至2,748,313標準箱(2022年：2,741,179標準箱)。

珠江三角洲

2023年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升0.4%至27,932,139標準箱(2022年：27,817,027標準箱)，佔本集團總吞吐量20.6%。珠江三角洲地區的權益吞吐量同比下降1.7%至7,896,402標準箱(2022年：8,036,580標準箱)，佔本集團權益吞吐量的18.2%。由於下半年歐美航線表現逐步復甦企穩，帶動鹽田碼頭總吞吐量同比上升3.5%至14,045,087標準箱(2022年：13,572,909標準箱)。

西南沿海

2023年，西南沿海地區總吞吐量同比上升14.3%至8,022,100標準箱(2022年：7,021,000標準箱)，佔本集團總吞吐量5.9%。西南沿海地區的權益吞吐量同比上升6.0%至1,875,219標準箱(2022年：1,768,714標準箱)，佔本集團權益吞吐量的4.3%。總吞吐量及權益吞吐量上升主要是受惠於中國與東南亞地區貿易增加、西部陸海新通道加快建設以及RCEP全面生效等紅利，為西南沿海地區高質量發展帶來了重大機遇。

海外地區

2023年，海外地區總吞吐量同比上升3.1%至32,743,344標準箱(2022年：31,768,975標準箱)，佔本集團總吞吐量24.1%。海外地區的權益吞吐量同比上升0.1%至12,702,093標準箱(2022年：12,686,786標準箱)，佔本集團權益吞吐量的29.3%。比雷埃夫斯碼頭持續加強商務營銷，積極引入外部客戶並加開新航線，總吞吐量同比上升5.4%至4,586,535標準箱(2022年：4,352,059標準箱)。CSP阿布扎比碼頭受惠於新業務發展，總吞吐量同比上升32.8%至1,353,215標準箱(2022年：1,018,668標準箱)。

業務回顧

展望

國際貨幣基金組織(IMF)於2024年1月30日發佈最新《世界經濟展望報告》，預計今年全球經濟將增長3.1%。儘管全球經濟繼續呈現韌性增長，且通貨膨脹穩步下降，但經濟擴張步伐仍然較慢，為中國的出口增長帶來一定挑戰。然而在全球碳中和背景下，中國出口結構性新亮點持續凸顯。中國新能源產業鏈相關產品在價格、技術、質量等方面具備全球領先優勢，新能源車、光伏等產品的出口增速有望保持在較高區間，為港口行業的發展帶來機遇。

2023年，中遠海運港口總吞吐量和權益吞吐量規模位居世界前列，本公司生產經營總體保持穩健。展望2024年，本集團將繼續在效益、網絡、資產、人員四個維度上加強國際化佈局，實現向全球經營者的轉變，著力打造以客戶為中心的全球領先港口物流服務商。

本公司將持續聚焦「提質增效」，以服務提升、成本管控、商務優化為抓手，以數字化、智能化為驅動，提升資產組合盈利能力與效益水平。緊抓中國先進製造業的出海佈局機遇，拓展服務範疇，創造價值增量；精益成本管控，增強成本競爭優勢；創新商務營銷模式，推動港航資源強聯動。

本公司將繼續打造「全鏈服務」，聚焦世界新發展趨勢，融入「雙循環」新發展格局。充分發揮全球碼頭網絡，供應鏈基地，數字智能化等資源優勢，打造高品質服務標桿產品，提供高效便捷的港口物流供應鏈解決方案。堅持創新驅動，加快構建清潔低碳、安全高效的綠色運輸新模式。

本公司將積極推進「全球佈局」，積極把握RCEP為代表的新興市場、區域市場和第三國市場機遇，發掘關鍵樞紐港以及碼頭後方核心供應鏈資源的投資機會。同時將繼續參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構，提升資產質量。

本公司將始終秉承「人才為本」，以海納百川的胸懷，打造全球港口人才集聚高地，為優秀人才搭建精彩賽道，讓員工與企業責任共擔、成果共享、共同成長。中遠海運港口全體員工將繼續秉持開放合作的態度，依託港口優質資源，與產業鏈夥伴共商共建推動產業發展，在更好的助力全球貿易發展、促進區域經濟繁榮的同時，實現合作共贏。

業務回顧

中國

總吞吐量
103,065,210 標準箱
▲4.8%



青島港國際	30,020,000	+11.9%
大連集裝箱碼頭	4,906,861	+12.1%
大連大港碼頭	23,202	-5.0%
天津集裝箱碼頭	8,223,425	-3.0%
營口碼頭 ^{註1}	2,230,824	+7.7%
錦州新時代碼頭	640,486	-10.7%
秦皇島新港灣碼頭	545,193	-13.4%

海外

總吞吐量
32,743,344 標準箱
▲3.1%



上海浦東碼頭	2,610,086	+0.4%
上海明東碼頭	6,054,308	+10.5%
寧波遠東碼頭	3,143,607	+3.0%
連雲港新東方碼頭	1,008,171	+6.6%
太倉碼頭	266,555	+21.0%
南通通海碼頭	1,328,201	-18.2%
CSP武漢碼頭	158,596	+138.6%



廈門遠海碼頭	2,748,313	+0.3%
泉州太平洋碼頭	1,311,018	-2.2%
晉江太平洋碼頭	222,405	-15.3%
高明碼頭	1,669,720	-18.5%

註：

1. 營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。

業務回顧



鹽田碼頭	14,045,087	+3.5%
廣州碼頭 ^{註2}	11,562,480	+0.4%
香港碼頭 ^{註3}	2,324,572	-14.8%



北港股份	8,022,100	+14.3%
------	-----------	--------



比雷埃夫斯碼頭	4,586,535	+5.4%
CSP澤布呂赫碼頭	432,843	-59.6%
CSP西班牙相關公司	3,143,154	-8.4%
CSP阿布扎比碼頭	1,353,215	+32.8%
中遠－新港碼頭	5,330,470	+3.9%
瓦多冷藏貨碼頭	60,584	-6.6%
Euromax碼頭	2,482,846	-6.1%
Kumport碼頭	1,316,724	+8.9%
蘇伊士運河碼頭	3,982,874	+5.2%
吉達紅海碼頭	3,181,901	+15.7%
安特衛普碼頭	2,003,613	-4.9%
西雅圖碼頭	145,024	-47.8%
釜山碼頭	3,881,749	+4.8%
瓦多集裝箱碼頭	298,329	+34.2%
漢堡港CTT碼頭 ^{註4}	543,483	不適用

- 廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。
- 香港碼頭的吞吐量是由中遠－國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。
- 自2023年7月起計入該碼頭吞吐量。因此，該碼頭截至2023年12月31日止年度的數據為2023年7月至12月的吞吐量。
- 截至2023年12月31日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為438,082,338噸(2022年：433,346,347噸)，上升1.1%。截至2023年12月31日止年度，汽車總吞吐量為773,961輛(2022年：790,241輛)，下跌2.1%。截至2023年12月31日止年度，瓦多冷藏貨碼頭的冷凍托盤總吞吐量為375,963托盤(2022年：355,754托盤)，上升5.7%。

業務回顧

碼頭組合(截至2023年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		64	29,750,000	
環渤海		3	780,000輛	
		65	236,020,000噸	
青島港國際	19.79%	24	10,000,000	不適用
		62	207,020,000噸	不適用
大連集裝箱碼頭	19%	18	9,500,000	17.8
大連大港碼頭	35%	1	100,000	9.1
大連汽車碼頭	24%	3	780,000輛	11
天津集裝箱碼頭	51%	13	6,000,000	12-17
營口集裝箱碼頭	50%	2	1,200,000	14
營口新世紀碼頭	40%	2	1,200,000	15.5
錦州新時代碼頭	51%	2	800,000	15.4
秦皇島新港灣碼頭	30%	2	950,000	15.8
董家口礦石碼頭	25%	3	29,000,000噸	20-25
		26	15,092,400	
長江三角洲		7	13,570,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12
上海明東碼頭	20%	7	5,600,000	12.8
寧波遠東碼頭	20%	3	3,000,000	17.1
連雲港新東方碼頭	55%	4	1,400,000	11.5-15
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12
		2	4,000,000噸	12
南通通海碼頭	51%	3	1,470,000	9-11
		1	5,370,000噸	6
CSP武漢碼頭	84.94%	4	772,400	6.4
		4	4,200,000噸	6.4

業務回顧

碼頭組合(截至2023年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
東南沿海及其他		15 5	9,000,000 9,200,000噸	
廈門遠海碼頭	100%	4 1	2,600,000 4,000,000噸	15 6.6-13.6
泉州太平洋碼頭	82.35%	5 2	3,000,000 1,000,000噸	11.6-15.1 5.1-9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2 2	600,000 4,200,000噸	9.5-15.3 7.5-9.5
高明碼頭	20%	4	2,800,000	16.5
珠江三角洲		34	25,600,000	
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	9	7,300,000	17.6
鹽田碼頭三期	13.36%	11	5,700,000	17.6
廣州南沙港務碼頭	40%	4	5,000,000	14.5-15.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
中遠一國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	60%	2	1,600,000	15.5
西南沿海		24 102	14,400,000 287,400,000噸	
北港股份 ^註	9.82%	18 100	10,800,000 268,400,000噸	不適用 不適用
北部灣碼頭	30.32%	6	3,600,000	15.1
赤沙碼頭	20%	2	19,000,000噸	25

註：目標泊位數目及設計年處理能力不包括北部灣碼頭。

業務回顧

碼頭組合(截至2023年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		82	47,200,000	
海外		2	6,200,000噸	
		2	600,000托盤	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	14.5-19.5
CSP澤布呂赫碼頭	90%	3	1,300,000	17.5
CSP阿布扎比碼頭	40%	3	2,500,000	18
CSP瓦倫西亞碼頭	51%	6	4,100,000	16
CSP畢爾巴鄂碼頭	39.51%	3	1,000,000	21
CSP錢凱碼頭	60%	2	1,000,000	16-18
		2	6,200,000噸	14
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,000,000	17
Kumport碼頭	26%	6	2,100,000	15-16.5
安特衛普碼頭	20%	4	3,700,000	16
中遠-新港碼頭	49%	5	4,850,000	18
釜山碼頭	4.23%	8	4,000,000	15-16
西雅圖碼頭	13.33%	2	400,000	15.2
Euromax碼頭	17.85%	5	3,200,000	17.65
吉達紅海碼頭	20%	11	5,200,000	18
瓦多冷藏貨碼頭	40%	2	250,000	14.5
		2	600,000托盤	14.1
瓦多集裝箱碼頭	40%	2	860,000	17.25
漢堡港CTT碼頭	24.99%	4	1,540,000	15.1
總計		431		
目標集裝箱總泊位/設計年處理能力		245	141,042,400	
目標散貨總泊位/設計年處理能力		181	552,390,000噸	
目標汽車總泊位/設計年處理能力		3	780,000輛	
目標冷凍總泊位/設計年處理能力		2	600,000托盤	

The Ports for ALL



中國	
碼頭覆蓋	22個港口
目標集裝箱泊位數	163
設計年處理能力	93,842,400 標準箱
海外	
碼頭覆蓋	16個港口
目標集裝箱泊位數	82
設計年處理能力	47,200,000 標準箱

環渤海



佔總設計年處理能力 **21.1%**
 目標集裝箱泊位數 **64**
29,750,000 標準箱
 設計年處理能力

長江三角洲



佔總設計年處理能力 **10.7%**
 目標集裝箱泊位數 **26**
15,092,400 標準箱
 設計年處理能力

東南沿海及其他



佔總設計年處理能力 **6.4%**
 目標集裝箱泊位數 **15**
9,000,000 標準箱
 設計年處理能力

珠江三角洲



佔總設計年處理能力 **18.2%**
 目標集裝箱泊位數 **34**
25,600,000 標準箱
 設計年處理能力

西南沿海



佔總設計年處理能力 **10.2%**
 目標集裝箱泊位數 **24**
14,400,000 標準箱
 設計年處理能力

海外



佔總設計年處理能力 **33.4%**
 目標集裝箱泊位數 **82**
47,200,000 標準箱
 設計年處理能力

財務回顧

2023年全球經濟疫後復甦艱難曲折，下行壓力不斷增大，在各國貨幣政策持續緊縮、利率上升及通脹居高不下等多重因素衝擊下，全球經濟復甦前景仍存在不確定性。中遠海運港口繼續深化精益運營戰略，在碼頭運營管理中注重提質增效以及控制成本，整體業績穩步上升。2023年完成本公司股權持有人應佔利潤324,557,000美元（2022年：306,633,000美元），同比上升5.8%。

2023年控股及非控股碼頭利潤合計為431,601,000美元（2022年：441,088,000美元），同比下降2.2%，當中控股碼頭利潤為132,871,000美元（2022年：137,989,000美元），同比下降3.7%。年內部份控股碼頭利潤錄得增長，包括天津集裝箱碼頭2023年與2022年相比因業務結構優化使收入增加，2023年利潤為22,427,000美元（2022年：11,144,000美元），同比增加11,283,000美元；比雷埃夫斯碼頭2023年吞吐量及收入同比錄得增長，錄得利潤為47,165,000美元（2022年：42,636,000美元），同比增加4,529,000美元；2023年2月完成增持廈門遠海碼頭30%股權使其成為本集團一全資附屬公司，2023年計入應佔該碼頭利潤40,408,000美元（2022年：37,297,000美元），同比增加3,111,000美元。除上

述利潤貢獻較大的控股碼頭外，CSP阿布扎比碼頭吞吐量同比上升32.8%，利潤貢獻同比增加3,863,000美元。另一方面，由於吞吐量下降及堆存收入減少，其餘控股碼頭利潤貢獻合計同比減少，當中CSP澤布呂赫碼頭、CSP西班牙相關公司及廣州南沙海港碼頭，2023年利潤同比分別減少9,532,000美元、5,765,000美元及3,470,000美元。

非控股碼頭方面，2023年利潤為298,730,000美元（2022年：303,099,000美元），同比下降1.4%。當中中遠一國際碼頭及持有亞洲貨櫃碼頭的中遠一HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司（「中遠一HPHT」）因吞吐量下降及堆存收入減少，應佔利潤同比合共減少16,552,000美元。另外，持有鹽田碼頭的Success Enterprises Limited及Wattrus Limited及其附屬公司（合稱「鹽田碼頭相關公司」）應佔利潤同比減少6,165,000美元。另一方面，2023年應佔青島港國際、董家口礦石碼頭及上海明東碼頭利潤同比分別增加7,002,000美元、2,956,000美元及2,793,000美元，抵消部份跌幅。另外，2023年錄得持有北港股份的可轉換債券的稅後公允價值溢利977,000美元（2022年：虧損2,600,000美元），同比增加3,577,000美元。

財務回顧

財務分析

收入

2023年本集團的收入為1,454,353,000美元(2022年：1,441,273,000美元)，同比上升0.9%。2023年第一季度完成收購廈門海投供應鏈，2023年錄得其收入31,351,000美元(2022年：無)；由於吞吐量同比上升，比雷埃夫斯碼頭錄得收入333,443,000美元(2022年：306,684,000美元)，同比上升8.7%；CSP阿布扎比碼頭錄得收入66,428,000美元(2022年：43,919,000美元)，同比上升51.3%；天津集裝箱碼頭與2022年相比因業務結構優化，錄得收入199,659,000美元(2022年：182,543,000美元)同比上升9.4%。另一方面，由於吞吐量同比下降、箱型結構改變以及堆存收入同比減少，使部份碼頭收入同比減少，抵銷整體收入的增幅。當中CSP澤布呂赫碼頭錄得收入48,588,000美元(2022年：68,614,000美元)，同比下降29.2%；CSP西班牙相關公司錄得收入286,612,000美元(2022年：305,062,000美元)，同比下降6.0%；廣州南沙海港碼頭錄得收入185,285,000美元(2022年：199,874,000美元)，同比下降7.3%；晉江太平洋碼頭錄得收入10,967,000美元(2022年：16,535,000美元)，同比下降33.7%；泉州太平洋碼頭錄得收入42,483,000美元(2022年：46,808,000美元)，同比下降9.2%。

銷售成本

銷售成本主要為控股碼頭公司的營運成本。2023年銷售成本為1,033,491,000美元(2022年：1,011,595,000美元)，同比上升2.2%。2023年錄得廈門海投供應鏈成本27,533,000美元(2022年：無)；比雷埃夫斯碼頭因吞吐量增加及特許經營權費用隨著收入的增加而上升，錄得成本249,039,000美元(2022年：231,467,000美元)，同比上升7.6%；CSP阿布扎比碼頭因吞吐量增加，錄得成本48,832,000美元(2022年：42,771,000美元)，同比上升14.2%。另一方面，部份碼頭由於箱量同比下降令成本同比減少，抵銷部份上述成本升幅，當中天津集裝箱碼頭錄得成本112,654,000美元(2022年：122,254,000美元)，同比下降7.9%；CSP澤布呂赫碼頭錄得成本40,191,000美元(2022年：47,961,000美元)，同比下降16.2%；CSP西班牙相關公司錄得成本243,647,000美元(2022年：250,645,000美元)，同比下降2.8%；廣州南沙海港碼頭錄得成本101,935,000美元(2022年：105,336,000美元)，同比下降3.2%。

行政開支

2023年行政開支為164,596,000美元(2022年：167,457,000美元)，同比下降1.7%。

財務回顧

其他營業(開支)／收入(淨額)

2023年其他營業收入淨額為18,550,000美元(2022年：開支淨額871,000美元)，淨收入同比增加19,421,000美元。其中，2023年錄得匯兌淨收益同比增加7,113,000美元；2023年錄得持有北港股份的可轉換債券的稅前公允價值溢利1,303,000美元(2022年：虧損3,466,000美元)，同比增加4,769,000美元；管理費及其他服務收入同比增加2,181,000美元。另外，2022年本公司因部份其他可轉換債券持有人行權換股，原持有北港股份股比被攤薄而計入攤薄影響3,215,000美元。

財務費用

本集團2023年財務費用為171,189,000美元(2022年：126,387,000美元)，同比上升35.4%。年內平均銀行貸款餘額為2,984,791,000美元(2022年：3,041,355,000美元)，同比下降1.9%，財務費用上升主要是美元及歐元貸款利率因美國聯邦儲備局及歐洲中央銀行加息而大幅上升。計入資本化利息，2023年平均銀行借貸成本(包括銀行貸款及票據的交易成本攤銷)為5.30%(2022年：3.40%)。

應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損

2023年本集團應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損貢獻合共297,861,000美元(2022年：308,024,000美元)，同比下降3.3%。當中，2023年中遠－國際碼頭及中遠－HPHT應佔利潤合計同比減少16,552,000美元；年內應佔鹽田碼頭相關公司利潤為50,493,000美元(2022年：56,658,000美元)，同比減少6,165,000美元。另一方面，部份合營公司及聯營公司利潤貢獻同比增加，抵消部份跌幅，包括應佔國內碼頭中的青島港國際利潤為135,193,000美元(2022年：128,191,000美元)，同比增加7,002,000美元；上海明東碼頭利潤為7,606,000美元(2022年：4,813,000美元)，同比增加2,793,000美元；董家口礦石碼頭利潤為1,130,000美元(2022年：虧損1,826,000美元)，利潤貢獻同比增加2,956,000美元。

稅項

年內稅項為35,206,000美元(2022年：69,365,000美元)，同比減少34,159,000美元。2023年回撥以前年度計提項目稅項合計20,051,000美元；2023年下調對部份持股碼頭的預扣股息所得稅稅率及控股碼頭整體利潤同比減少，令稅項同比減少。

財務回顧

財務狀況

現金流量

本集團2023年繼續保持穩健的現金流量收入。年內經營業務所得現金淨額為482,447,000美元(2022年：467,638,000美元)。2023年提取銀行貸款1,376,793,000美元(2022年：1,008,884,000美元)，另償還貸款為1,078,098,000美元(2022年：1,215,490,000美元)。年內本集團支付現金346,466,000美元(2022年：325,553,000美元)以擴建碼頭泊位及購買物業、機器及設備。

另外，本公司年內已支付約人民幣819,213,000元(相等於約120,997,000美元)增持廈門遠海碼頭30%股權使其成為本集團一全資附屬公司；以約人民幣638,408,000元(相等於約94,410,000美元)購入廈門海投供應鏈56%的股權；以約67,127,000歐元(相等於約72,051,000美元)購入漢堡港CTT碼頭的24.99%股權及提供股東貸款；以3,200,000歐元(相等於約3,395,000美元)按股比增資APM Terminals Vado Holding B.V.。

融資工作及備用額度

於2023年12月31日，本集團未償還借款總額為3,234,631,000美元(2022年12月31日：2,908,623,000美元)，現金結餘為1,208,039,000美元(2022年12月31日：1,115,166,000美元)。已承諾但尚未動用的銀行備用額度為1,043,341,000美元(2022年12月31日：698,602,000美元)。

資產及負債

於2023年12月31日，本集團資產總額及負債總額分別為11,931,881,000美元(2022年12月31日：11,326,353,000美元)及5,089,356,000美元(2022年12月31日：4,687,180,000美元)。資產淨值為6,842,525,000美元(2022年12月31日：6,639,173,000美元)。於2023年12月31日，本公司每股股份股權持有人應佔資產淨值為1.62美元(2022年12月31日：1.61美元)。

2023年12月31日淨負債總權益比率為29.6%(2022年12月31日：27.0%)。不計入租賃負債相關財務費用，利息覆蓋率為4.2倍(2022年：5.9倍)。

於2023年12月31日，本集團之若干資產賬面淨值總額為803,286,000美元(2022年12月31日：137,117,000美元)及有限制銀行存款和附屬公司的權益已作抵押，以獲取合共1,078,453,000美元(2022年12月31日：753,500,000美元)之銀行借款。

財務回顧

債務分析

	於2023年12月31日		於2022年12月31日	
	美元	(%)	美元	(%)
按債務還款期劃分				
在第一年內	959,038,000	29.7	787,135,000	27.1
在第二年內	233,474,000	7.2	881,396,000	30.3
在第三年內	254,936,000	7.9	95,021,000	3.3
在第四年內	427,764,000	13.2	105,802,000	3.6
在第五年內及以後	1,359,419,000	42.0	1,039,269,000	35.7
	3,234,631,000*	100.0	2,908,623,000*	100.0
按借款種類劃分				
有抵押借款	1,078,453,000	33.3	753,500,000	25.9
無抵押借款	2,156,178,000	66.7	2,155,123,000	74.1
	3,234,631,000*	100.0	2,908,623,000*	100.0
按借款幣種劃分				
美元借款	1,776,704,000	54.9	1,507,276,000	51.8
人民幣借款	738,352,000	22.8	759,561,000	26.1
歐元借款	619,325,000	19.2	641,786,000	22.1
港幣借款	100,250,000	3.1	—	—
	3,234,631,000*	100.0	2,908,623,000*	100.0

* 已扣除未攤銷的票據折讓和借款及票據的交易成本。

財務擔保合約

於2023年12月31日及2022年12月31日，本公司均無擔保合約。

庫務政策

本集團盡量以本集團的主要現金收款及相關資產交易相符的功能貨幣進行借款，從而控制匯率風險。本集團碼頭業務的功能貨幣主要為歐元或人民幣，與其借款、業務收入及支出的幣種相匹配，從而使匯率波動自然對沖。

本集團利用與財務機構訂立的利率掉期合約，取得最有利的定息與浮息比率及管理有關利率風險。於2023年12月31日，本集團6.9%(2022年12月31日：18.3%)的借貸為固定息率借款之類別。就市場走勢，本集團將繼續監控及調整其固定利息與浮動利息的債務組合，以降低潛在利率風險。

企業可持續發展

可持續發展方針

聯合國可持續發展目標	本公司的五大可持續發展範疇
   	<p>誠信共贏</p> <p>恪守商業道德和合規運營的原則，維持高水平的企業管治和商業誠信，與利益相關方建立互信關係，以實現共贏。</p>
   	<p>韌性未來</p> <p>積極建設「綠色港口」，減少業務運營及價值鏈中的碳排放以達至碳中和，並加強氣候韌性；以可持續發展的準則選擇和管理供應商和合作夥伴，以提升企業韌性。</p>
 	<p>敏銳創新</p> <p>以獨到的洞察力，結合數智化創新，推進智慧港口建設，持續提升整體運營效率，為客戶提供優質的服務。</p>
 	<p>心繫自然</p> <p>節約並善用自然資源，減緩對生物多樣性的影響。</p>
   	<p>共進共融</p> <p>締造安全健康和多元共融的工作環境，創建可持續的人才梯隊，並促進運營所在社區的發展，為利益相關方創造共享價值。</p>

2023年ESG績效亮點

ESG評級

 <p>2023年6月起被納入英國富時FTSE4Good指數系列成份股</p>	 <p>CDP 2023氣候變化 評分：B</p>	 <p>評為「低風險」</p>	 <p>恒生可持續發展企業指數系列 2023 - 2024成份股</p> <p>評級為A+級，自2021年起被納入為恒生可持續發展企業基準指數成份股</p>
--	--	---	---

企業可持續發展

控股碼頭環境績效目標^註

溫室氣體排放

長期目標：

- 不遲於2060年實現碳中和

短期目標：

- 以2020年為基礎，爭取2030年將附屬控股碼頭的溫室氣體（範圍一及範圍二）排放強度減少20%

能源消耗

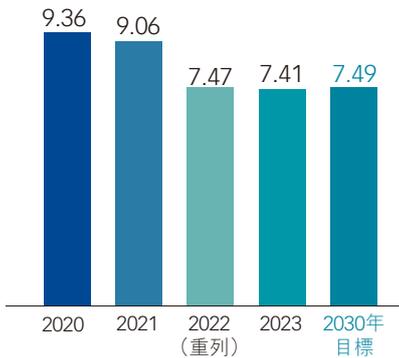
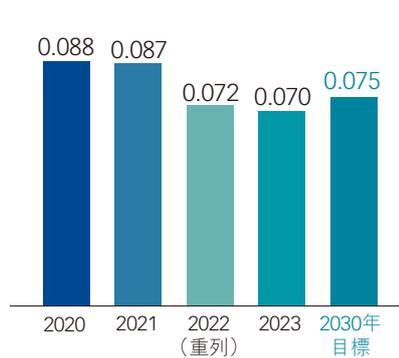
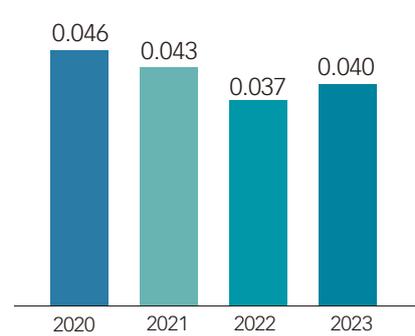
短期目標：

- 以2020年為基礎，爭取2030年將附屬控股碼頭的能源消耗強度減少15%

水資源消耗

目標：

- 加強水資源管理，提高用水效益

溫室氣體排放強度
(每標準箱千克二氧化碳當量)能源消耗強度
(每標準箱千兆焦耳)水資源消耗強度
(每標準箱立方米)

廢棄物

有害廢棄物目標：

- 維持100%無害化處置

2023年有害廢棄物處理：

- 100%有害廢棄物經合資格的專業回收商或物料供應商處理

無害廢棄物目標：

- 逐步減少碼頭的生活垃圾，長遠實現零生活垃圾送往堆填區棄置

註：現時，本公司附屬15家控股碼頭中，由於秘魯CSP錢凱碼頭仍在興建，因此，其環境績效未計入控股碼頭表現內。

企業可持續發展

2023年，本公司拓寬可持續發展方針，以誠信共贏、韌性未來、敏銳創新、心繫自然、共進共融五大範疇為基礎，持續深化節能減碳，加快碳中和進程和公正轉型，穩步推進智慧港口建設，助力構建綠色航運產業鏈，為利益相關方締造共享價值。

誠信共贏

本公司深信誠信共贏、恪守商業道德和合規運營的原則是構建可信賴和可持續商業模式的基石。本公司一直維持高水平的企業管治和商業誠信，深化廉潔文化建設，為董事會及管理層提供反貪污及可持續發展培訓。本公司高度重視信息安全及隱私保護，致力於構建能夠保障本公司、僱員及客戶信息的安全環境。

韌性未來

本公司繼續通過控股碼頭設施「油改電」、推廣無人純電集卡、新增可再生能源項目、港口設備能量回饋等措施減少業務運營中產生的碳排放，並積極識別和管理氣候相關風險及機遇以增強氣候韌性。本公司遵循可持續採購原則嚴格篩選供應商，並發佈《推動靠港船舶使用岸電倡議書》與客戶一起推進減碳進程，攜手上下游共建可持續價值鏈。

敏銳創新

本公司秉持客戶至上的理念，以獨到的洞察力結合科技創新，發揮數智化支撐作用，賦能綠色智慧港口建設，為客戶提供優質的服務。本年度，本公司大力推動港口無人集卡規模化應用，無人集卡項目全年累計作業量超過210,000標準箱。年內，國內控股碼頭新能源清潔能源集卡佔比達到46%。

心繫自然

本公司致力節約並善用自然資源，盡可能減少運營過程中的水資源及物料消耗，鼓勵廢水及廢物循環再利用，並積極參與生態環境保護工作，減緩對生物多樣性的影響。

共進共融

本公司秉持多元共融的企業發展理念，致力於與所有員工及其他利益相關方共同進步。本公司繼續採納「零傷亡」的健康與安全目標、提供多元化的培訓及發展機會，以締造安全健康、和諧共融的工作環境，同時創建可持續的人才梯隊，並支持港口行業公正轉型。本公司持續促進運營所在社區的發展，以扶貧及關愛弱勢群體、教育與青少年發展、環境保護為主要關注點，為利益相關方創造共同價值。

投資者關係工作

中遠海運港口非常重視投資者關係管理工作，通過不斷加強與投資者及潛在投資者之間的溝通，增進投資者對本公司的瞭解和認同，以提升本公司治理水平和企業整體價值。本公司採納嚴格和透明的披露準則，及時準確發佈公司資訊，主動公佈每月碼頭吞吐量及季度業績等。

本集團依法履行各項信息披露義務，以誠實守信為原則，積極主動開展投資者關係管理活動，平等對待所有投資者。2023年，本公司綜合運用線上線下形式，通過業績發佈會、路演、投資者推介會、投資者會議、電話會議、官方網站和郵箱等多種方式和渠道，與境內外投資者及分析師進行溝通交流，積極傾聽市場聲音，傳遞本公司新發展戰略和綠色低碳轉型升級成效，以及在ESG方面的努力和成果，展現本公司長期發展和競爭優勢。

多元化投資者溝通渠道

2023年，本公司通過股東大會、投資者說明會、分析師會議、路演、座談交流等多元化方式，向投資者和分析師介紹本公司業務近況、財務表現、未來發展方向，同時解答市場提問並聽取意見，及時反饋給管理層參考，積極提升公司形象及知名度並增強市場對本公司的信心。

本公司亦積極參與由投資銀行主辦的投資者峰會，主動接洽潛在投資者，發掘對行業以及本公司有興趣的機構投資者。全年與來自中國內地、香港、新加坡、英國等共195家機構、257名投資者和分析師溝通，致力維護與現有股東的關係的同時，積極接觸潛在投資者，以推動股東基礎多元化。

投資者關係工作

持續提升信息披露水平

本集團執行嚴格的信息披露制度，以此提高公司信息披露的及時性、公平性、真實性、準確性及完整性。本公司主動、及時地披露對股東和其他利益相關者決策產生較大影響的信息，包括碼頭月度吞吐量數據、公佈季度業績、收購進度等，提升本公司信息透明度，加深投資者對本公司的認識和理解。

本公司十分重視定期報告的編製工作，在報告編製過程中力求精益求精，以準確反映本公司報告期內生產經營、財務狀況、投資發展、公司治理等情況，以便投資者做出投資決策。本公司亦主動發佈可持續發展報告，闡明本公司在推動環保、社會及經濟發展方面的表現，並分享本公司在推行可持續發展方面的方針及目標。

構築優質穩定股東基礎

本公司著力構築穩定和優質的投資者基礎，以獲得長期的市場支持。投資者關係部制定對外披露守則，持續關注投資者及媒體的意見、建議和報道等各類信息並及時反饋給公司董事會及管理層。建立與投資者的重大事項溝通機制，在制定涉及股東權益的重大方案時，通過多種方式與投資者進行充分溝通和協商。

本公司定期進行股東識別分析，統計分析投資者和潛在投資者的數量、構成及變動情況，及時發掘對行業以及本公司有興趣的投資者。同時，通過開展ESG主題路演，展現本公司在環境、社會、治理方面的績效，能夠穩健、持續地創造長期價值，實現經濟效益、社會效益、生態環境效益的共贏，吸引更多優質穩定的投資者。

投資者關係工作

獎項

2023年，中遠海運港口在投資者關係、企業管治、企業透明度及企業社會責任等方面的努力得到社會各界和資本市場一致認可，全年獲得來自不同機構的獎項共15個。

本公司持續為資本市場提供及時的企業發展資訊和維持高透明度，於投資者溝通及碼頭運營方面所作的努力均得到表彰。2023年3月，本公司獲得由《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商（碼頭組別）」、「最佳投資者關係企業（碼頭組別）」、「最佳可持續發展公司（碼頭組別）」及「最佳企業社會責任公司（碼頭組別）」；4月，獲得由《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」。

本公司積極構建環境、社會及企業管治領先思維，推動ESG理念全面融入經營管理，成為行業可持續發展的推動者。近年來，本公司在企業管治、環境及社會責任等方面均取得卓越成績。2023年4月，本公司首

次榮獲「2022益企未來•中華企業社會責任盛典」環境傑出貢獻獎；8月，本公司連續三年獲得由《Global Business Outlook》雜誌頒發的「年度最佳集裝箱運營商獎」及「最佳社會責任港口運營商」；11月，本公司獲得由香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及ESG大獎2023—特別表揚」。

本公司通過新穎及具有創意的定期報告和可持續發展報告的設計，宣傳和展示本公司良好的市場形象。2023年8月，獲得由ARC Awards頒發的「電子版年報銅獎」及「主席報告優異獎」；11月，本公司獲得由Inova Awards頒發的「2022網上年報銀獎」、「可持續發展報告銅獎」、「環境意識銅獎」和由香港管理專業協會頒發的「優秀H股及紅籌股公司—2023 HKMA最佳年報獎」。

未來，本公司將積極發展業務以回饋股東，同時將持續強化本公司投資者關係管理及企業管治工作，以追求卓越的態度推動本公司「專業化、協同化、國際化」發展。

投資者關係事紀

2023年

路演及投資者會議

1月	摩根士丹利「China Opportunity」投資者研討會
3月	2022年全年業績公佈後投資者推介會
4月	2022年全年業績公佈後路演活動 2023年第一季度業績公佈後電話會議
5月	2023年第一季度業績公佈後路演活動 中信建投證券投資者小組會議 花旗銀行第四屆「Annual Pan-Asia Regional Investor Conference」
6月	滙豐銀行「17th Annual Transport & Logistics Conference」 大和證券「Autos, Transport and Industrials Conference 2023」
8月	2023年中期業績公佈後投資者推介會
9月	2023年中期業績公佈後路演活動 2023年花旗銀行「工業及物流行業峰會」 高盛證券「2023中國+投資論壇」
10月	2023年第三季度業績公佈後電話會議
12月	赴新加坡開展ESG主題路演

投資者關係工作

市值

於12月31日	2019	2020	2021	2022	2023
收市價(港元)	6.38	5.39	6.77	6.20	5.64
市值(百萬港元)	20,173	17,869	22,445	21,332	20,099

股價表現

(港元)	2022	2023
最高	6.98	6.53
最低	3.87	4.33
平均	5.67	5.14
12月31日之收市價	6.20	5.64
日均成交數量(股)	3,743,861	3,867,789
日均成交金額(百萬港元)	20.91	20.19
發行股份總數(股)	3,440,657,627	3,563,579,085
12月31日之市值(百萬港元)	21,332	20,099

分析員覆蓋

公司名稱	分析員	電郵
中國國際金融有限公司	楊鑫	xin.yang@cicc.com.cn
大和資本市場香港有限公司	劉偉健	kelvin.lau@hk.daiwacm.com
星展銀行	楊寶利	pauyong@dbs.com
高盛(亞洲)有限責任公司	陸志成	Herbert.Lu@gs.com
香港上海滙豐銀行有限公司	Parash JAIN	parashjain@hsbc.com.hk
摩根士丹利亞洲有限公司	范倩蕾	qianlei.fan@morganstanley.com
瑞銀証券有限責任公司	徐賓	bin.xu@ubssecurities.com
大華繼顯	陳城志	roychen@uobkayhian.com
花旗	Kaseedit CHOONNAWAT	kaseedit.choonnawat@citi.com

簡稱

公司名稱	簡稱
Antwerp Gateway NV	安特衛普碼頭
亞洲貨櫃碼頭有限公司	亞洲貨櫃碼頭
北部灣港股份有限公司	北港股份
Busan Port Terminal Co., Ltd.	釜山碼頭
中國遠洋海運集團有限公司	中遠海運
中國遠洋海運集團有限公司及其附屬公司	中遠海運集團
Conte-Rail, S.A.	Conte鐵路場站
中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	中遠－國際碼頭
COSCO-PSA Terminal Private Limited	中遠－新港碼頭
中遠海運控股股份有限公司	中遠海控
中遠海運集裝箱運輸有限公司	中遠海運集運
COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.	CSP錢凱碼頭
中遠海運港口有限公司	中遠海運港口或本公司
中遠海運港口有限公司及其附屬公司	本集團
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.及其附屬公司	CSP西班牙相關公司
CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	CSP阿布扎比碼頭
CSP Abu Dhabi CFS Ltd.	CSP阿布扎比場站
CSP Iberian Bilbao Terminal, S.L.	CSP畢爾巴鄂碼頭
CSP Iberian Rail Services, S.L.U.	CSP鐵路服務場站
CSP Iberian Valencia Terminal, S.A.U.	CSP瓦倫西亞碼頭
CSP Iberian Zaragoza Rail Terminal, S.L.	CSP Zaragoza鐵路場站
中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司	廈門海投供應鏈
CSP Zeebrugge CFS NV	CSP澤布呂赫場站
CSP Zeebrugge Terminal NV	CSP澤布呂赫碼頭
大連汽車碼頭有限公司	大連汽車碼頭
大連集裝箱碼頭有限公司	大連集裝箱碼頭
大連大港中海集裝箱碼頭有限公司	大連大港碼頭
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	Euromax碼頭
防城港赤沙碼頭有限公司	赤沙碼頭
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	北部灣碼頭
廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司	廣州南沙海港碼頭
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	漢堡港CTT碼頭
晉江太平洋港口發展有限公司	晉江太平洋碼頭

簡稱

公司名稱	簡稱
錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	錦州新時代碼頭
高明貨櫃碼頭股份有限公司	高明碼頭
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kumport碼頭
連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	連雲港新東方碼頭
廣州港南沙港務有限公司	廣州南沙港務碼頭
南通通海港口有限公司	南通通海碼頭
寧波遠東碼頭經營有限公司	寧波遠東碼頭
Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	比雷埃夫斯碼頭
青島港董家口礦石碼頭有限公司	董家口礦石碼頭
青島港國際股份有限公司	青島港國際
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	秦皇島新港灣碼頭
泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司	泉州太平洋碼頭
Reefer Terminal S.p.A.	瓦多冷藏貨碼頭
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	吉達紅海碼頭
上海明東集裝箱碼頭有限公司	上海明東碼頭
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	上海浦東碼頭
SSA Terminals (Seattle), LLC	西雅圖碼頭
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	蘇伊士運河碼頭
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	太倉碼頭
天津港集裝箱碼頭有限公司	天津集裝箱碼頭
天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司	天津歐亞碼頭
Vado Gateway S.p.A.	瓦多集裝箱碼頭
武漢中遠海運港口碼頭有限公司	CSP武漢碼頭
廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	廈門遠海碼頭
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	鹽田碼頭(一、二期)
鹽田三期國際集裝箱碼頭有限公司	鹽田碼頭三期
營口集裝箱碼頭有限公司	營口集裝箱碼頭
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	營口新世紀碼頭
其他	
20呎標準貨櫃	標準箱

企業管治報告

中遠海運港口致力打造均衡、世界級的全球碼頭網絡，以滿足客戶的需求，秉持「**The Ports for ALL**」的發展理念，為持份者創造最大價值的共贏共享平台。公司踐行「讓客戶滿意，為股東創富」的企業宗旨，致力於實現「成為全球領先港口物流服務商」的戰略目標。為實踐該等目的，本公司秉持依法管理、誠信取勝的經營管理理念，通過制定平衡各方面權益的發展策略，充分發揮行業領跑者的帶頭作用，堅持以「為股東創造價值、為客戶提供優質服務」為企業使命，積極踐行企業社會責任和環保意識，彰顯本公司「誠信負責、客戶為本、開放創新、追求卓越、精誠團結、實幹興企」的企業價值，傳承和建設本公司「融通世界、創享價值；海納百川、追求卓越；躬身入局、天道酬勤」的企業文化。在本公司董事會（「董事會」）的倡導及推動下，所有董事以身作則，全體員工守文持正，持續強化「行事合乎法律、道德及責任」的理念。

本公司的企業管治框架旨在確保本公司執行最高水平的企業操守。董事會以及時、透明、有效及負責任的方法及政策保持及提升本公司的企業管治水平。董事會深信良好的企業管治是妥善管理組織的核心。

2023年，中遠海運港口在投資者關係、企業管治、企業透明度及企業社會責任等方面的努力得到社會各界和資本市場一致認可。

- 榮獲法律500強GC Powerlist頒發的「2023年香港最佳團隊獎」
- 榮獲《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商(碼頭組別)」、「最佳投資者關係企業(碼頭組別)」、「最佳可持續發展公司(碼頭組別)」及「最佳企業社會責任公司(碼頭組別)」
- 榮獲《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」
- 榮獲《Global Business Outlook》雜誌頒發的「年度最佳集裝箱運營商獎」及「最佳社會責任港口運營商」
- 榮獲「2022益企未來·中華企業社會責任盛典」環境傑出貢獻獎
- 榮獲ARC Awards頒發的「電子版年報銅獎」及「主席報告優異獎」
- 榮獲Inova Awards頒發的「2022網上年報銀獎」、「可持續發展報告銅獎」、「環境意識銅獎」

企業管治報告

- 榮獲香港管理專業協會頒發的「優秀H股及紅籌股公司－2023 HKMA最佳年報獎」
- 榮獲香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及ESG大獎2023－特別表揚」

本公司致力於不斷提升企業管治及法治建設水平，2024年第一季度再創佳績，榮獲下列獎項：

- 《商法》雜誌頒發的「企業法務大獎2024－空運、航運及物流－年度卓越法務團隊」、「企業法務大獎2024－跨境合規－優秀法務團隊」、「企業法務大獎2024－國際合規與制裁－優秀法務團隊」及「企業法務大獎2024－跨境併購－優秀法務團隊」

企業管治常規

本公司早在2002年起已在年報中披露其企業管治常規。

本公司的企業管治常規遵循香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的《企業管治守則》（「企業管治守則」）的守則條文，亦參照經濟合作及發展組織（經合組織）的準則，設定一系列道德準則，以保持高度的企業問責性及透明度。

本公司相信推行良好的企業管治對維持本公司業務及表現非常重要。本公司確認於截至2023年12月31日止年度內已全面遵守企業管治守則的守則條文。

於2023年1月1日，為配合上市規則第十七章《股票計劃》的最新修訂，企業管治守則作出修訂，加入薪酬委員會的職權範圍必須包括審閱及/或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。為履行最高水平的企業管治常規及操守，本公司已採納經修訂的企業管治守則內的守則條文。

