

# 主席報告

2024年初之經濟狀況較溫和，通脹放緩且整體於公認增長範圍內。儘管如此，英國及歐洲之能源及生產成本繼續上漲，而美國預期之貨幣寬鬆政策並未落實，因此美元按歷史標準仍然持續強勢。

自年度第三季以來，美國及集團經營業務所在若干主要市場之股票、貨幣、債券及債務市場波幅增大。地緣政治及貿易緊張局勢亦明顯加劇。商品市場大幅波動，石油、天然氣及精煉石油產品因經濟活動疲弱導致對需求之關注，造成價格低迷。

年內，由於經營環境受到沉重壓力，集團就其越南電訊業務確認一次性非現金減值及其他撥備港幣37億元。然而，整體而言，集團之基本營運業績相對穩定。

按IFRS 16前基準及撇除上述一次性虧損，以當地貨幣計算之基本EBITDA較2023年增加2%，主要由於港口部門增長良好、CKHGT所有業務有所改善以及零售與基建部門表現平穩，惟因於2024年末再錄得如2023年出售非核心資產所得若干庫務收益及Cenovus Energy之貢獻減少而部分抵銷。以當地貨幣計算之基本EBIT較去年下跌1%，主要由於CKHGT及所佔Cenovus Energy折舊上升令折舊與攤銷增加。

按IFRS 16前基準，普通股股東應佔基本溢利為港幣207億7,000萬元，與2023年相比，以當地貨幣計算下跌10%，反映2024年因較高之實際稅率令稅項支出增加。計及越南電訊業務之一次性非現金減值及其他撥備，按IFRS 16後基準，普通股股東應佔呈報溢利為港幣170億8,800萬元，較去年減少27%。

截至2024年12月31日止年度每股呈報盈利為港幣4.46元（2023年12月31日－港幣6.14元）。

## 股息

董事會建議於2025年6月12日（星期四）向於2025年5月28日（星期三）（確定股東享有建議末期股息之記錄日期）營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東派發末期股息每股港幣1元5角1仙4（2023年末期股息－每股港幣1元7角7仙5）。聯同中期股息每股港幣6角8仙8，全年股息為每股港幣2元2角0仙2（2023年全年股息－每股港幣2元5角3仙1）。

## 港口及相關服務

此部門錄得收益港幣452億8,200萬元，較2023年增加11%，主要由吞吐量上升6%以及所有分部有所增長帶動，其中倉儲收入增加13%及一航運業務聯營公司表現理想。因此，EBITDA<sup>(1)</sup>港幣161億7,200萬元及EBIT<sup>(1)</sup>港幣118億7,300萬元，較2023年分別上升19%及27%，乃由於上述收益增加及成本控制措施得宜。

展望2025年，由於航運公司轉至新聯盟及持續地緣政治風險影響全球貿易，預計年初出現之供應鏈中斷情況可能帶來阻力。然而，亞洲及中東地區預期繼續溫和自然增長，加上現有碼頭設施擴建及策略夥伴關係加強，此部門於來年之營運業績有望改進。

## 零售

以呈報貨幣計算，部門之收益總額為港幣1,901億9,300萬元，較去年增加4%，而EBITDA<sup>(2)</sup>及EBIT<sup>(2)</sup>分別為港幣163億9,500萬元及港幣130億1,800萬元，增幅均為1%。以當地貨幣計算，收益總額則增加5%，而EBITDA及EBIT同告上升2%。除店舖人流下降及消費者信心疲弱之非東盟亞洲地區外，此部門大部分業務均表現理想。撇除非東盟亞洲地區，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年皆大幅增長10%。

展望未來，歐洲及東盟亞洲之業務預計可維持強勁表現，而非東盟市場之亞洲業務表現亦可望透過優化店舖網絡及推行各項策略而好轉。憑藉其1億7,000萬名忠誠客戶群，此部門將著重加強客戶參與度及盡量提高長遠價值，保持快速之店舖投資回收期，並透過實行其線上及線下平台策略爭取收益增長。

## 基建

基建部門包括香港上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）之75.67%權益，以及集團於與長江基建共同擁有六項基建投資之權益。

