

位於中國廣州的GAMECO專門提供
飛機機體及零部件維修服務。



財務及 投資與其他

財務及投資與其他分部包括集團所持現金與可變現投資之回報、持有上市聯營公司和黃醫藥權益之和記黃埔(中國)有限公司(「和記黃埔中國」)、上市聯營公司TOM集團、Marionnaud業務、上市聯營公司長江生命科技(「長江生命科技」)集團、Indosat Ooredoo Hutchison(「IOH」)、於斯里蘭卡之業務、上市聯營公司Cenovus Energy與Hutchison Telecommunications (Australia) Pty Limited(「HTAPL」, 前稱Hutchison Telecommunications (Australia) Limited, 已於2025年7月25日在澳洲證券交易所除牌, 並成為集團之全資附屬公司), 目前亦持有在澳洲證券交易所上市之TPG Telecom Limited(「TPG」) 23.73% 權益。

	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	89,049	97,512	-9%	-7%
EBITDA ⁽¹⁾	21,341	16,290	+31%	+34%
- 基本	20,903	20,030	+4%	+6%
- 一次性項目	438	(3,740)	+112%	+112%
EBIT ⁽¹⁾	12,014	6,875	+75%	+78%
- 基本	11,576	10,615	+9%	+11%
- 一次性項目	438	(3,740)	+112%	+112%

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣239億8,600萬元(2024年：港幣194億5,600萬元)；EBIT為港幣128億5,500萬元(2024年：港幣78億1,500萬元)。

於2025年，EBITDA及EBIT包括有關英國合併之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元，而去年則錄得越南電訊業務之一次性非現金減值及其他撥備港幣37億4,000萬元。撇除一次性項目，以呈報貨幣計算之基本EBITDA及EBIT較2024年分別上升4%及9%，主要受惠於集團所佔TPG及和黃醫藥出售非核心資產所得一次性收益以及所佔能源業務之溢利較高，惟因貨幣市場存款之利息收入減少及競爭加劇導致Marionnaud業務表現未如理想而部分抵銷。

財務及投資

財務及投資主要來自集團所持現金與可變現投資之回報，截至2025年12月31日，集團持有之現金與可變現投資合共為港幣1,513億1,000萬元。有關集團庫務職能之進一步資料，刊載於2025年年報「集團資本及流動資金」一節內。

業務回顧－財務及投資與其他

其他業務

Indosat Ooredoo Hutchison

IOH為集團之印尼電訊合資企業，其股份於印尼證券交易所上市。

IOH呈報按IFRS 16後基準之EBITDA及盈利淨額較去年分別增加1%及12%。儘管上半年充滿挑戰，IOH全年之收益溫和增長及盈利淨額穩健上升，乃受到數據流量強勁增長、下半年流動服務ARPU逐步上升及持續推行成本優化措施所帶動。業務持續借助人工智能驅動之超個人化方案提升客戶體驗，並擴展其網絡基建，令基站數目增至超過27萬8,000個。截至2025年12月31日，IOH呈報活躍客戶總人數9,370萬名。

Hutch Lanka

Hutch Lanka在斯里蘭卡提供流動電訊服務，集團持有此業務之90.36%權益。截至2025年12月31日，Hutch Lanka呈報活躍客戶總人數400萬名。

HTAPL (所佔TPG Telecom Limited部分)

集團之全資附屬公司HTAPL擁有TPG(在澳洲證券交易所上市)之23.73%權益。

TPG按持續經營業務基準錄得5,200萬澳元之盈利淨額，比較2024年1億4,000萬澳元⁽²⁾之虧損淨額。基本業績改善反映用戶人數及ARPU增加帶動之流動服務收益上升令服務收益有所增長，以及推行嚴謹之成本控制。於2025年7月，TPG完成出售其光纖網絡資產及企業、政府與批發固定業務，獲47億澳元之淨現金所得款項，並向股東作出30億澳元之現金分派。整體而言，TPG於2025年以此項出售交易及再投資計劃之現金所得款項以及手機應收賬項融資計劃，償還約27億澳元之銀行借款。

和記黃埔(中國)有限公司

和記黃埔中國在內地及香港從事製造、服務及分銷業務，亦擁有目前在聯交所、英國倫敦證券交易所AIM市場及美國納斯達克全球精選市場上市之和黃醫藥(中國)有限公司(「和黃醫藥」)38.13%權益。和黃醫藥為一家處於商業化階段之創新生物醫藥公司，致力於發現、全球開發及商業化治療癌症及免疫性疾病的靶向藥物及免疫療法。

於2025年4月，和黃醫藥完成出售於非核心資產之45%股權，以專注於全球創新藥物發現及開發業務。此項出售事項為和黃醫藥帶來超過5億美元之現金。

Cenovus Energy

集團於2025年12月31日持有16.4%權益之Cenovus Energy為股份在多倫多及紐約證券交易所上市之加拿大綜合能源公司。其於加拿大、美國及亞太地區經營業務，並為加拿大最大之石油及天然氣生產商之一，以及加拿大最大之煉油商及改質商之一。Cenovus Energy於2025年11月完成收購MEG Energy，新增每日約11萬桶之油砂產量，並透過短期內可實現之協同效應創造價值。重大整合工作及初步措施已經展開，主力於2026年達致1億5,000萬加元之協同效應目標，並於2028年前增至每年超過4億加元。

集團所佔按IFRS 16後基準之Cenovus Energy之EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣98億5,100萬元、港幣48億3,800萬元及港幣37億5,700萬元，較去年分別上升6%、8%及24%。貢獻增加主要由於2025年上游產量增加以及確認下游資產出售之收益，惟因商品基準價格下跌而部分抵銷。

TOM集團

集團擁有在聯交所上市之聯營公司TOM之36.1%權益。TOM經營流動互聯網、電子商貿、金融科技及先進數據分析之科技平台及投資相關業務。此外，其媒體業務包括出版及廣告。

Marionnaud

截至2025年12月31日，Marionnaud在九個市場擁有700家店舖，供應高級香水及化妝品。

長江生命科技集團

集團擁有在聯交所上市之長江生命科技約45.32%權益。長江生命科技從事保健、醫藥與農業相關產品及資產之研發、製造、商品化、市務推廣、銷售及投資。

註2：2024年之虧損淨額1億4,000萬澳元包括地區流動網絡資產之除稅前一次性非現金減值2億5,000萬澳元。

業務回顧

利息支出、融資成本及稅項

集團本年度之綜合利息支出與其他融資成本，包括所佔聯營公司與合資企業之利息支出、融資成本攤銷並已扣除發展中資產之資本化利息，為港幣200億4,200萬元，較去年增加2%，主要由於所佔集團聯營公司與合資企業之利息支出增加，惟因平均貸款結餘減少及綜合債務實際利率下降而部分抵銷。集團於2025年之加權平均債務成本為3.3%（2024年：3.6%）。

集團於2025年錄得本期及遞延稅項支出港幣135億2,700萬元，較2024年之港幣109億8,600萬元增加23%。撇除於2025年英國合併以及於2024年越南電訊業務之非現金減值及其他撥備之影響，集團於2025年錄得較高之基本除稅前溢利，加上來自稅率較高司法管轄區之溢利貢獻比例上升，導致稅項支出增加。

集團聯席董事總經理兼集團財務董事
陸法蘭

集團聯席董事總經理
黎啟明

香港，2026年3月19日