為提升透明度，本公司不時檢討可遵守的企業管治守則中的建議最佳常規。下文為本公司於截至2023年12月31日止年度持續遵守的企業管治守則中的主要建議最佳常規：

建議最佳常規第D.1.5條

企業管治守則內的建議最佳常規第D.1.5條規定，上市公司應公佈及刊發季度財務業績。本公司已分別於2023年4月26日及2023年10月26日自願性刊發其第一及第三季度業績。

建議最佳常規第D.2.8條

企業管治守則內的建議最佳常規第D.2.8條規定，上市公司董事會可於其企業管治報告中披露已取得管理層對公司風險管理及內部監控系統有效性的確認。

本公司董事會已收到管理層就2023年內風險管理及內部監控系統有效性的確認函。有關風險管理及內部監控系統有效性出具的詳情載於下文「風險管理及內部監控」一段。

下文所列乃本公司為符合企業管治守則的原則及精神而施行的政策、程序及常規。

企業管治報告

董事會

董事會職責及董事責任

董事會負有領導及監控本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)的責任，通過指導及監督本集團的業務，共同促進本集團取得成功。各董事會成員均須在本公司的經營、業務及發展過程中了解其於本公司的職責和責任，並忠誠履行職務、審慎盡責，並以本集團及其股東的最佳利益為前提。董事會應確保本公司遵守所有適用法律和法規。

董事會將本集團日常營運的管理權轉授予管理層。董事會與管理層在各項風險管理及內部監控和制衡機制下各自具有明確的權力及職責。由董事會作出決定的事項包括：

- 為本集團訂立策略性方向
- 釐定目標及業務發展計劃
- 監察高級管理層的工作表現
- 落實各項企業管治措施，包括但不限於(i)設立風險管理及內部監控系統；(ii)制定股東通訊政策；(iii)制定董事會取得獨立意見的機制，並定期檢討上述系統和機制的有效性

董事會負責審閱及批准本公司的年度財務預算及業務計劃，作為評估和監察管理層表現的重要依據。董事可聯絡管理層，要求管理層就本公司的運作或業務事項作出解釋、匯報或進行商議。

本公司已制定清晰的企業管治程序，以確保全體董事充份了解其職責及責任。

所有新任董事在獲委任時均會參與一項綜合項目，包括管理層就本集團業務、戰略計劃及目標所作的匯報，並會收到一份關於證券權益披露政策、禁止買賣本公司證券、內幕消息披露限制及上市規則項下上市公司披露責任的詳盡資料。該等項目內容和資料根據相關法例及法規的變動不時進行更新。

董事會的組成

於2024年3月28日(董事會批准本報告當日)，董事會由十名成員組成，其中三名為執行董事、兩名為非執行董事及五名為獨立非執行董事，包括楊志堅先生(主席)¹、朱濤先生(董事總經理)¹、張煒先生²、陳冬先生²、黃天祐博士¹、范徐麗泰博士³、李民橋先生³、林耀堅先生³、陳家樂教授³及楊良宜先生³。

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

董事會成員之間，尤其是主席與董事總經理之間概無任何關係(包括財務、業務、家庭或其他重大/相關關係)。各董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節及本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口—卓越領導—董事會成員」一欄內。董事名單及其各自的角色與職能也於該網站上登載。

企業管治報告

主席及董事總經理職責劃分

為確保董事會能獨立、負責及盡責地運作，主席一職與董事總經理一職乃獨立區分，各有不同的職責。主席楊志堅先生負責制定本集團的策略及業務方針，管理董事會並確保董事會以良好的企業管治常規及程序有效運作，並及時處理關鍵事務。董事總經理朱濤先生則在其他董事會成員及高級管理層的協助及支持下，執行由董事會定下的重要策略及負責管理本集團日常業務。主席與董事總經理的職責分工已明確界定並以書面形式列載。

非執行董事**(包括獨立非執行董事)**

本公司現有兩名非執行董事及五名獨立非執行董事，該等董事不會參與本集團的日常業務經營及管理。該兩名非執行董事在碼頭業務、財務金融和企業管理方面擁有豐富的經驗，為董事會的決策提供了創新的觀點。他們的專業知識有助本集團制定策略。該五名獨立非執行董事(佔超過董事會人數的三分之一)獲公認在會計、法律、銀行及/或商業等領域擁有豐富的經驗，他們賦有洞察力的意見，精妙地融匯各種技能及商業經驗，有助於本公司未來的發展及對董事會的制衡，他們確保相關事項獲得充份討論及不存在任何個人或小組支配董事會的決策過程。此外，他們促使董事會保持高水平的財務、監管及其他法定報告，並作出充份制衡，以保障廣大股東及本公司的整體利益。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任書，據此，每名董事服務任期約為三年。彼等任期須根據本公司章程細則的規定輪值退任及在下述情況下終止(以較早者為準)：(i)上述任期屆滿之日，或(ii)董事因任何本公司章程細則或任何適用法律的規定不再為董事之日。

董事會已取得各獨立非執行董事就其獨立性呈交的年度書面確認函，董事會信納截至本報告日期其獨立性仍符合上市規則的規定。

本公司的提名委員會已就本公司所有獨立非執行董事的獨立性作出年度檢討，並確認所有獨立非執行董事均符合上市規則所載有關獨立性的準則。

董事會會議

定期董事會會議於一年前預定日期，有助更多董事可出席會議。於截至2023年12月31日止年度內各季度共舉行了四次定期董事會會議，以批准本公司2022年度全年業績、2023年度中期業績及2023年第一及第三季度業績。會議平均出席率為82.5%。本公司獨立非執行董事均出席有關考慮及批准持續關連交易的董事會會議。由於董事會成員居於香港或中國內地，所有董事會會議均以本公司章程細則的規定下許可的視像及/或電話會議形式進行。本公司總會計師及總法律顧問兼公司秘書亦出席董事會會議，就企業管治、風險管理、遵守法定要求的情況、會計及財務等事項作出匯報。

企業管治報告

每次在定期董事會會議舉行前，除了向董事會提供董事會及其下設委員會的前次會議記錄外，高級管理層亦會向董事會提供將予審議決定事項的足夠資料，並提交關於本集團營運及財務表現的報告。為使所有董事均有機會抽空出席會議，全體董事均最少提前十四天收到有關定期董事會會議的通知，同時所有董事均有機會將動議事項加入會議議程。董事會會議文件一般會在會議舉行前最少三天向董事發送，確保他們有充足時間審閱有關文件，並就會議作好充份的準備。若董事無法出席會議，其將獲告知將在會議上討論的事項，並有機會於會議前向主席表明其觀點。會議文件發出後，如任何董事需要進一步資料或解釋，公司相關部門將會在會議前進行回覆，確保董事在作出決定前掌握其認為必要的資料。同時，為協助董事履行其職責，董事會已制定書面程序，使董事可按合理要求在適當情況下聘請獨立專業顧問提供意見，有關費用由本公司支付。會議召開時，負責編製董事會會議文件的高級管理層、管理層及專業顧問(如需)，會獲邀出席會議並解答董事會成員就相關文件提出的任何問題或查詢，董事會可藉此取得相關的信息及對董事會決策事宜取得深入透徹的了解，從而就有關事項進行全面、知情的評估。除偶爾因公務未能出席會議外，本公司主席負責主持所有董事會會議的議事程序，確保議程內的各項事項均有充足時間討論及考慮，各董事均擁有平等機會發言、表達意見及提出關注事項。此外，會議主席就每一個議題詢問董事是否有任何異議或任何問題需要提出討論，使每名董事均可以現場提出其獨立觀點。上述措施形成了董事會可取得獨立觀點的機制。董事會認為該機制保證了董事發言及表達其獨立意見的機會，機制行之有效。

董事會會議的會議記錄詳細記載在會議中所審議的事項及所作決定，包括各董事提出的任何關注事項。每次董事會會議的會議記錄初稿在會議舉行後的合理時間內送交全體董事審閱及提供意見。所有董事可隨時與總法律顧問兼公司秘書聯絡。總法律顧問兼公司秘書負責確保董事會的程序及所有適用的法例及規例均得到確切執行，並就合規事宜向董事會提供意見。

企業管治報告

下表所載為截至2023年12月31日止年度全體董事出席董事會會議及股東大會的詳情，顯示董事對本公司事務管理的關注程度及對股東意見的了解：

2023年董事會成員出席董事會會議及股東大會的情況

	出席/舉行 董事會會議 次數	董事會會議 出席率 (%)	出席/舉行 股東大會 次數	股東大會 出席率 (%)
董事				
楊志堅先生 ¹ (主席)	4/4	100	1/1	100
朱濤先生 ¹ (董事總經理)	2/4	50	0/1	0
張煒先生 ²	3/4	75	1/1	100
陳冬先生 ²	2/4	50	0/1	0
黃天祐博士 ¹	3/4	75	1/1	100
范徐麗泰博士 ³	4/4	100	1/1	100
李民橋先生 ³	3/4	75	1/1	100
林耀堅先生 ³	4/4	100	1/1	100
陳家樂教授 ³	4/4	100	1/1	100
楊良宜先生 ³	4/4	100	1/1	100

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

根據企業管治守則守則條文第C.2.7條，主席與獨立非執行董事原定於2023年12月舉行沒有其他董事出席的會議，因主席工作行程安排，該會議最終於2024年3月召開。

董事的委任、重選及免職

本公司遵循一套正式、經審慎考慮並具透明度的程序以委任新董事。由一名獨立非執行董事擔任主席、其成員大部份為獨立非執行董事的提名委員會制定了一套提名董事的政策，並負責物色及提名合適人選供董事會審議為額外董事或填補董事會的臨時空缺，並就提議於股東大會上重選的任何董事向股東提出建議。

企業管治報告

有關新董事推選程序的詳情及提名委員會在2023年所執行工作的概要，載於下文「提名委員會」一節。

在每屆股東週年大會上，三分之一在任董事(或如其人數並非三的倍數，則最接近三分之一但不多於三分之一的人數)須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。

董事承諾及參與持續專業發展

本公司已接獲全體董事的確認書，確認彼等已於截至2023年12月31日止年度內對本公司事務投入充足的時間及關注。董事亦向本公司披露彼等於公眾公司或組織所擔任職位的數目、性質及其他重大承擔，以及有關公眾公司的名稱及顯示其擔任有關職務所涉及的時間。

董事務須參與持續專業發展，以確保其對本公司的營運及業務有正確了解及全面知悉其根據上市規則及其他適用法例及規例應負的職責。下表所載為截至2023年12月31日止年度全體董事參與持續專業發展計劃的詳情：

2023年董事參與持續專業發展計劃的情況

	閱讀監管規定 更新資料	會見本公司 及/或下屬公司 管理層	出席本公司及 其他上市公司/ 專業機關 舉辦的董事培訓
董事			
楊志堅先生 ¹ (主席)	✓	✓	✓
朱濤先生 ¹ (董事總經理)	✓	✓	✓
張煒先生 ²	✓	✓	✓
陳冬先生 ²	✓	✓	✓
黃天祐博士 ¹	✓	✓	✓
范徐麗泰博士 ³	✓	✓	✓
李民橋先生 ³	✓	✓	✓
林耀堅先生 ³	✓	✓	✓
陳家樂教授 ³	✓	✓	✓
楊良宜先生 ³	✓	✓	✓

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

企業管治報告

董事/高級管理層的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事進行本公司證券交易的行為守則及規則，因此所有董事均須遵守標準守則的規定。此外，董事會亦就本公司高級管理層及相關員工買賣本公司證券事宜訂定書面指引，指引條款與標準守則相若。本公司已成立委員會，成員由本公司主席、董事總經理及董事副總經理組成，專責處理該等交易。

本公司已取得董事及高級管理層發出的具體確認，彼等在2023年內已遵守標準守則及上述指引。本公司於2023年內並無發現任何違規事件。

總法律顧問兼公司秘書

總法律顧問兼公司秘書直接向董事會負責，確保董事獲悉其所知的一切相關監管法規的最新變更，包括為董事安排合適的持續發展計劃。

所有董事均可與總法律顧問兼公司秘書聯絡。總法律顧問兼公司秘書確保董事會內資訊交流暢通，董事會的政策及程序得到確切執行。總法律顧問兼公司秘書亦負責就各董事履行其披露證券權益方面的責任，並就須予披露的交易、關連交易及內幕消息方面的披露規定，向董事會提供意見。在資料披露方面，總法律顧問兼公司秘書須向董事會就如何嚴格按照上市規則、相關法例、法規及本公司章程細則的規定，向公眾作出真實、準確、完整及適時的披露提供意見。

總法律顧問兼公司秘書為本公司其中一位授權代表的替任代表，為本公司與香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之間的主要溝通渠道。她亦協助董事會推行及加強企業管治常規，務求提升股東的長遠利益。此外，總法律顧問兼公司秘書會適時向董事提供董事須持續遵守的法定、監管及合規責任方面的最新資料。就關連交易和披露規定而言，總法律顧問兼公司秘書定期組織本集團的管理層和高級行政人員召開研討會，以確保有關交易遵照上市規則進行。所有潛在關連交易經詳細分析以確保全面合規，以供董事考慮。

總法律顧問兼公司秘書已妥為遵守上市規則第3.29條項下的相關培訓規定。

企業管治報告

董事會授權

管理職能

董事會將日常職責轉授予管理層。董事會與管理層各自的職能已明確界定並以書面形式列載。管理層負責以下由董事會轉授的職責：

- 執行董事會訂立的策略和計劃
- 為確保董事會有效履行責任，定期向董事會提交經營業務報告，包括但不限於根據上市規則的相關規定向董事會成員提供的月度更新信息

董事會下設立的委員會

為協助董事會履行職務及促進有效管理，董事會設立了多個委員會，並將其若干職能轉授予該等委員會。該等委員會須就其特定範圍作出檢討及向董事會提出建議。董事會合共設立了七個委員會(有關詳情載於下文)，由董事、高級管理層及管理層成員組成。各委員會有既定的職責及職權範圍，委員會成員有權在其所屬委員會的職權範圍內就相關事項作出決策。該等委員會有權審查特定事項，並在適當情況下向董事會匯報及提出建議。惟所有事項的最終決定權在董事會。

上述委員會的職權範圍已於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口—卓越領導—董事會下設委員會」一欄內登載，職權範圍內已界定委員會的角色及董事會所授予的權力。職權範圍於適當時進行修訂。本公司的政策是確保該等委員會獲得充足資源履行其職責。該等委員會已預定每年定期舉行會議，並定期向董事會作出匯報。在委員會會議上通過的所有事項均妥為記錄及存檔，其會議記錄須提交董事會傳閱。

1. 執行委員會

執行委員會由本公司所有經常在港的執行董事組成。設立該委員會的目的在於促使本公司的日常運作更為順暢。由於本公司大部份董事日常工作繁忙及/或分佈在中國內地及香港，經常安排召開全體董事會會議或安排全體董事簽署書面決議案在實際操作上存在困難及不便。因此，董事會授權執行委員會，由其負責經營及管理本公司的業務及員工。

於截至2023年12月31日止年度內，執行委員會共簽署了20份書面決議案。相關書面決議案均詳細記錄了所有決議事項的具體內容，包括作出決定時考慮的重點，委員會成員需將決議事項的摘要報告在董事會會議上向董事會匯報。本公司所有董事可隨時查閱委員會書面決議案及向總法律顧問兼公司秘書索取副本。

2. 審核委員會

審核委員會共有三名成員，全部為本公司的獨立非執行董事，主席由一名具備適當專業資格的獨立非執行董事擔任，委員會全體成員均為各行業的專業人士，當中包括會計、法律、銀行及/或商業等範疇。

審核委員會獲董事會授權可在其職權範圍內調查任何活動，並可不受限制地查閱與本集團、內部核數師（相關職能由公司審計監督部（「審計監督部」）履行）、外聘核數師、管理層及員工相關的資料。其職權範圍與香港會計師公會（「香港會計師公會」）刊發的「審核委員會有效運作指引」所載的建議及企業管治守則所載的守則條文相符。

除向董事會提供意見及建議外，審核委員會亦監察與外聘核數師有關的所有事宜。因此，審核委員會在監察及保持外聘核數師的獨立性方面扮演重要角色。審計監督部代表直接向審核委員會主席匯報。

審核委員會每年按季度舉行四次定期會議，如有需要亦會安排額外會議。於截至2023年12月31日止年度內，審核委員會共舉行了五次會議，所有會議均獲全體審核委員會委員出席。

審核委員會於2023年進行的主要工作包括但不限於下列各項：

- 審閱本集團採用的會計準則、慣例及其他財務匯報事項
- 審閱本公司年度、中期及季度業績公告草稿及年報、中期報告草稿，確保本公司財務報表的完整性、準確性及公平性
- 審閱外部審核結果，並與外聘核數師討論相關審核事項
- 審閱內部審核計劃及內部審核報告
- 審閱本公司的風險管理及內部監控制度；就本集團整體風險管理及內部監控系統的成效進行討論，包括財務監控、營運監控及合規監控；並審閱了風險管理工作總結報告
- 審閱法治建設工作報告
- 按季度審閱本公司持續關連交易匯總表

2023年審核委員會成員出席會議的情況

成員姓名	出席/舉行 會議次數	出席率 (%)
李民橋先生 ¹ (主席)	5/5	100
范徐麗泰博士 ¹	5/5	100
林耀堅先生 ¹	5/5	100

1 獨立非執行董事

企業管治報告

3. 薪酬委員會

薪酬委員會共有五名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

本公司採納了企業管治守則守則條文第E.1.2(c)條項下第(ii)種模式，由薪酬委員會向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇。薪酬委員會並就本公司董事及高級管理層的整體薪酬政策及架構向董事會提出建議。如有需要，薪酬委員會會聘請專業顧問提供協助及/或就相關事項提供專業意見。

在釐定薪酬待遇(包括薪金、花紅、非金錢利益等)之前，薪酬委員會會考慮同類公司所支付的薪金、需付出的時間、職責、個人表現及本公司業績等因素。薪酬委員會亦會參考董事會不時決定的公司目標，檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會於2023年的工作概述如下：

- 就全體董事及高級管理層的薪酬待遇作年度檢討，並向董事會提出建議
- 審閱及確認2023年香港總部員工薪酬普調方案
- 檢討本公司已授出的股票期權行權條件是否成就及考慮年度考核的同行業對標公司是否需作調整，並向董事會提出建議

薪酬委員會成員出席於2023年舉行的會議的情況

成員姓名	出席/舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
范徐麗泰博士 ¹ (主席)	2/2	100
李民橋先生 ¹	2/2	100
陳家樂教授 ¹	2/2	100
朱濤先生 ² (於2023年9月11日獲委任)	1/1	100
施國強先生	2/2	100
前任成員		
楊志堅先生 ³ (於2023年9月11日辭任)	1/1	100

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事總經理

3 執行董事、董事會主席

薪酬政策

本公司的薪酬政策確保薪酬水平具競爭力及成效，以吸引、挽留及激勵董事、高級管理層及僱員。概無任何董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身的薪酬。非執行董事的薪酬政策確保非執行董事向本公司付出的努力及時間能夠得到充份但不過度的補償，而執行董事、高級管理層及僱員的薪酬政策確保其所獲薪酬與其職責相符及與市場慣例一致。董事酬金總額須待股東在股東週年大會上批准。

企業管治報告

本公司的薪酬待遇主要包括基本薪酬及其他津貼、酌情現金花紅及強制性公積金供款。現金花紅與個人表現直接掛鈎。

4. 提名委員會

提名委員會共有三名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

提名委員會負責提名具潛質的董事人選、審議獲提名的董事、評核獨立非執行董事的獨立性及就有關委任及重選事宜向董事會提出建議。同時，負責檢討本公司董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)並向董事會提出建議(如有)。

於2023年至2024年初，提名委員會執行的工作包括下列各項：

- 檢討董事會成員多元化政策
- 檢討董事會的架構、人數及組成
- 就董事委任及重選事宜向董事會提出建議
- 就董事會下設委員會成員委任事宜向董事會提出建議
- 就獨立非執行董事的獨立性作出年度檢討

根據提名委員會的職權範圍書，所有新獲委任的董事及在股東週年大會上獲提名重選的退任董事須先由提名委員會考慮，再由提名委員會向董事會提出建議供董事會決定。

2024年初，經提名委員會提名及董事會建議，非執行董事張煒先生和陳冬先生、獨立非執行董事林耀堅先生(為上次重選後在任時間最長者)須於應屆股東週年大會上輪值退任。所有退任董事均願意接受本公司股東重選，並具連任資格。

提名委員會成員出席於2023年舉行的會議的情況

成員姓名	出席/舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
李民橋先生 ¹ (主席)	2/2	100
范徐麗泰博士 ¹	2/2	100
朱濤先生 ² (於2023年9月11日獲委任)	0/1	0
前任成員		
楊志堅先生 ³ (於2023年9月11日辭任)	1/1	100

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事總經理

3 執行董事、董事會主席

企業管治報告

提名政策

董事會已採納有關董事提名的政策(「提名政策」)，該政策乃結合多元化政策(定義見下文)及提名委員會在提名董事時的實際操作程序編製而成，旨在列載就董事候選人採納的提名程序以及遴選及推薦準則。

根據提名政策，就填補臨時空缺或新增董事名額，提名委員會須推薦人選供董事會考慮及批准。如要推薦候選人在股東大會上參選或重選，提名委員會須向董事會提名供其考慮及推薦參選。提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並在開會前邀請董事會成員提名人選供委員會考慮。提名委員會亦可提名非董事會成員提名的人選。此外，股東可根據載於下文「股東於股東大會上提出建議的程序」一節內有關「股東提名候選董事的程序」一段的規定和程序，提名沒有董事會推薦或委員會的提名的人士為董事。

提名委員會在評估董事候選人時將參考信譽、成就及經驗，尤其是與公司所從事行業相關、董事會各方面的多元化、獨立判斷力等因素。考慮委任獨立非執行董事時，將考慮適用法律、規則或規例所規定的獨立因素。除需要在相關網站公開披露的個人資料外，提名委員會如認為有必要，可以要求候選人提供額外資料及文件，供提名委員會及董事會參考。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化所考慮的原則及已採取的措施。

本公司視董事會多元化為本公司可持續發展及保持競爭優勢的重要元素之一。本公司在委任董事時全面考慮人選的各項客觀條件，並充分考慮多元化範疇為董事會帶來的裨益。在甄選人選時，充分考慮多個因素，包括但不限於性別、年齡、技能、文化背景、知識及專業經驗等，最終按候選人的長處及可以為董事會帶來的貢獻而決定。董事會不應由單一性別成員組成。

董事會在主要多元化層面的組成概述如下：

董事會成員多元化

1. 任命職位	執行董事(3)	非執行董事(2)	獨立非執行董事(5)
2. 性別	男性(9)	女性(1)	
3. 種族	中國籍(10)		
4. 年齡組別	40–50 (2)	51–60 (3)	60以上(5)
5. 服務任期(年)	10以上(3)	3–10 (5)	少於3 (2)
6. 技能、知識及專業經驗 ^{附註1}	碼頭營運及管理(5)	會計及金融(4)	銀行(1)
	法律(2)	管理及商業(1)	資本市場及投資者關係(1)
7. 教育背景	大學(10)		

附註1：董事可能擁有多項技能、知識及專業經驗。

附註2：括號內的數字為納入相關類別的董事人數。

企業管治報告

經提名委員會檢討及建議，董事會認為董事會成員在性別、年齡組別和技能、知識及專業經驗等各個方面均達致多元化，認為董事會成員多元化政策行之有效，現時無需為執行該政策制訂任何可計量目標。

5. 環境、社會及管治委員會

環境、社會及管治委員會共有三名成員，其中大多數(包括委員會主席)為本公司的獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會負責監督及檢討本集團企業社會責任及可持續發展之政策、實務、框架與管理方針，檢討本公司的企業管治常規及披露制度，並就相關事宜向董事會提出建議，藉此提升本公司的企業管治水平。

於2023年及2024年初，環境、社會及管治委員會就檢討本公司環境、社會及管治事宜進行了下述工作：

- 審閱2023年度利益相關方調研及雙重重要性評估報告並向董事會提出建議
- 檢討本公司2023年度環境、社會及管治工作
- 審閱本公司在可持續發展方面的績效表現(包括實現環境績效目標的進度，以及為達到這些目標所採取的措施)
- 檢視環境、社會及管治的全球發展趨勢，以及與可持續發展相關的新興披露要求(包括國際可持續發展準則理事會所發佈的國際財務報告可持續披露準則，以及聯交所《環境、社會及管治報告指引》的建議修訂)，及就如何應對目前和新興的趨勢和披露要求提出建議
- 根據企業管治守則守則條文第A.2.1條的規定，檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議，並檢討董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規等事宜

環境、社會及管治委員會成員出席於2023年舉行的會議的情況

成員姓名	出席/舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
陳家樂教授 ¹ (主席)	2/2	100
楊良宜先生 ¹	2/2	100
楊志堅先生 ²	0/2	0

1 獨立非執行董事

2 執行董事、董事會主席

企業管治報告

6. 投資及戰略規劃委員會

投資及戰略規劃委員會由一名執行董事領導，共有十二名成員，包括執行董事、高級管理人員及管理層成員。投資及戰略規劃委員會考慮、評估、審議並向董事會建議重要的投資方案、收購及出售項目，對投資項目進行投資後的評估，並審議及考慮本公司整體戰略及業務發展方向。

儘管投資及戰略規劃委員會於年內沒有召開會議，但於年內根據實際工作需要，以書面決議案形式審議通過了一項投資項目，並把相關意見提呈董事會參考。董事會認為投資及戰略規劃委員會已全面履行其職責。

在2023年度內，投資及戰略規劃委員會包括楊志堅先生¹(主席)、朱濤先生²、趙豐年先生、陳棟先生、施國強先生、俞丹煒先生、李杰先生、黃莉女士、李偉先生、姚莉女士、王沈元先生及謝滿定先生。

1 執行董事、董事會主席

2 執行董事、董事總經理

7. 公司風險控制委員會

公司風險控制委員會由一名執行董事領導，共有八名成員，包括執行董事、高級管理人員及管理層成員。公司風險控制委員會負責識別本公司的經營風險，並將該等風險降至最低，訂定本集團風險控制策略方針，強化本集團的風險控制系統，並就本公司的風險相關事宜向董事會提供意見。

公司風險控制委員會對公司風險管理發揮的作用及職責詳情載於下文「風險管理及內部監控」一段。

2023年公司風險控制委員會成員出席會議的情況

成員姓名	出席/舉行 會議次數	出席率 (%)
成員		
朱濤先生 ¹ (主席)	3/4	75
趙豐年先生	4/4	100
洪雯女士	4/4	100
陳棟先生	4/4	100
俞丹煒先生	4/4	100
李杰先生	4/4	100
馬波先生(於2023年12月19日獲委任)	不適用	不適用
潘東先生(於2023年12月19日獲委任)	不適用	不適用
前任成員		
諸漢良先生(於2023年9月6日退休)	2/3	67

1 執行董事、董事總經理

問責及審核

財務匯報

下文載列董事對財務報表的責任，應與載於第123至第129頁闡明本集團核數師呈報職責的獨立核數師報告一併閱讀，但兩者應分別獨立理解。

年報及財務報表

董事申明其有責任於每個財政年度，編製真實公平地反映本集團業績及財務情況的財務報表。

會計政策

董事認為，在財務報表的編製過程中，本集團貫徹採用了適當的會計政策，並遵守所有相關會計準則。

會計記錄

董事有責任確保本集團保存會計記錄，該等記錄必須合理準確地披露本集團的財政狀況及業績，以及可根據香港公司條例、上市規則及適用會計準則編製財務報表。

保護資產

董事有責任採取一切合理及必需的措施，以保護本集團的資產，並防止和偵察欺詐及其他違規行為。

風險管理及內部監控

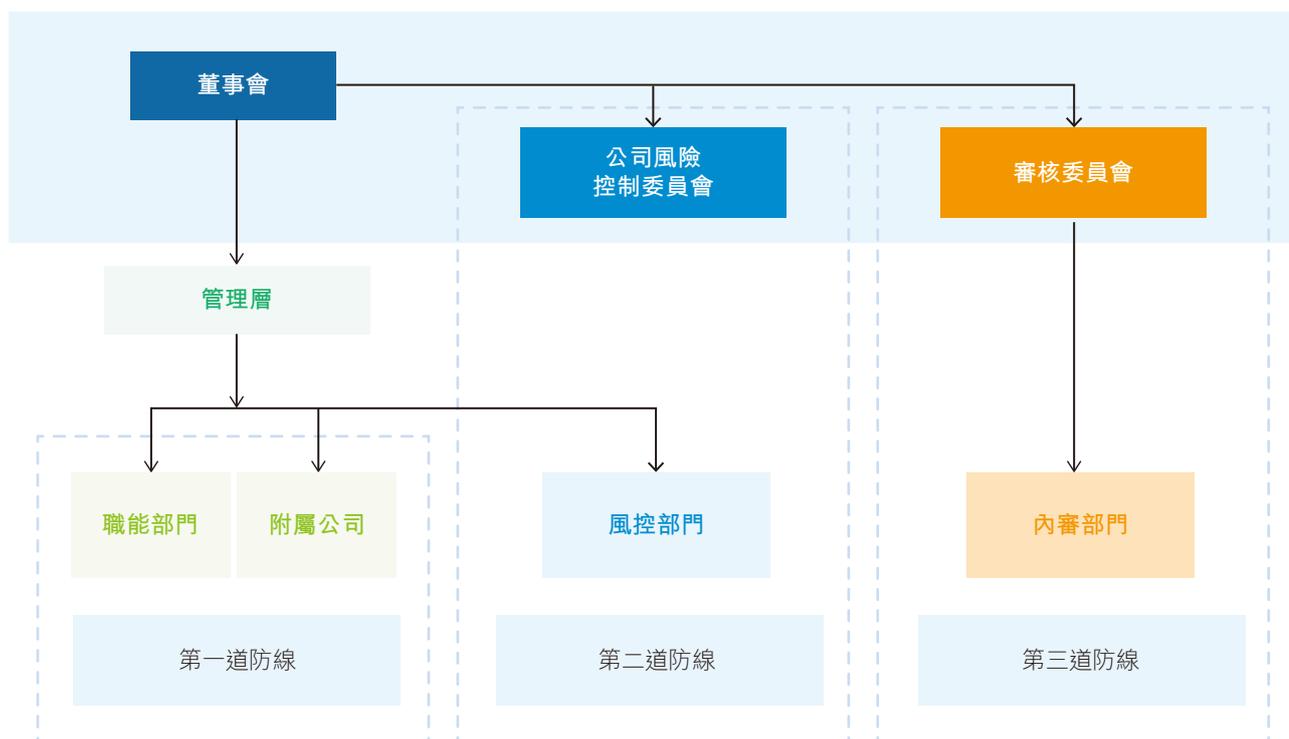
董事會全面負責評估及釐定本公司風險管理及內部監控系統的持續有效性，以保障本公司股東權益。本公司已根據監控環境、風險評估與應對、監督與改進，建立一套基於「三道防線模式」，並與業務活動相融合的風險管理及內部監控系統。該風險管理及內部監控系統的風險管理框架參照美國Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission(美國COSO委員會)建立的COSO框架、國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)頒佈的《中央企業全面風險管理指引》、財政部等五部委《內部控制基本規範》及配套指引及香港會計師公會頒佈的內部監控與風險管理指引而制定。

企業管治報告

風險管理框架

本公司的風險管理框架包括風險管理架構和風險管理程序：

風險管理架構



風險管理程序



企業管治報告

風險管治架構中主要職責分工如下：

董事會	<ul style="list-style-type: none"> • 檢討風險管理及內部監控系統的有效性 • 決定並監控公司的風險管理及內部監控系統 • 批准公司年度風險管理報告和內控監控評價報告 • 批准公司風險管理及內部監控工作規劃 • 檢討並確認公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面以及與公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算足夠
審核委員會	<ul style="list-style-type: none"> • 檢討公司風險管理及內部監控系統的有效性，確保管理層已履行職責建立有效的系統，並向董事會匯報審核情況
公司風險控制委員會	<ul style="list-style-type: none"> • 致力於全面構建科學規範的風險管理機制，提高資產與業務風險防控能力和工作效率，保障經營管理的順利開展和穩健運行 • 審議並通過風險管理制度，監督指導制度的落實執行 • 監督指導資金、資產、項目、業務和管理的風險識別、防範、控制等工作 • 審議並通過涉及到重大資金、資產、項目、業務、事項等的風控審查報告，並監督其落實執行 • 就公司的風險相關事宜向董事會提供意見
管理層	<ul style="list-style-type: none"> • 執行、維持及持續監察公司的風險管理及內部監控系統 • 每年向董事會提供有關風險管理及內部監控系統是否有效的確認函 • 每年根據外部機構為公司出具的風險管理報告及內控評價報告，對下一年度的工作進行有所側重的佈置

企業管治報告

風控部門

- 組織起草風險管理和內部監控基本制度和流程，統一和規範公司風險管理和內部監控工作
- 組織起草風險管理和內部監控工作規劃、年度工作計劃，並組織實施
- 組織開展公司各職能部門及附屬公司風險評估工作，編製公司年度全面風險報告
- 組織開展公司各職能部門及附屬公司內部控制有效性評價工作，編製公司年度內部控制評價報告
- 對公司各職能部門和附屬公司風險管理和內部監控相關工作進行組織、協調、指導與監督
- 完成董事會交辦的有關風險管理和內部監控的其他工作

**各職能部門及
附屬公司**

- 負責職責範圍內的規章制度、管理規程的修訂與落實，建立、健全風險管理和內部監控機制
- 負責職責範圍內的經營風險和管理風險的辨識、分析、評價及應對等風險管理和內部監控工作
- 組織開展職責範圍內的風險管理和內部監控自查、自糾及問題整改工作
- 負責職責範圍內的風險預警指標的建立、維護及日常監控，重大風險的匯報以及重大風險事件的應急處置
- 負責職責範圍內的對各職能部門及各附屬公司相關業務的風險管理和內部監控工作進行指導和監督
- 配合完成其他風險管理和內部監控日常工作

內審部門

- 檢驗風險管理及內部監控系統的適當性和有效性，對公司各職能部門和附屬公司風險管理和內部監控工作進行獨立監督
 - 每年初制定審計工作計劃，加大上級各項要求落實情況的監督力度
-

風險管理程序中包括以下主要工作：

目標設定	<ul style="list-style-type: none"> 根據公司風險抵禦程度設定戰略、運營、報告和合規等相關目標，在目標設定過程中充分考量各種風險的影響
風險識別	<ul style="list-style-type: none"> 各職能部門及附屬公司按照分工定期收集與風險相關的內外部信息，並進行必要的篩選、提煉、對比、分類、組合 按照已確定的風險框架，辨識公司各項重要經營活動及其重要業務流程中的風險
風險評估	<ul style="list-style-type: none"> 對辨識出的風險及其特徵進行明確的定義，並分析和描述風險發生的可能性和影響程度 按照設定的評估標準，評估風險的重要程度，確定公司重大風險
風險應對	<ul style="list-style-type: none"> 各職能部門及附屬公司針對風險評估的結果，結合風險發生的原因，選擇風險應對策略 根據風險應對策略，針對各類風險或每一項重大風險制定風險管理解決方案 設計切實可行的風險控制活動，有效執行相應的風險管理解決方案
監督與改進	<ul style="list-style-type: none"> 各職能部門及附屬公司對其管理的重大風險和相關風險進行持續的日常監控和分析 風控部門根據風險監控信息，編製風險管理報告，針對風險的重大變化提出跨部門的風險應對建議 風控部門對各職能部門及附屬公司的風控工作及其工作成效進行監督評價

監控環境

維持高水平監控環境向來是本公司的首要事項。因此，本公司不斷努力加強及改善監控水平。董事會肯定管理層的誠信、品格、經營理念及組織團隊能力(整體員工質素)等各項價值的重要性。為確保實現本集團的目標，並能審察任何偏差以採取有效的糾正行動，董事會已為內部監控系統訂定指引。

企業管治報告

管理層主要負責構建、執行及維持本公司的內部監控系統，以提供良好有效的監控環境，從而保障股東利益及本公司資產。內部監控系統涵蓋財務、營運、環境、社會及管治和合規風險控制等所有重大且重要的監控方面。

董事會對內部監控及風險控制系統的有效性負上最終責任。其中，公司風險控制委員會作為董事會轄下的委員會，主要職責是協助董事會識別公司經營風險並將該等風險降至最低，訂立公司風險控制策略方針及強化公司的風險控制系統。該委員會跟進並檢閱了本年度內部監控及風險管理評估結果，並定期作出工作匯報及討論。此外，審核委員會協助董事會每年兩次檢討內部監控及風險管理系統的有效性，方式為審核與本公司內部監控及風險管理系統相關的運作機制及職能及審閱相關書面報告，並將審議結果呈報董事會。

由於監控環境為內部監控系統所有其他部分的基石，本公司已界定本公司業務的整體架構，並已編製程序手冊以監管該等程序及活動。除建立有效的內部監控系統外，本公司對會計、內部審核、財務匯報及與公司環境、社會及管治表現和匯報相關人員的操守及資歷極為重視，並對其作出相關要求。

風險評估與應對

本公司高度重視2024年度風險評估工作，在管理層的統一部署下，公司法律部與外部專家共同組成風險評估項目組，共同開展本次風險評估工作，具體實施過程如下：

此次風險評估活動，由公司管理層代表及所有部門負責人共同參與，運用訪談和調研問卷的形式，對未來經營發展過程中涉及的業務進行深刻透徹的分析，從各個角度未雨綢繆，逐一制定風險應對措施。結合公司領導層及部門負責人風險訪談內容、風險評估問卷調研結果，搭建了2024年本公司風險分類框架及風險資料庫，其中包括一級風險5項，二級風險46項，三級風險130項。最終確定公司前五大風險為地緣政治與國際宏觀經濟風險、匯率及利率波動風險、境外勞工風險、境外經營合規風險、國內經濟形勢和政策風險。此外，根據公司管理層研判，公司亦將面臨氣候變化之能源轉型風險、極端天氣氣候事件風險及資訊保護及網路安全風險等重要風險。

公司在年度風險評估的基礎上，定期對重大風險進行跟蹤和監測，通過業務研討、協同聯動和風險事件及時報告機制等多種形式、多個維度監控經營中的風險事項。如遇重大風險事件，將即時匯報管理層，同時，每季度填報重大風險跟蹤監測表並據此做好各項風險預判和應對工作，降低各項重大風險程度。

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
地緣政治與 國際宏觀 經濟風險	<p>巴以衝突範圍持續擴大、俄烏衝突進入持久消耗戰，同時，蘇丹武裝衝突、紅海危機、緬甸北部等局部國家和地區地緣政治爭端呈現擴大化趨勢；境外投資存在反壟斷貿易陷阱，海外投資安全審查政策存在較高不確定性，本公司碼頭業務遍佈全球，諸多地緣政策不確定因素可能對碼頭投資和運營產生負面影響。隨著全球主要經濟體持續高通脹、貿易保護主義抬頭，全球經濟增長動能持續疲弱，產業鏈全球化的潛在風險愈加明顯，逆全球化趨勢進一步加劇，而港口作為宏觀經濟發展的「晴雨表」，其輸送量增速放緩，可能影響碼頭投資和運營的長遠期計劃，增加經營與管理難度。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 密切關注地緣政治與國際宏觀經濟趨勢變化，持續開展信息收集和風險監測工作，研究風險影響、市場預期和潛在投資機會，在風險監測過程中分析風險應對措施，降低風險事件對公司業務發展的潛在影響。 發掘關鍵樞紐港以及碼頭後方核心供應鏈資源的投資機會，持續推進數字化供應鏈和綠色低碳智慧港口可持續發展，以增強公司風險防範硬實力。 加強與政府、行業協會、中遠海運系統內單位以及當地企業的合作，共同應對和分擔風險，通過技術創新、市場開拓和依託合作等手段增強企業的市場競爭力。 密切關注「一帶一路」沿線國家和地區的經濟政策和經濟發展情況，加強鞏固和提升公司市場競爭力。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
匯率及利率 波動風險	<p>為保障美元地位及抑制美國通貨膨脹，美聯儲兩年內連續加息11次，嚴重影響了境外投資者對港口投資的信心，進而影響境外碼頭投資計劃，帶來經營壓力；同時，為應對國內經濟疲軟，我國多次降息及下調存款準備金率，導致國內外利率差逐漸擴大，且較低利率會對外國投資者的吸引力下降。如本公司未能持續監控相關國家利率政策，且未能科學預測及計劃資金安排，或將影響公司實現經營利潤的預期目標，對公司經營計劃產生不利影響。匯率方面，美國連續加息導致多國貨幣對美元出現大幅貶值，全球匯率劇烈波動，國際金融動盪。本公司境外投資業務較多，若投資可行性研究未充分論證匯率波動對投資收益的影響，將導致偏離投資預期目標。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 結合全球主要經濟體的經濟基本面、市場技術面對未來的匯率走勢進行分析，密切關注外匯管理政策，形成有效的預警和管理機制。合理安排外幣資產和負債結構，採用自然對沖風險的中性風險管理策略對匯率風險加以控制。 • 通過各種風險控制手段盡可能降低匯率敞口風險。盡可能選擇匯率波動幅度較小的貨幣作為結算貨幣，或是在交易合同中加入相應的匯率保障條款；根據公司的業務需求和財務狀況，提高金融市場敏感度，密切關注各國貨幣政策走向，拓展境內外主要金融機構融資管道。 • 合理規劃長短期資金安排，有序壓縮投資規模，及時處置閑廢資產，盤活存量資產。在保證穩健現金流的前提下盡可能提前償還或置換較高利率的存量貸款。 	

