

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



China Medical & HealthCare Group Limited

中國醫療網絡有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：383)

**截至二零二一年十二月三十一日止之
年度業績公告**

中國醫療網絡有限公司(「本公司」)之董事會(分別為「董事」及「董事會」)謹此宣佈，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	3	1,463,495	1,194,148
出售持作買賣之投資所得款項總額		2,184	3,248
總額		<u>1,465,679</u>	<u>1,197,396</u>
收入	3		
來自客戶合約之貨物及服務		1,457,285	1,186,660
租金		6,195	7,460
其他		15	28
		<u>1,463,495</u>	1,194,148
貨物及服務成本		<u>(1,196,037)</u>	<u>(973,416)</u>

* 中文名稱僅供識別

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
毛利		267,458	220,732
其他收益及虧損以及其他收入	5	(60,204)	(39,289)
銷售及分銷成本		(2,667)	(3,352)
行政支出		(222,764)	(224,731)
商譽減值虧損		(34,043)	—
經營虧損		(52,220)	(46,640)
融資成本	6	(58,248)	(49,922)
除稅前虧損		(110,468)	(96,562)
所得稅開支	7	(16,802)	(8,577)
年度虧損	8	(127,270)	(105,139)
應佔年度虧損：			
本公司擁有人	10	(137,296)	(111,928)
非控股股東權益		10,026	6,789
		(127,270)	(105,139)
每股虧損	10	(0.948)港仙	(0.773)港仙
基本			
攤薄		不適用	不適用

綜合損益表及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年度虧損	<u>(127,270)</u>	<u>(105,139)</u>
其他全面收益：		
其後可能重新分類至損益之項目：		
按公允價值計入其他全面收益之債務工具之淨變動	80	166
換算海外業務所產生之匯兌差額	<u>28,041</u>	<u>70,720</u>
	<u>28,121</u>	<u>70,886</u>
將不會被重新分類至損益之項目：		
重估計入物業、廠房及設備之租賃土地及樓宇之收益	20,811	32,568
重估計入物業、廠房及設備之租賃土地及樓宇產生之遞延稅項	<u>(5,040)</u>	<u>(8,142)</u>
	<u>15,771</u>	<u>24,426</u>
年度其他全面收益(扣除稅項)	<u>43,892</u>	<u>95,312</u>
年度全面收入總額	<u><u>(83,378)</u></u>	<u><u>(9,827)</u></u>
應佔：		
本公司擁有人	(84,477)	(19,552)
非控股股東權益	<u>1,099</u>	<u>9,725</u>
	<u><u>(83,378)</u></u>	<u><u>(9,827)</u></u>

綜合財務狀況報表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
投資物業		806,445	783,576
物業、廠房及設備		1,541,800	1,433,064
使用權資產		152,309	102,166
應收貸款		–	68,846
於聯營公司之權益		–	–
按公允價值計入損益之金融資產		802	802
商譽		–	32,931
購置物業、廠房及設備之按金		6,087	8,996
		2,507,443	2,430,381
流動資產			
存貨		26,675	21,142
可供出售之發展中物業		6,488	6,324
持作出售之物業		114,207	142,294
按公允價值計入其他全面收益之債務工具		4,682	4,602
持作買賣之投資		14,791	21,759
應收賬項、按金及預付款項	11	178,090	149,059
有抵押銀行存款		46,678	12,670
受限制銀行存款		13,994	20,469
銀行結餘及現金		576,490	616,474
		982,095	994,793

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債			
應付賬項、按金、預收款項及應計費用	12	562,145	424,841
出售物業的已收按金		1,910	6,021
其他合約負債		40,777	34,602
應付一間聯營公司款項		6,726	6,555
借貸		603,533	538,845
租賃負債		2,780	2,534
即期稅項負債		120,604	114,326
		<u>1,338,475</u>	<u>1,127,724</u>
流動負債淨值		<u>(356,380)</u>	<u>(132,931)</u>
總資產減流動負債		<u>2,151,063</u>	<u>2,297,450</u>
非流動負債			
其他合約負債		14,375	18,482
借貸		316,407	432,534
租賃負債		49,236	–
遞延稅項負債		53,789	45,800
		<u>433,807</u>	<u>496,816</u>
資產淨值		<u><u>1,717,256</u></u>	<u><u>1,800,634</u></u>
資本及儲備			
本公司擁有人應佔之權益			
股本		7,240	7,240
儲備		1,693,357	1,777,834
		<u>1,700,597</u>	<u>1,785,074</u>
非控股股東權益		<u>16,659</u>	<u>15,560</u>
權益總額		<u><u>1,717,256</u></u>	<u><u>1,800,634</u></u>

1. 編製基準

中國醫療網絡有限公司(「本公司」)於百慕達註冊成立為一間受豁免有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港會計準則香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則之適用披露條文及香港公司條例(第622章)之披露規定。

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得淨虧損約127,270,000港元，且於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動負債超過其流動資產約356,380,000港元。該等情況表明存在重大不確定性，可能對本集團的持續經營能力構成重大疑問，因此可能無法在正常業務過程中變現資產及清償負債。董事已審閱本集團的現金流量預測，當中已考慮本集團服務及產品的需求水平以及新型冠狀病毒的潛在影響。該預測涵蓋自二零二一年十二月三十一日起計12個月期間。考慮到(i)本集團可持續獲得資金，包括其主要業務產生的現金流量、現有銀行融資、若干銀行借款成功再融資106,500,000港元及來自一家財務機構的可動用中期備用貸款額度(「中期備用貸款額度」)約300,000,000港元(其信貸限額於報告期後增加至415,000,000港元)(如有需要)；(ii)中期備用貸款額度讓本集團在以非流動借款為其流動負債再融資方面提供更高靈活性；(iii)鑒於本集團的負債比率相對較低，其可籌集額外資金(如有需要)；及(iv)截至該年度止的淨虧損主要包括應收貸款及商譽之已確認減值虧損等多個非現金項目，故淨虧損對現金流量的影響將較小，董事認為本集團有足夠營運資金以履行其於報告期末後未來12個月到期的財務責任。因此，該等綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

為編製綜合財務報表，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈之自二零二一年一月一日或之後開始之年度期間強制生效之香港財務報告準則修訂本：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂本

