

業務回顧



Wind Tre 的超高速互聯網服務為意大利 225 個城市 870 萬個家居和企業帶來1 GB極速無限上網體驗。

電訊



1. 3 奧地利在環球速度測試機構 Ookla 的流動電訊機構年度排行榜中，位列該國最高速的 5G 流動電訊網絡。
2. 3 愛爾蘭獲評為當地最高速的流動電訊及 5G 網絡電訊商。
3. 3 英國的 3G 和 4G 網絡合共覆蓋英國 99% 戶外人口，佔該國流動電訊數據流量 28%；亦獲確認為英國最快的 5G 網絡。

4. 由 Hutchison 3 Indonesia 與 PT Indosat Tbk 合併組成的新公司 Indosat Ooredoo Hutchison，是印尼第二大流動電訊商。
5. 3 丹麥旗下所有店舖於 2021 年春季恢復營業，服務客戶。

業務回顧－電訊

集團之電訊部門包括CK Hutchison Group Telecom(「CKHGT」)以及和記電訊亞洲(「和電亞洲」)。CKHGT整合3集團在歐洲之業務(「歐洲3集團」)及在聯交所上市之和記電訊香港控股(「和電香港」)之66.09%權益。歐洲3集團為流動數據通訊技術先驅以及綜合電訊及數碼服務營運商及創新者，於歐洲六個國家經營業務。和電香港持有集團在香港及澳門之流動電訊業務權益。和電亞洲持有集團在印尼、越南及斯里蘭卡之流動電訊業務權益。

CK Hutchison Group Telecom

CKHGT於2021年完成出售瑞典及意大利之發射塔資產並確認出售收益港幣252億5,900萬元，而於2020年12月則完成出售丹麥、奧地利及愛爾蘭之發射塔資產並於2020年確認出售收益港幣165億8,300萬元。於2022年3月3日，集團已就英國發射塔資產交易取得有條件監管機構批准。待有關條件完滿達成後，預期該交易將於2022年下半年內完成。除出售收益外，CKHGT於2021年就集團之意大利電訊業務確認非現金商譽減值港幣154億7,200萬元。

百萬元	2021年 港幣	2020年 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動	2021年 歐羅	2020年 歐羅
收益總額	92,575	90,663	+2%	-3%	10,083	10,231
毛利總額	63,789	63,563	–	-4%	6,946	7,182
上客成本總額	(16,725)	(16,681)	–		(1,823)	(1,875)
減：手機收益	12,944	13,028	-1%		1,411	1,462
上客成本總額(已扣除手機收益)	(3,781)	(3,653)	-4%		(412)	(413)
營運支出	(26,743)	(27,953)	+4%		(2,904)	(3,162)
出售發射塔資產之收益	25,259	16,583	+52%		2,620	1,702
商譽減值	(15,472)	–	-100%		(1,669)	–
EBITDA⁽¹⁾	43,052	48,540	-11%	-14%	4,581	5,309
折舊與攤銷	(19,590)	(15,959)	-23%		(2,135)	(1,797)
EBIT⁽¹⁾	23,462	32,581	-28%	-30%	2,446	3,512

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣508億9,200萬元(2020年：港幣567億600萬元)；EBIT為港幣245億3,000萬元(2020年：港幣334億8,400萬元)。

歐洲3集團⁽²⁾

百萬元	2021年 港幣	2020年 ⁽³⁾ 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	86,972	85,786	+1%	-4%
毛利總額	60,777	60,358	+1%	-4%
上客成本總額	(16,163)	(16,155)	-	-
減：手機收益	12,549	12,683	-1%	-
上客成本總額(已扣除手機收益)	(3,614)	(3,472)	-4%	-
營運支出	(27,271)	(26,952)	-1%	-
營運支出佔毛利總額百分比	45%	45%		
EBITDA	29,892	29,934	-	-5%
EBITDA 毛利率 ⁽⁴⁾	40%	41%		
折舊與攤銷	(18,633)	(14,934)	-25%	-
EBIT	11,259	15,000	-25%	-28%
上文之 EBITDA	29,892	29,934	-	-5%
發射塔資產之備考貢獻	-	1,444		
呈報 EBITDA⁽⁵⁾	29,892	31,378	-5%	-9%
上文之 EBIT	11,259	15,000	-25%	-28%
發射塔資產之備考貢獻	-	1,270		
呈報 EBIT⁽⁵⁾	11,259	16,270	-31%	-34%

