

2020 年度報告

coolpad 酷派

COOLPAD GROUP LIMITED

酷派集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 2369)



coolpad

## 公司簡介

酷派集團有限公司(「本公司」)，於二零零二年六月十一日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，本公司股份(「股份」)於二零零四年十二月九日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市(股份代號：2369)。

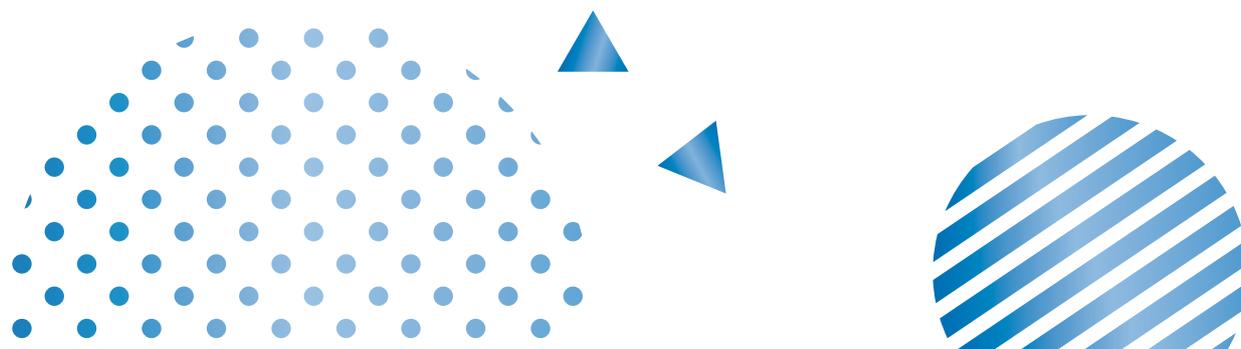
宇龍計算機通信科技(深圳)有限公司(「宇龍深圳」)為本公司的間接全資附屬公司，於一九九三年四月創立。宇龍深圳是中華人民共和國(「中國」或「中國大陸」)領先的酷派智能手機、移動數據平台系統及增值業務運營開發商及一體化解決方案提供商。宇龍深圳主要向中國企業、政府部門及手機運營商與個人消費者供應其酷派產品。

過去十年來，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)憑藉在無線通訊科技開發方面對各種無線通訊網絡標準包括 TD-LTE、FDD-LTE、TD-SCDMA、CDMA-EVDO、

WCDMA、GSM及CDMA1X網絡的專業知識，開發了許多有關手機操作系統、無線電頻率、通訊協定及無線數據解壓縮傳輸技術的專有技術及專利權。本集團在移動通訊領域已具有領先的研發實力，並逐步成為中國大陸通訊市場上4G及3G智能手機的領導者。本集團不曾停止提升其研發實力，並努力成為最新的5G及人工智能領域的重要參與者及領導者。

本集團以酷派品牌成功打入全球電訊市場。本集團已與若干全球電訊運營商建立穩固而緊密的策略合作關係，並積極進一步發展其全球電訊市場業務。

本集團致力讓每位人士盡享無線數據解決方案一體化終端的美好體驗。為達到這個目標，本集團根據差異化的手機操作系統及應用程序，提供個性化產品及服務，盡力實現其夢想。



## 目錄

公司資料	2
財務概要	3
董事會主席報告	4
管理層討論與分析	9
企業管治報告	16
董事及高級管理層	27
董事會報告	32
獨立核數師報告	47
財務報表	52
財務報表附註	62



## 公司資料

### 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman  
KY1-1111  
Cayman Islands

### 中國總辦事處及主要營業地點

深圳市  
南山區  
高新技術產業園北區  
高新北一道8號  
酷派信息港

### 香港主要營業地點

香港灣仔  
港灣道1號  
會展廣場辦公大樓44樓

### 聯席公司秘書

馬飛先生  
曾慶贊先生

### 審核委員會及薪酬委員會

陳敬忠先生(主席)  
黃大展博士  
謝維信先生

### 提名委員會

陳敬忠先生(主席)  
陳家俊先生  
謝維信先生

### 法定代表

馬飛先生  
曾慶贊先生

### 投資者關係的聯絡資料

電話：+86 755 3302 3607  
電郵：ir@yulong.com

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港中環  
添美道1號  
中信大廈22樓

### 本公司的香港法律顧問

貝克·麥堅時律師事務所  
香港  
鰂魚涌  
英皇道979號  
太古坊一座  
14樓

### 本公司的開曼群島法律顧問

康德明律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場8號  
交易廣場第1期2901室

### 主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited  
Suite 3204, Unit 2A, Block 3  
Building D, P.O. Box 1586, Gardenia Court  
Camana Bay, Grand Cayman, KY1-1100  
Cayman Islands

### 股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓  
1712-16號舖

### 主要往來銀行

星展銀行(香港)有限公司  
中國銀行股份有限公司  
中國建設銀行股份有限公司

### 網址

www.coolpad.com.hk

### 股份代號

2369

## 財務概要

以下財務數據摘錄自本集團財務報表，該等審核後的財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。

### 業績

	截至十二月三十一日止年度(千港元)				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
		(經重列)			
收入	<b>811,757</b>	1,858,090	1,277,164	3,378,077	7,969,477
除稅前(虧損)/溢利	<b>(299,063)</b>	118,111	(419,408)	(2,702,251)	(4,356,068)
所得稅(開支)/抵免	<b>(45,965)</b>	(3,299)	8,746	(20,825)	(45,352)
年內(虧損)/溢利	<b>(393,828)</b>	112,094	(410,662)	(2,723,076)	(4,401,420)

### 財務狀況

	截至十二月三十一日(千港元)				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
非流動資產	<b>3,233,696</b>	1,720,375	1,856,007	1,991,344	2,741,032
流動資產	<b>1,087,820</b>	1,639,603	1,260,759	2,859,486	7,113,372
非流動負債	<b>383,479</b>	328,057	278,352	296,464	67,213
流動負債	<b>2,619,184</b>	2,323,697	2,423,747	3,764,950	6,248,881
資產淨值	<b>1,318,853</b>	708,224	414,667	789,416	3,538,310

附註：

已終止經營業務於二零一九年前的業績並無重列或重新分類。因此，二零一九年前的業績可能無法與二零一九年及二零二零年比較。

## 董事會主席報告



董事會主席

陳家俊

致尊敬的股東：

本人深感榮幸，謹此向本集團的股東報告截至二零二零年十二月三十一日止年度（「本年度」）的綜合業績。於本年度，本集團面臨無數變動、挑戰及機遇。一方面，本集團密切關注僱員的利益，持續嚴格控制經營成本及其他風險，積極應對困難和變化，另一方面，本集團積極應對不同事件的即時有效回應，為本集團的長遠發展提供了有力的支持。回顧二零二零年，本集團的主要業務受到COVID-19疫情的重大影響，為應對市場變化，本集團將進行新的發展策略，並積極推進。

於本年度，本集團錄得營業額811.76百萬港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的1,858.09百萬港元減少了56.31%，主要因受到COVID-19疫情的影響所致。於本年度，本集團的整體毛利率為15.04%，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的23.24%減少8.2個百分點。本集團錄得持續經營業務淨虧損345.03百萬港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的淨溢利114.81百萬港元減少了459.84百萬港元。二零二零年轉盈為虧主要歸因於本年度受到COVID-19疫情的影響。於本年度，本集團每股基本及攤薄虧損均為6.56港仙。

二零二零年，受COVID-19疫情嚴重影響，海外消費疲軟，智能手機銷量減弱。同時全球復工復產不達預期，部分器件持續缺貨，導致出現較大的價格波動，本集團產品毛利率持續走低，海外市場經營壓力較大。對此情況本集團積極應對，持續深化與運營商合作，適應COVID-19疫情時期新的市場環境，部分產品成功抓住COVID-19疫情產生的新機遇取得了銷量提升。此外，本集團成功將業務發展拓展至日本與拉美地區。在日本，本集團獲得了首款支持毫米波頻段的5G手機項目訂單，對提升公司在亞太通信市場地位具有重大意義。在中國，二零二零年本集團亦重啟國內手機業務，重建運營團隊，逐步恢復中國市場的產品佈局

## 董事會主席報告

與銷售渠道。本集團已成功於二零二零年六月重啟京東線上銷售；發布了與電信合作的高性價比5G手機X10，該機搭載國產廠商紫光展銳的首款5G芯片；成功發布多款手機產品，初步恢復了國內產品線。

在COVID-19疫情的影響下，中國取得了全年GDP 2.3%增長，於全球主要經濟體最高，這離不開每一個奮鬥者的努力。酷派作為傳統老牌手機廠商，曾經的「中華酷聯」之一，亦在為品牌復興不斷奮鬥。此背景下，酷派有條不紊地推動品牌升級計劃，將主打奮鬥者文化，致立於為全中國奮鬥者提供更加質優價廉的5G手機，讓每一個奮鬥者享受到5G與移動互聯網的便利。

本集團高度重視研發能力，於年內繼續加強研發能力，公司研發人員佔比超過50%。本集團累計申請專利超一萬項，在5G領域已取得5G相關專利900餘件，也參與5G相關標準的制定。據知識產權媒體IPRdaily與incoPat創新指數研究中心聯合發布二零二零年中國企業發明授權專利排行榜 (Top 100)，本集團的全資附屬公司宇龍深圳以329項專利位列所有中國企業第53位。同時，本集團在智能手機操作系統軟件研發上持續投入，取得良好成績，於二零二零年在Linux社區提交多條高品質內核補丁，得到了社區負責人、Linux之父林納斯•托瓦茲(Linus Torvalds)先生的高度肯定，並成功躋身Linux核心代碼貢獻TOP100榜單。



## 董事會主席報告

本公司於二零二零年六月三十日以每股0.130港元的認購價格完成發行200,000,000股新普通股，成功籌得所得款項淨額25.5百萬港元，隨後，本公司於二零二零年十一月十三日以每股0.180港元的認購價格完成發行500,000,000股新普通股，成功籌得所得款項淨額89.5百萬港元。本年度共籌資115百萬港元，為本集團提供了運營資金補充，緩解了本集團的流動資金短缺。同時，本集團正與多家中國內地及香港的銀行洽談信貸融資事宜。目前本集團或能夠獲得部分中國內地金融機構的授信額度。在資本支持保障下，本集團有信心為市場提供更具競爭力的產品及更優質的服務。

未來，本集團將堅持海外市場業務與中國市場業務齊驅的長期戰略。於海外市場方面，本集團積極穩固和維護海外客戶關係，提升海外市場的運營效率並嚴格控制運營費用，持續降低運營成本。同時持續開發新興市場，實現與現有市場的協同效應，擴大品牌影響力。在產品上，本集團將更加專注於手機市場，集中優勢力量提供更具競爭力的產品。

於中國市場方面，本集團繼續加大在5G、手機操作系統與互聯網運營服務的研發力度，全力打造爆款產品。尤其在互聯網業務上，全力追趕一線品牌，全面豐富互聯網內容與手機操作系統(「OS」)功能，構建OS系統與互聯網服務的完整生態閉環，實現核心應用快速迭代，提高消費者使用體驗，整體努力達到行業領先品牌水平。渠道上，本集團將加強銷售渠道建設與管理，穩固發展電商線上渠道與運營商傳統渠道，同時著力發展線下渠道的下沉市場，依托中國國內經濟發展的紅利，主打奮鬥者文化，進行品牌升級，酷派品牌將以全新面貌重回中國市場。

### 致謝

本人謹此衷心感謝本集團管理層及員工的不懈努力及孜孜不倦追求卓越的精神。本人亦藉此機會向本集團全體股東、業務夥伴、客戶及供應商的長期信賴及支持致以最誠摯的謝意。

陳家俊

董事會主席

香港，二零二一年三月二十六日



創新今天  
成就未來

## 總收入811.76百萬港元

以下財務數據摘錄自根據香港財務報告準則編製的本集團財務報表。以下的討論及分析應與本集團審核後的財務報表一併閱讀。

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年 (經重列)	變動(%)
持續經營業務			
收入			
銷售移動電話及相關配件	795.15	1,854.15	-57.12
無線應用服務收益	16.61	3.94	321.57
總收入	811.76	1,858.09	-56.31
銷售成本	(689.71)	(1,426.20)	-51.64
毛利	122.05	431.89	-71.74
其他收益及盈利	287.26	198.63	44.62
於聯營公司之投資減值	-	(3.20)	不適用
銷售及分銷開支	(200.24)	(269.11)	-25.59
行政開支	(296.43)	(247.14)	19.94
其他開支	(121.40)	(58.57)	107.27
融資成本	(37.00)	(44.20)	-16.29
應佔溢利及虧損：			
合營公司	(5.77)	129.05	不適用
聯營公司	(47.53)	(19.24)	147.04
持續經營業務的除稅前(虧損)/溢利	(299.06)	118.11	不適用
所得稅開支	(45.97)	(3.30)	1,293.03
持續經營業務的年內(虧損)/溢利	(345.03)	114.81	不適用
已終止經營業務			
已終止經營業務的年內虧損	(48.80)	(2.72)	1,694.12
年內(虧損)/溢利	(393.83)	112.09	不適用



## 管理層討論與分析

### 按產品分類的收入分析

於所示年度按產品分類劃分的綜合收入來源的比較明細分析載於下表：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年 (經重列)	
	收入 百萬港元	佔收入 百分比	收入 百萬港元	佔收入 百分比
收入				
銷售移動電話及相關配件	795.15	97.95	1,854.15	99.79
無線應用服務收益	16.61	2.05	3.94	0.21
總計	811.76	100	1,858.09	100

於本年度，本集團錄得綜合收入811.76百萬港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的1,858.09百萬港元減少56.31%，此主要乃因本年度受到COVID-19疫情的影響。由於其影響，本集團推遲若干新機型的上市時間，導致銷量大幅減少。

### 毛利

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年 (經重列)	
	毛利 百萬港元	毛利率 %	毛利 百萬港元	毛利率 %
毛利				
總計	122.05	15.04	431.89	23.24

相較於截至二零一九年十二月三十一日止年度的毛利431.89百萬港元，本集團於本年度的整體毛利為122.05百萬港元。本集團於本年度的整體毛利率為15.04%，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的23.24%下降8.20個百分點。毛利的下降主要由於受COVID-19疫情影響，本集團為維持與主要客戶的合作有較大幅度降價促銷，以及為客戶提供較多的銷售折扣所致。

## 管理層討論與分析

### 銷售及分銷開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
銷售及分銷開支(百萬港元)	<b>200.24</b>	269.11
銷售及分銷開支／收入(%)	<b>24.67</b>	14.48

本集團於本年度的銷售及分銷開支減少至200.24百萬港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的269.11百萬港元減少25.59%。銷售及分銷開支的減少主要由於營銷開支減少所致，由於本集團於二零二零年繼COVID-19疫情影響後減少其於美國市場的廣告及推廣活動，相應的展機及樣機數目也因此減少。

### 行政開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年 (經重列)
行政開支(百萬港元)	<b>296.43</b>	247.14
行政開支／收入(%)	<b>36.52</b>	13.30

行政開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的247.14百萬港元增加19.94%至本年度的296.43百萬港元。行政開支佔總收入的百分比由二零一九年的13.30%增加至二零二零年的36.52%。23.22個百分點的淨增幅乃由於研發需求增加所致。

### 所得稅開支

於本年度，本集團的持續經營業務由截至二零一九年十二月三十一日止年度的除稅前溢利118.11百萬港元轉虧至除稅前虧損299.06百萬港元。本集團的所得稅開支自截至二零一九年十二月三十一日止年度的3.30百萬港元增加至45.97百萬港元。增加淨額42.67百萬港元來自年內投資物業公允價值收益相關的遞延稅項開支。

### 流動資金及財務資源

於本年度，本集團的營運資金主要來自其日常營運產生的現金、股權融資、計息貸款及其他借款。本集團的現金需求主要與生產及經營活動、償還到期負債、資本支出、利息及其他未能預見的現金需求相關。於二零二零年十二月三十一日，本集團資產負債比率為64%(二零一九年：76%)。資產負債比率等於淨債務除以資本與淨債務之和。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為208.77百萬港元，於二零一九年十二月三十一日則為297.42百萬港元。

## 管理層討論與分析

### 或有負債

#### (a) 與客戶的訴訟

本集團一間附屬公司目前為美利堅合眾國的若干客戶的訴訟案件之原告，該等客戶拒絕結清應收貿易賬款約25,000,000美元(相等於193,815,000港元)(二零一九年：25,000,000美元)。於編製該等綜合財務報表時，上述訴訟仍在進行中。

#### (b) 與供應商的訴訟

本集團於二零二零年接獲數件來自供應商的民事申訴，要求本集團立即償還逾期應付賬款人民幣52百萬元(相等於62百萬港元)(二零一九年：人民幣41百萬元)。於綜合財務報表批准日期，民事訴訟的裁決程序仍在進行中。

### 資產抵押

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面值25.51百萬港元(二零一九年：25.61百萬港元)於一間聯營公司南京宇龍威新信息科技有限公司投資之20%股份已質押作為該聯營公司股東借款之抵押。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團概無上市股本投資已質押作為本集團獨立第三方貸款之抵押(二零一九年：71.99百萬港元)。
- (c) 於二零二零年十二月三十一日，本集團的定期存款約(i)59.41百萬港元用於開具信用證之質押(二零一九年：55.82百萬港元)；及(ii)20.02百萬港元用於銀行提供履約擔保之抵押(二零一九年：11.05百萬港元)。
- (d) 本集團若干銀行及其他借款須由下列各項作抵押：
- (i) 本集團於中國內地之投資物業之抵押，其於報告期末之賬面值為1,698.35百萬港元；
  - (ii) 本集團樓宇之抵押，其於報告期末的賬面淨值約為114.54百萬港元；
  - (iii) 本集團使用權資產之抵押，其於報告期末的賬面淨值約為11.15百萬港元。

於本報告批准日期，本集團正在辦理上述抵押登記。

- (e) 於報告期末後，於二零二一年二月五日，本集團與借款人訂立協議，將計入其他借款的貸款人民幣100百萬元自二零二零年九月延期至二零二二年九月。根據協議，本集團若干投資物業、物業、廠房及設備以及使用權資產於二零二零年十二月三十一日的賬面值分別為589百萬港元、128百萬港元及26百萬港元，已質押作為該貸款之抵押。

## 管理層討論與分析

### 概覽

回顧二零二零年，COVID-19疫情在全球持續暴發，除中國地區，全球經濟整體表現呈現一定下滑，受此影響，全球智能手機市場亦出現下滑，據Gartner Group與Canalys資料顯示，全年整體銷量同比下滑了12.5%，中國地區亦同比下滑11%。但隨著新冠疫苗上市，COVID-19疫情逐步得到控制，預計二零二一年全球經濟快速恢復。加之5G逐漸普及，二零二一年全球手機銷量有望大幅增長。Gartner預測二零二一年全球智能手機銷量將達到15億部，同比增長11.4%。

### 財務回顧

於本年度，本集團取得營業額811.76百萬港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的1,858.09百萬港元下降56.31%，主要是由於本年度受到COVID-19疫情的影響，由此集團推遲了一些新機型的上市時間，導致銷量大幅下降；另一方面集團產品的主要銷售市場美國市場銷售受阻，集團為了促進銷售增加銷售返利，導致收入大幅減少。新興業務上，工業互聯網產品、AR產品、抗擊疫情相關產品雖均已上線，但規模很小，且在本年度持續投入，對本集團營業額貢獻非常小。於本年度，本集團的整體毛利率為15.04%，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的23.24%下降8.2個百分點。毛利率下降主要是COVID-19疫情影響下，本集團為維持與主要客戶的合作有較大幅度降價促銷，以及為客戶提供較多的銷售折扣所致。本集團的銷售及分銷以及行政開支總額佔總收入的百分比為61.18%，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的27.78%增加33.4個百分點，主要由本年度營業額下降較多，但銷售及分銷以及行政開支並沒有隨著銷售規模的減少而顯著下降。本集團發生銷售及分銷費用200.24百萬港元，較二零一九年減少68.87百萬港元，主要由於受到COVID-19疫情影響，二零二零年本集團減少了美國市場的廣告和宣傳推廣活動，相應的展機和樣機也減少，帶來市場營銷費用減少。本集團發生的管理費用296.43百萬港元，較二零一九年的247.14百萬港元增加49.29百萬港元，主要歸因於研發(「研發」)需求增加。

於年度，本集團錄得持續經營業務淨虧損345.03百萬港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度淨溢利114.81百萬港元減少459.84百萬港元。二零二零年轉盈為虧主要歸因於本年度COVID-19疫情的影響，受此影響，收入大幅減少。

## 管理層討論與分析

### 資本支持

本公司於二零二零年六月三十日以每股0.130港元的認購價格完成發行200,000,000股新普通股，成功籌得所得款項淨額25.5百萬港元，隨後，本公司於二零二零年十一月十三日以每股0.180港元的認購價格完成發行500,000,000股新普通股，成功籌得所得款項淨額89.5百萬港元。本年度共籌資115百萬港元，為本集團提供了運營資金補充，緩解了本集團的流動資金短缺。

除本報告「資本支持」一節所披露者外，本公司於本年度並無進行任何股權集資活動。通過各股份認購所籌集的所得款項之詳情如下：

事件及日期	認購人名稱	於釐定 發行條款當日 本公司 上市股份的價格 (每股港元)	所籌集之所得 款項淨額 (概約)	所得款項擬定用途	直至本報告日期所得款項 的實際用途
於二零二零年 十一月十三日 發行及配發 500,000,000股 股份	Allove Group Limited	0.183	89.5百萬港元	業務擴張、資本開支 以及研究、開發、 製造及銷售智能 手機的一般營運資 金	所得款項淨額89,500,000 港元已按擬定用途悉數 應用，並已於本公司日 期為二零二零年十一 月四日的公告內披露， 其中約4.1百萬港元已 用作日常營運開支及約 85.62百萬港元用作製 造及銷售智能手機的一 般營運資金。
於二零二零年 六月三十日 發行及配發 200,000,000股 股份	Kung, Chak Ming	0.148	25.5百萬港元	償還本集團應付貿易 賬款及採購原材料 的資本	所得款項淨額25.5百萬港 元已按擬定用途悉數動 用，並於本公司日期為 二零二零年六月十五日 的公告內披露。

## 管理層討論與分析

### 研發

本集團高度重視研發能力，於年內繼續加強研發能力，公司研發人員佔比超過50%。本集團累計申請專利超一萬項，在5G領域已取得5G相關專利900餘件，也參與5G相關標準的制定。據知識產權媒體IPRdaily與incoPat創新指數研究中心聯合發布二零二零年中國企業發明授權專利排行榜(Top 100)，本集團的全資附屬公司宇龍深圳以329項專利位列所有中國企業第53位。

同時，本集團在智能手機操作系統軟件研發上持續投入，取得良好成績，於二零二零年在Linux社區提交多條高品質內核補丁，得到了社區負責人、Linux之父林納斯•托瓦茲(Linus Torvalds)先生的高度肯定，並成功躋身Linux核心代碼貢獻TOP100榜單。

### 市場概覽

二零二零年，受COVID-19疫情嚴重影響，海外消費疲軟，智能手機銷量減弱。同時全球復工復產不達預期，部分器件持續缺貨，導致出現較大的價格波動，本集團產品毛利率持續走低，海外市場經營壓力較大。對此情況本集團積極應對，持續深化與運營商合作，適應COVID-19疫情時期新的市場環境，部分產品成功抓住COVID-19疫情產生的新機遇取得了銷量提升。此外，本集團成功將業務發展拓展至日本與拉美地區。在日本，本集團獲得了首款支持毫米波頻段的5G手機項目訂單，對提升公司在亞太通信市場地位具有重大意義。

在中國，二零二零年本集團亦重啟國內手機業務，重建運營團隊，逐步恢復中國市場的產品佈局與銷售渠道。本集團已成功於二零二零年六月重啟京東線上銷售；發布了與電信合作的高性價比5G手機X10，該機搭載國產廠商紫光展銳的首款5G芯片；於年內已成功發布多款手機產品，初步恢復了國內產品線。

### 加速品牌升級，重構品牌形象

在COVID-19疫情的影響下，中國取得了全年GDP2.3%增長，於全球主要經濟體最高，這離不開每一個奮鬥者的努力。酷派作為傳統老牌手機廠商，曾經的「中華酷聯」之一，亦在為品牌復興不斷奮鬥。此背景下，酷派有條不紊地推動品牌升級計劃，將主打奮鬥者文化，致立於為全中國奮鬥者提供更加質優價廉的5G手機，讓每一個奮鬥者享受到5G與移動互聯網的便利。

## 管理層討論與分析

### 酷派大廈

本集團酷派信息港一期項目已完成建築工程，並於二零二零年度投入使用，其位於深圳南山區科技園北區核心位置，地理位置優越。截至二零二零年底本集團已正式入住新址辦公。此外，本集團於年初成立了科技園區招商運營部，專門負責監察酷派信息港大廈運營工作。

### 展望

未來，本集團將堅持海外市場業務與中國市場業務齊驅的長期戰略。於海外市場方面，本集團積極穩固和維護海外客戶關係，提升海外市場的運營效率並嚴格控制運營費用，持續降低運營成本。同時持續開發新興市場，實現與現有市場的協同效應，擴大品牌影響力。在產品上，本集團將更加專注於手機市場，集中優勢力量提供更具競爭力的產品。

於中國市場方面，本集團繼續加大在5G、手機操作系統與互聯網運營服務的研發力度，全力打造爆款產品。尤其在互聯網業務上，全力追趕一線品牌，全面豐富互聯網內容與手機OS功能，構建OS系統與互聯網服務的完整生態閉環，實現核心應用快速迭代，提高消費者使用體驗，整體努力達到行業領先品牌水平。渠道上，本集團將加強銷售渠道建設與管理，穩固發展電商線上渠道與運營商傳統渠道，同時著力發展線下渠道的下沉市場，依托中國國內經濟發展的紅利，主打奮鬥者文化，進行品牌升級，酷派品牌將以全新面貌重回中國市場。

## 應用企業管治原則

本公司董事(「董事」)會(「董事會」)將通過有效的資料披露渠道來促進企業透明度以致力於提升本集團的企業管治標準。

董事會堅信良好的企業管治有助集團與員工、商業夥伴、股東及投資者保持緊密及互信的關係。

於本年度內，本公司一直採納並遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四企業管治守則(「守則」)的守則條文。

## 董事會

董事會的責任是為本公司股東(「股東」)創造價值、確立本公司的策略方向、據此制訂本公司目標及計劃、提供領導及確保有充足資源達致有關目標。董事會致力以負責任及有效形式管理本公司，並確保各董事真誠履行其責任，並遵守本公司的組織章程大綱及細則(「組織章程細則」)，以及適用法律及法規，且一直以本公司及其股東最佳利益行事。

董事會及本公司管理層(「管理層」)根據多項內部監控及制衡機制而具有清晰界定的責任。董事會將若干職責交付管理層，包括：落實董事會的決定；根據董事會所批准的管理策略及計劃，組織及指揮本公司日常業務及管理層；編製及監管年度業務計劃及經營預算案；以及控制、監管及監督資金、技術及人力資源。董事會將定期檢討有關安排，以確保切合本集團所需。

## 企業管治報告

### 董事會的組成

董事會目前包括十名董事，其中四名為執行董事、兩名為非執行董事及四名為獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)。董事會具體成員如下：

#### 執行董事

陳家俊先生  
馬飛先生  
許奕波先生  
林靈峰先生

#### 非執行董事

梁銳先生(由執行董事調任為非執行董事，自二零二零年十二月二十日起生效)  
吳偉雄先生

#### 獨立非執行董事

陳敬忠先生  
黃大展博士  
謝維信先生  
郭敬暉先生

各董事的簡歷載於本年報第27至第31頁「董事及高級管理層」一節。

據本公司所知悉，概無董事與任何其他董事或行政總裁有任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大或有關係)。

本公司已投購適當的責任保險，以保障董事因企業事務而產生的責任。投保範疇會每年作出評估。

## 主席及行政總裁

根據上市規則附錄十四所載企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁的職責應明確界定並以書面列載。於二零二零年十二月二十日，梁銳先生辭任行政總裁，而陳家俊先生獲委任為本公司行政總裁。目前，陳家俊先生為本公司董事會主席兼行政總裁。董事會認為，此架構不會損害董事會與管理層之間的權力及職權平衡，並認為此架構使本集團能迅速及有效地作出及實施決策。

除上文所披露者外，據董事所知，概無任何資料可合理顯示本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度存在不符合相關守則的情況。

## 非執行董事

非執行董事提供各種專長及經驗，並維持利益平衡，以確保本集團及股東之利益。彼等參與董事會會議及委員會會議，並對有關本集團策略、表現、利益衝突及管理過程的事務作出獨立判斷，以確保全體股東的利益經適當考慮。目前，非執行董事的任期為三年。

## 獨立非執行董事

獨立非執行董事須與執行董事同樣審慎行事，亦同樣具備技術及誠信。彼等在所有披露董事姓名的公司通訊，均被明確指明如此。獨立非執行董事在會計、業務管理具備專業知識，並對業界有深入認識。獨立非執行董事憑藉其專業知識及經驗，就本公司的業務及管理提供意見，並參與本公司的審核委員會（「**審核委員會**」）會議、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）會議及提名委員會（「**提名委員會**」）會議。獨立非執行董事擔任制衡的角色，以保障本公司以及其股東整體的利益，並推動本公司的發展。

本公司已從各獨立非執行董事接獲根據上市規則第3.13條有關獨立性的年度確認書，並據此認為所有獨立非執行董事於本年報日期均為獨立。

根據守則的守則條文第A.4.1條，非執行董事有特定委任年期，惟須重選。現時，郭敬暉先生的任期為三年，而所有其他獨立非執行董事的任期均為一年，惟須根據組織章程細則輪席告退，並於本公司股東週年大會上膺選連任。

## 企業管治報告

### 董事會運作

於本年度內，本公司舉行五次董事會會議、一次股東週年大會(「股東週年大會」)及一次股東特別大會(「股東特別大會」)。

各董事出席二零二零年董事會會議、股東週年大會及股東特別大會的情況如下：

董事姓名	董事會會議	股東週年大會	股東特別大會
<b>執行董事</b>			
陳家俊先生	5/5	1/1	1/1
馬飛先生	5/5	1/1	1/1
許奕波先生	5/5	1/1	1/1
林靈峰先生	5/5	1/1	1/1
<b>非執行董事</b>			
梁銳先生(於二零二零年十二月二十日由執行董事調任 為非執行董事)	5/5	1/1	1/1
吳偉雄先生	5/5	1/1	1/1
<b>獨立非執行董事</b>			
陳敬忠先生	5/5	1/1	1/1
黃大展博士	5/5	1/1	1/1
謝維信先生	5/5	1/1	1/1
郭敬暉先生	5/5	1/1	1/1

### 企業管治職能

董事會亦履行企業管治職能及負責：制定及檢討本公司企業管治政策；檢討及監督董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；檢討及監督本公司有關遵守法律及法規之政策及常規；制定、檢討及監督本公司行為守則；及檢討本公司遵守守則及於此企業管治報告內的披露資料。此外，本公司已成立三個委員會，包括提名委員會、薪酬委員會以及審核委員會，各委員會已訂有參考守則的特定權責範圍。