利率基準改革－第二階段

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無應用任何於二零二一年一月一日開始之財政年度已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括下列可能與本集團相關之準則。

	於以下日期或 之後開始 之會計期間生效
香港財務報告準則第3號(修訂本)業務合併－概念框架之提述	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號(修訂本)物業、廠房及設備－擬定用途前之 所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂本)虧損性合約－履行合約之成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)財務報表之呈列及香港財務報告 實務聲明2作出重大性判斷－會計政策披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)會計政策、會計估計變動及錯誤－ 會計估計之定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)所得稅－與單一交易產生之資產及 負債有關之遞延稅項	二零二三年一月一日

3. 收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自客戶合約之收入		
醫院費用及收費	1,372,032	1,093,752
提供護老相關服務及營養品銷售	39,011	37,345
物業銷售	46,242	55,563
	<u>1,457,285</u>	<u>1,186,660</u>
來自其他來源之收入		
租金收入	6,195	7,460
上市投資之股息收入	15	28
	<u>6,210</u>	<u>7,488</u>
	<u><u>1,463,495</u></u>	<u><u>1,194,148</u></u>

4. 分類資料

經營分類乃根據按交付及提供之貨品或服務類別按照內部報告識別，並由主要營運決策者（「主要營運決策者」）定期審閱，以將資源分配至各分類及評估其表現。

負責分配資源及評估經營分類表現之主要營運決策者已界定為本公司執行董事。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，主要營運決策者已根據香港財務報告準則第8號經營分類識別以下六個經營及可報告分類。概無將任何經營分類合併，以組成下列可報告分類。

醫療—於中華人民共和國，不包括香港（「中國」）經營之醫院。

護老—於中國專注於護老及退休社區之獨立生活單元物業開發及健康城項目管理，包括一間護老院、服務式公寓、獨立生活公寓及一個商業區，包括購物中心、零售商店及會所設施。

物業開發－開發及出售位於中國之土地及物業。

物業投資－出租住宅物業及辦公室物業。

財務服務－提供貸款財務服務。

證券買賣及投資－於香港及海外市場買賣證券。

分類收入及業績

下表按經營及彙報分類載列本集團之收入及業績分析：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	醫療 千港元	護老 千港元	物業開發 千港元	物業投資 千港元	財務服務 千港元	買賣證券及 投資 千港元	綜合 千港元
出售持作買賣之投資所得款項總額	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,184</u>	<u>2,184</u>
收入	<u>1,372,032</u>	<u>79,889</u>	<u>6,803</u>	<u>4,756</u>	<u>-</u>	<u>15</u>	<u>1,463,495</u>
分類溢利／(虧損)	<u>59,573</u>	<u>(72,135)</u>	<u>439</u>	<u>6,296</u>	<u>(75,000)</u>	<u>(4,506)</u>	<u>(85,333)</u>
未分配：							
其他收益及虧損以及其他收入							8,693
匯兌虧損淨額							(8,030)
中央公司支出							(25,745)
融資成本							<u>(53)</u>
除稅前虧損							<u>(110,468)</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	醫療 千港元	護老 千港元	物業開發 千港元	物業投資 千港元	財務服務 千港元	買賣證券及 投資 千港元	綜合 千港元
出售持作買賣之投資所得款項總額	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,248</u>	<u>3,248</u>
收入	<u>1,093,752</u>	<u>82,392</u>	<u>11,851</u>	<u>6,125</u>	<u>-</u>	<u>28</u>	<u>1,194,148</u>
分類溢利／(虧損)	<u>31,728</u>	<u>(34,845)</u>	<u>(1,638)</u>	<u>(2,986)</u>	<u>(22,434)</u>	<u>(11,568)</u>	<u>(41,743)</u>
未分配：							
其他收益及虧損以及其他收入							(12,093)
匯兌收益淨額							11,485
中央公司支出							(54,086)
融資成本							<u>(125)</u>
除稅前虧損							<u>(96,562)</u>

上述呈報之所有分類收入均來自外部客戶。

分類溢利／(虧損)指各分類賺取之溢利／產生之虧損，而未經分配若干其他收益及虧損以及其他收入、若干匯兌收益／(虧損)淨額、中央公司支出以及若干融資成本。

5. 其他收益及虧損以及其他收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持作買賣之投資按公允價值之虧損	(4,784)	(11,445)
投資物業按公允價值之變動	2,290	(34,722)
匯兌(虧損)/收益淨額	(6,010)	16,382
預期信貸虧損模式項下之減值虧損	(68,905)	(26,206)
出售物業、廠房及設備之收益淨額	19	15
持作出售之物業之撥備	(7,228)	–
政府補助金(附註)	575	1,016
利息收入：		
– 按公允價值計入損益之債務工具	217	216
– 銀行存款	1,206	3,860
銷售視覺輔助產品	2,747	2,409
臨床培訓服務	3,544	2,698
停車場及食堂承包費	820	481
購物及醫院其他地區之租金收入	657	982
沒收客戶存款及供應商索償	7,698	436
其他雜項收入	6,950	4,589
	<u>(60,204)</u>	<u>(39,289)</u>

附註：政府補助金主要指就香港辦事處營運與新型冠狀病毒疫情相關補助金有關的政府補貼以及就醫院營運及研發項目所產生之成本的補助金，並無附帶特別及未達成的條件。

6. 融資成本

融資成本指以下各項之利息：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
利息來自：		
銀行及其他借貸	57,877	49,405
租賃負債	371	321
融資租賃承擔	–	196
	<u>58,248</u>	<u>49,922</u>

7. 所得稅開支

所得稅已於損益確認如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期稅項		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	9,064	7,491
中國土地增值稅(「土地增值稅」)	4,401	5,609
過往年度撥備不足	1,159	—
	<u>14,624</u>	<u>13,100</u>
遞延稅項		
暫時差額之產生及撥回	2,178	(4,523)
	<u>16,802</u>	<u>8,577</u>

根據利得稅兩級制度，在香港成立之合資格集團實體之首2,000,000港元溢利將按8.25%稅率徵稅，而高於該金額之溢利則按16.5%稅率徵稅。不符合利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%之劃一稅率徵稅。