註2：上述歐洲3集團之業績並未計及2021年及2020年之一次性項目，為出售發射塔資產之收益港幣253億元（2020年：港幣166億元）及集團意大利電訊業務之非現金商譽減值港幣155億元（2020年：無）。

註3：由於所述已於2020年及2021年完成出售發射塔資產，為進行比較，2020年之業績為同比業績，並已撇除瑞典、丹麥、奧地利及愛爾蘭發射塔資產於2020年全年以及意大利發射塔資產於2020年7月至12月之備考貢獻。EBITDA及EBIT之百分比變動乃與2020年之同比數字相比。

註4：EBITDA 毛利率為 EBITDA 佔收益總額（不包括手機收益）之百分比。

註5：按 IFRS 16 後基準，EBITDA 為港幣372億6,700萬元（2020年：港幣389億2,900萬元）；EBIT 為港幣122億5,600萬元（2020年：港幣169億8,200萬元）。

歐洲3集團之收益總額及毛利總額分別為港幣869億7,200萬元及港幣607億7,700萬元，以當地貨幣計算較去年均減少4%，主要由於意大利市場仍然競爭激烈。歐洲3集團所有其他業務均錄得較佳或穩定之毛利總額。於2021年12月31日，活躍客戶總人數為3,850萬名，與2020年相若，主要由於意大利及英國之客戶人數總增長在若干程度上受到疫情相關封鎖措施之影響而令客戶總人數下跌，惟由其他業務錄得客戶人數淨增長而完全彌補。管理層繼續集中控制客戶流失率，合約客戶總人數之平均每月客戶流失率由2020年之1.3%改善至本年度之1.2%。

歐洲3集團之ARPU淨額及AMPU淨額較2020年分別增加1%及2%至13.15歐羅及11.53歐羅，主要由於較佳收費組合及更高價值方案。

2021年之數據用量總額較去年增加28%至約7,014拍字節。於2021年，每名活躍客戶之數據用量約為每名用戶192.7千兆字節，而2020年為每名用戶147.7千兆字節。

歐洲3集團於2021年之業績受到發射塔服務費用遞增之影響。按同比基準，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT按年分別減少5%及28%，主要由上述毛利總額下跌所帶動，惟由嚴謹控制營運支出而部分彌補。歐洲3集團錄得穩定之EBITDA 毛利率為40%，較2020年減少1個百分點。折舊與攤銷較去年增加，由於持續投資於資訊科技及推出5G（特別是英國），以及英國、瑞典及丹麥業務之頻譜牌照支出，導致EBIT表現較2020年遜色。