## 長江基建

來自營運業務之溢利貢獻按年錄得10%之強勁增長，然而，溢利淨額受財務項目（包括利息成本上漲及匯兌收益減少）影響，導致所公佈按IFRS 16後基準之溢利淨額為港幣81億1,500萬元，較去年上升1%。

展望2025年，此部門之受規管業務將繼續提供穩定經常性收入，非受規管業務亦將產生良好增長貢獻。與此同時憑藉其強勁之財務狀況，此部門坐擁優勢穩握湧現之投資機遇。

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣188億4,800萬元（2023年：港幣164億1,500萬元）；EBIT為港幣131億2,300萬元（2023年：港幣105億8,300萬元）。

註2：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣255億9,400萬元（2023年：港幣255億700萬元）；EBIT為港幣140億9,900萬元（2023年：港幣138億4,900萬元）。

## 主席報告

### CK Hutchison Group Telecom

CK Hutchison Group Telecom(「CKHGT」)之收益為港幣883億7,100萬元(104億5,800萬歐羅)，以呈報貨幣計算較去年增加2%。EBITDA<sup>(3)</sup>及EBIT<sup>(3)</sup>分別為港幣241億2,900萬元(28億5,500萬歐羅)及港幣34億8,500萬元(4億500萬歐羅)，以呈報貨幣計算較去年分別增加8%及54%，主要由於歐洲3集團業務之表現較佳。

### 歐洲3集團

收益為港幣817億1,000萬元，以當地貨幣計算較去年上升2%，主要由於客戶總人數增加，加上全年分階段推行之收益增長措施已見成效，帶動客戶服務收入淨額溫和增長。收益增長亦反映較高之流動虛擬網絡營運商及其他批發收益。由於收益組合有所改善，歐洲3集團呈報以當地貨幣計算之毛利總額整體增加3%。

EBITDA<sup>(4)</sup>為港幣231億2,200萬元，以當地貨幣計算較去年增加8%或港幣17億6,000萬元，主要由毛利總額之良好增長帶動。儘管成本上漲持續帶來挑戰，惟嚴格成本控制措施令營運支出及上客開支按年維持穩定。折舊及攤銷上升3%或港幣5億9,900萬元，乃由於網絡資產基礎擴大使折舊較高，以及丹麥業務更換若干網絡設備產生之一次性加速折舊，惟因英國於2024年不會錄得如2023年所確認原有資訊科技系統加速折舊帶來之有利差異而部分抵銷。相應地，EBIT<sup>(4)</sup>為港幣36億300萬元，以當地貨幣計算較去年增加48%或港幣11億6,100萬元，主要反映上述較高之EBITDA。

3英國與Vodafone英國之合併已於2024年12月獲得英國競爭及市場管理局(「英國競爭及市場管理局」)批准，集團正與英國競爭及市場管理局合作制訂最終承諾以完成交易，預期交易將於2025年上半年內完成。

展望2025年，業務將專注於透過擴大客戶總人數、持續推行收益措施、嚴格之成本控制及在嚴謹之資本開支管理下穩定折舊以達致穩固之基本業績。集團亦將全面審視提升生產力以及顯著降低營運及資本成本之方法與途徑。集團將於年內完成此深入評估並公佈新目標。

註3：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣312億5,700萬元(2023年：港幣290億8,100萬元)；EBIT為港幣44億9,000萬元(2023年：港幣31億9,100萬元)。

註4：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣298億2,400萬元(2023年：港幣276億7,500萬元)；EBIT為港幣45億9,000萬元(2023年：港幣33億1,200萬元)。

## 財務及投資與其他

此分部較去年呈報較遜色之EBITDA<sup>(5)</sup>及EBIT<sup>(5)</sup>業績，主要由於越南電訊業務之一次性非現金減值及其他撥備港幣37億4,000萬元<sup>(6)</sup>、於2024年末錄得如2023年出售非核心資產之若干庫務收益，以及Cenovus Energy之貢獻減少所致。

集團於Cenovus Energy之17.4%投資按IFRS 16後基準所佔EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣93億1,100萬元、港幣44億9,100萬元及港幣30億4,100萬元，較去年分別減少港幣7億8,300萬元、港幣10億7,300萬元及港幣9億2,200萬元，主要反映商品價格下跌，惟因產量增加而部分抵銷。