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
境外勞工風險	<p>在國外通脹飆升的大背景下，貨幣購買力下降，境外勞工的不滿情緒劇增，勞工騷亂事件頻發。本公司作為世界範圍內的碼頭運營商，碼頭組合遍佈全球，且隨著境外投資與管理的碼頭持續增加，境外勞工人數快速增長。本公司總部應指導境外碼頭公司強化與當地港口管理局和工會的有效溝通，及時協調處理潛在勞工不穩定因素，避免勞工風險擴散、影響公司整體聲譽。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 建立健全境外勞務用工風險管理的傳遞機制，督導下屬公司與境外工會和當地港口管理局進行有效的定期溝通，及時協調勞工管理問題，力爭企業利益最大化；加大公司的宣傳力度，爭取引領輿論走向；加大公司碼頭現場的巡查力度，要求工會加強對於工人的管理力度。 • 加強管理型人才的培養，實現高效管理，盡量避免因管理不當而引起勞動爭議；加強內部談判協商能力，提供勞資雙方有效對話的平台，及時發現潛在問題，了解員工的訴求，一旦發生爭議，公司可及時進行溝通調解，防止勞動爭議的升級和勞資關係的惡化。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
境外經營 合規風險	<p>本公司正處於開拓全球化佈局的重要時期。在廣泛參與境外經營的同時，多重監管、法律法規的制約使公司面臨較高的投資及經營風險及合規壓力。如因公司國際化業務實際運營經驗不足，對項目所在地的政治、經濟、商業及法律等監管方式不了解或理解不到位，致使公司的境外貿易、投資、運營、工程建設等國際化經營業務不符合我國及業務所在地的法律法規、相關國際條約以及其他監管要求，可能導致公司面臨制裁或者處罰，從而造成公司經濟利益損失、聲譽受損，影響本公司業務連續性。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 進一步完善公司境外合規管理體系，完善國內外合規政策法規庫，根據公司投資佈局規劃，定期對擬投和已投地區的合規政策進行調研和分析，以適應當地法律法規與企業經營環境的變化，確保公司投建和經營的合規管理要求與項目所在地的監管要求保持一致。 在開展境外業務可行性分析時，應著重將項目所在地的監管環境、項目所涉及的國際監管規定等合規因素充分納入考察範圍，進一步評估合規風險，確保公司境外經營活動的合規性與可持續發展。 加強員工合規意識的培養。通過定期開展合規培訓，提升員工對於相關法律法規和監管要求的了解，強化員工對於風險因素的識別能力及風險防範能力。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
國內經濟形勢和政策風險	<p>隨著「中國式現代化」發展理念的確立，國內經濟發生了一連串結構性改革。一方面，受產業升級的影響，傳統外貿出口貨量比重下降；另一方面，高附加值產品對運輸時間和運輸環境要求更加嚴格，可能導致航海運輸需求減少，對本公司碼頭輸送量產生負面影響，進而影響本公司整體盈利水準。</p> <p>此外，隨著國際宏觀經濟的變化和地緣政治風險的加劇，為維護國家經濟安全和金融穩定，我國政府可能出台一系列外匯管制和出口/投資限制性政策，國內經濟政策的不確定性可能間接導致本公司投資計劃和戰略佈局目標無法按計劃達成。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 持續參與國內港口資源整合，優化調整碼頭結構，提升資產品質，圍繞主業開拓多種形式的增值服務，以應對輸送量下降的可能性。 • 聚焦「精益運營」，把握班輪運力釋放利好時機；持續深化港航協同，與各大船公司開展聯動營銷，挖掘新興市場和區域市場的貨源增量；以單箱操作成本為切入點，持續推進成本管控工作。通過各種經營管理策略和成本管控措施提升碼頭管理效能。 • 密切關注和分析國家外匯管制和出口投資等政策的動向和監管要求，持續開展政策風險信息收集和風險監測工作，及時靈活調整企業戰略和經營策略。 	

企業管治報告

就環境、社會及管治風險，經與外部專家共同評估，公司管理層認為該方面的重大風險主要有下述三項：

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
氣候變化之 能源轉型風險	<ul style="list-style-type: none"> 世界氣象組織表示，2023年是有記錄以來氣溫最高的一年，全年平均氣溫比工業化前水平高出約1.45°C，進一步逼近《巴黎協定》所設定的1.5°C控溫目標。目前，氣候變化是人類面臨的最大挑戰，影響廣泛。雖然全球各國已積極採取行動，但速度、規模仍有待加快。全球必須大幅減少溫室氣體排放，並加速向可再生能源過渡。第28屆聯合國氣候峰會(COP28)上，超過100個國家承諾到2030年將全球可再生能源產能提高三倍。因此，能源轉型勢在必行。 2023年，國際海事組織(IMO)修訂戰略，力爭全球航運業在2050年前後實現淨零排放。在全球積極推進綠色航運走廊的大趨勢下，甲醇等低碳燃料的新船訂單佔比與日俱增，未來可能令船公司對港口碼頭的綠色配套設備及燃料提出更高的要求。 中國已經確立「雙碳」目標，本公司附屬海外碼頭所在的國家或地區亦已作出碳中和的承諾，對港口碼頭的能源結構轉型、節能減排工作帶來挑戰。 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司已設立碳中和目標，並持續推進綠色低碳港口建設。為減少運營過程中的碳排放，本公司加快數字化碼頭建設，以提高整體運營效率，並持續推進碼頭設備油改電、無人純電集卡、可再生能源使用(例如太陽能光伏)、港口設備能量回饋、綠色照明節能改造等項目，積極推動節能減排工作並取得顯著成效。 為減少產業鏈上下游的碳排放，本公司遵循可持續採購原則，嚴格篩選供應商，並協同中遠海運集運和東方海外貨櫃航運有限公司共同發佈《推動靠港船舶使用岸電倡議書》，與客戶攜手推進港航業減碳進程。 綠色航運走廊方面，本公司在2023年底舉辦的「在亞太區經濟合作組織(「亞太經合組織」)經濟體港口間建立綠色航運走廊」研討會上，與利益相關方表達了關於加強亞太經合組織地區綠色航運走廊合作的期望與建議。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
極端天氣 氣候事件 風險	<ul style="list-style-type: none"> 根據世界氣象組織的統計，過去50年內，極端天氣造成了超過200萬人死亡，損失高達4萬億美元。世界經濟論壇《2023年全球風險報告》分析了全球未來2-10年的前五大風險，其中包括了自然災害及極端天氣氣候事件、氣候變化減緩失敗、氣候變化適應行動失敗等所帶來的挑戰。洪水、熱浪、乾旱和其他極端天氣氣候事件變得更加嚴重和頻繁，對沿海和地勢低窪地區來說是一個長期而重大的威脅。基於港口碼頭位於沿海地區，加上本公司的碼頭網絡覆蓋全球，其中包括高溫炎熱或容易遭受洪水颱風侵襲的地區，極端天氣氣候事件加劇可能會對碼頭的安全生產帶來較高的風險隱患。 	<ul style="list-style-type: none"> 本公司積極強化季節性安全工作，督促附屬控股碼頭做好防抗颱風、防暑降溫、禦寒等措施，並組織應急演練，提升應急處置能力。 完善應急預案，提高極端災害天氣的應對能力，確保人員和設備設施安全，落實重要時段和節假日值班值守，有效降低極端天氣對公司生產經營的影響。 做好防颱防汛準備工作，增強安全管理人員的責任落實和擔當意識。 加強關注大風、陣風天氣，及時向受影響碼頭發佈安全警示，密切關注屬地氣象變化，提前準備，採取有效防範措施。 	

企業管治報告

風險類別	風險描述	主要應對措施	風險趨向
信息保護及 網絡安全 風險	<ul style="list-style-type: none"> 港口碼頭的數字化進程依賴於信息技術和網絡系統的發展。若公司未建立規範、完善的信息系統與數據安全管理機制，未明確數據備份要求，對計算機病毒防範不力，信息設備缺乏有效的物理環境保護和訪問控制，可能會導致信息泄露、數據丟失、信息被非授權訪問或惡意破壞等問題，對公司的信息系統和數據安全造成威脅。 	<ul style="list-style-type: none"> 已發佈並持續完善多份有關信息隱私保護和維護網絡安全的管理規定，為相關工作提供了制度規範和指引。 持續組織附屬國內控股碼頭全面推廣統建安全系統，通過定期監測掃描，即時發現並處置安全漏洞，有效防範病毒、木馬、遠控等各類入侵攻擊行為。 為員工提供網絡安全和信息隱私保護的相關培訓，組織網絡安全應急演練活動。 定期進行網絡安全漏洞的整改修復，防範系統安全方面的潛在風險，確保本公司和客戶等信息得到妥善保護。 	

公司2023年風險管理及內部監控情況的報告已獲公司風險控制委員會及審核委員會通過，並已提交董事會審閱作為其評估2023年度風險管理及內部監控系統是否有效的依據。

企業管治報告

內部監控系統機制

本公司邀請的外部專家對截至2023年12月31日的內部控制有效性進行了評價。根據內部控制缺陷認定標準，報告期內本公司未發現重大缺陷及重要缺陷。本公司內部監控機制特點如下：

1. 本集團具備清晰的組織架構，明確每一業務單位的權限及監控職責，有利於權力轉授及適當釐訂職責以及提高問責性。若干特定事宜則不會獲授權，並將由董事會決定，其中包括審批年度、中期及季度業績、年度預算、分派股息、董事會架構及其組成及繼任等事宜。
2. 為協助董事會履行職務，在董事會下，設立了七個委員會，即執行委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會、投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會。該等委員會在其職權範圍內就相關事宜向董事會作出建議、或在董事會授權範圍內在適當情況下作出決定。有關委員會的詳情請參考本報告「董事會下設的委員會」一節。
3. 本集團已制定全面的管理會計系統，為管理層提供財務及營運表現的量度指標，並提供相關的財務數據供匯報及披露之用。對於實際表現與目標之間的差距，加以編製整理、分析，並作出解釋，以及在必要時採取適當的行動以糾正已識別的不足。此舉有助於本集團管理層嚴密監察本集團的業務營運，並使董事會能適時審慎地制訂及修訂(如有必要)策略方針。
4. 本公司非常重視內部審核職能並設有審計監督部負責相關工作。內部審核的工作包括在不受限制的情況下，審查本公司的重要生產經營活動及定期對所有常規及程序進行全面審核，從而協助管理層及審核委員會確保本公司維持有效的內部監控系統及高水平之管治。內部審核之職責包括以下事項：
 - 確定本公司資產的入賬情況及採取措施避免任何形式的資產流失
 - 檢討及評估會計、財務及其他監控措施是否健全、完善及有效應用
 - 確定是否已遵從既定之政策、程序及法律規定
 - 監察及評估風險管理系統運作之有效性
 - 監察操作效率及資源運用是否恰當
 - 評估本公司財務及操作系統提供之信息是否可信及可用
 - 確保提出之內部審計問題及建議與管理層充份溝通及監察其改善情況
 - 進行本公司管理層及/或審核委員會要求的調查及特別審查

企業管治報告

5. 本公司已制定適用於本集團的《舉報管理規定》及系統，讓本集團所有成員(包括董事、高級管理人員及各級職員)或其他與本集團有往來者(包括客戶和供應商)可以具名或暗中以不具名方式向本公司審核委員會主席或審計監督部就本集團經營管理中存在的非法、不道德或違規行為進行舉報。本公司會在收到實名舉報者的合理舉報的15個工作日內，在合理可行的情況下，通知舉報者確認收到舉報，向舉報者獲取進一步的線索及證據(如需要)，並在適當時候回覆舉報人調查的完成情況。本公司會根據調查結果及其嚴重性對被確認為違規違紀之成員依照相關制度嚴肅處理。若責任人行為觸犯當地法律法規，本公司將按情況依法移送司法機關追究其法律責任。本公司的舉報政策於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。
6. 本公司已制定適用於本集團的《反貪污制度》，旨在維護本集團所有成員的誠實、廉潔、公平。該制度列明所有成員必須恪守的基本行為標準，在處理本公司事務時應遵守有關收受利益和申報利益衝突的政策。任何成員違反該制度，均按公司或附屬公司內部相關制度嚴肅查處。為促進和支持反貪污，本公司及附屬公司均倡導誠信正直的企業文化，董事、管理層堅持以身作則，並以實際行動帶頭遵守法律法規及各項規章制度。同時，各單位鼓勵員工在日常工作中遵紀守法和誠信道德的行為，幫助員工正確處理工作中發生的利益衝突、抵禦不正當利益的誘惑。本公司亦定期舉辦廉潔從業培訓，進一步提升企業誠信管理，促進廉潔從業文化建設。本公司的反貪污政策於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。
7. 就有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施而言，本公司：
 - 清楚了解根據證券及期貨條例以及上市規則所應履行的責任，及內幕消息須在決定時立即公佈的重大原則
 - 於處理有關事務時恪守證券及期貨事務監察委員會頒佈的《內幕消息披露指引》
 - 根據證券及期貨事務監察委員會及聯交所發出的函件或所刊發的公告，將最新的規則及規定知會所有董事、高級管理層及有關員工
 - 已建立內幕消息披露流程及機制，並已設立內幕消息評估小組以評估有關內幕消息的披露是否屬必須

企業管治報告

- 行為守則已明確訂明嚴禁未經授權使用機密、敏感或內幕消息，並已將此項行為守則傳達予全體員工
- 就外界對本公司事務作出的查詢訂立及實施回應程序。僅本公司董事及指定管理人員能擔任本公司發言人，回應指定範疇內的查詢

本公司亦重視監控存在較高風險的活動，包括收入與支出及管理層特別關注的其他方面。審計監督部代表可無需諮詢管理層及不受限制地與審核委員會接觸，並向本公司董事會主席及/或董事總經理及審核委員會主席直接匯報。彼可每季度出席審核委員會會議，向審核委員會匯報在內部審核過程中發現的事項。該匯報架構使審計監督部可保持獨立性及有效性。

內部審核職能採納一套基於風險的審核方法，此方法參照COSO框架及香港會計師公會頒佈之規定，並考慮到已確認的風險等多項因素而制定，其審核重點為重大內部監控及風險管理，包括財務、營運及合規監控，並對本公司的所有重要業務單位進行內部審核。所有內部審核報告均呈交審核委員會審閱及批准。審計監督部的審核結果摘要、建議及對以往內部審核結果的跟進審閱，會提交審核委員會會議討論。審核委員會積極監察審計監督部提出的問題數目和重要性，及管理層作出的改善措施。年度內部審核計劃經由審核委員會審閱及批准，其審核範圍及次數以本公司所有業務單位的規模及當前面臨的風險為基準。

監督與改進

本公司定期對風險管理工作的實施情況及其有效性進行監督和評價，並根據變化情況和存在的缺陷及時加以改進。在2023年度風險評估結果的基礎上，公司每季度對重大風險監測指標變化情況及新增重大風險事件進行定期監測，收集匯總當季度的相關資料，收集的風險監測預警指標包括但不限於中高風險地區境外資產總額、重大建設項目逾期數量、重大法律訴訟案件、重大合規案件、賬齡三年及以上的應收賬款、逾期應收賬款、重大安全生產事故數量及其他對企業經營發展造成重大影響的風險等。據統計，公司2023年風險監測預警指標正常，無重大風險事件。

企業管治報告

2023年，本公司修訂《合規管理辦法》，並充分結合外部環境變化和本公司合規體系現狀，編製本公司《合規風險清單》、《重點流程管控清單》及《合規崗位職責清單》。在全面推進合規管理的基礎上，圍繞公司發展戰略和改革行動，突出重點領域、重點環節和重點人員的合規管理，分層分類推動落實，防範合規風險。通過完善上述合規體系文檔，本公司實施合規管理的執行主體將覆蓋所有部門和崗位，「第一道防線」的重要作用將得以充分發揮，最終形成全員合規的良性循環，並逐步構建扎實有效的合規管理體系。

2023年11月，風控部門組織對本公司的內控運行情況進行了綜合評價，內控評價結果表明本公司內控體系運行有效。期內並無發生重大監控失誤或發現重大監控弱項。此外，建立了公司風險評估、內控缺陷認定及合規管理評價等三項標準，設定了風險評分標準、明確了內部控制缺陷認定標準及合規管理評價標準，進一步完善風險管理及內部監控體系。

2023年審計項目覆蓋18家下屬公司，其中10家為控股。對下屬控股公司重點關注經營過程中的重大風險，核查內部控制的建立與執行情況、風險防控機制運行情況，包括「三重一大」等決策制度貫徹執行情況、精益運營和成本控制落實推進情況等；對下屬參股公司，重點關注投資回報情況、資產管理及重大資本性支出情況等。

於2023年內，內審部門進行了19項審計工作，所有內部審核報告均經過審核委員會審批。於2023年訂下的內部審計項目已全部完成，管理層會跟進審計監督部匯報的所有關注事項，直至已採取或落實適當的糾正措施為止。

董事會已取得管理層確認，本公司的風險管理、內部監控及會計系統能有效運作，並為保障其重要資源、鑑別及監控商業、環境、社會及管治和運營風險提供合理肯定，同時，本公司擁有一套既定持續程序作鑑別、評估及管理本公司面對的重大風險(其中包括與環境、社會及管治相關的重大風險)，就此，董事會確認就本公司目前的業務範圍及營運而言，年內所制定的風險管理及內部監控系統乃屬有效及足夠，且並無發現可能會影響股東利益的有關重大因素。惟該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

企業管治報告

法治建設工作

本公司嚴格遵守法律法規，積極推動落實各項法治建設工作，持續全面提升本公司法治建設的工作水平和效能。相關工作由法治建設工作領導小組統籌部署、工作小組落實執行，同時，董事會及審核委員會每半年聽取法治建設工作報告，確保法治建設工作高效有序地貫徹實施。2023年，本公司繼續強化法治理念、健全規章制度、優化工作組織、提供合規培訓、加強投融資項目法律風險防範，嚴格實施重大合同管理、法律糾紛管理及國際制裁合規管理，還積極落實以下措施，優化法律風險防控體系：(1)制訂並發佈《總經理工作規則》及其他董事會治理相關規則，使得公司治理文件體系更加完善及符合公司經營發展需求，進一步提升企業管治水平；(2)積極組織多次法律合規及風險隱患排查工作，持續完善風險防控體系及風險應急處置機制，切實增強風險防控能力，有效防控下本公司全年無重大風險事件發生；(3)提煉多年以來的海外風險管控經驗，編製了《境外風險研判》，實現海外風控工作的知識共享，加快風險管理文化的傳播，進一步提升了公司風險管控能力；(4)加強海外碼頭公司的風險防範工作，建立法律法規研究、援助庫，定期跟蹤境外相關地區法律法規、政策規定，並為各碼頭定制以熱點法律法規動態為主題的相關培訓，切實提高全員法治合規意識；及(5)持續加強國際制裁合規管理，密切關注國際制裁措施的動態，及時就重大制裁名單及法案更新發佈風險提示，每半年開展國際制裁合規管理工作自查及分析，不斷完善國際制裁合規管理流程和風險防控措施。年內未發生任何違反法律法規的重大事件。

核數師酬金及相關事宜

除審核及審核相關服務外，本公司聘用外聘核數師提供非審核服務，外聘核數師就此須遵守香港會計師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立性規定。外聘核數師可向本集團提供非審核服務，只要有關服務不涉及代表本集團行使任何管理或決策功能，不進行任何自我評估及不為本集團作宣傳。

截至2023年12月31日止年度，就核數師向本公司提供審核、審核相關及非審核服務而支付或應付的酬金如下：

服務性質	2023年 美元	2022年 美元
審核服務	1,015,000	1,076,000
審核相關服務	289,000	296,000
非審核服務：		
— 財務諮詢服務	20,000	41,000
— 稅務相關服務	173,000	198,000

企業管治報告

多元化

董事會多元化情況已載於上文「董事會成員多元化政策」一段。

就本集團員工(包括高級管理層)的多元化情況，於2023年12月31日，男性員工佔整體員工83%，女性員工佔整體員工17%。

作為全球領先的港口運營商，中遠海運港口擁有國際化團隊，成員來自不同國家，具有不同性別、年齡、文化背景、知識及專業經驗。本集團致力奉行性別多元化的良好管理常規，讓工作團隊具有包容性。就人員招聘方面，本集團制定了完善的管理規定和制度流程，確保選賢任能，在招聘過程中吸引擁有不同背景和經驗的候選人，劃一甄選準則，不涉及性別，確保只與工作要求的經驗和學歷有關，擇優聘用。就員工晉升、調職、培訓等各方面，本集團亦已制定相關管理制度，明確有關準則，為員工提供平等機會，確保有關決定不牽涉主觀、差別待遇甚至歧視情況。本集團亦會不時重新審核相關管理規定和準則，確保公司管理依法合規。

由於港口運營的行業特質，傳統人力市場的供應以男性為主。近年，本集團不斷推進及完善碼頭自動化。廈門遠海碼頭作為中國第一個全自動化集裝箱碼頭，因實現了遠程控制，碼頭啟用了女性操作團隊，組建全國首支全自動化「巾幗班組」，發揮了女性在現代職場細緻、嚴謹等優勢和自身潛力價值，拓寬了港口業女性就業和晉升通道。本集團明白，性別多元化不僅能讓企業獲得更好的發展，同時更好的承擔社會責任。因此，本集團在致力打造控股碼頭網絡，深化精益運營，推進科技創新發展的同時，持續推動企業內部性別多元化，建構高績效且多元化的優秀團隊。

股東權利

股東大會

本公司認為股東大會(「股東大會」)，包括股東週年大會及股東特別大會，是股東與董事會及高級管理層作及時溝通的討論會。所有董事及高級管理層均會盡量抽空出席此會議。外聘核數師的代表亦會出席股東週年大會，解答股東關於財務報表的問題。審核委員會、提名委員會、薪酬委員會或獨立董事委員會(如有)的主席或成員通常會出席股東大會(如適用)解答各種相關問題。所有股東於股東週年大會舉行前最少21日及股東特別大會舉行前最少14日會收到會議通知，鼓勵彼等出席股東大會。本公司遵守企業管治守則所載的守則條文有關股東參與的原則，並鼓勵及歡迎股東於股東大會上發問。總法律顧問兼公司秘書代表股東大會主席於股東大會上解釋進行投票表決的詳細程序。為方便股東行使其權利，在股東大會上的獨立事項會以個別決議案處理。

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司的章程細則及百慕達《1981年公司法》(「公司法」)，持有不少於本公司已繳足股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一(10%)的登記股東，可向本公司董事會或總法律顧問兼公司秘書提出召開股東特別大會的要求。

有關要求須說明召開會議的原因，由遞呈要求人士簽名並提交至本公司的註冊辦事處Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda或其主要營業地址香港皇后大道中183號中遠大廈49樓。有關要求可由格式相近的數份文件組成，每份文件由一名或數名遞呈要求人士簽署。

在收到股份過戶登記處確認有關要求有效後，董事會可於提交有關要求當日起二十一日內召開股東特別大會；而該會議應在提交有關要求當日起兩個月內舉行。倘董事會未有如前述請求的方式召開股東特別大會，遞呈要求人士或代表多於半數遞呈要求人士總投票權的任何人士可自行召開股東特別大會，而該會議應在提交有關要求當日起三個月內舉行。

股東於股東大會上提出建議的程序

根據公司法，持有不少於本公司已繳足股本(附有於本公司股東大會表決權利)二十分之一(5%)的任何數目的登記股東，或不少於100名登記股東，可書面要求本公司：

- 向有權收取下屆股東大會通告的股東發出通告，通知其任何可能在該大會上正式動議及擬提呈的決議案
- 向有權收取股東大會通告的股東傳閱一份字數不多於一千字的陳述書，內容有關在任何擬提呈決議案內所提述的事宜，或大會上將會處理的事務

如要求發出決議案通告，該要求必須在大會舉行日期前不少於六個星期送達；如要求任何其他事宜，該要求則須在大會舉行日期前不少於一個星期送達。

此外，股東可提名本公司退任董事之外的個別人士於股東大會上參選本公司董事。股東提名個別人士參選董事的詳細程序於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)上「關於中遠海運港口－企業管治－政策及指引」一欄內登載。

企業管治報告

股權及股東資料

股本(於2023年12月31日)

法定股本	400,000,000港元，分為4,000,000,000股股份，每股面值0.1港元
已發行及已繳足股本	356,357,908.5港元，包括3,563,579,085股每股面值0.1港元的股份

股東類別(於2023年12月31日)

股東類別	所持股份數目	佔已發行股份總數的百分比
中國遠洋(香港)有限公司及其附屬公司	2,106,032,842	59.10
其他公司股東	1,452,678,745	40.76
個人股東	4,867,498	0.14
合計	3,563,579,085	100

股東所在地(於2023年12月31日)

股東所在地 ¹	股東人數	所持股份數目
香港	457	3,563,567,492 ²
英國	1	5,000
中華人民共和國	1	4,000
加拿大	1	2,593
合計	460	3,563,579,085

1 股東所在地乃按照本公司股東登記冊所登記的股東地址編製。

2 該等股份包括2,136,477,139股以香港中央結算(代理人)有限公司的名義登記的股份，其可能代表香港境內或境外地區的客户持有該等股份。

投資者關係

本公司致力透過與個人及機構股東的恆常溝通，以提升股東的長遠價值，公司深信董事會與股東之間知情及具建設性的溝通，對提升企業管治水平至為重要。本公司的投資者關係部負責協助指定的執行董事及高級管理層與機構投資者及分析員定期會晤，使其了解本公司的最新發展並可及時回應任何查詢。透過個別會面、路演及會議等不同渠道，本公司與傳媒、分析員及基金經理保持密切的溝通。本公司亦於公佈中期及年度業績後舉行記者會及分析員會議(每年最少兩次)，執行董事及高級管理層會於會上解答有關本集團營運及財務表現的問題。

組織章程大綱及章程細則

於截至2023年12月31日止年度，本公司組織章程大綱及章程細則並無變動。

股東通訊政策

本公司已制訂其股東通訊政策，內容包括股東發表意見的渠道(例如參加股東大會、投資者和分析員會議)，及為徵求和理解股東和持份者的意見而採取的步驟(包括積極參與由其他金融機構舉辦的投資者會議及列明股東垂詢的專用電子郵箱等)。本公司採納並執行公平、透明及適時的披露政策及常規。在與投資者或分析員召開個別會議之前，所有內幕消息或數據均已在適當時候公開發佈。2023年根據股東通訊政策進行的工作概述如下：

- 定期聯絡機構股東進行溝通
- 在公佈財務業績時，召開發佈大會
- 在年報、中期報告、業績公告及新聞稿中公佈詳盡的資料以促進有效的溝通
- 透過本公司網站發佈關於本集團及其業務的資料，包括按月發佈本集團旗下碼頭吞吐量數據
- 回答個人及機構股東透過上述股東垂詢專用電子郵箱不時向本公司作出的提問

董事會經考慮上述已進行的工作認為公司的股東通訊政策確有成效。

重要企業事件日期

以下為若干重要企業事件的日期：

事件	日期
派發2023年第一次中期股息	2023年11月23日
2023年全年業績公佈	2024年3月28日
暫停辦理股份過戶登記	
(a) 收取2023年第二次中期股息	2024年4月17日至2024年4月22日
(b) 出席2024年股東週年大會	2024年5月16日至2024年5月21日
2024年第一季度業績公佈	2024年4月26日
股東週年大會	2024年5月21日
派發2023年第二次中期股息	2024年6月19日
2024年中期業績公佈	2024年8月
2024年第三季度業績公佈	2024年10月

董事及高級管理人員簡介

董事



楊先生，59歲，自2022年5月起出任本公司執行董事及董事會主席。楊先生為本公司執行委員會、投資及戰略規劃委員會主席，及環境、社會及管治委員會委員。楊先生亦為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)職工董事，中遠海運控股股份有限公司(於香港及上海上市)執行董事、總經理、黨委書記，中遠海運集裝箱運輸有限公司(「中遠海運集運」)董事長、黨委書記，東方海外(國際)有限公司(於香港上市)執行董事，東方海外貨櫃航運有限公司董事會主席、行政總裁、執行委員會主席及中遠海運若干附屬公司董事。歷任上海遠洋運輸公司航運處處長，中遠海運集運企劃部規劃合作處處長、市場部副總經理，香港明華船務有限公司副總經理，中遠海運集運貿易保障部總經理、亞太貿易區總經理，上海泛亞航運有限公司總經理、黨委副書記，中遠物流有限公司(現稱中遠海運物流有限公司)總經理助理、副總經理，中遠海運散貨運輸有限公司副總經理、總經理、黨委副書記，中遠海運集運總經理、黨委副書記，中遠海控黨委副書記等職。楊先生具有三十餘年航運業經驗，在集裝箱運輸、物流和散貨運輸等方面具有豐富的經驗。楊先生畢業於上海海事大學高級管理人員工商管理專業，持有碩士學位，為經濟師。



朱先生，51歲，自2022年6月起出任本公司執行董事、董事總經理，為本公司公司風險控制委員會主席及執行委員會、提名委員會、薪酬委員會、投資及戰略規劃委員會委員。朱先生亦為青島港國際股份有限公司(於香港及上海上市)非執行董事。朱先生曾任中遠集裝箱運輸有限公司(「中遠集運」)(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司(「中遠海運集運」))班輪部調度處業務副經理、業務經理，中遠集運沿海運輸部業務處副處長，中遠集運中日貿易區華東華南經營部經理，上海泛亞航運有限公司(「上海泛亞」)副總經理、工會主席，中遠集運美洲貿易區副總經理、中遠集運荷蘭公司總經理、中遠集運總經理辦公室主任，上海泛亞總經理、黨委副書記，中遠海運集運副總經理、黨委委員等職。朱先生畢業於上海交通大學，獲工商管理碩士學位，為經濟師。

董事及高級管理人員簡介



張先生，57歲，自2016年10月起出任本公司非執行董事。他亦為中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」）（於香港及上海上市）執行董事、副總經理、中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」）董事、總經理。張先生曾任中遠海運集運亞太貿易區副總經理兼澳新經營部經理、歐洲貿易區副總經理及企業資訊發展部副總經理、佛羅倫貨箱控股有限公司（現稱為佛羅倫國際有限公司）副總經理、本公司全資附屬公司 Piraeus Container Terminal Single Member S.A. 執行副總裁、中國遠洋海運集團有限公司運營管理本部總經理，並曾擔任中遠海控、中遠海運能源運輸股份有限公司非執行董事以及中遠海運特種運輸股份有限公司、中遠海運散貨運輸有限公司董事等職。張先生擁有近30年航運企業工作經驗，在集裝箱運輸營銷管理、碼頭運營管理方面具有豐富的經驗。張先生畢業於上海海事大學，獲工商管理碩士學位，為工程師。



陳先生，49歲，自2016年10月起出任本公司非執行董事。他亦為中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）財務管理本部總經理、中遠海運國際（香港）有限公司（於香港上市）非執行董事、中遠海運特種運輸股份有限公司（於上海上市）及中遠海運散貨運輸有限公司董事，上述公司皆為中遠海運的附屬公司。陳先生亦為招商銀行股份有限公司（於香港及上海上市）非執行董事及中遠海運集團財務有限責任公司監事會主席。陳先生曾任中國海運（集團）總公司（現稱中國海運（集團）有限公司）（「中國海運」，中遠海運的全資附屬公司）計財部風險控制處副處長、中國海運計財部財務處副處長、中國海運財稅管理室高級經理、中國海運財務金融部總經理助理和中國海運財務金融部副總經理、中遠海運控股股份有限公司及中遠海運發展股份有限公司（兩家公司均於香港及上海上市）非執行董事等職。陳先生擁有超過20年航運企業工作經驗，在風險控制、稅務管理、財務金融方面具有豐富的經驗。陳先生畢業於上海財經大學，獲經濟學碩士學位，為高級會計師。

董事及高級管理人員簡介



黃博士，63歲，自1996年7月起出任本公司執行董事、董事副總經理，為本公司執行委員會委員。黃博士為會計及財務匯報局主席，並曾任證券及期貨事務監察委員會非執行董事（2012年至2018年）、投資者及理財教育委員會主席（2017年至2018年）、香港董事學會主席（2009年至2014年）、香港聯合交易所有限公司主板及創業板上市委員會成員（2007年至2013年）、公司法改革常務委員會委員（2010年至2016年）及廉政公署審查貪污舉報諮詢委員會委員（2017年至2022年）。黃博士於1992年在美国密茲根州 Andrews University 獲取工商管理碩士學位及於2007年在香港理工大學獲取工商管理博士學位。黃博士為於香港上市的中國正通汽車服務控股有限公司、於香港及上海上市的長飛光纖光纜股份有限公司的獨立非執行董事，亦曾擔任於香港上市的JS環球生活有限公司、於香港及深圳上市的新疆金風科技股份有限公司、I.T Limited（已於2021年4月30日解除香港上市）、於香港及上海上市的上海復星醫藥（集團）股份有限公司獨立非執行董事。黃博士加入本公司前，曾任香港多間上市公司的高級職位。黃博士獲香港特別行政區政府於2013年委任為太平紳士及於2021年授勳銀紫荊星章。



范博士，78歲，自2009年1月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會委員。范博士由1983年至1992年出任立法局議員，並於1989年至1992年兼任行政局成員。范博士於1997年當選臨時立法會主席，其後三度當選為立法會主席，擔任香港特別行政區的立法機關主席共11年。范博士於1993年至1995年出任香港特別行政區籌備委員會預備工作委員會委員，1995年至1997年出任香港特別行政區籌備委員會委員，並曾於1986年至1989年出任教育委員會主席及1990年至1992年擔任教育統籌委員會主席。此外，范博士於1998年至2018年期間當選為中華人民共和國第九屆、第十屆、第十一屆及第十二屆全國人民代表大會香港區代表，其後任第十一屆及第十二屆全國人民代表大會常務委員會委員，曾為中國海外發展有限公司獨立非執行董事。范博士現為東亞銀行有限公司獨立非執行董事。她亦為勵進教育信託基金主席及勵進教育中心理事會主席。她亦是候選人資格審查委員會非官守成員及香港桂冠論壇成員。范博士分別於1998年及2007年獲香港特別行政區政府頒發金紫荊勳章及大紫荊勳章。

董事及高級管理人員簡介



李先生，50歲，自2012年5月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司審核委員會及提名委員會主席及薪酬委員會委員。李先生現任東亞銀行有限公司聯席行政總裁。他為信和集團旗下兩間上市公司(信和置業有限公司及尖沙咀置業集團有限公司)獨立非執行董事，上述公司皆在香港上市。李先生現為中國人民政治協商會議上海市委員會委員及香港青年聯會參事。他是香港華商銀行公會主席、香港銀行學會理事會副主席及其議會副會長，以及香港強制性公積金計劃管理局強制性公積金行業計劃委員會委員。他同時擔任香港公益金名譽副會長、救世軍港澳地域顧問委員會成員，以及香港大學職業退休計劃受託人。此外，李先生為負責推選香港特別行政區行政長官及立法會議員之選舉委員會委員，及香港特別行政區第十四屆全國人民代表大會代表選舉會議成員。李先生曾任於倫敦上市的The Berkeley Group Holdings plc非執行董事及香港上市的中國建築國際集團有限公司獨立非執行董事。李先生持有美國西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位、英國劍橋大學法學院碩士及學士學位。他是英國律師會及香港律師會會員，亦是香港金融學院會員，他更獲香港銀行學會頒發榮譽銀行專業會士名銜。李先生於2022年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章，以表揚其對社會的貢獻。



林先生，69歲，自2015年8月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司審核委員會委員。林先生為在香港上市的中信國際電訊集團有限公司、環球數碼創意控股有限公司、玖龍紙業(控股)有限公司、首佳科技製造有限公司及滔搏國際控股有限公司獨立非執行董事，及春泉資產管理有限公司(於香港上市的春泉產業信託之經理)獨立非執行董事，並曾在香港上市的縱橫遊控股有限公司，曾在香港上市的榮威國際控股有限公司，及在香港及上海上市的上海復旦張江生物醫藥股份有限公司擔任獨立非執行董事。林先生於1997年至2003年擔任香港聯合交易所有限公司上市委員會及財務報告諮詢小組成員，於1994年至2009年擔任香港會計師公會委員會委員及於1993年至2013年擔任羅兵咸永道會計師事務所的審核合夥人，於會計、審核及業務諮詢方面擁有超過40年的經驗。林先生是香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、澳洲及新西蘭特許會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會的資深會員。林先生於1975年取得香港理工大學的會計學高級文憑，於2002年獲香港理工大學頒授大學院士榮譽。

董事及高級管理人員簡介



陳教授，62歲，自2016年10月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司環境、社會及管治委員會主席及薪酬委員會委員。陳教授現為香港城市大學商學院院長兼金融學講座教授，同時為香港金融發展局人力資本委員會、盈富基金監督委員會、香港金融學院及香港貨幣及金融研究中心顧問及應用研究理事會等委員會成員。陳教授曾於2014年至2023年期間擔任香港中文大學(「中大」)商學院偉倫金融學教授，於2014年至2019年期間擔任中大商學院院長，並於2021年至2023年期間擔任金融學系系主任。此前，陳教授曾擔任香港科技大學(「科大」)Synergis-Geoffrey Yeh財務學系講座教授(2008年至2014年)，財務學系系主任(2003年至2013年)及科大商學院署理院長(2013年至2014年)。陳教授亦於2008年至2010年期間擔任亞洲金融學會主席。陳教授持有中大經濟學社會科學學士學位及美國俄亥俄州立大學金融學哲學博士學位。



楊先生，75歲，自2020年4月起出任本公司獨立非執行董事，為本公司環境、社會及管治委員會委員。楊先生亦為東方海外(國際)有限公司的獨立非執行董事，是全職國際商事及海事仲裁員，香港國際仲裁中心名譽主席，中國最高人民法院國際商事法庭專家委員會委員，中國國際經濟貿易仲裁委員會國際諮詢委員會委員、上海仲裁委員會委員與上海國際仲裁學院院長。楊先生曾任香港國際仲裁中心主席，丹麥波羅的國際海事協會文件委員會副主席、亞太仲裁組織主席、法國巴黎國際商會國際仲裁庭香港代表、英國特許仲裁員學會東亞分會主席、韓國大韓商事仲裁委員會國際仲裁委員會成員、新加坡海事仲裁員協會理事會成員、馬來西亞亞洲國際仲裁中心國際諮詢委員會委員，及中遠海運控股股份有限公司獨立非執行董事。楊先生在三十多年擔任全職仲裁員期間處理了大量各種國際商事、海事貿易領域的案件，熟悉亞洲地區及國際的有關實務，曾在香港、倫敦、新加坡、馬來西亞、澳大利亞、奧地利、韓國、美國以及中國大陸的上千單仲裁案件中擔任仲裁員。他出版與發表了很多有關國際商法和貿易航運實務的中英文書籍和文章。楊先生也致力於在香港和中國大陸大學法學院進行和推廣法學教育活動，並在十多間大學擔任客座教授。

董事及高級管理人員簡介

高級管理人員



陳先生，54歲，自2022年6月起出任本公司副總經理，獲委任前自2021年4月起擔任本公司總經理助理。陳先生曾任本公司附屬公司廈門遠海集裝箱碼頭有限公司董事總經理、上海遠洋實業總公司副總經理、中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司）亞太貿易區副總經理、廈門中遠國際貨運有限公司營銷總監、上海遠洋運輸有限公司二副等職。陳先生擁有超過30年航運和港口企業工作經驗，在集裝箱運輸營銷管理、碼頭運營管理和智慧港口建設方面具有豐富的經驗。陳先生畢業於集美大學航海學院航海駕駛專業，獲廈門大學工商管理碩士學位，為高級經濟師。



趙先生，51歲，自2022年6月起出任本公司總會計師，為本公司投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會委員。趙先生在1995年加入中遠集團，曾任青島遠洋運輸公司（現稱中遠海運（青島）有限公司）財務部會計科科長、中遠非洲有限公司（現稱中遠海運（非洲）有限公司）財務總監、中國遠洋運輸（集團）總公司（現稱中國遠洋運輸有限公司）/中國遠洋控股股份有限公司（現稱中遠海運控股股份有限公司）財務部資金管理室副經理（主持工作）、中國遠洋海運集團有限公司財務管理本部資金管理室高級經理。趙先生擁有20多年航運企業工作經驗，在財務會計、資金管理、融資業務等方面具有豐富的經驗。趙先生畢業於中央財經大學國民經濟管理專業，為高級會計師。

董事及高級管理人員簡介



洪女士，54歲，自1996年11月起擔任本集團總法律顧問，2001年3月起兼任本公司公司秘書。洪女士主要負責本公司所有法律、公司管治、合規監控、公司秘書、風險管理及內部監控及相關事務，現為本公司公司風險控制委員會委員。洪女士畢業於香港大學，獲榮譽法律學士學位，為香港執業律師，擁有英國律師資格，同時亦為香港公司治理公會的資深會士。洪女士由2006年至2008年連續三年被法律界知名雜誌《Asian Legal Business》(「ALB」)評選為亞洲25位最傑出的企業法律顧問之一，在2013年及2014年連續兩年榮獲企業管治雜誌《Corporate Governance Asia》頒發的最佳亞洲公司秘書獎，2015年獲ALB評選為中國15位最佳總法律顧問之一，並在ALB 2021年香港法律獎項評選活動中獲年度最佳女律師(企業法律顧問)獎及法律界女性評選活動中獲年度最佳企業法律顧問獎。

董事會報告

本公司董事會(「董事會」)謹提呈截至2023年12月31日止年度報告書及本公司與其附屬公司(合稱「本集團」)的經審核綜合財務報表。

主要業務及營運分部分析

本公司的主要業務是投資控股。附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註41。

本集團於年內按營運分部的業績分析載於綜合財務報表附註6。

業績回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第14至19頁之主席報告及第38至第42頁之財務回顧。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第12至13頁之財務摘要。

本公司的環保政策、表現及相關法規的遵守情況載於與本年報同日刊發的本公司2023年可持續發展報告。2023年可持續發展報告中、英文版本已上載於本公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)及香港交易所披露易網站(www.hkexnews.hk)。該報告可於本公司網站主頁按「可持續發展」一項，再在「可持續發展報告」項下選擇「2023年可持續發展報告」並使用Adobe Reader開啟，亦可在香港交易所披露易網站瀏覽有關文件。

業績及分配

本集團截至2023年12月31日止年度的業績載於本年報第132頁的綜合損益表。

董事會已宣派第一期中期股息每股13.6港仙(相等於1.744美仙)，附有以股代息選擇，股息總額為476,110,000港元(相等於61,054,000美元)，已於2023年11月23日派發。

董事會另已宣派第二次中期股息每股15.5港仙(相等於1.988美仙)，附有以股代息選擇，股息總額為552,355,000港元(相等於70,844,000美元)，將於2024年6月19日派發。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產和負債概要載於本年報第235頁。

捐款

本集團於本年度的慈善及其他捐款為1,548,000美元。

董事會報告

於年內發行之股份

本公司於本年度發行之股份詳情載於綜合財務報表附註19。

可供分配儲備

根據百慕達公司法計算本公司截至2023年12月31日的可供分配儲備為2,466,448,000美元。

借貸

本集團的借貸詳情載於綜合財務報表附註21。

退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註26。

董事

於本年度及截至本報告日出任為本公司董事的人士如下：

楊志堅先生¹(主席)

朱濤先生¹(董事總經理)

張煒先生²

陳冬先生²

黃天祐博士¹

范徐麗泰博士³

李民橋先生³

林耀堅先生³

陳家樂教授³

楊良宜先生³

1 執行董事

2 非執行董事

3 獨立非執行董事

根據本公司的章程細則第84條第(1)及(2)款，自上次獲重選後在任時間最長的董事張煒先生、陳冬先生及林耀堅先生，須於應屆股東週年大會上輪值退任，彼等合資格並願意膺選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認函，並認為各獨立非執行董事乃獨立於本公司。

董事會報告

董事及高級管理人員簡介

董事及高級管理人員簡介載於本年報第90至96頁。

董事的服務合約

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事，概無與本公司訂立不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止而無需作出賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事於交易、安排及合約之重大權益

本年度內或終結時，本公司附屬公司、各同系附屬公司或其控股公司概無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事及董事的關連方直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排及合同。

獲批准彌償條文

本公司章程細則訂明本公司董事可就其履行職責而作出應允或遺漏的行為而理應或可能引致或遭受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害及開支，從本公司資產及利潤中獲得彌償保證及不受傷害。本公司已設有董事責任保險，以保障本公司或其附屬公司董事免受向其索償所產生之任何潛在費用及債務影響。

股票期權計劃

股票期權計劃簡述

2017年10月26日，董事會審議通過了《公司股票期權激勵計劃(草案)》，在本公司於2018年6月8日召開的本公司股東特別大會上，本公司股東(「股東」)批准採納上述草案項下的股票期權計劃(「股票期權計劃」)。

2018年6月19日，董事會認為各項授予條件已經成就，確定公司股票期權首次授予的授予日為2018年6月19日，向238名激勵對象授予53,483,200份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