## 薪酬委員會

薪酬委員會已訂有符合守則的書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責包括(但不限於)下列各項：

- (a) 就董事及高級管理層的酬金政策及架構，以及制定有關該薪酬政策的正式及具透明度的程序向董事會提供推薦意見；及
- (b) 釐定執行董事及高級管理層的薪酬組合，並就非執行董事的酬金向董事會提供推薦意見。

薪酬委員會由所有獨立非執行董事(即陳敬忠先生(主席)、黃大展博士及謝維信先生)組成。

薪酬委員會於二零二零年曾舉行一次會議，全體成員均有出席，以審閱本集團董事及高級管理層的薪酬組合。各薪酬委員會成員的出席記錄如下：

姓名	出席會議次數
陳敬忠先生(主席)	1/1
黃大展博士	1/1
謝維信先生	1/1

概無董事參與有關其本人薪酬組合的討論。

根據守則的守則條文第B.1.5條，高級管理層成員於二零二零年度按範圍區分之酬金載列如下：

酬金範圍(港元)	人數
1至1,000,000	12
1,000,001至2,000,000	6
2,000,001至3,000,000	1
3,000,001至4,000,000	1
4,000,001至5,000,000	1
總計	21

## 企業管治報告

### 審核委員會

審核委員會的主要職責乃就本集團的經濟營運及財務活動、財務政策、財務工作程序、風險管理、內部監控、外部審計、內部審計、財務信息呈報及財務數據的真實準確性等方面提供獨立及客觀的審核，協助董事會履行其相關職責。

審核委員會由全部獨立非執行董事(即陳敬忠先生(主席)、黃大展博士及謝維信先生)組成，並已審閱本公司所採納的會計原則及常規，亦已討論審核、內部監控及財務呈報事宜。

審核委員會於本年度曾舉行三次會議。各審核委員會成員的出席記錄如下：

姓名	出席會議次數
陳敬忠先生(主席)	3/3
黃大展博士	3/3
謝維信先生	3/3

審核委員會已仔細審閱及討論本公司回顧年度的半年及全年業績，以及內部監控制度，且已就有關的改善作出推薦意見。審核委員會已進行及履行守則所載的職責。

### 提名委員會

提名委員會之主要職務包括檢討董事會之組成、發展及制訂有關提名及委任董事與高級管理層之程序，就董事及高級管理層之委任及繼任計劃向董事會提出建議，以及評估獨立非執行董事之獨立性。

提名委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事(即陳敬忠先生(委員會主席)、陳家俊先生及謝維信先生)組成。

提名委員會參照技能、經驗、專業知識、個人誠信及規章，甄選及建議董事與高級管理層人選。如有必要，可能需要透過外聘人事顧問公司，以進行選拔及甄選董事程序。提名委員會於本年度曾舉行一次會議。提名委員會會議的出席記錄列載如下：

姓名	出席會議次數
陳敬忠先生(主席)	1/1
謝維信先生	1/1
陳家俊先生	1/1

提名委員會建議於應屆本公司股東週年大會上重新委任於大會上重選之董事。

## 企業管治報告

### 向董事提供資料

本公司為協助董事履行彼等各自的職責，將於董事獲首次委任時，向各董事提供全面指導計劃，而董事將獲提供有關本公司組織及業務的資料，包括董事會、各董事委員會及管理層的成員以及職責；企業管治常規及程序；以及本公司最近的財務資料。除獲提供有關資料外，董事亦會到訪本公司的主要廠房以及與管理層的主要成員會面。

董事於任期內將獲提供有關本公司業務的最新資料、上市規則以及其他適用法律及監管規定的最新發展、企業社會責任事宜以及其他不時影響本公司的變動。

### 持續專業發展

本公司鼓勵所有董事參與持續專業發展，發掘並更新彼等的知識及技能。本公司為董事安排以研討會及提供培訓資料之形式等內部培訓。根據董事所提供的記錄，董事於本年度所接受的培訓概要如下：

董事姓名	企業管治、董事責任及 其他相關課題的培訓
<b>執行董事</b>	
陳家俊先生	√
馬飛先生	√
許奕波先生	√
林靈峰先生	√
<b>非執行董事</b>	
梁銳先生(由執行董事調任為非執行董事，自二零二零年十二月二十日起生效)	√
吳偉雄先生	√
<b>獨立非執行董事</b>	
陳敬忠先生	√
黃大展博士	√
謝維信先生	√
郭敬暉先生	√

## 企業管治報告

### 董事的證券交易

本公司已根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)而採納證券交易及買賣行為守則(「行為守則」)。行為守則的條款不遜於標準守則，而行為守則適用於標準守則所界定的所有有關人士，包括全體董事、本公司所有其他僱員及本公司的附屬公司或控股公司內因其職位或任職而極可能掌握有關本公司或其證券的未公佈價格敏感資料的董事或僱員。本公司已對所有董事作出垂詢，而彼等已書面確認其已於回顧年度遵守標準守則及行為守則所載的所有所需標準。

以補充標準政策，公司制訂了資訊披露政策，規定及時處理和傳播內幕資訊的程式和內部控制，並為董事、高級管理層和相關員工提供了監督資訊公開和回應查詢的一般指南。此外，公司亦執行各控制程式，確保未經授權使用內部資訊被禁止。

### 企業問責及內部監控

董事會負責本集團的風險管理及內部監控系統且有責任檢視其成效。該系統旨在管理而非消除未能達致業務目標的外匯風險及僅可就重大錯誤陳述或虧損提供合理但並非絕對的保證。董事負責編製本集團財務報表。於編製財務報表過程中，已採納香港財務報告準則且已一致使用及應用適當的會計政策。董事會的目標為在年度及中期報告中向股東對於本集團表現呈列清楚及平衡的評估，並適時作出適當披露及公告。根據守則的守則條文第C.1.1條，管理層應向董事會提供充分解釋及資料，使董事會可對提呈董事會批准之財務及其他資料作出知情評估。

已設計程序以確保資產不會遭非法使用及處置、維持妥善的會計記錄以提供可靠的財務資料供內部使用或刊發，以及遵守適用法律、規則及規例。

董事對本集團於本年度內部監控制度之整體有效性進行審閱。已成立內部審核部門以對本公司及其附屬公司執行定期審查及進行審核、向董事會報告任何重大問題並向董事會提出建議。內部審核部門實行的工作將確保內部監控已獲落實並如期妥善運作。

董事會採取進一步措施審閱其內部監控，並成立獨立董事委員會探究及調查尚未解決的審核事宜。獨立董事委員會正盡其全力辨識及委聘一名獨立法律顧問及內部監控專家，以對本集團內部監控進行整體審閱。

哲慧企管專才有限公司(前稱為企業管治專才有限公司及天職香港內控及風險管理有限公司)(一名外部專業顧問)獲本公司於二零二零年十二月委聘以進行獨立內部監控審查及協助管理層改善本集團內部監控制度。

董事會亦至少每年審閱本集團於會計及財務申報職能、內部審核職能、風險管理職能方面的資源、員工資格及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及預算是否充足。

### 辨認、評估及管理重大風險的程序

本公司已建立根據評估依據、評估維度、風險等級及離散度對重大風險的程序進行辨認、評估及管理。

首先，本公司從評估依據、評估維度、風險等級及離散度角度對風險進行評分：

評估依據：風險的評分是在考慮本公司目前已有控制的情況下作出的(未考慮未來本公司可能控制的風險)。

評估維度：從風險發生的可能性和影響程度兩個方面對每項風險進行評分。可能性代表風險發生的概率，影響程度代表風險對企業經濟、運營、聲譽等方面帶來的損失，均為五分制。風險值=可能性×影響程度，因此風險值的分值範圍為1-25分。分值越高代表風險越大。

風險等級：根據計算出的風險值，通過風險評估標準分為高、中、低三個等級的風險梯隊。

離散度：離散度代表同一組數據中偏離平均數的程度，離散度越小，代表評估結果更為一致。

通過風險辨識與評估，梳理出本公司戰略類、財務類、運營類、法律類等4類一級風險以及18類二級風險。

其次，本公司綜合各項評估的評分，計算出各類風險的最終評估結果，並據此，評估出本公司年度重大風險。

### 董事對有關財務報表的財務報告責任

董事已確認知悉彼等負責編製本公司於本年度的財務報表。董事負責編製本公司於本年度的財務報表的責任載於本年度報告第45頁董事會報告中。

## 企業管治報告

### 董事會多樣化政策

董事會已就新董事提名及委任採用「董事會多樣化政策」，該政策規定：遴選董事會候選人應基於多個視角，並參考本公司的業務模式及特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗及專業經驗。

提名委員會在檢討董事會組成時亦檢討並採用了上述衡量標準。結合本公司業務評估各董事會之技能及經驗後，提名委員會確認現有董事會結構適當，毋須作出變更。

### 公司秘書

全體董事均可取得公司秘書的建議及協助。公司秘書向董事會匯報，並負責確保董事會程序獲得遵循及促進董事之間以及與股東及管理層之間的資訊傳達與溝通。於二零一九年，馬飛先生及曾慶贊先生獲委任為本公司的聯席公司秘書，且彼等已符合上市規則項下第3.29條規定15個小時的培訓要求。

根據上市規則第8.17條，上市發行人必須委任一名符合上市規則第3.28條規定的公司秘書。上市規則第3.28條規定，上市發行人必須委任一名個別人士為公司秘書，該名人士必須為聯交所認為在學術或專業資格或有關經驗方面足以履行上市發行人公司秘書職責的人士。馬先生現時並不具備上市規則第3.28條及第8.17條規定的公司秘書資格。由於本公司無法物色到任何其他合適的內部或外部候選人以填補梁先生辭任後的空缺，本公司認為，委任馬先生為本公司聯席公司秘書符合其最佳利益。馬先生於二零零六年加入本集團，常駐深圳，部分董事亦駐於深圳。馬先生熟悉本集團業務，一直有效地處理及協助(其中包括)本公司的公司秘書工作。本公司認為，就遵守聯交所上市公司的公司秘書規定，委任馬先生擔任聯席公司秘書並協助董事會，同時委任曾先生(由本公司委聘的外部公司秘書服務公司任命)協助馬先生的安排符合本公司的最佳利益。本公司已就馬先生擔任本公司聯席公司秘書的資格向聯交所提出申請，而聯交所已於二零一九年十月二十九日授出嚴格遵守上市規則第3.28條及第8.17條規定的豁免(「豁免」)，有效期自豁免日期起計為期三年(「豁免期」)，條件如下：

- (i) 曾先生將於豁免期內協助馬先生；
- (ii) 本公司將於豁免期結束時通知聯交所，以便聯交所重新審核有關狀況。聯交所預期於豁免期結束後，本公司將能夠證明馬先生在獲得曾先生的協助後可符合上市規則第3.28條的規定，而無需取得進一步豁免；及
- (iii) 本公司將公佈豁免的詳細內容，包括其理由及條件。

## 外聘核數師

本集團於過去三年並無更換外聘核數師。安永會計師事務所已獲委任為本集團於回顧年度的外聘核數師，於二零二零年就向本集團提供的審核服務收取約3.29百萬港元(二零一九年：3.37百萬港元)的費用。外聘核數師就財務申報的責任，載於本報告第50至51頁「獨立核數師報告」一節。

於本年度，安永會計師事務所就向本集團提供的非審核服務(稅務顧問及商定程序服務)收取1.16百萬港元(二零一九年：0.69百萬港元)的報酬。

## 與股東的溝通及股東的權利

本公司意識到與全體股東及投資者保持良好溝通的重要性。本公司的股東週年大會為董事會提供與股東直接交流的寶貴機會。本公司在年度及中期報告中提供有關本公司及其業務的資料，並以電子形式透過其網站www.coolpad.com.hk及聯交所的網站發佈有關資料。所有股東將獲發最少21日通知，以告知該股東週年大會的舉行日期及地點。本公司支持守則有關鼓勵股東參與的原則。

根據組織章程細則第58條，任何一名或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(附有於本公司股東大會表決的權利)十分之一之股東，有權隨時透過向董事會或本公司公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後21日內，董事會未有行動召開該大會，則要求人可以同一方式自行召開股東特別大會，而本公司須向要求人彌償其因董事會未能召開股東特別大會而招致的合理開支。

本集團重視股東的意見回饋，致力於提高透明度以及促進投資者關係，並隨時歡迎各界的意見與建議。股東如有任何特別查詢及意見，可致函董事會或公司秘書(地址為本公司之註冊地址)，或電郵至本公司電郵地址：ir@yulong.com。

## 章程文件

於回顧年度內，本公司並無對其組織章程大綱及章程細則作出任何變更。本公司組織章程大綱及章程細則的更新版可經由本公司及聯交所網站取得。

## 董事及高級管理層

### 董事

#### 執行董事

##### 陳家俊先生(於二零一九年一月十七日獲委任)

陳先生，29歲，為本公司執行董事、行政總裁及董事會主席。陳先生擁有豐富投資經驗，且目前於不同行業持有各種投資。陳先生擁有南加州大學(「南加大」)的金融學碩士學位。加入本集團前，陳先生於二零一五年五月至二零一八年五月及於二零一八年五月至二零一九年一月曾擔任深圳市京基百納商業管理有限公司副總裁及總裁。陳先生目前亦擔任南加大華南校友會董事。陳先生(i)自二零二零年六月二十三日起獲委任為深圳市京基智農時代股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：000048.SZ))的非獨立董事；及(ii)自二零二零年八月二十八日起獲委任為京基金融國際(控股)有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1468.HK))的執行董事。於本報告日期，陳先生為本公司四間附屬公司的董事及本公司兩間附屬公司的總經理。

##### 林靈峰先生(於二零一八年一月十九日獲委任)

林先生，41歲，為執行董事，於二零零六年獲認為國際金融財務策劃師學會會員。彼自一九九八年起於AIA擔任部門經理長達12年。彼於二零零八年加入高仕輪集團擔任董事並協助該集團成立公司金融服務部門。彼曾於二零一零年出任AXA的高級分公司經理並於二零一二年被接納為百萬圓桌會之終身會員。林先生於公司金融服務方面擁有10年經驗，就資產重組及融資向有關公司提供專業建議。彼亦在金融規劃及資產管理方面擁有15年經驗，曾於二零零七年管理一項金額為300百萬港元之資產投資。彼亦在保險及理財產品銷售方面擁有20年經驗，領導一支由逾60人組成之團隊。於本報告日期，林先生與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東(定義見上市規則)並無任何其他關係，亦無於本公司或本集團任何成員公司擔任任何其他職務。

##### 許奕波先生(於二零一九年十月二十九日獲委任)

許先生，46歲，為本集團副總裁，負責本公司的研發系統供應鏈。許先生獲得西安電子科技大學電磁場學士學位。許先生於一九九八年七月加入本集團，並於移動通訊、終端安全、雲端運算及海量數據技術領域擁有逾15年經驗，於超過10個國際及國內標準化組織的標準化作業上作出貢獻，如3GPP、IETF、IEEE、IMI-2020(5G)推進組等。許先生參與雙待技術的研究及開發，並就此榮獲國家科學技術進步獎二等獎，該獎項為終端場的最高榮譽。於本報告日期，許先生為本公司十間附屬公司的董事及本公司五間附屬公司的總經理。

## 董事及高級管理層

### 馬飛先生(於二零一九年十月二十九日獲委任)

馬先生，38歲，為本集團的財務總監及聯席公司秘書。馬先生獲西安交通大學會計學學士學位。馬先生主要負責本集團的財務及投資者關係。馬先生於會計及財務方面擁有逾10年經驗。馬先生於二零零六年加入本集團，並先後擔任財務經理、投資者關係部副總監。從二零一八年至二零一九年，馬先生連續兩年榮獲深圳市創新人才獎。於本報告日期，馬先生為本公司五間附屬公司的董事、本公司兩間附屬公司的監事及本公司兩間附屬公司的總經理。

### 非執行董事

#### 吳偉雄先生(於二零一八年一月十九日獲委任)

吳先生，57歲，為非執行董事，亦為香港律師行及公證行姚黎李律師行之執業律師及合夥人。吳先生在中港貿易之證券法、公司法及商業法方面擁有豐富經驗，曾參與香港的證券首次公開發售以及香港上市公司之企業重組、兼併、收購及合併。吳先生分別自二零一五年三月、二零一六年六月及二零一七年十一月起至今擔任三間香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市公司，即中國星文化產業集團有限公司(現稱拉近網娛集團有限公司，股份代號：8172)、信義汽車玻璃香港企業有限公司(股份代號：8328)及1957 & Co. (Hospitality) Limited(股份代號：8495)之獨立非執行董事，上述所有公司均為於聯交所上市之公司。吳先生亦曾擔任南嶺化工(國際)控股有限公司(現稱金山能源集團有限公司，股份代號：663)、港台集團有限公司(現稱安域亞洲有限公司，股份代號：645)、明日國際集團有限公司(現稱新天地產集團有限公司，股份代號：760)、幻音數碼控股有限公司(現稱弘達金融控股有限公司，股份代號：1822)、華脈無線通信有限公司(現稱青島控股國際有限公司，股份代號：499)、德普科技發展有限公司(股份代號：3823)、國美零售控股有限公司(股份代號：493)、工蓋有限公司(股份代號：1421)、俊知集團有限公司(股份代號：1300)、富陽(中國)控股有限公司(股份代號：352)、先達國際物流控股有限公司(股份代號：6123)及永保林業控股有限公司(股份代號：723)之獨立非執行董事，上述公司均為於聯交所上市之公司。吳先生分別於二零一零年二月、二零一一年二月、二零一二年一月、二零一四年八月、二零一四年九月、二零一七年三月、二零一七年五月、二零一七年六月、二零一七年八月、二零一七年九月、二零一七年十二月及二零一七年十二月分別於上述公司辭任。於本報告日期，吳先生與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東(定義見上市規則)並無任何其他關係，亦無於本公司或本集團任何成員公司擔任任何其他職務。

## 董事及高級管理層

### 梁銳先生(於二零二零年十二月二十日由執行董事調任為非執行董事)

梁先生，45歲，為非執行董事，目前亦為深圳水貝珠寶集團(Shenzhen Shuibei Jewelry Group)總裁。梁先生於二零零七年取得重慶大學經濟與工商管理學院技術經濟與管理博士學位並於二零零九年取得西安交通大學經濟及金融學院應用經濟學博士後學位。於二零零零年一月至二零一四年十月，彼就職於深圳羅湖區人民政府，擔任教育局科員、區信訪局副局長、區委(政府)辦公室正處級副主任及民政局局長。於二零一四年九月至二零一七年十一月，彼曾擔任深圳南湖街道辦事處黨工委書記及辦事處主任。梁先生自二零二一年一月二日起獲委任為佳寧娜集團控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：0126.HK))的執行董事兼行政總裁。於本報告日期，梁先生為本公司一間附屬公司的董事。

### 獨立非執行董事

#### 陳敬忠先生

陳先生，58歲，為獨立非執行董事，於二零零四年十一月加入本集團。彼分別於一九八七年在香港中文大學及於一九九三年在香港城市大學取得工商管理及會計學學士學位，其後取得會計學及工商管理碩士學位。陳先生亦是香港會計師公會會員及香港公司秘書公會資深會員，在公司管治、管理及財務監控方面擁有逾20年經驗。於本報告日期，陳先生與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東(定義見上市規則)並無任何其他關係，亦無於本公司或本集團任何成員公司擔任任何其他職務。

#### 黃大展博士

黃博士，63歲，為獨立非執行董事，於二零零四年十一月加入本集團。黃博士於一九九三年自英國英格蘭曼徹斯特大學取得博士學位，現於招商局集團任職。於本報告日期，黃博士與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東(定義見上市規則)並無任何其他關係，亦無於本公司或本集團任何成員公司擔任任何其他職務。

## 董事及高級管理層

### 謝維信先生

謝先生，79歲，為獨立非執行董事，於二零零四年十一月加入本集團。謝先生在一九六五年畢業於西安電子科技大學電子工程學系，分別於一九八一年至一九八三年及一九八九年至一九九零年期間曾任美國賓州大學訪問學者。彼為全國傑出中年及年青專家之一。謝先生現為深圳大學學術委員會主任委員、深圳大學通訊工程學系教授並於二零一零年至二零一四年期間擔任深圳桑達實業有限公司(其股份於深圳證券交易所上市，股份代號：000032)獨立非執行董事。於本報告日期，謝先生與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東(定義見上市規則)並無任何其他關係，亦無於本公司或本集團任何成員公司擔任任何其他職務。

### 郭敬暉先生

郭先生，49歲，獲得太原理工大學無線電技術學士學位。於二零零七年十一月至二零零九年八月，彼擔任深圳市光明新區人力資源管理辦公室主任。於二零零九年八月至二零一三年四月，彼擔任深圳市光明新區黨工委委員、組織人事局局長。於二零一三年四月至二零一四年五月，彼擔任深圳市南山區委常委、組織部長。於二零一四年五月至二零一八年二月，彼擔任國信證券股份有限公司黨委副書記。於本報告日期，郭先生與本公司的任何董事、高級管理層、主要或控股股東(定義見上市規則)並無任何其他關係，亦無於本公司或本集團任何成員公司擔任任何其他職位。

## 董事及高級管理層

### 高級管理層

#### 曹井升先生

曹先生，45歲，為本集團高級副總裁，負責智能硬件及配件業務。曹先生獲得哈爾濱工業大學計算機學士學位，工作期間參加了北京大學滙豐商學院AMP高級管理課程培訓。曹先生於二零一八年六月加入本集團，彼帶領團隊打造的智能硬件及配件產品成為了美國亞馬遜網站上的頭部產品，同時將智能硬件及配件的線上業務拓展到了德國、英國、日本及其他國家，使得公司產品的全球線上業務得以高速發展。

#### Michael CHUANG先生

Chuang先生，45歲，本集團美國分公司行政總裁。彼於二零一九年加入酷派，負責酷派美國市場的整體營運。於一九九九年畢業於聖地牙哥加利福尼亞大學(聖地牙哥加利福尼亞大學)，取得生物學士學位後，Michael Chuang畢業於計算機科學碩士。於二零零零年至二零零六年，彼於諾基亞工作，負責全球CDMA產品測試及測試工具開發，並管理美國、北京及印度的測試團隊。在此工作經驗中，Michael Chuang開發了諾基亞第一代自動化用戶界面測試工具。於加入酷派前，彼於二零零七年至二零一五年擔任華為的高級執行副總裁，負責北美地區的銷售及營銷。二零一零年，首部華為智能手機在美國上市。二零一一年至二零一三年，華為智能機器的平均銷售額為10億美元，其在預付款項方面的市場份額達40%。

#### 劉朝輝先生

劉先生，47歲，於二零一九年三月加入酷派，現任本集團副總裁。彼負責工業園的設計、工程、成本、吸引投資及營運。彼於一九九六年畢業於東南大學，於建築管理工程取得學士學位。劉先生已取得高級工程師的職銜及國家註冊成本工程師的資格。自二零二零年七月至二零一三年十月，劉先生擔任深圳市振業集團股份有限公司深圳區成本控制總監。彼負責公司房地產項目及投標及採購管理的成本。於二零一三年十一月至二零一四年三月，劉先生擔任深圳市益田集團股份有限公司成本管理中心副總經理。彼負責公司房地產項目及投標及採購管理的成本。自二零一四年三月至二零一九年二月，劉先生擔任深圳市京基房地產股份有限公司總經理及副總裁。彼負責該公司房地產項目的成本管理。

除上文所披露者外，概無上述本公司董事或高級管理層與本公司任何董事或高級管理層有任何關係。

董事欣然向股東呈列其報告及本集團本年度的綜合財務報表。

## 主要業務

本集團為無線解決方案及設備供應商。本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務詳情載於財務報表附註1。本集團的主要業務性質於回顧年度並無重大轉變。

## 主要風險及不確定因素

本集團業務營運所涉及的風險及不確定因素可能會影響本集團的財務狀況或發展前景。本集團以了解及回應利益相關者的關注點為目標，致力於控制此等風險及不確定因素。

影響本集團的主要風險及不確定因素包括溢利風險、海外市場不穩定的風險及集團業務受COVID-19疫情影響的風險。海外市場不穩定的潛在風險來自美國市場保護主義的潛在風險。集團業務受COVID-19疫情影響的潛在風險來自於本集團主要銷售地區(美國市場)的COVID-19疫情依然嚴重，並導致銷售減少。

此等因素非鉅細無遺亦非全面，除上文所示者外，亦可能存在著本集團未知或現時非重大但日後可能變成重大的其他風險。

## 業績、股息及分派

本集團於本年度的盈利以及本公司與本集團於該日的財政狀況載於財務報表第52至第174頁。

考慮到本集團於重組後的日常營運需求，董事不建議就本年度派付任何末期股息。

## 股東週年大會

本公司應屆股東週年大會將於二零二一年六月二十九日舉行。

## 董事會報告

### 暫停辦理過戶及登記手續

就釐定股東出席上述股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將由二零二一年六月二十四日至六月二十九日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會進行任何股份轉讓。為符合資格出席上述股東週年大會並於會上投票，股東最遲須於二零二一年六月二十三日(星期三)下午四時三十分將所有股份過戶文件連同相關股票及過戶表格遞交本公司股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)登記。

### 慈善捐款

於回顧年度內，本集團並無任何慈善捐款(二零一九年：人民幣6,600,000元)。

### 財務資料概要

本集團於最近五個財政年度已刊發的綜合財務業績以及綜合資產及負債概要如下。

### 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
	千港元	(經重列) 千港元	千港元	千港元	千港元
<b>持續經營業務：</b>					
收入	<b>811,757</b>	1,858,090	1,277,164	3,378,077	7,969,477
除稅前(虧損)/溢利	<b>(299,063)</b>	118,111	(419,408)	(2,702,251)	(4,356,068)
所得稅(開支)/抵免	<b>(45,965)</b>	(3,299)	8,746	(20,825)	(45,352)
年內(虧損)/溢利	<b>(345,028)</b>	114,812	(410,662)	(2,723,076)	(4,401,420)
<b>已終止經營業務：</b>					
來自已終止經營業務之年內虧損	<b>(48,800)</b>	(2,718)	-	-	-
	<b>(393,828)</b>	112,094	(410,662)	(2,723,076)	(4,401,420)
本公司擁有人應佔	<b>(393,986)</b>	112,321	(409,321)	(2,674,457)	(4,379,631)

附註：

已終止經營業務於二零一九年前的業績並無重列或重新分類。因此，二零一九年前的業績可能無法與二零一九年及二零二零年比較。

## 物業、廠房及設備

有關本集團於年內的物業、廠房及設備的變動詳情，載於財務報表附註14。

## 投資物業

本集團投資物業變動詳情載於財務報表附註15。

## 股本及購股權

於同日舉行之本公司股東週年大會上，股東通過普通決議案批准採納購股權計劃後，購股權計劃於二零一四年五月二十三日生效。

參與者可於授出購股權要約日期起計28日內接納購股權計劃項下的購股權。購股權可於董事釐定及通知各承授人的期間內隨時根據購股權計劃的條款行使，該期間可由授出購股權的要約獲接納當日起計，惟無論如何不遲於授出購股權日期起計十年內屆滿，惟提前終止須受有關條文所規限。

於二零二零年十二月三十一日，根據購股權計劃可供發行的證券總數為583,340,748股（佔本公司於二零二零年十二月三十一日已發行股本約8.93%）。

本公司確認，於購股權計劃的承授人中，除本文所披露者外：(i)概無任何參與者獲授超過個人限額的購股權；(ii)就僱傭條例而言，並無僱傭合約項下的僱員被視為「持續合約」；及(iii)概無商品或服務供應商。

本公司於回顧年度內的股本及購股權變動詳情分別載於財務報表附註32及33。

## 董事會報告

### 股份獎勵計劃

於二零零八年三月三日，董事批准採納股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」）以透過授予本公司股份承認及獎勵若干僱員為本集團成長及發展所作的貢獻。股份獎勵計劃於二零零八年三月三日生效，且自該日期起為期10年。因此，股份獎勵計劃於二零一八年三月十日到期。

本集團已為了管理股份獎勵計劃委任一名受託人（「**受託人**」）。受託人根據股份獎勵計劃向合資格僱員授予獎勵後，獲董事書面通知。於接獲有關通知後，受託人已自股份中撥出適當數量的獎勵股份。

於二零零八年十月至二零零九年一月期間，受託人以總成本（包括相關交易費用）約3,799,000港元收購本公司合共19,024,000股股份。

於二零一四年年末，本集團已根據股份獎勵計劃向其董事及僱員授予本公司全數19,024,000股股份。

### 退休金計劃

本集團的退休金計劃詳情載於財務報表附註2.4。

### 優先購買權

本公司的現行組織章程細則或本公司註冊成立的司法管轄權區開曼群島法例並無條文規定本公司須就發售新股份按比例給予現有股東優先購買權。

### 獲准許彌償條文

本公司已就公司業務而引致的針對其董事及高級管理層的法律行動，安排適當的董事及高級職員責任保險。

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

## 儲備

本公司及本集團於年內的儲備變動詳情分別載於財務報表附註32及綜合權益變動表內。

## 可分配儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司根據開曼群島公司法(二零零一年第二修訂本)計算的可供分配儲備為1,793,113,000港元。董事會不建議支付本年度的任何末期股息。可供分配儲備包括本公司於二零二零年十二月三十一日的股份溢價賬及實繳盈餘，合共1,552,838,000港元，惟於緊隨建議分配該等儲備之日後，本公司有能力償還日常業務中到期之債務時，方可分配。

## 遵守法律及法規

本集團意識到遵守監管規定的重要性。遵守程序一直在改進，以確保遵守適用法律、規則及規例，特別是對本集團有重大影響者。適用法律、規則及規例的任何變動將不時獲得相關僱員及相關業務單位的注意。

本集團業務主要由本公司在中國內地、香港及美國的附屬公司執行，本公司則在開曼群島註冊成立並在香港聯交所上市。因此，我們的成立及業務須遵守香港、開曼群島及其他業務經營區域的相關法律及規例。本集團已設立遵守程序以確保遵守適用法律、規例及適用的規範法律文件(尤其是適用於主要業務者)。倘主要業務的適用法律、規例及規範法律文件有任何變動，本集團將不時通知相關員工及相關營運團隊。

除「應用企業管治原則」一節所披露者外，就本公司所知，本集團已在重大方面遵守對本公司本年度的業務及營運造成重大影響的相關法律及規例。

## 董事會報告

### 環境政策及表現

本集團重視環境保護，並認為業務發展與環境事務息息相關。本集團認知自身的企業責任、與環境及社會可持續性，因而已採取著眼於減少能源消耗及糧食、紙張浪費的行動。本集團採行綠色辦公室措施，例如雙面打印及複印、提倡環保紙使用及藉隨手關燈、關閉電子用品減少能源消耗。透過於辦公室採行節能改造、控管空調及燈具管制電力消耗，本集團已使電力使用持續下降。本集團亦重視生態友好型生產社會責任。展望未來，本集團將採取各種符合政策及相關法例及法規的措施，持續推動環境及社會的可持續發展。

