

# 主席報告

隨著世界各地的政策制訂者因應新興挑戰而完善相關監管要求，全球有關可持續發展的監管環境持續急速演變。集團在超過 50 個國家及市場與監管機構交流。

本報告反映我們對披露標準及政策要求不斷發展積極作出的回應，亦展現所有業務對可持續發展的持續承諾。為此，我們已投放大量資源，並在清晰的集團可持續發展框架下運作，該框架建基於四大支柱：

- 管治；
- 可持續營商模式與創新；
- 環境；及
- 社會。

本報告的編排方式遵循框架及上述四大支柱，並忠實地記錄我們的成就、計劃、目標及所作努力。主要營運部門(即港口、零售、基建及電訊)各自的表現、計劃及目標均按支柱加以闡述，並同時載列為符合最新匯報準則而作出的其他披露。舉例而言，我們就各項業務的初步氣候風險與機遇評估進行匯報，並就範圍 3 排放提供新的初步披露資料。本報告亦回應投資者、非政府組織及可持續發展評級機構等持份

者不斷演變的要求，在多個範疇提升透明度，當中包括人力資本發展的所有關鍵領域，即我們如何支援超過 30 萬名員工的發展及相關評級中的表現，他們對集團業務不可或缺。

本人相信，本報告展示集團於 2025 年取得的豐碩成果，包括在多個範疇獲得的評級與獎項。

總而言之，本人對集團所付出的努力及取得的成就深感自豪，並將繼續致力配合旗下業務穩健的財務及營運表現，實現領先的可持續發展目標及措施。

最後，本人謹此衷心感謝身處世界各地，積極貢獻和辛勤工作的同事及可持續發展團隊成員。

長江和記主席  
**李澤鉅**