由於本集團實體有足夠的稅項虧損結轉以抵銷本年度於香港產生的應課稅溢利或於香港並無產生應課稅溢利，故並無於綜合財務報表中作出香港利得稅撥備。

本年度稅項支出為中國之企業所得稅，乃按中國附屬公司應課稅收入之現行稅率計算。

本公司在中國的附屬公司須按25%稅率繳納企業所得稅。

根據中國企業所得稅法，自二零零八年起，就於中國成立之公司向外國投資者所賺取溢利之股息將按10%之稅率扣留所得稅。該股息稅率可通過適用稅務條約或安排進一步降低。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，倘香港居民企業持有中國居民企業至少25%的股權，中國居民企業向香港居民企業支付股息的預扣稅率將進一步降低至5%。

在根據一九九五年一月二十七日頒佈之中國暫行條例而施行之土地增值稅暫行條例下，所有於一九九四年一月一日起生效，並由轉讓中國房地產物業產生之收益均須以土地價值增值部分(即出售物業所得款項減可扣稅開支(包括借貸成本及所有物業發展開支))按介乎30%至60%之累進稅率繳納土地增值稅。

8. 年度虧損

年度虧損已扣除下列各項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
核數師酬金		
即期	2,544	2,946
過往年度超額撥備	(788)	—
	1,756	2,946
物業、廠房及設備之折舊	98,422	108,455
使用權資產之折舊	6,107	7,976
僱員福利開支(包括董事酬金)	502,302	350,364
產生租金收入之投資物業直接經營開支	502	523
並無產生租金收入之投資物業直接經營開支	545	16
已售存貨及持作出售物業成本確認為支出(計入貨物及服務成本)	591,037	478,202
	<u>591,037</u>	<u>478,202</u>

9. 股息

本公司董事會並無建議就截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度作出任何股息。

10. 每股虧損

每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔年度虧損及年內普通已發行股票加權平均數目計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
虧損		
計算本公司擁有人應佔本年度每股基本虧損所依據之虧損	<u>(137,296)</u>	<u>(111,928)</u>

股份數目

計算每股基本虧損之普通股加權平均數 14,480,072,773 14,480,072,773

由於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無發行在外之潛在攤薄股份，故並無呈列每股攤薄虧損。

11. 應收賬項、按金及預付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貿易賬項		
證券買賣應收賬項	65	67
金融服務之應收賬款	876	876
租賃物業之應收賬款	646	648
由醫院營運及護老相關服務所產生之應收貿易賬項	<u>149,335</u>	<u>136,301</u>
	150,922	137,892
減：信貸虧損撥備	<u>(2,519)</u>	<u>(10,368)</u>
	148,403	127,524
於金融機構之按金及應收賬項	418	491
預付款項、其他應收賬項及按金	<u>29,269</u>	<u>21,044</u>
	<u>178,090</u>	<u>149,059</u>

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，來自客戶合約之應收貿易賬項分別為149,335,000港元及136,301,000港元。

證券買賣應收賬項之交收日期為交易當日後二至三日及於二零二一年及二零二零年十二月三十一日彼等之賬齡為於二至三日內。

租賃物業之應收賬款之結算期為每月第16日(二零二零年：每月第10日)前，且其賬齡超過365日(二零二零年：介乎91至365日)。

醫院營運之顧客及護老相關服務營運會經由現金、信用咭或政府社保計劃結賬。經信用咭所付之款項，銀行一般會於交易日後七日付款予本集團。透過政府的社保計劃進行的繳費，通常由當地社保局或負責報銷政府醫療保險計劃保障病人醫療開支的類似政府部門於發票日期後九十天結清。

以下為根據醫院營運及護老相關服務營運之賬單日期(大約為收入確認日期)而呈列出以人民幣計值之應收貿易賬項之賬齡分析：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0-30日	113,230	99,790
31-60日	15,251	31,561
61-90日	4,289	1,555
91-365日	16,370	2,551
超過365日	195	844
	<u>149,335</u>	<u>136,301</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團之應收貿易賬項結餘包括於報告日期已逾期之應收賬項總賬面值為20,854,000港元(二零二零年：4,950,000港元)。於已逾期結餘中，約16,565,000港元(二零二零年：3,395,000港元)已逾期九十天或以上，且並未被視作違約，原因為該應收賬項與本集團具有良好還款記錄之一些獨立客戶有關。

本集團有對減值的確認政策，該政策基於對賬款可收回性的評估及賬齡分析以及管理層判斷(包括信譽度及每名客戶的過往收款歷史)。

12. 應付賬項、按金、預收款項及應計費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
由醫院營運、護老相關服務營運及建築承建商所產生之應付貿易賬項	169,344	148,635
應付票據	61,145	–
因遲交持作出售物業之應付賠償	6,339	6,178
開發出售物業之應付建築費用	34,402	33,698
分類為物業，廠房及設備之醫院物業的應付建築費用	6,354	6,183
按金及預收款項	100,084	116,208
其他應付賬項及應計費用	184,477	113,939
	562,145	424,841

醫院營運及護老相關服務營運之應付貿易賬項主要包括未償還的貿易採購金額。建築承建商之應付貿易賬項主要包括物業開發及其他項目之建築成本。此等應付貿易賬項的賒賬期一般為三十至九十日。

按金及預收款項主要指養老服務可退還之按金。

以下是於報告期末以發票日期為基礎而呈列的醫院營運、護老相關服務營運及建築承建商的以人民幣計值之應付貿易賬項之賬齡分析：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0–30日	68,456	53,026
31–60日	46,310	44,587
61–90日	27,378	18,494
91–365日	21,545	23,643
超過一年但未過兩年	2,440	3,489
超過兩年但未過五年	3,215	5,396
	169,344	148,635

以下為按發票日期呈列以人民幣計值之應收票據之賬齡分析：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
91-365日	51,725	-
超過365日	9,420	-
	<u>61,145</u>	<u>-</u>

獨立核數師報告摘要

意見

我們已審核中國醫療網絡有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，包括於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況報表，及截至該年度止之綜合損益表、綜合損益表及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實及中肯地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況及其截至該年度止之綜合財務表現和綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露規定妥為編製。

