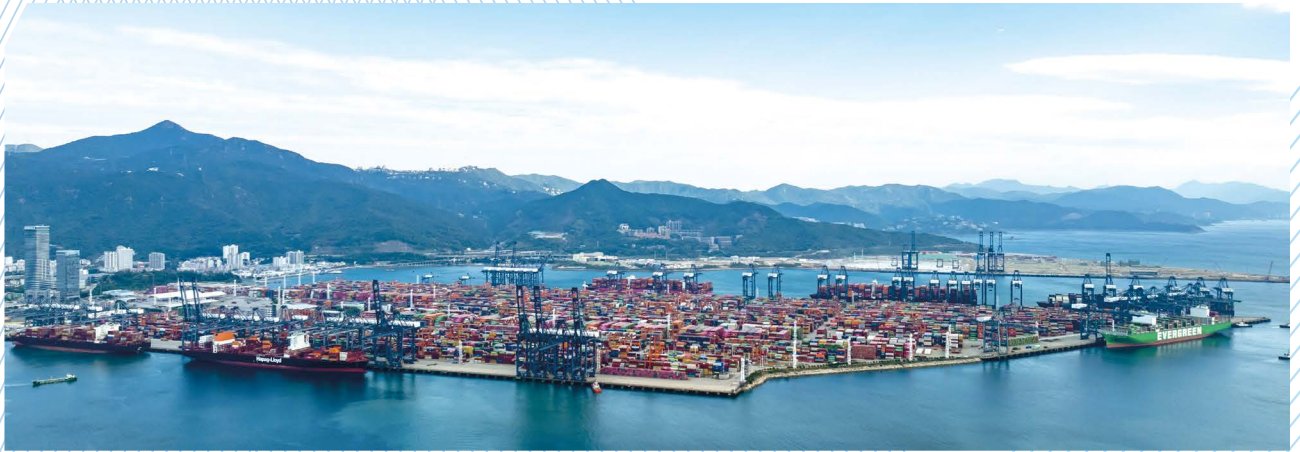




和記港口巴基斯坦迎來全球其中一艘最大的貨櫃船靠泊，船長400米，載運量達24,070個標準貨櫃。

港口及 相關服務



1	
2	3
	4

1. 位於中國的和記港口鹽田國際開通「蓉深港圖定班列」，將成都至鹽田的運輸時間由六天縮短至兩天。
2. 在荷蘭，和記港口歐洲貨櫃碼頭鹿特丹新增六台自動堆疊吊機，進一步提升貨櫃碼頭營運效率。
3. 和記港口泰國於D碼頭添置七台全新遙距操作輪胎式龍門架吊機。
4. 在西班牙，和記港口巴塞南歐碼頭擴建項目落成，堆場容量提升了25%。

業務回顧－港口及相關服務

此部門是全球最具領導地位之港口網絡，在24個國家53個港口擁有共295個經營泊位之權益。

集團表現

部門包括集團於和記港口集團旗下公司之80%權益及於和記港口信託之30.07%權益，於2025年合共處理9,010萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」）。