根據股票期權計劃的相關規定，在上述首次授予後的一年期間內，本公司分別在2018年11月29日、2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日，共4次向符合資格的17名激勵對象授予合共3,640,554份股票期權，並辦理授予股票期權所必須的全部事宜。

有關股票期權計劃的詳細內容及各次授予的情況，請參閱本公司日期為2018年5月18日的通函(「通函」)及日期為2018年6月19日、2018年11月29日、2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日的公告。

董事會報告

股票期權計劃主要條款總結

股票期權計劃旨在(i)建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制；(ii)進一步完善本公司企業管治結構，統一公司股東、決策層和執行人員的利益均衡機制，保證本公司的長期穩步發展；(iii)協調本公司管理人才和專業人才的短期激勵和長期激勵，培養和穩固骨幹人員，更靈活地吸引各種人才，更好地促進本公司長遠發展；(iv)有效調動管理層及核心骨幹員工的工作積極性，增強本公司的核心競爭力；(v)進一步提升本公司在人力市場上的競爭優勢，吸引保留和激勵實現本公司戰略目標所需的本公司高級管理人員和關鍵崗位人員，促進本公司長期戰略目標實現和加強本公司凝聚力。

股票期權計劃的激勵對象(「激勵對象」)包括董事、本公司總部高級管理人員和部門副經理級及以上的核心管理骨幹、附屬公司及其他參股公司委派管理人員(包括高級及中層管理人員)，以及本公司附屬公司的高級管理人員。激勵對象不包括獨立非執行董事，也不包括單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女或其任何聯繫人(具有香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所賦予的涵義)。

每名激勵對象獲授股票期權的數量乃根據其因行使股票期權而獲得之預期收益不超過其年度薪酬總水平兩倍(含行使股票期權的預期收益)的40%以內，並依據2016年薪金收入水平釐訂。倘若本公司的表現較大幅度超過預期，上述因行使股票期權而獲得之收益上限將可能根據中國國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)的規定作出調整。董事會將根據屆時國資委的規定落實相關特定運作和安排。

每名激勵對象可認購的最高股份數目(包括已行使、取消和尚未行使的股票期權)不得超過在任何12個月內已發行股份總數的1%。

股票期權自授予股票期權當日起兩年內不能行使(「限制期」)。在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，每批次的股票期權可於相關行使期間內行使。有關歸屬及行使期間的詳情載於本節末關於股票期權於2023年的變動情況的表格及其附註。

激勵對象可認購股票期權的相關股份的有效期為自股票期權授予日起的五年時間，接受股票期權無需支付對價。

董事會報告

每一份股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且在任何情況下應為下列最高者：(i)股票期權獲正式授予當日股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的日報價表所列的當日股份收市價；(ii)緊接股票期權獲正式授予當日前股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及(iii)股份面值。

股票期權計劃的有效期限為自獲採納當日起計的10年，並將在2028年6月7日起屆滿。

截至本報告日期，根據股票期權計劃已授出的股票期權已全數失效。根據股票期權計劃的條款，概無股票期權可根據股票期權計劃授出。

年內，根據股票期權計劃授出的股票期權的變動情況如下：

類別	股票期權數目							佔已發行 股份總數 百分比	行使期	附註
	每股 行使價 港元	於2023年 1月1日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使	於年內 (轉至)/轉自 其他類別	於年內 失效/註銷	於2023年 12月31日 尚未行使			
董事										
朱濤先生	7.27	371,026	-	-	-	(371,026)	-	-	19.6.2020-18.6.2023	(1), (2)
黃天祐博士	7.27	799,200	-	-	-	(799,200)	-	-	19.6.2020-18.6.2023	(1), (3)
		1,170,226	-	-	-	(1,170,226)	-			
持續合約僱員										
	7.27	22,910,070	-	-	(678,460)	(22,231,610)	-	-	19.6.2020-18.6.2023	(1), (4), (5)
	8.02	398,404	-	-	-	(398,404)	-	-	29.11.2020-28.11.2023	(6), (10)
	8.48	225,201	-	-	-	(225,201)	-	-	29.3.2021-28.3.2024	(7), (10)
	7.27	67,673	-	-	-	(67,673)	-	-	23.5.2021-22.5.2024	(8), (10)
	7.57	425,350	-	-	-	(425,350)	-	-	17.6.2021-16.6.2024	(9), (11)
其他	7.27	6,438,158	-	-	678,460	(7,116,618)	-	-	19.6.2020-18.6.2023	(1), (4), (12)
		30,464,856	-	-	-	(30,464,856)	-			
		31,635,082	-	-	-	(31,635,082)	-			

董事會報告

附註：

- (1) 股票期權乃根據股票期權計劃於2018年6月19日以行使價每股本公司股份(「股份」)7.27港元授出。根據股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自股票期權授予日起的5年有效，並自授出日起兩年內不能行使(「限制期」)。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a) 33.3%的股票期權於2020年6月19日歸屬；(b) 33.3%的股票期權於2021年6月19日歸屬；及(c) 33.4%的股票期權於2022年6月19日歸屬。有關股票期權歸屬條件的詳情載於通函中「11.期權授予及歸屬的業績目標－股票期權歸屬的業績條件」一節。
- (2) 該等股票期權由朱濤先生的配偶持有，已因行權期屆滿而失效。
- (3) 該等股票期權指黃天祐博士作為實益擁有人所持有的個人權益，已因行權期屆滿而失效。
- (4) 該678,460份股票期權為根據股票期權計劃的條款自「持續合約僱員」類別轉至「其他」類別的股票期權。
- (5) 該22,231,610股票期權為因行權期屆滿而失效。
- (6) 股票期權乃根據股票期權計劃於2018年11月29日以行使價每股8.02港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a) 33.3%的股票期權於2020年11月29日歸屬；(b) 33.3%的股票期權於2021年11月29日歸屬；及(c) 33.4%的股票期權於2022年11月29日歸屬。
- (7) 股票期權乃根據股票期權計劃於2019年3月29日以行使價每股8.48港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a) 33.3%的股票期權於2021年3月29日歸屬；(b) 33.3%的股票期權於2022年3月29日歸屬；及(c) 33.4%的股票期權於2023年3月29日歸屬。
- (8) 股票期權乃根據股票期權計劃於2019年5月23日以行使價每股7.27港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a) 33.3%的股票期權於2021年5月23日歸屬；(b) 33.3%的股票期權於2022年5月23日歸屬；及(c) 33.4%的股票期權於2023年5月23日歸屬。
- (9) 股票期權乃根據股票期權計劃於2019年6月17日以行使價每股7.57港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a) 33.3%的股票期權於2021年6月17日歸屬；(b) 33.3%的股票期權於2022年6月17日歸屬；及(c) 33.4%的股票期權於2023年6月17日歸屬。
- (10) 該等股票期權因公司業績未能達標而註銷。
- (11) 該425,350股票期權當中，根據股票期權計劃的條款，58,464份股票期權於相關員工辭職時失效，366,886份股票期權因公司業績未能達標而註銷。
- (12) 該7,116,618股票期權當中，根據股票期權計劃的條款，884,706份股票期權於相關員工辭職或退休後六個月內沒有行使而失效，6,231,912份股票期權為因行權期屆滿而失效。
- (13) 年內概無股票期權根據股票期權計劃授出或行使。

股票期權計劃的2019年第三個行權期的行權條件及行權條件成就的情況說明

(1) 2019年第三個行權期已屆至

根據股票期權計劃，激勵對象自限制期滿方可開始行權。在2019年授出的股票期權的第三個行權期（「2019年第三個行權期」）已在2023年到期。2019年三個行權期可行權激勵對象分別可在相應的行權年內對其所持股票期權數量的33.4%進行行權。

(2) 需滿足的行權條件

1. 可行權的公司業績條件：(a) 2022年淨資產收益率（扣除特殊收益及虧損後）（「淨資產收益率」）不低於7.0%，且不低於同行業對標公司的平均值；(b)以2018年營業收入為基準，2022年營業收入與之相比增長率不低於40.0%，且不低於同行業對標公司的平均值；及(c) 2022年EVA指標完成情況達到中遠海運下達的考核目標，且 Δ EVA大於0；
2. 公司未發生股票期權計劃第十章第二條所述的情形；及
3. 在滿足公司業績條件下，激勵對象個人可行權的先決條件：(a)激勵對象在截至當期行權期前的股票期權計劃有效年內未發生股票期權計劃第九章第三或第四條所述的情形；及(b)激勵對象2022年個人業績绩效考核結果達到中等或以上。

(3) 行權條件成就情況

2019年第三個行權期的行權條件未能成就

1. 可行權的公司業績條件：根據本公司經2023年5月24日召開的股東週年大會通過的經審核2022年財務報表，本公司2022年淨資產收益率為5.36%，低於7.0%，但不低於同行業對標公司的平均值1.86%；2022年營業收入增長率（與2018年相比）為44.08%，增長率不低於40.0%，不低於同行業對標公司的平均值19.55%。同時，本公司2022年EVA為6,984萬人民幣元（2021年：8,735萬人民幣元），完成中遠海運下達的考核目標，惟 Δ EVA小於0；
2. 公司未發生股票期權計劃第十章第二條所述的情形；及
3. 由於公司業績條件未能達標，因此，無需對個人目標的達成情況進行分析。

(4) 不符合條件的股票期權處理方式

根據股票期權計劃，未能獲得行權權利的股票期權或者行權期結束後當期末行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。年內有關註銷股票期權（包括2019年第三個行權期項下共659,760份因歸屬條件未能達成的股票期權）的詳情已載於上文股票期權的變動情況表格及附註。

董事會報告

附註：

1. 就同行業對標公司，中遠海運港口主要專注於港口和碼頭營運，按照GICS (Global Industry Classification Standard)行業分類標準，中遠海運港口屬於海港與服務行業。GICS由摩根士丹利及標準普爾共同制定的行業分類指標，全球金融機構以此作為重要參考。本公司對標企業包括在該行業類別的成份股組合，在此行業分類下，本公司全部將其納入作為本公司業績對標的行業組。經本公司根據《股票期權激勵計劃管理辦法》的相關規定作出調整(詳情請參閱本公司2023年年報中「股票期權計劃」一節)後，同行業對標公司應包括下述22家公司：

證券代碼	證券簡稱
0144.HK	招商局港口
0517.HK	中遠國際控股
0871.HK	中國疏浚環保
3369.HK	秦港股份
3382.HK	天津港發展
6198.HK	青島港
1719.HK	中國通商集團
000088	鹽田港
000507	珠海港
000582	北部灣港
000905	廈門港務
002040	南京港
002492	恒基達鑫
600017	日照港
600018	上港集團
600279	重慶港九
600717	天津港
600794	保稅科技
601000	唐山港
601008	連雲港
601018	寧波港
603117	萬林股份

其中，珠海港在2022年財政年度共有5筆企業合併交易，導致公司經營業績發生重大變化。

本公司董事會下設薪酬委員會根據《股票期權激勵計劃管理辦法》的相關規定，審議討論了具體行權方案，包括不限於本公司業績達標情況、激勵對象績效評價與行權數量、對標企業調整等，認為由於珠海港2022年財政年度公司經營業績發生重大變化，因此，薪酬委員會提呈董事會審議、批准將珠海港從同行業對標公司名單中剔除。

董事會經審議後同意並批准將珠海港從同行業對標公司名單中剔除，股票期權計劃適用的對標企業從22家變更為21家。

董事會報告

2. 股票期權計劃第十章第二條所述情形包括：
 - (i) 未按照規定程序和要求聘請會計師事務所開展審計的；
 - (ii) 年度財務會計報告被註冊會計師出具保留意見、否定意見或者無法表示意見的審計報告；
 - (iii) 履行出資人職責的機構或者審計部門對上市公司業績或者年度財務會計報告提出重大異議；及
 - (iv) 發生重大違規行為，受到證券監管及其他有關部門處罰。
3. 股票期權計劃第九章第三條及第四條所述情形包括：
 - (i) 經濟責任審計等結果表明未有效履職或者嚴重失職、瀆職的；
 - (ii) 違反適用的境內外有關法律法規、公司章程規定的；
 - (iii) 公司有足夠的證據證明股票期權持有者在任職期間，由於受賄索賄、貪污盜竊、泄露上市公司經營和技術秘密、實施關聯交易損害上市公司利益、聲譽和對公司形象有重大負面影響等違法違紀行為，給公司造成損失的；
 - (iv) 對股票期權進行私自轉讓、出售、交換、抵押、擔保、記帳、償還債務等；
 - (v) 運用其持有的股票期權進行欺騙、敲詐等；
 - (vi) 違反法律，被判定任何刑事責任的；
 - (vii) 適用的境內外法律法規規定的其他情形；及
 - (viii) 經考核不合格者。

基於上述並對照股票期權計劃中各項行權需滿足的條件和本公司實際實現的情況，董事會審議確認2019年第三個行權期的行權條件均未能成就。

董事會報告

本公司獨立非執行董事已審閱研究與本次行權條件成就相關的文件及說明，並發表如下獨立意見：

I. 關於2019年授予(第三期)行權條件未能成就

根據經公司2023年度股東週年大會審議通過的經審計的公司2022年度財務報告，(i)公司2022年淨資產收益率為5.36%，不符合《股票期權激勵計劃》2019年授予(第三期)股票期權的歸屬條件「股票期權歸屬前一個財政年度淨資產收益率(扣除特殊收益及虧損後)不低於7.0%，且不低於同行業對標公司的平均值」的要求；及(ii)經濟增加值為人民幣6,984萬元，惟 Δ EVA小於零，不符合《股票期權激勵計劃》2019年授予(第三期)股票期權的歸屬條件「股票期權歸屬前一個財政年度經濟增加值指標完成情況達到中遠海運下達的考核目標(即人民幣0元)，且 Δ EVA大於零」的要求。因行權條件未能達成，該批次符合條件的10名激勵物件持有的合共659,760份股票期權需作註銷。

II. 關於公司註銷部分股票期權

公司本次註銷部分股票期權事項符合《中遠海運港口有限公司股票期權激勵計劃管理辦法》及《股票期權激勵計劃》的相關規定，已履行必要合規的決策程式，程式合法、合規，不會損害公司及全體股東的利益。

確認2019年第三個行權期的行權條件均未能成就及未能歸屬，相關股票期權予以註銷後，沒有股票期權可行權。

根據股票期權計劃的條款，激勵對象行權資金及繳納個人薪俸稅的資金全部由激勵對象自籌。公司承諾不為激勵對象依股票期權計劃行使股票期權提供貸款以及其他任何形式的財務資助，包括為其貸款提供擔保。

本次行權對公司相關年度財務狀況和經營成果的影響

根據《香港財務報告準則第2號—以股份為基礎的支付》，公司以對可行權股票期權數量的最佳估計為基礎，按照股票期權在授權日的公允價值，將當期取得激勵對象提供的服務計入成本費用，同時計入股票期權儲備中。在股票期權的行權年內，公司不對已確認成本費用進行調整。根據行權的實際情況，確認收到的貨幣資金，同時確認股本和股本溢價增加。本次激勵對象採用自主行權方式進行行權。股票期權於授予日的公允價值採用柏力克—舒爾斯(Black-Scholes)期權定價模型確定。於2023年12月31日，按照可行權的最佳估計數(已因應2019年授予的股票期權第一個行權期未能歸屬而調整估計預期將予歸屬的股票期權的數目)，2018年及2019年授予的股票期權公允價值為0美元，在2023年度確認的股票期權費用為0美元，並沖回股票期權費用57,000美元。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債券的權益

於2023年12月31日，按本公司根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部第352條設置的登記冊所記錄，或根據載於上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)而須知會本公司及聯交所的規定，本公司董事在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)擁有的股份、相關股份及債券的權益如下：

(a) 於本公司股份的好倉

董事姓名	身份	權益性質	所持 股份數目	佔本公司 已發行股份 總數百分比
朱濤先生	實益擁有人	個人	8,000	0.0002%
張煒先生	實益擁有人	個人	30,000	0.001%
黃天祐博士	實益擁有人	個人	1,448,950	0.041%

(b) 於本公司相關股份(股本衍生工具)的好倉

本公司根據股票期權計劃授予本公司若干董事股票期權。關於董事在本公司所獲授股票期權的權益，詳情載於本報告上文「股票期權計劃」一節。

(c) 於相聯法團股份的好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份	權益性質	所持股份數目	佔有關相聯 法團已發行 相關類別 股份總數 百分比
中遠海運控股股份有限公司	楊志堅先生	實益擁有人	個人	130,000股H股	0.004%
				803,088股A股	0.006%
	朱濤先生	實益擁有人	個人	404,030股A股	0.003%
	張煒先生	實益擁有人	個人	646,932股A股	0.005%
中遠海運發展股份有限公司	楊志堅先生	實益擁有人	個人	400,000股H股	0.011%
	朱濤先生	實益擁有人	個人	65,000股H股	0.002%
				108,100股A股	0.001%
中遠海運能源運輸股份有限公司	朱濤先生	實益擁有人	個人	10,000股H股	0.0008%
	李民橋先生	實益擁有人	個人	508,000股H股	0.04%

董事會報告

(d) 於相聯法團相關股份(股本衍生工具)之好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份	權益性質	行使價 (人民幣元)	股票期權數目	佔有關相聯 法團已發行 相關類別 股份總數		附註
						百分比		
中遠海運控股股份 有限公司	楊志堅先生	實益擁有人	個人	1.00	413,712	0.003%	(1), (2), (3)	
	朱濤先生	實益擁有人	個人	1.00	333,268	0.003%	(1), (2), (3)	
	張煒先生	實益擁有人	個人	1.00	333,268	0.003%	(1), (2), (3)	

附註：

- (1) 該等股票期權於2020年5月29日根據經中遠海運控股股份有限公司(「中遠海控」)股東於2019年5月30日採納並於2020年5月18日批准修訂的A股股票期權計劃授出，並可於2022年5月30日至2027年5月28日期間行使。
- (2) 該等股票期權自授出日起24個月後歸屬(「歸屬期」)。在滿足相關生效條件的前提下，該等股票期權將在歸屬期結束後分三批次行使，即(a) 33%的股票期權的行權期將自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止；(b) 33%的股票期權的行權期將自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止；及(c) 34%的股票期權的行權期將自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起84個月內的最後一個交易日當日止。
- (3) 2022年12月12日，中遠海控董事會通過決議，根據中遠海控的2022年中期利潤分配方案，將中遠海控A股股票期權激勵計劃下預留授予期權的行權價格由人民幣1.82元/股調整為人民幣1.00元/股；該項行權價格調整已完成中國證券登記結算有限責任公司的登記。

董事會報告

董事於競爭業務中的權益

於2023年12月31日，楊志堅先生、朱濤先生、張煒先生及陳冬先生均在於碼頭營運及管理業務中擁有權益的中遠海運及其聯繫人及/或其他公司擔任董事或高級管理人員職位。

董事會認為，本集團有能力獨立於上文所述利益而經營其業務。當對本集團的碼頭業務作出決策時，相關的董事已經並將會繼續履行其作為本公司董事的職責，本著本集團的最佳利益行事。除上文所披露者外，概無董事及其各自的聯繫人對與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務擁有權益。

本公司股本中的主要權益

就本公司董事或最高行政人員所知，於2023年12月31日，根據證券及期貨條例第336條設置的登記冊所記錄或本公司或聯交所已接獲的通知，股東在本公司的股份中擁有的權益如下：

名稱	身份	權益性質	股份數目/佔於2023年12月31日 已發行股份總數百分比				附註
			好倉	%	淡倉	%	
中遠(香港)投資有限公司	實益擁有人	實質權益	250,408,951	7.03	-	-	(1)
中國遠洋(香港)有限公司	實益擁有人及受控制公司的權益	實質權益及公司權益	2,353,329,793	66.04	-	-	(1)
中遠海運控股股份有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,353,329,793	66.04	-	-	(1)
中國遠洋運輸有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,353,329,793	66.04	-	-	(1)
中國遠洋海運集團有限公司	受控制公司的權益	公司權益	2,353,329,793	66.04	-	-	(1)
Silchester International Investors LLP	投資經理	其他權益	244,534,315	6.86	-	-	

附註：

- (1) 上述2,353,329,793股股份指同一批股份。由於中遠(香港)投資有限公司(「中遠投資」)為中國遠洋(香港)有限公司(「中國遠洋(香港)」)的全資附屬公司，故中遠投資持有的250,408,951股股份亦列作中國遠洋(香港)持有本公司權益的一部份。中國遠洋(香港)為中遠海控的全資附屬公司，本身實益持有2,102,920,842股股份，故中國遠洋(香港)所持有的2,353,329,793股股份亦列作中遠海控於本公司的權益。由於中國遠洋運輸有限公司(「中遠集團」)於2023年12月31日持有中遠海控已發行股本中的39.23%權益，因此中遠集團被視為於中國遠洋(香港)所持有的2,353,329,793股股份中擁有權益。中遠集團為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)的全資附屬公司，故中遠集團持有的2,353,329,793股股份亦列作中遠海運於本公司的權益。

根據中國遠洋(香港)的通知，其於2023年12月31日合共持有2,356,441,793股股份(佔本公司已發行股份總數的66.13%)，當中250,408,951股股份(佔本公司已發行股份總數的7.03%)由中遠投資持有。該增持有關股份無需根據證券及期貨條例第XV部作出披露。

董事會報告

除上文披露者外，於2023年12月31日，本公司並無接獲任何人士通知指彼等擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條設置的登記冊的本公司股份及相關股份的任何其他權益或淡倉。

公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，於本報告日期，本公司股份有足夠的公眾持股量，公眾人士持有本公司已發行股份總數不少於25%，符合上市規則的規定。

購買、出售或贖回上市股份

本公司或其任何附屬公司於2023年內並無購買、出售或贖回本公司之上市股份。

優先購買權

本公司的章程細則並無載有優先購買權的條文，百慕達法律亦無就該等權利施加任何限制，使本公司須向現有股東按比例發售新股份。

管理合約

在本年度內，本公司並無就全部或任何重大部份業務簽訂或存有任何管理及行政合約。

主要供應商及客戶

主要供應商及客戶佔本集團採購額及收入的百分比如下：

本集團最大供應商佔採購額百分比	16%
本集團首五大供應商佔採購額百分比	56%
本集團最大客戶佔出售商品或提供服務所得收入百分比	30%
本集團首五大客戶佔出售商品或提供服務所得收入百分比	66%

各董事或其聯繫人概無於本集團任何供應商或客戶擁有權益。

於截至2023年12月31日止年度期間，本公司之控股股東中遠海運於(1)本集團首五大供應商之一(佔本集團採購額15%)；及(2)本集團的最大客戶中擁有權益。

除上文披露者外，概無就董事所知擁有本公司逾5%股份的任何股東於本集團任何供應商及客戶中擁有權益。

董事會報告

企業管治

本公司致力保持高水平的企業管治，以提高透明度及確保為股東整體利益提供更佳保障。截至2023年12月31日止年度內，本公司已全面遵守上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》的守則條文。

本公司企業管治常規詳情載於本年報第52至89頁的企業管治報告。

關連交易及持續關連交易

於本年度，誠如本公司截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務報表附註37(關聯方交易)所披露，本集團進行了若干持續關聯方交易，部分持續關聯方交易構成本集團之持續關連交易(不論是否獲豁免)，本公司在進行下列不獲豁免於年報披露要求的持續關連交易時已遵守上市規則第14A章內之相關適用規定：

(1) 寫字樓租賃

於2020年11月27日，中遠海運港口管理有限公司(「中遠海運港口管理」)作為租戶與Wing Thye Holdings Limited(「Wing Thye」)作為業主就租賃香港皇后大道中183號永樂街33號新紀元廣場高座中遠大廈49樓4901、4902A、4902B及4903單位(「49樓物業」)訂立一份租賃協議(「49樓租賃協議」)，自2020年11月29日起為期3年，每月租金為1,404,480港元，不包括地租、差餉、管理費及其他雜項支出。根據49樓租賃協議，每月應付Wing Thye之管理費為95,760港元(或會由49樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂)。根據49樓租賃協議，於2023年1月1日至2023年11月28日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為15,355,648港元及1,046,976港元。

於2023年11月29日，中遠海運港口管理作為租戶與Wing Thye作為業主就租賃49樓物業訂立一份新租賃協議(「49樓新租賃協議」)，自2023年11月29日起為期3年，每月租金為1,404,480港元，不包括管理費、地租、差餉及其他雜項支出。根據49樓新租賃協議，每月應付Wing Thye之為95,760港元(或會由49樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂)。根據49樓新租賃協議，於2023年11月29日至2023年12月31日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為1,498,112港元及102,144港元。

董事會報告

除49樓租賃協議及49樓新租賃協議外，中遠海運港口管理作為租戶亦與Malayan Corporations Limited（「Malayan Corporations」）作為業主於2020年11月27日就香港皇后大道中183號中遠大廈42樓4206單位（「42樓物業」）訂立一份租賃協議（「42樓租賃協議」，連同49樓租賃協議合稱「該等租賃協議」）。根據42樓租賃協議，中遠海運港口管理同意向Malayan Corporations租用42樓物業，自2021年2月15日起為期2年9個月12天，每月租金為325,512港元，不包括地租、差餉、管理費及其他雜項支出。根據42樓租賃協議，每月應付Malayan Corporations之管理費為22,194港元（或會由42樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂）。根據42樓租賃協議，於2023年1月1日至2023年11月28日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為3,558,931港元及242,654港元。

於2023年11月29日，中遠海運港口管理作為租戶與Malayan Corporations作為業主就租賃42樓物業訂立一份新租賃協議（「42樓新租賃協議」），自2023年11月29日起為期3年，每月租金為325,512港元，不包括管理費、地租、差餉及其他雜項支出。根據42樓新租賃協議，每月應付Malayan Corporations之為22,194港元（或會由42樓物業所屬樓宇之業主立案法團及管理公司不時修訂）。根據42樓新租賃協議，於2023年11月29日至2023年12月31日期間，中遠海運港口管理支付之(i)租金及(ii)管理費及其他雜項支出分別為347,213港元及23,674港元。

本集團根據該等租賃協議擬作出之付款包含不同組成部分，因此將採用不同之會計處理方法。根據香港財務報告準則第16號「租約」，按照該等租賃協議租賃42樓物業及49樓物業之每月租金將確認為使用權資產，估計總代價約為56,180,000港元。使用權資產指本公司於租賃期限內使用相關租賃資產之權利，而租賃負債指其須作出租賃付款（即租金）之責任。租賃所產生之資產及負債初步按現值基準計量，並透過利用遞增借款利率作為折現率折現該等租賃協議項下不可撤銷之租賃付款計算。根據香港財務報告準則第16號及於本集團之綜合財務報表，本集團將於(i)使用權資產年期內確認折舊費用；及(ii)租賃期限內確認租賃負債之利息。

因此，根據香港財務報告準則第16號，本集團會將每月租金確認為收購使用權資產，並計及每月租金之折現總額。根據上市規則第14A章，該等收購使用權資產將構成本公司之一次性關連交易。該等租賃協議項下管理費及其他雜項支出（「其他費用」）將於產生期間在本集團之損益賬內確認為開支，而根據上市規則第14A章，支付該等開支將被視為本公司之持續關連交易。

董事會報告

本公司計劃繼續長期使用49樓物業作為其本身及其附屬公司之總辦事處及其於香港之主要營業地點。此外，本公司亦認為租用42樓物業屬必要及合適，其具有鄰近位於同一座大廈49樓本公司總辦事處之優勢，可配合本集團經營及發展。在洽商該等租賃協議項下所訂之租金時，本公司董事已參考獨立專業估值師戴德梁行有限公司提供之專業意見。該等租賃協議項下所協定之49樓物業及42樓物業每月租金屬市場水平，並且公平合理。

Wing Thye及Malayan Corporations均為中遠海運(香港)有限公司(「中遠海運(香港)」)之全資附屬公司。中遠海運港口管理為本公司之全資附屬公司。中遠海運為本公司及中遠海運(香港)之控股股東。因此，Wing Thye及Malayan Corporations各自為本公司之關連人士。根據上市規則，該等租賃協議項下所支付之租金將被視為本集團收購資產及構成本公司之關連交易，而支付其他費用則構成本公司之持續關連交易。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年11月27日及2023年12月29日的公告。

(2) 財務服務總協議

於2022年8月30日，本公司與中遠海運財務有限公司(「中遠海運財務」)訂立財務服務總協議(「財務服務總協議」)。根據財務服務總協議，中遠海運財務同意由2023年1月1日至2025年12月31日(包括首尾兩天)向本集團提供存款交易(「存款交易」)、信貸交易(「信貸交易」)、清算交易(「清算交易」)服務及中遠海運財務不時向本集團提供之其他財務服務(「進一步財務服務」)(合稱「該等交易」)。

就存款交易而言，根據財務服務總協議，本集團於中遠海運財務任何存款之利率將：(a)不遜於中國人民銀行就同類存款所提供之利率；(b)參考市場利率，即獨立第三方商業銀行及/或財務機構在日常業務中根據一般商業條款在相同服務所在地或鄰近地區提供同類存款服務所提供之利率(按公平及合理原則確定)；及(c)參考中遠海運財務向中遠海運及其控股51%以上之附屬公司、中遠海運及單獨或共同持股20%以上之公司，(或持股不足20%但中遠海運及附屬公司單獨或共同處於最大股東地位之公司)，以及中遠海運或附屬公司下屬之事業單位法人及社會團體法人提供同類存款服務所確定之利率。截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度各期間內，本集團存放於中遠海運財務之每日最高存款總額(包括其任何應計利息金額)之年度上限為人民幣3,500,000,000元。截至2023年12月31日止年度之每日最高存款總額為人民幣3,356,585,000元。

董事會報告

中遠海運財務向本集團提供之存款利率將對本集團而言不遜於獨立第三方商業銀行及/或財務機構就同類存款所提供之利率。財務服務總協議不會排除本集團在認為適當之情況下為其本身利益採用其他財務機構之服務。必要時，本集團可就相似交易向獨立第三方商業銀行及/或財務機構索取其他參考報價(如有)，以作比較及考慮。財務服務總協議為本集團帶來額外之融資方法，亦透過利息收入及融資成本優惠提高其運用資金之效益。

中遠海運財務為本公司控股股東中遠海運之附屬公司，因此為本公司之關連人士，故該等交易構成本集團之持續關連交易。

存款交易已遵守上市規則第14及14A章項下之公告、申報、年度審核、通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准規定，並於2022年12月1日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。截至2023年12月31日止年度，由於本集團並無要求中遠海運財務提供進一步財務服務，故中遠海運財務並無就該等服務收取相關費用。就全面獲豁免遵守上市規則第14A章項下規定(包括年度申報規定)之信貸交易及清算交易，股東倘有意查閱有關詳情，請參閱本公司日期為2022年8月30日之公告。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年8月30日的公告及本公司日期為2022年9月21日的通函。

(3) 有關航運及碼頭相關服務交易的總協議(總稱「航運及碼頭相關服務總協議」)

本公司與本公司若干附屬公司訂立以下總協議，年期為2022年1月1日起至2024年12月31日止，各為期三年(不包括於2023年9月29日起至2024年12月31日止的法國達飛碼頭總協議)：

(1) 於2021年10月29日，本公司與中遠海運就以下交易訂立中遠海運航運及碼頭服務總協議：

- (a) 本集團相關成員公司向中遠海運、其附屬公司及聯繫人(不包括本集團)(合稱「中遠海運集團」)提供碼頭服務，即與中遠海運集團所進行航運業務相關的碼頭服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存以及提供集裝箱儲存場地及碼頭設施，及其他配套服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應收中遠海運集團總金額的年度上限分別為人民幣3,750,000,000元、人民幣4,220,000,000元及人民幣4,870,000,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣3,104,290,000元。

董事會報告

(b) 中遠海運集團向本集團成員公司提供航運服務，即與本集團所進行碼頭業務相關的航運服務，包括但不限於提供勞務服務、貨物處理服務、物流服務、購買物料、供應燃料及油品(包括但不限於柴油、燃油、潤滑油、液態油及變速箱油)及港建費補貼，及其他配套服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應向中遠海運集團支付總金額的年度上限分別為人民幣350,000,000元、人民幣390,000,000元及人民幣420,000,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣91,145,000元。

各方同意，中遠海運集團相關成員公司應付的服務費用，對本集團相關成員公司而言，須不遜於本集團相關成員公司向獨立第三方客戶收取的服務費用。各方亦同意，本集團相關成員公司應付的服務費用，對本集團相關成員公司而言，亦須不遜於獨立第三方供應商就相似種類服務向本集團相關成員公司收取的服務費用。所收取的費用須參考現行市價(即於日常業務過程中，以一般商業條款並按公平合理原則在相同或鄰近服務區域就相似種類服務提供予獨立第三方或由獨立第三方所收取的價格)釐定。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日的公告及本公司日期為2021年11月19日的通函。

(2) 於2021年10月29日，本公司與Maersk A/S(以其自身身份並代表以Maersk、Safmarine、MCC Transport、Sealand及Hamburg Süd的名義經營業務的實體以及Maersk A/S持有大多數擁有權的任何其他日後實體(合稱「Maersk」))就本集團成員公司向Maersk提供航運相關服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存及提供集裝箱儲存場地及碼頭設施，訂立馬士基航運服務總協議。

截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，本集團就該等服務應收Maersk總金額的年度上限分別為人民幣819,625,000元、人民幣938,899,000元及人民幣1,065,748,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣641,607,000元。

馬士基航運服務總協議項下的定價條款，對本集團相關成員公司而言，其價格須按不遜於本集團相關成員公司向獨立第三方客戶收取的價格計算。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日的公告。

董事會報告

- (3) 於2021年11月12日，廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司(「廣州南沙」，為本公司之附屬公司)與廣州港股份有限公司(「廣州港公司」)就以下交易訂立廣州港公司集裝箱碼頭服務總協議：
- (a) 廣州南沙向廣州港公司、其附屬公司及分公司(合稱「廣州港公司集團」)提供碼頭相關服務，包括但不限於於貨物查驗的相關服務、正面吊出租及碼頭作業服務(包括但不限於提供泊位、集裝箱裝卸、查驗、搬移、翻裝、裝拆、班輛中轉作業、貨物中轉的運作及管理，以及提供集裝箱儲存場地等)、浮臺維修服務、資產租賃及提供機器以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應收廣州港公司集團總金額的年度上限分別為人民幣47,955,000元、人民幣55,149,000元及人民幣63,420,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣18,506,000元。
- (b) 廣州港公司集團成員公司向廣州南沙提供碼頭相關服務，包括但不限於集裝箱處理服務、拖船服務、信息服務、燃油供應服務、碼頭作業服務(包括但不限於提供泊位、貨物裝卸、貨物中轉的運作及管理、集裝箱中轉及運輸，以及提供集裝箱儲存場地等)、穿梭巴士服務、查檢中心服務、工程施工服務、供電服務、監理服務、測繪服務、防污服務、委派借調人員勞務服務、正面吊、浮吊及浮臺出租及維修服務、物流服務、報檢換證服務、輪胎及物資採購、資產租賃、行銷中心服務(其性質主要為市場開拓、行銷推廣及外部協調)以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應付廣州港公司集團總金額的年度上限分別為人民幣159,235,000元、人民幣178,800,000元及人民幣200,017,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣55,072,000元。

各方同意，有關廣州港集團成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙(作為服務接受方)而言，須不遜於廣州南沙就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關廣州南沙提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙(作為服務提供方)而言，須不遜於廣州南沙就有關服務向獨立第三方提供的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日及2021年11月12日的公告。

董事會報告

- (4) 廣州南沙與廣州港集團有限公司(「廣州港集團有限公司」)於2021年11月12日訂立廣州港集團有限公司集裝箱碼頭服務總協議，內容有關廣州港集團有限公司以及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括廣州港公司集團)(合稱「廣州港集團系」)向廣州南沙提供碼頭相關服務，包括但不限於物業管理、物業清潔、防治蟲鼠及垃圾清理服務、為員工提供上下班交通車服務、安全管理、保安服務、培訓服務、印刷服務、行銷中心服務(其性質主要為市場開拓、行銷推廣和外部協調)及旅遊療養服務。

截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，廣州南沙就該等服務應付廣州港集團系總金額的年度上限分別為人民幣24,452,000元、人民幣27,934,000元及人民幣31,918,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣21,069,000元。

各方同意，有關廣州港集團系成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對廣州南沙而言，須不遜於廣州南沙可就有關服務自獨立第三方獲得的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日及2021年11月12日的公告。

- (5) 連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司(「連雲港新東方」，為本公司之附屬公司)與連雲港港口集團有限公司(「連雲港港口」)於2021年10月29日就以下交易訂立連雲港碼頭服務總協議：

(a) 連雲港碼頭以及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括連雲港新東方)(合稱「連雲港港口集團」)向連雲港新東方提供碼頭相關服務，包括但不限於提供港口設施的租賃、維修服務；項目施工及監理；港口疏浚作業；軟件開發及系統集成；網路技術服務；環境工程監理及環境技術檢測服務；通信工程施工；餐飲服務；勞務及技術服務(裝卸、運輸、勞務派遣及委派管理人員)；計量器具檢測及衡器設備安裝檢定等；材料、電器機械及器材及其他器具和用品供應；廢舊物資回收；燃氣及石油銷售；港口鐵路運輸；港區電力、用水供應。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，連雲港新東方就該等服務應付連雲港港口集團總金額的年度上限分別為人民幣93,092,000元、人民幣87,996,000元及人民幣89,446,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣61,867,000元。

(b) 連雲港新東方向連雲港港口集團成員公司提供碼頭相關服務，包括但不限於提供集裝箱或散雜貨裝卸(含過駁)、倉儲堆存，港內駁運、拆拼箱等；為船舶提供岸電；港口設施、設備和港口機械的租賃；危險貨物港口作業(範圍以《危險貨物港口作業認可證》為準)。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，連雲港新東方就該等服務應收連雲港港口集團總金額的年度上限(經本公司於2022年12月30日修訂及公佈)分別為人民幣2,000,000元、人民幣3,300,000元及人民幣4,300,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣1,966,000元。

董事會報告

各方同意，有關連雲港港口集團提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對連雲港新東方(作為服務接受方)而言，須不遜於連雲港新東方可就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關連雲港新東方提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對連雲港新東方(作為服務提供方)而言，須不遜於其就有關服務向獨立第三方提供的條款。

進一步詳情請參閱本公司日期為2021年10月29日及2022年12月30日的公告。

(6) 於2022年9月28日，天津港集裝箱碼頭有限公司(「天津集裝箱碼頭」)，為本公司之附屬公司)與天津港(集團)有限公司(「天津港集團公司」)就以下交易訂立天津集裝箱碼頭服務總協議：

(a) 由天津港集團公司及其附屬公司、分公司及聯繫人(但不包括天津集裝箱碼頭)(合稱「天津港集團」)向天津集裝箱碼頭提供碼頭相關服務，包括但不限於裝卸搬運及輔助服務；船舶港口服務(包括但不限於集裝箱服務費用)；港口設施設備和機械租賃維修業務；信息服務；勞務與技術服務；印刷服務；銷售(包括但不限於燃氣、油品、電力、供水、物料物資)；物業管理(包括但不限於房屋租賃、食堂餐飲服務、衛生保潔)；有害生物控制；工程施工及監理；測繪服務；招標代理服務；物流服務；體檢服務；安全管理；培訓服務；以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，天津集裝箱碼頭就該等服務(包括下文第(4)節所述供應協議)應付天津港集團總金額的年度上限分別為人民幣480,310,000元、人民幣527,271,000元及人民幣540,274,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易(包括下文第(4)節所述供應協議項下的交易)的總金額為人民幣298,667,000元。

(b) 由天津集裝箱碼頭向天津港集團成員公司提供碼頭相關服務，包括但不限於裝卸搬運；貨物倉儲服務(不含危險化學品、危險貨物等需許可審批的項目)；陸路、海上、航空國際貨物運輸代理；報關服務；報檢服務；船舶港口服務；道路貨物運輸(不含危險貨物)；以及所有其他配套及相關服務。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度，天津集裝箱碼頭就該等服務應收天津港集團總金額的年度上限分別為人民幣194,321,000元、人民幣213,767,000元及人民幣264,997,000元。截至2023年12月31日止年度，上述交易的總金額為人民幣183,613,000元。

各方同意，有關天津港集團成員公司提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對天津集裝箱碼頭(作為服務接受方)而言，須不遜於天津集裝箱碼頭可就有關服務自獨立第三方獲得的條款，且有關天津集裝箱碼頭提供服務的條款(包括但不限於服務費用)，對天津集裝箱碼頭(作為服務提供方)而言，須不遜於其就有關服務向獨立第三方提供的條款。該等交易的費用應由相關訂約方基於上述原則或(如適用)根據相關法律法規公平磋商釐定。

進一步詳情請參閱本公司日期為2022年9月28日的公告。

董事會報告

(7) 本公司與CMA CGM S.A.（「法國達飛」）於2023年9月29日就本集團成員公司向法國達飛及其不時之附屬公司、分公司及聯繫人，但不包括本公司之附屬公司（「法國達飛集團」）成員公司提供碼頭服務，包括但不限於貨物的處理、儲存、船舶裝卸、轉運、貨物保存、提供集裝箱儲存場地及碼頭設施訂立法國達飛碼頭服務總協議。

於2023年9月29日至2023年12月31日止期間及截至2024年12月31日止年度，本集團就該等服務應收法國達飛集團總金額的年度上限分別為人民幣404,245,000元及人民幣1,589,252,000元。於2023年9月29日至2023年12月31日止期間，上述交易的總金額為人民幣352,041,000元。

各方同意，交易須按一般商業條款進行，特別是，法國達飛集團相關成員公司應付的服務費須按對本集團相關成員公司而言不遜於本集團相關成員公司就相關服務向獨立第三方客戶收取的費率收取。

進一步詳情請參閱本公司日期為2023年9月29日的公告。

航運及碼頭相關服務總協議項下擬進行的持續關連交易為本集團的主要業務活動一部分或與該等主要業務活動有關，預期將增加本集團的收入及/或為本集團提供整體業務及營運便利及協同效益。

由於中遠海運為本公司的控股股東，故中遠海運集團成員公司為本公司的關連人士。

Maersk A/S為本公司一家附屬公司主要股東的聯繫人，因此，Maersk A/S及Maersk的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

廣州港公司直接持有及廣州港集團有限公司間接持有廣州南沙（本公司的附屬公司）的41%股權。因此，廣州港集團及廣州港集團系的成員公司在附屬公司層面均為本公司的關連人士。

連雲港港口持有連雲港新東方（本公司的附屬公司）的45%股權，因此，連雲港港口為本公司一家附屬公司之主要股東。

天津港集團公司間接持有天津集裝箱碼頭（本公司的附屬公司）的41.69%股權。因此，天津港集團成員公司在附屬公司層面為本公司的關連人士。

法國達飛間接持有CMA Terminals Espagne S.A.S.（「CMA Terminals Espagne」）100%股權，CMA Terminals Espagne收購COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.（本公司持有51%權益的附屬公司）的49%股權，因此，法國達飛在附屬公司層面為本公司的關連人士。

董事會報告

上述第(1)項協議項下的持續關連交易須符合有關申報、年度審核、公佈及獨立股東批准的規定，並已於2021年12月28日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。就第(2)至(4)、(6)及(7)項協議項下的交易，根據上市規則第14A.101條可獲豁免遵守獨立股東批准規定。

此外，由於連雲港港口集團成員公司為上市規則第14A.09條項下有關期間與非重大附屬公司關連之人士，因此第(5)項協議項下的交易並不構成本公司截至2023年12月31日止年度的持續關連交易。