業務回顧－電訊

CKHGT - 按業務劃分之業績

百萬元	英國 英鎊		意大利 ⁽⁶⁾⁽⁷⁾ 歐羅		瑞典 ⁽⁷⁾ 瑞典克朗		丹麥 ⁽⁷⁾ 丹麥克朗		奧地利 ⁽⁷⁾ 歐羅	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
收益總額	2,444	2,355	4,193	4,654	6,902	6,734	2,272	2,254	866	850
%變動	+4%		-10%		+2%		+1%		+2%	
毛利總額	1,445	1,436	3,187	3,522	4,351	4,076	1,764	1,737	638	618
%變動	+1%		-10%		+7%		+2%		+3%	
上客成本總額	(968)	(891)	(290)	(348)	(1,233)	(2,422)	(227)	(245)	(115)	(116)
減：手機收益	772	682	203	268	769	1,954	93	106	101	104
上客成本總額(已扣除手機收益)	(196)	(209)	(87)	(80)	(464)	(468)	(134)	(139)	(14)	(12)
營運支出	(640)	(674)	(1,390)	(1,501)	(1,724)	(1,647)	(920)	(893)	(286)	(267)
營運支出佔毛利總額百分比	44%	47%	44%	43%	40%	40%	52%	51%	45%	43%
出售發射塔資產之收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商譽減值	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	609	553	1,710	1,941	2,163	1,961	710	705	338	339
%變動	+10%		-12%		+10%		+1%		-	
EBITDA 毛利率 ⁽⁹⁾	36%	33%	43%	44%	35%	41%	33%	33%	44%	45%
折舊與攤銷	(448)	(358)	(1,049)	(856)	(1,272)	(1,084)	(464)	(394)	(145)	(145)
EBIT	161	195	661	1,085	891	877	246	311	193	194
%變動	-17%		-39%		+2%		-21%		-1%	
上文之 EBITDA	609	553	1,710	1,941	2,163	1,961	710	705	338	339
發射塔資產之備考貢獻	-	-	-	59	-	288	-	116	-	39
呈報 EBITDA	609	553	1,710	2,000	2,163	2,249	710	821	338	378
%變動	+10%		-15%		-4%		-14%		-11%	
上文之 EBIT	161	195	661	1,085	891	877	246	311	193	194
發射塔資產之備考貢獻	-	-	-	53	-	249	-	104	-	32
呈報 EBIT	161	195	661	1,138	891	1,126	246	415	193	226
%變動	-17%		-42%		-21%		-41%		-15%	
資本開支(不包括牌照)	(784)	(764)	(1,111)	(990)	(1,394)	(1,112)	(705)	(209)	(153)	(128)
呈報 EBITDA 減資本開支	(175)	(211)	599	1,010	769	1,137	5	612	185	250
牌照 ⁽¹⁰⁾	(280)	-	-	-	(492)	-	(544)	-	-	(49)
呈報 EBITDA 及 EBIT 之港幣等值概述如下：										
EBITDA - IFRS 16 前基準(港幣)	6,504	5,497	15,729	17,742	1,957	1,901	877	977	3,106	3,343
EBITDA - IFRS 16 後基準(港幣)	7,615	6,573	21,117	22,893	2,214	2,201	986	1,156	3,323	3,779
EBIT - IFRS 16 前基準(港幣)	1,712	1,934	6,087	10,067	809	950	307	494	1,767	1,999
EBIT - IFRS 16 後基準(港幣)	1,899	2,139	6,763	10,341	831	978	314	510	1,813	2,084

	英國		意大利		瑞典		丹麥		奧地利	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
登記客戶總人數(百萬名)	13.1	13.1	20.7	21.5	2.4	2.2	1.5	1.5	3.3	3.6
活躍客戶總人數(百萬名)	9.7	9.7	19.0	19.6	2.3	2.2	1.5	1.4	2.9	3.0
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	62%	58%	48%	48%	69%	69%	57%	58%	75%	74%
登記合約客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.3%	1.4%	1.4%	1.4%	1.2%	1.4%	1.6%	1.7%	0.2%	0.2%
活躍合約客戶佔登記合約客戶總人數百分比	99%	99%	95%	94%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	74%	74%	92%	91%	98%	97%	100%	100%	87%	83%
按人口劃分之LTE覆蓋率(%)	94%	94%	100%	100%	95%	92%	100%	100%	97%	96%
每名活躍客戶之全年數據用量(千兆字節)										

註6： Wind Tre 之業績包括固網業務收益9億7,300萬歐羅(2020年：10億400萬歐羅)及EBITDA 2億1,100萬歐羅(2020年：2億3,600萬歐羅)。

註7： 由於已於2020年12月完成出售丹麥、奧地利及愛爾蘭之發射塔資產及於2021年1月完成出售瑞典之發射塔資產，為進行比較，2020年之業績為同比業績，並已撇除有關發射塔資產於2020年全年之備考貢獻。同樣，由於已於2021年6月完成出售意大利之發射塔資產，2020年意大利之業績已撇除有關發射塔資產於2020年7月至12月之備考貢獻。EBITDA及EBIT之百分比變動乃與2020年之同比數字相比。

註8： 歐洲3集團之業績並不包括2021年及2020年之一次性項目，為出售發射塔資產之收益港幣253億元(2020年：港幣166億元)及集團意大利電訊業務之非現金商譽減值港幣155億元(2020年：無)。