有關詳情請參閱「環境、社會及管治」報告。

### 主要客戶及供應商

於回顧年度內，本集團五大客戶的銷售額約佔年內的銷售總額77%，而最大客戶的銷售額佔約40%。於本年度，本集團五大供應商的採購額約佔本集團的採購總額39%，而最大供應商的採購額佔約14%。

董事或彼等的任何緊密聯繫人或就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上權益的任何股東概無持有本集團五大客戶及／或供應商任何實益權益。

### 客戶及供應商關係

本集團瞭解維繫良好供應商及客戶關係對實現長期目標及保持市場領先優勢的重要性。為維持核心競爭力及品牌領導地位，本集團以持續向客戶提供高質量服務為目標。

### 管理合約

於本年度，除僱傭合約外，概無訂立或存在與本公司整體業務或任何重大部分業務有關的管理及行政合約。

## 董事

於回顧年度內及直至本報告日期止，本公司之董事如下：

### 執行董事

陳家俊先生  
馬飛先生  
許奕波先生  
林靈峰先生

### 非執行董事

梁銳先生(由執行董事調任為非執行董事，自二零二零年十二月二十日起生效)  
吳偉雄先生

### 獨立非執行董事

陳敬忠先生  
黃大展博士  
謝維信先生  
郭敬暉先生

根據組織章程細則的條文，本公司三分之一的董事均須輪值告退，並於每屆股東週年大會上膺選連任。

根據組織章程細則，陳家俊先生、林靈峰先生、吳偉雄先生及馬飛先生將告退，惟符合資格並願於本公司應屆股東週年大會上膺選連任。此外，梁銳先生於二零二零年十二月二十日獲董事會委任為非執行董事。彼應告退，惟符合資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。除上述者外，本公司其他餘下董事將繼續任職。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度確認書，而董事會仍認為各獨立非執行董事乃獨立於本公司。

## 董事及高級管理層簡歷

本集團各董事及高級管理層的簡歷載於年報第27至第31頁。

## 董事服務合約

非執行董事梁銳先生由執董事調任為非執行董事，並於二零二零年十二月二十日與本公司訂立非執行董事服務協議，任期自二零二零年十二月二十日起計為期三年。

概無董事與本公司訂立本公司在毋須支付賠償(法定賠償除外)的情況下於一年內終止的服務合約。

## 董事會報告

### 董事酬金

董事袍金須於股東大會上獲得股東批准。其他酬金須經本公司董事會參照董事職務、責任及表現以及本集團業績後釐定。

### 董事於重大交易、安排或合約的權益

除財務報表附註30及附註40所披露者外，於回顧年度內任何時間或回顧年度末，各董事或與董事有關連的實體概無於本公司或其任何附屬公司所訂立的任何與本集團業務有關的重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

### 控股股東於重大交易、安排或合約的權益

除財務報表附註40所披露者外，於回顧年度內任何時間或回顧年度末，本公司各控股股東概無於本公司或其任何附屬公司所訂立的任何與本集團業務有關的重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

### 持續關連交易

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的間接全資附屬公司宇龍深圳與深圳市京基物業管理有限公司（「深圳京基」）訂立物業管理服務協議（「物業管理服務協議」）。因此，深圳京基為本公司的關連人士，根據上市規則第14A章，物業管理服務協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。本公司已遵守上市規則第14A章的年度審閱及報告規定。

本集團尋求委聘專業物業管理公司提供物業管理服務，一般包括公共區域及共用設施的保安、清潔、園林綠化、維修及保養，以確保提供完善的物業管理服務及維持良好的建築狀況及環境以提高物業擁有人及租戶的滿意度及物業價值。經計及深圳京基為中國物業開發商提供可靠、高效及令人滿意的物業管理服務而於中國享有盛譽，與獨立第三方的其他服務供應商相比，本公司相信，其通常與本集團保持更佳及更有效率的溝通，並對本集團的物業項目狀況及所需服務要求有更全面的了解。持續關連交易的詳情如下：

#### 購買酷派信息港一期物業管理服務

背景：

自二零二零年九月一日起，本公司的間接全資附屬公司宇龍深圳，向關連人士深圳市京基物業管理有限公司購買物業管理服務。

物業管理服務協議連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之總代價之詳情已根據上市規則的規定披露如下。

交易性質：	向深圳市京基物業管理有限公司購買酷派信息港一期物業管理服務，包括公共區域及設施的維修及保養、清潔、交通安全管理以及保安及綠化服務。
條款：	管理服務的購買價格為每月每平方米人民幣25元(含稅)以及其他額外服務費用。
年度上限(含稅)：	人民幣30,000,000元
年度總代價(含稅)：	人民幣8,736,956元

本公司確認上述截至二零二零年十二月三十一日止年度的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

本公司獨立非執行董事已審閱及確認上述於年內所進行持續關連交易乃按下列基準：

- (a) 於本集團之日常及一般業務過程中訂立；
- (b) 按一般或更佳商務條款；及
- (c) 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港核證準則第3000號(經修訂)「審計或審閱過往財務資料以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。核數師已確認(1)持續關連交易已獲本公司董事會批准；(2)已訂有規管持續關連交易的書面協議，且該等交易已根據該等協議訂立。概無就任何交易訂立任何附帶協議；及(3)持續關連交易的年度總價值並未超過相關金額的年度上限。核數師已根據上市規則第14A.56條對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結。本公司已向聯交所提供核數師函件的副本。

## 董事會報告

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，董事、主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(按香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部所指之涵義)之股本、相關股份及債券中擁有按照本公司根據證券及期貨條例第352條之規定存置之登記冊所記錄或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

#### 於本公司股份的好倉

董事姓名	附註	本公司						於二零二零年	
		直接 實益擁有	透過配偶 或未成年子女	透過 受控公司	信託受益人	信託創立人	購股權	合計	已發行股本 概約百分比
陳家俊先生	1	-	-	897,437,000	-	-	-	897,437,000	13.74
陳敬忠先生	2	441,600	-	-	-	-	1,800,000	2,241,600	0.03
黃大展博士	2	288,000	-	-	-	-	1,800,000	2,088,000	0.03
謝維信先生	2	384,000	-	-	-	-	1,800,000	2,184,000	0.03
馬飛先生	2	-	-	-	-	-	8,000,000	8,000,000	0.12
許奕波先生	2	3,000,000	-	-	-	-	24,000,000	27,000,000	0.41
梁銳先生	2	-	-	-	-	-	30,000,000	30,000,000	0.46
吳偉雄先生	2	-	-	-	-	-	2,800,000	2,800,000	0.04
林靈峰先生	2	-	-	-	-	-	2,800,000	2,800,000	0.04
郭敬暉先生	2	-	-	-	-	-	1,800,000	1,800,000	0.03

附註：

- 897,437,000股股份由偉暉投資有限公司(前稱Kingkey Financial Holdings (Asia) Limited)直接持有，Great Splendid Holdings Limited直接持有100%股份。陳家俊先生為Great Splendid Holdings Limited董事，持有Great Splendid Holdings Limited 100%股份。因此，陳家俊先生間接於本公司897,437,000股股份中擁有權益。
- 該等董事的權益為本公司根據本公司於二零一四年五月二十三日採納的購股權計劃向相關董事授出購股權的相關股份。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之權益登記冊所記錄，下列人士持有本公司已發行股本及購股權5%或以上之權益及淡倉：

### 於本公司股份的好倉

名稱／姓名	附註	擁有權益的		股份總數	本公司已發行股本百分比
		股份數目	權益性質		
陳家俊先生	1	897,437,000	受控公司權益	897,437,000	13.74
塗爾帆先生	2	689,412,000	受控公司權益	689,412,000	10.55
秦濤先生	3	500,000,000	受控公司權益	500,000,000	7.65
郭德英先生	4	462,889,484	全權信託創始人	463,372,484	7.09
		483,000	透過受控公司		
偉暉投資有限公司	1	897,437,000	實益擁有人	897,437,000	13.74
New Prestige Developments Limited	2	689,412,000	實益擁有人	689,412,000	10.55
Allove Group Limited	3	500,000,000	實益擁有人	500,000,000	7.65
Data Dreamland Holding Limited (「Data Dreamland」)	4	462,889,484	實益擁有人	462,889,484	7.08
HSBC International Trustee Limited(「HSBC Trustee」)	5	463,889,484	受託人	463,889,484	7.10
Zeal Limited	6	551,367,386	實益擁有人	551,367,386	8.44

## 董事會報告

附註：

1. 897,437,000股股份由偉暉投資有限公司(前稱Kingkey Financial Holdings (Asia) Limited)直接持有，該公司由Great Splendid Holdings Limited直接持有100%股份。陳家俊先生為Great Splendid Holdings Limited董事，持有Great Splendid Holdings Limited 100%股份。因此，陳家俊先生間接於本公司897,437,000股股份中擁有權益。
2. 誠如本公司日期為二零一九年十二月十九日之公告所披露，合共800,000,000股股份已配發及發行予New Prestige Developments Limited(「**New Prestige**」)，而New Prestige最終由塗爾帆先生擁有。於二零二零年十二月三十一日，New Prestige持有689,412,000股股份。
3. 500,000,000股股份由Allove Group Limited直接持有，而Allove Group Limited最終由秦濤先生擁有。
4. Data Dreamland全數已發行股本由Barrie Bay (PTC) Limited持有。Barrie Bay (PTC) Limited是Barrie Bay Unit Trust的受託人。Barrie Bay Unit Trust為一項單位信託，由HSBC Trustee持有，HSBC Trustee為Barrie Bay Trust的受託人。Barrie Bay Trust為一項全權信託，由郭德英先生及楊曉女士(郭德英先生之配偶)創立，其受益對象包括郭德英先生及楊曉女士之子女。由於郭德英先生為Wintech Consultants Limited三名董事之一，且其餘兩名董事慣常按照郭德英先生之指示行事，故彼被當作於Wintech Consultants Limited持有的483,000股股份中擁有權益。
5. 462,889,484股股份由Data Dreamland持有，其全數股本由Barrie Bay (PTC) Limited持有，Barrie Bay (PTC) Limited是Barrie Bay Unit Trust的受託人，其全數已發行股本由HSBC Trustee持有。餘下1,000,000股股份由HSBC Trustee作為受託人私人持有。
6. 551,367,386股股份由Zeal Limited直接持有，而Zeal Limited則由深圳市樂視鑫根併購基金投資管理企業(有限合夥)全資擁有。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，就董事所知，概無其他人士(本公司董事及主要行政人員除外)於本公司之股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露之權益或淡倉，及根據證券及期貨條例第336條記入須保存之登記冊之權益或淡倉。

## 董事會報告

### 董事購入股份或債券之權利

除上文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露者外，董事或彼等各自的配偶或未成年子女概無於本年度內任何時間獲授予可藉購入本公司股份或債券而獲益的權利，亦無行使任何該等權利；本公司或其任何附屬公司亦無參與訂立任何安排，致使董事可取得任何其他法人團體的該等權利。

本公司年內未行使購股權的變動於以下圖表披露：

參與者名稱或類別	購股權數目					於 二零二零年 十二月 三十一日	授出 購股權 日期  (附註1)	購股權行使期	購股權行使價 每股港元 (附註5)	緊接購股權 授出日期前 本公司上市 股份的價格 每股港元	緊接 授出日期前 五個營業日 本公司上市 股份 的加權平均 收市價 每股港元
	於 二零二零年 一月一日	於年內 授出	於年內 行使	於年內 屆滿/失效	於年內 沒收/註銷						
<b>僱員</b>											
於二零一五年一月二十二日合共授出	6,744,000	-	-	6,744,000	-	-	22-01-15	22-1-16至22-1-20(附註2)	1.492	1.490	1.492
於二零一五年一月二十二日合共授出	200,000	-	-	-	-	200,000	22-01-15	22-1-17至22-1-21(附註4)	1.492	1.490	1.492
於二零一五年十月十六日合共授出	6,496,000	-	-	2,504,000	3,992,000	-	16-10-15	16-10-16至16-10-20(附註2)	1.620	1.600	1.576
於二零一九年十一月十三日合共授出	150,000,000	-	-	-	-	150,000,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
於二零一九年十一月十三日合共授出	257,000,000	-	-	-	132,600,000	124,400,000	13-11-19	14-11-20至13-11-24(附註2)	0.2242	0.218	0.2242
小計	420,440,000	-	-	9,248,000	136,592,000	274,600,000					
<b>董事</b>											
於二零一五年一月二十二日合共授出											
馬飛先生	256,000	-	-	256,000	-	-	22-01-15	22-1-16至22-1-20(附註2)	1.492	1.490	1.492
於二零一五年一月二十二日合共授出											
許奕波先生	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000	22-01-15	22-1-17至22-1-21(附註4)	1.492	1.490	1.492
於二零一五年十月十六日合共授出											
馬飛先生	592,000	-	-	592,000	-	-	16-10-15	16-10-16至16-10-20(附註2)	1.620	1.600	1.576
於二零一五年十月十六日合共授出											
許奕波先生	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000	16-10-15	16-10-17至16-10-21(附註4)	1.620	1.600	1.576
於二零一九年十一月十三日合共授出											
梁銳先生	30,000,000	-	-	-	-	30,000,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
許奕波先生	12,000,000	-	-	-	-	12,000,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
馬飛先生	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
林羣峰先生	2,800,000	-	-	-	-	2,800,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
吳偉雄先生	2,800,000	-	-	-	-	2,800,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
黃大展博士	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
謝維信先生	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
陳敬忠先生	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
郭敬輝先生	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000	13-11-19	14-5-20至13-5-24(附註3)	0.2242	0.218	0.2242
小計	62,800,000	-	-	-	-	62,800,000					
小計	75,648,000	-	-	848,000	-	74,800,000					
總計	496,088,000	-	-	10,096,000	136,592,000	349,400,000					

## 董事會報告

年內未行使購股權的調節表的附註：

1. 購股權的歸屬期由授出日期起至行使期開始止。
2. 就所授出具有根據購股權授出日期釐定可行使日期的購股權而言，購股權總數的首25%可於授出日期後一年行使，而購股權總數的每25%可於其後各年度行使。
3. 就所授出具有根據購股權授出日期釐定可行使日期的購股權而言，購股權總數的首25%可於授出日期後半年行使，而購股權總數的每25%可於其後各年度行使。
4. 就所授出具有根據購股權授出日期釐定可行使日期的購股權而言，購股權總數的首25%可於授出日期後兩年行使，而購股權總數的每25%可於其後各年度行使。
5. 一份購股權的行使價乃僱員須支付以取得購股權項下每股股份的金額。

## 審核委員會

審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成。該委員會已審閱本公司所採納的會計原則及常規，並已討論核數、內部監控及財務報告事宜。審核委員會已審閱本集團於本年度的年度業績。

## 董事於競爭業務的權益

於二零二零年十二月三十一日，根據上市規則第8.10條，概無董事或任何彼等各自的聯繫人於與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

## 重大法律訴訟

除財務報表附註37所披露者外，據董事會所知，本公司於年內並未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且並無待決或面臨或針對本公司提出的重大訴訟或索償。

## 足夠公眾持股量

根據本公司所得的公開資料，據董事所知，於本報告日期，本公司的公眾持股量仍符合上市規則第8.08條所載最低公眾持股量的指定水準。

## 運營風險

於二零二零年三月十一日，世界衛生組織正式將新型冠狀病毒爆發描述為COVID-19疫情。COVID-19疫情對本集團於本年度的業務表現產生較大不利影響。一方面，本集團的重點銷售區域(美國市場)的COVID-19疫情仍然很嚴峻，導致新產品在美國的上市時間延後，銷量下滑。另一方面，受COVID-19疫情影響，某些原材料出現供應短缺和價格上漲，導致公司成本上升。為應對COVID-19疫情對美國市場的持續影響及配合集團的發展方向，本集團於本年度已逐步調整集團業務發展方向，並從海外市場逐步轉移到中國市場上，降低運營風險。

## 外匯風險

於本年度，本集團要面對交易貨幣風險。該等風險乃因為經營單位以單位功能貨幣以外之貨幣進行買賣而產生，而應收款項及應付款項則以美元及歐元列值。於本年度，本集團面對主要與美元及歐元有關之外匯風險，此乃可能會影響本集團之表現及資產價值。本集團於二零二零年並無訂立任何衍生合約以對沖該等風險。

## 僱員及薪酬政策

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團員工成本(包括董事酬金)約為207.58百萬港元(二零一九年：178.77百萬港元)。本集團僱員的薪酬乃按彼等的職責及市場水準釐定，而表現良好的員工可獲發放酌情花紅及接受培訓。截至二零二零年十二月三十一日，本集團擁有604名僱員(二零一九年：668名僱員)。

## 重大投資

除財務報表附註25所披露者外，本集團於二零二零年十二月三十一日並無持有任何重大投資。

## 重大收購及出售

除財務報表附註34及附註35所披露者外，於回顧年度內本公司及其附屬公司並無重大收購及出售交易。

## 董事對財務報表的責任

董事已確認知悉彼等負責編製本公司於本年度的財務報表。董事會負責對年報及中期報告、內幕消息公告及根據上市規則以及其他法定及監管要求規定的其他披露事項作出平衡、清晰及可理解的評估。

## 報告期後事項

本集團於報告期後的重大事項之詳情載於財務報表附註45。

## 核數師

安永會計師事務所將退任，惟將於本公司應屆股東週年大會上提呈決議案，繼續委聘其為本公司的核數師。

代表董事會

酷派集團有限公司

陳家俊

執行董事

行政總裁

主席

香港，二零二一年三月二十六日

## 獨立核數師報告



致：酷派集團有限公司各股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

### 意見

吾等已審核第52至174頁所載酷派集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)綜合財務報表，該等綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表，及截至該日期止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露規定妥為編製。

### 意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已根據守則履行吾等的其他道德責任。吾等相信，吾等獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

### 與持續經營相關的重大不明朗因素

謹請垂注綜合財務報表附註2.1，該附註顯示截至二零二零年十二月三十一日， 貴集團的流動負債超出其流動資產約1,531百萬港元。如附註2.1所述，該事件或狀況連同附註2.1所載的其他事項顯示存在重大不明朗因素而可能對 貴集團的持續經營能力構成重大疑問。吾等並無就該事項作出意見修改。

### 關鍵審核事項

關鍵審核事項是我們根據專業判斷所決定，在當前時期綜合財務報表審核中最重要的事宜。我們在綜合財務報表審核過程中將該等事宜作為一個整體來對待，並由此形成我們的意見。我們並不對該等事宜各自作出意見。我們對下述每一事項在審計中是如何處理的描述亦以此為背景。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審核事項(續)

我們已履行本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」一節所述的責任，包括有關該等事項的責任。因此，我們的審核包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設的程序。我們審核程序的結果包括處理以下事項的程序，為我們就隨附的綜合財務報表的審核意見提供基礎。

#### 關鍵審核事項

#### 吾等的審核如何處理關鍵審核事項

##### 非流動資產減值

近年來，貴集團與手機業務有關的持續經營業績為增加有關貴集團按歷史成本列賬的非流動資產(包括於二零二零年十二月三十一日的物業、廠房及設備(包括在建工程)、使用權資產及無形資產，賬面值分別為62,890,000港元、89,951,000港元及6,867,000港元)減值風險的因素。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，錄得減值虧損約22,611,000港元，以將若干物業、廠房及設備的賬面值減至可收回金額。

管理層以公允價值減出售成本以及其在用價值兩者中之較高者計量有關可回收金額。該等資產的可回收性乃視乎智能手機及其他智能設備的未來需求、貼現率及匯率以及與未來生產水平及經營成本有關的內部假設等宏觀經濟假設而定。由於經濟前景、產品價格波動、預測未來生產及市場需求不確定，該等估計尤為重要。減值評估的結果可能會因應不同假設而造成顯著差異。

有關貴集團非流動資產的相關披露載於綜合財務報表附註3、14、16及17。

吾等透過比較非流動資產的賬面值與彼等各自的可收回金額，取得並檢討管理層對該等資產的減值評估。

就根據公允價值減出售成本計量的可收回金額而言，我們涉及估值專家就該等資產的市值取得獨立估計，並與相關賬面值進行比較。

就根據在用價值計量的可收回金額而言，吾等已評估管理層採納的假設及方法，包括根據市場趨勢及根據現有產能估計的銷售數量計算的預算價格。吾等參與估值專家協助吾等評估貼現率。吾等透過將預測與各資產及業務發展計劃的歷史業績進行比較，以評估對未來收益及經營業績的預測。

吾等評估了綜合財務報表內非流動資產減值披露的充分性。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審核事項(續)

#### 關鍵審核事項

#### 吾等的審核如何處理關鍵審核事項

##### 投資物業估值

截至二零二零年十二月三十一日，貴集團擁有投資物業人民幣2,287,583,000元，佔總資產的53%，按公允價值計量。投資物業的估值由管理層委聘的獨立合資格估值師釐定。由於投資物業的賬面值重大且估值涉及重大判斷及估計，故投資物業的估值對吾等的審核至關重要。

吾等已考慮獨立合資格估值師的客觀性、獨立性及專業性。

吾等已評估物業相關數據的來源及適當性，包括已用作估值輸入數據的市場月租、貼現率及市場單位銷售率。

吾等參與內部估值專家協助吾等分析估值及挑戰估值所用相關假設。

本集團投資物業的相關披露資料載於綜合財務報表附註3及15。

吾等已於綜合財務報表評估與該等投資物業估值有關的披露是否足夠。

### 年報所載的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料(綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告除外)。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不會就其發表任何形式的鑒證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱讀其他資料，及在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所瞭解的情況有重大不符，或其他方面存在重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。就此而言，吾等無需報告任何事項。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露要求編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映及落實董事認為必要的內部控制，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證為高水平的保證，但不能保證按香港審計準則進行的審核總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘按合理預期而錯誤陳述個別或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審核的過程中，吾等運用了職業判斷，保持了職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注綜合財務報表中的相關披露資料，若有關披露資料不足，則吾等須出具非無保留意見的核數師報告。吾等的結論是基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就貴集團實體或業務活動的財務資料獲取充分、適當的審核憑證，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等對審核意見承擔全部負責。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等與審核委員會溝通計劃審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等於審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通所有合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及(倘適用)相關措施消除威脅或適用的防護措施。

就與審核委員會溝通的事項而言，吾等釐定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等於核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期於吾等報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為許建輝。

#### 安永會計師事務所

執業會計師

香港中環

添美道1號

中信大廈22樓

二零二一年三月二十六日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
收入	5	<b>811,757</b>	1,858,090
銷售成本		<b>(689,703)</b>	(1,426,205)
毛利		<b>122,054</b>	431,885
其他收益及盈利	5	<b>287,259</b>	198,631
於聯營公司之投資減值	19	-	(3,196)
銷售及分銷開支		<b>(200,243)</b>	(269,105)
行政開支		<b>(296,430)</b>	(247,143)
其他開支		<b>(121,397)</b>	(58,575)
融資成本	7	<b>(37,000)</b>	(44,197)
應佔下列公司溢利及虧損：			
合營公司		<b>(5,774)</b>	129,049
聯營公司		<b>(47,532)</b>	(19,238)
來自持續經營業務之除稅前(虧損)/溢利	6	<b>(299,063)</b>	118,111
所得稅開支	10	<b>(45,965)</b>	(3,299)
來自持續經營業務之年內(虧損)/溢利		<b>(345,028)</b>	114,812
<b>已終止經營業務</b>			
來自已終止經營業務之年內虧損	11	<b>(48,800)</b>	(2,718)
年內(虧損)/溢利		<b>(393,828)</b>	112,094

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
<b>其他全面收益</b>			
後續期間可能重新歸類為損益之其他全面收益：			
換算海外業務的匯兌差額		<b>13,233</b>	8,484
重新歸類調整年內出售之國外業務	35	<b>51,743</b>	(29)
應佔其他全面溢利／(虧損)：			
合營公司		<b>12,382</b>	(3,090)
聯營公司		<b>10,830</b>	(5,060)
後續期間可能重新歸類為損益之其他全面收益淨額		<b>88,188</b>	305
後續期間不會重新歸類為損益之其他全面收益：			
物業重估之盈利		<b>1,053,018</b>	7,631
所得稅影響	31	<b>(263,255)</b>	(1,908)
後續期間不會重新歸類為損益之其他全面收益淨額		<b>789,763</b>	5,723
<b>年內其他全面收益(扣除稅項)</b>		<b>877,951</b>	6,028
<b>年內全面收益總額</b>		<b>484,123</b>	118,122
以下人士應佔年內(虧損)／收益：			
本公司擁有人		<b>(393,986)</b>	112,321
非控股權益		<b>158</b>	(227)
		<b>(393,828)</b>	112,094
以下人士應佔年內全面收益／(虧損)總額：			
本公司擁有人		<b>483,946</b>	118,354
非控股權益		<b>177</b>	(232)
		<b>484,123</b>	118,122
<b>本公司普通股股東應佔每股(虧損)／盈利</b>		港仙	港仙
基本及攤薄			
一年內(虧損)／溢利		<b>(6.56)</b>	2.22
—來自持續經營業務之(虧損)／溢利		<b>(5.75)</b>	2.27

## 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	<b>305,048</b>	547,334
投資物業	15	<b>2,287,583</b>	389,118
使用權資產	16(a)	<b>89,951</b>	164,054
無形資產	17	<b>6,867</b>	3,644
於合營公司之投資	18	<b>188,321</b>	180,083
於聯營公司之投資	19	<b>265,717</b>	304,341
按公允價值計入損益之金融資產	25	<b>86,935</b>	94,369
應收貸款	23	–	1,098
其他非流動資產	24	<b>2,804</b>	35,791
遞延稅項資產	31	<b>470</b>	543
<b>非流動資產總額</b>		<b>3,233,696</b>	1,720,375
<b>流動資產</b>			
存貨	20	<b>181,568</b>	254,255
應收貿易賬款	21	<b>104,906</b>	422,580
應收票據	22	<b>3,373</b>	–
短期應收貸款	23	–	2,272
預付款項、按金及其他應收款項	24	<b>299,889</b>	402,807
應收聯營公司款項	40	<b>3,170</b>	7,080
應收一間合營公司款項	40	<b>7,937</b>	–
抵押存款	27	<b>79,427</b>	66,866
現金及現金等價物	27	<b>208,773</b>	297,420
		<b>889,043</b>	1,453,280
分類為持作出售之資產	26	<b>198,777</b>	186,323
<b>流動資產總額</b>		<b>1,087,820</b>	1,639,603

## 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	28	252,755	505,961
其他應付款項及應計費用	29	1,500,899	1,402,490
計息銀行及其他借款	30	534,670	240,439
租賃負債	16(b)	3,562	9,587
應付聯營公司款項	40	43,578	52,811
應付一間合營公司款項	40	1,764	–
應付關聯方款項	40	167,225	–
應繳稅項		114,731	112,409
流動負債總額		2,619,184	2,323,697
流動負債淨額		(1,531,364)	(684,094)
資產總額減流動負債		1,702,332	1,036,281
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	16(b)	3,518	7,733
應付一名關聯方款項	40	–	269,432
遞延稅項負債	31	375,514	47,424
其他非流動負債		4,447	3,468
非流動負債總額		383,479	328,057
資產淨值		1,318,853	708,224
<b>股權</b>			
本公司擁有人應佔股權			
股本	32	65,334	58,334
儲備	32	1,253,120	649,668
非控股權益		1,318,454	708,002
		399	222
股權總額		1,318,853	708,224

陳家俊  
董事

馬飛  
董事

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 本公司

購股權儲備 千港元	股份獎勵儲備 千港元	資本贖回儲備 千港元 (附註32(b))	其他儲備 千港元 (附註32(b))	匯兌波動儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	股權總額 千港元
67,018	43,564	1,870	1,570,874	(29,235)	(2,719,474)	708,002	222	708,224
-	-	-	-	-	(393,986)	(393,986)	158	(393,828)
-	-	-	-	-	-	789,763	-	789,763
-	-	-	-	13,214	-	13,214	19	13,233
-	-	-	-	51,743	-	51,743	-	51,743
-	-	-	-	12,382	-	12,382	-	12,382
-	-	-	-	10,830	-	10,830	-	10,830
-	-	-	-	88,169	(393,986)	483,946	177	484,123
-	-	-	-	-	-	116,000	-	116,000
-	-	-	-	-	-	(283)	-	(283)
10,789	-	-	-	-	-	10,789	-	10,789
77,807*	43,564*	1,870*	1,570,874*	58,934*	(3,113,460)*	1,318,454	399	1,318,853

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註					擁有人應佔
		股本	股份溢價賬	實繳盈餘	資產重估儲備	法定儲備
		千港元 (附註32(a))	千港元 (附註32(b))	千港元	千港元	千港元 (附註32(b))
二零二零年一月一日		<b>58,334</b>	<b>1,399,129</b>	<b>390</b>	<b>113,654</b>	<b>201,878</b>
年內虧損		-	-	-	-	-
年內其他全面收益：						
物業重估之收益(扣除稅項)		-	-	-	<b>789,763</b>	-
換算國外業務產生之匯兌差額		-	-	-	-	-
重新歸類調整年內出售之國外業務	35	-	-	-	-	-
應佔其他全面溢利：						
合營公司		-	-	-	-	-
聯營公司		-	-	-	-	-
年內全面收益總額		-	-	-	<b>789,763</b>	-
股份發行	32	<b>7,000</b>	<b>109,000</b>	-	-	-
股份發行費用	32	-	<b>(283)</b>	-	-	-
以股權結算之購股權安排	33	-	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日		<b>65,334</b>	<b>1,507,846*</b>	<b>390*</b>	<b>903,417*</b>	<b>201,878*</b>

\* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表內之綜合儲備1,253,120,000港元(二零一九年：649,668,000港元)。

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

本公司

購股權儲備 千港元	股份獎勵儲備 千港元	資本贖回儲備 千港元 (附註32(b))	其他儲備 千港元 (附註32(b))	匯兌波動儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	股權總額 千港元
63,002	43,564	1,870	1,570,874	(29,545)	(2,831,477)	414,135	454	414,589
-	-	-	-	-	112,321	112,321	(227)	112,094
-	-	-	-	-	-	5,723	-	5,723
-	-	-	-	8,489	-	8,489	(5)	8,484
-	-	-	-	(29)	-	(29)	-	(29)
-	-	-	-	(3,090)	-	(3,090)	-	(3,090)
-	-	-	-	(5,060)	-	(5,060)	-	(5,060)
-	-	-	-	310	112,321	118,354	(232)	118,122
-	-	-	-	-	-	171,964	-	171,964
-	-	-	-	-	-	(467)	-	(467)
4,016	-	-	-	-	-	4,016	-	4,016
-	-	-	-	-	(318)	-	-	-
67,018*	43,564*	1,870*	1,570,874*	(29,235)*	(2,719,474)*	708,002	222	708,224