有關持續經營之重大不確定性

我們謹請垂注綜合財務報表附註2，當中顯示 貴集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度產生淨虧損約127,270,000港元，而於該日期， 貴集團之流動負債超過其流動資產約356,380,000港元。如附註2所述，該等狀況表明存在重大不確定性，可能會對 貴集團之持續經營能力構成重大疑問。於報告期後， 貴集團取得若干銀行同意再融資銀行借款約106,500,000港元(當前計入於二零二一年十二月三十一日的流動負債)。此外， 貴集團亦可將來自一家財務機構的未提取中期備用貸款融資的信貸限額由300,000,000港元增加至415,000,000港元。管理層認為，中期備用貸

款額度讓 貴集團在以非流動借款為其流動負債再融資方面提供更高靈活性。管理層亦認為，鑒於 貴集團的負債比率相對較低，其可籌集額外資金(如有需要)。管理層進一步認為，截至該年度止的淨虧損主要包括應收貸款及商譽之已確認減值虧損等多個非現金項目，故淨虧損對現金流量的影響將較小。綜上所述，我們認為持續經營假設屬適當，且我們並無就該事宜發表修訂意見。

管理層討論與分析

財務業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得增加收入總額1,465,679,000港元(二零二零年：1,197,396,000港元)，但錄得本公司擁有人應佔年度虧損137,296,000港元(二零二零年：111,928,000港元)。本公司擁有人應佔虧損增加乃主要由於(i)金融資產在預期信貸虧損模式項下之減值虧損增加68,905,000港元(二零二零年：26,206,000港元)；(ii)持作出售之物業之撥備7,228,000港元(二零二零年：無)；(iii)商譽確認之減值虧損34,043,000港元(二零二零年：無)，惟部分被；(iv)減少的持作買賣之投資按公允價值之虧損4,784,000港元(二零二零年：11,445,000港元)；及(v)投資物業按公允價值之變動收益2,290,000港元(二零二零年：虧損34,722,000港元)所抵銷。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，每股虧損(基本)為0.948港仙，而二零二零年則為每股虧損(基本)0.773港仙。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之每股資產淨值為0.117港元(二零二零年：0.123港元)。

末期股息

董事並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零二零年：無)。

就股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)謹訂於二零二二年六月一日(星期三)舉行。為釐定出席股東週年大會並於會上投票之資格，本公司將由二零二二年五月二十七日(星期五)至二零二二年六月一日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有普通股過戶文件連同有關股票，必須於二零二二年五月二十六日(星期四)下午四時三十分前遞交予本公司之股份過戶登記處香港分處卓佳登捷時有限公司以供登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

業務回顧

本集團之主要業務為投資、管理及營運醫療及醫院業務、護老業務、買賣醫療設備及相關用品、物業投資及開發、證券買賣及投資，提供財務服務以及策略投資。

醫療分部：

儘管新型冠狀病毒大流行持續及出現零星個案帶來不利影響，然而，於二零二一年，全球商業及生產活動、就業及經濟表現以及人流均逐漸復甦。於此充滿挑戰之營運條件下，本集團透過其全資擁有附屬公司同仁醫療產業集團有限公司（「同仁醫療」）營運之醫療分部，成功實現增加收入1,372,032,000港元（二零二零年：1,093,752,000港元）及增加的溢利59,573,000港元（二零二零年：31,728,000港元）。未計利息、稅項、折舊及攤銷，截至二零二一年十二月三十一日止年度，醫療分部產生較高的EBITDA（即息稅折舊及攤銷前盈利）195,567,000港元（二零二零年：174,073,000港元）。

醫療分部的南京醫院（「南京醫院」）：

就南京醫院（一所位於中國江蘇省南京市江寧開發區的三級綜合醫院及該分部的旗艦醫院）而言，其目前營運41個臨床醫療技術科室，包括1個國家臨床重點專科（耳鼻喉（「耳鼻喉」）及頭頸外科）、1個省級臨床重點專科（耳鼻喉及頭頸外科）、5個市級重點醫學專科（耳鼻喉及頭頸外科、眼科、神經內科、醫學影像及麻醉科）、1個院士工作站以及經批准的南京同仁耳鼻喉科醫院及南京同仁兒童醫院。

於回顧年度：

- (i) 就基礎設施發展而言：多個建設及翻新項目已根據年度再投資計劃完成，從而確保醫療安全，同時提高服務質素以及改善醫院的整體環境。其中，南京醫院已完成污水處理廠之擴建、新廢棄物處理站之建設及危險化學品倉庫之翻新，已根據醫院床位之規劃分配配置污水處理能力，並解決了醫院內部新建危險化學品倉庫產生之潛在安全隱患。於二零二一年十月，中央手術室系統改造完成，經驗收後，已獲得相關中國計量認證檢測報告，從而提升醫院之醫療安全。為滿足疫情防控需要，發熱門診已擴大為包括候診區、輸液區、診症室、觀察室、檢驗室、藥房及電腦斷層掃描移動方艙；

- (ii) 就申請三級甲等綜合醫院認證而言：有關申請已於二零二一年四月向江蘇省醫管中心提交。認證評核之準備工作(如政策及程序覆核、全體員工之培訓及學習研討、應急演練、知識與技能評估以及記錄及賬簿審閱)已開展。於二零二一年十一月，認證評核已通過從多方面對醫院現場核查之方式進行，包括文件審閱、記錄審閱、員工訪談、現場視察、操作評估、患者訪談、病歷檢查、病例查核、數據核實及追蹤檢查；
- (iii) 就疫情防控而言：於二零二一年七月，南京市南京祿口國際機場爆發新型冠狀病毒疫情，南京醫院動員其醫護人員參與了持續30天的集中防控工作，並實現院內零交叉感染。在此期間，南京醫院(a)部署25批醫護人員支援祿口當地社區開展疫情防控工作，總計服務3,600人次以及採集核酸樣本159,058份；(b)安排感染控制專家向指定醫療機構、感染控制部門及隔離酒店提供協助；(c)設立疫苗接種診室，接種超過220,000劑疫苗；以及(d)為想離開本市人員接種疫苗830次。在此輪疫情中，南京醫院成功完成遏制感染傳播風險的疫情防控任務，獲得政府部門之高度認可及表揚；
- (iv) 就高端綜合診所 — 仁杉綜合門診而言：位於南京市河西中央商務區高端商業大樓之綜合診所之翻新工程已開始，其將提供廣泛醫療服務，如全科、眼科、耳鼻喉科、口腔科及醫學美容；
- (v) 就商業醫療項目而言：口腔中心已於其服務中運用多種特色技術，如顯微根管治療、兒童牙科麻醉術、植牙與修復以及種植修復中之椅旁數碼化系統；
- (vi) 就科研發展而言：南京醫院之副院長已獲國家自然科學基金及江蘇省自然基金各自授予一項專項資助項目。此外，南京醫院已申請4項江蘇省老年醫學研究項目、2項江蘇省衛生健康委員會醫學研究項目、1項南京市生命健康科學技術專項項目及11項南京市衛生健康委員會項目；
- (vii) 就資訊系統發展而言：南京醫院之電子醫療記錄系統已通過省級五級評估，互聯網醫院系統已推出及上線，並且已完成數碼化醫療病例系統以及內窺鏡清洗及消毒追蹤系統之驗收；及