愛爾蘭 ⁽⁷⁾ 歐羅		歐洲3集團 (未計一次性項目) ⁽⁷⁾⁽⁸⁾ 港幣				和電香港 港幣		企業及其他 與一次性項目 ⁽⁸⁾ 港幣		CKHGT 港幣		CKHGT 歐羅	
2021年	2020年	2021年	2020年			2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
			同比	發射塔資產	呈報								
579	593	86,972	85,786	13	85,799	5,385	4,545	218	319	92,575	90,663	10,083	10,231
-2%		+1%				+18%		-32%		+2%		-1%	
以當地貨幣計算之變動%		-4%								-3%			
445	448	60,777	60,358	13	60,371	2,974	3,151	38	41	63,789	63,563	6,946	7,182
-1%		+1%				-6%		-7%		-		-3%	
以當地貨幣計算之變動%		-4%								-4%			
(77)	(89)	(16,163)	(16,155)	-	(16,155)	(562)	(526)	-	-	(16,725)	(16,681)	(1,823)	(1,875)
76	87	12,549	12,683	-	12,683	395	345	-	-	12,944	13,028	1,411	1,462
(1)	(2)	(3,614)	(3,472)	-	(3,472)	(167)	(181)	-	-	(3,781)	(3,653)	(412)	(413)
(256)	(250)	(27,271)	(26,952)	1,431	(25,521)	(1,714)	(1,629)	2,242	(803)	(26,743)	(27,953)	(2,904)	(3,162)
58%	56%	45%	45%		42%	58%	52%	不適用	不適用	42%	44%	42%	44%
-	-	-	-	-	-	-	-	25,259	16,583	25,259	16,583	2,620	1,702
-	-	-	-	-	-	-	-	(15,472)	-	(15,472)	-	(1,669)	-
188	196	29,892	29,934	1,444	31,378	1,093	1,341	12,067	15,821	43,052	48,540	4,581	5,309
-4%		-				-18%		-24%		-11%		-14%	
以當地貨幣計算之變動%		-5%								-14%			
37%	39%	40%	41%		43%	22%	32%			54%	63%	53%	61%
(125)	(122)	(18,633)	(14,934)	(174)	(15,108)	(951)	(845)	(6)	(6)	(19,590)	(15,959)	(2,135)	(1,797)
63	74	11,259	15,000	1,270	16,270	142	496	12,061	15,815	23,462	32,581	2,446	3,512
-15%		-25%				-71%		-24%		-28%		-30%	
以當地貨幣計算之變動%		-28%								-30%			
188	196	29,892	29,934										
-	21	-	1,444										
188	217	29,892	31,378										
-13%		-5%											
以當地貨幣計算之變動%		-9%											
63	74	11,259	15,000										
-	19	-	1,270										
63	93	11,259	16,270										
-32%		-31%											
以當地貨幣計算之變動%		-34%											
(114)	(132)	(23,118)	(20,255)			(874)	(593)	(20)	(15)	(24,012)	(20,863)	(2,623)	(2,296)
74	85	6,774	11,123			219	748	12,047	15,806	19,040	27,677	1,958	3,013
-	(1)	(4,237)	(477)			(2,040)	(202)	-	-	(6,277)	(679)	(669)	(74)
1,719	1,918	29,892	31,378			1,093	1,341	12,067	15,821	43,052	48,540	4,581 歐羅	5,309 歐羅
2,012	2,327	37,267	38,929			1,501	1,776	12,124	16,001	50,892	56,706	5,432 歐羅	6,229 歐羅
577	826	11,259	16,270			142	496	12,061	15,815	23,462	32,581	2,446 歐羅	3,512 歐羅
636	930	12,256	16,982			156	507	12,118	15,995	24,530	33,484	2,562 歐羅	3,612 歐羅

愛爾蘭		歐洲3集團		和電香港	
2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
3.1	2.6	44.1	44.5	4.0	3.8
3.1	2.6	38.5	38.5	3.2	3.3
73%	68%	57%	56%	36%	37%
0.7%	1.0%	1.2%	1.3%	1.2%	1.1%
100%	100%	98%	97%	100%	100%
100%	100%	87%	87%	80%	86%
99%	99%	-	-	90%	90%
		192.7	147.7	85.7	74.0

註9： EBITDA 毛利率為 EBITDA 佔收益總額（不包括手機收益）之百分比。

註10： 2021年英國之牌照成本為2021年5月所收購700兆赫頻譜中20兆赫之投資、瑞典之牌照成本為2021年1月所收購3500兆赫頻譜中100兆赫之投資、丹麥之牌照成本為2021年4月所收購2100兆赫頻譜中2x20兆赫、3500兆赫頻譜中120兆赫及26吉赫頻譜中1000兆赫之投資，而香港之牌照成本為自2021年1月起續期15年900兆赫頻譜中10兆赫之投資及自2021年9月起續期15年1800兆赫頻譜中30兆赫之投資。2020年奧地利之牌照成本為2020年10月所收購700兆赫頻譜中20兆赫、1500兆赫頻譜中30兆赫及2100兆赫頻譜中40兆赫之投資，而香港之牌照成本為2019年10月所收購自2020年4月起為期15年3500兆赫頻譜中40兆赫之投資。