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註					擁有人應佔
		股本 千港元 (附註32(a))	股份溢價賬 千港元 (附註32(b))	實繳盈餘 千港元	資產重估儲備 千港元	法定儲備 千港元 (附註32(b))
二零一九年一月一日		50,334	1,235,632	390	107,931	201,560
年內溢利		-	-	-	-	-
年內其他全面收益/(虧損)：						
物業重估之收益(扣除稅項)		-	-	-	5,723	-
換算國外業務產生之匯兌差額		-	-	-	-	-
重新歸類調整年內出售之國外業務	35	-	-	-	-	-
應佔其他全面溢利：						
一間合營公司		-	-	-	-	-
聯營公司		-	-	-	-	-
年內全面收益總額		-	-	-	5,723	-
股份發行	32	8,000	163,964	-	-	-
股份發行費用	32	-	(467)	-	-	-
以股權結算之購股權安排	33	-	-	-	-	-
向法定儲備分配		-	-	-	-	318
於二零一九年十二月三十一日		58,334	1,399,129*	390*	113,654*	201,878*

## 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>經營業務的現金流量</b>			
除稅前(虧損)/溢利			
來自持續經營		<b>(299,063)</b>	118,111
來自非持續經營	11	<b>(46,754)</b>	(1,493)
就下列各項作出調整：			
銀行利息收益		<b>(2,879)</b>	(2,031)
融資成本	7	<b>37,000</b>	44,197
應佔一間合營公司虧損/(溢利)		<b>5,774</b>	(129,049)
應佔聯營公司虧損		<b>47,532</b>	19,238
折舊	6	<b>25,722</b>	28,845
投資物業之公允價值變動	5	<b>(175,662)</b>	(4,554)
專利權、特許權及計算機軟件攤銷	6	<b>1,642</b>	1,441
使用權資產折舊	6	<b>10,394</b>	14,960
出售使用權資產之收益	5	<b>(873)</b>	-
出售物業、廠房及設備項目之虧損	6	<b>6,066</b>	8,674
出售於聯營公司之投資盈利	5	<b>(623)</b>	(2,625)
出售一間附屬公司之虧損	11, 35	<b>55,723</b>	-
按公允價值計入損益之金融資產之公允價值虧損	6	<b>8,754</b>	36,657
金融資產減值/(撥回)淨額	6	<b>4,227</b>	(16,112)
於聯營公司之投資減值	6	-	3,196
使用權資產減值	6	-	3,210
其他非流動資產減值	6	<b>31,403</b>	-
物業、廠房及設備及無形資產之減值	6	<b>22,611</b>	-
存貨減記至可變現淨值	6	<b>26,016</b>	49,594
轉移在建工程至投資物業之虧損	6	-	6,091
確認股權結算之購股權開支	6	<b>10,789</b>	4,016
未變現匯兌差額		<b>(53,016)</b>	15,635
		<b>(285,217)</b>	198,001
其他非流動資產減少		<b>3,036</b>	3,298
存貨減少/(增加)		<b>56,535</b>	(114,866)
應收貿易賬款減少/(增加)		<b>321,325</b>	(251,862)
應收票據(增加)/減少		<b>(3,373)</b>	8,967
應收貸款(增加)/減少		<b>(187,803)</b>	3,989
預付款項、按金及其他應收款項減少		<b>122,847</b>	132,586
應收聯營公司款項增加		<b>(1,378)</b>	-
應收聯營公司款項增加減少/(增加)		<b>978</b>	(4,572)
應付貿易賬款(減少)/增加		<b>(281,577)</b>	260,690
其他應付款項及應計費用減少		<b>(21,228)</b>	(231,967)
應付關聯方款項增加		<b>9,793</b>	-
應付聯營公司款項減少		-	(130,887)
其他非流動負債增加/(減少)		<b>837</b>	(1,232)
經營所使用的現金		<b>(265,225)</b>	(127,855)
已付所得稅		<b>(1,602)</b>	(77)
經營業務所用現金流量淨額		<b>(266,827)</b>	(127,932)

## 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營業務所用現金流量淨額		<b>(266,827)</b>	(127,932)
<b>投資業務的現金流量</b>			
已收利息		<b>2,879</b>	2,031
購入物業、廠房及設備項目		<b>(169,804)</b>	(171,662)
添置使用權資產		<b>(24,470)</b>	–
購入無形資產之預付款項		–	(27,210)
添置其他無形資產		<b>(4,474)</b>	–
出售物業、廠房及設備項目所得款項		<b>1,776</b>	11,324
出售按公允價值計入損益之金融資產之所得款項		<b>33,939</b>	8,458
出售附屬公司的現金流入淨額	35	<b>180,240</b>	9,827
收購一間附屬公司	34	<b>16,980</b>	–
於一間聯營公司之額外注資		–	(13,842)
購入按公允價值計入損益之金融資產		<b>(34,880)</b>	–
收回按公允價值計入損益之金融資產		<b>878</b>	–
向關聯方提供的墊款		<b>(14,496)</b>	–
出售一幅土地及在建工程的預收款項		–	230,294
轉撥至受限制銀行存款		<b>(18,960)</b>	(67,633)
由受限制銀行存款轉撥的現金		<b>11,137</b>	114,072
投資活動(所用)／所得現金流量淨額		<b>(19,255)</b>	95,659
<b>籌資活動產生的現金流量</b>			
發行股份所得款項	32	<b>116,000</b>	171,964
股份發行開支	32	<b>(283)</b>	(467)
收購非控股權益	36	–	(2,351)
新增銀行及其他借款	36	<b>647,218</b>	109,785
償還銀行及其他借款	36	<b>(383,056)</b>	(92,615)
已付利息	36	<b>(40,037)</b>	(11,601)
償還租賃負債(包括本金部分)	16, 36	<b>(8,689)</b>	(11,183)
應付一名關聯方款項(減少)／增加	36	<b>(138,587)</b>	58,471
償還有關建議發行可換股債券的預收款項	36	–	(58,195)
籌資活動產生的現金流量淨額		<b>192,566</b>	163,808
<b>現金及現金等價物(減少)／增加淨額</b>		<b>(93,516)</b>	131,535
年初現金及現金等價物		<b>297,420</b>	168,554
外匯匯率變動的影響，淨額		<b>4,869</b>	(2,669)
<b>年末現金及現金等價物</b>		<b>208,773</b>	297,420
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	27	<b>208,773</b>	297,420

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 1. 公司及集團資料

酷派集團有限公司為一間在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司之註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司為無線解決方案及設備供應商。年內，本集團繼續集中生產及銷售移動電話及配件，以及提供無線應用服務。

#### 有關附屬公司之資料

本公司主要附屬公司之詳情如下：

公司	註冊成立／註冊及營運地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
Yulong Infotech Inc.	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)／ 中國大陸	50,000美元	100	-	投資控股
Digital Tech Inc.	英屬處女群島／ 中國大陸	10美元	100	-	投資控股
宇龍計算機通信科技(深圳)有限公司 (「宇龍深圳」)**	中華人民共和國(「中國」)／ 中國大陸	人民幣503,000,000元	-	100	銷售移動電話
酷派軟件技術(深圳)有限公司 (「深圳酷派」)*	中國／中國大陸	10,000,000港元	-	100	提供手機之產品設計及軟件開發
東莞宇龍通信科技有限公司 (「東莞宇龍」)***	中國／中國大陸	人民幣120,000,000元	-	100	生產移動電話
西安酷派軟件科技有限公司 (「西安酷派」)*	中國／中國大陸	人民幣8,000,000元	-	100	提供手機之產品設計及軟件開發
酷派海外有限公司	香港	1,550,000美元	-	100	銷售移動電話
Coolpad Technologies Inc.	美國	2,300,000美元	-	100	銷售移動電話
深圳酷派技術有限公司 (「深圳酷派技術」)***	中國／中國大陸	人民幣100,000,000元	-	100	提供手機之產品設計及軟件開發

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 1. 公司及集團資料(續) 有關附屬公司之資料(續)

公司	註冊成立/註冊及營運地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
宇龍科技(香港)有限公司	香港	1,000,000美元	-	100	銷售移動電話
China Wireless Technologies Limited	開曼群島	1美元	-	100	投資控股
中國無線科技有限公司	香港	1,000港元	-	100	投資控股
西安酷派通信設備有限公司 (「西安酷派設備」)*	中國/中國大陸	人民幣300,000,000元	-	100	生產移動電話
南京酷派軟件技術有限公司 (「南京酷派」)**	中國/中國大陸	人民幣100,000,000元	-	100	提供手機之產品設計及軟件開發
深圳市合龍科技有限公司 (「合龍科技」)^	中國/中國大陸	人民幣11,000,000元	-	100	提供無線應用服務
東莞市酷樂物業管理有限公司*	中國/中國大陸	人民幣1,000,000元	-	100	物業管理
Coolpad Global Inc.	開曼群島	1美元	100	-	投資控股
Coolpad Global Limited	香港	100美元	-	100	投資控股
Xcentz Limited	香港	100,000美元	-	100	銷售移動電話
Xcentz Inc	美國	1美元	-	100	銷售移動電話及配件
Coolpad Technologies CA, Inc	加拿大	10美元	-	100	銷售移動電話
江西宇龍通信科技有限公司***	中國/中國大陸	人民幣1,000,000元	-	100	銷售移動電話
東莞酷派軟件技術有限公司 (「東莞酷派軟件」)**	中國/中國大陸	人民幣100,000,000元	-	100	提供手機之產品設計及軟件開發

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)  
有關附屬公司之資料(續)

公司	註冊成立/註冊及營運地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
深圳市匯恒盈投資管理有限公司***	中國/中國大陸	人民幣500,000元	-	100	投資控股
深圳聚合成長創業投資合夥企業 (有限合夥)(「深圳聚合成長」)**	中國/中國大陸	人民幣10,000,000元	-	100	投資控股
Hunan Helongsheng Trading Co., Ltd. (「Hunan Helongsheng」)**	中國/中國大陸	人民幣10,000,000元	-	60	暫無業務
Dongguan Yikuaixiu Technology Co., Ltd.*	中國/中國大陸	人民幣10,000,000元	-	100	移動電話維修服務
Coolpad Information Technologies Research Institute (Shenzhen) Co., Ltd.***	中國/中國大陸	人民幣30,000,000元	-	100	產品設計及軟件開發
Coolpad International Holding (Shenzhen) Co., Ltd.*	中國/中國大陸	人民幣600,000,000元	-	100	投資控股
南昌酷派智能科技有限公司 (「南昌酷派」)****	中國/中國大陸	人民幣800,000,000元	-	100	銷售移動電話

\* 該等附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。

\*\* 該附屬公司根據中國法律註冊為合作合營公司。

\*\*\* 該等附屬公司根據中國法律註冊為有限公司。

\*\*\*\* 本集團於該實體合法持有的股權低於融資安排應佔實益權益，根據該融資安排，本集團有責任按事先釐定的金額回購對手方合法持有的股權，該等對手方無權投票及分佔收益。本公司董事認為，本集團實質上擁有該實體的全部股權，並規管其財務及運營政策，以獲取該實體經營活動的利益，故本集團將其股權完全併入財務報表。

^ 該實體透過若干合約安排綜合入賬。

誠如財務報表附註35所披露，深圳市匯盈小額貸款有限責任公司(「匯盈」)於二零一九年十二月三十一日為本集團的附屬公司，且於二零二零年出售。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 1. 公司及集團資料(續)

#### 有關附屬公司之資料(續)

於本年度，本集團透過若干合約安排將合龍科技綜合入賬。有關該收購的進一步詳情載於財務報表附註34。

上表載列董事認為主要影響本年度業績或組成本集團資產淨值主要部分之本公司附屬公司。本公司董事認為，提供其他附屬公司之詳情可能使資料過於冗長。

### 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(其包括全部香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例對披露之規定而編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟以按公允價值計量之投資物業、列入物業、廠房及設備的若干樓宇以及按公允價值計入損益的股本投資除外。分類為持作出售之資產以其賬面值及公允價值減出售成本較低者列賬。除另有註明者外，該等財務報表乃以港元(「港元」)呈列，而所有金額均調整至最接近之千元。

於二零二零年四月十七日，本公司公佈董事會出售匯盈(其從事提供融資服務)的決定。出售匯盈已於二零二零年七月二日完成。出售匯盈已於隨附的綜合損益及其他全面收益表中呈列為已終止經營業務，而截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較數字亦已相應重列。

#### 持續經營基準

於二零二零年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額1,531百萬港元。於二零二零年十二月三十一日，不受限制的現金及現金等價物結餘為209百萬港元。於二零二零年十二月三十一日，本集團就未來十二個月將產生的在建工程的資本開支的資本承擔為93百萬港元。此等情況可能令本集團持續經營的能力遭受重大質疑。

本年度，董事已採取各種措施改善本集團的流動資金狀況，包括但不限於i)實施成本節約措施以控制日常營運成本；及ii)獲京基集團有限公司(「京基集團」)同意，不再催促償還與京基集團訂立的貸款協議項下提取的貸款，原始到期日為二零二一年五月二十一日，直至本報告日期，本集團提取的累積貸款約為232百萬港元，餘下未提取貸款結餘約為362百萬港元；iii)本公司成功完成配售700,000,000股股份，所得款項淨額約為116百萬港元；及iv)本公司成功取得人民幣1,350百萬元(相當於1,604百萬港元)的有條件銀行融資，直至本報告日期，本集團提取的累積貸款約為297百萬港元，餘下未提取貸款結餘約為1,307百萬港元。進一步詳情載於財務報表附註30。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.1 編製基準(續)

#### 持續經營基準(續)

董事已採取或審議進一步措施以改善本集團的流動資金狀況，包括但不限於，i)於二零二一年二月五日，本集團與獨立第三方訂立協議，據此，本集團成功將計入其他借款的貸款人民幣100百萬元(相當於119百萬港元)的到期日延長至二零二二年九月二十七日；及ii)於二零二一年三月八日，本集團成功完成配售666,000,000股股份，所得款項淨額約為186百萬港元。

董事根據本集團的現有狀況、未來事件及承諾已編製本集團未來十二個月的現金流量預測。董事認為本集團將擁有充足的營運資金履行其業務，因此本集團的財務報表已根據持續經營基準編製。

董事已考慮以下計量及估計(包括但不限於)：

- (i) 本集團已重新審視未來十二個月的資本開支計劃，並視乎營運資金的充足度及本集團取得融資資源能力，考慮延後在建工程。董事認為，延後資本開支可能令未來十二個月的營運資金需求壓力緩解。
- (ii) 於二零二一年一月十二日，本公司全資附屬公司宇龍深圳與一家獨立物業開發商深圳市星華安房地產開發有限公司(「星華安」)訂立合作協議，據此，宇龍深圳及星華安已有條件同意共同合作及開發酷派資訊港城市翻新項目的第二及第三期工程，宇龍深圳將提供其所擁有的土地，而星華安將就建設、營運及銷售(如適用)提供資金及專業知識。本集團相信有關合作可促進城市翻新項目的建築工程，而不會耗盡本集團的財務資源，並將為本集團未來的財務表現作出積極貢獻。更多詳情載於本公司日期為二零二一年一月十二日之公告。
- (iii) 考慮到第五代無線系統市場產生之潛在商業機會，已重新審視其於中國大陸的營運策略，旨在與各種管道商業夥伴拓展合作。本集團持續採取措施以加強各種生產成本及開支的成本管控，旨在實現可盈利及正面現金流經營，包括縮減營運、優化人力資源及控制資本開支。

儘管有上述措施，經考量本集團的主要營運市場(包括中國內地及美國)新型第五代移動電話業務的不確定性及弱點，以及冠狀病毒疫情的持續擴散導致導致經濟的不確定性因素及幹擾增加，對於本集團將來是否能實現其上述的計劃及措施，仍存在重大不確定因素。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.1 編製基準(續)

#### 持續經營基準(續)

倘本集團無法實現改善其財務狀況之計劃，則須作出調整以反映資產可能需要以截至二零二零年十二月三十一日綜合財務狀況表內現時所載金額外的金額變現之情況。此外，本集團可能必須為可能產生的進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映在該等綜合財務報表中。

#### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體。當通過參與該投資對象而享有可變回報的風險或權利，以及有能力運用其對投資對象的控制權(即令本集團現時有能力指導投資對象開展有關活動的現有權利)以影響回報金額時，即實現控制。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利，則本集團在評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權益持有人之間的合約安排；
- (b) 因其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司採用與本公司一致之會計政策編製相同報告期間的財務報表。附屬公司之業績乃於本集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該等控制權終止為止。

損益及其他全面收益項目歸屬於本集團母公司之擁有人及非控股權益，即使導致非控股權益結餘出現虧絀。與本集團成員公司間交易有關的所有集團內部資產與負債、股權、收入、開支及現金流於綜合入賬時全數對銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三項控制權要素其中一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。在不失去控制權之情況下，附屬公司之所有權權益變動按股權交易列賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計匯兌差額；及確認(i)已收代價的公允價值；(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分，按照與本集團直接出售有關資產或負債所須的相同的基準重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.2 會計政策及披露

本公司已對本年度財務報表首次採納二零一八年度財務報告之概念框架及以下新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號 及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	新冠病毒的相關租金減免(提前採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義

二零一八年度財務報告概念框架及該等經修訂香港財務報告準則的性質及影響敘述如下：

- (a) 二零一八年度財務報告概念框架(「概念框架」)規定一套完整財務報告概念及準則設定，為制定連貫會計政策的財務報表編製者提供指引，以及協助各界瞭解及詮釋準則。概念框架包括計量及報告財務表現的新章節、取消確認資產及負債的新指引，以及最新資產及負債界定及確認標準。其亦釐清監管、審慎及計量不確定因素於財務報告之作用。概念框架並非屬於準則，且其載述的概念概無替代任何準則內的概念或規定。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無造成任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號(修訂本)對業務的定義加以澄清並提供額外指引。該修訂澄清，一系列綜合活動及資產須至少包括可共同對創造產出能力有重大貢獻的投入及實質過程，方可被視為一項業務。業務可在未包括所有創造產出所需投入及過程的狀況下存在。該等修訂移除原有對市場參與者是否有能力收購該項業務並持續產出之能力之評估，轉而側重已收購投入及已收購實質過程是否共同對創造產出之能力有重大貢獻。該等修訂亦縮小產出的定義，側重向客戶提供的貨品或服務、投資收入或日常活動產生的其他收入。此外，該等修訂就評估已收購過程是否具實質性提供指引，並引入一項增加一個可選的公允價值集中性測試，該測試可就被收購的一系列活動及資產是否為一項業務提供簡化的評估方法。本集團已就於二零二零年一月一日或之後發生之交易或其他事件提前應用該等修訂。該等修訂不會對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)旨在解決以替代無風險利率(「無風險利率」)取代現有利率基準之前的期間的財務報告問題的影響。該等修訂提供可在引入替代無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受到該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，因此該等修訂並未對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.2 會計政策及披露之變動(續)

- (d) 香港財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供可行權宜方法，使其可選擇不就因COVID-19疫情的直接後果而產生之租金寬免應用租賃修訂會計處理。該可行使之權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接產生之租金寬免後果，且僅當(i)租賃付款之變動導致租賃代價有所修訂，而經修訂代價與緊接變動前之租賃代價大致相同，或少於緊接變動前之租賃代價；(ii)租賃付款之任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前之付款；及(iii)租賃之其他條款及條件並無實質變動，方可適用。該修訂於二零二一年六月一日或之後開始之年度期間有效，並允許提早應用並應追溯應用。該修訂並未對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)為重大性提供新的定義。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別資訊將可影響使用財務報表作一般目的的主要使用者基於相關財務報表作出的決定，則該資訊為重要。該等修訂澄清，重大性取決於資訊的性質或牽涉範圍或兩者兼有。該等修訂並未對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團並未於該等財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第二階段 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>4</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>3、5</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約－履行合約之成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之說明性示例及香港會計準則第41號(修訂本) <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 尚未釐定強制生效日期但可供採納

<sup>5</sup> 由於香港會計準則第1號(修訂本)，香港詮釋第5號財務報表的呈報－借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類已於二零二零年十月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論不變

有關預期適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料載列如下。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第3號(修訂本)旨在以二零一八年六月頒佈的*財務報告概念框架*之提述取代先前*財務報表編製及呈列框架*之提述，而毋須大幅更改其規定。該等修訂亦對香港財務報告準則第3號有關實體參考概念框架以釐定資產或負債之構成之確認原則加入一項例外情況。該例外情況規定，對於屬香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於業務合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自二零二二年一月一日起前瞻性採納該等修訂。由於該等修訂前瞻性應用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂的影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)於現有利率基準被可替代無風險利率替換時解決先前修訂中未處理但影響財務報告之問題。第二階段之修訂提供一項實際可行權宜方法，允許對釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準變動進行會計處理時更新實際利率而無需調整賬面值，前提是有關變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許就對沖指定項目及對沖檔作出利率基準改革所要求的變動，而不會終止對沖關係。過渡期間可能產生的任何收益或虧損均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。該等修訂亦為實體提供暫時寬免，於無風險利率被指定為風險成份時毋須滿足可單獨識別之規定。該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定，惟實體須合理預期無風險利率風險成份於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂要求實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，但實體毋須重列比較資料。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的計息銀行貸款，按貸款最優惠利率(「貸款最優惠利率」)計算。倘該貸款的利率於未來期間以無風險利率取代，則本集團將於符合「經濟上等同」準則時，就該貸款變更應用此可行權宜方法，並預期不會因應用該變動的修訂而產生重大變更收益或損失。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)解決香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(二零一一年)之間有關處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資的規定的不一致情況。該等修訂規定，倘投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務，則須悉數確認收益或虧損。倘交易涉及不構成一項業務的資產，則該交易產生的收益或虧損於投資者的損益內確認，惟以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂將予以前瞻性應用。香港會計師公會於二零一六年一月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)修訂的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營企業的會計處理完成更廣泛的審閱後釐定。然而，該等修訂目前可供採納。

香港會計準則第1號(修訂本)澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於該實體須符合特定條件，則倘該實體符合當日之有關條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使權利延遲償還負債的可能性所影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第16號(修訂本)禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除使資產達到管理層擬定之營運狀態所需位置與條件過程中產生的項目銷售之任何所得款項。相反，實體須於損益中確認銷售任何有關項目之所得款項及該等項目之成本。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用於實體首次應用該等修訂的財務報表中所呈列的最早期間開始或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第37號(修訂本)澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊費用以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取，否則不包括在內。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並將應用於實體於其首次應用該等修訂的年度報告期間開始尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂的任何累計影響將確認為對首次應用日期之期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之說明性示例及香港會計準則第41號(修訂本)。預期將適用於本集團之該等修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清實體於評估一項新訂或經修訂金融負債之條款是否實質上不同於原金融負債之條款時所計入之費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已付或已收之費用，其中包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取之費用。實體對於該實體首次採用修訂的年度報告期間開始或之後經修訂或交換之金融負債應用該修訂。該修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。允許提早應用。該修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：於香港財務報告準則第16號隨附之第13項說明性示例中移除出租人就租賃物業裝修作出之付款說明。此舉消除了應用香港財務報告準則第16號時對租賃優惠進行處理之潛在混淆。

### 2.4 主要會計政策概要

#### 於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司指本集團一般長期持有其股本投票權益不少於20%，並可對其行使重大影響力之實體。重大影響指參與投資對象財務及經營政策決策的權力，但並非對該等政策享有控制權或聯合控制權。

合營公司指一種聯合安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營公司之資產淨值擁有權利。共同控制指按照合約協定對一項安排所共有之控制，共同控制僅在有關於活動要求享有控制權之訂約方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及合營公司的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。

本集團已作出調整，以納入任何可能存在的不同會計政策。

本集團所佔聯營公司及合營公司的收購後業績及其他全面收益，分別計入損益及其他全面收益。此外，倘於聯營公司或合營公司的權益中直接確認一項變動，則本集團於綜合權益變動表中確認其應佔的任何變動(倘適用)。本集團與聯營公司或合營公司進行交易所產生的未變現盈虧乃按其於本集團於聯營公司或合營公司投資之相關部分作抵銷，惟未變現虧損證明已轉讓資產出現減值情況則除外。收購聯營公司或合營公司所產生的商譽按本集團於聯營公司或合營公司的部分投資列賬。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 於聯營公司及合營公司之投資(續)

倘於聯營公司的投資變為於合營公司的投資或於合營公司的投資變為於聯營公司的投資，則不重新計量保留權益。該投資繼續按權益法列賬。在所有其他情況下，在對聯營公司喪失重大影響力或對合營公司喪失聯合控制權後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。喪失重大影響力或聯合控制權後聯營公司或合營公司的賬面值與保留投資的公允價值及出售所得款項兩者之間的差額確認為損益。

當於聯營公司或合營企業的投資分類為持作出售，則根據香港財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務入賬。

#### 業務合併及商譽

業務合併用收購法入賬。所轉讓代價以收購日期的公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期的公允價值、本集團向被收購方前擁有人所承擔的負債及本集團就換取被收購方控制權所發行股權的總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或於被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益，即於被收購方中賦予持有人於清算時按比例分佔資產淨值的現有所有權權益。非控股權益的一切其他組成部份乃按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括輸入及實質性程式，共同對創造成果有重大貢獻時，本公司釐定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承擔的金融資產及負債，以作出合適分類及指定。此舉包括在所收購公司主合約中分割出嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權以收購日期的公允價值重新計量，而任何收益或虧損於損益表中確認。

收購方將轉讓的任何或然代價於收購日期按公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價根據公允價值的變動以公允價值計量，並確認為損益。分類為權益的或然代價毋須重新計量，其後結算於權益入賬。

商譽初始按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益的已確認金額及本集團先前持有的被收購方股權的任何公允價值總額，與所收購可識別資產淨值及所承擔負債之間的差額。倘該代價與其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，該等差額於重新評估後，於損益表內確認為議價購買收益。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 業務合併及商譽(續)

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值可能減值時，則會更頻繁地進行測試。本集團於十二月三十一日就商譽進行年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值會通過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面金額時，則會確認減值虧損。已就商譽確認的減值虧損不得於其後期間撥回。

倘商譽被分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部份業務已售出，則在釐定出售業務的收益或虧損時，與售出業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該等情況下售出的商譽，會根據售出業務的相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

#### 公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其投資物業、包含於物業、廠房及設備之若干樓宇以及股本投資。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公允價值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者，所產生的經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，以儘量使用相關可觀察輸入數據及儘量減少使用不可觀察輸入數據。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 公允價值計量(續)

所有公允價值於本財務報表計量或披露的資產及負債乃基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下公允價值層級分類：

- 第一層 — 基於相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)
- 第二層 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據的估值方法
- 第三層 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於本財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

#### 非金融資產減值

倘存在減值跡象，或當須每年就資產進行減值檢測(不包括存貨、遞延稅項資產、金融資產、投資物業、包含於物業、廠房及設備之若干樓宇及分類為持作出售之資產)，則會估計資產之可收回數額。資產之可收回數額乃資產或現金產生單位之在用價值或公允價值減銷售成本兩者之較高者，而個別資產須分開計算，除非資產並無產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，在此情況下，則可收回數額按資產所屬現金產生單位之可收回數額計算。

僅在資產賬面值高於其可收回數額之情況下，方會確認減值虧損。評估在用價值時，估計日後現金流量按可反映貨幣時間價值及資產特定風險之現時市場評估之稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間自損益中與減值資產功能一致之開支類別扣除，除非資產乃按重估數額列賬則作別論，在此情況下，減值虧損乃根據該重估資產之有關會計政策計算。

於各報告期間結束時，將評估是否有任何跡象顯示過往已確認之減值虧損不再存在或可能減少。若出現上述跡象，則估計可收回數額。早前確認之資產減值虧損僅在用以釐定資產可收回數額之估計數字有變時方會撥回，然而，有關數額將不會高於倘以往年度並無就資產及其他全面收益確認減值虧損而應已釐定之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回減值虧損於其產生期間計入損益，除非資產乃按重估數額列賬則作別論，在此情況下，撥回減值虧損乃根據該重估資產之有關會計政策計算。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 關聯方

與本集團有關聯之人士乃指：

(a) 該方為一名人士或該名人士之家族近親且該名人士

(i) 有權控制或共同控制本集團；

(ii) 對本集團有重大影響；或

(iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員；

或

(b) 該方為適用以下條件之實體：

(i) 該實體及本集團為同一集團成員；

(ii) 一間實體為其他實體(或該其他實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營公司；

(iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營公司；

(iv) 一間實體為第三方實體之合營公司，而另一間實體則為該第三方實體之聯營公司；

(v) 該實體乃本集團或與本集團有關連之任何實體為其僱員而設離職後之福利計劃；

(vi) 該實體由(a)項所界定人士控制或共同控制；

(vii) (a)(i)項所界定人士對該實體有重大影響或為該實體(或該實體之母公司)之主要管理層成員；及

(viii) 該實體或其屬成員公司的集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理層服務。

#### 物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備是以成本或估值減累計折舊及任何減值虧損列賬。如「持作出售之非流動資產」之會計政策進一步闡述，倘物業、廠房及設備項目被分類為持作出售或屬於分類為持作出售的出售組別的一部分時，則其不予折舊，而根據香港財務報告準則第5號入賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及將資產達至其營運狀況及工作地點作預定用途而直接產生之任何成本。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 物業、廠房及設備以及折舊(續)

在物業、廠房及設備項目投入運作後產生之開支，如維修及保養費等，一般會於產生該等開支之期間自損益扣除。當達致認可標準時，則主要檢驗開支按資產賬面值被資本化，作為資產之替代。倘若絕大部分物業、廠房及設備於中途須被替換，則本集團將有關部分確認為具特定可使用年期之個別資產，並據此將其折舊。

估值須頻密進行，以確保重估資產之公允價值與其賬面值之間不會出現重大差異。物業、廠房及設備之價值變化乃作為資產重估儲備變動處理。倘個別資產之虧絀高於該儲備之總額，虧絀之溢額會於損益扣除。隨後之任何重估盈餘乃以先前扣除之虧絀為限計入損益。對於按資產重估賬面值計算得出之折舊與按資產原來成本計算得出的折舊之間的差額，會每年從資產重估儲備轉撥至保留溢利。出售經重估資產時，就以往估值變現之資產重估儲備有關部分乃撥往保留盈利，列作儲備變動。

折舊乃以直線法，在各物業、廠房及設備項目之估計可使用年內撇銷其成本至剩餘價值而計算。就此而言，所採用之主要年率如下：

樓宇	4.5%
租賃物業裝修	租賃期與20%(以期限較短者為準)
傢具、裝置及設備	18%至30%
汽車	18%

倘物業、廠房及設備項目各部分之可使用年期有所不同，有關項目之成本會於各部分間作合理分配，而各部分會分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方式會作出檢討，並在各財政年度結束時進行適合之調整。

物業、廠房及設備項目，包括初步確認之任何重要部分會在出售後，或倘預期使用或出售有關資產不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或報廢所得收益或虧損相等於相關資產之出售所得款項淨額與賬面值兩者間之差額，在終止確認有關資產之年度內於損益確認。

在建工程主要指興建中之一棟樓宇，乃按成本值減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括於動工期間直接建造成本，以及相關借款之資本化借貸成本。在建工程於落成及可供使用時重新分類為適當類別之物業、廠房及設備。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 投資物業