(4) 特許權協議

於2008年11月25日，本公司全資附屬公司Piraeus Container Terminal Single Member S.A.（「PCT」）作為特許經營者及本公司作為PCT的唯一股東與Piraeus Port Authority S.A.（「PPA」）作為授予人訂立一份特許權協議，該協議經一份日期為2014年11月27日並於2014年12月20日生效的修訂協議進一步修訂（「特許權協議」）。

根據特許權協議，考慮到其項下擬進行的付款（其中包括兩項定額年度費用及一項基於PCT就比雷埃夫斯港口2號碼頭（「2號碼頭」）及比雷埃夫斯港口3號碼頭（「3號碼頭」）產生的收入（於3號碼頭西面部分建成後，包括3號碼頭西面部分產生的營業額）總額釐定的浮動年度特許權費用），(a) PPA已向PCT授出一項特許權，以(i)發展、營運及使用2號碼頭及(ii)興建、營運及使用3號碼頭東面部分及3號碼頭西面部分；及(b) PCT已同意代表PPA在3號碼頭南面部分興建一個新油碼頭及使其投入營運（費用由PPA承擔）。

特許權初步年期為30年（自2009年10月1日開始），待PCT根據特許權協議協定的時間表履行其興建3號碼頭東面部分的責任後，可強制將年期延長5年。特許權在該35年期內的估算總金額為831,200,000歐元。

鑑於比雷埃夫斯港口之商業及策略上之重要性及比雷埃夫斯港口集裝箱碼頭之增長潛力，特許權協議為本公司於中國以外主要集裝箱碼頭之投資良機，並與本公司成為全球領先碼頭經營商之策略一致。

PPA於2016年8月10日成為香港中遠海運之附屬公司。中遠海運為本公司與香港中遠海運之控股股東。因此，PPA已成為本公司之關連人士。故此，根據上市規則，特許權協議項下持續交易自2016年8月10日起構成本公司之持續關連交易。

董事會報告

內部控制措施

作為本集團內部控制系統的一部分，本公司實施以下內部控制安排，以確保本集團與其關連人士之間的交易均按各自持續關連交易總協議的條款進行：

- (i) 本公司各附屬公司的相關業務單位會定期觀察市況及監察現行市價，包括於日常業務過程中在相同或鄰近地區就可比較類別產品及/或服務與獨立第三方所進行同時期交易的定價。此外，根據各自持續關連交易總協議訂立任何協議前，本集團將遵從一般定價準則，同時在可行的情況下，本集團相關人員會對與獨立第三方就數量相近之相似產品及/或服務所進行的至少另外兩項同時期交易或類似交易的報價進行比較，並確保對本集團而言，提供予相關關連人士或由相關關連人士所提供的條款不遜於向獨立第三方或自獨立第三方提供的條款。
- (ii) 本公司總部相關部門及本公司各附屬公司均須設有專責人員對訂立持續關連交易進行記錄。
- (iii) 本公司財務部將於每季度編製「持續關連交易匯總表」並定期舉行會議，以審閱及評估相關持續關連交易是否按其各自持續關連交易總協議之條款進行。「持續關連交易匯總表」經本公司相關部門及管理層審閱後，將提交予本公司審核委員會及董事會作進一步審閱。
- (iv) 本公司審計監督部須透過審閱本公司附屬公司的重要會議的會議記錄與會計記錄來監察與持續關連交易有關的風險，以此識別本集團是否存在任何未經披露的關連交易。
- (v) 審計監督部亦不時核查本集團與持續關連交易有關之政策及規定的條款及實施情況，包括核查被審計單位識別關連人士的流程及其處理持續關連交易的程序。審計監督部亦負責透過審閱相關銷售合同的樣本及成本等監察與關連人士之間交易的價格，藉此確保有關價格符合其各自持續關連交易總協議條款項下的定價政策。
- (vi) 本集團各相關成員公司須各自監管由本公司向其分配的年度交易上限金額部分的使用情況（「指定金額」）。倘本集團一間相關成員公司的年度交易金額達致其指定金額的80%或預期於三個月內超過其指定金額，該成員公司應立即知會本公司的財務部及法律部的相關人員，而本公司應確定須採取的適當措施，例如(a)要求該成員公司不得訂立任何可能導致超出指定金額的進一步交易；(b)透過減少分配予其他成員公司的指定金額而增加分配予該成員公司的指定金額；或(c)倘本集團的累計年度交易金額將超過相關年度上限，則本集團相關成員公司應提供充分理由，並配合本公司修改年度上限及遵守上市規則的相關規定。

董事會報告

獨立非執行董事就持續關連交易的意見

根據上市規則第14A.55條，本公司獨立非執行董事范徐麗泰博士、李民橋先生、林耀堅先生、陳家樂教授及楊良宜先生已審閱本集團於年內進行的持續關連交易，並認為該等交易乃：

- 在本集團的一般及日常業務過程中進行；
- 提供予本集團的條款按照一般商業條款或不遜於由獨立第三方/向獨立第三方提供的條款訂立；以及
- 已根據規管有關交易的協議訂立，而協議條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

核數師就持續關連交易的報告

就上市規則第14A.56條而言，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的《香港核證委聘準則》第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」(修訂)，並參閱《實務說明》第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對截至2023年12月31日止年度經年度審查的上述持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就該等持續關連交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。

審核委員會

於本報告日期，本公司的審核委員會由三名獨立非執行董事組成。

審核委員會負責審核本集團的內部監控系統及其財務報表是否完整準確，並代表董事會與外聘核數師及本集團內部核數師聯繫。年內，審核委員會委員定期與管理層、外聘核數師及本集團內部核數師舉行會議，並審閱內部核數師及外聘核數師的報告及本集團的中期及年度綜合財務報表。

核數師

本年度綜合財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師於應屆股東週年大會上依章告退，惟符合資格且願意受聘連任。

代表董事會

楊志堅

主席

香港，2024年3月28日

獨立核數師報告

致中遠海運港口有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中遠海運港口有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第130至234頁的綜合財務報表，包括：

- 於2023年12月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的賬面價值的可收回性；及
- 商譽的減值評估。

獨立核數師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p data-bbox="113 450 751 524">碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的賬面價值的可收回性</p> <p data-bbox="113 568 751 642">請參閱綜合財務報表附註3.8、5(a)、7、9、10、11和12。</p> <p data-bbox="113 687 751 806">貴集團通過對在香港、中國大陸、歐洲及其他地區的附屬公司、合營公司及聯營公司的投資，經營碼頭業務。</p> <p data-bbox="113 851 751 1081">於2023年12月31日，有碼頭資產含總賬面價值為41.44億美元的物業、機器及設備；總賬面價值為10.04億美元的使用權資產；總賬面價值為3.95億美元的無形資產；總賬面金額為10.60億美元的合營公司的投資；及總賬面金額為33.43億美元的聯營公司的投資。</p> <p data-bbox="113 1126 751 1281">管理層在每個報告期末都對所有碼頭資產、合營公司及聯營公司的投資是否存在減值的跡象進行了評估。如果存在任何減值跡象，便會進行相應的減值測試。</p>	<p data-bbox="751 450 1401 524">我們評估貴集團對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資的賬面價值的可收回性測試的程序包括：</p> <ul data-bbox="751 568 1401 1240" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="751 568 1401 723">• 了解管理層對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資的減值的評估過程，並考慮預測不確定性的程度和所應用的假設所涉及的判斷來評估重大錯報的內在風險； <li data-bbox="751 768 1401 842">• 評估貴集團對碼頭資產、對合營公司和聯營公司的投資是否存在減值跡象的評估； <li data-bbox="751 887 1401 925">• 評估了用於減值評估的使用價值模型的適當性； <li data-bbox="751 969 1401 1043">• 評估管理層前期的預算結果，以評估管理層預測過程的有效性； <li data-bbox="751 1088 1401 1240">• 通過比較商業合同、現有市場報告和歷史趨勢分析，質疑了管理層應用的關鍵假設(如收入增長率、終端增長率和除息稅折舊攤銷前利潤率)的合理性，如適用；

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資的可回收金額採用使用價值計算，該計算乃基於現金生成單元的未來貼現現金流量進行。</p> <p>管理層認為於2023年12月31日，碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資未發生減值。</p> <p>由於該等資產的賬面價值的重大性及根據收益方式以未來貼現現金流量釐定的使用價值中包含重大管理層判斷，因此該範疇對我們的審計工作非常重要。對碼頭資產、對合營公司及聯營公司的投資而言，判斷關注的重點是其收入增長率、終端增長率、除息稅折舊攤銷前利潤率和貼現率。所有這些因素都具有估計不確定性，並可能影響減值評估的結果。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 讓我們的內部估值專家參與，以評估管理層在進行減值評估時應用的折現率之合理性，並以相同行業內的其他可比較公司所適用的折現率作基準，如適用； • 將輸入的數據與支持證據，如獲批預算、通貨膨脹率、戰略計劃及市場數據進行印證，如適用；及 • 評估了管理層對貼現現金流量計算中採用的關鍵假設的可能變化對可回收金額的敏感性分析。 <p>根據已執行的審計程序，我們認為在減值識別和評估中使用的關鍵判斷和假設均有證據支持。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項**商譽的減值評估**

請參閱綜合財務報表附註3.7(a)、5(b)和10。

於2023年12月31日，貴集團的商譽結餘為1.87億美元。

管理層根據附註3.7(a)所述會計政策，測試商譽是否受到任何減值。現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額已根據使用值或公允值減去棄置成本計算而釐定。使用值或公允值減去棄置成本計算乃使用基於管理層批准的財務預算的現金流預測進行，其中涉及管理層的判斷，例如釐定折現率、收入增長率、終端增長率及營業利潤率。該等假設的變動或會影響商譽的可收回金額。管理層認為商譽並未減值。

我們之所以關注該領域，是由於商譽減值評估涉及重大判斷，包括應用於估計可收回金額的收入增長率、終端增長率、營業利潤率及折現率。所有這些因素都具有估計不確定性，並可能影響減值評估的結果。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估貴集團對商譽的減值測試的程序包括：

- 了解管理層對商譽減值的評估過程，並考慮預測不確定性的程度和所應用的假設所涉及的判斷來評估重大錯報的內在風險；
- 評估了用於減值評估的使用值或公允值減去棄置成本模型的適當性；
- 評估管理層前期的預算結果，以評估管理層預測過程的有效性；
- 通過比較商業合同、現有市場報告和歷史趨勢分析，質疑了管理層應用的關鍵假設(如收入增長率、終端增長率和營業利潤率)的合理性，如適用；
- 讓我們的內部估值專家參與，以評價估值方法及評估管理層在進行減值評估時應用的折現率之合理性，並以相同行業內的其他可比較公司所適用的折現率作基準，如適用；
- 將輸入的數據與支持證據，如獲批預算、通貨膨脹率、戰略計劃及市場數據進行印證，如適用；
- 評估了管理層對貼現現金流量計算中採用的關鍵假設的可能變化對可回收金額的敏感性分析；及
- 在適用的財務報告之架構下，評估了有關商譽的減值披露之充足性。

根據已執行的審計程序，我們認為減值評估所使用的關鍵判斷及假設均取得證據支持。

其他資訊

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

管治層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

獨立核數師報告

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃念慈。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2024年3月28日

綜合資產負債表

於2023年12月31日

	附註	2023年 千美元	於2022年 12月31日 千美元 (重列)	於2022年 1月1日 千美元 (重列)
資產				
非流動資產				
物業、機器及設備	7	4,143,919	3,837,374	3,953,801
使用權資產	9	1,003,805	1,016,981	1,086,887
投資物業	8	90,580	9,535	10,054
無形資產	10	394,733	384,739	426,121
合營公司	11	1,060,374	1,036,280	1,154,633
予一合營公司貸款		–	–	23,083
聯營公司	12	3,343,432	3,262,155	3,422,897
予聯營公司貸款	12	32,181	100,251	107,643
以公允價值計入損益的一金融資產	13	53,745	53,338	61,922
以公允價值計入其他全面收益的金融資產	14	139,022	139,557	161,902
遞延稅項資產	15	102,115	97,589	109,583
衍生金融工具		–	2,344	–
其他非流動資產		29,676	19,329	7,649
		10,393,582	9,959,472	10,526,175
流動資產				
存貨	16	19,817	19,354	20,111
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產	17	303,954	222,723	237,637
可收回即期稅項		3,791	5,908	3,844
衍生金融工具		2,698	3,730	–
有限制銀行存款	36(c)	45,113	45,849	33,214
現金及等同現金	36(c)	1,162,926	1,069,317	1,226,841
		1,538,299	1,366,881	1,521,647
總資產		11,931,881	11,326,353	12,047,822
權益				
本公司股權持有人應佔股本及儲備				
股本	19	45,742	44,172	42,574
儲備		5,724,989	5,487,831	5,788,370
		5,770,731	5,532,003	5,830,944
非控制股東權益		1,071,794	1,107,170	1,124,220
總權益		6,842,525	6,639,173	6,955,164

綜合資產負債表

	附註	2023年 千美元	於2022年 12月31日 千美元 (重列)	於2022年 1月1日 千美元 (重列)
負債				
非流動負債				
遞延稅項負債	15	142,486	128,525	140,775
租賃負債	9	762,332	738,703	748,459
長期借貸	21	2,275,593	2,121,488	2,306,423
附屬公司的非控制股東貸款	22	556	66,263	70,591
衍生金融工具		-	-	2,991
認沽期權負債	25	246,013	239,039	232,263
退休金及退休負債	26	13,895	11,255	11,828
其他長期負債	23	41,176	37,642	46,942
		3,482,051	3,342,915	3,560,272
流動負債				
貿易及其他應付賬款及合同負債	24	577,427	464,421	521,630
即期稅項負債		22,643	45,530	51,696
租賃負債的即期部份	9	48,197	47,179	42,450
長期借貸的即期部份	21	617,710	465,247	653,680
短期貸款	21	341,328	321,888	259,507
衍生金融工具		-	-	3,423
		1,607,305	1,344,265	1,532,386
總負債		5,089,356	4,687,180	5,092,658
總權益及負債		11,931,881	11,326,353	12,047,822

董事會代表

楊志堅

執行董事兼董事會主席

朱濤

執行董事兼董事總經理

載於附頁138至234之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
收入	6	1,454,353	1,441,273
銷售成本		(1,033,491)	(1,011,595)
毛利		420,862	429,678
行政開支		(164,596)	(167,457)
其他營業收入	27	39,466	35,407
其他營業開支		(20,916)	(36,278)
經營利潤	28	274,816	261,350
財務收入	29	27,998	17,122
財務費用	29	(171,189)	(126,387)
經營利潤(計及財務收入及費用)		131,625	152,085
應佔下列公司利潤減虧損			
— 合營公司		61,805	75,078
— 聯營公司		236,056	232,946
除稅前利潤		429,486	460,109
稅項	30	(35,206)	(69,365)
年度利潤		394,280	390,744
應佔利潤：			
本公司股權持有人		324,557	306,633
非控制股東		69,723	84,111
		394,280	390,744
本公司股權持有人應佔利潤之每股盈利			
— 基本	31	9.33美仙	9.12美仙
— 攤薄	31	9.33美仙	9.12美仙

載於附頁138至234之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
年度利潤	394,280	390,744
其他全面收益		
<i>其後不會重新分類至損益之項目</i>		
附屬公司的非控制股東的外幣財務報表折算差額	(10,597)	(74,661)
分佔一聯營公司的其他全面虧損		
— 其他儲備	(4,238)	(8,526)
以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動，扣除稅項	1,599	(7,418)
退休福利責任的重新計量	(2,126)	—
<i>其後可能重新分類至損益之項目</i>		
附屬公司、合營公司及聯營公司歸屬於本公司股權持有人外幣財務報表 折算差額	(5,320)	(506,787)
現金流對沖，扣除稅項		
— 公允價值(虧損)/收益	(2,549)	9,300
分佔合營公司及聯營公司的其他全面(虧損)/收益		
— 匯兌儲備	(4,302)	(8,567)
— 其他儲備	(543)	1,293
年度其他全面稅後虧損	(28,076)	(595,366)
年度總全面收益/(虧損)	366,204	(204,622)
應佔總全面收益/(虧損)：		
本公司股權持有人	309,541	(218,494)
非控制股東	56,663	13,872
	366,204	(204,622)

載於附頁138至234之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	股本 千美元	股票期權		資本儲備 千美元	撥入盈餘 千美元	以公允價值 計入其他全面 收益的		匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留利潤 千美元	總儲備 千美元	非控制 股東權益 千美元	合計 千美元
		股本溢價 千美元	儲備 千美元			金融資產儲備 千美元	物業重估 儲備 千美元						
於2022年12月31日之總權益， 如前列報	44,172	2,001,907	4,760	(251,782)	115	(147)	10,699	(483,298)	72,653	4,119,276	5,474,183	1,105,236	6,623,591
會計政策之變動(附註2.2(b))	-	-	-	-	-	-	-	(747)	-	14,395	13,648	1,934	15,582
於2023年1月1日之總權益，已重列	44,172	2,001,907	4,760	(251,782)	115	(147)	10,699	(484,045)	72,653	4,133,671	5,487,831	1,107,170	6,639,173
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	324,557	324,557	69,723	394,280
附屬公司、合營公司及聯營公司的 外幣財務報表折算差額	-	-	-	-	-	-	-	(5,320)	-	-	(5,320)	(10,597)	(15,917)
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	-	1,531	-	-	-	-	1,531	68	1,599
現金流對沖，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,166)	-	(1,166)	(1,383)	(2,549)
退休福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(978)	-	(978)	(1,148)	(2,126)
分佔合營公司及聯營公司的 其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	(4,302)	(4,781)	-	(9,083)	-	(9,083)
年度總全面收益	-	-	-	-	-	1,531	-	(9,622)	(6,925)	324,557	309,541	56,663	366,204
以股代息結算發行股份	1,570	74,171	-	-	-	-	-	-	-	-	74,171	-	75,741
收購一附屬公司的額外權益	-	-	-	(27,519)	-	-	-	-	-	-	(27,519)	(97,185)	(124,704)
以股份為基礎的酬金	-	-	(57)	-	-	-	-	-	-	-	(57)	-	(57)
已到期的股票期權後的儲備轉撥	-	-	(4,703)	-	-	-	-	-	-	4,703	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,421	62,421
償還一非控制股東的權益貸款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,300)	(4,300)
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,974)	(6,974)	-	(6,974)
分佔合營公司及聯營公司的儲備 向本公司股權持有人支付股息	-	-	-	796	-	-	-	-	-	-	796	-	796
- 2022年第二次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,746)	(51,746)	-	(51,746)
- 2023年第一次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,054)	(61,054)	-	(61,054)
向附屬公司非控制股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,975)	(52,975)
	1,570	74,171	(4,760)	(26,723)	-	1,531	-	(9,622)	(6,925)	209,486	237,158	(35,376)	203,352
於2023年12月31日	45,742	2,076,078	-	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,343,157	5,724,989	1,071,794	6,842,525
資本來源：													
股本	45,742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
儲備	-	2,076,078	-	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,272,313	5,654,145	-	5,654,145
2023年已宣派第二次中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70,844	70,844	-	70,844
	45,742	2,076,078	-	(278,505)	115	1,384	10,699	(493,667)	65,728	4,343,157	5,724,989	-	5,724,989

綜合權益變動表

	股本 千美元	以公允價值計入其他全面收益的								保留利潤 千美元	總儲備 千美元	非控制 股東權益 千美元	合計 千美元
		股本溢價 千美元	股票期權 儲備 千美元	資本儲備 千美元	撥入盈餘 千美元	金融資產儲備 千美元	物業重估 儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元				
於2021年12月31日之總權益，如前列報會計政策之變動(附註2.2(b))	42,574	1,917,156	6,538	(237,300)	115	7,266	10,699	31,309	75,171	3,964,491	5,775,445	1,122,620	6,940,639
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,925	12,925	1,600	14,525
於2022年1月1日之總權益，已重列	42,574	1,917,156	6,538	(237,300)	115	7,266	10,699	31,309	75,171	3,977,416	5,788,370	1,124,220	6,955,164
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	306,633	306,633	84,111	390,744
附屬公司、合營公司及聯營公司的 外幣財務報表折算差額	-	-	-	-	-	-	-	(506,787)	-	-	(506,787)	(74,661)	(581,448)
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(7,413)	-	-	-	-	-	(7,413)	(5)	(7,418)
現金流對沖，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	4,873	-	4,873	4,427	9,300
分佔合營公司及聯營公司的 其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	(8,567)	(7,233)	-	(15,800)	-	(15,800)
年度總全面虧損	-	-	-	-	(7,413)	-	(515,354)	(2,360)	306,633	-	(218,494)	13,872	(204,622)
以股代息結算發行股份	1,598	84,751	-	-	-	-	-	-	-	-	84,751	-	86,349
收購一附屬公司的額外權益	-	-	-	(2,259)	-	-	-	-	-	-	(2,259)	(1,214)	(3,473)
以股份為基礎的酬金	-	-	(1,778)	-	-	-	-	-	-	-	(1,778)	-	(1,778)
收購一附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(103)	(103)
退休福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(158)	-	(158)	(199)	(357)
一附屬公司的一非控制股東增資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,205	31,205
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,776)	(6,776)	-	(6,776)
分佔合營公司及聯營公司的儲備 向本公司股權持有人支付股息	-	-	-	(12,223)	-	-	-	-	-	-	(12,223)	-	(12,223)
- 2021年第二次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(71,609)	(71,609)	-	(71,609)
- 2022年第一次中期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(71,993)	(71,993)	-	(71,993)
向附屬公司非控制股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(60,611)	(60,611)
	1,598	84,751	(1,778)	(14,482)	-	(7,413)	-	(515,354)	(2,518)	156,255	(300,539)	(17,050)	(315,991)
於2022年12月31日(已重列)	44,172	2,001,907	4,760	(251,782)	115	(147)	10,699	(484,045)	72,653	4,133,671	5,487,831	1,107,170	6,639,173
資本來源：													
股本	44,172	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
儲備	-	2,001,907	4,760	(251,782)	115	(147)	10,699	(484,045)	72,653	4,081,924	5,436,084		
2022年已宣派第二次中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,747	51,747		
	44,172	2,001,907	4,760	(251,782)	115	(147)	10,699	(484,045)	72,653	4,133,671	5,487,831		

載於附頁138至234之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
經營業務所得現金流量			
經營業務所得現金	36(a)	521,170	532,528
已收利息		24,878	13,640
退還稅款		6,136	2,743
已繳稅項		(69,737)	(81,273)
經營活動所得現金淨額		482,447	467,638
投資活動所得現金流量			
已收合營公司股息		70,791	80,045
已收聯營公司股息		181,494	156,001
已收上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產股息		2,154	2,800
有關物業、機器及設備的政府補貼		8,258	4,771
收購一聯營公司		(50,593)	–
注資聯營公司		(3,394)	(9,360)
收購附屬公司的淨現金支出，扣除收購所得之現金及等同現金	38(a)	(79,715)	(372)
購置物業、機器及設備及無形資產		(346,466)	(325,553)
出售物業、機器及設備及無形資產所得款項		1,714	7,209
一聯營公司償還貸款		1,770	1,648
一合營公司償還貸款		22,942	–
予一聯營公司貸款		(21,458)	–
出售一以公允價值計入其他全面收益的金融資產所得款項		–	42
一聯營公司歸還投資額		–	6,461
投資活動所耗現金淨額		(212,503)	(76,308)

綜合現金流量表

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
融資活動所得現金流量			
償還一附屬公司之非控制股東的權益貸款		(4,300)	–
向本公司股權持有人支付股息		(36,068)	(57,453)
向附屬公司非控制股東支付股息		(52,975)	(60,611)
已付利息		(152,615)	(90,243)
受限制銀行存款變動		1,782	(12,635)
借入貸款	36(d)	1,376,793	1,008,884
償還貸款	36(d)	(1,078,098)	(1,215,490)
附屬公司之非控制股東借入貸款	36(d)	–	10,075
附屬公司之非控制股東償還貸款	36(d)	(16,946)	(11,561)
一聯營公司及一合營公司借入貸款	36(d)	38,767	42,361
一聯營公司及一合營公司償還貸款	36(d)	(57,327)	(54,252)
已付其他附帶借貸成本		(1,699)	(1,847)
償還租賃負債的本金	36(d)	(21,926)	(18,894)
支付租賃相關利息	36(d)	(27,950)	(25,103)
收購一附屬公司的額外權益		(120,997)	(3,473)
一關聯公司償還賬款		(22,609)	–
融資活動所耗現金淨額		(176,168)	(490,242)
現金及等同現金增加/(減少)淨額			
於1月1日的現金及等同現金		1,069,317	1,226,841
匯兌差額		(167)	(58,612)
於12月31日的現金及等同現金		1,162,926	1,069,317
現金及等同現金的分析			
定期存款、銀行結餘及現金		1,162,926	1,069,317

載於附頁138至234之附註構成綜合財務報表之組成部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

中遠海運港口有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事碼頭的管理及經營及其相關業務。本公司乃於百慕達註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，而註冊地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司的中間控股公司是中遠海運控股股份有限公司(「中遠海運控股」)，為一家在中華人民共和國(「中國」)成立的公司，其H股及A股分別於聯交所主板及上海證券交易所上市。中遠海運控股的直接控股公司及最終控股公司分別是中國遠洋運輸有限公司(「中遠集團」)及中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)，為在中國成立的國有企業。

本綜合財務報表已由董事會於2024年3月28日批准刊發。

2 編製基準

截至2023年12月31日止年度的綜合財務報表已按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。除另行說明外，該等會計政策於所有呈報年度內貫徹應用。

此綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟部份金融資產及負債(包括衍生金融工具)及投資物業以公允價值列賬除外。

於2023年12月31日，本集團淨流動負債為69,006,000美元。計入1,043,341,000美元未動用的銀行融資及來自經營業務之預期現金流後，本集團將有充足資源以應付到期之負債及承擔，以及未來十二個月繼續經營業務。故本集團繼續採用持續經營基準編製綜合財務報表。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須運用若干關鍵會計估算，同時亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。在本綜合財務報表中涉及高度判斷或複雜程度或重要假設及估計的範疇於附註5披露。

2 編製基準(續)

2.1 採納新訂準則及修訂本

於2023年，本集團已採納香港會計師公會頒佈以下須於2023年1月1日開始的財政年度強制執行新訂準則及修訂本：

新訂準則及修訂本

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
香港會計準則第12號(修訂本)	所得稅－單一交易所產生的資產及負債相關遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	所得稅－國際稅務改革－第二支柱模式規則
香港財務報告準則第17號	保險合同
香港財務報告準則第17號(修訂本)	香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號的首次應用－比較資料
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同

除下文披露的影響外，於本年採納上述新訂準則及修訂本對綜合財務報表並無任何重大影響，亦未有對本集團之會計政策構成任何重大變動。

2.2 會計政策之變動

(a) 採納香港會計準則第12號(修訂本)－所得稅－單一交易所產生的資產及負債相關遞延稅項

香港會計準則第12號(修訂本)要求本集團就初始確認時產生等額應課稅及可抵扣暫時性差異的交易確認遞延稅項。它們通常適用於承租人租賃等交易，並且需要確認額外的遞延稅項資產和負債。

本集團應用經修改追溯法並已重列所載的過往期間的比較數字。自最早比較同期，將以下與使用權資產及租賃負債相關之所有可抵扣和應課稅暫時差異確認為遞延稅項資產(以可能動用)及遞延稅項負債。

綜合財務報表附註

2 編製基準(續)

2.2 會計政策之變動(續)

(b) 採用香港會計準則第12號(修訂本)的影響－所得稅－單一交易所產生的資產及負債相關遞延稅項

(i) 於2022年及2023年1月1日之綜合資產負債表

	於2022年 12月31日 (如最初所示) 千美元	對首次採用 香港會計準則 第12號 (修訂本)的影響 千美元	於2023年 1月1日 千美元 (重列)
綜合資產負債表(摘錄)			
資產			
遞延稅項資產	82,048	15,541	97,589
權益			
儲備	5,474,183	13,648	5,487,831
非控制股東權益	1,105,236	1,934	1,107,170
負債			
遞延稅項負債	128,566	(41)	128,525
綜合資產負債表(摘錄)			
資產			
遞延稅項資產	95,071	14,512	109,583
權益			
儲備	5,775,445	12,925	5,788,370
非控制股東權益	1,122,620	1,600	1,124,220
負債			
遞延稅項負債	140,788	(13)	140,775

2 編製基準(續)

2.2 會計政策之變動(續)

(b) 採用香港會計準則第12號(修訂本)的影響－所得稅－單一交易所產生的資產及負債相關遞延稅項(續)

(ii) 截至2022年12月31日止年度之綜合損益表及綜合全面收益表

	採用香港會計 準則第12號 (修訂本)之前 千美元	對首次採用 香港會計 準則第12號 (修訂本)的影響 千美元	如報告 千美元 (重列)
綜合損益表(摘錄)			
稅項	(71,262)	1,897	(69,365)
年度利潤	388,847	1,897	390,744
應佔利潤：			
本公司股權持有人	305,163	1,470	306,633
非控制股東	83,684	427	84,111
	388,847	1,897	390,744
本公司股權持有人應佔利潤之每股盈利			
基本	9.08美仙	0.04美仙	9.12美仙
攤薄	9.08美仙	0.04美仙	9.12美仙

綜合財務報表附註

2 編製基準(續)

2.2 會計政策之變動(續)

- (b) 採用香港會計準則第12號(修訂本)的影響－所得稅－單一交易所產生的資產及負債相關遞延稅項(續)

(ii) 截至2022年12月31日止年度之綜合損益表及綜合全面收益表(續)

	採用香港會計 準則第12號 (修訂本)之前 千美元	對首次採用 香港會計 準則第12號 (修訂本)的影響 千美元	如報告 千美元 (重列)
綜合全面收益表(摘錄)			
附屬公司的非控制股東的 外幣財務報表折算差額	(74,568)	(93)	(74,661)
附屬公司、合營公司及聯營公司的歸屬 於本公司股權持有人外幣財務報表折算差額	(506,040)	(747)	(506,787)
年度總全面虧損	(205,679)	1,057	(204,622)
應佔總全面收益/(虧損)：			
本公司股權持有人	(219,217)	723	(218,494)
非控制股東	13,538	334	13,872
	(205,679)	1,057	(204,622)

2 編製基準(續)

2.3 於2023年12月31日止財政年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的香港財務報告準則修訂

香港會計師公會已頒佈下列於2023年12月31日止財政年度尚未生效的香港財務報告準則的修訂：

		於下列日期或之後 開始的會計期間起 生效
香港會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債之分類	2024年1月1日
香港會計準則第1號(修訂本)	有約定事項的非流動負債	2024年1月1日
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
香港財務報告準則第7號及 香港會計準則第7號(修訂本)	供應商融資安排	2024年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資 產出售或注資	待定
香港財務報告準則第16號 (修訂本)	售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表之呈列—借款人對具按要求償還 條款的有期貸款之分類	2024年1月1日

本集團並未提前採納上述香港財務報告準則的修訂，並將於生效時予以採用。本集團已開始評估對本集團的有關影響，部份將對綜合財務報表內之若干項目之呈列、披露及計量產生變動。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要

編製本綜合財務報表所採納的主要會計政策載於下文。

3.1 合併原則和權益法核算

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

收購法為本集團業務合併的入賬方法。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，惟交易證明所轉撥資產出現減值則除外。為了確保與本集團採用的政策一致，附屬公司的會計政策已進行了更改。

附屬公司業績和權益中的非控制股東權益分別在綜合損益表、全面收益表、權益變動表和資產負債表中列賬。

(b) 聯營公司

聯營公司是指集團對其有重大影響但無控制權或共同控制權的所有實體。通常情況下，本集團擁有其20%至50%投票權。對聯營公司的投資初始以成本確認後，採用權益法入賬。

(c) 合營公司

合營公司初始在綜合資產負債表中以成本確認，之後採用權益法入賬。

(d) 權益法

根據權益法，投資初始按成本確認，其後進行調整，以在損益中確認本集團應佔被投資方收購後的損益，並在其他全面收益中確認集團應佔被投資方其他全面收益的變動。從聯營公司和合營公司收到或應收的股息確認為投資賬面值的減少。

當集團分擔的權益入賬投資損失等於或超過其在該實體中的權益，包括任何其他無擔保長期應收賬款，則集團不會確認進一步虧損，除非集團對其他實體已產生責任或代其他實體付款。

集團與其聯營公司及合營公司之間的未變現交易利得按集團在該等實體的權益予以對銷。除非交易有跡象顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦會抵銷。以權益入賬被投資公司的會計政策亦已作所需的更改，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

股權入賬的投資賬面金額根據附註3.8中的會計政策進行減值測試。

3 重大會計政策概要(續)

3.1 合併原則和權益法核算(續)

(e) 所有者權益變動

集團將不會導致失去控制權的非控制股東權益交易視為與公司權益所有者的交易。所有者權益變動會導致控制性權益和非控制股東權益的賬面值發生調整，以反映二者在附屬公司中的相對權益。非控制股東權益調整金額與任何已付或已收對價之間的任何差額均在歸屬於本公司所有者權益內的資本儲備中確認。

(f) 企業合併

會計收購法用於核算所有企業合併，無論收購的是權益工具還是其他資產。收購附屬公司的轉讓對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 被收購企業前所有者的負債
- 本集團發行的股權
- 由或有對價安排規定產生的任何資產或負債的公允價值，以及
- 附屬公司任何原有股權的公允價值

在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量(少數例外情況除外)。按個別收購基準，本集團按公允價值或非控制股東權益在被收購實體可識別淨資產中所佔比例確認被收購實體的任何非控制股東權益。

收購相關成本在產生時支銷。

超出部分：

- 轉讓對價；
- 被收購實體中任何非控制股東權益的金額，以及
- 被收購實體中任何先前股權在收購日的公允價值超出所收購可識別淨資產公允價值的部分記為商譽。如果相關金額低於所購企業可識別淨資產的公允價值，則差額直接在損益中確認為議價購買。

如果推遲現金對價任何部分的結算，未來的應付金額將折算為交換日的現值。使用的貼現率為實體的增量借貸利率，即在可比條款和條件下可從獨立融資方獲得類似借貸的利率。

3.2 分部數據報告

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核各營運分部的表現並作出策略決策。主要營運決策人為本公司執行董事。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)**3.3 外幣換算****(a) 功能及呈列貨幣**

本集團內各實體的財務報表內的所有項目均以該實體經營的主要經濟環境內通行的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以本公司的功能及呈列貨幣美元呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易日通行的匯率換算為功能貨幣，當再計量時以估值入賬。結算該等交易及按於年結日的匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益於損益中確認，惟如合資格成為現金流對沖或投資淨額對沖相關或屬於淨投資於外國企業之一部份，則於權益中列為遞延項目。

匯兌收益及虧損於綜合損益表內按其他營業收入/(開支)以淨額列賬。

以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的匯率折算。以公允價值計量的資產和負債的折算差額作為公允價值損益的一部分進行列報。非貨幣資產及負債的換算差額，例如被分類為以公允價值計入損益的股權投資，均列報為公允價值收益或虧損的一部份。至於非貨幣資產的換算差額，例如被分類為以公允價值計入其他全面收益的股權投資，均在其他全面收益中確認。

(c) 集團公司

所有功能貨幣與呈列貨幣不同的海外業務，其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表的資產及負債均以該資產負債表結算日的收市匯率換算為呈列貨幣；
- 各損益表及全面收益表的收入及支出均按照平均匯率換算為呈列貨幣，(惟倘此匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累積影響，則按照交易日的匯率換算該等收入及支出)；及
- 所有產生的匯兌差額均於其他全面收益中確認。

在合併時，換算對海外實體的任何淨投資以及指定作為此類投資對沖的借款和其他金融工具所產生的匯兌差額在其他全面收益中確認。當出售海外業務或償還構成淨投資一部分的任何借款時，相關的匯兌差額作為出售損益的一部分重新分類至損益。

因收購海外業務而產生的商譽及公允價值調整，均視作該海外業務的資產及負債處理，並按結算匯率換算。

3 重大會計政策(續)

3.4 物業、機器及設備

物業、機器及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。成本包括收購項目直接產生的開支。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠地計量項目成本時，其後成本方會計入資產賬面值或確認為另外一項資產(如適用)。所有其他維修及保養費用則於其產生的財務期間於綜合損益表中扣除。

無限使用年限的永久業權土地不會折舊。

其他物業、機器及設備的折舊乃採用直線法按其估計可使用年限將成本或重估值分攤至其餘值，其估計可使用年限如下：

租賃土地	餘下租賃期
樓房	25至50年
租賃物業裝修	5年或餘下租賃期，以較短者為準
其他物業、機器及設備	5至30年

其他物業、機器及設備包括機器及設備的估計使用年限為5至30年、傢俬、裝置及設備以及車輛的估計使用年限為5至10年。

在建工程不計提折舊。在建工程於該工程完工時轉撥至物業、機器及設備的相關類別，並於其後開始相應計提折舊。

資產餘值及可使用年限於各結算日予以檢討及於需要時作出調整。倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則立即將資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售物業、機器及設備的損益指出售所得款項淨額與有關資產賬面值的差額，並於綜合損益表中確認。

3.5 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策(續)

3.5 租賃(續)

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初步計算。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵，
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始以租賃期開始日的指數或比率計算，
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額，
- 購買選擇權的行權價，前提是本集團合理確定將行使該選擇權，以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

本集團的租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權。這些條款的使用目的在於將合同管理的操作靈活性提升至最高。大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。在確定租賃期時，管理層從經濟角度考慮所有事實和情況，以確定是否行使續租選擇權(或者不行使終止選擇權)。僅當合理確定將續租(或不會終止租賃)時，續租選擇權(或終止選擇權後的期間)方可計入租賃期。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以個別承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化，及
- 對於近期末獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；並針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

3 重大會計政策概要(續)

3.5 租賃(續)

部分特許權租賃包含與港口產生的收入或吞吐量掛鈎的可變付款額條款。各個港口的租賃付款額基於可變付款額條款計算，而所選取的收入百分比範圍較大。使用可變付款額條款的原因有多種，包括使港口的固定成本基數減至最低。取決於收入或吞吐量的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；及
- 初始直接費用以及復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。

3.6 投資物業

為長期租金收入或資本升值或上述兩者而持有，且並非由本集團任何成員公司佔用的土地和樓房，均分類為投資物業。

投資物業初始以成本(包括相關交易成本)計量。初始確認後，投資物業按公允價值列賬。公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動於綜合損益表中確認。投資物業的公允價值反映(其中包括)現有租約租金收入及根據當前市況假設的未來租約租金收入。

僅當項目有關的未來經濟利益可能會流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時，其後開支才會計入資產的賬面值。所有其他維修及保養費用於產生的財務期間於綜合損益表中扣除。

若投資物業轉作自用，該物業須被重新分類為物業、機器及設備，而在會計處理上，該投資物業於重新分類日的公允價值將作為成本。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要(續)**3.7 無形資產****(a) 商譽**

商譽乃按上文附註3.1(f)所述進行計量。收購附屬公司而產生之商譽已包括於無形資產內。商譽不攤銷，但對商譽的減值檢討每年進行，如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則須更頻密檢討，且該項商譽乃按成本減累積減值虧損列賬。出售一間實體之損益包括與該售出企業有關之商譽之賬面值。

就減值測試而言，商譽已被分配至現金產生單位。並分配往預計可於業務合併得益而產生該商譽之現金產生單位或現金產生單位組別。單位或單位組之識別是基於內部管理對商譽進行監測的最低層次，即營運分部。

(b) 電腦軟件

購入電腦軟件執照乃根據收購成本及致使有關特定軟件達致使用狀態的成本為基準予以資本化。該等成本乃於其五年估計可使用年限內按直線法攤銷。

電腦軟件程式開發或維護所涉成本於一年後所得經濟利益並不超逾成本者，於產生時確認為開支。倘成本直接與本集團控制的可識別獨特軟件產品的生產有關，而所得經濟利益可能於一年後超逾成本，則會確認為無形資產。直接成本包括軟件發展的僱員成本及按適當比例計算的相關間接開支。

開發中電腦系統會於完成相關開發時轉撥至電腦軟件，並將隨之於其5年估計可使用年限內按直線法開始作出相應攤銷。

(c) 特許權

特許權主要產生自建設、經營、管理及開發貨櫃碼頭之權利所訂立之協議。特許權按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷採用直線法於約23至32年的經營期間內進行攤銷。

(d) 客戶關係價值

在商業合併中產生的客戶關係價值是於收購當日以公允價值確認。客戶關係價值按成本減累計攤銷列賬。攤銷採用直線法於約12至20年的預期客戶關係期間內進行攤銷。

3 重大會計政策概要(續)

3.8 非金融資產的減值

無既定可使用年限的商譽及無形資產毋須攤銷，須每年進行減值測試，並於出現顯示可能減值的事件或境況轉變時更頻密地測試。所有其他非金融資產於每當出現事件或情況改變顯示可能無法收回賬面值時測試減值情況。減值虧損按資產賬面值超過可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減棄置成本與使用值兩者的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流的最低層的組合其很大程度上獨立於其他資產或資產組合的現金流入，(現金產生單位)分類。除商譽外，出現減值的非金融資產，將於每個報告日檢討是否有減值可予撥回。

3.9 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其收益和損失計入損益或其他全面收益。對於非交易性的權益工具投資，其收益和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將該權益投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益。

以公允價值計入損益的金融資產包含交易性的權益工具投資和初始確認時即界定為以公允價值計入損益的金融資產。以公允價值計入損益的金融資產於綜合資產負債表中按公允價值計量，其淨變動於產生期間於綜合損益表中確認。公允價值之淨變動不包含任何這些金融資產的利息收入。以公允價值計入損益的金融資產的分類在初始確認且僅在符合香港財務準則第9號之條件時予以確認。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上的絕大部份風險和報酬，金融資產即終止確認。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要(續)**3.9 投資及其他金融資產(續)****(c) 計量**

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具以攤銷成本計量，即對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的收益或損失直接計入損益，並與匯兌收益和虧損一同列示在其他營業收入/(支出)中。

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值收益和虧損計入其他全面收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值收益和虧損重分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他營業收入繼續計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於綜合損益表的其他營業收入/(開支)(如適用)。對於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

(d) 減值

對於以攤銷成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。對於其他以攤銷成本計量的金融資產及以公允價值計入其他全面收益的債務工具，該等金融資產的減值撥備將根據其在每個報告日期的信貸風險是否屬低而確定，如是者，則以12個月的預期損失確認。如該等金融資產的信貸風險其後確認為不低，其相應的壞賬撥備將確認為相等於整個存續期的預期損失。

3 重大會計政策概要(續)

3.10 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而且在一般業務過程中以及倘本集團或對方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這具有可強制執行力。

3.11 存貨

存貨包括可轉售集裝箱及碼頭營運過程中的低值易耗品。存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本按加權平均法計算。可變現淨值乃按預計銷售所得款項減估計銷售開支釐定。

3.12 貿易及其他應收賬款

貿易應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認。但當其包含重大融資成分時，按公允價值確認，本集團持有貿易應收賬款的目的為收取合同現金流，因此其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

3.13 現金及等同現金

現金及等同現金包括手持現金、銀行活期存款、原定於三個月或以內到期的其他短期高流通性投資及銀行透支(如有)。

3.14 撥備

倘本集團須就過去事件承擔現有法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源流出，並已可靠估計金額，方會確認撥備，但不會就未來經營虧損確認任何撥備。