集團之印尼電訊合資企業Indosat Ooredoo Hutchison (「IOH」)繼續呈報9%之強勁收益增長，主要受數據流量增長以及擴展網絡提升客戶體驗所帶動，令集團所佔IOH之EBITDA按呈報貨幣計算上升4%。撇除於2024年末未能錄得如2023年出售非核心資產所得之收益淨額，集團所佔IOH之基本EBITDA按年增加12%，反映收益增長及嚴謹成本控制。

集團流動資金及財務狀況保持穩固。綜合現金與可變現投資合共為港幣1,294億4,500萬元，綜合銀行及其他債務總額<sup>(7)</sup>為港幣2,590億5,900萬元，綜合債務淨額<sup>(7)</sup>因而為港幣1,296億1,400萬元(2023年12月31日－港幣1,318億1,000萬元)以及債務淨額對總資本淨額比率<sup>(7)(8)</sup>為16.2%(2023年12月31日－16.1%)。

## 可持續發展

於2024年整年內，集團繼續積極實現減碳目標，並於各項措施中取得顯著成效。於去年，集團之碳排放量較基線減少約20%，與減排目標所訂之減碳路徑一致。

隨著披露要求日增及越趨嚴謹，尤其對於歐盟及香港地區有關企業可持續發展披露指令及國際財務報告準則，集團已於2024年採取主動，提早與服務顧問接觸，理解相關規定並為未來之合規所需作好準備。集團亦接納碳披露項目之邀請並主動參與披露工作，進一步加強集團可持續發展表現之透明度。

就營造正面工作環境方面，集團確保員工於感到獲得支持、認同與共融之環境工作，仍為集團其中一項核心目標。**3**奧地利、**3**香港、**3**瑞典及Wind Tre獲各自之司法管轄區選為最佳僱主之一，認可集團所作承諾。**3**愛爾蘭亦榮獲2024年「多元化投資者金獎(Investors in Diversity Gold)」，而UK Power Networks則獲倫敦之Women in Green Business Awards頒發「年度多元共融策略(Diversity and Inclusion Strategy of the Year)」殊榮。屈臣氏集團亦宣佈成為首家簽署聯合國促進性別平等和增強婦女權能署《婦女賦權原則》之保健及美容產品零售商，展示集團對多元化工作環境之整體投入。

註5：和記電訊亞洲之業績自2024年1月1日起於財務及投資與其他分部下呈報，而截至2023年12月31日止年度之比較業績已重新分類至財務及投資與其他分部，以符合截至2024年12月31日止年度之呈列方式，從而更有效地比較表現。

註6：按IFRS 16後基準，越南電訊業務之非現金減值及其他撥備為港幣37億4,000萬元。

註7：就「債務淨額」之計算而言，銀行及其他債務總額之定義為銀行及其他債務之本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。債務淨額之定義為銀行及其他債務總額，減現金、速動資金及其他上市投資總額。總資本淨額之定義為銀行及其他債務總額，加權益總額(經調整以撇除IFRS 16之影響)及來自非控股股東之借款，減現金、速動資金及其他上市投資總額。按IFRS 16為基準之綜合債務淨額對總資本淨額比率，於計及IFRS 16對權益總額之影響後，為16.4%(2023年12月31日：16.2%)。

註8：債務淨額對總資本淨額比率增加主要由於年內贖回5億歐羅之永久資本證券，撇除此項目，債務淨額對總資本淨額比率則為15.7%。

## 主席報告

### 展望

集團業務之經營環境預期將波動不穩且難以預測。在此情況下，集團將限制資本開支及新投資，並專注於嚴格之現金流管理。集團亦將要求所有業務提高生產力並降低營運支出，尤其透過加快採用合適之新興技術工具。最後，集團穩健之資產負債表及流動資金狀況，確保集團即使在最嚴峻之市況下仍能維持強勁之財務狀況。

最後，本人謹向董事會及集團全球所有員工之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻謹致衷心謝意。

主席

**李澤鉅**

香港，2025年3月20日