投資物業是指以獲得租賃收入及／或資本增值為目的，而非以生產、提供產品、服務、管理或普通銷售目的而持有之於物業之投資。投資物業初時以包括交易成本之成本計量。在初次確認後，投資物業以反映報告期間結束時市場情況之公允價值列示。

投資物業公允價值變動形成之收益或虧損，於形成之年度之損益中確認。

投資物業報廢或出售形成之任何收益或虧損於報廢或出售之年度之損益中確認。

由投資物業轉為自用物業或存貨時，該物業其後會計之認定成本為改變用途當日的公允價值。如本集團之自用物業轉為投資物業，本集團直至改變用途日前會根據「物業、廠房及設備和折舊」所述之政策就自用物業將該物業入賬及／或根據「使用權資產」所述政策就直至改變用途當日持作使用權資產之物業將該物業入賬，而物業於當日的賬面值與公允價值之任何差額則根據上述「物業、廠房及設備和折舊」所述之政策列作重估。由存貨轉為投資物業時，該物業於當日的公允價值與先前的賬面值之任何差額於損益表中確認。

#### 分類為持作出售的資產

倘非流動資產之賬面值將主要藉一項出售交易而非透過持續使用收回時，則分類為持作出售。在此情況下，該資產可按當前狀況即時出售，惟僅須受出售該等資產或出售組別之一般及慣用條款所規限，且實現其出售之概率必須極高。

分類為持作出售之非流動資產(投資物業及金融資產除外)，按其賬面值及公允價值減出售成本兩者中之較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備以及無形資產不予折舊或攤銷。

#### 無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產按成本初始確認。於業務合併取得之無形資產之成本，為於收購日期之公允價值。無形資產之可使用年期可評估為有限或無限。年期有限之無形資產隨後於可使用經濟年內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。可使用年期有限之無形資產之攤銷年期及攤銷方法至少於各財政年度結束時檢討一次。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 無形資產(商譽除外)(續)

##### 研究及開發成本

所有研究成本在產生時自損益扣除。

##### 專利權及特許權

已購入之專利及特許權按成本扣除減值虧損列賬，並以直線法按其估計可使用年期(3至15年)內攤銷。

##### 計算機軟件

購入的計算機軟件以成本減任何減值虧損列賬，並按其估計可使用年期10年以直線法攤銷。

#### 租賃

本集團於訂立合約時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約以代價為交換而授予於一段時間內控制使用已識別資產的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

##### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

##### (a) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期確認(即相關資產可供使用日期)。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃款項減任何已收租賃優惠。使用權資產於其租賃期或估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法計算折舊如下：

租賃土地	30至50年
物業	1至4年

倘於租賃期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，則折舊按資產的估計可使用年期計算。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租賃期內租賃款項的現值確認。租賃款項包括固定款項(包括實質固定款項)減任何應收租賃優惠、依據指數或利率的浮息租賃款項及剩餘價值擔保下的預期支付金額。租賃款項亦包括合理確定將由本集團行使的購買選擇權的行使價及為終止租賃而支付的罰款(倘租賃期反映本集團將行使終止租賃選擇權)。並非依據指數或利率的浮息租賃款項將於導致付款的事件或條件發生的期間確認為開支。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃中隱含的利率不易釐定，因此本集團使用其於租賃開始日期的遞增借款利率。於開始日期之後，租賃負債的金額增加且已作出的租賃款項減少以反映利息的累增。此外，倘有修改、租賃期發生變化、租賃款項變動(如租賃款項未來因指數或利率變動出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變化，則租賃負債的賬面值將重新計量。

##### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機械及設備短期租賃(即租賃期為自開始日期起計十二個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)。本集團亦將低價值資產租賃確認豁免應用於被視為低價值的寫字樓設備及計算機租賃。

當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團按個別租賃基準決定不會將租賃資本化。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租賃期內以直線法確認為開支。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為出租人

倘本集團作為出租人，其於租賃開始(或倘租賃修改)時分類其各項租賃為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相對獨立的售價基準將合約中的代價分配予各個部分。租金收益因其經營性質而於租期內以直線法列賬並計入損益表之收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收益。

實質上轉移相關資產所有權所附帶的所有風險及報酬的租賃列為融資租賃。

於租賃開始日期，租賃資產成本乃按租賃款項及相關款項(包括初始直接成本)的現值資本化，並列為應收款項，其金額相等於租賃的淨投資。該等租賃的融資收入於損益表中確認，以反映租賃期內的持續週期回報率。

倘本集團為中間出租人，分租乃參考原租賃之使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘原租賃為本集團應用資產負債表確認豁免的短期租賃，則本集團將分租分類為經營租賃。

#### 投資及其他金融資產

##### 初始確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本及按公允價值計入損益計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用並無調整重大融資成分之影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公允價值加上(倘金融資產並非按公允價值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項根據下文所載「收入確認」政策，按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付未償還本金之本金及利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 初始確認及計量(續)

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產是以收取合約現金流為目的的業務模型持有，而按公允價值於其他全面收益中分類及計量的金融資產是以收取合約現金流及出售金融資產為目的的業務模型持有。並非以上述業務模式持有的金融資產，均按公允價值計入損益分類及計量。

所有常規買賣的金融資產於交易日(即本集團承諾買賣資產當日)確認。按常規方式購買或出售，指購買或出售金融資產須按市場規則或習慣一般確定之期間內交付之資產。

#### 後續計量

金融資產按其分類的後續計量如下：

#### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產隨後以實際利息法計量且可予減值。資產終止確認、修改或減值產生的溢利或虧損於損益中確認。

#### 按公允價值計入損益之金融資產

按公允價值計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益中確認。

該類別包括本集團並無不可撤銷地選擇按公允價值計入其他全面收益進行分類的股本投資。分類為按公允價值計入損益的金融資產的股本投資的股息在支付權確立時亦於損益中確認為其他收入，與股息相關的經濟利益可能流入本集團且股息金額能可靠計量。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 取消確認金融資產

主要在以下情況須取消確認(即將其從本集團的綜合財務狀況表中移除)金融資產(或金融資產或同類金融資產組別(倘適用)之一部分)：

- 自資產收取現金流之權利屆滿；或
- 本集團轉讓收取資產現金流量之權利，或根據「債權轉手」安排承擔在無重大延誤下向第三方全數支付已收取之現金流量之責任；以及(a)本集團已轉讓該等資產之絕大部分風險及回報時，或(b)本集團並無轉讓及保留絕大部分風險及回報，但已轉讓資產之控制權時。

倘本集團已轉讓其收取資產現金流量之權利或已訂立債權轉手安排，會評估其有否保留該項資產擁有權的風險及回報，以及其程度。當並無轉讓或保留資產之絕大部分風險，亦無轉讓資產之控制權時，則按本集團持續參與資產之程度確認轉讓資產。在此情況下，本集團亦確認相關之負債。轉讓資產及相關負債以可反映本集團已保留之權利與義務為基礎進行計量。

對已轉讓資產採取擔保形式之持續參與，乃按該資產原賬面值與本集團可能須償還之最高代價金額兩者中之較低者計量。

#### 金融資產減值

本集團確認對並非按公允價值計入損益的所有債務工具預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押物的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

##### 一般法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予於未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(存續期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初始確認，金融工具的信用風險是否顯著增加。進行評估時，本集團比較了金融工具於報告日期發生違約的風險及金融工具於初始確認日期發生違約的風險，同時考慮了無需耗費過多費用或精力即可獲得之合理且可支持的資料，包括歷史和前瞻性資料。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 金融資產減值(續)

##### 一般法(續)

當合約付款逾期90天時，本集團將考慮違約的金融資產。然而，在某些情況下，當內部或外部資料表明本集團不太可能在考慮到本集團所持有的任何信貸增強之前全額收到未付合約款項時，本集團亦可將一項金融資產視為違約。金融資產於並無合理預期收回合約現金流時撇銷。

按攤銷成本計量的金融資產須按一般法計提減值，並在下列計量預期信貸虧損的各階段內分類，但採用下述簡易法的應收款項及合約資產除外。

- |      |   |  |
|------|---|--|
| 第一階段 | — | 信用風險自初始確認以來沒有顯著增加的金融工具，其減值準備按相當於12個月預期信貸虧損計算                 |
| 第二階段 | — | 自初始確認以來信用風險顯著增加但並非信用減值的金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於存續期預期信貸虧損的金額計算     |
| 第三階段 | — | 在報告日期已發生信用減值的金融資產(但並非購買或初始信用減損的金融資產)，其虧損撥備按相等於存續期預期信貸虧損的金額計算 |

##### 簡化法

對於並不包含重要融資成分的應收貿易賬款，或當本集團應用並無調整重要融資成分影響的可行權宜方法時，本集團在計算預期信貸虧損時採用簡易法。根據簡易法，本集團並不跟蹤信用風險的變化，而是於每個報告日期確認基於存續期預期信貸虧損確認虧損撥備準備。本集團根據過往信貸虧損經驗建立了一個撥備矩陣，並根據債務人具體的前瞻性因素和經濟環境加以調整。

對於包含重要融資成分的應收貿易賬款以及應收租賃賬款，本集團所選擇的會計政策為採納簡易法按上述政策計算預期信貸虧損。

#### 金融負債

##### 初始確認及計量

初始確認時，金融負債歸類為透過損益表按公允價值列賬之金融負債或貸款及借貸或應付款項(如適當)。

所有金融負債初始按公允價值及(倘為貸款及借貸以及應付款項)扣除直接應佔交易成本確認。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及其他應付款項、應付聯營公司款項、應付合資企業款項、租賃負債、應付關聯方款項及計息銀行及其他借貸。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 金融負債(續)

##### 後續計量

金融負債按如下分類後續計量：

##### 按攤銷成本計量之金融負債(貸款及借款)

於初始確認後，計息貸款及借貸以實際利率法按攤銷成本隨後計量，除非折現影響並不重大，否則在此情況下，則以成本列賬。當負債獲解除確認時，收益及虧損乃透過實際利率的攤銷過程於損益中確認。

攤銷成本乃經考慮取得時之任何折讓或溢價後計算，包括按實際利率計算之全部費用及成本。實際利率攤銷額計入損益之融資成本中。

##### 取消確認金融負債

當負債責任被解除或取消或到期時，金融負債會取消確認。

當現有金融負債被相同放款人根據有重大不同條款或現有負債條款作出了重大修訂之另一項金融負債所取代時，該項交換或修訂被視為取消確認原有負債，以及確認一項新負債，而兩者賬面值之差額在損益中確認。

##### 抵銷金融工具

倘有現行可予執行之法律權利以抵銷確認金額及有意按淨額基準償付，或變現資產與償付負債同時進行，則抵銷金融資產及金融負債及於財務狀況表內呈報淨金額。

##### 存貨

存貨是按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按先進先出基準釐定，倘若為在製品及製成品，則包括直接材料、直接勞工及經常費用之適當部分。可變現淨值乃基於估計售價扣除任何在完工及出售時產生之任何估計成本得出。

##### 現金及現金等價物

就編製綜合現金流量表而言，現金及現金等價物指庫存現金及活期存款，以及可隨時兌換成已知數額之現金，所承受之價值變化風險不大，且在購入時一般為三個月內到期之短期高度流通之投資，減去須應要求而償還之銀行透支。現金及現金等價物為本集團整體現金管理之主要部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括庫存現金及銀行現金(包括無用途限制之定期存款)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 撥備

撥備乃在過往事件引起目前債務(法定或推定)，且日後可能需要資金外流以清償債務時予以確認，惟前提是能夠對債務金額作出可靠之估計。

倘若折現之影響屬重大，所確認之撥備金額是指預期需用於清償債務之日後開支在報告期間結束時之現值。因時間推移而產生之折現現值增加包括在損益之融資成本內。

本集團提供與銷售移動電話及相關配件(用於保修期出現之缺陷的一般維修)相關之保修。本集團以銷量及過往之維修及退貨水平貼現至現值(如適當)為基準，就本集團所授該等保證型保修確認撥備。

#### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。非損益類事項之相關所得稅確認為非損益所得稅，或確認為其他全面收益或直接計入權益。

即期稅項資產及負債乃經考慮本集團經營所處國家之解釋及常用準則，以報告期間結束時已實行或大體上實行之稅率(及稅例)為基礎，根據預期可自稅務機關收回或向其支付之數額計算。

遞延稅項乃以負債法計算，就於報告期末之資產及負債之稅基及其用作財務匯報用途之賬面值兩者間之所有暫時差額計算撥備。

遞延稅項負債就一切應課稅暫時差額予以確認，惟以下情形除外：

- 並非屬業務合併的交易中首次確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的資產或負債所產生之遞延稅項負債；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資有關之應課稅暫時差額而言，撥回暫時差額之時間可以控制及暫時差額可能不會在可見將來撥回時方確認。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

所有可予扣減暫時差額、未動用稅項資產結轉以及任何未動用稅項虧損確認為遞延稅項資產。於可能獲得應課稅溢利作為抵銷，以動用該等可予扣減暫時差額、未動用稅項資產結轉及未動用稅項虧損之情況下，均確認為遞延稅項資產，除非：

- 並非屬業務合併之交易中首次確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損之資產或負債所產生之可予扣減暫時差額之遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資有關之可予扣減暫時差額，僅於暫時差額可能會在可見將來撥回及將有應課稅溢利作為抵銷，以動用暫時差額之情況下，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期間結束時進行審閱，並予以相應扣減，直至不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產為止。先前未確認之遞延稅項資產乃於可能獲得足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產之情況下於各報告期間結束時重估及予以確認。

遞延稅項資產及負債根據於報告期間結束時已實施或已大致實施之稅率(及稅務法例)，按變現資產或清償負債之期間預期適用之稅率予以估量。

當且僅當本集團擁有法定行使權可將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要清償或收回時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及清償負債之不同應課稅實體所徵收之所得稅有關，遞延稅項資產方可與遞延稅項負債互相抵銷。

#### 政府資助

政府資助在可合理確定將會獲取資助或補貼，以及將會達成所有附帶條件之情況下，方會以其公允價值予以確認。倘資助及補貼與開支項目有關，則須以系統基準在其擬用以補償成本之期間內確認為收入。

倘資助與一項資產有關，則其公允價值計入遞延收入賬並於有關資產的預期可使用年期內按每年均等數額撥入損益。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 收入確認

##### 來自客戶合約之收入

來自客戶合約之收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認，金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價。

倘合約中的代價包含可變金額，則對集團就向客戶轉讓貨品或服務而有權換取的代價金額進行估計。可變代價於合約開始時進行估計並受到約束，直至其後消除與可變代價相關的不確定因素，已確認累計收入金額不大可能會出現重大收入撥回時為止。

#### (a) 銷售移動電話產品

銷售工業品(包括移動電話及相關配件)之收入在資產的控制權轉移至客戶(通常於交付工業品時)的時間點確認。

部分銷售工業產品的合約向客戶提供批量回扣。批量回扣產生可變動代價。

#### (i) 批量回扣

倘若若干客戶於期內購買的產品數量超過合約指定的門限值，則本集團將向其提供追溯批量回扣。回扣可抵銷客戶的應付金額。為估計預期未來回扣的可變代價，設有單一門限值的合約採用最可能的金額方法，而設有多個門限值的合約採用預期價值方法。所選擇預測可變代價金額的最佳方法主要是合約設定的批量門限值數目所帶動。本集團應用約束可變代價之估計的要求，並就預期未來回扣確認退款負債。

#### (b) 無線應用服務收益

無線應用服務收益在特定安裝及激活要求獲滿足的時間點予以確認。

#### (c) 融資服務收益

利息收入按權責發生制確認，採用實際利率法，應用金融工具的預計年期或較短期間(如適合)的估計未來現金收入準確貼現至該金融資產賬面淨值的利率計量。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 收入確認(續)

##### 其他收益

租金收入於租賃期按時間比例確認。

利息收入按權責發生制確認，採用實際利率法，應用金融工具的預計年期或較短期間(如適合)的估計未來現金收入準確貼現至該金融資產賬面淨值的利率計量。

#### 合約負債

於本集團將相關貨品或服務轉讓前，自客戶收取付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於本集團履行合約(即轉移相關貨品或服務的控制權予客戶)時確認為收入。

#### 退款負債

退款負債乃退還部分或全部已收(或應收)客戶代價的義務，並按本集團最終預期將退還客戶的金額計量。本集團於各報告期末更新其估計退款負債(及交易價格的相應變動)。

#### 以股份為基礎之付款

本公司設有購股權計劃，以獎勵及回饋曾為本集團業務取得成功而作出貢獻之合資格參與者。本集團之員工(包括董事)會收取以股份為基礎之付款形式之酬金，而員工會提供服務作為股本工具之代價(「股本結算交易」)。

於二零二零年十一月七日後與員工進行股本結算交易之成本，乃參考授出金融工具當日之公允價值計算。對於授出購股權，該公允價值乃由外界估值師採用二項選擇權定價模式釐定。對於授出獎勵股份，該公允價值乃按本公司股份於授出日期之市價釐定。

股本結算交易之成本連同股本之相應升幅會於僱員福利開支達到表現及/或服務條件之期間確認。由各報告期間結束直至歸屬日就股本結算交易確認的累計支出反映歸屬期屆滿時之支出，以及本集團最佳估計將最終歸屬之股權工具數目。期內於損益扣除或計入之項目指於期初及期終確認之累計開支變動。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 以股份為基礎之付款(續)

釐定獎勵獲授當日之公允價值時，並不計及服務及非市場表現條件，惟在有可能符合條件的情況下，則評估為本集團對最終將會賦予股權工具數目最佳估計之一部分。市場表現條件反映於獎勵獲授當日之公允價值。獎勵之任何其他附帶條件(但不帶有服務要求)視作非賦予條件。非賦予條件反映於獎勵之公允價值，除非同時具服務及／或績效條件，否則獎勵即時支銷。

因非市場表現及／或服務條件未能達成而最終無歸屬之獎勵並不確認為支出。凡獎勵包含市場或非歸屬條件，不論是否達到該市況或非歸屬條件均會視作歸屬處理，惟其他所有表現及／或服務條件須已達成。

當股本結算報酬之條款作出修訂時，若報酬之原有條款得以達成，會確認最少之支出，猶如條款未曾作出任何修訂。此外，修訂如會導致任何以股份為基礎之付款之總公允價值增加，或對僱員有利，會按修訂當日之計算確認支出。

當股本結算報酬之條款註銷時，會視作報酬已於註銷當日經已歸屬，而報酬尚未確認之任何支出會即時確認，包括在本集團或僱員控制範圍內非歸屬條件未達成之報酬。然而，倘註銷的報酬有任何替代的新報酬，並指定為授出當日的替代報酬，則該項註銷及新報酬會如上段所述被視為原有報酬的修訂般處理。

未行使購股權的攤薄影響將反映為計算每股盈利時的額外股份攤薄效應。

#### 其他僱員福利

##### 退休金計劃

本集團在中國大陸經營之附屬公司僱員，須參加由當地市政府營辦之中央退休金計劃。該等附屬公司須要撥出工資成本之若干百分比，作為中央退休金計劃之供款。當有關供款根據中央退休金計劃之規定成為應付款時會計入損益內。

##### 離職福利

於本集團不再撤回該等福利要約及其確認包括支付離職福利之重組成本時(以較早者為準)，確認離職福利。

#### 借貸成本

借貸成本於產生期間支銷。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 外幣

該等財務報表以港元(本公司之功能貨幣)呈列。本集團屬下各實體自行決定功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。本集團各實體錄得之外幣交易首先按交易日期適用之各自功能貨幣匯率入賬。於報告期間結束時以外幣為單位之貨幣資產與負債按該日適用之功能貨幣匯率換算。結算或兌換貨幣項目產生的差額均於損益內確認。

根據外幣歷史成本計算之非貨幣項目按首次交易日期之匯率換算。根據外幣公允價值計量之非貨幣項目按計量公允價值當日之匯率換算。換算非貨幣項目(以公允價值計量)所產生損益經處理，以符合項目公允價值變動時確認之損益，即於其他全面收益或損益表確認之公允價值溢利或虧損之換算差額亦於其他全面收益或損益表中分別予以確認。

於釐定初始確認相關資產、終止確認與預付代價相關之非貨幣資產或非貨幣負債之開支或收入的匯率時，首次交易日期為本集團初始確認預付代價產生之非貨幣資產或非貨幣負債之當日。倘有多次付款或預收款，本集團就各預付代價之還款或收款釐定交易日期。

中國大陸附屬公司之功能貨幣為人民幣(「人民幣」)。於報告期間結束時，該等實體之資產及負債均按報告期間結束時之適用匯率換算為本公司之呈報貨幣，而損益及其他全面收益按年內之加權平均匯率換算為港元。

因此而產生之匯兌差額在其他全面收益表確認及累計入外匯波動儲備。出售外國業務時，與該特定外國業務有關的其他全面收益部分在損益予以確認。

就編製綜合現金流量表而言，海外附屬公司之現金流量按現金流量日期適用之匯率換算為港元。海外附屬公司在年內產生之循環現金流量經常會按該年度的加權平均匯率換算為港元。

收購境外業務產生的任何商譽及對因收購產生的資產及負債賬面值作出的任何公允價值調整，均視作境外業務的資產及負債，並按結算匯率換算。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 3. 主要會計判斷及估計

本集團編製財務報表時，需要管理層作出判斷、估計及假設，此等判斷、估計及假設會影響收益、開支、資產與負債及其連同之披露及或然負債披露之金額。有關該等假設及估計之不確定性，可能導致受影響之未來資產及負債賬面金額須作出重大調整。

#### 判斷

在應用本集團之會計政策時，除涉及估計之判斷外，管理層曾作出以下判斷，該等判斷對財務報表內確認之金額影響最大：

#### 合約安排

本集團通過一系列合約安排對合龍科技行使控制權，並從其經營中獲得經濟利益。

本集團認為，儘管其並未直接持有合龍科技的股權，但其仍控制合龍科技，因為其擁有合龍科技的財務及經營政策的權力，並通過合約安排從合龍科技的業務活動中獲得實質上所有的經濟利益。據此，合龍科技已於本年度內作為附屬公司核算。

#### 持續經營能力

於應用本集團會計政策的過程中，除涉及估計的會計政策外，管理層已基於本集團將能於本年持續經營的假設編製綜合財務報表，該假設乃為重大判斷，對於綜合財務報表內確認的金額有最重大的影響。該持續經營假設的評估涉及董事於特定時間點就本質上屬不確定的事件或情況的未來結果作出判斷。董事認為本集團有能力持續經營，而可能導致業務風險且單獨或集體而言，可能對持續經營假設造成重大疑慮的重大事件或情況載於財務報表附註2.1。

#### 物業租賃分類—本集團作為出租方

本集團就其投資物業組合訂有商用物業租賃。本集團根據對該等安排之條款及條件之評估，如租期不構成商用物業之經濟壽命的主要部分，且最低租賃款項現值不等於商用物業之絕大部分公允價值，本集團決定保留該等出租物業擁有權附帶的絕大部分重大風險及回報，並將該等合約以經營租賃入賬。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### 判斷(續)

##### 投資物業與業主自佔物業之分類

本集團會釐定物業是否符合資格列為投資物業，並已建立作出判斷之準則。投資物業為賺取租金或資本增值或兼取兩者而持有之物業。因此，本集團會考慮物業是否大致上獨立於本集團持有之其他資產而產生現金流量。若干物業部分是為賺取租金或資本增值而持有，另一部分則持作生產或供應貨品或服務或行政用途。倘若該等部分可單獨銷售，本集團會將該等部分分開入賬。倘若該等部分不能夠單獨銷售，則僅會在持作生產或供應貨品或服務或行政用途的部分只佔極小部分時，方視該物業為投資物業。判斷乃按個別物業基準作出，以釐定配套服務所佔比例是否偏高，以致有關物業不合資格列為投資物業。

##### 所得稅

遞延稅項乃以負債法計算，就於報告期末之資產及負債之稅基及其用作財務匯報用途之賬面值兩者間之所有暫時差額計算撥備。

由於董事認為可控制撥回有關暫時差額的時間而該等暫時差額不會於可預見將來撥回，故經已為若干中國附屬公司將匯返或以股息方式分派溢利時的應付預扣稅確認遞延所得稅負債。倘該等中國附屬公司的未分派盈利被視為匯返或以股息方式分派，則遞延稅項支出及遞延稅項負債應增加相同金額約281,088,000港元(二零一九年：284,478,000港元)(附註31)。

##### 釐定現金產生單位

於評估本集團非金融資產的減值時，管理層須釐定現金產生單位。現金產生單位為大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入而能產生現金流入的最小可識別資產組別。識別現金產生單位須涉及判斷。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### 估計不確定性

部分有關未來之主要假設及於報告期間結束時帶來估計不確定性之其他主要因素涉及重大風險，可導致未來財政年度內之資產及負債賬面金額須作出重大調整，有關假設及因素於下文討論：

#### 非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各呈報期末評估所有非金融資產有否任何減值的跡象。非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。資產或現金產生單位賬面值超逾其可收回金額，即其公允價值減處置費用後的淨額與其在用價值的較高者，則存在減值。計量公允價值減出售成本時，按以公平基準就類似資產進行具約束力的出售交易的可供使用數據，或可觀察市價減出售資產增量成本得出。倘並無具約束力的出售協議或該資產(或資產組別)的活躍市場，管理層將參考可供使用的最佳資料，以反映實體於呈報期末可取得的金額。當計算在用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認手機分部若干資產的物業、廠房及設備的減值虧損約為22,611,000港元。進一步詳情載於財務報表附註14(二零一九年：無)。

#### 產品保證撥備

本集團為其售予客戶之產品提供一年產品品質保證，為客戶修理或更換缺陷產品。保證撥備金額是根據銷量和過往修理或退貨之水平估計。估計基準會持續檢討及在適當時修訂。於二零二零年十二月三十一日，產品保證撥備之賬面值之最佳估計為18,942,000港元(二零一九年：22,844,000港元)(附註29)。

#### 應收貿易賬款的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易賬款的預期信貸虧損。撥備率是基於就虧損模式(即地理位置、產品類型以及客戶類型及評級)類似的多個客戶分部分組開具發票日期起的賬齡計算。

撥備矩陣最初基於本集團的過往觀察違約率。本集團將根據前瞻性資料調整矩陣，從而調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期於未來一年內惡化，並可能導致製造業的違約次數上升，則過往違約率將予以調整。於各報告日，過往觀察違約率將予以更新並分析前瞻性估計的變動。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### 估計不確定性(續)

##### 應收貿易賬款的預期信貸虧損撥備(續)

對過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損間的相關性評估是一項重要估計。預期信貸虧損的金額對環境變化及預測經濟狀況敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦或不能代表客戶未來的實際違約。有關本集團貿易應收賬款的預期信貸虧損資料於財務報表附註21中披露。

##### 存貨減記至可變現淨值

存貨減記至可變現淨值乃根據存貨之估計可變現淨值作出。釐定減記金額涉及管理層之判斷和估計。當實際結果或未來預期與原有估計出現差異，該差異將影響存貨賬面值，以及該期間內存貨撥備的減記／撥回。於二零二零年十二月三十一日，經扣除存貨撥備約51,310,000港元(二零一九年：99,332,000港元)後，存貨之賬面值約為181,568,000港元(二零一九年：254,255,000港元)。

##### 遞延稅項資產

未動用的稅項虧損會作遞延稅項資產確認，惟應課稅溢利可能給可動用的虧損抵銷。要釐定可予確認的遞延稅項資產，管理層需要根據日後應課稅溢利的可能時間及數額配合未來的稅務計劃策略作出重大的判斷。於二零二零年十二月三十一日的累計未確認稅項虧損為2,048,856,000港元(二零一九年：1,132,463,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註31。

##### 向供應商賠償的撥備

本集團就關於取消已下發但尚未收到的採購原材料訂單而向供應商的賠償計提撥備。管理層根據過往結算模式及其與各受影響賣方的協商狀況，盡其最大努力估算供應商可能將索賠的金額撥備。於二零二零年十二月三十一日，包含於其他應付款項及應計費用的向供應商賠償的撥備金額約為70,277,000港元(二零一九年：64,197,000港元)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### 估計不確定性(續)

##### 投資物業的公允價值估計

在欠缺類似物業在活躍市場上的現行價格情況下，本集團考慮來自多個來源的資料，包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點的物業在活躍市場上的現行價格，並作出調整以反映上述差異；
- (b) 類似物業於活躍程度稍遜市場的最近期價格，並作出調整以反映自交易按有關價格進行的日期起出現的任何經濟狀況變動；及根據對未來現金流量所作的可靠估計而得出的貼現現金流量預測，以任何現有租約及其他合約的條款及(在可能情況下)外在證據(例如地點及狀況相同的類似物業的現行市場租金)作為支持理據，並採用足以反映當時市場對現金流量的金額及時機的不確定因素所作評估的貼現率。

投資物業於二零二零年十二月三十一日的賬面值為2,287,583,000港元(二零一九年：389,118,000港元)。進一步詳情(包括用於公允價值計量的關鍵假設及敏感性分析)載於財務報表附註15。

### 4. 經營分部資料

就管理而言，本集團按其產品及服務劃分業務單位，兩個呈報經營分部如下：

- (a) 移動電話分部指從事移動電話及相關配件之研發、生產和銷售，以及提供無線應用服務；
- (b) 投資物業分部指投資於物業，以獲得潛在租金收入及／或資本增值。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團完成出售其融資服務業務。因此，與融資服務分部有關的若干比較分部資料於綜合損益及其他全面收益表中分類為「來自已終止經營業務之年內虧損」。上述本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之可呈報經營分部變動之影響將予追溯考慮，而本集團之經營分部資料將重列，猶如本集團已於該年度重新分配資源。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 4. 經營分部資料(續)

管理層分別獨立監察本集團經營分部之業績，以為資源分配及表現評核方面作出決定。分部表現根據呈報分部溢利或虧損而評估，即計量來自持續經營業務之經調整除稅前溢利或虧損。除利息收益、於聯營公司的投資減值、非租賃相關融資成本、出售於聯營公司的投資盈利及應佔合營公司及聯營公司虧損以及總辦事處與企業開支不計入此計量外，持續經營業務的經調整除稅前(虧損)/溢利一貫基於本集團持續經營業務的除稅前(虧損)/溢利進行計量。

分部資產不包括於集團層面而管理之資產，包括於合營公司之投資、於聯營公司之投資、按公允價值計入損益之金融資產、遞延稅項資產、應收聯營公司款項、應收一間合營公司款項、分類為持作出售之資產、抵押存款、現金及現金等價物以及其他未分配總辦事處及企業資產。