倘出現多項類似責任，履行責任會否導致經濟利益流出乃經考慮責任的整體類別後確定。即使同類別責任中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按照履行有關責任預期所需的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關義務特定風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

3.15 貿易及其他應付賬款

該等金額代表在財務年度結束前本集團因收到的商品或服務應支付但未支付的負債。貿易及其他應付賬款作為流動負債列報，除非支付日期超出報告期一年。貿易及其他應付賬款初始按公允價值確認，而其後則採用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要(續)

3.16 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營公司的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

3.17 股本

普通股分類為權益。與發行新股份或股票期權直接有關的增量成本，於權益列作為所得款項扣除稅項的扣減。

3.18 借貸

借貸初始按公允價值扣除所產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬，所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額於借貸期內以實際利率法於綜合損益表中確認。

除非本集團具備無條件權利遞延償還負債的期限至結算日後最少12個月，否則借貸乃分類為流動負債。

3 重大會計政策概要(續)

3.19 即期及遞延稅項

本年度稅項開支或抵免包括即期及遞延稅項。稅項於綜合損益表中確認，惟與確認為其他全面收益或直接確認為權益的項目相關的稅項則除外。在此情況下，該稅項亦分別確認為其他全面收益或直接確認為權益。

(a) 即期稅項

即期所得稅支出根據本集團、其合營公司及其聯營公司營運及產生應課稅收入所在的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務規例須作出詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的稅款計提撥備。

(b) 遞延稅項

內部基準差異

遞延稅項利用負債法全數確認(撥備)資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值之間的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，則不會確認遞延稅項負債，而在交易時不影響會計處理或應課稅利潤或損失及並不會產生相等的應稅和可抵扣暫時性差異，則不作記賬。遞延稅項採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延稅項資產於可能獲得未來應課稅利潤而可動用暫時差額的情況下予以確認。

外部基準差異

就附屬公司、聯營公司和合營公司投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延稅項負債。一般而言，本集團無法控制聯營公司的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異在可預見將來的撥回時，聯營公司因未分配利潤所產生的暫時性差異才不予確認遞延稅項負債。

就附屬公司、聯營公司和合營公司投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延稅項資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要(續)**3.19 即期及遞延所得稅(續)****(c) 抵銷**

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延稅項和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體但有意向以淨額基準結算稅項結餘時，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。

3.20 僱員福利**(a) 退休福利費用**

本集團為向界定供款及界定福利退休計劃供款。有關計劃的資產由獨立運作基金持有，並與本集團的資產分開。

界定供款退休計劃

按照本集團聘用僱員所在的不同地區的政府機關的有關規例，本集團參與當地政府的福利計劃，據此，本集團須向合資格僱員的退休福利計劃供款。有關國家的政府機關負責向已退休僱員支付全數退休福利。本集團於該等計劃的唯一責任是按照該等計劃的規定持續供款。

該等計劃的供款額按適用薪金成本的若干百分比或參照有關國家的規定所訂明的薪金水準釐定的固定金額而計算。

本集團向上述界定供款退休計劃的供款在產生時於綜合損益表中扣除。

界定福利退休計劃

界定福利退休計劃於綜合資產負債表中確認的負債為界定福利責任於報告日的現值。界定福利責任每年由獨立精算師以預計單位貸記法計算。

界定福利責任的現值以估計未來現金流出，採用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休福利責任年期相若的優質公司債券的利率折算。於無該等債券成熟市場的國家，則採用政府債券市場利率。

界定福利退休計劃的現時服務成本(於綜合損益表的員工成本中確認)，反映本年度因員工服務導致的界定福利責任增加、福利變動、減少及結算。

過往服務成本即時於綜合損益表中確認。

利息成本淨值通過將貼現率用於界定福利責任的餘額淨值計算得出。此項成本載入綜合損益表的員工成本。

3 重大會計政策概要(續)

3.20 僱員福利(續)

(a) 退休福利費用(續)

界定福利退休計劃(續)

因經驗調整及改變精算假設而產生的精算盈虧於產生期間直接於其他全面收益中扣除或計入。

經管理層批准，本集團已向未達到正常退休年齡而自願退休的員工支付員工內退福利。本集團自員工接受內退安排之日起至正常退休日期止期間支付相關的福利款項。

某些固定福利計劃要求僱員繳款以減少本集團的福利成本。員工的貢獻與服務掛鉤，因此貢獻可以降低服務成本。本集團將職工的貢獻以直線法計入服務期限。

(b) 僱員假期福利

僱員享有的年假及長期服務假期福利於假期累計予僱員時確認。對僱員截至結算日因提供服務而享有年假及長期服務假期所產生的估計負債已作出撥備。

僱員享有的病假及產假福利僅於休假時方予以確認。

(c) 花紅福利

當本集團因僱員提供服務而產生現有法定或推定責任及能夠可靠地估計責任時，預期花紅的支付成本將確認為負債。

預期花紅負債將於12個月內清付，按預期清付時支付的金額計量。

3.21 收入的確認

(a) 碼頭及相關服務收入

碼頭及相關服務屬於在某一段時間內於提供服務時確認收入，因為客戶在本集團履約的同時即取得並消耗履約所帶來的利益。收入是根據合同約定的價格扣除估計的批量折扣後確認。若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。本集團使用預期價值或最可能金額法，根據累積的經驗對折扣進行估計並相應地作出撥備，並且僅當極可能不會發生重大轉回時才確認收入。合同負債(包括在貿易及其他應付賬款及合同負債內)乃就截至報告期末予客戶的預期批量折扣確認。

綜合財務報表附註

3 重大會計政策概要(續)**3.21 收入的確認(續)****(b) 投資物業的租金收入**

投資物業的租金收入於每份租約的租期內以直線法確認，並於綜合損益表中確認為其他營業收入。

(c) 利息收入

金融資產利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面淨值(減去虧損撥備後)計算。

(d) 股息收入

股息收入於收取股息的權利獲確定後確認，並於綜合損益表中確認為其他營業收入。

3.22 借貸成本

直接與購置、興建或生產某項合資格資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借貸成本均資本化為該資產的部份成本，直至該資產已充份準備好作其預定用途或出售才終止。

所有其他借貸成本均於產生期間內於綜合損益表中扣除。

3.23 政府補貼

政府補貼當能夠合理地保證政府補貼將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補貼按其公允價值確認入賬。與成本有關之政府補貼予以遞延，並需配合其擬補償的成本的期間於綜合損益表中確認。

有關物業、機器及設備的政府補貼列為非流動負債內的遞延收入並按相關資產的預期可使用年限以直線法計入綜合損益表。

3.24 股息分派

對在報告期末或之前宣派但尚未分配的股息金額，即已獲適當授權且不再由實體酌情決定的金額，本公司作出相應撥備。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險及現金流量及公允價值利率風險)、信貸風險及流動性風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時和有效地採取適當的措施。本集團整體的風險管理計劃針對難以預測的金融市場，並尋求盡量降低對本集團財務業績所構成的潛在不利影響。

風險管理按董事會指示進行。董事及管理層與本集團營運單位緊密合作以識別、評估及對沖財務風險。本集團具整體風險管理原則，包括外匯風險、利率風險、信貸風險及衍生金融工具的運用。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團於全世界多個國家經營業務，面對因使用多種外幣而產生的外匯風險，主要涉及人民幣和歐元。外匯風險主要來自於境外業務的未來商業交易、已確認資產及負債以及投資淨額。

本集團面臨的外匯風險主要涉及非功能貨幣銀行結餘、應收及應付結餘以及借貸(統稱「非功能貨幣項目」)。管理層監控外匯風險，並在必要時考慮對沖重大外幣風險。

在香港聯繫匯率制度及阿拉伯聯合酋長國中央銀行的貨幣政策下，港元及阿聯酋迪拉姆分別與美元掛鈎，管理層因而認為沒有與港元及阿聯酋迪拉姆有關的重大外匯風險。

在所有其他變數維持不變的情況下，如非功能貨幣項目的貨幣(除港元及阿聯酋迪拉姆外)兌美元貶值/升值5%，則本集團扣除稅項後的年度利潤將會由於該等非功能貨幣項目的換算而增加/減少2,839,000美元(2022年：增加/減少4,790,000美元)。

(ii) 價格風險

本集團面臨的價格風險源於集團持有的投資。這類投資於綜合資產負債表中分類為以公允價值計入損益的金融資產及以公允價值計入其他全面收益的金融資產。管理層監控市況及證券價格波動，並作應對，以便將對本集團財務業績的不利影響降至最低。

當以公允價值計入損益的金融資產價格上漲/下跌10%，將使本集團的稅後利潤增加/減少4,031,000美元(2022年：4,000,000美元)。

當以公允價值計入其他全面收益的金融資產價格增加/減少10%，將使其他全面收益增加/減少10,617,000美元(2022年：增加/減少10,622,000美元)。

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)**4.1 財務風險因素(續)****(a) 市場風險(續)****(iii) 利率風險**

除銀行結餘以及向合營公司及聯營公司提供的貸款(統稱「計息資產」)外，本集團並無重大計息資產。本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率的變動所影響。

本集團的利率風險來自一合營公司貸款、一聯營公司貸款、附屬公司的非控制股東貸款、長期及短期借貸(統稱「計息負債」)。借貸主要以浮動利率發放，因此導致本集團承受現金流量利率風險。而以固定利率發放的借貸則會導致本集團承受公允價值利率風險。一般而言，本集團根據資本市場狀況及本集團內部需要而籌措浮息及定息長期及短期借貸，並利用與金融機構訂立的利率掉期，取得最有利的定息與浮息比率及管理有關利率風險。

在所有其他變數維持不變的情況下，如利率上升/下降50個基點，則財務費用淨額(即計息負債利息開支扣除計息資產利息收入的淨額)將會相應增加/減少約8,746,000美元(2022年：6,098,000美元)。

(b) 信貸風險**(i) 風險管理**

本集團於報告日就金融資產承受的最高信貸風險為銀行結餘及現金、有限制銀行存款、貿易及其他應收賬款及合同資產、予聯營公司貸款及予一合營公司貸款的賬面值。

由於本集團擁有遍佈全球的大量客戶，因此，應收第三方客戶的貿易應收賬款的信貸風險並不集中。本集團透過對主要客戶實施信貸審查及監管其財務實力以減低其信貸風險，且一般不要求就貿易應收賬款提供抵押品。

信貸及風險管理部門參照客戶的財務狀況、過往信貸記錄及其他因素，評估客戶的額度；並於必要時檢討及調整客戶的額度，以符合本集團的信貸及風險管理政策。

年內概無超出任何信貸額度，而管理層預期不會因相關各方的不履約行為而引致任何重大損失。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 風險管理(續)

本集團於初始確認資產時評估其違約概率，及持續地評估其資產於各報告期間是否會有顯著增加的信貸風險。貿易應收賬款的計量是等同整個存續期的預期信貸損失。其他應收賬款的計量是等同12個月的預期信貸損失或整個存續期的預期信貸損失，取決於由初始確認起是否有顯著增加的信貸風險。在作出這項評估時，本集團考慮合理及可靠之量性及質性的資料，包括過往經驗及可取得的前瞻性資料。

此外，本集團對附屬公司、合營公司及聯營公司的財務及經營政策的決策施加控制或影響，並定期檢討彼等的財務狀況，以監控向彼等提供的財務援助的信貸風險。自初始確認後信貸風險並重大增加，因此減值撥備確定為12個月預期信貸損失。

就銀行結餘及現金而言，本集團選擇金融機構時僅限於聲譽良好且獲良好信貸評級的本地銀行或國有銀行，藉以限制信貸風險。管理層認為該等結餘須面對的信貸風險輕微。

沒有其他金融資產存在重大信用風險。

(ii) 最高風險和年末階段分類

下表列示根據本集團信貸政策計量的信貸質素和最大信貸風險以及在12月31日的年末階段分類。除非有無需以過多成本或努力取得的其他資料可供參照，否則上述信貸政策主要參照逾期資料。所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 最高風險和年末階段分類(續)

	12個月的 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 千美元
	第1階段 千美元	第2階段 千美元	第3階段 千美元	簡化法 千美元	
2023年					
應收貿易賬款及合同資產	-	-	-	115,926	115,926
應收票據、予聯營公司貸款及 包含在其他應收賬款的 金融資產—正常*	199,529	-	-	-	199,529
有限制銀行存款	45,113	-	-	-	45,113
現金及等同現金	1,162,926	-	-	-	1,162,926
	1,407,568	-	-	115,926	1,523,494
2022年					
應收貿易賬款及合同資產	-	-	-	117,230	117,230
應收票據、予聯營公司貸款、 予合營公司貸款及包含在其他 應收賬款的金融資產—正常*	213,486	-	-	-	213,486
有限制銀行存款	45,849	-	-	-	45,849
現金及等同現金	1,069,317	-	-	-	1,069,317
	1,328,652	-	-	117,230	1,445,882

* 計入應收票據、予聯營公司貸款、予合營公司貸款及包含在其他應收賬款的金融資產的信貸質素在沒有逾期和自初始確認以來沒有資料顯示該等金融資產的信貸風險顯著上升時被視為「正常」，否則，該等金融資產的信貸質素被視為「存疑」。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團的現金管理政策是定期監控現時及預期流動資金情況，確保擁有充足資金以應付短期及長期需求。

下表分析本集團的非衍生及衍生金融負債，該等負債根據結算日起直至合約到期日的餘下期間劃分為相關到期類別。表內披露的金額為合約未貼現現金流。

	少於1年 千美元	1至2年 千美元	2至5年 千美元	超過5年 千美元
於2023年12月31日				
銀行及其他借貸	1,095,098	349,602	1,366,136	1,103,829
租賃負債	45,358	93,645	127,585	1,165,723
附屬公司的非控制股東貸款	64,043	586	1,757	880
—合營公司貸款	17,332	—	—	—
—聯營公司貸款	4,334	—	—	—
貿易及其他應付賬款	485,017	—	—	—
認沽期權負債	—	280,000	—	—
於2022年12月31日				
銀行及其他借貸	880,843	954,335	729,867	732,488
租賃負債	47,897	43,943	120,497	1,175,686
附屬公司的非控制股東貸款	11,635	67,612	—	—
—合營公司貸款	32,802	—	—	—
—聯營公司貸款	8,714	—	—	—
貿易及其他應付賬款	399,486	—	—	—
認沽期權負債	—	—	280,000	—

4.2 資本管理

本集團管理資本的目標為維持本集團的持續經營能力，以為股權持有人提供回報及為其他利益相關方創造利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。

本集團按淨負債(銀行借貸總額減現金及等同現金及有限制銀行存款)總權益比率基準以監控資本。本集團旨在維持可管理的淨負債總權益比率。於2023年12月31日，淨負債總權益比率為29.6%(2022年：27.0%)。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股權持有人的股息金額、將資本返還予股權持有人、發行新股或股本或出售資產，以減少負債。

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計

(a) 公允價值計量等級

本集團按公允價值計量的金融工具根據以下的公允價值計量等級披露：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場資料的參數(即非可觀察參數)(第三層)。

下表呈列本集團於2023年及2022年12月31日按公允價值計量的金融工具：

於2023年12月31日

	第一層 千美元	第二層 千美元	第三層 千美元	合計 千美元
金融資產				
以公允價值計入損益的一金融資產	53,745	-	-	53,745
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	116,565	-	22,457	139,022
衍生金融工具－利率掉期	-	2,698	-	2,698
非金融資產				
投資物業	-	3,674	86,906	90,580

於2022年12月31日

	第一層 千美元	第二層 千美元	第三層 千美元	合計 千美元
金融資產				
以公允價值計入損益的一金融資產	53,338	-	-	53,338
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	117,719	-	21,838	139,557
衍生金融工具－利率掉期	-	6,074	-	6,074
非金融資產				
投資物業	-	3,674	5,861	9,535

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計(續)

(b) 用於確定公允價值的估值技術

在活躍市場中交易的金融工具公允價值基於資產負債表日的市場報價計算。倘報價可隨時或定期從交易市場、交易商、經紀、產業集團、定價服務機構或監管機構獲得，且該等報價公平呈現實際定期發生的市場交易，則該市場視為活躍市場。本集團所持有金融資產採用的市場報價為現行買價。

該類工具屬第一層。第一層工具主要包括分類為以公允價值計入損益的金融資產或以公允價值計入其他全面收益的金融資產的上市可轉換證券或股權投資。

沒有在活躍市場交易的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大參數為可觀察數據，則該金融工具列入第二層。

倘一個或多個重大參數並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具屬第三層。

於2023年12月31日所用的估值技術並沒有改變。

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期，確認公允價值層級之間的轉撥。在本年度中，在第一、二和三層之間無任何公允價值計量的轉撥。

截至2023年12月31日止年度，業務或經濟環境並無任何重大變動以至影響到本集團金融資產和金融負債的公允價值。

綜合財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計(續)

(b) 用於確定公允價值的估值技術(續)

以下為第三層金融資產的變動：

非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產

	2023年 千美元	2022年 千美元
於1月1日	21,838	25,956
於其他全面收益確認的公允價值收益/(虧損)	946	(2,011)
匯兌差額	(327)	(2,107)
於12月31日	22,457	21,838

投資物業

	2023年 千美元	2022年 千美元
於1月1日	5,861	6,380
收購附屬公司	84,965	-
匯兌差額	(3,920)	(519)
於12月31日	86,906	5,861

第三層非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產公允價值計量的估值技術和參數摘要如下：

描述	公允價值		估值技術	不可觀察輸入數據
	於2023年 12月31日 千美元	於2022年 12月31日 千美元		
非上市股權證券：				
港口業務	22,457	21,838	市場參數	市賬率(i)、缺乏市場 流通性折讓(ii)

(i) 此等金額指當實體釐定市場參與者在為投資定價時將使用的該等市賬率。

(ii) 此等金額指當實體釐定市場參與者在為投資定價時將考慮的該等折讓。

應收賬款及應付賬款的賬面值被假定與其公允價值相若。就披露而言，金融負債的公允價值乃透過按本集團從類似金融工具所獲取的當前市場利率貼現未來合約現金流量估算。

5 關鍵會計估算和判斷

本集團會持續檢討估算和判斷，並根據過往經驗和其他因素，包括在有關情況下相信為合理的未來事件預測，釐定有關估算和判斷。

本集團對未來作出估算和假設。就此而作出的會計估算絕少會與有關實際結果相符。以下所述乃預計在下一財政年度會對資產及負債的賬面值造成重大調整風險的估算和假設。

(a) 於碼頭資產、合營公司及聯營公司的投資的減值

倘事件或環境變化顯示於碼頭資產，合營公司及聯營公司的投資賬面值不可回收，管理層將根據使用價值計算，以現金產生單位釐定可回收值，以確定是否出現任何減值。確定減值跡象需要作出重大判斷，而計算過程中需使用的估算會因未來經濟環境變化而受到影響。

(b) 商譽之減值評估

根據附註3.8所載之會計政策，每年觸及有可能要作減值的跡象出現時，本集團就商譽是否出現減值進行評估。現金產生單位之可收回金額應基於假設從而按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估算。主要假設及敏感度測試於附註10披露。

(c) 稅項

本集團並未就某些司法權區內若干附屬公司未分配利潤應付的預扣稅確認遞延稅項負債，因董事認為可控制有關暫時差額的撥回時間。

倘可能獲得應課稅盈利用作抵扣虧損，則就未動用稅項虧損確認遞延稅項資產，釐定可予確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據日後應課稅盈利的可能時間及數額以及未來稅務規劃策略作出重要判斷。

本集團須在多個司法權區繳納所得稅。在確定全球所得稅的撥備時，本集團須作出重大判斷。在正常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終的稅務釐定。本集團根據估計會否需於未來繳納額外稅項或作出撥回，從而就預期稅務事宜確認入賬或撥回債務。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的稅項及遞延稅項撥備。

(d) 以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值

倘並無有關以公允價值計入其他全面收益的金融資產的現行或近期價格的資料，其以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值乃使用估值技術(一組可比較公司的市場參數)釐定。本集團主要根據各資產負債表日的市況作出假設。

綜合財務報表附註

6 收入及分部資料

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核營運分部的表現。營運分部是以管理層審閱的報告而決定，本集團之營運分部按碼頭及相關業務釐定。

營運分部的表現是根據本公司股權持有人應佔營運分部利潤/虧損及分部資產評估，與綜合財務報表計量方法一致。

「其他」分部主要包括公司本部層面的活動。其資產包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、分部業務間貸款、其他應收賬款及預付款項以及現金及等同現金。

佔本集團總收入10%或以上的單一主要客戶的收入分別為440,400,000美元、179,975,000美元及150,802,000美元(2022年：432,620,000美元、175,926,000美元及162,881,000美元)。

非流動資產添置包括添置物業、機器及設備、投資物業、無形資產及使用權資產。

(a) 營運分部

分部資產

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
於2023年12月31日				
分部資產	11,208,772	939,316	(216,207)	11,931,881
分部資產包括：				
合營公司	1,060,374	—	—	1,060,374
聯營公司	3,343,432	—	—	3,343,432
以公允價值計入損益的一金融資產	53,745	—	—	53,745
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	139,022	—	—	139,022
於2022年12月31日(重列)				
分部資產	10,602,650	887,258	(163,555)	11,326,353
分部資產包括：				
合營公司	1,036,280	—	—	1,036,280
聯營公司	3,262,155	—	—	3,262,155
以公允價值計入損益的一金融資產	53,338	—	—	53,338
以公允價值計入其他全面收益的 金融資產	139,557	—	—	139,557

6 收入及分部資料(續)

(a) 營運分部(續)

分部收入、業績及其他資料

	碼頭及 相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
截至2023年12月31日止年度				
收入	1,454,353	-	-	1,454,353
本公司股權持有人應佔 分部利潤/(虧損)	431,601	(107,044)	-	324,557
分部利潤/(虧損)包括：				
財務收入	8,345	27,444	(7,791)	27,998
財務費用	(97,431)	(81,549)	7,791	(171,189)
應佔下列公司利潤減虧損				
— 合營公司	61,805	-	-	61,805
— 聯營公司	236,056	-	-	236,056
稅項	(52,237)	17,031	-	(35,206)
折舊及攤銷	(246,527)	(4,946)	-	(251,473)
非流動資產添置	(424,185)	(7,292)	-	(431,477)
因業務合併之非流動資產添置	(175,982)	-	-	(175,982)
截至2022年12月31日止年度(重列)				
收入	1,441,273	-	-	1,441,273
本公司股權持有人應佔分部利潤/(虧損)	437,873	(131,240)	-	306,633
分部利潤/(虧損)包括：				
財務收入	4,453	19,742	(7,073)	17,122
財務費用	(84,639)	(48,821)	7,073	(126,387)
應佔下列公司利潤減虧損				
— 合營公司	75,078	-	-	75,078
— 聯營公司	232,946	-	-	232,946
稅項	(54,326)	(15,039)	-	(69,365)
折舊及攤銷	(244,010)	(5,155)	-	(249,165)
非流動資產添置	(352,524)	(953)	-	(353,477)

綜合財務報表附註

6 收入及分部資料(續)

(b) 地區資料

(i) 收入

碼頭及相關業務的收入乃按業務經營所在地區呈列。

	2023年 千美元	2022年 千美元
碼頭及相關業務		
— 中國大陸(不含香港)	706,534	703,564
— 歐洲	670,517	682,085
— 其他	77,302	55,624
	1,454,353	1,441,273

(ii) 非流動資產

本集團非流動資產除金融工具及遞延稅項資產外(「地區非流動資產」)，包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、合營公司、聯營公司以及其他非流動資產。

地區非流動資產按業務經營/資產所在地區呈列。

	附屬公司及 本部 千美元	合營公司及 聯營公司 千美元	總額 千美元
2023年			
中國大陸(不含香港)	2,881,453	3,264,424	6,145,877
歐洲	1,406,947	118,428	1,525,375
其他	1,374,313	1,020,954	2,395,267
	5,662,713	4,403,806	10,066,519
2022年			
中國大陸(不含香港)	2,765,650	3,251,275	6,016,925
歐洲	1,395,507	61,342	1,456,849
其他	1,106,801	985,818	2,092,619
	5,267,958	4,298,435	9,566,393

綜合財務報表附註

7 物業、機器及設備

	香港境外 土地及樓房 千美元	租賃 物業裝修 千美元	其他物業、 機器及設備 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
成本值					
於2023年1月1日	2,612,324	7,101	1,688,177	651,371	4,958,973
匯兌差額	(25,790)	(68)	4,185	(3,506)	(25,179)
添置	1,297	13	10,602	403,501	415,413
收購附屬公司	89,240	-	1,313	-	90,553
出售	(370)	-	(7,292)	(292)	(7,954)
轉撥	91,694	151	126,937	(217,376)	1,406
於2023年12月31日	2,768,395	7,197	1,823,922	833,698	5,433,212
累計折舊及減值					
於2023年1月1日	497,969	4,404	618,335	891	1,121,599
匯兌差額	(6,007)	(54)	(702)	-	(6,763)
年內折舊	78,720	378	101,353	-	180,451
出售	(259)	-	(6,108)	-	(6,367)
轉撥	(7)	-	380	-	373
於2023年12月31日	570,416	4,728	713,258	891	1,289,293
賬面淨值					
於2023年12月31日	2,197,979	2,469	1,110,664	832,807	4,143,919

綜合財務報表附註

7 物業、機器及設備(續)

	香港境外 土地及樓房 千美元	租賃 物業裝修 千美元	其他物業、 機器及設備 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
成本值					
於2022年1月1日	2,784,605	6,924	1,738,973	474,816	5,005,318
匯兌差額	(205,412)	(459)	(137,390)	(22,048)	(365,309)
添置	12,570	511	34,304	296,353	343,738
收購一附屬公司	–	–	7	–	7
出售	(2,703)	(18)	(8,640)	(431)	(11,792)
轉撥	23,264	143	60,923	(97,319)	(12,989)
於2022年12月31日	2,612,324	7,101	1,688,177	651,371	4,958,973
累計折舊及減值					
於2022年1月1日	465,863	4,213	580,550	891	1,051,517
匯兌差額	(44,885)	(298)	(56,521)	–	(101,704)
年內折舊	76,655	506	102,088	–	179,249
出售	(363)	(17)	(7,107)	–	(7,487)
轉撥	699	–	(675)	–	24
於2022年12月31日	497,969	4,404	618,335	891	1,121,599
賬面淨值					
於2022年12月31日	2,114,355	2,697	1,069,842	650,480	3,837,374

附註：

- (a) 於2023年12月31日，賬面淨值合共803,286,000美元(2022年：137,117,000美元)的若干其他物業、機器及設備已被抵押，作為向本集團授出銀行融資之擔保(附註21(e))。
- (b) 於2023年12月31日，價值為102,796,000美元的一永久業權土地(2022年：100,475,000美元)包括在香港境外土地和樓房。

8 投資物業

	2023年 千美元	2022年 千美元
於1月1日	9,535	10,054
匯兌差額	(3,920)	(519)
收購附屬公司	84,965	-
於12月31日	90,580	9,535

附註：

- (a) 本集團以公允價值計量其投資物業。合計5,010,000美元(2022年：5,095,000美元)的投資物業已由獨立專業物業估值師Kroll (HK) Limited於2023年12月31日按公開市值基準重新估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業所在地點和領域有近期經驗。

收購附屬公司所添置的投資物業已由獨立專業物業估值師上海東洲資產評估有限公司於2023年2月28日進行估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業所在地點和領域有近期經驗。管理層評估及認為，自收購附屬公司日起至2023年12月31日，其收購所添置的投資物業的公允價值無變化。

就所有投資物業而言，其目前用途等於其最高和最佳用途。

- (b) 本集團的投資物業為位於中國廣州的辦公室、中國廈門的辦公室及貨倉及香港的住宅物業，並分別按50年年期租約、50年年期租約及50年以上年期租約持有。有關租賃投資物業的最低應收租賃款的詳細資訊，請參見附註35。
- (c) 於2023年及2022年，廣州辦公室的估值根據收益資本化方法而得出。廈門辦公室及貨倉的估值根據重置成本法而得出。香港住宅物業的估值根據直接比較方法而得出。

收益資本化方法按適當資本化率將現有租約及/或當前市況假設的未來租約的淨租金收入資本化。資本化率由估值師按所估物業的風險狀況評估。資本化率越高，公允價值越低。現行市場租金按該物業及類似物業的近期租值估計。租金越低，公允價值越低。於2023年12月31日，中國廣州辦公室的收益資本化方法採用7.5%的資本化率(2022年：8.0%)。

重置成本法是根據在公平交易中以相似條件下的相似資產重置資產的當前成本為基準。截至2023年12月31日，辦公室及貨倉的重置成本法採用的單位價格為每平方英尺人民幣433元至人民幣5,561元。單位價格越高，公允價值越高。

直接比較方法基於將要估物業直接與最近交易的其他可比較物業進行比較。但是，考慮到房地產屬性的異質性，通常需要進行適當的調整，以允許可能影響所估物業可能實現的價格的任何質量差異。於2023年12月31日，直接比較方法採用的單位價格為每平方英尺34,740港元(2022年：28,175港元)。

綜合財務報表附註

9 租賃

(a) 綜合資產負債表內確認的金額

綜合資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	2023年 千美元	2022年 千美元
使用權資產		
特許權	654,075	647,921
樓房	16,334	19,016
機器及設備	371	919
土地使用權(附註a)	333,025	349,125
	1,003,805	1,016,981
租賃負債		
流動	48,197	47,179
非流動	762,332	738,703
	810,529	785,882

附註：

- (a) 本集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。
- (b) 在本年度，使用權資產添置10,586,000美元(2022年：5,662,000美元)。
- (c) 使用權資產因續租和重新計量而增加的金額為13,002,000美元(2022年：26,077,000美元)。
- (d) 本年度內收購附屬公司增加使用權資產389,000美元(2022年：7,333,000美元)。

9 租賃(續)

(b) 綜合損益表內確認的金額

綜合損益表列示的下列金額與租賃有關：

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
使用權資產的折舊費用			
特許權		26,174	26,023
樓房		10,390	9,853
機器及設備		182	176
土地使用權		10,526	11,023
	28	47,272	47,075
利息費用(計入財務費用)		28,213	26,212
與短期租賃相關的費用(計入銷售成本和行政開支)		5,321	5,291
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用 (計入行政開支)		115	60
與不計入租賃負債的可變租賃付款額相關的費用 (計入銷售成本)		96,583	86,396

2023年因租賃發生的現金流出合計為151,895,000美元(2022年：135,744,000美元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團出租多處特許權、物業、機器及設備和土地使用權。租賃合同通常是固定期限，3年至50年不等，還可能包含下文(e)所述的續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。

(d) 可變租賃付款額

一些特許權協議包括基於實體的表現的可變付款。基於收入或吞吐量的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生的期間內在損益中確認。

當包含可變租賃合同的特許權相對應之收入或吞吐量增加1%，將使總租賃付款額分別增加約917,000美元和72,000美元(2022年：795,000美元和75,000美元)。

(e) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團的特許權租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在管理本集團經營所用的資產方面最大程度地提高運營的靈活性。續租選擇權只有在該租賃合理地確定會延長(或不終止)下，方包括在租賃期內。

綜合財務報表附註

10 無形資產

	電腦軟件		開發中電腦系統		特許權		客戶關係		商譽		總額	
	2023年 千美元	2022年 千美元										
成本值												
於1月1日	40,175	39,032	2,815	2,687	248,789	262,202	44,763	47,560	165,302	172,991	501,844	524,472
匯兌差額	384	(2,375)	104	(155)	8,468	(13,736)	1,841	(2,797)	3,950	(7,689)	14,747	(26,752)
添置	1,179	866	4,293	3,200	6	11	-	-	-	-	5,478	4,077
收購附屬公司	75	-	-	20	-	-	-	-	17,291	-	17,366	20
出售	(69)	(295)	-	-	-	-	-	-	-	-	(69)	(295)
轉撥	4,196	2,947	(4,964)	(2,937)	160	312	-	-	-	-	(608)	322
於12月31日	45,940	40,175	2,248	2,815	257,423	248,789	46,604	44,763	186,543	165,302	538,758	501,844
累計攤銷												
於1月1日	23,896	20,447	4	-	75,584	62,805	17,621	15,099	-	-	117,105	98,351
匯兌差額	685	(1,002)	-	-	1,741	(1,908)	803	(858)	-	-	3,229	(3,768)
年內攤銷	5,179	4,770	-	4	15,099	14,687	3,472	3,380	-	-	23,750	22,841
出售	(69)	(295)	-	-	-	-	-	-	-	-	(69)	(295)
轉撥	-	(24)	-	-	10	-	-	-	-	-	10	(24)
於12月31日	29,691	23,896	4	4	92,434	75,584	21,896	17,621	-	-	144,025	117,105
賬面淨值												
於12月31日	16,249	16,279	2,244	2,811	164,989	173,205	24,708	27,142	186,543	165,302	394,733	384,739

10 無形資產(續)

商譽減值測試

商譽會分配予預期可受惠於業務合併的本集團現金產生單位，主要來自於碼頭業務的收購，並每年對已分配予碼頭及相關業務分部的現金產生單位的商譽進行減值測試。

截至2023年及2022年12月31日止年度，現金產生單位的可收回金額按使用值或公允值減去棄置成本計算方法釐定。該等計算方法基於財務預算和未來預測的現金流量預測。

盈利預測以過去的表現以及成本和收入之預期未來變動為基準。主要現金產生單位的現金流量之推測涵蓋五到十一年期間之財務預測，預測平均收入增長率為9.7%(2022年：7.1%)和平均營業利潤率為32.8%(2022年：36.7%)，並以2.3%(2022年：2.2%)平均終端增長率推測此期間後的現金流量。一般而言，已發展碼頭會使用五年的預測期。發展中碼頭會使用五年以上的預測期，因為發展中碼頭需要更長的時間才能達到其最佳運營水準，且更能反映該碼頭產生的未來現金流量。未來現金流量以平均折現率等同於11.0%(2022年：11.5%)的稅前比率折現。

假設折現率增加50個基準點，則須為2023年12月31日之碼頭及相關業務分部的商譽作出合共27,269,000美元之減值支出(2022年：9,707,000美元)。

綜合財務報表附註

11 合營公司

	2023年 千美元	2022年 千美元
合營公司投資(包含因收購產生的商譽)(附註a)	917,615	893,521
予一合營公司權益貸款(附註b)	142,759	142,759
	1,060,374	1,036,280

附註：

- (a) 收購合營公司時產生的商譽賬面值為66,219,000美元(2022年：66,304,000美元)。
- (b) 該等餘額屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (c) 於2023年及2022年12月31日，本集團不存在單一重大合營公司。本集團於各合營公司的權益如下所示：

	淨資產 千美元	應佔合營公司 的年度利潤 減虧損 千美元	應佔合營公司 的其他全面 (虧損)/收益 千美元	總應佔 合營公司的 全面收益 千美元
2023年	1,060,374	61,805	(139)	61,666
2022年	1,036,280	75,078	375	75,453

- (d) 本集團在合營公司的權益並沒有或然負債。
- (e) 於2023年12月31日，本集團主要合營公司的詳情載於綜合財務報表附註42。

綜合財務報表附註

12 聯營公司

	2023年 千美元	2022年 千美元
聯營公司投資(包含因收購產生的商譽)(附註b)	3,253,432	3,172,155
予一聯營公司權益貸款(附註d)	90,000	90,000
	3,343,432	3,262,155
予聯營公司貸款－非流動(附註c)	32,181	100,251

附註：

- (a) 青島港國際股份有限公司(「青島港國際」)、Success Enterprises Limited(前稱：Sigma Enterprises Limited)(「Success」)及Wattrus Limited(「Wattrus」)及其附屬公司(合稱「Success與Wattrus相關公司」)為本集團的重大聯營公司。青島港國際及Success與Wattrus相關公司從事經營，管理及開發集裝箱碼頭相關業務。Success與Wattrus相關公司的股份沒有市場報價。於2023年12月31日，本集團於青島港國際的權益的市場價值為1,063,656,000美元(2022年：979,357,000美元)。

青島港國際截至於2023年及2022年12月31日止年度綜合財務資料摘要如下，按權益法入賬：

綜合資產負債表摘要

	青島港國際	
	2023年 千美元	2022年 千美元
非流動資產	6,429,449	6,259,997
流動資產	2,076,608	1,992,582
非流動負債	(1,009,948)	(1,078,603)
流動負債	(1,207,736)	(1,247,301)

綜合全面收益表摘要

	青島港國際	
	2023年 千美元	2022年 千美元
收入	2,578,187	2,863,117
股權持有人應佔年度利潤	699,009	664,399
本集團應佔聯營公司利潤	135,192	128,191

綜合財務報表附註

12 聯營公司(續)

(a) 財務資料摘要的調節

所呈列的財務資料摘要與本集團於聯營公司權益賬面值的調節。

綜合財務資料摘要

	青島港國際	
	2023年 千美元	2022年 千美元
股權持有人應佔		
年初淨資產	5,374,194	5,537,529
年度利潤	699,009	664,399
年度其他全面虧損	(19,449)	(42,224)
年度其他儲備	2,344	(59,248)
股息	(247,993)	(247,376)
匯兌差額	(90,096)	(478,886)
期末淨資產	5,718,009	5,374,194
應佔聯營公司19.79%之權益(2022年：19.79%)	1,131,594	1,063,553
公允價值調整	76,707	81,214
商譽	205,556	209,037
賬面值	1,413,857	1,353,804

Success與Wattrus相關公司於2023年及2022年12月31日及截至該日止年度綜合財務資料摘要如下，按權益法入賬：

資產負債表摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2023年 千美元	2022年 千美元
非流動資產	3,331,894	3,475,897
流動資產	1,007,941	1,162,505
非流動負債	(80,045)	(96,770)
流動負債	(627,448)	(504,136)

12 聯營公司(續)

(a) 財務資料摘要的調節(續)

全面收益表摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2023年 千美元	2022年 千美元
收入	1,024,075	1,122,138
股權持有人應佔年度利潤	245,708	275,708
本集團應佔聯營公司利潤	50,493	56,658
本集團應佔聯營公司其他全面虧損	(3,159)	(10,117)

所呈列的財務資料摘要與本集團於聯營公司權益賬面值的調節。

綜合財務資料摘要

	Success與Wattrus相關公司	
	2023年 千美元	2022年 千美元
股權持有人應佔股本及儲備	2,778,978	3,046,151
本集團實際權益	20.55%	20.55%
本集團應佔股權持有人應佔股本及儲備	571,080	625,984
投資成本調整	46,860	46,860
賬面值	617,940	672,844

(b) 收購聯營公司時產生的商譽賬面值為323,877,000美元(2022 : 318,828,000美元)。

(c) 餘額93,209,000美元(2022年 : 89,527,000美元)為無抵押，按年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率計息(2022年 : 2.0厘加歐洲銀行同業拆息率計息)，並須於2024年償還。於2023年12月31日，該餘額已重分類至貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產內(附註(17)(c))。餘額9,997,000美元(2022年 : 10,724,000美元)為無抵押，按10年期以上歐洲銀行同業拆息率洲際交易所集團掉期率加年息率2.5厘(2022年 : 10年期以上歐洲銀行同業拆息率洲際交易所集團掉期率加年息率2.5厘)計息且無固定還款期。餘額22,184,000美元(2022年 : 無)為無抵押，按年息率4.45厘計息，且須於2028年償還。

綜合財務報表附註

12 聯營公司(續)

- (d) 該等餘額屬權益性質、無抵押、免息且無固定還款期。
- (e) 下列財務資料載列本集團於已在上文披露的青島港國際及Success與Wattrus相關公司外，本集團應佔各聯營公司的權益：

	淨資產 千美元	應佔聯營公司 的年度利潤 減虧損 千美元	應佔聯營公司 的其他全面 (虧損)/收益 千美元	應佔聯營公司 的總全面收益 千美元
2023年	1,311,635	50,371	(1,547)	48,824
2022年	1,235,507	48,097	2,468	50,565

- (f) 於2023年12月31日，本集團聯營公司的詳細資料載於綜合財務報表附註43。

13 以公允價值計入損益的一金融資產

	2023年 千美元	2022年 千美元
非流動資產		
上市可轉換債券	53,745	53,338

14 以公允價值計入其他全面收益的金融資產

	2023年 千美元	2022年 千美元
非流動資產		
上市股份(附註i)		
秦皇島港股份有限公司	7,595	6,193
廣州港股份有限公司	108,970	111,526
	116,565	117,719
非上市投資(附註ii)	22,457	21,838
	139,022	139,557

附註：

- (i) 上市股份為主要從事港口營運及港口相關業務之實體的權益。
- (ii) 非上市投資主要包括碼頭營運公司及港口資訊系統工程公司的權益。
- (iii) 以公允價值計入其他全面收益的金融資產以下列貨幣列值：

	2023年 千美元	2022年 千美元
港元	7,595	6,193
人民幣	130,672	132,639
歐元	755	725
	139,022	139,557

- (iv) 年內，以公允價值計入其他全面收益的金融資產之變動如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
於1月1日	139,557	161,902
於其他全面收益內確認的公允價值收益/(虧損)	1,661	(9,570)
匯兌差額	(2,196)	(12,775)
於12月31日	139,022	139,557

綜合財務報表附註

15 遞延稅項

遞延稅項是根據負債法，使用結算日已實質頒佈的稅率就暫時差額全數計算。

年內，遞延稅項負債淨額的變動如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
於1月1日	30,936	31,193
匯兌差額	(5,587)	906
計入綜合損益表	(8,765)	(2,105)
扣除儲備	62	942
收購附屬公司(附註38(a))	23,725	-
於12月31日	40,371	30,936

遞延稅項資產就結轉稅務虧損而確認，惟以可能透過未來應課稅利潤將有關稅務利益變現為限。

於2023年12月31日，本集團結轉的未確認稅務虧損為165,796,000美元(2022年：155,400,000美元)。除本集團之稅務虧損77,987,000美元(2022年：62,511,000美元)於2024年至2028年內到期外(2022年：2023年至2027年)，其餘所有稅務虧損並無到期日。

於2023年12月31日，來自附屬公司的未分配利潤1,096,330,000美元(2022年：976,837,000美元)，如果以股息形式派付，收款人便將被徵稅。可評估的暫時差額存在，但由於本集團能夠控制附屬公司分派的時間，並且預計不會在可預見的將來分派這些利潤，因此沒有確認任何遞延所得稅負債。

綜合財務報表附註

15 遞延稅項(續)

年內，本集團的遞延稅項資產及負債的變動(在同一稅務司法權區抵銷結餘前)如下：

遞延稅項負債

	加速稅務折舊		未分配利潤		公允價值收益		使用權資產		總額	
	2023年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元 (重列)	2022年 千美元 (重列)	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
於1月1日(重列)	98,124	108,541	27,727	25,641	28,219	33,826	84,941	91,586	239,011	259,594
匯兌差額	(2,329)	(4,013)	25	(210)	773	(2,588)	3,526	(3,501)	1,995	(10,312)
於綜合損益表 (計入)/扣除	(1,158)	(6,404)	(2,959)	2,296	(1,510)	(867)	(4,352)	(3,144)	(9,979)	(8,119)
收購附屬公司(附註38(a))	23,730	-	-	-	-	-	-	-	23,730	-
扣除/(計入)儲備	-	-	-	-	62	(2,152)	-	-	62	(2,152)
於12月31日	118,367	98,124	24,793	27,727	27,544	28,219	84,115	84,941	254,819	239,011