業務回顧－電訊

主要業務指標

	登記客戶總人數								
	於2021年12月31日之 登記客戶人數(千名)			2021年6月30日至 2021年12月31日之 登記客戶人數增長(%)			2020年12月31日至 2021年12月31日之 登記客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國	4,955	8,192	13,147	-2%	+5%	+2%	-10%	+8%	-
意大利 ⁽¹²⁾	10,808	9,866	20,674	-1%	-2%	-2%	-3%	-4%	-4%
瑞典	729	1,608	2,337	+3%	+3%	+3%	+7%	+5%	+6%
丹麥	646	850	1,496	+1%	+1%	+1%	+5%	-	+2%
奧地利	813	2,498	3,311	-7%	-	-2%	-13%	-4%	-7%
愛爾蘭	835	2,312	3,147	+3%	+18%	+13%	+1%	+29%	+20%
歐洲3集團總額	18,786	25,326	44,112	-1%	+2%	+1%	-5%	+2%	-1%
和電香港	2,539	1,442	3,981	+4%	+1%	+3%	+6%	+1%	+4%

	活躍 ⁽¹¹⁾ 客戶總人數								
	於2021年12月31日之 活躍客戶人數(千名)			2021年6月30日至 2021年12月31日之 活躍客戶人數增長(%)			2020年12月31日至 2021年12月31日之 活躍客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國	1,614	8,076	9,690	-6%	+4%	+3%	-26%	+7%	-
意大利 ⁽¹²⁾	9,678	9,359	19,037	-1%	-1%	-1%	-3%	-3%	-3%
瑞典	680	1,608	2,288	+4%	+3%	+3%	+9%	+5%	+6%
丹麥	641	850	1,491	+1%	+1%	+1%	+5%	-	+2%
奧地利	373	2,493	2,866	+5%	-	+1%	+9%	-4%	-3%
愛爾蘭	835	2,312	3,147	+3%	+18%	+13%	+1%	+29%	+20%
歐洲3集團總額	13,821	24,698	38,519	-1%	+3%	+1%	-5%	+3%	-
和電香港	1,760	1,442	3,202	-3%	+1%	-1%	-5%	+1%	-2%

註11：活躍客戶為於過去三個月內因撥出、接聽電話或使用數據/內容服務而帶來收益之客戶。

註12：除上述者外，Wind Tre擁有290萬名固網客戶。

截至2021年12月31日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益(「ARPU」)⁽¹³⁾

	非合約	合約	合計 總額	對比2020年 12月31日之 %變動
英國	6.02 英鎊	21.54 英鎊	18.69 英鎊	+4%
意大利	10.36 歐羅	12.54 歐羅	11.44 歐羅	-3%
瑞典	117.92 瑞典克朗	302.71 瑞典克朗	248.24 瑞典克朗	-6%
丹麥	89.28 丹麥克朗	146.84 丹麥克朗	122.26 丹麥克朗	-
奧地利	11.38 歐羅	22.74 歐羅	21.32 歐羅	+4%
愛爾蘭	14.60 歐羅	14.77 歐羅	14.72 歐羅	-15%
歐洲3集團平均	10.35 歐羅	19.18 歐羅	15.95 歐羅	+1%
和電香港	港幣9.49 元	港幣192.27 元	港幣91.08 元	+3%

截至2021年12月31日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益淨額(「ARPU淨額」)⁽¹⁴⁾

	非合約	合約	合計 總額	對比2020年 12月31日之 %變動
英國	6.02 英鎊	14.58 英鎊	13.00 英鎊	+2%
意大利	10.36 歐羅	11.26 歐羅	10.81 歐羅	-2%
瑞典	117.92 瑞典克朗	207.78 瑞典克朗	181.29 瑞典克朗	-2%
丹麥	89.28 丹麥克朗	136.19 丹麥克朗	116.16 丹麥克朗	-1%
奧地利	11.38 歐羅	19.15 歐羅	18.18 歐羅	+6%
愛爾蘭	14.60 歐羅	11.43 歐羅	12.35 歐羅	-16%
歐洲3集團平均	10.35 歐羅	14.77 歐羅	13.15 歐羅	+1%
和電香港	港幣9.49 元	港幣170.60 元	港幣81.41 元	+4%

截至2021年12月31日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均毛利淨額(「AMPU淨額」)⁽¹⁵⁾