分部負債不包括於集團層面而管理之計息銀行及其他借貸、應付聯營公司款項、應付一間合營公司款項、應付關聯方款項、應繳稅項、遞延稅項負債及其他未分配總辦事處及企業負債。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度	移動電話 千港元	物業投資 千港元	總計 千港元
分部收入(附註5)			
對外部客戶銷售	811,757	–	811,757
其他收入及盈利	89,706	194,123	283,829
來自持續經營業務之收入	901,463	194,123	1,095,586
分部業績	(393,958)	180,759	(213,199)
對賬：			
利息收益			2,807
融資成本(不包括租賃負債利息)			(35,988)
出售於聯營公司之投資盈利			623
應佔合營公司虧損			(5,774)
應佔聯營公司虧損			(47,532)
來自持續經營業務之除稅前虧損			(299,063)
分部資產	868,027	2,288,271	3,156,298
對賬：			
於合營公司之投資			188,321
於聯營公司之投資			265,717
企業及其他未分配資產			711,180
資產總額			4,321,516
分部負債	1,743,717	7,162	1,750,879
對賬：			
企業及其他未分配負債			1,251,784
負債總額			3,002,663
其他分部資料：			
來自持續經營業務：			
金融資產減值淨額	4,227	–	4,227
物業、廠房及設備減值	22,611	–	22,611
存貨減記至可變現淨值	26,016	–	26,016
投資物業之公允價值盈利	–	175,662	175,662
產品保證撥回	(2,493)	–	(2,493)
折舊及攤銷	37,758	–	37,758
資本開支*	33,274	216,554	249,828

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及無形資產。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 4. 經營分部資料(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度(經重列)	移動電話 千港元	物業投資 千港元	總計 千港元
<b>分部收入(附註5)</b>			
對外部客戶銷售	1,858,090	–	1,858,090
其他收入及盈利	170,890	23,167	194,057
來自持續經營業務之收入	2,028,980	23,167	2,052,147
<b>分部業績</b>	34,750	14,842	49,592
對賬：			
利息收益			1,949
於聯營公司投資之減值			(3,196)
融資成本(不包括租賃負債利息)			(42,670)
出售於聯營公司之投資盈利			2,625
應佔合營公司溢利			129,049
應佔聯營公司虧損			(19,238)
來自持續經營業務之除稅前溢利			118,111
<b>分部資產</b>	1,827,483	391,504	2,218,987
對賬：			
於合營公司之投資			180,083
於聯營公司之投資			304,341
企業及其他未分配資產			652,601
與已終止經營業務有關的資產			3,966
資產總額			3,359,978
<b>分部負債</b>	1,913,452	3,597	1,917,049
對賬：			
企業及其他未分配負債			732,370
與已終止經營業務有關的負債			2,335
負債總額			2,651,754
<b>其他分部資料</b>			
來自持續經營業務：			
金融資產減值撥回淨額	(16,112)	–	(16,112)
存貨減記至可變現淨值	49,594	–	49,594
投資物業之公允價值盈利	–	4,554	4,554
產品保證撥備	10,373	–	10,373
折舊及攤銷	45,231	–	45,231
資本開支*	126,327	–	126,327

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及無形資產。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 4. 經營分部資料(續)

#### 地域資料

##### (a) 來自外部客戶之收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
中國大陸	<b>109,490</b>	128,372
海外	<b>702,267</b>	1,729,718
	<b>811,757</b>	1,858,090

上述持續經營業務之收益資料乃根據客戶地點劃分。

##### (b) 非流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國大陸	<b>3,133,731</b>	1,607,010
海外	<b>10,113</b>	9,146
	<b>3,143,844</b>	1,616,156

上述持續經營業務之非流動資產資料乃根據資產(未計金融工具及遞延稅項資產)地點劃分。

#### 主要客戶之資料

源自主要客戶之持續經營業務之收入(各佔本集團收入10%或以上)載列如下：

經營分部		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
乙客戶	移動電話	<b>325,882</b>	693,836
丙客戶	移動電話	<b>158,969</b>	不適用
甲客戶	移動電話	不適用	772,333

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 5. 收入、其他收益及盈利

收入之分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
來自客戶合約之收入		
銷售移動電話及相關配件	<b>795,147</b>	1,854,148
無線應用服務收益	<b>16,610</b>	3,942
	<b>811,757</b>	1,858,090

#### 來自客戶合約之收入

##### (i) 分類收入資料

分部	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
確認收入時間： 於某時點轉讓的貨品及服務	<b>811,757</b>	1,858,090

下表列示於本年度確認的收入金額，而有關金額於報告期初計入合約負債：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銷售移動電話及相關配件	<b>11,041</b>	23,958

年內並無確認與過往年度達成的履行責任有關的收入(二零一九年：零)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 5. 收入、其他收益及盈利(續)

#### 其他收益及盈利

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
銀行利息收益		<b>2,807</b>	1,949
政府資助及補貼*		<b>24,184</b>	114,368
投資物業經營租賃之租金收益總額：			
固定租賃款項		<b>18,461</b>	18,613
投資物業之公允價值盈利	15	<b>175,662</b>	4,554
匯兌盈利淨額		<b>47,020</b>	9,649
各種服務收益		<b>4,552</b>	16,027
售後服務維修服務		<b>5,562</b>	17,509
出售使用權資產之盈利		<b>873</b>	—
出售於聯營公司投資之盈利		<b>623</b>	2,625
其他		<b>7,515</b>	13,337
		<b>287,259</b>	198,631

\* 政府資助及補貼指稅務局退回之增值稅以及若干財政局用以支持本集團若干研發活動之撥款。該等資助及補貼並無未履行之條件或或然事項。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 6. 來自持續經營業務的除稅前(虧損)/溢利

本集團來自持續經營業務的除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)下列各項：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
銷售存貨成本		<b>663,687</b>	1,376,611
物業、廠房及設備折舊	14	<b>25,722</b>	28,830
使用權資產折舊	16	<b>10,394</b>	14,960
無形資產攤銷	17	<b>1,642</b>	1,441
研發成本*：			
本年度開支		<b>210,033</b>	114,396
不包括於租賃負債計量之租賃款項	16	<b>2,558</b>	739
核數師酬金			
年度審計		<b>3,286</b>	3,366
商定程序		<b>760</b>	455
		<b>4,046</b>	3,821
員工薪酬開支(包括董事薪酬(附註8))：			
工資及薪金		<b>183,342</b>	158,954
員工福利開支		<b>7,428</b>	2,543
退休金計劃供款(界定供款計劃)		<b>6,020</b>	13,261
以股權結算之購股權開支	33	<b>10,789</b>	4,016
		<b>207,579</b>	178,774
應收貿易賬款(減值撥回)/減值#		<b>(2,423)</b>	6,530
其他金融資產減值/(減值撥回)淨額#		<b>6,650</b>	(22,642)
使用權資產減值#		-	3,210
物業、廠房及設備減值#		<b>22,611</b>	-
其他非流動資產減值#		<b>31,403</b>	-
於聯營公司之投資減值	19	-	3,196
出售物業、廠房及設備項目之虧損#		<b>6,066</b>	8,674
存貨減記至可變現淨值&		<b>26,016</b>	49,594
租賃投資物業產生之直接營運開支*		<b>12,009</b>	2,234
產品保證(撥回)/撥備	29	<b>(2,493)</b>	10,373
按公允價值計入損益之金融資產之公允價值虧損淨額#		<b>8,754</b>	36,657
罰款#		<b>8,425</b>	2,952
訴訟申索#		<b>17,970</b>	-
轉移在建工程至投資物業之虧損	15	-	6,091

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 6. 來自持續經營業務的除稅前(虧損)/溢利(續)

- \* 計入損益之「行政開支」內
- & 計入損益之「銷售成本」內
- # 計入損益之「其他開支」內

### 7. 融資成本

來自持續經營業務之融資成本分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
下列各項之利息：		
銀行及其他借貸	19,882	23,349
應付一名關聯方款項	16,094	16,202
貿易應收款項保理利息	12	3,119
租賃負債利息	1,012	1,527
	<b>37,000</b>	44,197

### 8. 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的年內董事酬金詳情如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
袍金	1,440	1,155
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物利益	10,357	9,056
與表現掛鈎之花紅*	211	-
以股權結算之購股權開支	2,735	1,598
退休金計劃供款	38	76
	<b>13,341</b>	10,730
	<b>14,781</b>	11,885

\* 本公司的若干執行董事有權獲得根據本集團及其部門之表現釐定的獎金。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 8. 董事酬金(續)

於二零一九年，根據本公司購股權計劃，若干董事因彼等向本集團提供之服務獲授購股權，更多詳情載於財務報表附註33。有關購股權之公允價值乃於授出當日釐定，已於歸屬期在損益表中確認，而計入本年度財務報表內的款項則包括在上述董事及高級行政人員之酬金披露內。

#### (a) 獨立非執行董事

年內向本集團獨立非執行董事支付之袍金如下：

	以股權結算之		酬金總額 千港元
	袍金 千港元	購股權開支 千港元	
<b>二零二零年</b>			
黃大展博士	<b>360</b>	<b>78</b>	<b>438</b>
謝維信先生	<b>360</b>	<b>78</b>	<b>438</b>
陳敬忠先生	<b>360</b>	<b>78</b>	<b>438</b>
郭敬暉先生	<b>360</b>	<b>78</b>	<b>438</b>
	<b>1,440</b>	<b>312</b>	<b>1,752</b>
<b>二零一九年</b>			
黃大展博士	360	16	376
謝維信先生	360	16	376
陳敬忠先生	360	16	376
郭敬暉先生	75	16	91
	1,155	64	1,219

於本年度，並無向獨立非執行董事支付其他薪酬(二零一九年：無)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

8. 董事酬金(續)

(b) 執行董事及非執行董事

	薪金、津貼 及實物利益 千港元	與表現掛鈎 之花紅 千港元	以股權結算 之購股權開支 千港元	退休金計劃 供款 千港元	酬金總額 千港元
<b>二零二零年</b>					
行政總裁：					
陳家俊先生**	3,389	-	-	-	3,389
執行董事：					
許奕波先生	1,837	173	523	19	2,552
馬飛先生	874	38	349	19	1,280
林霆峰先生	600	-	122	-	722
	3,311	211	994	38	4,554
非執行董事：					
吳偉雄先生	360	-	122	-	482
梁銳先生*	3,297	-	1,307	-	4,604
	3,657	-	1,429	-	5,086
	10,357	211	2,423	38	13,029

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 8. 董事酬金(續)

#### (b) 執行董事及非執行董事(續)

	薪金、津貼 及實物利益 千港元	以股權結算 之購股權開支 千港元	退休金計劃 供款 千港元	酬金總額 千港元
二零一九年				
行政總裁：				
梁銳先生*	1,513	269	–	1,782
執行董事：				
許奕波先生	1,842	1,116	38	2,996
陳家俊先生	3,249	–	–	3,249
馬飛先生	813	99	38	950
林靈峰先生	600	25	–	625
梁兆基先生	500	–	–	500
蔣超先生	179	–	–	179
	7,183	1,240	76	8,499
非執行董事：				
吳偉雄先生	360	25	–	385
	9,056	1,534	76	10,666

\* 於二零一九年八月三十日獲委任為行政總裁。由執行董事調任為非執行董事，自二零二零年十二月二十日起即時生效。

\*\* 於二零二零年十二月二十日獲委任為行政總裁。

於本年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排(二零一九年：無)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 9. 五名最高薪僱員

年內五名最高薪僱員包括四名董事(二零一九年：三名董事)，有關酬金詳情載於上文附註8。餘下一名(二零一九年：兩名)最高薪僱員(並非本公司董事或主要行政人員)之酬金詳情如下：

	本集團	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金、津貼及實物利益	1,543	3,941
以股權結算之購股權開支	213	21
退休金計劃供款	49	—
	<b>1,805</b>	3,962

酬金介乎以下範圍之最高薪僱員(非董事或主要行政人員)的人數如下：

	二零二零年	二零一九年
1,000,000港元至1,500,000港元	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元	—	1
	<b>1</b>	2

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 10. 所得稅開支

本公司乃於開曼群島註冊之獲豁免繳稅公司，並通過中國內地成立之附屬公司（「中國附屬公司」）進行絕大部分業務。

由於本集團於年內概無源自香港之應課稅溢利，故此，並無就香港利得稅計提撥備（二零一九年：無）。其他地方有關應課稅溢利的稅項已以本集團附屬公司經營所在國家之有關現行法律、詮釋及慣例為基準，按該處通行之稅率計算。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
即期一年內支出	<b>2,697</b>	3,414
遞延(附註31)	<b>45,314</b>	1,110
來自持續經營業務之本年度稅項開支總額	<b>45,965</b>	3,299
來自已終止經營業務之本年度稅項開支總額	<b>2,046</b>	1,225
	<b>48,011</b>	4,524

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 10. 所得稅開支(續)

按本公司大部分附屬公司所在國家法定稅率計算之除稅前(虧損)/溢利適用稅項開支與按實際稅率計算之稅項開支之對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
來自持續經營業務的除稅前(虧損)/溢利	<b>(299,063)</b>	118,111
來自已終止經營業務之除稅前虧損	<b>(46,754)</b>	(1,493)
	<b>(345,817)</b>	116,618
按法定稅率計算之稅項	<b>(86,454)</b>	29,155
稅率差異對若干集團實體之影響	<b>13,967</b>	11,804
歸屬於合營公司之虧損/(溢利)	<b>1,444</b>	(32,262)
歸屬於聯營公司之虧損	<b>8,005</b>	3,132
先前期間動用之稅項虧損	<b>(433)</b>	-
無須繳稅之開支	<b>2,608</b>	3,172
額外扣減之研發開支	<b>(42,699)</b>	(15,754)
暫時差額之影響	<b>(61,750)</b>	(56,384)
未確認稅項虧損	<b>213,323</b>	61,661
按本集團實際稅率計算之稅項開支	<b>48,011</b>	4,524
按實際稅率計算之來自持續經營業務的稅項開支	<b>45,965</b>	3,299
按實際稅率計算之來自已終止經營業務的稅項開支	<b>2,046</b>	1,225

本集團之中國附屬公司須按稅率25%繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。本集團於中國內地營運之若干附屬公司符合資格享有若干稅務優惠。適用於該等實體之主要稅務優惠詳情如下：

- (a) 本公司的全資附屬公司深圳酷派技術於二零一九年十二月評估並獲認定為高新技術企業，自二零一九年至二零二一年三年期間的企業所得稅稅率為15%。因此，深圳酷派技術於截至二零二零年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為15%(二零一九年：15%)。
- (b) 本公司的全資附屬公司南京酷派於二零一八年十二月獲評估並獲認定為高新技術企業，自二零一八年至二零二零年期間的企業所得稅稅率為15%。因此，南京酷派於截至二零二零年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為15%(二零一九年：15%)。
- (c) 本公司全資附屬公司東莞酷派軟件於二零一四年成立，於二零一七年獲評定為軟件企業，因此自其開始盈利之年度起首兩個年度獲豁免繳納企業所得稅，並將於其後三年內就企業所得稅享有減免50%之適用稅率。由於東莞酷派軟件於二零一七年內開始盈利，故其稅項減免期自該年度開始。因此，東莞酷派軟件於截至二零二零年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為12.5%(二零一九年：12.5%)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 11. 已終止經營業務

本公司於二零二零年四月十七日公佈其董事會出售匯盈的決定。本集團決定終止其融資服務業務，以集中資源於移動電話業務。已於二零二零年七月二日完成匯盈的出售。自匯盈被分類為已終止經營業務，融資服務業務不再計入經營分部資料附註。上述詳情載於本公司日期為二零二零年六月四日的公告。

已終止經營業務於二零二零年一月一日至二零二零年七月二日及截至二零一九年十二月三十一日止年度的業績呈列如下：

	附註	二零二零年 一月一日至 二零二零年 七月二日期間 千港元	二零一九年 千港元
收入		<b>13,161</b>	159
開支		<b>(6,499)</b>	(507)
其他收益／(開支)		<b>2,307</b>	(1,145)
除稅前溢利／(虧損)		<b>8,969</b>	(1,493)
所得稅開支		<b>(2,046)</b>	(1,225)
期／年內溢利／(虧損)		<b>6,923</b>	(2,718)
出售附屬公司的虧損	35(A)	<b>(55,723)</b>	–
來自已終止經營業務的年內虧損		<b>(48,800)</b>	(2,718)

已終止經營業務產生的現金流量淨額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
經營活動	<b>174,188</b>	(5,061)
現金流入／(流出)淨額	<b>174,188</b>	(5,061)
每股虧損：	港仙	港仙
已終止經營業務的基本及攤薄	<b>(0.81)</b>	(0.05)

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 11. 已終止經營業務(續)

來自己終止經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

	二零二零年	二零一九年
來自己終止經營業務之本公司普通股權益持有人應佔虧損(港元)	(48,800,000)	(2,718,000)
用於計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數(附註13)	6,001,440,267	5,061,900,631

### 12. 股息

董事不建議就本年度派付任何末期股息(二零一九年：無)。

### 13. 本公司普通股股東應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃根據本公司普通股股東應佔年內(虧損)/盈利，以及年內已發行普通股之加權平均股數6,001,440,267股(二零一九年：5,061,900,631股)計算。

由於尚未行使購股權對所呈列的每股基本(虧損)/盈利金額並不具攤薄影響，因此並無就攤薄對截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度呈列的每股基本(虧損)/盈利金額作出調整。

每股基本(虧損)/盈利乃基於以下計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利使用的本公司擁有人應佔(虧損)/盈利：		
來自持續經營業務	(345,186)	115,039
來自己終止經營業務	(48,800)	(2,718)
就每股基本及攤薄(虧損)/盈利而言之(虧損)/盈利	(393,986)	112,321

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 14. 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	傢俬、 裝置及設置 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
<b>二零二零年十二月三十一日</b>						
成本或估值：						
於二零二零年一月一日	285,677	16,384	221,799	6,442	376,344	906,646
添置	-	-	6,602	-	238,235	244,837
重估盈餘	59,648	-	-	-	-	59,648
調撥至投資物業	-	-	-	-	(512,272)	(512,272)
出售	(607)	-	(47,946)	(823)	-	(49,376)
調撥	58,941	-	-	-	(58,941)	-
匯兌調整	24,964	1,054	11,898	316	5,618	43,850
於二零二零年 十二月三十一日	428,623	17,438	192,353	5,935	48,984	693,333
累計折舊及減值：						
於二零二零年一月一日	163,447	15,364	176,873	3,628	-	359,312
年內計提折舊	10,896	421	13,684	721	-	25,722
減值：	-	414	20,825	1,372	-	22,611
出售	(534)	-	(40,260)	(741)	-	(41,535)
匯兌調整	11,092	1,012	9,866	205	-	22,175
於二零二零年 十二月三十一日	184,901	17,211	180,988	5,185	-	388,285
賬面淨值：						
於二零二零年 十二月三十一日	243,722	227	11,365	750	48,984	305,048

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	傢俬、 裝置及設置 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
二零一九年十二月三十一日						
成本或估值：						
於二零一九年一月一日	297,424	16,281	236,106	8,747	639,692	1,198,250
添置	-	-	4,787	1,383	92,947	99,117
重估盈餘	7,631	-	-	-	-	7,631
調撥至投資物業	-	-	-	-	(169,849)	(169,849)
分類為持作出售資產	-	-	-	-	(166,945)	(166,945)
出售	(15,653)	-	(14,123)	(3,554)	(7,035)	(40,365)
調撥	2,677	467	-	-	(3,144)	-
匯兌調整	(6,402)	(364)	(4,971)	(134)	(9,322)	(21,193)
於二零一九年 十二月三十一日	285,677	16,384	221,799	6,442	376,344	906,646
累計折舊及減值：						
於二零一九年一月一日	159,816	15,309	173,585	5,673	-	354,383
年內計提折舊	9,229	397	18,292	927	-	28,845
出售	(1,973)	-	(11,085)	(2,889)	-	(15,947)
匯兌調整	(3,625)	(342)	(3,919)	(83)	-	(7,969)
於二零一九年 十二月三十一日	163,447	15,364	176,873	3,628	-	359,312
賬面淨值：						
於二零一九年 十二月三十一日	122,230	1,020	44,926	2,814	376,344	547,334

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 14. 物業、廠房及設備(續)

於二零二零年十二月三十一日，本集團尚未就賬面淨值約145,438,000港元(二零一九年：27,580,000港元)之若干樓宇取得房屋所有權證。

本集團之樓宇於報告期末由獨立專業合資格估值師戴德梁行有限公司及仲量聯行企業評估及諮詢有限公司個別地重新估值，根據其現有用途於二零二零年十二月三十一日之總公開市值為242,158,000港元(二零一九年：120,543,000港元)。因此，本集團於本年度錄得計入其他全面收益的重估儲備59,648,000港元(二零一九年：7,631,000港元)。

於二零二零年，若干物業已轉撥至投資物業，及直至改變用途當日，該等物業的重估盈利已計入其他全面收益。於二零一九年，本集團之若干物業已轉撥至投資物業，於轉撥之日引致虧損6,091,000港元。上述詳情載於財務報表附註15。

於二零二零年十二月三十一日，並無抵押任何物業、廠房及設備作為負債的擔保(二零一九年：無)。於本報告日期，本集團賬面價值127,620,000港元的若干物業、廠房及設備已於二零二零年十二月三十一日質押作為本集團自獨立第三方貸款之擔保。本集團若干銀行及其他借款須由本集團樓宇之按揭作擔保，其於報告期末的賬面淨值約為114,538,000港元。於該等財務報表批准日期，本集團正在辦理上述按揭登記程序。進一步詳情載於財務報表附註30。

於二零二零年十二月三十一日，計入本集團物業、廠房及設備的賬面值為242,158,000港元(二零一九年：120,543,000港元)的若干樓宇乃以重估模型以公允價值列示。倘相關樓宇已按成本模式列賬，則應確認之賬面值為162,188,000港元。餘下賬面值為62,890,000港元(二零一九年：426,791,000港元)的物業、廠房及設備(包括在建工程)以歷史成本列賬。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

公允價值層級

下表載列本集團按重估金額呈列之樓宇的公允價值計量層級：

	於二零二零年十二月三十一日			總計 千港元
	公允價值計量所用層級			
	活躍市場 之報價 (第一層)	重大可觀察 輸入數據 (第二層)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層)	
	千港元	千港元	千港元	
通常以公允價值計量：				
工業物業	-	-	127,620	127,620
商業物業	-	-	114,538	114,538
	-	-	242,158	242,158

	於二零一九年十二月三十一日			總計 千港元
	公允價值計量所用層級			
	活躍市場 之報價 (第一層)	重大可觀察 輸入數據 (第二層)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層)	
	千港元	千港元	千港元	
通常以公允價值計量：				
工業物業	-	-	120,543	120,543

本年度內，第一層與第二層之間並無公允價值計量轉移，亦無轉入或轉出第三層。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 14. 物業、廠房及設備(續)

#### 公允價值層級(續)

公允價值層級第三層公允價值計量分類對賬：

	商業物業 千港元	工業物業 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日之賬面值	–	123,207	123,207
調撥自在建物業	–	900	900
年內計提折舊	–	(8,502)	(8,502)
其他全面收益中確認的重估儲備	–	7,631	7,631
匯兌調整	–	(2,693)	(2,693)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日之賬面值	–	<b>120,543</b>	<b>120,543</b>
調撥自在建物業	<b>58,941</b>	–	<b>58,941</b>
年內計提折舊	<b>(1,631)</b>	<b>(9,117)</b>	<b>(10,748)</b>
其他全面收益中確認的重估儲備	<b>51,171</b>	<b>8,477</b>	<b>59,648</b>
匯兌調整	<b>6,057</b>	<b>7,717</b>	<b>13,774</b>
於二零二零年十二月三十一日之賬面值	<b>114,538</b>	<b>127,620</b>	<b>242,158</b>

以下為使用的估值方法概要以及樓宇估值所需的關鍵數據輸入：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍或加權平均 二零二零年	範圍或加權平均 二零一九年
工業物業	折舊後重置成本(「DRC」)法	a. 建造成本 (人民幣/平方米)	a. <b>1,141至3,449</b>	a. 1,119至3,381
		b. 行政開支	b. <b>3%</b>	b. 3%
		c. 無法預計的開支	c. <b>3%</b>	c. 3%
		d. 更新費用	d. <b>78%至80%</b>	d. 80%至90%
商業物業	折舊後重置成本(「DRC」)法	a. 建造成本 (人民幣/平方米)	a. <b>7,423</b>	不適用
		b. 行政開支	b. <b>2%</b>	
		c. 無法預計的開支	c. <b>5%</b>	
		d. 更新費用	d. <b>99%至100%</b>	

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 14. 物業、廠房及設備(續)

#### 公允價值層級(續)

本集團已釐定，該等樓宇於計量日期之最大限度及最佳利用方式為將其轉化為商業物業。出於策略原因，該等物業現時並未作此用途。

DRC法要求土地市值的評估須基於其當前用途，以及結合年限、狀況及功能是否過時等因素酌情扣減成本並據此估計全新替代樓宇及構築物所需成本。

#### 減值撥備

當有跡象表明可能發生減值時，物業、廠房及設備以單個現金產出單位為基礎進行減值測試。該等現金產出單位的賬面值與現金產出單位的可收回金額進行比較，有關可收回金額乃依據使用價值法。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認移動電話現金產出單位內若干物業、廠房及設備的減值虧損約22,611,000港元。於二零二零年十二月三十一日，移動電話現金產出單位的可回收金額為161,661,000港元。導致減值的因素包括近幾年因移動電話市場競爭激烈而導致本集團的持續經營虧損以及因COVID-19疫情蔓延造成的業務中斷。

使用價值計算使用基於管理部門批准的二零二一年財務預算的稅前現金流預測，剩餘年份使用相同現金流預測進行外推，同時進行更改以反映未來市場或經濟狀況的估計變化。用於減值測試的其他重要假設包括基於市場趨勢的未來預算價格及基於現有產能的預算銷量。管理層根據過去的業績及彼等對市場發展的預期來確定該等關鍵假設。此外，本集團採用能夠反映相關移動電話現金產出單位的特定風險的稅前利率25.5%作為貼現率。未來市場或經濟狀況的不可預期之變化可能會對該等估計和判斷產生重大影響。

已考慮COVID-19對使用價值計算的影響。儘管減值測試中採用的方法及假設與上一財政年度的方法及假設一致，但本集團已計及與COVID-19疫情影響相關的估計、假設及判斷。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 15. 投資物業

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日之賬面值		<b>389,118</b>	222,563
調撥自自有物業	14	<b>512,272</b>	169,849
調撥自使用權資產	16	<b>92,547</b>	6,312
使用變動時確認的重估虧損*		–	(6,091)
其他全面收益中使用變動時確認的重估盈餘*		<b>993,370</b>	–
添置		<b>517</b>	–
損益內確認的公允價值調整產生之收益淨額	5	<b>175,662</b>	4,554
匯兌調整		<b>124,097</b>	(8,069)
於十二月三十一日之賬面值		<b>2,287,583</b>	389,118

\* 512,272,000港元的若干物業連同92,547,000港元的土地使用權被調撥至投資物業，且直至改變用途當日，993,370,000港元的重估盈餘計入本年度其他全面收益。於上年度，本集團將169,849,000港元的若干廠房及宿舍連同6,312,000港元的土地使用權調撥至投資物業，並將當日賬面值與公允價值之間的差額6,091,000港元作為重估虧損於損益扣除。

本集團的投資物業包括位於中國內地的一處商業物業及若干工業物業。於二零二零年十二月三十一日，本集團之投資物業經獨立專業合資格估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司及戴德梁行有限公司重估價值為2,287,583,000港元。每年，本集團的物業經理及財務總監決定外聘估值師對本集團之物業進行估值。遴選標準包括市場知識、聲譽、獨立性及是否維持專業標準。若估值需用於年度財務報告時，本集團的物業經理及財務總監每年會與估值師討論一次估值之假設及估值結果。

投資物業乃根據經營租賃租賃予第三方，其進一步的摘要詳細載於財務報表附註16。

於二零二零年十二月三十一日，並無抵押任何投資物業作為負債之擔保(二零一九年：無)。於本報告日期，本集團賬面價值589,232,000港元的若干投資物業已於二零二零年十二月三十一日質押作為本集團自獨立第三方貸款之擔保。進一步詳情載於財務報表附註30及45。

本集團若干銀行及其他借款須由本集團位於中國內地投資物業之抵押作擔保，其於報告期末的賬面淨值為1,698,351,000港元。於該等財務報表批准日期，本集團正在辦理上述抵押登記。進一步詳情載於財務報表附註30。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 15. 投資物業(續)

#### 公允價值層級

下表列示本集團投資物業之公允價值計量層級：

	於二零二零年十二月三十一日			
	公允價值計量使用			
	活躍市場 之報價 (第一層)	重大可觀察 輸入數據 (第二層)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層)	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元
通常以公允價值計量：				
商業物業	-	-	1,698,351	1,698,351
工業物業	-	-	589,232	589,232
	-	-	2,287,583	2,287,583

	於二零一九年十二月三十一日			
	公允價值計量使用			
	活躍市場 之報價 (第一層)	重大可觀察 輸入數據 (第二層)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層)	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元
通常以公允價值計量：				
工業物業	-	-	389,118	389,118

本年度內，第一層與第二層之間並無公允價值計量轉移，亦無轉入或轉出第三層(二零一九年：無)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 15. 投資物業(續)

#### 公允價值層級(續)

公允價值層級第三層公允價值計量分類對賬：

	商業物業 千港元	工業物業 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日之賬面值	–	222,563	222,563
調撥自業主佔用物業及使用權資產	–	170,070	170,070
損益內確認的公允價值調整產生之收益淨額(附註5)	–	4,554	4,554
匯兌調整	–	(8,069)	(8,069)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日之賬面值	–	<b>389,118</b>	<b>389,118</b>
調撥自業主佔用物業	<b>512,272</b>	–	<b>512,272</b>
調撥自使用權資產	<b>92,547</b>	–	<b>92,547</b>
其他全面收益中使用變動時確認的重估盈餘	<b>993,370</b>	–	<b>993,370</b>
添置	–	<b>517</b>	<b>517</b>
損益內確認的公允價值調整產生之收益淨額(附註5)	<b>10,353</b>	<b>165,309</b>	<b>175,662</b>
匯兌調整	<b>89,809</b>	<b>34,288</b>	<b>124,097</b>
於二零二零年十二月三十一日之賬面值	<b>1,698,351</b>	<b>589,232</b>	<b>2,287,583</b>

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 15. 投資物業(續)

#### 公允價值層級(續)

下文載列使用的估值方法概要及投資物業估值所需的關鍵輸入數據：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍或加權平均 二零二零年*	範圍或加權平均 二零一九年
工業物業	投資法	a. 市場月租金 (人民幣/平方米)	a. 18至40	a. 18
		b. 折讓率	b. 4%至5.5%	b. 5%至5.5%
		c. 市場單位銷售率 (人民幣/平方米)	c. 3,526至6,680	c. 3,410至3,519
商業物業	投資法	a. 市場月租金 (人民幣/平方米)	a. 83至186	不適用
		b. 折讓率	b. 3%至5.5%	
		c. 市場單位銷售率 (人民幣/平方米)	c. 17,615	

\* 於二零二零年十二月三十一日，投資物業指位於東莞持作租賃的廠房及宿舍，以及位於深圳持作租賃的商業樓宇。

估值師採納投資法，以透過調升潛力適當撥備將租賃收入資本化之方式確定物業估值，貼現率乃經參考相關市場可得的銷售憑證釐定。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 16. 租賃