遞延稅項資產

	稅務虧損		未來可抵扣財務費用		其他		租賃負債		總額	
	2023年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元 (重列)	2022年 千美元 (重列)	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
於1月1日(重列)	60,363	65,946	22,290	26,743	24,899	29,602	100,523	106,111	208,075	228,402
匯兌差額	1,579	(3,526)	905	(1,598)	896	(1,754)	4,202	(4,341)	7,582	(11,219)
於綜合損益表(扣除)/計入	(8,130)	(2,057)	(486)	(2,855)	10,071	145	(2,669)	(1,247)	(1,214)	(6,014)
收購附屬公司(附註38(a))	-	-	-	-	5	-	-	-	5	-
扣除儲備	-	-	-	-	-	(3,094)	-	-	-	(3,094)
於12月31日	53,812	60,363	22,709	22,290	35,871	24,899	102,056	100,523	214,448	208,075

倘本集團可依法將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，及當遞延稅項涉及同一財政機關時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。以下金額乃經適當抵銷後釐定，並計入綜合資產負債表：

	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
遞延稅項資產	102,115	97,589
遞延稅項負債	142,486	128,525

綜合財務報表附註

16 存貨

本集團的存貨主要包括按其賬面值在碼頭營運過程中的易耗品。

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產

	2023年 千美元	2022年 千美元
貿易應收賬款(附註a)		
— 第三方	65,719	73,127
— 同系附屬公司(附註b)	23,550	22,965
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	1,001	7,042
— 一聯營公司(附註b)	2	—
— 合營公司(附註b)	—	10
— 關聯公司(附註b)	24,806	7,140
	115,078	110,284
應收票據(附註a)	3,337	2,535
	118,415	112,819
扣減：減值撥備(附註a)	(1,441)	(628)
	116,974	112,191
預付款項	22,121	15,973
其他應收賬款	43,842	46,410
合同資產	848	6,946
予一聯營公司貸款(附註c)	93,209	—
予一合營公司貸款(附註d)	—	23,087
應收下列公司賬款		
— 同系附屬公司(附註b)	3,253	5,001
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	485	1,001
— 合營公司(附註e)	638	434
— 聯營公司(附註e)	22,117	11,680
— 關聯公司(附註b)	467	—
	303,954	222,723

綜合財務報表附註

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產(續)

附註：

- (a) 本集團給予客戶30至90日信貸期。本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。應收賬款的預期信用損失採用撥備矩陣法計算。合計貿易應收賬款及應收票據分別根據發票日期及出票日期之賬齡分析如下：

	預期 信用損失率	賬面總額 2023年 12月31日 千美元	損失撥備 2023年 12月31日 千美元
30日內	0.1%	82,941	118
31至60日	0.1%	19,858	11
61至90日	—	8,231	—
超過90日	17.8%	7,385	1,312
		118,415	1,441
	預期 信用損失率	賬面總額 2022年 12月31日 千美元	損失撥備 2022年 12月31日 千美元
30日內	0.1%	82,313	120
31至60日	0.5%	19,698	89
61至90日	0.1%	6,553	7
超過90日	9.7%	4,255	412
		112,819	628

有關貿易應收賬款減值撥備的變動如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
於1月1日	(628)	(324)
匯兌差額	(12)	31
貿易應收賬款減值撥備	(696)	(511)
撥回貿易應收賬款的減值撥備	555	176
年內核銷無法收回的應收帳款	610	—
收購附屬公司	(1,270)	—
於12月31日	(1,441)	(628)

綜合財務報表附註

17 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產(續)

附註：(續)

- (b) 該等餘額均為無抵押及免息。貿易結餘的信貸期為30至90日，而其他餘額則並無固定還款期。
- (c) 餘額為無抵押，按年息率2.0厘加歐洲銀行同業拆息率計息，並須於2024年償還。
- (d) 餘額為無抵押，按1個月香港銀行同業拆息加年息率2.1厘計息，且須於2023年3月或以前償還。餘額已於2023年內償還。
- (e) 應收公司賬款主要包括合營公司及聯營公司的利息、股息及其他應收賬款。
- (f) 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2023年 千美元	2022年 千美元
美元	14,433	13,319
人民幣	76,452	76,222
港元	992	960
歐元	198,686	114,130
其他貨幣	13,391	18,092
	303,954	222,723

18 金融工具(按類別)

	2023年 千美元	2022年 千美元
根據資產負債表的金融資產		
以公允價值計入損益的一金融資產	53,745	53,338
以公允價值計入其他全面收益的金融資產	139,022	139,557
按攤銷成本計算的金融資產		
予一合營公司貸款	—	23,087
予聯營公司貸款	125,390	100,251
貿易及其他應收賬款	176,377	164,671
現金及等同現金	1,162,926	1,069,317
有限制銀行存款	45,113	45,849
其他金融資產		
衍生金融工具	2,698	6,074
總計	1,705,271	1,602,144
根據資產負債表的金融負債		
按攤銷成本計算的金融負債		
借貸	3,234,631	2,908,623
附屬公司的非控制股東貸款	64,174	76,549
一合營公司貸款	16,955	32,329
一聯營公司貸款	4,239	8,619
租賃負債	810,529	785,882
貿易及其他應付賬款	485,017	399,486
認沽期權負債	246,013	239,039
總計	4,861,558	4,450,527

19 股本

	2023年 千美元	2022年 千美元
已發行及繳足股本：		
3,563,579,085股(2022年：3,440,657,627股)每股面值0.10港元普通股	45,742	44,172

本公司已發行股本的變動概述如下：

	普通股數目	面值 千美元
於2023年1月1日	3,440,657,627	44,172
因2022年第二次中期以股代息而發行(附註a)	60,152,621	768
因2023年第一次中期以股代息而發行(附註b)	62,768,837	802
於2023年12月31日	3,563,579,085	45,742
於2022年1月1日	3,315,296,374	42,574
因2021年第二次中期以股代息而發行(附註c)	67,928,424	866
因2022年第一次中期以股代息而發行(附註d)	57,432,829	732
於2022年12月31日	3,440,657,627	44,172

附註：

- (a) 於截至2023年12月31日止年內，本公司以每股4.930港元發行60,152,621股新股，以償付2022年第二次中期以股代息之股息。
- (b) 於截至2023年12月31日止年內，本公司以每股4.722港元發行62,768,837股新股，以償付2023年第一次中期以股代息之股息。
- (c) 於截至2022年12月31日止年內，本公司以每股5.674港元發行67,928,424股新股，以償付2021年第二次中期以股代息之股息。
- (d) 於截至2022年12月31日止年內，本公司以每股5.088港元發行57,432,829股新股，以償付2022年第一次中期以股代息之股息。

綜合財務報表附註

20 以股份為基礎的支付

在本公司於2018年6月8日舉行的股東特別大會上，本公司股東批准採納一項股票期權計劃（「2018年股票期權計劃」）。2018年股票期權計劃旨在建設與完善為本公司股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共用與約束機制。獲授予人接納股票期權毋須支付任何代價。

根據2018年股票期權計劃，股票期權自授予股票期權當日起兩年內不能行使。在限制期結束後，激勵對象可於授出日後的第三年、第四年、第五年分三批次平均行使股票期權。於相關行使期間內，在滿足相關歸屬條件及股票期權的行使安排的前提下，每一份授出的股票期權賦予獲授人權利以相關行使價格認購一股股份。

股票期權的歸屬取決於本公司績效目標及激勵對象績效目標的達成，包括(1)與特定同等基準企業相比之緊接歸屬股票期權前一個財政年度的目標淨資產回報率（計及非經常性損益）；(2)與緊接授出日之前的財政年度及與特定同等基準企業平均數相比之緊接股票期權歸屬前一個財政年度的目標收入增長率；(3)達到中遠海運設立的評估目標之緊接股票期權歸屬前一個財政年度的經濟增加值；及(4)前一個財政年度激勵對象個人表現評估所需的評估等級。

股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且應為下列最高者：

- (i) 股票期權獲正式授予當日股份於聯交所的日報價表所列的當日股份收市價；
- (ii) 緊接股票期權獲正式授予當日前股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及
- (iii) 股份面值。

20 以股份為基礎的支付(續)

股票期權的變動載列如下：

類別	附註	行使價 港元	截至2023年12月31日止年度股票期權數目						於2023年 12月31日 尚未行使	可行使期
			於2023年 1月1日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內 (轉至)/轉自 其他類別	於年內 失效/註銷			
董事	(i) (ii)	7.27	1,170,226	-	-	-	(1,170,226)	-	19.6.2020- 18.6.2023	
持續合約僱員	(i) (ii)	7.27	22,910,070	-	-	(678,460)	(22,231,610)	-	19.6.2020- 18.6.2023	
	(i) (ii)	8.02	398,404	-	-	-	(398,404)	-	29.11.2020- 28.11.2023	
	(i) (iii)	8.48	225,201	-	-	-	(225,201)	-	29.3.2021- 28.3.2024	
	(i) (iii)	7.27	67,673	-	-	-	(67,673)	-	23.5.2021- 22.5.2024	
	(i) (iii)	7.57	425,350	-	-	-	(425,350)	-	17.6.2021- 16.6.2024	
其他	(i) (ii)	7.27	6,438,158	-	-	678,460	(7,116,618)	-	19.6.2020- 18.6.2023	
			31,635,082	-	-	-	(31,635,082)	-		

綜合財務報表附註

20 以股份為基礎的支付(續)

類別	附註	行使價 港元	截至2022年12月31日止年度股票期權數目						可行使期
			於2022年 1月1日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內 轉自/(轉至) 其他類別	於年內 失效/註銷	於2022年 12月31日 尚未行使	
董事	(i) (ii)	7.27	1,200,000	-	-	557,097	(586,871)	1,170,226	19.6.2020- 18.6.2023
前董事	(i) (ii)	7.27	2,400,000	-	-	(2,400,000)	-	-	19.6.2020- 18.6.2023
持續合約僱員	(i) (ii)	7.27	37,607,778	-	-	(2,252,178)	(12,445,530)	22,910,070	19.6.2020- 18.6.2023
	(i) (ii)	8.02	604,971	-	-	-	(206,567)	398,404	29.11.2020- 28.11.2023
	(i) (iii)	8.48	449,726	-	-	-	(224,525)	225,201	29.3.2021- 28.3.2024
	(i) (iii)	7.27	135,143	-	-	-	(67,470)	67,673	23.5.2021- 22.5.2024
	(i) (iii)	7.57	849,428	-	-	-	(424,078)	425,350	17.6.2021- 16.6.2024
其他	(i) (ii)	7.27	6,294,680	-	-	4,095,081	(3,951,603)	6,438,158	19.6.2020- 18.6.2023
			49,541,726	-	-	-	(17,906,644)	31,635,082	

附註：

- (i) 於2023年12月31日，所有已歸屬的股票期權均已失效/註銷。(2022年：30,916,858份股票期權已歸屬及可行使)。
- (ii) 此等股票期權乃根據2018年股票期權計劃於2018年6月19日及2018年11月29日分別以行使價每股7.27港元及每股8.02港元授出。根據2018年股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自股票期權授予日起的五年有效，並自授出日起兩年內不能行使(「限制期」)。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%和33.4%。
- (iii) 此等股票期權乃根據2018年股票期權計劃於2019年3月29日、2019年5月23日及2019年6月17日分別以行使價每股8.48港元、每股7.27港元及每股7.57港元授出。根據股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自股票期權授予日起的五年有效，並自授出日起兩年內不能行使(「限制期」)。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%和33.4%。
- (iv) 在本年度中，概無根據2018年股票期權計劃行使任何股票期權(2022年：無)。

20 以股份為基礎的支付(續)

附註：(續)

(v) 尚未行使股票期權數目的變動及其相關加權平均行使價如下：

	2023年		2022年	
	每股平均 行使價 港元	股票期權 數目	每股平均 行使價 港元	股票期權 數目
於1月1日	7.29	31,635,082	7.30	49,541,726
失效/註銷	7.29	(31,635,082)	7.30	(17,906,644)
於12月31日	-	-	7.29	31,635,082

21 借貸

	2023年 千美元	2022年 千美元
長期借貸		
有抵押		
— 銀行貸款	1,078,453	753,500
無抵押		
— 銀行貸款	1,460,518	1,198,015
— 其他金融機構提供的貸款	354,332	329,771
— 票據	-	305,449
	1,814,850	1,833,235
於一年內到期而列入流動負債的欠款	2,893,303	2,586,735
	(617,710)	(465,247)
	2,275,593	2,121,488
短期貸款		
無抵押		
— 銀行貸款	341,328	206,700
— 其他金融機構提供的貸款	-	115,188
	341,328	321,888

綜合財務報表附註

21 借貸(續)

附註：

(a) 長期借貸的到期日如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
銀行貸款		
一年內	491,661	156,966
一至兩年內	209,843	779,969
二至五年內	1,067,258	530,925
五年以上	770,209	483,655
	2,538,971	1,951,515
其他金融機構提供的貸款		
一年內	126,049	2,832
一至兩年內	23,631	101,427
二至五年內	43,063	66,772
五年以上	161,589	158,740
	354,332	329,771
票據(附註b)		
一年內	-	305,449
	-	305,449
	2,893,303	2,586,735

(b) 於2023年及2022年12月31日的票據詳情如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
本金金額	-	300,000
發行時的折讓	-	(2,040)
票據發行成本	-	(2,250)
所得款項淨額	-	295,710
累計攤銷金額		
— 發行時的折讓	-	2,029
— 票據發行成本	-	2,241
應付利息	-	5,469
	-	305,449

21 借貸(續)

附註：(續)

(b) (續)

本公司一附屬公司於2013年1月31日向投資者發行本金金額為300,000,000美元的十年期票，票據按4.46厘固定年息率計算利息，並按其本金金額99.320%的價格發行，固定年息率為4.375厘，因此發行時的折讓價為2,040,000美元。票據自2013年1月31日起計息，由2013年7月31日起於每年1月31日及7月31日每半年支付期末利息。票據已獲本公司無條件及不可撤回地作出擔保，並在聯交所上市。票據已於2023年1月全數償還。

(c) 長期借貸的利率變動風險及合約重新訂價日如下：

	五年內 千美元
於2023年12月31日	
借貸總額	2,893,303
於2022年12月31日	
借貸總額	2,586,735

(d) 長期借貸及短期貸款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2023年 千美元	2022年 千美元
美元	1,776,704	1,507,276
人民幣	738,352	759,561
歐元	619,325	641,786
港元	100,250	-
	3,234,631	2,908,623

於結算日的實際年利率如下：

	2023年				2022年			
	美元	人民幣	歐元	港元	美元	人民幣	歐元	港元
銀行貸款及其他財務機構 提供的貸款	6.4%	3.1%	4.1%	5.6%	3.2%	3.5%	2.2%	3.5%
票據	不適用	不適用	不適用	不適用	4.4%	不適用	不適用	不適用

綜合財務報表附註

21 借貸(續)

附註：(續)

- (e) 於2023年12月31日，向本公司附屬公司授出的銀行貸款共1,078,453,000美元(2022年：753,500,000美元)乃由本集團若干其他物業、機器及設備(附註7(a))及本公司於附屬公司的權益作出抵押。
- (f) 於2023年12月31日，本集團獲取20,133,000美元(2022年：19,262,000美元)的銀行貸款，21,360,000美元(2022年：21,000,000美元)已被抵押為有限制銀行存款，作為該貸款的擔保。

22 附屬公司的非控制股東貸款

於2022年12月31日，餘額主要包括為65,803,000美元的無抵押，按3個月歐洲銀行同業拆息率加1厘計息，且須於2024年12月或以前償還。於2023年12月31日，餘額61,030,000美元重分類至貿易及其他應付賬款及合同負債(附註24(e))。

23 其他長期負債

	2023年 千美元	2022年 千美元
遞延收入	40,571	36,981
其他	605	661
	41,176	37,642

綜合財務報表附註

24 貿易及其他應付賬款及合同負債

	2023年 千美元	2022年 千美元
貿易應付賬款(附註a)		
— 第三方	63,217	80,949
— 同系附屬公司(附註b)	1,649	2,433
— 附屬公司的非控制股東(附註b)	3,057	1,194
— 合營公司(附註b)	3,013	1,096
— 聯營公司(附註b)	402	417
— 關聯公司(附註b)	7,724	6,531
	79,062	92,620
應付票據(附註a)	11,534	3,513
	90,596	96,133
應計費用	65,468	53,336
其他應付賬款	320,104	179,067
合同負債(附註c)	7,065	13,411
應付股息	4	5
— 合營公司所提供之貸款(附註d)	16,955	32,329
— 聯營公司所提供之貸款(附註f)	4,239	8,619
附屬公司的非控制股東貸款(附註e)	63,618	10,286
應付下列公司賬款(附註b)		
— 同系附屬公司	1,817	734
— 附屬公司的非控制股東	3,665	66,177
— 合營公司	38	36
— 關聯公司	3,858	4,288
	577,427	464,421

附註：

(a) 根據發票日期及出票日期，貿易應付賬款及應付票據之賬齡分析如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
30日內	48,261	43,952
31至60日	14,110	23,852
61至90日	3,828	6,368
超過90日	24,397	21,961
	90,596	96,133

(b) 該等餘額均為無抵押及免息。貿易賬款結餘的信貸期與其他第三方供應商提供的信貸期相若，而其他結餘並無固定還款期。

綜合財務報表附註

24 貿易及其他應付賬款及合同負債(續)

附註：(續)

(c) 與客戶合同有關的負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的負債：

	2023年 千美元	2022年 千美元
合同負債		
— 預期數量折扣	1,451	2,444
— 預收客戶款	5,614	10,967
	7,065	13,411

與合同負債有關的已確認收入

以下列表顯示了本年度確認的收入中與期初合同負債有關：

	2023年 千美元	2022年 千美元
本年度從年初合同負債餘額中確認的收入	9,808	16,230

- (d) 一合營公司貸款16,955,000美元(2022年：32,329,000美元)為無抵押，年息率為2.30厘及須於十二個月內償還。
- (e) 附屬公司非控制股東貸款61,030,000美元為無抵押，計息及須於十二個月內償還(附註22)。2,588,000美元(2022年：943,000美元)的餘額為附屬公司非控制股東貸款應付利息。2022年12月31日，9,343,000美元的餘額按年息3.40厘計息，餘額已於2023年1月全數償還。
- (f) 一聯營公司貸款4,239,000美元(2022年：8,619,000美元)為無抵押，年息率為2.30厘及須於十二個月內償還。
- (g) 貿易及其他應付賬款及合同負債的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2023年 千美元	2022年 千美元
美元	117,383	45,541
人民幣	249,886	267,348
歐元	174,385	114,827
港元	16,160	18,639
其他貨幣	19,613	18,066
	577,427	464,421

25 認沽期權負債

因授予COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.（「CSP錢凱碼頭」）非控制股東可出售CSP錢凱碼頭40%權益予本集團的認沽期權，本集團確認認沽期權負債。該認沽期權可於該碼頭營業日起5年內任何時間以公平市場價格與營業日起連續5年。本集團有義務在獨立評估機構最終確定認沽選擇權價格後購買認沽選擇權股份並結算認沽選擇權價格。賣權價格為每年設置的價格上限中較低者行使。

認沽期權的行使價乃以市場法計算。所使用的主要參數為採用管理層的業務計劃及市場參數估計的CSP錢凱碼頭的財務狀況及除息稅折舊攤銷前盈利預測。於2023年12月31日，認沽期權負債的賬面值為246,013,000美元（2022年：239,039,000美元）。

26 退休金及退休負債

本集團在其經營業務的主要國家實行多項界定福利及界定供款退休計劃。在綜合損益表內支銷的界定供款退休福利費用乃本集團對界定供款退休福利計劃的應付供款，金額32,390,000美元（2022年：30,188,000美元）。在綜合損益表內支銷的界定福利退休計劃成本金額3,180,000美元（2022年：3,246,000美元）。於2023年12月31日，本集團應付予界定供款及界定福利退休計劃的供款為1,124,000美元（2022年：1,231,000美元）及2,168,000美元（2022年：2,150,000美元），該金額已包括在貿易及其他應付賬款及合同負債內。於2023年及2022年12月31日並無可用作減低日後供款的沒收供款額。

界定福利退休計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

	2023年			2022年		
	即期 部分 千美元	非即期 部分 千美元	總計 千美元	即期 部分 千美元	非即期 部分 千美元	總計 千美元
界定福利計劃－中國（附註）	2,168	13,014	15,182	2,150	10,460	12,610
界定福利計劃－海外	-	881	881	-	795	795
於12月31日	2,168	13,895	16,063	2,150	11,255	13,405

綜合財務報表附註

26 退休金及退休負債(續)

附註：

—中國附屬公司的界定福利退休計劃

	2023年 千美元	2022年 千美元
於綜合資產負債表確認的負債：		
中國員工的內退福利	5,747	6,071
中國員工的退休後福利	9,435	6,539
退休金及退休負債總額	15,182	12,610
減：計入貿易及其他應付賬款及合同負債內的退休金及退休負債的即期部分	(2,168)	(2,150)
退休金及退休負債的非即期部分	13,014	10,460
就下列各項於綜合損益表中扣除：		
中國員工的內退福利	1,992	2,842
中國員工的退休後福利	1,049	217
	3,041	3,059

本集團已在綜合資產負債表中將應付若干正常退休或內退員工的未供款退休福利責任的現值確認為負債。於年末與合資格退休員工的福利責任相關的負債乃由獨立精算師以預計單位信貸法計算。於2023年12月31日，內退及退休後精算負債總額為15,182,000美元(2022年：12,610,000美元)。

於綜合資產負債表中確認的負債的變動如下：

	2023年			2022年		
	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元
於1月1日	6,071	6,539	12,610	6,117	7,133	13,250
於綜合損益表中扣除	1,992	1,049	3,041	2,842	217	3,059
於綜合全面收益表中扣除	-	2,341	2,341	-	383	383
福利支付	(2,215)	(370)	(2,585)	(2,354)	(592)	(2,946)
匯兌差額	(101)	(124)	(225)	(534)	(602)	(1,136)
於12月31日	5,747	9,435	15,182	6,071	6,539	12,610

綜合財務報表附註

26 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

—中國附屬公司的界定福利退休計劃(續)

於綜合損益表內確認的退休福利成本金額包括：

	2023年			2022年		
	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元	內退 千美元	退休後 千美元	總計 千美元
利息成本	126	180	306	137	214	351
當前服務成本	—	—	—	—	3	3
過往服務成本	1,607	869	2,476	2,730	—	2,730
立即確認的精算損失/(收益)	259	—	259	(25)	—	(25)

所採用的主要精算假設如下：

	2023年		2022年	
	內退	退休後	內退	退休後
貼現率	2.50%	2.75%	2.50%	3.00%
死亡率	中國人身保險業經驗生命表 (2010-2013) — 養老類業務男表/女表		中國人身保險業經驗生命表 (2010-2013) — 養老類業務男表/女表	
年離職率	不適用	不適用	不適用	不適用
補充醫療保險繳費的年增長率	6%	6%	6%	6%
內退人員內退生活費、社會保險、 住房公積金及企業年金繳費年增長率	5%	不適用	5%	不適用

主要假設加權變動對界定福利責任之敏感度如下：

	界定福利退休負債之影響	
	假設增加 千美元	假設減少 千美元
貼現率—變動0.25%	(363)	382
補充醫療保險繳費的年增長率—變動1%	1,028	(829)
內退人員內退生活費、社會保險、住房公積金及 企業年金繳費年增長率—變動1%	93	(91)

綜合財務報表附註

26 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

—中國附屬公司的界定福利退休計劃(續)

界定福利退休計劃使本集團面臨各種風險，主要風險系國債利率的變動風險，國債利率的下降將導致界定福利退休負債的增加。

未貼現界定福利退休負債之預期到期日分析：

	2023年 千美元	2022年 千美元
少於一年	2,168	2,150
一年以上	18,638	13,520
	20,806	15,670

27 其他營業收入

	2023年 千美元	2022年 千美元
管理費及其他服務收入	8,564	6,383
來自上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產的股息收入	2,154	2,800
租金收入，來自		
—投資物業	966	1,093
—樓房	70	51
出售物業、機器及設備之溢利	125	1,388
政府補貼	13,221	14,155
匯兌收益，淨額	2,017	—
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值收益	1,303	—
其他	11,046	9,537
	39,466	35,407

28 經營利潤

經營利潤已扣除下列各項：

	2023年 千美元	2022年 千美元
扣除：		
無形資產攤銷	23,750	22,841
折舊		
— 使用權資產(附註9(b))	47,272	47,075
— 物業、機器及設備	180,451	179,249
匯兌虧損·淨額	—	5,096
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值虧損	—	3,466
視為出售一聯營公司的虧損	—	3,215
出售物業、機器及設備之虧損	335	636
核數師酬金	1,222	1,368
存貨撥備	195	345
貿易應收賬款的減值撥備	696	511
下列租約之租賃費用		
— 從第三方租賃的土地及樓房	1,743	1,919
— 從附屬公司的非控制股東租賃的土地及樓房	520	183
— 從第三方租賃的機器及設備	3,145	3,249
— 從一同系附屬公司租賃的特許權(附註a)	78,402	71,966
— 從第三方租賃的特許權(附註a)	7,156	7,588
— 從一附屬公司的一非控制股東租賃的特許權(附註a)	11,025	6,842
員工成本總額(包括董事酬金及退休福利成本)		
— 工資、薪金及其他福利	435,339	426,120
— 以股份為基礎的支付沖回·淨額(附註b)	(57)	(1,778)
	435,282	424,342

附註：

- (a) 此等費用為與收入/吞吐量掛鈎的可變租賃款項。
- (b) 此為本公司董事及本集團員工獲授本公司股票期權的相關實物利益。

綜合財務報表附註

29 財務收入及費用

	2023年 千美元	2022年 千美元
財務收入		
利息收入		
— 銀行結餘及存款	13,661	7,059
— 於其他金融機構之存款	8,242	7,027
— 向一合營公司及聯營公司提供之貸款	6,095	3,036
	27,998	17,122
財務費用		
利息開支		
— 銀行貸款	(137,439)	(73,317)
— 五年內全數償還清之票據	(1,094)	(13,125)
— 其他金融機構所提供之貸款	(13,826)	(11,601)
— 附屬公司的非控制股東之貸款	(2,928)	(1,226)
— 一合營公司所提供之貸款	(488)	(775)
— 一聯營公司所提供之貸款	(580)	(536)
— 租賃負債	(30,332)	(29,665)
攤銷金額		
— 發行票據之折讓	(10)	(119)
— 銀行貸款及票據之交易成本	(4,215)	(3,291)
	(190,912)	(133,655)
減：在建工程資本化金額	21,422	9,115
	(169,490)	(124,540)
其他附帶借貸成本及費用	(1,699)	(1,847)
	(171,189)	(126,387)
淨財務費用	(143,191)	(109,265)

30 稅項

	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
即期稅項		
— 中國內地稅項	(45,920)	(48,015)
— 海外稅項	(20,981)	(21,999)
— 以往年度超額撥備/(不足)	22,930	(1,456)
	(43,971)	(71,470)
遞延稅項抵免	8,765	2,105
	(35,206)	(69,365)

香港利得稅乃根據年內估計本年度應課稅利潤按稅率16.5%(2022年：16.5%)作出撥備。海外及中國內地利得稅乃根據年內估計應課稅利潤按本集團經營業務所在國家之適用稅率計算。

遞延稅項乃根據負債法按結算日已頒佈之稅率就暫時差額全面計算。

以下為綜合損益表中的稅項支出與各有關地區以當地稅率計算利潤的稅項支出總額的對賬：

	2023年 千美元	2022年 千美元 (重列)
除稅前利潤	429,486	460,109
扣減：應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損	(297,861)	(308,024)
	131,625	152,085
以各有關地區適用於以當地稅率計算利潤的稅項總額	48,236	56,499
毋須繳納稅項的收入	(8,922)	(3,147)
不能抵扣稅項的支出	12,133	7,289
以往年度(超過撥備)/不足	(22,930)	1,456
未確認之稅務虧損	4,346	(198)
對利潤分派及利息支付作出的預扣所得稅	5,587	14,001
確認先前未確認的暫時差額	(5,407)	(5,333)
其他	2,163	(1,202)
稅項支出	35,206	69,365

綜合財務報表附註

30 稅項(續)

除了有關於2023年以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值收益所扣除的遞延稅額62,000美元(2022年：計入2,152,000美元)，並無稅項與2023年12月31日年度的其他全面收益部份有關(2022年：3,006,000美元和現金流量對沖相關扣除的遞延稅項)。

(a) 支柱二稅項

本集團屬於經合組織第二支柱模型規則的適用範圍。本集團在全球範圍內運營，各國第二支柱立法的生效日期不一，將從2024年1月1日起開始生效。由於在報告日期時第二支柱立法尚未生效，截至2023年12月31日，本集團沒有相關的當前稅務風險。

當第二支柱立法生效時，本集團預計將受到新的補稅影響，該稅款是各司法管轄區全球反侵蝕稅基提案(「GloBE」)有效稅率與15%最低稅率之間的差額。由於應用第二支柱立法和計算GloBE收入存在複雜性，已頒佈或實質上頒佈的立法的量化影響尚無法合理地作出估計。因此，即使對於本集團內會計有效稅率高於15%的公司，仍可能存在第二支柱稅務影響。本集團正在與控股公司合作，評估其在第二支柱立法生效時的風險暴露。

根據2023年7月頒佈的香港會計準則第12號(修訂本)，本集團已應用臨時強制性豁免，已確認及披露關於第二支柱所得稅相關的遞延稅項資產和負債的資料。

31 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司股權持有人應佔利潤除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2023年	2022年 (重列)
本公司股權持有人應佔利潤	324,557,000美元	306,633,000美元
已發行普通股之加權平均數	3,478,999,193	3,362,046,312
每股基本盈利	9.33美仙	9.12美仙

(b) 攤薄

每股攤薄盈利按本公司股權持有人應佔利潤及年內已發行普通股之加權平均數，加上假設本公司所有已授出但尚未行使具攤薄性之股票期權被行使而視作無償發行具潛在攤薄影響之普通股數目作出調整後計算。

於2023年及2022年，本集團並無已發行的潛在攤薄普通股。

32 股息

	2023年 千美元	2022年 千美元
已派付第一次中期股息每股普通股1.744美仙(2022年：2.128美仙)	61,054	71,995
已宣派第二次中期股息每股普通股1.988美仙(2022年：1.504美仙)	70,844	51,747
	131,898	123,742

附註：

於2024年3月28日舉行之會議上，董事宣派截至2023年12月31日止年度第二次中期股息(以代替末期股息)每股普通股15.5港仙(相當於1.988美仙)。是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇。該第二次中期股息宣派並未在綜合財務報表內列為應付股息，但會列為截至2024年12月31日止年度之保留利潤分配。

33 董事酬金及五名最高薪酬人員酬金

(a) 董事酬金

本年度付予本公司董事的酬金總額如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
袍金	244	244
薪金、住房及其他津貼	636	1,313
花紅	181	15
退休福利計劃供款	2	2
	1,063	1,574

上述所披露的董事袍金包括付予獨立非執行董事244,000美元(2022年：244,000美元)。上述袍金包括但不限於付予各獨立非執行董事的年度袍金36,000美元(2022年：36,000美元)及其擔任董事會下設委員會主席或委員的袍金(如適用)。

於2023年12月31日，本公司所有的股票期權均已被沒收。於2022年12月31日，本公司兩名董事持有1,170,226份股票期權，可以每股7.27港元行使，該批股票期權乃根據2018年股票期權計劃於2018年6月19日由本公司授出。接受股票期權無需支付代價。

截至2023年12月31日止年度，並無董事行使股票期權(2022年：無)。

本年度已授出及已行使股票期權的變動及詳情載於綜合財務報表附註20。

綜合財務報表附註

33 董事酬金及五名最高薪酬人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

董事酬金分析如下：

董事姓名	附註	截至2023年12月31日止年度								
		袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	房屋及 其他津貼 千美元	其他福利的 估計金錢價值 千美元	退休福利計劃 的供款 千美元	就接納擔任 董事一職而支付 或應收的酬金 千美元	作為管理層 (附註e) 千美元	總額 千美元
楊志堅先生	i	-	-	-	-	-	-	-	-	-
朱濤先生	ii	-	102	64	159	-	-	-	-	325
張煒先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳冬先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-
黃天祐博士		-	353	117	22	-	2	-	-	494
范徐麗泰博士		52	-	-	-	-	-	-	-	52
李民橋先生		59	-	-	-	-	-	-	-	59
林耀堅先生		42	-	-	-	-	-	-	-	42
陳家樂教授		50	-	-	-	-	-	-	-	50
楊良宜先生		41	-	-	-	-	-	-	-	41
		244	455	181	181	-	2	-	-	1,063

董事姓名	附註	截至2022年12月31日止年度								
		袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	房屋及 其他津貼 千美元	其他福利的 估計金錢價值 千美元	退休福利計劃 的供款 千美元	就接納擔任 董事一職而支付 或應收的酬金 千美元	作為管理層 (附註e) 千美元	總額 千美元
楊志堅先生	i	-	-	-	-	-	-	-	-	-
朱濤先生	ii	-	167	-	13	-	-	-	-	180
張煒先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-
陳冬先生		-	-	-	-	-	-	-	-	-
黃天祐博士		-	353	15	22	-	2	-	-	392
范徐麗泰博士		52	-	-	-	-	-	-	-	52
李民橋先生		59	-	-	-	-	-	-	-	59
林耀堅先生		42	-	-	-	-	-	-	-	42
陳家樂教授		50	-	-	-	-	-	-	-	50
楊良宜先生		41	-	-	-	-	-	-	-	41
馮波鳴先生	iii	-	248	-	6	-	-	-	-	254
張達宇先生	iv	-	429	-	7	-	-	-	-	436
鄧黃君先生	v	-	63	-	5	-	-	-	-	68
		244	1,260	15	53	-	2	-	-	1,574

附註：

- (i) 於2022年5月10日獲委任為執行董事及董事會主席
- (ii) 於2022年6月28日獲委任為執行董事及董事總經理
- (iii) 於2022年4月28日辭任
- (iv) 於2022年6月28日辭任
- (v) 於2022年4月1日辭任

上述分析包括本集團五名最高薪酬人員其中兩名(2022年：三名)董事。

33 董事酬金及五名最高薪酬人員酬金(續)

(b) 管理人員酬金

本集團付予三名(2022年：兩名)最高薪酬人員的酬金總額並未包括在上述董事酬金內，詳情如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
薪金、股票期權及其他津貼	770	571
花紅	377	30
退休福利計劃供款	4	4
	1,151	605

最高薪酬人員的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	2023年	2022年
酬金範圍		
255,497美元－319,371美元(2,000,001港元－2,500,000港元)	–	1
319,372美元－383,246美元(2,500,001港元－3,000,000港元)	1	1
383,247美元－447,120美元(3,000,001港元－3,500,000港元)	2	–
447,121美元－510,994美元(3,500,001港元－4,000,000港元)	–	–
510,995美元－574,869美元(4,000,001港元－4,500,000港元)	–	–

- (c) 年內，本集團並無向董事或五名最高薪酬人員支付酬金作為離職補償。董事於年內並無放棄或同意放棄任何酬金。
- (d) 本年度末或年內任何時間，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事不論直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。
- (e) 就某人在與管理本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬，包括薪金、斟酌的花紅、退休福利計劃僱主供款及房屋津貼。

綜合財務報表附註

34 資本承擔

於2023年和2022年12月31日，本集團的重大資本承擔如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
已訂約但未撥備		
— 投資(附註)	258,390	426,344
— 其他物業、機器及設備	655,413	746,794
	913,803	1,173,138

本集團應佔合營公司的資本承擔但不包括在上述資本承擔的數額如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
已訂約但未撥備	8,545	5,794

附註：

於2023年和2022年12月31日，本集團有關投資項目之資本承擔如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
已訂約但未撥備		
投資於：		
— Antwerp Gateway NV	54,821	51,535
— HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	—	109,877
— 中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司 (前稱廈門海滄保稅港區投資建設管理有限公司)	—	90,228
— 寧波遠東碼頭經營有限公司	70,595	71,792
— 其他	71,960	40,864
	197,376	364,296
港口項目：		
— 上海洋山港二期碼頭	56,476	57,433
— 其他	4,538	4,615
	61,014	62,048
	258,390	426,344

35 經營租約安排

於2023年和2022年12月31日，本集團按不可撤銷經營租約的未來最低租金收入總額如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
樓房、租賃土地及土地使用權		
— 不超過一年	163	358
— 超過一年而不超過兩年	2	17
— 超過兩年而不超過三年	2	2
— 超過三年而不超過四年	2	2
— 超過四年而不超過五年	2	2
— 超過五年	6	8
	177	389
投資物業		
— 不超過一年	2,388	359
— 超過一年而不超過兩年	1,882	185
— 超過兩年而不超過三年	756	—
— 超過三年而不超過四年	49	—
	5,075	544
機器及設備		
— 不超過一年	609	371
— 超過一年而不超過兩年	440	172
— 超過兩年而不超過三年	223	—
	1,272	543
	6,524	1,476

綜合財務報表附註

36 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前利潤與經營業務所得現金的對賬

	2023年 千美元	2022年 千美元
除稅前利潤	429,486	460,109
攤銷金額		
— 發行票據的折讓	10	119
— 銀行貸款及票據的交易成本	4,215	3,291
折舊及攤銷	251,473	249,165
上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的金融資產的股息收入	(2,154)	(2,800)
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值(收益)/虧損	(1,303)	3,466
視為出售一聯營公司之虧損	—	3,215
利息開支	165,265	121,130
利息收入	(27,998)	(17,122)
出售物業、機器及設備的虧損/(收益)，淨額	210	(752)
其他附帶借貸成本及費用	1,699	1,847
貿易應收賬款的減值撥備	696	511
存貨撥備	195	345
以股份為基礎的支付沖回，淨額	(57)	(1,778)
應佔下列公司利潤減虧損		
— 合營公司	(61,805)	(75,078)
— 聯營公司	(236,056)	(232,946)
撥回貿易應收賬款的減值撥備	(555)	(176)
營運資金變動前的經營利潤	523,321	512,546
存貨變動	(658)	412
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產變動	18,777	39,343
應收同系附屬公司賬款變動	1,748	(4,741)
聯營公司應收賬款變動	4,828	1,131
合營公司應收賬款變動	730	(506)
應收附屬公司非控制股東賬款變動	516	(68)
貿易及其他應付賬款及合同負債變動	(26,403)	(6,453)
應付同系附屬公司賬款變動	1,092	477
附屬公司應付非控制股東賬款變動	(1,336)	(12,755)
應付關聯公司賬款變動	(1,445)	3,142
經營業務所得現金	521,170	532,528

36 綜合現金流量表附註(續)

(b) 主要的非現金交易

	2023年 千美元	2022年 千美元
使用權資產添置	23,588	31,739
附屬公司非控制股東借款資本化	-	31,205

(c) 有限制銀行存款、現金及等同現金項目結餘分析

	2023年 千美元	2022年 千美元
定期存款、銀行結餘及現金總額(附註i)	1,208,039	1,115,166
列入流動資產的有限制銀行存款	(45,113)	(45,849)
	1,162,926	1,069,317

組成如下：

於三個月或以內到期的定期存款	290,419	214,840
銀行結餘及現金	391,912	431,348
於其他財務機構的存款餘額(附註iii)	480,595	423,129
	1,162,926	1,069,317

附註：

- (i) 截至2023年12月31日，本集團以人民幣及美元為單位之現金及等同現金定期存款及銀行結餘項目541,726,000美元(2022年：517,856,000美元)於中國開立的金融機構賬戶持有，而中國實行外匯管制。
- (ii) 定期存款、銀行結餘及現金的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	2023年 千美元	2022年 千美元
美元	399,783	282,127
人民幣	538,635	534,753
歐元	186,251	222,716
港元	7,408	5,404
其他貨幣	30,849	24,317
	1,162,926	1,069,317

- (iii) 存於其他財務機構內的存款餘額按現行市場利率計息。

綜合財務報表附註

36 綜合現金流量表附註(續)

(d) 融資活動所產生的負債調節表

	貸款 千美元	附屬公司的 非控制股東貸款 千美元	一合營公司和 一聯營公司的貸款 千美元	租賃負債 千美元
於2023年1月1日餘額	2,908,623	76,549	40,948	785,882
融資活動現金流量變動				
借入貸款	1,376,793	-	38,767	-
償還貸款	(1,078,098)	(16,946)	(57,327)	-
償還租賃負債的本金	-	-	-	(21,926)
支付租賃相關利息	-	-	-	(27,950)
其他變化				
租賃負債的添置	-	-	-	10,334
租賃負債的處置	-	-	-	(261)
使用權資產延期及重新計量	-	-	-	13,002
收購附屬公司	17,750	-	-	502
租賃負債財務費用	-	-	-	30,332
匯兌差額	(8,469)	1,983	(1,209)	20,614
其他非現金流量	4,226	-	-	-
	312,202	(14,963)	(19,769)	24,647
應付利息餘額	13,806	2,588	15	-
於2023年12月31日餘額	3,234,631	64,174	21,194	810,529

附註：

年內，包含在一附屬公司應付一非控制股東賬款的22,609,000美元重分類到應付一關聯公司賬款。22,609,000美元已全數由本公司償還。

36 綜合現金流量表附註(續)

(d) 融資活動所產生的負債調節表(續)

	貸款 千美元	附屬公司的 非控制股東貸款 千美元	一合營公司和 一聯營公司的貸款 千美元	租賃負債 千美元
於2022年1月1日餘額	3,219,610	113,560	57,248	790,909
融資活動現金流量變動				
借入貸款	1,008,884	10,075	42,361	-
償還貸款	(1,215,490)	(11,561)	(54,252)	-
償還租賃負債的本金	-	-	-	(18,894)
支付租賃相關利息	-	-	-	(25,103)
其他變化				
租賃負債的添置	-	-	-	5,662
使用權資產延期及重新計量	-	-	-	26,077
收購一附屬公司	411	-	-	7,333
租賃負債財務費用	-	-	-	29,665
匯兌差額	(115,336)	(5,263)	(4,409)	(29,767)
其他非現金流量	(248)	(31,205)	-	-
	(321,779)	(37,954)	(16,300)	(5,027)
應付利息餘額	10,792	943	-	-
於2022年12月31日餘額	2,908,623	76,549	40,948	785,882

綜合財務報表附註

37 關聯方交易

本集團由中遠海運控股控制，而中遠海運控股於2023年12月31日擁有本公司66.13%股份權益。中遠海運控股的母公司為中遠集團，中遠集團的母公司為中遠海運。

中遠海運受中國政府控制，在中國亦擁有相當份額的具生產力的資產。中國政府直接或間接控制的、共同控制的或施加重大影響的中國政府相關實體及其附屬公司均界定為本集團的關聯方。按此基準，關聯方包括中遠海運及其附屬公司、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司可控制或對其行使重大影響力的其他實體及法團，以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。

就關聯方交易披露的目的而言，董事認為考慮到財務報表使用者的權益，應披露與中遠海運同系公司之關聯方交易，雖然若干該等交易個別或共同不屬重大，但在採納香港會計準則第24號(經修訂)時免於披露。董事相信關聯方交易之資料已於綜合財務報告中作出充分披露。

除了在綜合財務報表其他部份已披露外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中訂立的重大關聯方交易概述如下。

37 關聯方交易(續)