(viii) 就市場營銷而言：於疫情期間，南京醫院積極支持並帶領企業開展疫情防控工作，如現場核酸檢測，累計服務10,452人次。為擴大患者群體，南京醫院已成功申請成為南京市殘疾收入保險計劃之指定評估機構，該計劃將為江寧區10,000多名嚴重殘疾人士在享受殘疾收入保險前提供資格認定及評估。醫院已與全國15家視光中心中43間視光店簽訂合作協議，旨在擴大其眼科之宣傳及技術影響力。

醫療分部的昆明醫院(「昆明醫院」)：

就昆明醫院而言，其為本集團位於中國雲南省昆明市的另一所三級綜合醫院，目前營運40個臨床醫療技術科室。

於回顧年度：

- (i) 就專科及科室發展而言：胸痛中心正式由基礎版升級為標準版，腦卒中防控中心順利通過專家驗收。120個網絡急救站繼續提升救治創傷患者之服務質素及效率，其全部營運數據位居中國雲南省西山區前列；
- (ii) 就申請三級甲等綜合醫院認證而言：已開展認證評核之準備工作(包括醫院系統開發以及相關職能部門系統開發之審核及建設)；
- (iii) 就科研管理而言：昆明醫院國際脊髓損傷治療中心向昆明市科學技術局申請成立之「羅卓荊專家工作站」(骨科)已獲批准。於二零二一年，共16項繼續醫學教育項目獲批准，其中1項為國家級、6項為省級及9項為市級；及
- (iv) 就市場營銷而言：通過探索新媒體營銷，昆明醫院與當地網絡名人合作，透過抖音上短視頻及店鋪探訪宣傳其口腔科舒適化診療及夜間診所。醫院亦協助婦科醫生營運抖音賬戶以定期製作及推送專家科普視頻，並結合健康講座與直播。

於回顧年度，南京醫院錄得共1,180,171次門診(二零二零年：712,829次)、共27,154住院人次(二零二零年：27,062人次)及62,612次身體檢查(二零二零年：49,386次)，而昆明醫院錄得共299,951次門診(二零二零年：229,930次)、15,917住院人次(二零二零年：13,441人次)及70,810次身體檢查(二零二零年：77,601次)。於二零二一年十二月三十一日，南京醫院有402名醫生(二零二零年：404名)、532名護士(二零二零年：501名)及1,015個床位(二零二零年：1,015個)及昆明醫院有266名醫生(二零二零年：250名)、387名護士(二零二零年：354名)及475個床位(二零二零年：450個)。

護老分部：

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團之護老業務透過其全資擁有附屬公司Aveo China (Holdings) Limited(「Aveo China」)營運，錄得下跌收入79,889,000港元(二零二零年：82,392,000港元)及增加虧損72,135,000港元(二零二零年：34,845,000港元)，包括投資物業按公允價值變動虧損1,404,000港元(二零二零年：27,382,000港元)、商譽之已確認減值虧損34,043,000港元(二零二零年：無)及持作買賣之物業撥備7,228,000港元(二零二零年：無)。於回顧年度，護老分部的營運環境艱難，此乃由於新型冠狀病毒之負面影響，對長者社區村之嚴格管理以及中國長者房地產市場之調控日趨嚴格。

於二零二一年十二月三十一日，位於中國上海市青浦區朱家角鎮之護老分部退休社區村之天地健康城(綜合社區護老、機構護老、家居護老及護老護理醫院(上海德頤醫院，「德頤醫院」))於總存貨868個獨立生活單元(「獨立生活單元」)中已售出854個，其中14個獨立生活單元(二零二零年：11個)於回顧年度內已記錄為銷售，有超過346名居民(二零二零年：330名)已搬入退休社區村。此外，該分部的服務式公寓(「服務式公寓」)包括三幢11層的樓宇，第一幢及第二幢樓宇的建築及翻新工程已分別於二零一六年十一月及二零二零年五月完成，提供合共210個服務式公寓(二零二零年：210個)以供租賃。於二零二一年十二月三十一日，該分部已租出59個服務式公寓(二零二零年：58個)。

於回顧年度：

- (i) 就出售獨立生活單元及出租服務式公寓而言：處於艱難之長者房地產市況下，由於存貨有限，獨立生活單元之銷售步伐受到限制，同時努力推廣服務式公寓之租賃；
- (ii) 就社區村業務而言：由於當地疫情反覆，社區村之業主居民入住率持續偏低。該分部專注於現有非業主居民(即會員)以發掘其消費潛力，擴大增值服務及實施增收措施，改善會員服務狀況及提升健康記錄管理等。於二零二一年，社區村繼續對其護老院進行閉環管理，重點加強內部管理及培訓，旨在為長者提供以人為本的服務；及

(iii) 就德頤醫院之業務而言：繼續加強精細化管理，提高營運效率，探索發展康復科治療項目，並提升其醫療技術影響力。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，德頤醫院錄得共有25,330次門診(二零二零年：17,395次)及8,670住院人次(二零二零年：8,086人次)。於二零二一年十二月三十一日，德頤醫院有21名醫生(二零二零年：18名)、17名護士(二零二零年：19名)及100個床位(二零二零年：100個)。截至二零二一年十二月三十一日，合共向34名(二零二零年：46名)長者提供了居家照護服務，共到訪5,419次(二零二零年：7,143次)。