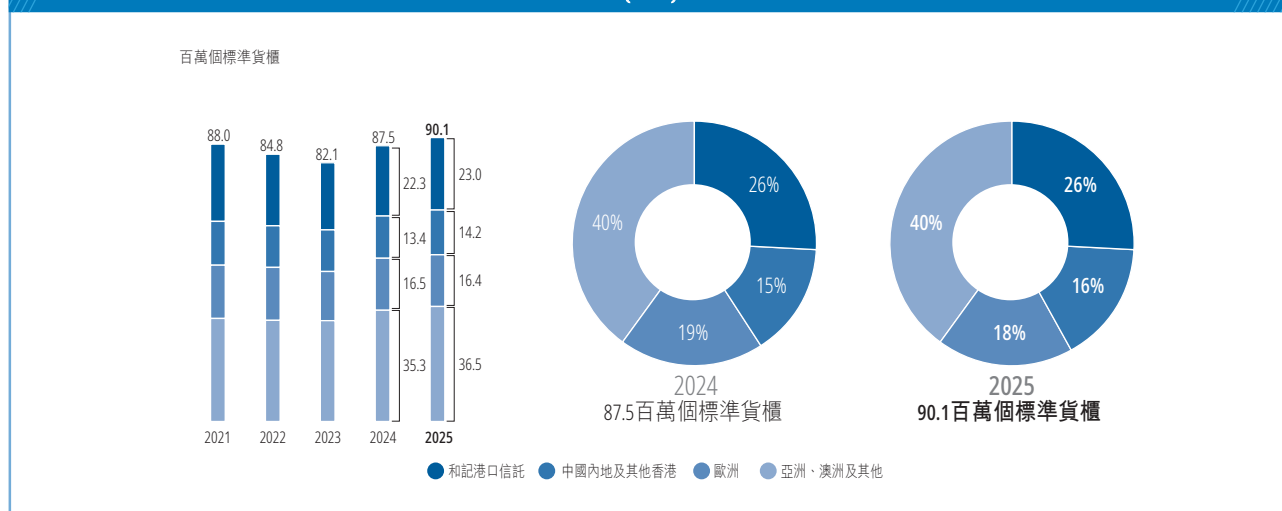
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽¹⁾	48,895	45,282	+8%	+7%
EBITDA ⁽¹⁾⁽²⁾	17,439	16,172	+8%	+7%
EBIT ⁽¹⁾⁽²⁾	12,850	11,873	+8%	+7%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	90.1	87.5	+3%	
泊位數目	295	295	-	

註1：收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

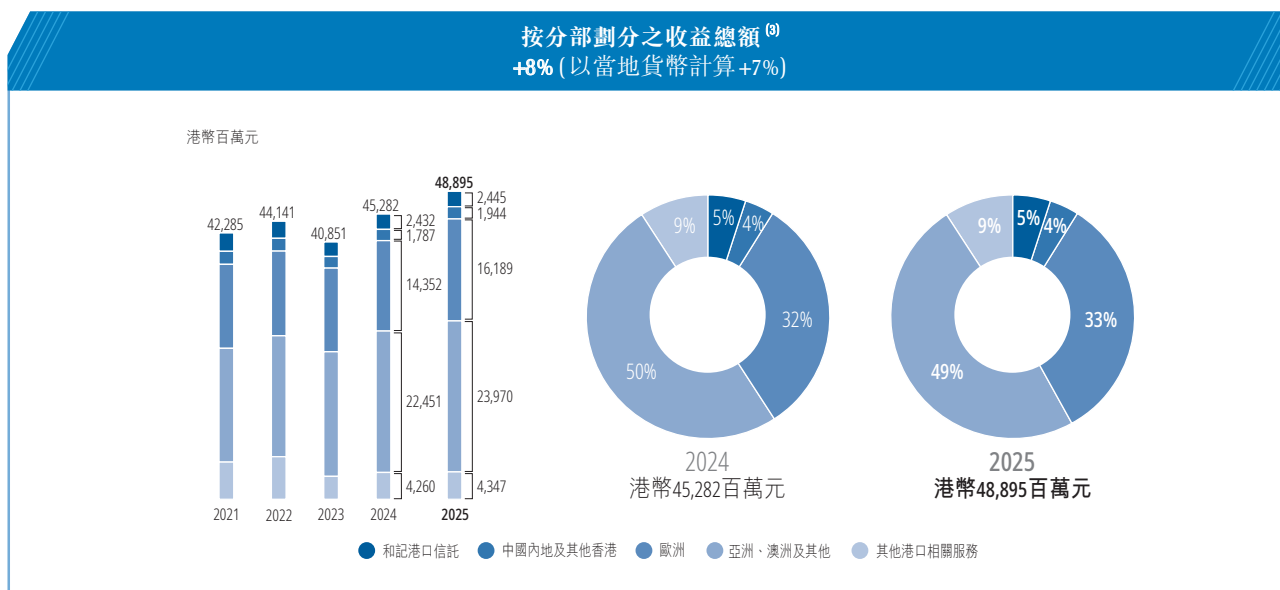
註2：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣204億2,400萬元（2024年：港幣188億4,800萬元）；EBIT為港幣142億1,800萬元（2024年：港幣131億2,300萬元）。