(a) 出售/購買貨物、服務及投資

	2023年 千美元	2022年 千美元
來自以下公司的管理費及服務費收入(附註i)		
— 合營公司	4,596	4,596
— 聯營公司	1,614	1,362
向以下公司收取的碼頭處理及儲存收入(附註ii、xii)		
— 同系附屬公司	440,400	432,620
— 附屬公司的非控制股東	170,115	118,004
向附屬公司的非控制股東支付的集裝箱處理費及物流服務費 (附註iii、xii)	(46,089)	(54,206)
向以下公司支付的電費及燃料費(附註iv、xii)		
— 同系附屬公司	(9,425)	(10,856)
— 附屬公司的非控制股東	(5,519)	(5,604)
向以下公司支付的處理、儲存及維修費(附註v、xii)		
— 同系附屬公司	(1,109)	(730)
— 附屬公司的非控制股東	(3,705)	(4,286)
向附屬公司的非控制股東支付的租賃費用(附註vi)	(520)	(183)
向附屬公司的非控制股東收取的租賃收入(附註vii)	3,667	1,244
向同系附屬公司購買物料(附註viii、xii)	(264)	(127)
向一同系附屬公司支付保險費(附註ix)	(1,345)	(958)
向以下公司支付的特許權費用(附註x、xii)		
— 一同系附屬公司	(78,402)	(71,966)
— 一附屬公司的一非控制股東	(11,025)	(6,842)
支付租賃負債予(附註xi、xii)		
— 一同系附屬公司	(14,870)	(13,903)
— 附屬公司的非控制股東	(5,757)	(6,198)

綜合財務報表附註

37 關聯方交易(續)

(a) 出售/購買貨物、服務及投資(續)

附註：

- (i) 年內，本集團為一合營公司中遠一國際貨櫃碼頭(香港)有限公司提供顧問及管理服務，雙方同意本集團收取管理年費22,647,000港元(相等於2,893,000美元)(2022年：22,031,000港元(相等於2,814,000美元))。
向合營公司和聯營公司收取的其他顧問和管理服務費經本集團與有關訂約方同意。
- (ii) 向同系附屬公司及附屬公司的非控制股東收取的來往泉州、晉江、廈門、南沙、連雲港、錦州、南通、武漢及天津的碼頭相關服務收入，均由本集團參考中國交通部訂定的費率收費。
向同系附屬公司收取的來往比雷埃夫斯碼頭、澤布呂赫、西班牙及阿布扎比的碼頭相關服務收入，均由本集團按雙方議定的費率收費。
- (iii) 向附屬公司的非控制股東支付的碼頭相關服務費用的計算方法經雙方同意。
- (iv) 向同系附屬公司及附屬公司的非控制股東支付的電費及燃料費的計算方法經雙方同意。
- (v) 向同系附屬公司及附屬公司的非控制股東支付的處理、儲存及維修費的計算方法經雙方同意。
- (vi) 向附屬公司的非控制股東支付的租賃費用的計算方法經雙方同意。
- (vii) 向附屬公司的非控制股東收取的租賃收入的計算方法經雙方同意。
- (viii) 向同系附屬公司購買物料均按照本集團與有關訂約方訂立的協議所載條款進行。
- (ix) 向一同系附屬公司支付保險費的方法經雙方同意。
- (x) 向一同系附屬公司及一附屬公司的一非控制股東支付的特許權費用的計算方法經雙方同意收取一項基於碼頭的收入總額釐定的浮動年度特許權費用。
- (xi) 向一同系附屬公司及附屬公司的非控制股東支付的租賃負債的計算方法經雙方同意。
- (xii) 該等交易為已符合聯交所證券上市規則(「上市規則」)第14A章的披露規定之持續關連交易。

37 關聯方交易(續)

(b) 主要管理人員報酬

	2023年 千美元	2022年 千美元
薪金、花紅及其他津貼	1,911	1,970
退休福利計劃供款	4	4
以股份為基礎付款	-	(176)
	1,915	1,798

主要管理人員包括本公司董事及本集團三名(2022年：三名)高級管理人員。

高級管理人員的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數 2023年	人數 2022年
127,749美元－255,496美元(1,000,001港元－2,000,000港元)	-	2
255,497美元－319,371美元(2,000,001港元－2,500,000港元)	1	-
319,372美元－383,246美元(2,500,001港元－3,000,000港元)	-	1
383,247美元－447,120美元(3,000,001港元－3,500,000港元)	2	-
447,121美元－510,994美元(3,500,001港元－4,000,000港元)	-	-
510,995美元－574,869美元(4,000,001港元－4,500,000港元)	-	-
	3	3

38 業務合併及收購－聯營公司

(a) 收購附屬公司

於2022年12月30日，中海碼頭發展有限公司(「中海碼頭」，本公司之全資附屬公司)與廈門海投供應鏈運營有限公司(「廈門海投運營」)就買賣中遠海投(廈門)供應鏈發展有限公司(「廈門海投供應鏈」)(前稱廈門海滄保稅港區投資建設管理有限公司)56%的權益訂立股權轉讓協議，以總代價約人民幣638,408,000元(相等約94,410,000美元)收購。

本次股權轉讓已於2023年2月28日完成交割及並由中海碼頭向廈門海投運營支付上述代價。廈門海投供應鏈自交割日起成為本集團之附屬公司。

綜合財務報表附註

38 業務合併及收購—聯營公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

所收購淨資產的詳情如下：

	千美元
收購代價	94,410
所收購淨資產的公允價值如下所示	<u>(77,119)</u>
商譽	<u>17,291</u>

業務合併產生的資產及負債主要組成部份如下：

	公允價值 千美元
物業、機器及設備	90,553
使用權資產	389
投資物業	84,965
無形資產	75
聯營公司	22,347
遞延稅項資產	5
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產	2,452
現金及等同現金	14,695
遞延稅項負債	(23,730)
長期借貸	(16,271)
其他非流動負債	(5)
租賃負債的即期部份	(502)
長期借貸的即期部份	(1,479)
貿易及其他應付賬款及合同負債	(32,872)
即期稅項負債	<u>(399)</u>
所收購淨資產的公允價值	140,223
減：非控制股東權益	<u>(63,104)</u>
	<u>77,119</u>
以現金支付的收購代價	(94,410)
減：收購所得之現金及等同現金	<u>14,695</u>
淨現金流支出	<u>(79,715)</u>

38 業務合併及收購一聯營公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

自2023年3月1日至12月31日止期間，收購業務已為本集團貢獻收入31,351,000美元及淨利潤3,017,000美元。倘本次收購於2023年1月1日發生，截至2023年12月31日止年度的綜合收入及利潤分別增加9,216,000美元及減少456,000美元。

(b) 收購一聯營公司

於2023年6月，國龍投資企業有限公司(本公司之全資附屬公司)與Hamburger Hafen und Logistik Aktiengesellschaft就收購HHLA Container Terminal Tollerort GmbH(「漢堡港CTT碼頭」)24.99%的權益訂立經修訂及重述購股協議。本次交易已於2023年6月20日以包含購入股份、交割股東貸款及相關利息的總代價約67,127,000歐元(相等約72,051,000美元)完成交割。漢堡港CTT碼頭自交割日起成為本集團之聯營公司。

39 與一附屬公司的一非控制股東之交易

於2023年2月，本集團以總代價約人民幣843,048,000元(相等約124,704,000美元)購入額外30%廈門遠海集裝箱碼頭有限公司(「廈門遠海碼頭」)的權益。本次交易已於2023年2月28日完成交割。於交易前，原有30%廈門遠海碼頭的非控制股東權益賬面值為97,185,000美元。本集團於交易後減少非控制股東權益97,185,000美元及減少本公司股權持有人應佔權益27,519,000美元。

40 本公司的資產負債表及儲備變動

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
資產			
非流動資產			
預付款項		2,991	2,926
附屬公司		5,888,836	5,601,997
應收附屬公司賬款		103,099	131,677
		5,994,926	5,736,600
流動資產			
其他應收賬款		2,388	2,103
應收附屬公司賬款		87,118	575,355
應收一聯營公司賬款		2,405	561
應收同系附屬公司賬款		4,312	1,543
現金及等同現金		362,744	228,832
		458,967	808,394
總資產		6,453,893	6,544,994

綜合財務報表附註

40 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
權益			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本		45,742	44,172
儲備	(a)	4,542,526	4,501,402
總權益		4,588,268	4,545,574
負債			
非流動負債			
長期借貸		1,070,000	766,907
流動負債			
短期貸款		341,179	206,580
其他應付賬款		54,320	39,555
即期稅項負債		145	20,226
應付一附屬公司的貸款		–	296,610
應付附屬公司賬款		399,981	669,542
		795,625	1,232,513
總負債		1,865,625	1,999,420
總權益及負債		6,453,893	6,544,994

董事會代表

楊志堅
執行董事兼董事會主席朱濤
執行董事兼董事總經理

40 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註：(a) 本公司的儲備變動

	股本溢價 千美元	繳入盈餘 (附註) 千美元	股票期權 儲備 千美元	保留利潤 千美元	總額 千美元
於2023年1月1日	2,001,907	414,214	4,760	2,080,521	4,501,402
年度利潤	-	-	-	84,513	84,513
於償付以股代息時發行的股份	74,171	-	-	-	74,171
以股份為基礎的酬金	-	-	(57)	-	(57)
已到期的股票期權	-	-	(4,703)	-	(4,703)
向本公司股權持有人支付股息					
- 2022年第二次中期	-	-	-	(51,746)	(51,746)
- 2023年第一次中期	-	-	-	(61,054)	(61,054)
於2023年12月31日	2,076,078	414,214	-	2,052,234	4,542,526
資本來源：					
儲備	2,076,078	414,214	-	1,981,390	4,471,682
2023年已宣派第二次中期股息	-	-	-	70,844	70,844
於2023年12月31日	2,076,078	414,214	-	2,052,234	4,542,526
於2022年1月1日	1,917,156	414,214	6,538	2,180,232	4,518,140
年度利潤	-	-	-	43,891	43,891
於償付以股代息時發行的股份	84,751	-	-	-	84,751
以股份為基礎的酬金	-	-	(1,778)	-	(1,778)
向本公司股權持有人支付股息					
- 2021年第二次中期	-	-	-	(71,609)	(71,609)
- 2022年第一次中期	-	-	-	(71,993)	(71,993)
於2022年12月31日	2,001,907	414,214	4,760	2,080,521	4,501,402
資本來源：					
儲備	2,001,907	414,214	4,760	2,028,774	4,449,655
2022年已宣派第二次中期股息	-	-	-	51,747	51,747
於2022年12月31日	2,001,907	414,214	4,760	2,080,521	4,501,402

附註：

本公司的繳入盈餘指本公司用作交換所收購附屬公司已發行股本而發行的股份面值與所收購附屬公司的資產淨值兩者的差額。根據百慕達1981年公司法(經修訂)，繳入盈餘可供分派予股東。

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情

附屬公司於2023年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益		
					2023年	2022年	
2	政龍投資有限公司	香港	香港	投資控股	3港元分為3股普通股	66.67%	66.67%
2,3	中海碼頭發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣 11,550,131,586元	100.00%	100.00%
1	中遠太平洋有限公司	英屬維爾京群島	香港	提供庫務服務	1股每股面值 1美元普通股	100.00%	100.00%
1	COSCO Ports (Nansha) Limited	英屬維爾京群島	香港	投資控股	20,000股每股面值 1美元普通股	66.10%	66.10%
	中遠海運港口(阿布扎比) 有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	20,000美元分為 20,000股普通股	44.45%	44.45%
1,2	中遠海運港口(阿布扎比集裝箱 場站)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	17,000,001美元分為 17,000,001股普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(亞洲貨櫃) 有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	40,000,001美元分為 40,000,001股普通股	100.00%	100.00%
2	中遠海運港口(安特衛普) 有限公司	比利時	比利時	投資控股	61,500歐元分為 2股無面值股份	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(比利時) 有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股； 7,000,000美元分為 7,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(錢凱)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	5,001,000美元分為 5,001,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(中遠國際) 有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	2股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(大連)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1,2	中遠海運港口(大連汽車) 有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1	中遠海運港口(防城港)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為 1,000股普通股	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2023年	2022年
1,2 COSCO SHIPPING Ports (Greece) S.à r.l.	盧森堡	盧森堡	投資控股	512,500歐元分為20,500股每股面值25歐元	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(伊斯坦布爾)有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股；95,000,000美元分為95,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(晉江)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(南沙)供應鏈有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(南通)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股；61,071,000美元分為61,071,000股普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(寧波)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2 COSCO SHIPPING Ports (Port Said) Limited	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(浦東)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(泉州)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(鹿特丹)有限公司	香港	香港	投資控股	1港元分為1股普通股	51.00%	51.00%
1,2 中遠海運港口(新加坡)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	1股每股面值1美元普通股	100.00%	100.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2023年	2022年
1 中遠海運港口(西班牙)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為 1,000股普通股； 70,550,000歐元分為 70,550,000股普通股	100.00%	100.00%
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	西班牙	西班牙	投資控股	23,147,944股每股面值 1歐元	51.00%	51.00%
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Terminals, S.L.U.	西班牙	西班牙	投資控股	36,250,000股每股面值 1歐元普通股	51.00%	51.00%
1 中遠海運港口(天津)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	10股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(瓦多)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為 1,000股普通股和 17,000,000歐元分為 17,000,000股普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(廈門)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1,2 中遠海運港口(洋山)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(鹽田)有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	50,000股每股面值 1美元普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(營口)有限公司	英屬維爾京群島	香港	投資控股	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口(澤布呂赫場站)有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為 1,000股普通股	100.00%	100.00%
2 COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.	秘魯	秘魯	經營碼頭	698,520,318股普通股 每股面值1索爾元	60.00%	60.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2023年	2022年
1 中遠海運港口發展有限公司	香港	香港	投資控股	16,629,102,462港元 分為5,679,542,726股 普通股	100.00%	100.00%
1 COSCO SHIPPING Ports Finance (2013) Company Limited	英屬維爾京群島	香港	融資	4,600,001股每股面值 1美元普通股	100.00%	100.00%
1,2 COSCO SHIPPING Ports Finance (2018) Company Limited	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1美元分為1股 普通股	100.00%	100.00%
1,2,3 上海中遠海運港口投資有限公司	中國	中國	投資控股	236,000,000美元	100.00%	100.00%
1 中遠海運港口管理有限公司	香港	香港	投資控股及提供管理 服務	2港元分為2股普通股； 108,800,000美元 分為108,800,000股 普通股	100.00%	100.00%
2 中遠海投(廈門)供應鏈發展 有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣450,933,970元	56.00%	-
CSP Abu Dhabi CFS Limited	阿拉伯聯合酋長國 阿布扎比自由區	阿拉伯聯合酋長國 阿布扎比自由區	經營集裝箱場站	192,498股普通股 每股面值1,000 阿聯酋迪拉姆	100.00%	100.00%
CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	阿拉伯聯合酋長國 阿布扎比	阿拉伯聯合酋長國 阿布扎比	經營碼頭	150,000股普通股 每股面值 1阿聯酋迪拉姆	40.00%	40.00%
2 CSP Guinea Terminal Management SARL	幾內亞比索共和國	幾內亞比索共和國	提供管理服務	9,300股 每股面值1,000,000 幾內亞法郎元普通股	100.00%	100.00%
CSP Iberian Bilbao Terminal, S.L.	西班牙	西班牙	經營集裝箱碼頭	30,694,951股每股面值 0.43歐元普通股	39.51%	39.51%
CSP Iberian Rail Services, S.L.U.	西班牙	西班牙	提供鐵路碼頭服務	7,160,000股每股面值 1歐元普通股	51.00%	51.00%
CSP Iberian Valencia Terminal, S.A.U.	西班牙	西班牙	經營集裝箱碼頭	170,912,783股每股面值 0.29歐元普通股	51.00%	51.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2023年	2022年
CSP Iberian Zaragoza Rail Terminal, S.L.	西班牙	西班牙	經營鐵路碼頭	3,000股每股面值1歐元普通股	30.60%	30.60%
CSP Logitren, S.A.	西班牙	西班牙	提供鐵路服務	22,785股每股面值30歐元普通股	26.02%	26.02%
CSP Zeebrugge Terminal NV	比利時	比利時	經營集裝箱碼頭	4,270,001股普通股每股面值10歐元	90.00%	90.00%
CSP Zeebrugge CFS NV	比利時	比利時	經營集裝箱場站	6,962,000歐元分為140,362股普通股	100.00%	100.00%
1 錦會投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	-
1 創甘發展有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
1 國龍投資企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	100.00%	100.00%
2,3 廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,928,293,400元	39.00%	39.00%
2,3 廣州南沙中遠海運港口供應鏈有限公司	中國	中國	物流	人民幣200,000,000元	100.00%	100.00%
2,3 晉江太平洋港口發展有限公司	中國	中國	經營碼頭	49,900,000美元	80.00%	80.00%
2,3 錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣320,843,634元	51.00%	51.00%
2,3 連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣470,000,000元	55.00%	55.00%
2 龍岩國際物流有限公司	中國	中國	物流	人民幣10,000,000元	28.56%	-
Maltransinter, S.A.U.	西班牙	西班牙	暫無營業	14,000股普通股每股面值1,000歐元	51.00%	51.00%
2,3 南通通海港口有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣790,000,000元	51.00%	51.00%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2023年	2022年
1 領航控股有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為 1,000股普通股和 80,605,443.36美元 分為1,000股普通股 和38,408,291.67歐元 分為1,000股普通股	51.00%	51.00%
1 騰麗發展有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股	100.00%	100.00%
1 海路國際港口運營管理有限公司	香港	香港	提供管理及諮詢服務	1,000,000港元分為 1,000,000股普通股	51.00%	51.00%
1 Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	希臘	希臘	經營集裝箱碼頭	77,299,800歐元	100.00%	100.00%
2,3 泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	80,770,000美元	82.35%	82.35%
1 順欣企業有限公司	香港	香港	投資控股	1,000港元分為1,000股 普通股	100.00%	100.00%
Sagtransinter, S.L.U.	西班牙	西班牙	暫無營業	13,631,405股每股面值 1歐元普通股	51.00%	51.00%
2,3 上海中海碼頭發展有限公司	中國	中國	投資控股	人民幣7,485,600,000元	100.00%	100.00%
1,2 太倉集裝箱碼頭控股有限公司	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	暫無營業	1股每股面值1美元 普通股	100.00%	100.00%
2,3 天津港集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣2,408,312,700元	51.00%	51.00%
2,3 武漢中遠海運港口碼頭有限公司	中國	中國	經營碼頭	人民幣557,715,526元	84.94%	84.94%

綜合財務報表附註

41 附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	營業地點	主要業務	已發行股本/ 已繳資本	本集團實際權益	
					2023年	2022年
2,3 廈門中遠海運港口供應鏈有限公司	中國	中國	物流	人民幣68,000,000元	100.00%	100.00%
2 廈門海滄保稅港區集裝箱查驗服務有限公司	中國	中國	集裝箱裝卸、堆存、查驗及配套服務	人民幣10,000,000元	61.12%	不適用
2 廈門國際班列有限公司	中國	中國	物流	人民幣6,500,000元	56.00%	-
2 廈門嘉功物流有限公司	中國	中國	物流	人民幣10,000,000元	36.40%	-
2,3 廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	中國	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,813,680,000元	100.00%	70.00%

附註：

- 1 由本公司直接持有股份。
- 2 非由羅兵咸永道會計師事務所審計的附屬公司。
- 3 中海碼頭發展有限公司、上海中海碼頭發展有限公司、上海中遠海運港口投資有限公司、廣州南沙中遠海運港口供應鏈有限公司、廈門遠海集裝箱碼頭有限公司及廈門中遠海運港口供應鏈有限公司為外商獨資企業。廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司、晉江太平洋港口發展有限公司、錦州新時代集裝箱碼頭有限公司、連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司、泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司、武漢中遠海運港口碼頭有限公司、天津港集裝箱碼頭有限公司及南通通海港口有限公司為於中國成立的中外合營企業。

綜合財務報表附註

42 合營公司詳情

主要影響本集團業績及/或淨資產的主要合營公司於2023年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已繳資本	佔擁有權/投票權/ 利潤分攤的百分比	
				2023年	2022年
Aisa Container Terminals Holdings Limited	開曼群島	投資控股	1,000港元分為1,000股普通股	20.00%	20.00%
Conte-Rail, S.A.	西班牙	經營鐵路碼頭	45,000股每股面值34.3歐元 普通股	25.50%	25.50%
中遠—國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	經營集裝箱碼頭	20港元分為2股A普通股、 20港元分為2股B普通股及 40港元分為4股無投票權5% 遞延股份	50.00%	50.00%
中遠—HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司(附註i)	英屬維爾京群島	投資控股	1,000股每股面值1美元普通股	50.00%	50.00%
COSCO-PSA Terminal Private Limited	新加坡	經營集裝箱碼頭	286,213,000新加坡元	49.00%/ 50.00%/ 49.00%	49.00%/ 50.00%/ 49.00%
大連大港集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣7,500,000元	35.00%	35.00%
Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.(附註ii)	盧森堡	投資控股	40,000美元	40.00%	40.00%
連雲港港鐵國際集裝箱多式聯運有限公司	中國	物流	人民幣3,400,000元	30.00%	30.00%
廣州港南沙港務有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,260,000,000元	40.00%	40.00%
寧波遠東碼頭經營有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,500,000,000元	20.00%	20.00%
Piraeus Consolidation and Distribution Centre S.A	希臘	儲存、拼箱和拆箱	1,000,000歐元	50.00%/ 60.00%	50.00%/ 60.00%
青島董家口礦石碼頭有限公司	中國	經營礦石碼頭	人民幣2,000,000,000元	25.00%/ 22.22%/ 25.00%	25.00%/ 22.22%/ 25.00%
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,900,000,000元	30.00%	30.00%
廈門海滄保稅港區集裝箱查驗服務 有限公司(附註(iii))	中國	集裝箱裝卸、堆存、 查驗及配套服務	人民幣10,000,000元	不適用	22.40%/ 33.33%/ 22.40%

綜合財務報表附註

42 合營公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已繳資本	佔擁有權/投票權/ 利潤分攤的百分比	
				2023年	2022年
營口集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣8,000,000元	50.00%/ 57.14%/ 50.00%	50.00%/ 57.14%/ 50.00%
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣40,000,000元	40.00%	40.00%

附註：

- (i) 中遠-HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司(「中遠-HPHT亞洲貨櫃碼頭」)持有亞洲貨櫃碼頭之80%實際股權，亞洲貨櫃碼頭從事集裝箱碼頭營運、管理及發展業務，且被視為中遠-HPHT亞洲貨櫃碼頭的一間附屬公司。
- (ii) Euro-Asia Oceangate S.à.r.l.持有Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.。(「Kumport碼頭」) 65%實際股權，Kumport碼頭於從事集裝箱碼頭業務且被視為Euro-Asia Oceangate S.à r.l.的一間附屬公司。
- (iii) 此公司收購廈門海投供應鏈後重分類為附屬公司。

43 聯營公司詳情

主要影響本集團業績及/或淨資產的聯營公司於2023年12月31日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已發行股本/註冊資本	本集團實際權益	
				2023年	2022年
Antwerp Gateway NV	比利時	經營集裝箱碼頭	17,900,000歐元	20.00%	20.00%
APM Terminals Vado Holdings B.V. (附註)	荷蘭	投資控股	10股每股面值100歐元普通股	40.00%	40.00%
北部灣港股份有限公司	中國	經營碼頭	人民幣1,771,984,012元	9.82%	9.82%
COSCO Shipping Terminals (USA) LLC	美國	投資控股	200,000美元	40.00%	40.00%
大連汽車碼頭有限公司	中國	建造及經營汽車碼頭	人民幣400,000,000元	24.00%	24.00%
大連集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣3,480,000,000元	19.00%	19.00%

43 聯營公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已發行股本/註冊資本	本集團實際權益	
				2023年	2022年
Damietta International Port Company S.A.E	埃及	經營集裝箱碼頭	20,000,000股每股面值10美元 普通股	20.00%	20.00%
Dawning View Limited (前稱為Dawning Company Limited)	英屬維爾京群島	投資控股	200股每股面值1美元A股及 800股每股面值1美元B股	20.00%	20.00%
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	經營集裝箱碼頭	65,000股每股面值1歐元A股及 35,000股每股面值1歐元B股	17.85%	17.85%
防城港赤沙碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣610,000,000元	20.00%	20.00%
Global Shipping Business Network Limited	香港	商業網絡服務	8,000,000美元 分為8,000,000股普通股	12.50%	12.50%
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,371,600,000元	26.00%	26.00%
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	德國	經營集裝箱碼頭	7,700,000股每股面值1歐元	24.99%	-
高明貨櫃碼頭股份有限公司	台灣	經營集裝箱碼頭	新台幣6,800,000,000元	20.00%	20.00%
連雲港鑫三利集裝箱服務有限公司	中國	集裝箱查驗及配套服務	人民幣1,000,000元	22.00%	22.00%
青島港國際股份有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣6,491,100,000元	19.79%	19.79%
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣400,000,000元	30.00%	30.00%
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	沙特阿拉伯	經營集裝箱碼頭	沙特里亞爾555,207,000元	20.00%	20.00%
Servicios Intermodales Bilbaoports S.L.	西班牙	集裝箱儲存及運輸	852,236股每股面值0.407歐元 普通股	5.53%	5.53%
上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣4,000,000,000元	20.00%	20.00%
Success Enterprises Limited (前稱Sigma Enterprises Limited)	英屬維爾京群島	投資控股	2,005股每股面值1美元A股及 8,424股每股面值1美元B股	16.49%	16.49%

綜合財務報表附註

43 聯營公司詳情(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	已發行股本/註冊資本	本集團實際權益	
				2023年	2022年
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	埃及	經營集裝箱碼頭	1,856,250股每股面值100美元 普通股	20.00%	20.00%
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣450,800,000元	39.04%	39.04%
天津盛港集裝箱技術開發服務有限公司	中國	集裝箱裝卸	人民幣3,000,000元	16.83%	16.83%
Watruss Limited	英屬維爾京群島	投資控股	32股每股面值1美元A股及 593股每股面值1美元B股	5.12%	5.12%
廈門中檢海投汽車檢測服務有限公司	中國	提供汽車檢測服務	人民幣3,000,000元	19.32%	-
廈門海投物流有限公司	中國	物流	人民幣50,000,000元	22.40%	-
廈門萬緯海投冷鏈物流有限公司	中國	物流	人民幣205,000,000元	19.60%	-

附註：

- (i) APM Terminals Vado Holdings B.V. 持有 Reefer Terminal S.p.A. 及 Vado Gateway S.p.A. 之 100% 股權，Reefer Terminal S.p.A. 及 Vado Gateway S.p.A. 從事集裝箱碼頭業務，且被視為 APM Terminals Vado Holdings B.V. 的附屬公司。

五年財務概要

	截至12月31日止年度				
	2023年	2022年	2021年	2020年	2019年
	千美元	(已重列) 千美元	千美元	千美元	千美元
收入	1,454,353	1,441,273	1,208,252	1,000,629	1,027,658
經營利潤(計及財務收入及費用)	131,625	152,085	171,075	135,857	116,062
應佔下列公司利潤減虧損					
— 合營公司	61,805	75,078	83,195	78,219	86,359
— 聯營公司	236,056	232,946	246,195	194,501	181,095
除稅前利潤	429,486	460,109	500,465	408,577	383,516
稅項	(35,206)	(69,365)	(94,669)	(34,967)	(33,566)
年度利潤	394,280	390,744	405,796	373,610	349,950
應佔利潤：					
本公司股權持有人	324,557	306,633	354,652	347,474	308,017
非控制股東	69,723	84,111	51,144	26,136	41,933
	394,280	390,744	405,796	373,610	349,950
股息	131,898	123,742	141,895	141,928	124,194
每股基本盈利(美仙)	9.33	9.12	10.70	10.81	9.82
每股股息(美仙)	3.732	3.632	4.280	4.324	3.928

	於12月31日				
	2023年	2022年	2021年	2020年	2019年
	千美元	(已重列) 千美元	(已重列) 千美元	千美元	千美元
總資產	11,931,881	11,326,353	12,047,822	11,224,345	10,476,518
總負債	(5,089,356)	(4,687,180)	(5,092,658)	(4,847,119)	(4,711,313)
資產淨值	6,842,525	6,639,173	6,955,164	6,377,226	5,765,205

附註：

- 1 本集團截至2023年12月31日止兩個年度的綜合業績及於2023年12月31日的資產與負債摘錄自本年報第130頁至第137頁所載本集團的經審核綜合財務報表。
- 2 本公司於1994年7月26日根據1981年百慕達公司法(經修訂)在百慕達註冊成立。

歷年統計資料一覽表

財務數據統計		2014年	2015年 (已重列)	2016年
綜合損益表	百萬美元			
收入				
碼頭		514.7	547.3	553.9
集裝箱租賃、管理、銷售及相關業務		357.1	—	—
集裝箱處理、拖運及儲存		2.3	2.9	2.5
分部業務間抵消		(4.0)	—	—
總額		870.1	550.2	556.4
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利		610.4	463.6	393.4
折舊及攤銷		(211.7)	(98.0)	(98.5)
未計利息及稅項前盈利		398.7	365.6	294.9
利息支出		(72.5)	(54.7)	(52.1)
利息收入		25.7	22.2	14.8
除稅前利潤		351.9	333.1	257.6
經營利潤(計及財務收入及費用)		180.7	112.0	57.4
本公司股權持有人應佔利潤		292.8	429.3	247.0
本公司股權持有人應佔利潤分析				
碼頭及相關業務		221.0	286.6	242.9
集裝箱租賃、管理、銷售及相關業務		95.8	82.8	66.1
集裝箱製造及相關業務		—	79.2	—
公司淨財務收入/(費用)		32.0	27.7	8.0
公司淨支出		(56.0)	(47.0)	(70.0)
總額		292.8	429.3	247.0
綜合資產負債表				
綜合總資產		7,616.7	8,860.6	6,786.5
綜合總負債		2,558.0	2,593.5	2,020.7
綜合資產淨值		5,058.7	6,267.1	4,765.8
綜合總債務		1,860.2	2,087.0	1,503.0
綜合現金結餘		1,116.5	924.2	837.1
綜合淨負債		743.7	1,162.8	665.9
每股數據				
本公司股權持有人每股應佔股本及儲備	美元	1.61	1.97	1.44
每股基本盈利	美仙	10.01	14.58	8.30
每股股息	美仙	4.004	5.148	13.637 ^{附註1}
每股資產淨值	美元	1.72	2.11	1.58
每股資產淨值	港元	13.342	16.373	12.254
股價(於12月31日)	美元	1.421	1.102	1.005
股價(於12月31日)	港元	11.02	8.54	7.79
比率				
市盈率(於12月31日)	倍	14.2	7.6	12.1
派息比率	%	40.0	40.0	40.0 ^{附註3}
總資產回報率	%	3.9	5.2	3.2
淨資產回報率	%	6.3	8.0	5.0
本公司股權持有人資金回報率	%	6.3	8.1	4.8
淨負債總權益比率	%	14.7	18.6	14.0
利息覆蓋率(不計入租賃負債相關財務費用)	倍	5.9	7.1	5.9
其他資料				
已發行的股份總數(於12月31日)	百萬股	2,940.4	2,966.6	3,016.0
已發行普通股的加權平均數	百萬股	2,924.9	2,945.4	2,976.4
市值(於12月31日)	百萬美元	4,178.3	3,268.9	3,029.6

附註：

- 該金額包括2016年有條件特別現金股息每股80.0港仙(相等於10.317美仙)。
- 2014年的財務數字乃摘錄自2015年年報。2014年的財務數字並無對年內共同控制合併業務作出追溯調整。2014年的財務數並無另行披露持續經營業務及已終止經營業務。
- 有條件特別現金股息每股80.0港仙(相等於10.317美仙)並不包括在2016年派息比率的計算內。
- 完成認購青島港國際之非流通內資股股份及出售青島前灣集裝箱碼頭有限公司股權相關的一次性特殊項目並不包括在2017年派息比率的計算內。
- 2021年綜合資產負債表及相關財務數據已重列。

歷年統計資料一覽表

2017年	2018年	2019年	2020年	2021年 ^{附註5}	2022年 (已重列)	2023年
634.7	1,000.4	1,027.7	1,000.6	1,208.3	1,441.3	1,454.4
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
634.7	1,000.4	1,027.7	1,000.6	1,208.3	1,441.3	1,454.4
796.0	652.8	670.1	708.9	826.8	818.5	824.2
(106.8)	(147.1)	(190.1)	(200.4)	(226.1)	(249.1)	(251.5)
689.2	505.7	480.0	508.5	600.7	569.4	572.7
(56.0)	(78.0)	(108.9)	(114.6)	(111.5)	(126.4)	(171.2)
12.7	12.3	12.4	14.7	11.3	17.1	28.0
645.9	440.0	383.5	408.6	500.5	460.1	429.5
409.3	147.5	116.1	135.9	171.1	152.1	131.6
512.5	324.6	308.0	347.5	354.7	306.6	324.6
573.3	364.0	354.0	387.9	449.5	437.9	431.6
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
2.8	(10.4)	(14.7)	(13.8)	(18.3)	(29.1)	(54.1)
(63.6)	(29.0)	(31.3)	(26.6)	(76.5)	(102.2)	(52.9)
512.5	324.6	308.0	347.5	354.7	306.6	324.6
8,954.1	9,045.5	10,476.5	11,224.3	12,047.8	11,326.4	11,931.9
3,108.7	3,225.8	4,711.3	4,847.1	5,092.7	4,687.2	5,089.4
5,845.4	5,819.7	5,765.2	6,377.2	6,955.1	6,639.2	6,842.5
2,334.3	2,479.9	2,916.5	3,047.7	3,219.6	2,908.6	3,234.6
566.4	606.7	957.5	1,341.5	1,260.1	1,115.2	1,208.0
1,767.9	1,873.2	1,959.0	1,706.2	1,959.5	1,793.4	2,026.6
1.70	1.66	1.58	1.67	1.76	1.61	1.62
16.93	10.58	9.82	10.81	10.70	9.12	9.33
3.000	4.232	3.928	4.324	4.280	3.632	3.732
1.91	1.87	1.82	1.92	2.10	1.93	1.92
14.879	14.643	14.200	14.913	16.360	15.045	15.007
1.0448	0.9830	0.8192	0.6953	0.8682	0.7952	0.7216
8.13	7.70	6.38	5.39	6.77	6.20	5.64
6.17	9.29	8.34	6.43	8.12	8.72	7.73
40.0 ^{附註4}	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0
6.5	3.6	3.2	3.2	3.0	2.6	2.8
10.4	6.4	6.0	6.2	6.1	5.7	5.8
10.7	6.3	6.1	6.6	6.2	5.4	5.7
30.2	32.2	34.0	26.8	28.2	27.0	29.6
12.5	6.6	5.3	5.8	7.2	5.9	4.2
3,057.1	3,113.1	3,162.0	3,315.3	3,315.3	3,440.7	3,563.6
3,027.4	3,067.5	3,135.1	3,213.5	3,315.3	3,362.0	3,479.0
3,194.0	3,060.3	2,590.4	2,305.0	2,878.2	2,736.0	2,571.6

歷年統計資料一覽表

運營數據統計	2014年	2015年 (已重列)	2016年
集裝箱吞吐量	標準箱		
中遠－國際碼頭	1,639,995	1,575,858	1,343,859
鹽田碼頭	11,672,798	12,165,687	11,696,492
張家港碼頭	798,773	672,295	675,062
上海浦東碼頭	2,373,620	2,508,121	2,556,220
青島前灣碼頭	16,108,145	16,995,934	17,499,703
中遠－新港碼頭	1,311,747	1,526,328	1,809,428
揚州遠揚碼頭	481,704	482,106	454,104
營口集裝箱碼頭	1,716,128	1,560,138	1,586,108
南京龍潭碼頭	2,495,608	2,633,753	2,773,005
大連港灣碼頭	2,732,136	2,495,053	2,683,879
天津五洲碼頭	2,569,695	2,570,233	2,571,772
安特衛普碼頭	1,727,116	2,015,306	1,922,281
泉州太平洋碼頭	1,160,480	1,221,692	1,308,652
廣州南沙海港碼頭	4,647,266	4,486,627	4,781,665
寧波遠東碼頭	3,214,703	3,040,762	2,536,182
蘇伊士運河碼頭	3,400,397	2,954,080	2,547,597
晉江太平洋碼頭	467,610	347,226	364,255
比雷埃夫斯碼頭	2,986,904	3,034,428	3,470,981
天津歐亞碼頭	2,004,170	2,032,389	2,232,973
廈門遠海碼頭	806,183	1,034,753	1,131,197
高明碼頭	1,333,226	1,525,359	1,728,922
太倉碼頭	538,304	539,771	513,296
亞洲貨櫃碼頭	1,139,414	1,252,815	1,088,891
大連國際碼頭	–	2,826,893	3,182,368
大連大港碼頭	–	15,971	21,094
營口新世紀碼頭	–	1,850,064	1,870,076
錦州新時代碼頭	–	351,773	449,016
秦皇島新港灣碼頭	–	500,879	515,482
上海明東碼頭	–	5,668,946	5,900,056
連雲港新東方碼頭	–	3,525,770	3,100,243
廣州南沙港務碼頭	–	5,757,635	5,786,311
欽州國際碼頭	–	920,737	1,138,057
CSP澤布呂赫碼頭	–	268,261	277,363
西雅圖碼頭	–	128,332	151,534
釜山碼頭	–	–	2,084,592
Kumport碼頭	–	–	665,398
Euromax碼頭	–	–	653,808
CSP西班牙相關公司	–	–	–
瓦多冷藏貨碼頭	–	–	–
青島港國際	–	–	–
大連集裝箱碼頭	–	–	–
天津集裝箱碼頭	–	–	–
南通通海碼頭	–	–	–
CSP阿布扎比碼頭	–	–	–
北部灣碼頭	–	–	–
北港股份	–	–	–
吉達紅海碼頭	–	–	–
瓦多集裝箱碼頭	–	–	–
CSP武漢碼頭	–	–	–
漢堡港CTT碼頭	–	–	–
總吞吐量	67,326,122	90,485,975	95,071,922

歷年統計資料一覽表

2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
1,920,597	1,794,152	1,688,454	1,699,256	1,442,221	1,292,411	1,148,991
12,703,733	13,159,705	13,069,120	13,348,546	14,161,034	13,572,909	14,045,087
735,918	761,849	657,849	48,008	-	-	-
2,650,396	2,602,151	2,550,390	2,443,406	2,600,511	2,600,529	2,610,086
-	-	-	-	-	-	-
2,044,536	3,198,874	5,011,091	5,090,751	4,727,146	5,129,902	5,330,470
489,108	500,340	500,599	31,841	-	-	-
1,496,050	1,338,535	1,200,159	1,258,502	1,129,894	1,015,038	1,140,161
2,881,008	2,930,391	3,000,506	-	-	-	-
2,604,631	-	-	-	-	-	-
2,580,943	2,708,817	1,906,220	-	-	-	-
2,166,096	2,230,418	2,109,308	2,270,425	2,202,433	2,107,791	2,003,613
1,384,479	1,559,899	1,588,589	1,332,207	1,255,347	1,340,389	1,311,018
5,056,257	5,164,923	5,624,830	5,753,628	5,902,426	5,747,136	5,761,204
2,980,839	3,060,010	3,010,164	3,103,386	3,040,534	3,053,395	3,143,607
2,528,647	2,609,978	3,161,084	3,783,388	3,648,393	3,785,317	3,982,874
495,993	425,533	498,846	443,748	323,043	262,683	222,405
3,691,815	4,409,205	5,158,626	4,896,886	4,696,265	4,352,059	4,586,535
2,469,753	2,717,331	2,860,127	3,060,267	3,197,096	-	-
1,501,001	1,968,613	2,061,341	2,070,159	2,541,035	2,741,179	2,748,313
1,698,187	1,745,673	1,635,045	1,599,548	2,030,360	2,047,877	1,669,720
520,799	561,212	403,307	400,095	488,186	220,348	266,555
1,568,298	1,465,047	1,378,737	1,387,558	1,630,901	1,434,377	1,175,581
2,828,933	-	-	-	-	-	-
24,582	22,047	22,006	21,003	20,300	24,415	23,202
1,515,057	1,413,894	1,180,410	1,342,018	1,174,719	1,056,240	1,090,663
571,113	710,746	770,037	722,981	735,208	717,056	640,486
559,330	584,701	617,257	621,862	641,336	629,896	545,193
6,500,062	6,252,083	6,160,365	6,246,932	6,845,534	5,477,740	6,054,308
2,872,563	2,876,355	2,819,448	1,089,116	1,009,674	945,448	1,008,171
5,800,302	5,805,069	5,708,189	5,709,482	5,705,106	5,770,194	5,801,276
1,357,005	1,371,051	1,638,621	1,599,524	-	-	-
316,448	392,484	483,601	609,277	931,447	1,070,762	432,843
188,455	167,824	204,068	248,370	292,473	277,626	145,024
3,554,512	3,758,277	3,765,904	3,759,210	3,809,888	3,704,778	3,881,749
1,063,335	1,258,294	1,281,850	1,217,240	1,248,131	1,208,865	1,316,724
2,693,337	3,054,115	2,792,987	2,454,617	2,658,175	2,644,039	2,482,846
554,028	3,622,200	3,585,276	3,387,820	3,621,188	3,430,787	3,143,154
39,455	66,565	54,430	60,256	67,252	64,852	60,584
12,270,000	19,320,000	21,010,000	22,010,000	23,710,000	26,820,000	30,020,000
1,324,584	9,512,744	8,525,291	4,981,782	3,584,187	4,377,050	4,906,861
-	-	2,568,105	7,866,145	8,642,445	8,481,293	8,223,425
-	264,255	1,135,840	1,405,658	1,452,334	1,623,027	1,328,201
-	-	386,258	665,500	697,236	1,018,668	1,353,215
-	-	-	421,875	-	-	-
-	-	-	3,362,302	6,011,800	7,021,000	8,022,100
-	-	-	-	1,354,374	2,751,157	3,181,901
-	-	-	-	56,743	222,372	298,329
-	-	-	-	-	66,469	158,596
-	-	-	-	-	-	543,483
100,202,185	117,365,360	123,784,335	123,824,575	129,286,375	130,107,074	135,808,554

公司簡介

董事會

楊志堅先生¹(主席)
朱濤先生¹(董事總經理)
張煒先生²
陳冬先生²
黃天祐博士¹
范徐麗泰博士³
李民橋先生³
林耀堅先生³
陳家樂教授³
楊良宜先生³

- 1 執行董事
2 非執行董事
3 獨立非執行董事

總法律顧問兼公司秘書

洪雯女士

註冊成立地點

百慕達

註冊辦事處

Clarendon House 2
Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港
皇后大道中183號
中遠大廈49樓
電話：+852 2809 8188
傳真：+852 2907 6088
網址：https://ports.coscoshipping.com

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師和
註冊公眾利益實體核數師
香港
太子大廈
22樓

律師

夏禮文律師行
年利達律師事務所
胡關李羅律師行

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
交通銀行(香港)有限公司
中國建設銀行
國家開發銀行
星展銀行
荷蘭商業銀行

百慕達股份過戶登記總處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳秘書商務有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

上市資料/股份編號

香港聯合交易所有限公司：1199
彭博：1199HK
路透社：1199.HK



中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

香港
皇后大道中183號
中遠大廈49樓

股份代號：1199

電話：+852 2809 8188
傳真：+852 2907 6088
電郵：ir.csp@coscoshipping.com
網頁：<https://ports.coscoshipping.com>



領英賬號



微信公眾號



微信服務號