

業務回顧

截至2025年12月31日止年度之業績摘要

截至12月31日止年度	IFRS 16後 ⁽¹⁾ 基準				
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2025年 每股港幣	2024年 每股港幣	變動
收益總額 ⁽²⁾	507,297	476,682			
EBITDA總額 ⁽²⁾	129,105	125,108			
EBIT總額 ⁽²⁾	57,596	58,758			
呈報盈利 ⁽³⁾⁽⁴⁾					
基本	22,310	20,828	5.82	5.44	7%
一次性項目 ⁽⁴⁾	(10,469)	(3,740)			
	11,841	17,088	3.09	4.46	-31%
每股末期股息			1.602	1.514	6%
每股全年股息			2.312	2.202	5%

截至12月31日止年度	IFRS 16前 ⁽¹⁾ 基準					
	呈報		基本 ⁽⁴⁾			
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	以呈報貨幣 計算之變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽²⁾	507,297	476,682	507,297	476,682	6%	4%
EBITDA總額 ⁽²⁾	104,816	102,600	115,738	106,340	9%	7%
EBIT總額 ⁽²⁾	52,375	54,431	63,297	58,171	9%	7%
呈報盈利 ⁽³⁾⁽⁴⁾	11,336	17,030	22,258	20,770	7%	4%

註1：集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)。集團認為，按IAS 17為基準(「IFRS 16前基準」)之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準(「IFRS 16後基準」)之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IFRS 16前基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT與呈報盈利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本年報中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2：收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利(「EBIT」)包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。

註3：呈報盈利為股東應佔溢利。截至2025年及2024年12月31日止年度之每股呈報盈利乃按普通股股東應佔溢利及長和於該等期間內之已發行股數3,830,044,500股計算。

註4：呈報盈利包括基本業績及一次性項目。截至2025年12月31日止年度之基本業績不包括按IFRS 16前基準計算英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響港幣109億2,200萬元及按IFRS 16後基準計算之港幣104億6,900萬元。截至2024年12月31日止年度之基本業績不包括越南電訊業務按IFRS 16前及按IFRS 16後基準計算之一次性非現金減值及其他撥備港幣37億4,000萬元。

財務表現概要

	IFRS 16 後 2025 年 港幣百萬元		IFRS 16 後 2024 年 港幣百萬元		變動 %
收益⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	48,895	10%	45,282	9%	8%
零售	209,267	41%	190,193	40%	10%
基建	58,775	12%	55,324	12%	6%
CK Hutchison Group Telecom	101,311	20%	88,371	19%	15%
財務及投資與其他	89,049	17%	97,512	20%	-9%
收益總額	507,297	100%	476,682	100%	6%
EBITDA⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	20,424	14%	18,848	15%	8%
零售	27,909	20%	25,594	20%	9%
基建	31,717	23%	29,953	23%	6%
CK Hutchison Group Telecom	35,976	26%	31,257	24%	15%
財務及投資與其他	23,548	17%	23,196	18%	2%
基本 EBITDA 總額	139,574	100%	128,848	100%	8%
一次性項目 ⁽²⁾	(10,469)		(3,740)		
呈報 EBITDA 總額	129,105		125,108		3%
EBIT⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	14,218	21%	13,123	21%	8%
零售	15,841	23%	14,099	23%	12%
基建	19,616	29%	19,231	31%	2%
CK Hutchison Group Telecom	5,973	9%	4,490	7%	33%
財務及投資與其他	12,417	18%	11,555	18%	7%
基本 EBIT 總額	68,065	100%	62,498	100%	9%
一次性項目 ⁽²⁾	(10,469)		(3,740)		
呈報 EBIT 總額	57,596		58,758		-2%
利息支出及其他融資成本 ⁽¹⁾	(24,972)		(24,050)		-4%
除稅前溢利	32,624		34,708		-6%
稅項 ⁽¹⁾					
本期稅項	(10,247)		(8,783)		-17%
遞延稅項	(3,144)		(2,141)		-47%
	(13,391)		(10,924)		-23%
除稅後溢利	19,233		23,784		-19%
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(7,392)		(6,696)		-10%
普通股股東應佔呈報溢利	11,841		17,088		-31%
加回：一次性項目 ⁽²⁾	10,469		3,740		
普通股股東應佔基本溢利	22,310		20,828		7%

註1：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2：截至2025年12月31日止年度之一次性項目為英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響港幣104億6,900萬元。截至2024年12月31日止年度之一次性項目為越南電訊業務之一次性非現金減值及其他撥備港幣37億4,000萬元。

財務表現概要

	IFRS 16 前 ⁽¹⁾ 2025 年 港幣百萬元		IFRS 16 前 ⁽¹⁾ 2024 年 港幣百萬元		變動 %	以當地貨幣 計算之變動 %
收益⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	48,895	10%	45,282	9%	8%	7%
零售	209,267	41%	190,193	40%	10%	6%
基建	58,775	12%	55,324	12%	6%	5%
CK Hutchison Group Telecom	101,311	20%	88,371	19%	15%	10%
財務及投資與其他	89,049	17%	97,512	20%	-9%	-7%
收益總額	507,297	100%	476,682	100%	6%	4%
EBITDA⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	17,439	15%	16,172	15%	8%	7%
零售	18,238	16%	16,395	15%	11%	5%
基建	31,341	27%	29,614	28%	6%	5%
CK Hutchison Group Telecom	27,817	24%	24,129	23%	15%	10%
財務及投資與其他	20,903	18%	20,030	19%	4%	6%
基本 EBITDA 總額	115,738	100%	106,340	100%	9%	7%
一次性項目 ⁽³⁾	(10,922)		(3,740)			
呈報 EBITDA 總額	104,816		102,600		2%	-
EBIT⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	12,850	20%	11,873	21%	8%	7%
零售	14,553	23%	13,018	22%	12%	5%
基建	19,535	31%	19,180	33%	2%	1%
CK Hutchison Group Telecom	4,783	8%	3,485	6%	37%	30%
財務及投資與其他	11,576	18%	10,615	18%	9%	11%
基本 EBIT 總額	63,297	100%	58,171	100%	9%	7%
一次性項目 ⁽³⁾	(10,922)		(3,740)			
呈報 EBIT 總額	52,375		54,431		-4%	-6%
利息支出及其他融資成本 ⁽²⁾	(20,042)		(19,655)		-2%	
除稅前溢利	32,333		34,776		-7%	
稅項 ⁽²⁾						
本期稅項	(10,246)		(8,793)		-17%	
遞延稅項	(3,281)		(2,193)		-50%	
	(13,527)		(10,986)		-23%	
除稅後溢利	18,806		23,790		-21%	
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(7,470)		(6,760)		-11%	
普通股股東應佔呈報溢利	11,336		17,030		-33%	-37%
加回：一次性項目 ⁽³⁾	10,922		3,740			
普通股股東應佔基本溢利	22,258		20,770		7%	4%

註1：集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)。集團認為，按IAS 17為基準(「IFRS 16前基準」)之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準(「IFRS 16後基準」)之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IFRS 16前基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本、稅項、非控股權益及永久資本證券持有人權益與普通股股東應佔溢利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本年報中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司及合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註3：截至2025年12月31日止年度之一次性項目港幣109億2,200萬元為一次性虧損，包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元、CKHGT項下之交易相關開支港幣14億4,500萬元以及財務及投資與其他項下之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元。截至2024年12月31日止年度之一次性項目為越南電訊業務之一次性非現金減值及其他撥備港幣37億4,000萬元。