於二零二一年十二月三十一日，該分部之投資物業組合(本集團應佔100%)包括服務式公寓(三幢總建築面積(「總建築面積」)為25,804平方米之11層樓宇)及零售購物區(總建築面積分別為1,980平方米之零售店舖及7,354平方米之購物中心)，總賬面值為549,570,000港元(二零二零年：530,396,000港元)。

物業開發：

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團之物業開發業務錄得營業額6,803,000港元(二零二零年：11,851,000港元)及溢利439,000港元(二零二零年：虧損1,638,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團可供出售之發展中物業為6,488,000港元(二零二零年：6,324,000港元)包括位於中國連雲港的一幅商業用地。

物業投資：

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團在香港及中國用作租賃之投資物業組合錄得租金收入4,756,000港元(二零二零年：6,125,000港元)以及溢利6,296,000港元(二零二零年：虧損2,986,000港元)連同投資物業按公允價值變動收益3,694,000港元(二零二零年：虧損7,340,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團之投資物業組合(本集團應佔100%)金額為256,875,000港元(二零二零年：253,180,000港元)。

證券買賣及投資：

於回顧年度，本集團之證券買賣及投資業務錄得下跌營業額2,199,000港元(二零二零年：3,276,000港元)及虧損4,506,000港元(二零二零年：11,568,000港元)。此主要由於持作買賣之投資之公允價值虧損4,784,000港元，而二零二零年則錄得虧損11,445,000港元。

於二零二一年十二月三十一日，本集團維持按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)之金融資產及按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)之債務工具組合5,484,000港元(二零二零年：5,404,000港元)，以及持作買賣投資組合14,791,000港元(二零二零年：21,759,000港元)。

持作買賣投資：

於二零二一年十二月三十一日，本集團之持作買賣投資包括於不同地理位置上市之證券及其各自表現如下：

地理位置	賬面值		已實現	公允價值	已收股息	賬面值
	二零二一年	二零二零年	收益／	收益／		佔本集團
	千港元	千港元	(虧損)	(虧損)	二零二一年	總資產之
			千港元	千港元	千港元	百分比
						二零二一年
						%
香港	12,065	18,682	900	(5,348)	15	0.35%
澳洲	1,658	1,592	–	66	–	0.05%
菲律賓	1,068	1,485	(3)	(399)	–	0.03%
總計	<u>14,791</u>	<u>21,759</u>	<u>897</u>	<u>(5,681)</u>	<u>15</u>	

於二零二一年十二月三十一日，本集團之持作買賣投資包括投資不同類別公司及其各自表現如下：

主要業務	賬面值		已實現	公允價值	已收股息	賬面值
	二零二一年	二零二零年	收益／	虧損		佔本集團
	千港元	千港元	(虧損)	千港元	二零二一年	總資產之
			千港元	千港元	千港元	百分比
						二零二一年
						%
娛樂及媒體公司	1,551	2,820	900	–	–	0.04%
金融服務及投資公司	254	403	(3)	(132)	–	0.01%
工業材料公司	5,041	6,198	–	(1,156)	–	0.14%
物業及建築公司	7,945	12,338	–	(4,393)	15	0.23%
總計	<u>14,791</u>	<u>21,759</u>	<u>897</u>	<u>(5,681)</u>	<u>15</u>	

於二零二一年十二月三十一日，並無對本集團而言屬重大(超過本集團總資產5%)之持作買賣投資。

本集團認為，本集團上市證券投資組合之表現一般受全球及地區性經濟、政治及金融市場環境影響，及容易受金融市場波動影響。

放債：

於回顧年度，本集團之放債業務並無錄得利息收入(二零二零年：無)及虧損75,000,000港元(二零二零年：22,434,000港元)，經扣除就應收貸款及其他相應的應收款項已確認之減值虧損75,000,000港元(二零二零年：22,468,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，應收貸款(「貸款」)之賬面值為無(二零二零年：68,846,000港元)。

謹此提述本公司日期分別為二零一八年九月十日及二零一九年九月二十六日之公告、日期為二零二零年三月三十日之截至二零一九年十二月三十一日止十八個月之末期業績公告第26頁至第27頁「放債」一段、日期分別為二零二零年四月二十八日、二零二零年五月六日及二零二零年五月十九日之公告、日期為二零二零年八月二十七日之截至二零二零年六月三十日止六個月之中期業績公告第21頁至第24頁「放債」一段、日期分別為二零二零年十月二十九日及二零二零年十一月十日之公告、日期為二零二一年三月三十日之截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度業績公告第23頁至第27頁「放債」一段、日期為二零二一年四月二十日之公告以及日期為二零二一年八月二十六日之截至二零二一年六月三十日止六個月之中期業績公告第22頁至第23頁「放債」一段。除文義另有所指外，本公告所用詞彙與上述公告內所界定者具有相同涵義。

於回顧年度，本集團知悉借方集團於相關公告中已宣佈(其中包括)：

- (i) 於二零二零年十月、二零二一年一月及二零二一年四月，新共同臨時清盤人(「共同臨時清盤人」)聯絡有關各方，討論借方集團進行重組之可能性，新共同臨時清盤人已經收到潛在投資者有關借方集團進行重組之初步建議。新共同臨時清盤人已經與潛在投資者進行討論，惟截至各有關公告日期為止，借方尚未訂立任何正式重組建議或正式協議。然而，於二零二一年十二月，潛在投資者通知新共同臨時清盤人其將不會尋求借方集團之重組，此乃鑒於借方之股份自二零二零年七月起暫停買賣，因而無法於二零二二年一月前達成復牌指引。借方股份之買賣已於二零二二年一月取消；
- (ii) 於二零二一年四月，借方一名債權人向百慕達最高法院提交一項緊急申請，尋求(其中包括)頒令將該債權人替換為於二零二零年三月提交之債權人清盤呈請(「債權人清盤呈請」)之呈請人。於二零二一年十一月舉行之聆訊中，百慕達法院頒令債權人清盤呈請進一步延期至二零二二年二月；及