#### 本集團作為承租人

本集團擁有用於其營運的各種辦公及其他設備項目之租賃合約。根據該等土地租賃的條款，向業主收購租期為30至50年的租賃土地前已作出一次性付款，且將不會持續付款。物業租賃的租期通常為1至4年。其他設備的租期通常為12個月或以下，及／或個別設備的價值較低。

#### (a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值及年內變動如下：

	附註	租賃土地 千港元	物業 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日		189,438	25,802	215,240
添置		–	2,848	2,848
折舊費用		(5,150)	(9,810)	(14,960)
減值		–	(3,210)	(3,210)
調撥至投資物業		(6,312)	–	(6,312)
調撥至其他非流動資產		–	(2,856)	(2,856)
調撥至分類為持作出售的資產		(22,860)	–	(22,860)
匯兌調整		(3,511)	(325)	(3,836)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日		<b>151,605</b>	<b>12,449</b>	<b>164,054</b>
添置		<b>24,470</b>	<b>1,775</b>	<b>26,245</b>
出售		–	<b>(3,452)</b>	<b>(3,452)</b>
折舊費用	6	<b>(3,574)</b>	<b>(6,820)</b>	<b>(10,394)</b>
調撥至投資物業		<b>(92,547)</b>	–	<b>(92,547)</b>
匯兌調整		<b>5,751</b>	<b>294</b>	<b>6,045</b>
於二零二零年十二月三十一日		<b>85,705</b>	<b>4,246</b>	<b>89,951</b>

於本報告日期，本集團於二零二零年十二月三十一日賬面價值26,101,000港元的一處租賃土地已質押作為本集團自獨立第三方貸款之擔保。本集團若干銀行及其他借款須由本集團使用權資產之抵押作擔保，其於報告期末的賬面淨值約為11,153,000港元。於該等財務報表批准日期，本集團正在辦理上述抵押登記。進一步詳情載於財務報表附註30。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 16. 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債

租賃負債的賬面值及年內變動如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日之賬面值		17,320	25,168
新租賃		1,775	2,848
年內確認的利息累增	7	1,012	1,527
出售		(4,502)	(627)
付款	36	(8,689)	(11,183)
匯兌調整		164	(413)
於十二月三十一日之賬面值		7,080	17,320
按下列分析：			
即期部分		3,562	9,587
非即期部分		3,518	7,733

租賃負債的到期日分析於財務報表附註43中披露。

##### (c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租賃負債利息	1,012	1,527
使用權資產之折舊費用	10,394	14,960
與短期租賃及剩餘租期於二零一九年十二月三十一日或 之前屆滿的其他租賃有關的開支(計入銷售開支及行政開支)	2,558	739
於損益確認的總額	13,964	17,226

##### (d) 租賃現金流出總額披露於財務報表附註36(c)。如財務報表附註39所披露，於二零二零年十二月三十一日，概無尚未開始的與租賃相關的未來現金流出。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 16. 租賃(續)

#### 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(包括於中國大陸的一處商業物業及若干工業物業)。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時市況定期進行租金調整。本集團於年內確認的租賃收入為18,461,000港元(二零一九年：18,613,000港元)，其詳情載於財務報表附註5。

於二零二零年十二月三十一日，根據與租戶訂立之不可撤銷經營租賃，本集團於未來期間之未貼現應收租賃付款如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一年內	<b>18,094</b>	17,312
一年後但五年內	<b>40,884</b>	41,683
五年後	<b>9,043</b>	-
於十二月三十一日之賬面值	<b>68,021</b>	58,995

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 17. 無形資產

	產品 開發成本 千港元	專利權 及特許權 千港元	計算機軟件 千港元	總計 千港元
<b>二零二零年十二月三十一日</b>				
成本：				
於二零二零年一月一日	431,794	11,822	11,910	455,526
添置	-	4,474	-	4,474
匯兌調整	26,790	1,011	765	28,566
於二零二零年十二月三十一日	458,584	17,307	12,675	488,566
累計攤銷：				
於二零二零年一月一日	431,794	11,228	8,860	451,882
年內撥備	-	442	1,200	1,642
匯兌調整	26,790	748	637	28,175
於二零二零年十二月三十一日	458,584	12,418	10,697	481,699
賬面淨值：				
於二零二零年十二月三十一日	-	4,889	1,978	6,867
<b>二零一九年十二月三十一日</b>				
成本：				
於二零一九年一月一日	441,100	12,086	12,176	465,362
匯兌調整	(9,306)	(264)	(266)	(9,836)
於二零一九年十二月三十一日	431,794	11,822	11,910	455,526
累計攤銷：				
於二零一九年一月一日	441,100	11,249	7,841	460,190
年內撥備	-	228	1,213	1,441
匯兌調整	(9,306)	(249)	(194)	(9,749)
於二零一九年十二月三十一日	431,794	11,228	8,860	451,882
賬面淨值：				
於二零一九年十二月三十一日	-	594	3,050	3,644

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 18. 於合營公司之投資

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔資產淨值	203,642	195,404
其他*	(23,639)	(23,639)
商譽	8,318	8,318
	<b>188,321</b>	180,083

\* 其他指以往年度作出的出資返還。

本集團於一間合營公司的結餘披露於財務報表附註40(a)。

本集團於二零二零年十二月三十一日之重大合營公司的詳情如下：

名稱	註冊及營業地點	繳足股款股本	應佔以下各項的百分比			主要業務
			擁有權益	表決權	溢利分攤	
東莞酷派天安投資發展有限公司 (「東莞天安」)	中國/中國大陸	人民幣136,000,000元	50	50	50	投資控股及物業開發

#### 東莞天安

於二零一六年六月二十一日，本集團與一名獨立第三方成立東莞天安，本集團與該獨立第三方於東莞天安分別擁有50%的股權。若干資產(包括一幅地塊及若干在建樓宇)已由本集團注資作為其於東莞天安之投資。

東莞天安從事投資控股及物業開發。東莞天安被視為本集團之一間重大合營公司，並採用權益法入賬。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 18. 於合營公司之投資(續)

#### 東莞天安(續)

下表闡述東莞天安的財務資料摘要，已就會計政策的任何差異予以調整，以及對賬至綜合財務報表的賬面值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金及現金等價物	4,992	46,543
開發中物業	480,673	208,336
其他流動資產	47,659	45,790
<b>流動資產</b>	<b>533,324</b>	300,669
投資物業	926,893	863,962
其他非流動資產	10,723	8,659
<b>非流動資產</b>	<b>937,616</b>	872,621
其他應付款項及應計費用	(113,907)	(81,227)
其他流動負債	(31,467)	(3,426)
<b>流動負債</b>	<b>(145,374)</b>	(84,653)
<b>非流動負債</b>	<b>(922,708)</b>	(697,829)
<b>資產淨值</b>	<b>402,858</b>	390,808
與本集團於合營公司的權益之對賬：		
本集團擁有權比例	50%	50%
本集團應佔合營公司的資產淨值	201,429	195,404
其他*	(23,639)	(23,639)
商譽	8,318	8,318
<b>投資之賬面值</b>	<b>186,108</b>	180,083

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 18. 於合營公司之投資(續)

#### 東莞天安(續)

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元
收入	5,458	3,127
年內(虧損)/溢利	(12,397)	258,098
年內其他全面收益/(虧損)	24,447	(6,180)
年內全面收益總額	12,050	251,918

\* 其他指以往年度作出的出資返還。

#### 個別非重大合營公司

下表載列本集團個別非重大合營公司之財務資料：

	二零二零年 千港元
年內應佔合營公司溢利	858
年內應佔合營公司其他全面收益	319
年內應佔合營公司其他全面收益總額	1,177
本集團於合營公司投資之賬面值總額	2,213

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 19. 於聯營公司之投資

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔資產淨值	<b>320,999</b>	359,623
商譽	<b>1,201,710</b>	1,201,710
	<b>1,522,709</b>	1,561,333
減值*	<b>(1,256,992)</b>	(1,256,992)
	<b>265,717</b>	304,341

\* 年內，本集團於Coolpad E-commerce集團之投資並無確認或撥回減值虧損(二零一九年：無)。

本集團於聯營公司之結餘披露於財務報表附註40(a)。

本集團之重大聯營公司的詳情如下：

名稱	註冊及營業地點	繳足股款股本	本集團應佔	
			擁有權權益百分比	主要業務
Coolpad E-commerce集團	開曼群島	20美元	25	投資控股
深圳市酷派移動科技 有限公司(「酷派移動」)	中國／中國大陸	人民幣443,790,000元	13.52	銷售移動電話

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 19. 於聯營公司之投資(續)

下表闡述Coolpad E-commerce集團與酷派移動及其附屬公司(統稱「酷派移動集團」)的財務資料摘要，已就會計政策的任何差異予以調整，以及對賬至綜合財務報表的賬面值：

#### Coolpad E-commerce集團

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金及現金等價物	<b>644,128</b>	855,500
抵押存款	<b>3,240</b>	-
其他流動資產	<b>384,510</b>	322,122
流動資產	<b>1,031,878</b>	1,177,622
非流動資產	<b>28,532</b>	11,196
應付貿易賬款	<b>(133,225)</b>	(176,287)
其他流動負債	<b>(234,625)</b>	(173,986)
流動負債總額	<b>(367,850)</b>	(350,273)
非流動負債	<b>(4,633)</b>	(11,794)
資產淨值	<b>687,927</b>	826,751
非控股權益	<b>(40,729)</b>	(37,350)
Coolpad E-commerce擁有人應佔權益	<b>647,198</b>	789,401
與本集團於Coolpad E-commerce的權益的對賬：		
本集團擁有權比例	<b>25.0%</b>	25.0%
本集團應佔Coolpad E-commerce的資產淨值	<b>161,800</b>	197,350
收購產生之商譽(減累計減值)	<b>166</b>	166
投資之賬面值	<b>161,966</b>	197,516

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 19. 於聯營公司之投資(續)

#### Coolpad E-commerce集團(續)

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元
收入	<b>382,560</b>	668,768
年內虧損	<b>(180,560)</b>	(56,494)
年內其他全面收益/(虧損)	<b>38,357</b>	(19,849)
年內全面虧損總額	<b>(142,203)</b>	(76,343)

#### 酷派移動集團

酷派移動集團從事買賣移動電話及提供手機之產品設計及軟件開發。酷派移動集團曾為本公司附屬公司集團。

於二零一六年十月十一日，本集團與曾為酷派移動集團之非控股股東訂立買賣協議，以收購其於酷派移動集團的40%股權，現金代價為人民幣65,800,000元(相等於75,853,000港元)。於酷派移動集團的擁有權權益的變動入賬為股權交易。

於二零一六年十二月十二日，本集團向一名獨立第三方出售其於酷派移動集團的80%股權，現金代價為人民幣272,000,000元(相等於304,077,000港元)。因此，本集團失去對酷派移動集團的控制權，並將其入賬為聯營公司。酷派移動集團被視為本集團之重大聯營公司，並已採用權益法入賬。

於二零一七年十一月二十二日，由於酷派移動集團其他股東的額外出資，本集團的股權由20%攤薄至13.52%。本公司董事認為，本集團仍維持對聯營公司的重大影響力，因此繼續使用權益法核算當中其餘權益。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 19. 於聯營公司之投資(續)

#### 酷派移動集團(續)

	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元
現金及現金等價物	<b>10,532</b>	8,386
其他流動資產	<b>129,026</b>	133,030
<b>流動資產</b>	<b>139,558</b>	141,416
<b>非流動資產</b>	<b>80,488</b>	87,838
其他應付款項及應計費用	<b>(111,120)</b>	(125,982)
其他流動負債	<b>(113,498)</b>	(70,381)
<b>流動負債</b>	<b>(224,618)</b>	(196,363)
<b>非流動負債</b>	<b>(76,636)</b>	(111,635)
<b>負債淨額</b>	<b>(81,208)</b>	(78,744)
與本集團於聯營公司的權益的對賬：		
本集團擁有權比例	<b>13.52%</b>	13.52%
本集團應佔聯營公司的負債淨額	<b>(10,979)</b>	(10,646)
二零一九年期間新增投資	<b>13,842</b>	13,842
減值	<b>(3,196)</b>	(3,196)
未確認應佔虧損	<b>333</b>	-
<b>投資之賬面值</b>	<b>-</b>	-

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 19. 於聯營公司之投資(續)

#### 酷派移動集團(續)

附註：

根據酷派移動集團的組織章程細則，本集團於二零一九年度作出人民幣12,400,000元(相當於13,842,000港元)的額外投資，且無進一步義務承擔酷派移動集團的額外虧損。因此，本集團認為本年度無需就分攤額外虧損計提撥備(二零一九年：無)。

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元
收入	<b>185,457</b>	839,257
年內收益／(虧損)	<b>2,464</b>	(24,181)
年內其他全面(虧損)／收益	<b>(4,928)</b>	1,066
年內全面虧損總額	<b>(2,464)</b>	(23,115)

#### 其他個別不重大聯營公司

下表闡述本集團個別不重大聯營公司的總體財務資料：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內應佔聯營公司的虧損	<b>(1,914)</b>	(1,425)
年內應佔聯營公司的其他全面收益／(虧損)	<b>762</b>	(367)
年內應佔聯營公司的全面虧損總額	<b>(1,152)</b>	(1,792)
本集團於聯營公司的投資的總賬面值	<b>103,751</b>	106,825

於二零二零年十二月三十一日，本集團於一間聯營公司南京宇龍威新信息科技有限公司的投資中賬面值為25,506,000港元(二零一九年：25,613,000港元)的20%股份已質押作為該聯營公司股東貸款之抵押。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 20. 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
原料	122,233	80,032
在製品	29,517	16,041
製成品	29,818	158,182
	<b>181,568</b>	254,255

### 21. 應收貿易賬款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貿易賬款	410,508	728,555
減值	(305,602)	(305,975)
	<b>104,906</b>	422,580

本集團與其客戶之交易方式以信貸為主，而新客戶則通常需提前付款。如屬長期客戶且還款記錄良好，本集團或會給予該等客戶30至90日之信貸期。本集團並無就其應收貿易賬款結餘持有任何抵押品或其他提升信貸質素的物品。應收貿易賬款為不計息。

於報告期末，應收貿易賬款按交易日期計算之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
3個月內	100,229	365,773
4至6個月	2,777	23,549
7至12個月	5,192	37,907
1年以上	302,310	301,326
	<b>410,508</b>	728,555
減：減值	(305,602)	(305,975)
	<b>104,906</b>	422,580

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 21. 應收貿易賬款(續)

應收貿易賬款之減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	<b>305,975</b>	301,900
(減值撥回)/減值虧損淨額(附註6)	<b>(2,423)</b>	6,530
匯兌調整	<b>2,050</b>	(2,455)
	<b>305,602</b>	305,975

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的應收貿易賬款的信貸風險資料：

於二零二零年十二月三十一日

	賬齡			總計
	1年內	1至2年	2年以上	
預期信貸虧損率	<b>0.10%–25.10%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	
總賬面值(千港元)	<b>108,198</b>	<b>472</b>	<b>301,838</b>	<b>410,508</b>
預期信貸虧損(千港元)	<b>3,292</b>	<b>472</b>	<b>301,838</b>	<b>305,602</b>

於二零一九年十二月三十一日

	賬齡			總計
	1年內	1至2年	2年以上	
預期信貸虧損率	0.54%–22.20%	100%	100%	
總賬面值(千港元)	427,229	18,565	282,761	728,555
預期信貸虧損(千港元)	4,649	18,565	282,761	305,975

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 22. 應收票據

於報告期末，應收票據按開具日期計算之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
3個月內	3,373	—

於二零二零年十二月三十一日，應收票據為不計息。

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何逾期或減值應收票據。於二零二零年十二月三十一日按預期信貸虧損模式作出減值分析，且就應收票據餘下結餘計算的虧損並不重大且並無對本集團綜合財務報表造成影響。

### 23. 應收貸款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貸款	—	3,370
非即期部分	—	(1,098)
短期應收貸款	—	2,272

匯盈為本集團於二零一四年成立的一間提供融資服務的全資附屬公司。由於匯盈的出售已於二零二零年七月二日完成，因此於二零二零年十二月三十一日並無應收貸款。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，該等應收貸款所附年息率介乎5%至10%。授出該等貸款乃經本集團管理層批准及監察。除總賬面值為2,233,000港元的應收貸款(該等貸款由若干獨立第三方提供之抵押品或擔保予以擔保)外，於二零一九年十二月三十一日之應收貸款為無抵押。

於各報告日，根據預期信貸虧損模式來進行減值分析。於報告期末，就應收貸款餘下結餘計算的虧損並不重大且並無對本集團綜合財務報表造成影響。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 23. 應收貸款(續)

於報告期末，按應收貸款自貸款實際提取日期起計的賬齡釐定的應收貸款賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
1年以上	-	3,370

### 24. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
支付其他供應商之預付款項	16,680	19,574
按金及其他應收款項	77,813	119,943
可扣減輸入增值稅	207,843	271,499
預付費用	357	27,582
	<b>302,693</b>	438,598
非即期部分	<b>(2,804)</b>	(35,791)
	<b>299,889</b>	402,807

按金及其他應收款項主要指租賃按金及供應商按金。倘並無具有信貸評級的可資比較公司供識別，則參照本集團歷史虧損記錄應用虧損率法估計預期信貸虧損。虧損率經調整以反映當前情況並預測未來經濟狀況(如適用)。於二零二零年十二月三十一日，就無可資比較公司情況應用的虧損率為0.1%(二零一九年：0.1%)。

計入以上結餘的金融資產與並無近期違約記錄及逾期金額的應收款項有關。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，虧損撥備經評估屬微乎其微。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 25. 按公允價值計入損益之金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
上市股本投資，按公允價值計	2,056	73,983
其他非上市投資，按公允價值計	84,879	20,386
	<b>86,935</b>	94,369

上述投資分類為按公允價值計入損益之金融資產，原因為本集團並無選擇於其他全面收益中確認公允價值溢利或虧損。

### 26. 分類為持作出售的資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分類為持作出售的資產	<b>198,777</b>	186,323

於二零一九年四月二十五日，本集團與西安高新技術產業開發區訂立協議，關於出售西安酷派設備持有的若干土地及在建工程，交易價格為人民幣236,293,000元（相當於265,907,000港元）。有關轉讓手續已於二零二一年二月完成。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，將出售計劃下的土地及在建工程分類為持作出售的資產以其賬面值與公允價值減出售成本中的較低者列示。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 27. 現金及現金等價物以及抵押存款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金及銀行結餘	<b>208,773</b>	297,420
定期存款	<b>79,427</b>	66,866
	<b>288,200</b>	364,286
減：抵押存款：		
－ 履約擔保及信用證	<b>(79,427)</b>	(66,866)
現金及現金等價物	<b>208,773</b>	297,420

於報告期末，本集團現金及現金等價物以人民幣列值，約為46,174,000港元(二零一九年：135,529,000港元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，惟根據中國之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過可授權以進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

存於銀行之現金以銀行每日之存款利率的浮動利率賺取利息。短期定期存款到期日不同，從一天至三個月不等，根據本集團對現金之即時需求而定，並按照不同之短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及抵押存款乃存於信譽可靠及近期無拖欠記錄之銀行。

### 28. 應付貿易賬款

於報告期末，應付貿易賬款按交易日期計算之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
3個月內	<b>159,905</b>	332,458
4至6個月	<b>15,677</b>	46,957
7至12個月	<b>8,564</b>	34,629
1年以上	<b>68,609</b>	91,917
	<b>252,755</b>	505,961

應付貿易賬款為不計息，一般結算期限為30至60日。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 29. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應計特許費		<b>510,879</b>	511,417
合約負債	(a)	<b>22,676</b>	13,834
產品保證撥備	(b)	<b>18,942</b>	22,844
應計銷售獎勵		<b>49,148</b>	74,650
出售一幅土地及在建工程之已收墊款	(c)	<b>245,108</b>	230,294
其他應計費用		<b>67,441</b>	59,128
其他應付款項		<b>586,705</b>	490,323
		<b>1,500,899</b>	1,402,490

其他應付款項為不計息及按要求償還。

附註：

(a) 合約負債的詳情如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 一月一日 千港元
收取自客戶短期墊款			
銷售移動電話及相關配件	<b>22,676</b>	13,834	55,341

合約負債包括所收取的短期墊款以交付移動電話及配件。合約負債於二零二零年增長主要由於就臨近年末銷售貨品而自客戶收取的短期墊款增長所致。合約負債於二零一九年減少主要由於就臨近年末銷售貨品而自客戶收取的短期墊款減少所致。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 29. 其他應付款項及應計費用(續)

附註：(續)

(b) 產品保證撥備之變動如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日		<b>22,844</b>	21,083
(撥回)/額外撥備	6	<b>(2,493)</b>	10,373
年內動用金額		<b>(3,022)</b>	(8,464)
匯兌調整		<b>1,613</b>	(148)
於十二月三十一日		<b>18,942</b>	22,844

本集團向售予客戶之產品提供一年保證，據此維修或更換有瑕疵之產品。保證撥備金額乃根據銷量及過往之維修與退貨水平估計得出。本公司持續審閱該估計基準，並在適當時作出修訂。

(c) 出售一幅土地及在建工程之已收墊款

於二零二零年十二月三十一日，該結餘指本集團自西安高新技術產業開發區就出售位於西安的一幅土地及在建工程收取的總額為人民幣206百萬元的款項。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 30. 計息銀行及其他借款

	二零二零年十二月三十一日			二零一九年十二月三十一日		
	實際利率 (%)	到期時間	千港元	實際利率 (%)	到期時間	千港元
即期						
銀行貸款						
—已抵押	7.2	二零二一年	297,039	—	—	—
其他借款						
—已抵押	7.0-8.0	按要求	237,631	最優惠+2%	按要求	17,170
—無抵押	—	—	—	4.54	二零二零年	223,269
			<b>534,670</b>			240,439
				二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	
銀行貸款分析：						
於一年內或按要求償還				<b>297,039</b>	—	
其他借款分析：						
於一年內或按要求償還				<b>237,631</b>	240,439	
				<b>534,670</b>	240,439	

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 30. 計息銀行及其他借款(續)

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行及其他借款均不按浮動利率計息(二零一九年：240,439,000港元)。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，所有銀行及其他借款均以人民幣列值。
- (c) 截至二零一九年十二月三十一日，本集團的其他部分借款以本集團上市股權投資的抵押為擔保，其總賬面值約為71,993,000港元。

此外，於報告期末，執行董事兼董事會主席陳家俊先生為集團的銀行貸款提供了最高297,039,000港元(二零一九年：無)的個人擔保。

除財務報表附註14、15及16所披露者外，本集團若干銀行及其他借款須由下列各項作抵押：

- (i) 本集團樓宇之抵押，其於報告期末的賬面淨值約為114,538,000港元；
- (ii) 本集團於中國內地之投資物業之抵押，其於報告期末之賬面值為1,698,351,000港元；
- (iii) 本集團使用權資產之抵押，其於報告期末的賬面淨值約為11,153,000港元。

於該等財務報表批准日期，本集團正在辦理上述抵押登記。

- (d) 於報告期末後，於二零二一年二月五日，本集團與借款人訂立協議，將計入其他借款的貸款人民幣100百萬元自二零二零年九月延期至二零二二年九月。根據協議，本集團若干投資物業、物業、廠房及設備以及使用權資產於二零二零年十二月三十一日的賬面值分別為589百萬港元、128百萬港元及26百萬港元，已質押作為該貸款之抵押。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 31. 遞延稅項

遞延稅項負債和資產於年內之變動如下：

#### 遞延稅項負債

	重估樓宇 千港元	預扣稅 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	35,260	8,209	1,866	45,335
年內於權益扣除	1,908	—	—	1,908
本年度損益扣除(附註10)	1,006	—	—	1,006
匯兌差額	(825)	—	—	(825)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	<b>37,349</b>	<b>8,209</b>	<b>1,866</b>	<b>47,424</b>
年內於權益扣除	<b>263,255</b>	—	—	<b>263,255</b>
本年度損益扣除(附註10)	<b>45,211</b>	—	—	<b>45,211</b>
匯兌差額	<b>19,624</b>	—	—	<b>19,624</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>365,439</b>	<b>8,209</b>	<b>1,866</b>	<b>375,514</b>

#### 遞延稅項資產

	可扣除 攤銷備抵 千港元
於二零一九年一月一日	660
本年度損益扣除(附註10)	(104)
匯兌差額	(13)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	<b>543</b>
本年度損益扣除(附註10)	<b>(103)</b>
匯兌差額	<b>30</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>470</b>

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 31. 遞延稅項(續)

#### 未確認遞延稅項負債

根據中國企業所得稅法，來自中國內地成立外資企業的外國投資者須繳付獲宣派股息的預扣稅10%。該規定由二零零八年一月一日起生效，適用於二零零七年十二月三十一日後之盈利。倘中國內地與外國投資者所屬的司法管轄區簽訂稅項條約，則可申請採用較低的預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團有責任就中國附屬公司由二零零八年一月一日起所產生盈利而分派之股息繳付預扣稅。

於二零二零年十二月三十一日，由於本公司控制該等附屬公司之股息政策，並認定於可見將來可能不會分派該等保留溢利，故本集團並無就有關該等附屬公司未分派溢利之暫時差額2,810,884,000港元(二零一九年：2,844,777,000港元)確認遞延稅項負債281,088,000港元(二零一九年：284,478,000港元)，應於分派該等保留溢利時支付。

#### 未確認遞延稅項資產

尚未確認為遞延稅項資產之項目如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
稅項虧損	<b>2,048,856</b>	1,132,463
可扣減暫時差額	<b>433,594</b>	679,826
	<b>2,482,450</b>	1,812,289

本集團在中國內地、美國及香港產生之累計稅項虧損總額為2,048,856,000港元(二零一九年：1,132,463,000港元)，以抵銷產生虧損時有關公司未來的可課稅溢利。

由於本集團認為不大可能有足夠的應課稅溢利可用以抵銷上述項目，故並未就上述項目確認遞延稅項資產。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 32. 股本及儲備

#### (a) 股本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
法定：		
20,000,000,000股(二零一九年：20,000,000,000股) 每股面值0.01港元之普通股	<b>200,000</b>	200,000
已發行及繳足：		
6,533,407,480股(二零一九年：5,833,407,480股) 每股面值0.01港元之普通股	<b>65,334</b>	58,334

經參考本公司已發行股本之變動，於年內之交易概要如下：

	已發行 股份數目	已發行股本 千港元	股份 溢價賬 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	5,033,407,480	50,334	1,235,632	1,285,966
股份發行	800,000,000	8,000	163,964	171,964
	5,833,407,480	58,334	1,399,596	1,457,930
股份發行費用	-	-	(467)	(467)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	5,833,407,480	58,334	1,399,129	1,457,463
股份發行	700,000,000	7,000	109,000	116,000
	6,533,407,480	65,334	1,508,129	1,573,463
股份發行費用	-	-	(283)	(283)
於二零二零年十二月三十一日	6,533,407,480	65,334	1,507,846	1,573,180

於二零二零年六月三十日，本集團按每股認購股份0.13港元的認購價配發及發行予認購人合共200,000,000股股份，導致以總代價26,000,000港元(扣除開支前)發行200,000,000股股份。於二零二零年十一月十三日，本集團按每股認購股份0.18港元的認購價配發及發行予認購人合共500,000,000股股份，導致以總代價90,000,000港元(扣除開支前)發行500,000,000股股份。

於報告期末後，本集團於二零二一年三月八日按每股0.28港元成功完成配售666,000,000股股份，所得款項淨額約186百萬港元。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 32. 股本及儲備(續)

#### (b) 儲備

##### (i) 股份溢價賬

股份溢價賬可予分派，前提是於緊隨建議作出該分派有關儲備之日後，本公司須有能力償還日常業務中到期之債務。

##### (ii) 法定儲備

根據中國相關法律及法規，於中國註冊的本集團旗下公司須將除稅後純利(抵銷任何往年虧損後)的若干百分比撥至儲備基金，金額根據中國企業一般適用會計原則計算。當該儲備基金結餘到達實體資本的50%時，可選擇性地作出任何其他撥款。法定儲備可用作抵銷往年虧損或增加資本。然而，於該等用途後法定盈餘儲備的結餘必須維持實體資本的至少25%。

##### (iii) 資本贖回儲備

資本贖回儲備衍生自於聯交所購回其本身普通股。所有購回股份由本公司於購回時註銷，因此，本公司的已發行股本按該等股份的面值減少。購回所支付的溢價計入股份溢價賬。

##### (iv) 其他儲備

其他儲備主要指，在收購附屬公司非控股權益的情況下，收購成本及所收購非控股權益之間的差額，以及在不失去控制權的情況下向非控股股東出售附屬公司部分非控股權益而言，出售所得款項及所出售非控股權益之間的差額。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 33. 購股權計劃

為向對本集團營運成功作出貢獻之合資格參與者作出獎勵及獎賞，本公司營辦購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃合資格參與者包括本公司非執行董事、獨立非執行董事、僱員、顧問、諮詢人、客戶和本集團任何成員公司之任何股東。本公司首項購股權計劃自二零零四年十一月二十一日起生效，有效期十年；由於該購股權計劃於二零一四年十一月二十一日屆滿，因此於二零一四年五月二十三日被終止。本公司採納一項新的購股權計劃，於二零一四年五月二十三日起生效，且除非被取消或修訂，否則會由該日起生效十年。

行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃將予授出之所有未行使購股權可予發行之最高股份數目，相當於行使購股權時，於股份首次在聯交所開始買賣之時，已發行股份之10%。在任何十二個月期間內向購股權計劃各合資格參與者授出購股權項下可予發行之最高股份數目，均限於本公司在任何時間已發行股份之1%以內。須於股東大會上取得股東批准，方可進一步授出超出此限額之購股權。

須事先獲得本公司獨立非執行董事批准，方可向本公司董事、主要行政人員或主要股東，或彼等任何聯繫人授出購股權。此外，須事先在股東大會上獲得股東批准，方可向本公司主要股東或獨立非執行董事，或彼等任何聯繫人授出，在任何十二個月期間超過本公司在任何時間已發行股份之0.1%，或總值（根據本公司於授出日期之股價）超過五百萬港元之購股權。

承授人可在獲授購股權要約日期起二十八日內，以支付合共1港元之名義代價接納要約。

購股權行使價由董事釐定，但不得低於以下三者之最高者：(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所之收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)股份之面值。

購股權沒有賦予持有人獲派股息或在股東大會上投票之權利。

年內購股權計劃項下尚未行使之購股權如下：

	二零二零年		二零一九年	
	加權平均 行使價 港元 每股	購股權數目 千份	加權平均 行使價 港元 每股	購股權數目 千份
於一月一日	<b>0.2958</b>	<b>496,088</b>	1.5714	29,468
年內授出	–	–	0.2242	469,800
年內沒收	<b>0.2650</b>	<b>(136,592)</b>	–	–
年內期滿	<b>1.5313</b>	<b>(10,096)</b>	1.5400	(3,180)
於十二月三十一日	<b>0.2721</b>	<b>349,400</b>	0.2958	496,088

於二零二零年並無行使購股權（二零一九年：無）。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 33. 購股權計劃(續)