2025年之整體吞吐量增加3%至9,010萬個標準貨櫃，當中本地及轉運貨物數量分別佔66%及34%（2024年：本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%）。整體吞吐量增長主要由於出口至歐洲之滿載貨櫃增加及鹽田港口之轉運貨物數量上升，以及上海及其他亞洲港口之出口貨物數量強勁，加上阿布奇爾之新設施錄得額外貨運量，惟因香港之轉運貨物數量減少而部分抵銷。歐洲港口之吞吐量水平較去年輕微下跌，反映新航運聯盟重整服務。

按分部劃分之貨櫃吞吐量總額
(+3%)

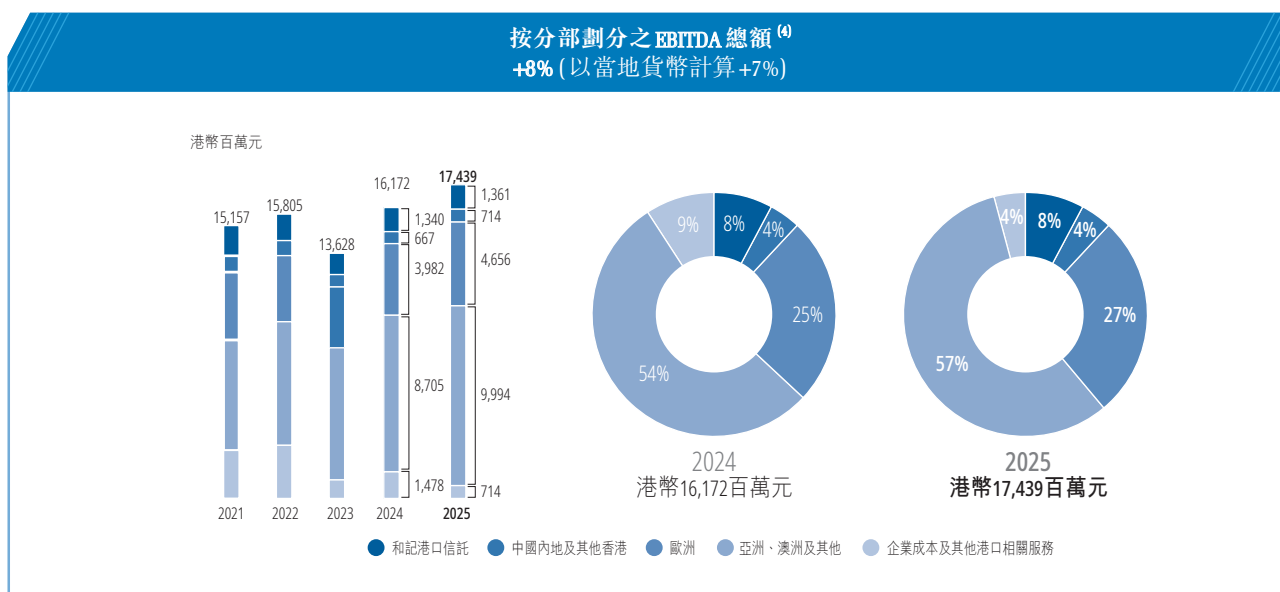


呈報收益總額為港幣488億9,500萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算較去年分別上升8%及7%，主要由於中國內地、亞洲及中東地區主要港口之貨運量有所增長，連同主要來自墨西哥及歐洲港口之倉儲收入按年上升17%。



註3： 收益總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之收益。

以呈報貨幣計算，EBITDA及EBIT均較2024年上升8%，合共分別為港幣174億3,900萬元及港幣128億5,000萬元，主要由於亞洲、澳洲及其他地區之表現理想，其中墨西哥之倉儲收入上升以及巴基斯坦及泰國之吞吐量增長，歐洲港口主要因倉儲收入增加以致業績有所改善，加上鹽田港口與中國內地及其他香港分部之貨運量上升，惟因市場運費下跌導致一家貨櫃航運業務聯營公司之貢獻減少而部分抵銷。