(iii) 於二零二一年五月及二零二一年六月，借方附屬公司二與投資者及借方附屬公司二之接管人訂立諒解備忘錄，其涉及實施拯救方案，包括(當中包括)資本重組、供股、配售，以及就對借方附屬公司二提出之所有債權人之申索(包括借方附屬公司二根據轉讓契據二欠借方之股東貸款)作出妥協進行債務償還安排計劃(「建議債權人計劃」)。於二零二一年八月，作為建議債權人計劃之一部分，投資者對借方附屬公司二之全部已發行股份作出自願有條件現金要約，惟有關要約並無成為無條件，因此已失效。由於借方附屬公司二於二零二零年五月接獲清盤呈請，而就於最後期限前進一步延遲聆訊並無取得所有相關當事方之書面同意，香港高等法院已頒令借方附屬公司二予以清盤及於二零二一年九月正式接管人已獲委任為臨時清盤人。於二零二一年十月，就借方附屬公司二已委任新共同及個別臨時清盤人。

於回顧年度，有關上訴，在香港高等法院原訟法庭(「香港法院」)於二零二一年四月八日舉行之聆訊上，上訴被駁回，原告須隨即支付將按簡易程序評定之上訴費用予貸款人。藉香港法院其後日期為二零二一年四月二十日之命令，有關費用按簡易程序評定為120,000港元。

本集團及接管人已就貸款文件項下之總債務結算一直與借方集團及新共同臨時清盤人商討。本集團及接管人亦獲其他潛在投資者接觸，並正進行討論有關可能將貸款文件所涉及之抵押資產變現。然而，截至二零二一年十二月三十一日止，本集團尚未訂立任何確實之建議或協議。

鑒於上述發展，本集團就該貸款計提審慎之全額減值虧損撥備68,846,000港元(二零二零年：22,468,000港元)。然而，本集團及接管人將繼續與借方集團及新共同臨時清盤人維持定期對話，並與其他潛在投資者討論及磋商，並定期監控償還及／或抵押資產變現之進度，不時根據本集團目前所得的資料重新評估證券價值以及將會於適當時候進一步採取一切適當行動。

財務資源、借款、股本結構及匯率波動之風險

於二零二一年十二月三十一日，本集團非流動資產2,507,443,000港元(二零二零年：2,430,381,000港元)，包括投資物業806,445,000港元(二零二零年：783,576,000港元)、物業、廠房及設備1,541,800,000港元(二零二零年：1,433,064,000港元)、使用權資產152,309,000港元(二零二零年：102,166,000港元)、應收貸款為無(二零二零年：68,846,000港元)、按公允價值計入損益之金融資產802,000港元(二零二零年：802,000港元)、商譽為無(二零二零年：32,931,000港元)及購置物業、廠房及設備之按金6,087,000港元(二零二零年：8,996,000港元)。此等非流動資產主要由本集團之股東資金提供融資。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之總借款達至919,940,000港元(二零二零年：971,379,000港元)，包括有抵押銀行借款210,140,000港元(二零二零年：204,828,000港元)、無抵押銀行借款367,701,000港元(二零二零年：445,592,000港元)、有抵押其他借款74,895,000港元(二零二零年：106,417,000港元)及無抵押有期貨款267,204,000港元(二零二零年：214,542,000港元)。本集團之總借款當中，603,533,000港元(二零二零年：538,845,000港元)之償還期限為一年內、267,358,000港元(二零二零年：261,207,000港元)之償還期限為超過一年但未過兩年及49,049,000港元(二零二零年：171,327,000港元)償還期限為超過兩年但未過五年。

於二零二一年十二月三十一日，本集團根據本集團之借貸淨額(經扣除有抵押銀行存款、受限制銀行存款及銀行結餘及現金)除以權益總額計算之負債比率為16.5%(二零二零年：17.9%)。自借貸淨額中扣除有價證券(包括按公允價值計入其他全面收益之債務工具及持作買賣之投資)後，本集團之負債比率將調整至15.3%(二零二零年：16.4%)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額356,380,000港元(二零二零年：132,931,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有為期超過兩年的未提取、無抵押之備用信貸額度300,000,000港元(二零二零年：200,000,000港元)，其信貸限額於報告期後增加至415,000,000港元(「中期備用貸款額度」)。

考慮到(i)本集團可持續獲得資金，包括其主要業務產生的現金流量、現有銀行融資、若干銀行借款成功再融資約106,500,000港元及動用中期備用貸款額度(如有需要)；(ii)中期備用貸款額度讓本集團在以非流動借款為本集團之流動負債再融資方面提供更高靈活性；(iii)鑒於本集團的負債比率相對較低，其可籌集額外資金(如有需要)；及(iv)截至該年度止的淨虧損主要包括應收貸款及商譽之已確認減值虧損等多個非現金項目，故淨虧損對現金流量的影響將較小，本集團認為其將有足夠營運資金以履行其於報告期末後未來12個月到期的財務責任。

於二零一五年十二月，有關按認購價每股股份0.45港元認購2,000,000,000股本公司新股份之認購協議已完成，為本公司籌集所得款項總額900,000,000港元（「認購事項」）。於二零二一年十二月三十一日，認購事項所得款項淨額之使用詳情如下：

所得款項淨額擬定用途	所得款項淨額實際用途
(i) 約600,000,000港元將用於營運資金及拓展本集團的醫院及醫療及護老業務	<p>a) 約139,750,000港元已用作南京醫院D座大樓的建設費用。</p> <p>b) 約39,600,000港元已用作南京醫院F座大樓的建設費用。</p> <p>c) 約80,569,000港元已用作醫療業務之營運資金。</p> <p>d) 約100,287,000港元（人民幣90,000,000元）已用作結算收購洋浦兆合實業有限公司（「洋浦兆合」）*之18.36%股本權益之成本。</p> <p>e) 85,800,000港元已用作結算收購Aveo China 30%股本權益之成本。</p> <p>f) 約153,994,000港元已用作購買及改善醫療及保健設備。</p>
(ii) 餘額約299,250,000港元將用於減少本集團借款	299,250,000港元已用於減少本集團借款。

附註：

* 洋浦兆合擁有同仁醫療72.5%股本權益，其餘27.5%股本權益由本集團另一間全資擁有附屬公司擁有。

所得款項淨額擬定用途	過往財政年度 所用之所得 款項淨額 千港元	截至二零二一年 十二月三十一日止 年度所用之 所得款項淨額 千港元	於二零二一年 十二月三十一日 之所得款項 淨額餘額 千港元
(i) 約600,000,000港元將用於營運資金及拓展本集團的醫院及醫療及護老業務	586,972	13,028	—
(ii) 餘額約299,250,000港元將用於減少本集團借貸	299,250	—	—
總計	<u>886,222</u>	<u>13,028</u>	<u>—</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度所用所得款項明細詳情載列如下：