於報告期末，未行使購股權之行使價及行使期間如下：

二零二零年

購股權數目 千份	行使價格* 港元	行使期間
2,200	1.492	22-01-17至22-01-21
10,000	1.620	16-10-17至16-10-21
53,200	0.2242	14-05-20至13-05-24
53,200	0.2242	14-05-21至13-05-24
53,200	0.2242	14-05-22至13-05-24
53,200	0.2242	14-05-23至13-05-24
31,100	0.2242	14-11-20至13-11-24
31,100	0.2242	14-11-21至13-11-24
31,100	0.2242	14-11-22至13-11-24
31,100	0.2242	14-11-23至13-11-24
<b>349,400</b>		

二零一九年

購股權數目 千份	行使價格* 港元	行使期間
7,000	1.492	22-01-16至22-01-20
2,200	1.492	22-01-17至22-01-21
7,088	1.620	16-10-16至16-10-20
10,000	1.620	16-10-17至16-10-21
53,200	0.2242	14-05-20至13-05-24
53,200	0.2242	14-05-21至13-05-24
53,200	0.2242	14-05-22至13-05-24
53,200	0.2242	14-05-23至13-05-24
64,250	0.2242	14-11-20至13-11-24
64,250	0.2242	14-11-21至13-11-24
64,250	0.2242	14-11-22至13-11-24
64,250	0.2242	14-11-23至13-11-24
<b>496,088</b>		

\* 購股權的行使價可就供股或紅利發行或本公司股本之其他類似變動而調整。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 33. 購股權計劃(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，未授予任何認股權。截至二零一九年十二月三十一日止年度內授出之購股權的公允價值為35,651,000港元(每股0.08港元)，其中本集團於當年度確認2,689,000港元的購股權開支。

由於於以往年度授出之若干購股權於截至二零二零年十二月三十一日止年度攤銷，本集團錄得購股權開支10,789,000港元(二零一九年：開支1,327,000港元)。

於報告期末，根據購股權計劃，本公司尚未行使之購股權為349,400,000份。根據本公司現時的股本架構，倘全面行使尚未行使之購股權將導致本公司發行349,400,000股額外普通股及產生額外股本3,494,000港元及股份溢價91,588,640港元(扣除發行費用前)。

於報告期末後，共行使1,912,000份購股權，導致發行1,912,000股本公司普通股，而18,741,000份購股權被沒收，2,200,000份購股權已屆滿。

於批准此等財務報表之日期，根據購股權計劃，本公司尚未行使之購股權為326,547,000份，佔本公司於該日期已發行股份約4.53%。

### 34. 業務合併

於二零二零年十一月三十日，本集團自若干個人股東收購合龍科技的100%股權。合龍科技從事提供無線應用服務。該收購為本集團擴大無線應用服務業務戰略的一部分。收購事項之購買代價乃以結清應收該等個別股東款項(於收購日期為12,961,000港元)之形式償付。

合龍科技之可識別資產及負債於收購日期之公允價值如下：

	收購時 確認的 公允價值 千港元
現金及銀行結餘	16,980
應收貿易賬款	713
預付款項及其他應收款項	14,545
應付貿易賬款	(19,047)
合約負債	(141)
應計費用及其他應付款項	(89)
按公允價值列賬之可識別淨資產總額	12,961
支付方式：	
其他應收款項	12,961

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 34. 業務合併(續)

收購附屬公司之現金流量分析如下：

	千港元
現金代價	-
已收購現金及現金等價物	16,980
現金及現金等價物流入淨額計入投資活動的現金流量	16,980

自收購以來，合龍科技於截至二零二零年十二月三十一日止年度向本集團收入貢獻7,380,000港元及向綜合溢利貢獻371,000港元。

倘合併發生於年初，則本集團於本年度之收益及溢利將分別為88,753,000港元及6,364,000港元。

### 35. 出售附屬公司

#### (a) 截至二零二零年十二月三十一日止年度

年內，本集團出售其附屬公司之一匯盈(亦如附註11所披露，已停止經營)。

	終止經營 匯盈 千港元
已出售的資產淨值：	
長期應收貸款	924
短期應收貸款	192,480
其他應收款	196
現金及銀行結餘	178,842
其他應付款項及應計費用	(7,174)
應付稅款	(2,206)
	363,062
出售一間附屬公司時將外匯波動儲備重新歸類為損益	51,743
	414,805
出售附屬公司之虧損	(55,723)
	359,082
支付方式：	
現金	359,082

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 35. 出售附屬公司(續)

#### (b) 截至二零一九年十二月三十一日止年度

Coolpad Technologies India Pvt, Ltd. (「Coolpad India」) 為本集團附屬公司，其中本集團應佔其100%股權。於二零一九年三月三十一日，本集團同意將其於Coolpad India的100%股權轉讓予獨立第三方，代價為1,466,000港元。因此，本集團失去對Coolpad India的控制權，由此並無確認任何損失及收益。

	Coolpad India 千港元
已出售的資產淨值：	
現金及銀行結餘	1,495
	1,495
出售一間附屬公司時將外匯波動儲備重新歸類為損益	(29)
	1,466
支付方式：	
其他應付款項	1,466

有關失去附屬公司控制權的現金及現金等價物流入淨額分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金代價	359,082	-
於以往年度出售所收取的代價	-	11,322
已出售的現金及現金等價物	(178,842)	(1,495)
有關失去附屬公司控制權的現金及現金等價物流入淨額	180,240	9,827

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

36. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就寫字樓物業租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為1,775,000港元及1,775,000港元(二零一九年：2,848,000港元及2,848,000港元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團應收聯營公司款項及應付聯營公司款項均未抵銷(二零一九年：51,352,000港元)。

(b) 融資活動產生負債的變動

	二零二零年			
	銀行及 其他貸款 千港元	應付利息 千港元	應付一名 關聯方款項 千港元	租賃負債 千港元
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	240,439	25,276	269,432	17,320
融資現金流量產生之變動	264,162	(40,037)	(138,587)	(8,689)
新租賃	-	-	-	1,775
終止租賃	-	-	-	(4,502)
利息開支	-	19,882	16,094	1,012
匯兌調整	30,069	75	10,492	164
於二零二零年十二月三十一日	534,670	5,196	157,431	7,080

	二零一九年					
	銀行及 其他貸款 千港元	應付利息 千港元	建議發行 可換股債券 之墊款 千港元	應付一名 關聯方款項 千港元	租賃負債 千港元	計入其他 應付款項內 有關收購 非控股權益 的應付款項 千港元
於二零一九年一月一日	228,258	14,221	58,195	202,129	25,168	11,429
融資現金流量產生變動	17,170	(11,601)	(58,195)	58,471	(11,183)	(2,351)
新租賃	-	-	-	-	2,848	-
終止租賃	-	-	-	-	(627)	-
利息開支	-	23,349	-	16,202	1,527	-
匯兌調整	(4,989)	(693)	-	(7,370)	(413)	(1,290)
於二零一九年 十二月三十一日	240,439	25,276	-	269,432	17,320	7,788

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 36. 綜合現金流量表附註(續)

#### (c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表之租賃現金流出總額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於經營活動中	2,558	739
於融資活動中	8,689	11,183
	<b>11,247</b>	11,922

### 37. 或有事項

#### (a) 與客戶的訴訟

本集團一間附屬公司目前為與美利堅合眾國的若干客戶的訴訟案中之原告，該等客戶拒絕結清應收貿易賬款約25,000,000美元(相等於193,815,000港元)(二零一九年：25,000,000美元)。於編製該等綜合財務報表時，上述訴訟案仍在進行中。

#### (b) 與供應商的訴訟

本集團於二零二零年接獲數件來自供應商的民事申訴，要求本集團立即償還逾期應付賬款結餘人民幣52百萬元(相等於62百萬港元)(二零一九年：人民幣41百萬元)。於綜合財務報表獲批准日期，民事申訴的仲裁程序仍在進行中。

### 38. 資產抵押

就本集團其他借款、授予聯營公司貸款及提供予銀行的履約擔保及發行信用證作抵押之本集團資產詳情分別載於財務報表附註14、15、16、19及27。

### 39. 承擔

#### (a) 於報告期末本集團擁有以下資本承擔：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約，但未作出撥備之在建工程	2,037,825	1,142,430
應付若干聯營公司或按公允價值計量的非上市投資之資本貢獻	23,763	22,327
	<b>2,061,588</b>	1,164,757

#### (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團並無尚未開始的租賃合約。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

40. 關聯方交易

(a) 與關聯方之結餘

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收聯營公司款項(i)	3,170	7,080
應收一間合營公司款項(ii)	7,937	-
	<b>11,107</b>	7,080
應付聯營公司款項(i)	43,578	52,811
應付一間合營公司款項(iii)	1,764	-
應付其他關聯方款項(iv)	167,225	269,432
	<b>212,567</b>	322,243

- (i) 應收／付聯營公司款項指本集團營運期間產生的應收聯營公司貿易款項及應付聯營公司按金及墊款。
- (ii) 應收一間合營公司款項屬非貿易性質，惟應收一間合營公司款項1,378,000港元與出售固定資產有關。
- (iii) 應付一間合營公司款項指根據組織章程細則就Chuangku New Material注資應付的款項。結餘為無抵押、免息且無固定還款期限。
- (iv) 結餘指：
- a) 於二零二零年十二月三十一日應付京基物業管理有限公司的物業管理服務費9,794,000港元，為無抵押、免息及無固定還款期限；及
- b) 於二零二零年十二月三十一日應付京基集團的貸款及有關利息157,431,000港元，為無抵押，按要求償還且年利率為6.5%。

京基集團為本公司主要股東偉暉投資有限公司的聯營公司，因此為本集團之關聯方。京基物業管理有限公司為京基集團之附屬公司。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 40. 關聯方交易(續)

#### (b) 與關聯方之交易

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
聯營公司：		
銷售產品	246	1,178
購買原料	-	3,558
銷售資產	-	11
服務收益	1,072	13,794
	<b>11,107</b>	7,080
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一間合營公司：		
銷售資產	1,378	-
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他關聯方：		
貸款安排(i)	-	56,861
利息開支(ii)	16,094	16,202
管理服務費(ii)	9,794	-

(i) 於二零一八年，京基集團同意向本集團提供一項最高金額不超過人民幣500百萬元的貸款用於公司經營，貸款為期12個月，年利率為6.5%。於二零一九年及二零二零年，貸款安排延長至二零二一年五月二十日並進一步延長至不遲於二零二二年十二月三十一日的日期。延期後的具體到期日待雙方根據自身的資金需求進行進一步協商。直至二零二零年十二月三十一日，本集團提取的剩餘貸款金額為137,113,000港元，及於本年度確認的相關利息開支為16,094,000港元。

(ii) 自二零二零年九月一日起，本集團向深圳京基物業管理有限公司採購物業管理服務。該管理服務的購買價為每月每平方米人民幣25元及其他額外服務費。物業管理服務費乃參照獨立第三方就鄰近具可比較規模和等級的物業提供可比較管理服務所收取之現行市場價格而釐定。

上述與關聯方之交易乃根據相互協定之條款作出。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 40. 關聯方交易(續)

#### (c) 本集團主要管理人員的薪酬

除財務報表附註8所披露支付予本公司董事之款項外，本集團其他主要管理人員之薪酬載列如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金、津貼及實物利益	9,351	14,514
退休金計劃供款	699	269
以股權結算之購股權開支	461	264
支付予其他主要管理人員之薪酬總額	<b>10,511</b>	15,047

### 41. 按類別劃分之金融工具

各類金融工具於報告期末之賬面值如下：

#### 金融資產

二零二零年

	按攤銷 成本計量之 金融資產 千港元	按公允價值 計入損益之 金融資產 千港元	總計 千港元
應收貿易賬款	104,906	-	104,906
應收票據	3,373	-	3,373
計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產	77,813	-	77,813
按公允價值計入損益之金融資產	-	86,935	86,935
應收聯營公司款項	3,170	-	3,170
應收一間合營公司款項	7,937	-	7,937
抵押存款	79,427	-	79,427
現金及現金等價物	208,773	-	208,773
	<b>485,399</b>	<b>86,935</b>	<b>572,334</b>

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 41. 按類別劃分之金融工具(續)

#### 金融資產(續)

二零一九年

	按攤銷 成本計量之 金融資產 千港元	按公允價值 計入損益之 金融資產 千港元	按公允價值 計入其他 全面收益之 金融資產— 債務工具 千港元	總計 千港元
應收貿易賬款	100,436	—	322,144	422,580
應收貸款	3,370	—	—	3,370
計入預付款項、按金及其他應收款項的 金融資產	119,943	—	—	119,943
按公允價值計入損益之金融資產	—	94,369	—	94,369
應收聯營公司款項	7,080	—	—	7,080
抵押存款	66,866	—	—	66,866
現金及現金等價物	297,420	—	—	297,420
	595,115	94,369	322,144	1,011,628

#### 金融負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>按攤銷成本計量之金融負債</b>		
應付貿易賬款	<b>252,755</b>	505,961
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	<b>1,103,567</b>	1,262,312
計息銀行及其他借款	<b>534,670</b>	240,439
租賃負債	<b>7,080</b>	17,320
應付一間合營公司款項	<b>1,764</b>	—
應付聯營公司款項	<b>43,578</b>	52,811
應付關聯方款項	<b>167,225</b>	269,432
	<b>2,110,639</b>	2,348,275

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級

除賬面值與公允價值合理相若之部分外，本集團金融工具之賬面值及公允價值如下所示：

	賬面值		公允價值	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>金融資產</b>				
計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產，非即期部分	2,447	8,209	2,447	8,209
按公允價值計入損益之金融資產	86,935	94,369	86,935	94,369
按公允價值計入其他全面收益之金融資產	–	322,144	–	322,144
	<b>89,382</b>	424,722	<b>89,382</b>	424,722
<b>金融負債</b>				
應付一名關聯方款項	157,431	269,432	157,431	269,432
計息銀行及其他借款	534,670	240,439	534,670	240,439
	<b>692,101</b>	509,871	<b>692,101</b>	509,871

管理層已評估，應收貿易賬款及票據、應收貸款、計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產即期部分、應收聯營公司款項、應收一間合營公司款項、抵押存款、現金及現金等價物、應付貿易賬款、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應付一間合營公司款項、應付聯營公司款項及應付一名關聯方款項之公允價值與其賬面值相若，主要因該等金融工具於短期內到期所致。

本集團由財務總監領導的財務部負責釐定金融工具的公允價值計量之政策及程序。估值流程及結果每年由財務總監討論兩次以用於中期及年度財務報告。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

金融資產及負債的公允價值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下的可交易金額入賬。在評估其公允價值時已採用下列方法及假設：

計入預付款項、按金、其他應收款項、計息銀行及其他借款及應付關聯方款項中的金融資產的非即期部分的公允價值採用擁有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具目前可得的利率貼現預期未來現金流量計算。於二零二零年十二月三十一日，因本集團自身就計息銀行及其他借款及應付關聯方款項的不履約風險造成公允價值變動經評估為不重大。

上市股本投資的公允價值乃基於市場報價。指定按公允價值計入損益的非上市投資的公允價值採用市場估值方法估算，該估值方法乃基於並未獲得可觀察市場價格或費率的支持，或採用資產估值方法估算的假設。

於二零一九年十二月三十一日，按公允價值計入其他全面收益之金融資產的公允價值採用折現現金流量估值模式並基於具有類似條款及風險的工具市場利率進行估計。

對於採用市場估值法估計的按公允價值計入損益的非上市投資之公允價值，管理層已對在估值模型中合理運用可能的替代輸入值之潛在影響作出估計。

以下為於二零二零年及二零一九年十二月三十一日對金融工具估值之重大不可觀察輸入數據概要連同定量敏感度分析：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍	公允價值輸入數據之敏感度
非上市投資工具	估值倍數	同業平均市銷倍數	二零二零年： 1.40%至-1.40% (二零一九年： 1.23%至 -1.23%)	1%(二零一九年：1%)成倍增加／減少 將導致公允價值增加／減少約33,000 港元(二零一九年：29,000港元)
		缺乏市場流動性折讓	二零二零年： 1.93%至 -1.93% (二零一九年： 1.68%至 -1.68%)	1%(二零一九年：1%)成倍增加／減少 將導致公允價值增加／減少約46,000 港元(二零一九年：40,000港元)
	資產法	資產淨值	不適用	不適用

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

缺乏市場流通性貼現指本集團釐定市場參與者在為投資定價時會考慮的溢價及貼現金額。

下表顯示本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量之資產：

於二零二零年十二月三十一日

	公允價值計量所用層級			總計
	活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	之報價	輸入數據	輸入數據	
	(第一層)	(第二層)	(第三層)	
	千港元	千港元	千港元	千港元
按公允價值計入損益之金融資產	2,056	—	84,879	86,935

於二零一九年十二月三十一日

	公允價值計量所用層級			總計
	活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	之報價	輸入數據	輸入數據	
	(第一層)	(第二層)	(第三層)	
	千港元	千港元	千港元	千港元
按公允價值計入損益之金融資產	73,983	—	20,386	94,369
按公允價值計入其他全面收益之金融資產	—	—	322,144	322,144

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

按公允價值計量之資產：(續)

年內第三層公允價值計量之變動如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元
於一月一日	<b>342,530</b>	137,574
自按攤銷成本計量之金融資產調撥	-	24,741
添置	<b>185,971</b>	653,230
於損益表確認之總盈利，淨額	<b>29,234</b>	82,240
出售	<b>(474,137)</b>	(351,549)
調撥至第一層	-	(202,099)
匯兌調整	<b>1,281</b>	(1,607)
年末公允價值	<b>84,879</b>	342,530

除上表所披露之外，金融資產及金融負債於第一層與第二層之間並無公允價值計量調撥，亦無其他調入或調出第三層(二零一九年：無)。

披露公允價值的負債：

於二零二零年十二月三十一日

	公允價值計量所用層級			總計 千港元
	活躍市場 之報價 (第一層) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 千港元	
計息銀行及其他借款	-	<b>297,039</b>	<b>237,631</b>	<b>534,670</b>
應付一名關聯方款項	-	<b>157,431</b>	-	<b>157,431</b>
	-	<b>454,470</b>	<b>237,631</b>	<b>692,101</b>

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

披露公允價值的負債：(續)

於二零一九年十二月三十一日

	公允價值計量所用層級			總計 千港元
	活躍市場 之報價 (第一層)	重大可觀察 輸入數據 (第二層)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層)	
	千港元	千港元	千港元	
計息銀行及其他借款	-	17,170	223,269	240,439
應付一名關聯方款項	-	269,432	-	269,432
	-	286,602	223,269	509,871

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何按公允價值計量之金融負債。

### 43. 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括計息銀行及其他借款、應付關聯方款項、現金及短期存款。該等金融工具之主要目標乃為本集團之業務籌集資金。本集團有多項其他金融資產及負債，例如業務運營直接產生之應收貿易賬款及應收票據、應收貸款、應收聯營公司款項、應收一間合營公司款項、應付貿易賬款及應付聯營公司款項。

來自本集團金融工具之主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱及協定管理此等風險之政策，及該等風險概述如下。

#### 利率風險

本集團之市場利率變動風險主要關乎本集團按浮動利率計息之銀行借款。本集團借款之利率及還款條款於財務報表附註30披露。

下表列出在利率合理可能變動下，本集團除稅前(虧損)/溢利(透過浮息借款之影響)之敏感度(所有其他變數維持不變)。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 利率風險(續)

	基準點 增加/(減少)	除稅前溢利 (減少)/增加 千港元
二零一九年		
人民幣	100	(2,233)
人民幣	(100)	2,233
港元	100	(172)
港元	(100)	172

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無按浮動利率計息的銀行及其他借款。

#### 外幣風險

本集團要面對交易貨幣風險。該等風險乃因為經營單位以單位之功能貨幣以外之貨幣進行銷售或購買活動而產生，而收入及銷售成本則以美元及歐元(「歐元」)列值。本集團面臨的外幣風險主要來自美元及歐元。本集團對其外幣收入及開支進行周而復始的預測，使貨幣及所產生的金額配比，從而減低匯率浮動對業務的影響。

下表列明美元及歐元匯率合理潛在變動下，於報告期末本集團除稅前(虧損)/溢利(因貨幣資產及負債公允價值變動)之敏感度(所有其他變數維持不變)。股權其他部分並無變動。

	美元 增加/(減少) %	除稅前虧損 增加/(減少) 千港元
二零二零年		
倘人民幣兌美元貶值	5	50,078
倘人民幣兌美元升值	(5)	(50,078)

	美元 增加/(減少) %	除稅前溢利 (減少)/增加 千港元
二零一九年		
倘人民幣兌美元貶值	5	(34,149)
倘人民幣兌美元升值	(5)	34,149

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 外幣風險(續)

	歐元 增加/(減少) %	除稅前虧損 (減少)/增加 千港元
<b>二零二零年</b>		
倘人民幣兌歐元貶值	5	(151)
倘人民幣兌歐元升值	(5)	151
倘港元兌歐元貶值	5	(1,520)
倘港元兌歐元升值	(5)	1,520
	歐元 增加/(減少) %	除稅前溢利 增加/(減少) 千港元
<b>二零一九年</b>		
倘人民幣兌歐元貶值	5	783
倘人民幣兌歐元升值	(5)	(783)
倘港元兌歐元貶值	5	759
倘港元兌歐元升值	(5)	(759)

#### 信貸風險

##### 銷售移動電話之信貸風險

本集團僅與受認可且信譽卓著之第三方進行買賣。本集團之政策為所有有意以信貸期進行買賣之客戶，均須接受信貸審核程序。此外，應收款項結餘持續受監管，而本集團面臨之壞賬風險並不重大。

##### 最高風險及年末階段

下表載列於十二月三十一日根據本集團的信貸政策及年末階段分類列示的信貸質素及面對的最高信貸風險，本集團的信貸政策乃主要基於逾期資料，除非其他資料不需要花費過多成本或精力即可獲得。所呈列的金額為金融資產的賬面總額。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

最高風險及年末階段(續)

於二零二零年十二月三十一日

	12個月的 預期信貸虧損		整個存續期的 預期信貸虧損		總計 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化法 千港元	
應收貿易賬款*	-	-	-	410,508	410,508
應收票據	3,373	-	-	-	3,373
計入預付款項、按金及 其他應收款項的金融資產					
— 正常**	77,813	-	-	-	77,813
— 可疑**	-	-	-	-	-
應收一間合營公司款項					
— 尚未逾期	7,937	-	-	-	7,937
應收聯營公司款項					
— 尚未逾期	3,170	-	-	-	3,170
抵押存款					
— 尚未逾期	79,427	-	-	-	79,427
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	208,773	-	-	-	208,773
	<b>380,493</b>	-	-	<b>410,508</b>	<b>791,001</b>

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

##### 最高風險及年末階段(續)

於二零一九年十二月三十一日

	12個月的 預期信貸虧損		整個存續期的 預期信貸虧損		總計 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化法 千港元	
應收貿易賬款*	—	—	—	728,555	728,555
計入預付款項、按金及其他應收 款項的金融資產	—	—	—	—	3,373
— 正常**	119,943	—	—	—	119,943
— 可疑**	—	—	—	—	—
應收聯營公司款項	—	—	—	—	—
— 尚未逾期	7,080	—	—	—	7,080
抵押存款	—	—	—	—	—
— 尚未逾期	66,866	—	—	—	66,866
現金及現金等價物	—	—	—	—	—
— 尚未逾期	297,420	—	—	—	297,420
	491,309	—	—	728,555	1,219,864

\* 就本集團應用簡化法測試減值的應收貿易賬款而言，基於撥備矩陣獲得的資料披露於財務報表附註21。

\*\* 當包含於預付款項、按金及其他應收款項的金融資產尚未逾期且並無資料顯示該等金融資產自初步確認起信貸風險有顯著提升，則該等金融資產的信貸質素被視為「正常」，否則該等金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

抵押存款與現金及銀行結餘之信貸風險視為微乎其微，乃因相關金額存入具有良好信貸評級之銀行。有關本集團來自應收貿易賬款之信貸風險之其他定量數據，於財務報表附註21中披露。

由於本集團僅與受認可且信譽卓著之第三方進行買賣，故並未要求提供抵押品。信貸集中風險按對手方、地域及行業進行管理。於報告期末，由於本集團五大客戶欠付78%(二零一九年：83%)之應收貿易賬款，故此本集團面臨信貸集中風險。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

##### 全部終止確認的已轉讓金融資產

二零一九年，本集團之子公司Coolpad Technologies Inc.與銀行簽署貿易應收賬款保理合約(「保理協議」)，將賬面值為40.0百萬美元的若干應收賬款轉讓給該銀行(「終止確認貿易應收賬款」)。根據保理協議，本集團不會面臨轉讓後交易債務人違約的風險。轉讓後，本集團未保留使用該等應收款項的任何權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或抵押該等貿易應收賬款。董事認為，本集團已將終止確認應收賬款的絕大部分風險及回報轉移，故已終止確認該等貿易應收賬款的全部賬面值。該等協議安排轉讓且於二零二零年十二月三十一日尚未收回的應收賬款的賬面值為零(二零一九年：2.5百萬美元)。

#### 流動資金風險

本集團採用經常性流動資金計劃工具，監察其資金短缺的風險。此工具會考慮其金融工具及金融資產(如應收貿易賬款及票據)之到期日，以及預期來自經營業務的現金流量。

本集團的目標是透過使用銀行透支、銀行貸款、租賃負債及其他計息貸款來保持資金的連續性和靈活性之間的平衡。

於報告期末，本集團根據已訂約未貼現付款計算之金融負債之到期日如下：

	二零二零年		
	按需求 及1年內 千港元	1至5年 千港元	總計 千港元
應付貿易賬款	252,755	—	252,755
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	1,103,567	—	1,103,567
租賃負債	3,963	3,828	7,791
計息銀行及其他借款	558,779	—	558,779
應付一間合營公司款項	1,764	—	1,764
應付聯營公司款項	43,578	—	43,578
應付關聯方款項	167,225	—	167,225
	<b>2,131,631</b>	<b>3,828</b>	<b>2,135,459</b>

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

	二零一九年		
	按需求 及1年內	1至5年	總計
	千港元	千港元	千港元
應付貿易賬款	505,961	–	505,961
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	1,262,312	–	1,262,312
租賃負債	10,715	8,329	19,044
計息銀行及其他借款	274,297	–	274,297
應付聯營公司款項	52,811	–	52,811
應付一名關聯方款項	–	291,966	291,966
	2,106,096	300,295	2,406,391

#### 資本管理

本集團資本管理之首要目標是保障本集團持續經營之能力，以及維持穩健之資本比率，以支持其業務發展及為股東創造最大的價值。

本集團因應經濟環境變化管理其資本架構並對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可能調整派付予股東的股息款額、返還資本予股東或發行新股份。本集團並無受制於任何外界施加的資本規定。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，有關資本管理的目標、政策或過程並無任何變動。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 資本管理(續)

本集團採用資產負債比率監察其資本情況，而資產負債比率乃以淨債務除以資本與淨債務之和計算。淨債務包括計息銀行及其他借款、租賃負債、應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用、應付聯營公司款項、應付一間合營公司款項以及應付其他關聯方款項，並扣減現金及現金等價物。資本乃指本公司擁有人應佔股權。於報告期末之資產負債比率如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元
計息銀行及其他借款(附註30)	<b>534,670</b>	240,439
租賃負債(附註16(b))	<b>7,080</b>	17,320
應付貿易賬款	<b>252,755</b>	505,961
其他應付款項及應計費用	<b>1,500,899</b>	1,402,490
應付一間合營公司款項	<b>1,764</b>	-
應付聯營公司款項	<b>43,578</b>	52,811
應付關聯方款項	<b>167,225</b>	269,432
減：現金及現金等價物	<b>(208,773)</b>	(297,420)
淨債務	<b>2,299,198</b>	2,191,033
本公司擁有人應佔股權	<b>1,318,454</b>	708,002
資本及淨債務	<b>3,617,652</b>	2,899,035
資產負債比率	<b>64%</b>	76%

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 44. 可比較金額

可比較綜合損益及其他全面收益表已經重列，猶如本年度已終止經營業務於比較期初已終止(附註11)。

### 45. 報告期後事項

除財務報表附註30及32就其他借款延期及發行股份所分別披露者外，本公司於報告期後發生以下事件。

#### 就酷派信息港城市改造項目的二期及三期訂立的合作協議

於二零二一年一月十二日，本集團的全資附屬公司宇龍深圳與獨立物業開發商深圳市星華安房地產開發有限公司(「星華安」)訂立合作協議，據此，宇龍深圳及星華安已有條件同意共同合作發展酷派信息港城市改造項目的二期及三期，而宇龍深圳將提供其所擁有的土地，星華安將就建設、營運及銷售提供資金及專業知識(如適用)。上述交易之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年一月十二日的公告。

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 46. 本公司財務狀況表

於報告期末，本公司的財務狀況表之資料如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之權益	<b>213,401</b>	205,299
按公允價值計入損益之金融資產	<b>2,056</b>	1,990
<b>非流動資產總額</b>	<b>215,457</b>	207,289
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	<b>1,818,377</b>	1,569,180
預付款項、按金及其他應收款項	<b>541</b>	-
現金及現金等價物	<b>10,373</b>	95,242
<b>流動資產總額</b>	<b>1,829,291</b>	1,664,422
<b>流動負債</b>		
應付附屬公司款項	<b>48,370</b>	28,062
其他應付款項及應計費用	<b>14,302</b>	9,855
<b>流動負債總額</b>	<b>62,672</b>	37,917
<b>流動資產淨額</b>	<b>1,766,619</b>	1,626,505
<b>資產總額減流動負債</b>	<b>1,982,076</b>	1,833,794
<b>資產淨值</b>	<b>1,982,076</b>	1,833,794
<b>股權</b>		
已發行股本	<b>65,334</b>	58,334
儲備(附註)	<b>1,916,742</b>	1,775,460
<b>股權總額</b>	<b>1,982,076</b>	1,833,794

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 46. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司之儲備概況如下：

	股份溢價賬	實繳盈餘	購股權 儲備	股份 獎勵儲備	資本 贖回儲備	匯兌 波動儲備	保留溢利	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一九年一月一日	1,235,632	44,992	63,002	43,564	1,870	388	276,118	1,665,566
股份發行	163,964	-	-	-	-	-	-	163,964
股份發行費用	(467)	-	-	-	-	-	-	(467)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	(57,619)	(57,619)
以股權結算之購股權 安排	-	-	4,016	-	-	-	-	4,016
於二零一九年 十二月三十一日及 二零二零年一月一日	1,399,129	44,992	67,018	43,564	1,870	388	218,499	1,775,460
股份發行	109,000	-	-	-	-	-	-	109,000
股份發行費用	(283)	-	-	-	-	-	-	(283)
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	21,776	21,776
以股權結算之 購股權安排	-	-	10,789	-	-	-	-	10,789
於二零二零年 十二月三十一日	1,507,846	44,992	77,807	43,564	1,870	388	240,275	1,916,742

### 47. 核准財務報表

財務報表已於二零二一年三月二十六日獲本公司董事會批准及授權刊發。