註4： EBITDA總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

於2025年12月31日，部門經營295個泊位⁽⁵⁾，與2024年相比泊位數目不變，乃由於沙特阿拉伯吉贊港口(增加兩個泊位)及埃及阿布奇爾港口(增加一個泊位)之額外泊位，因阿聯酋拉斯海瑪港口(因根據特許經營權延長協議歸還兩個泊位而減少兩個泊位)及釜山港口(因自2025年起遷往新碼頭後減少一個泊位)之泊位減少而全面抵銷。於2026年，預期將淨增加四個泊位，包括埃及蘇科納港口(增加四個泊位)及泰國蘭差彭港口(增加一個泊位)，惟因伊拉克巴士拉港口(因計劃歸還特許經營權而減少一個泊位)之泊位減少而部分抵銷。

註5： 按每個泊位300米並以泊位總長度除以300米計算。

業務回顧－港口及相關服務

於2025年，港口部門透過在若干業務部門加強推行設備電氣化加快其減碳步伐。高排放量設備已逐步被更潔淨之另類選擇取代，加上截至2025年底，總用電量中約45%乃透過可再生能源購電協議及能源屬性證書之方式採購。此外，於現場設置的太陽能裝置之投資正進一步增加潔淨能源發電量，例如於2025年在緬甸及巴基斯坦碼頭共有約1.4兆瓦之太陽能板裝機容量。此等綜合措施令碳強度按年降低9%、每個標準貨櫃之柴油消耗量按年減少約7%，以及範圍1及範圍2之排放量較2021年基線減少約23%。

分部表現

和記港口信託

	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	變動
收益總額 ⁽⁶⁾	2,445	2,432	+1%
EBITDA ⁽⁶⁾	1,361	1,340	+2%
EBIT ⁽⁶⁾	728	698	+4%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	23.0	22.3	+3%
泊位數目	52	52	-

註6：收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

和記港口信託之收益總額、EBITDA及EBIT分別增加1%、2%及4%，主要由於吞吐量較2024年上升3%，乃由於鹽田港口強勁增長及歐洲市場出口貨物數量上升，以及香港有效之成本管理措施緩和其轉運貨物數量下跌之影響。

中國內地及其他香港

	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	1,944	1,787	+9%	+8%
EBITDA	714	667	+7%	+6%
EBIT	503	458	+10%	+9%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	14.2	13.4	+6%	
泊位數目	44	44	-	

中國內地及其他香港分部以呈報貨幣計算之收益、EBITDA及EBIT分別增加9%、7%及10%，主要受貨運量增長所帶動，尤其上海之吞吐量受惠於亞洲區內、非洲及南美洲等多條航線之強勁出口貨運量所推動。

歐洲

	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	16,189	14,352	+13%	+8%
EBITDA	4,656	3,982	+17%	+12%
EBIT	3,496	2,927	+19%	+14%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	16.4	16.5	-1%	
泊位數目	67	67	-	

歐洲分部以呈報貨幣計算之收益總額、EBITDA及EBIT分別上升13%、17%及19%，以當地貨幣計算則分別上升8%、12%及14%，主要由於地中海港口擠塞導致貨物停留時間延長，令歐洲大部分港口之倉儲收入上升，充分抵銷因航運聯盟重整服務導致之1%貨運量跌幅有餘。

亞洲、澳洲及其他

	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	23,970	22,451	+7%	+7%
EBITDA	9,994	8,705	+15%	+15%
EBIT	7,854	6,743	+16%	+17%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	36.5	35.3	+3%	
泊位數目	132	132	-	

亞洲、澳洲及其他以呈報貨幣計算之收益總額、EBITDA及EBIT分別改善7%、15%及16%，以當地貨幣計算則分別增加7%、15%及17%，乃由於海關加強檢查令主要來自墨西哥之倉儲收入上升，以及分部內主要港口之貨運量整體增長3%。於2026年，已於1月投入營運之埃及蘇科納港口新設施預期將帶來額外貨運量。