	千港元
用於南京醫院D座大樓的建設費用	2,192
用於南京醫院F座大樓的建設費用	4,867
用作購買及改善醫療及保健設備	<u>5,969</u>
總計	<u><u>13,028</u></u>

於二零二一年十二月三十一日，來自認購事項之所得款項總淨額已經全部動用。

於回顧年度，本公司並無購回本公司股本中之任何股份(二零二零年：無)。

於回顧年度，本集團之資產、負債及交易主要以港元、人民幣、澳元及美元為單位。由於屬短期性質，本集團並無積極對沖其以澳元及美元為單位之資產及交易產生之風險。由於本集團之大部分資產及業務位於中國，而其交易、相關營運資金及借貸主要以人民幣及港元為單位，本集團將密切留意就此方面之外匯風險，並將積極考慮在有需要時對沖貨幣風險。

集團資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團之持作買賣投資14,791,000港元(二零二零年：21,759,000港元)、樓宇(包括物業、廠房及設備) 220,352,000港元(二零二零年：175,209,000港元)、投資物業520,825,000港元(二零二零年：502,792,000港元)、持作出售之物業4,435,000港元(二零二零年：37,545,000港元)、有抵押銀行存款46,678,000港元(二零二零年：12,670,000港元)及醫療設備75,214,000港元(二零二零年：91,022,000港元)已抵押予銀行、財務機構、證券經紀行及融資租賃供應商，以就本集團獲授之信貸融資作抵押。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團已訂約但未撥備，有關收購物業、廠房及設備以及投資物業之資本承擔分別為30,692,000港元(二零二零年：28,720,000港元)及2,853,000港元(二零二零年：25,387,000港元)。

或然負債

除本公告所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

重大收購及出售事項以及未來計劃

除本公告所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無作出重大投資，亦無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

除本公告所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無作出任何重大投資或資本資產計劃。

僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團僱用2,492名僱員(二零二零年：2,462名)。本集團確保其僱員之薪酬與市場環境及個人表現相符，並且定期對薪酬政策進行檢討。

新型冠狀病毒大流行之應對措施

於回顧年內，新型冠狀病毒大流行繼續在全球蔓延。為保障僱員之健康與安全以及儘量減少其對業務營運之影響，本公司已經根據香港特別行政區政府發出之規程及指引實施以下預防及控制措施：

- (i) 在香港辦公室內確保社交距離以及足夠員工保護之措施；
- (ii) 有關辦公室定期清潔及消毒之措施；
- (iii) 有關在任何時候均要戴上口罩以及進行強制體溫檢查之規定；
- (iv) 以電話會議或視像會議之方式進行會議，以代替實體會議；
- (v) 取消所有非必要差旅；
- (vi) 在外出差旅、出現症狀、與有症狀或屬新型冠狀病毒確診個案之人士接觸後進行自我隔離，又或在必要時要求進行冠狀病毒檢測；
- (vii) 為僱員作出彈性工作及用餐時間之安排；
- (viii) 推廣新型冠狀病毒疫苗接種以及定期檢測；及
- (ix) 維持外科口罩、搓手液以及衛生用品的庫存。

至於中國之醫療分部及護老分部之營運，其已採取多項緊急預防及控制措施，以遏制疾病的傳播、保護其全體醫療及技術人員、僱員、病人及居民的安全及健康，以及確保所有必要業務的持續營運。

前景

醫療分部：

於二零二二年，在醫院醫療層面，該分部將謹慎推行昆明醫院二期、南京醫院核醫學中心以及其他重要策略項目之開發，從而實現更深入發展其於初級治療方面之專科能力，融合前沿研究技術與多學科診療，以及建立一個具有高技術門檻之大型專科體系。至於消費醫療層面，該分部將繼續開發高端門診診所—仁杉綜合門診，打造以耳鼻喉科、輕資產以及門診治療為重點之創新商業模式，迎合多維度之市場分層需求，加快醫療資源、經驗及實踐向消費醫療市場之高效滲透，並建立具有優勢專科集群之醫療品牌。

護老分部：

於當前艱難營商環境下，該分部將培育「細心、體貼及可靠」之企業文化。該分部將充分利用其體制制度、培訓資源、考核及激勵制度等，以改進員工之工作作風及習慣。該分部將加強其市場營銷工作以促進護老產品之銷售、升級所提供之護老服務，增強長者之參與以提升彼等之體驗。其將適時推出家居護老服務，增強線上及線下銷售渠道建設以進一步提升整體營運表現。

其他：

漸進式疫苗接種及政府加大財政刺激力度為人們帶來希望的同時，新一波冠狀病毒及其變種以及地緣政治衝突及緊張局勢令人擔憂，因此經濟及商業環境的不確定性及壓力仍然存在。在全球及地方經濟、商業及投資前景充滿不確定性的背景下，本集團的營運環境將充滿困難，而本集團將保持審慎態度，繼續檢討及調整其業務及投資策略以及投資組合，以適應當前充滿挑戰的經濟及投資環境，並將在中國、香港及亞太地區尋求投資機遇及商機，以為其股東創造更高價值。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

遵守企業管治守則

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告所載之適用守則條文。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行有關證券交易之操守守則。經本公司向全體董事作出特定查詢後，所有董事已確認於截至二零二一年十二月三十一日止年度內均已遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會之審閱

審核委員會已與本公司管理層審閱本集團所採納之會計準則及實務，以及截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

羅申美會計師事務所之工作範圍

有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況報表、綜合損益表、綜合損益表及其他全面收益表及有關附註在內之本初步公告所列數字，已獲得本集團核數師羅申美會計師事務所同意，該等數字乃本集團於本年度經審核綜合財務報表所呈列的數額。羅申美會計師事務所就此執行的相關工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則而進行的鑒證業務約定，因此羅申美會計師事務所亦不會就初步公告作出具體保證。

承董事會命
中國醫療網絡有限公司
副主席
莊舜而

香港，二零二二年三月二十九日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事

莊舜而女士(副主席)、郭美保先生及周海英先生

非執行董事

鄭震先生及賴顯榮先生

獨立非執行董事

張健先生、夏曉寧博士、王永權博士及楊麗琛女士