	非合約	合約	合計 總額	對比2020年 12月31日之 %變動
英國	5.44 英鎊	12.90 英鎊	11.53 英鎊	+4%
意大利	9.01 歐羅	9.72 歐羅	9.36 歐羅	-
瑞典	101.78 瑞典克朗	181.61 瑞典克朗	158.08 瑞典克朗	-1%
丹麥	74.68 丹麥克朗	112.32 丹麥克朗	96.25 丹麥克朗	-
奧地利	9.84 歐羅	17.00 歐羅	16.11 歐羅	+6%
愛爾蘭	13.52 歐羅	10.48 歐羅	11.36 歐羅	-15%
歐洲3集團平均	9.06 歐羅	12.96 歐羅	11.53 歐羅	+2%
和電香港	港幣8.13 元	港幣148.34 元	港幣70.72 元	+4%

註13：ARPU相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益及網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以年內平均活躍客戶人數。

註14：ARPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以年內平均活躍客戶人數。

註15：AMPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)減直接可變動成本(包括互連收費及漫遊成本)(即客戶服務毛利淨額)除以年內平均活躍客戶人數。

業務回顧－電訊

英國

3 英國之 EBITDA 以當地貨幣計算較去年增加 10%，主要由流動虛擬網絡營運商之其他毛利改善及穩定之客戶服務毛利淨額，以及 2021 年上半年各種封鎖措施導致與上客及保留客戶活動相關之成本減少及其他節省成本效益所帶動，惟因下半年隨著英國解除限制令社會流動性增加以致市場推廣支出上升而部分抵銷。EBIT 以當地貨幣計算較去年減少 17%，主要由於資訊科技投資及加快推出 5G 網絡令資產基礎擴大以致折舊增加。

意大利

按同比基準及以當地貨幣計算，意大利之 EBITDA 減少 12%，主要由於競爭激烈導致收益下跌 10%。Wind Tre 已實施不同成本節省措施，包括削減客戶服務及銷售與分銷開支，以部分彌補毛利跌幅。此外，於 2021 年下半年，客戶服務毛利淨額與上半年相比已漸有起色。EBIT 減少 39%，因持續推出 5G 令資產基礎擴大導致折舊與攤銷增加。

瑞典

集團擁有 60% 權益之瑞典業務，呈報按同比基準及以當地貨幣計算之全年 EBITDA 較去年增長 10%，主要由活躍客戶總人數增加 6% 令毛利總額增長 7% 所帶動，惟因網絡基礎擴大以致營運成本上升而部分抵銷。由於持續推出網絡令折舊增加以及於 2021 年初收購新頻譜牌照令攤銷增加而部分抵銷 EBITDA 增幅，全年 EBIT 較去年增加 2%。

丹麥

儘管於 2021 年上半年受到封鎖措施之影響，集團擁有 60% 權益之丹麥業務，呈報以當地貨幣計算之毛利總額較去年增長 2%。按同比基準，全年 EBITDA 較去年增加 1%，主要由毛利總額增長所帶動，惟因網絡基礎擴大令營運成本上升而部分抵銷。於 2021 年下半年，業務因持續進行網絡資產互換而加速確認折舊支出，導致全年 EBIT 較去年減少 21%。

奧地利

按同比基準及以當地貨幣計算，奧地利之 EBITDA 與 2020 年相若而 EBIT 則減少 1%，主要由於數據流量增加及網絡基礎擴大以致營運成本上升，以及撥回去年錄得之若干非經常性撥備，惟由 AMPU 淨額增加 6%、旅遊限制放寬令漫遊貢獻增加，以及流動虛擬網絡營運商之有利貢獻以致毛利總額增長 3% 而部分彌補。

愛爾蘭

按同比基準及以當地貨幣計算，EBITDA 及 EBIT 較 2020 年分別減少 4% 及 15%，主要由於客戶在網綁式計劃以外之開支減少及低價值物聯網客戶比例增加之攤薄影響令 AMPU 淨額下跌抵銷客戶總人數增長有餘，導致毛利總額減少 1%，加上網絡擴大令營運成本上升。EBIT 亦反映資產基礎擴大導致折舊與攤銷增加。

和記電訊香港控股

和電香港公佈 2021 年 IFRS 16 後之股東應佔溢利為港幣 400 萬元。按 IFRS 16 前基準，EBITDA 及 EBIT 分別為港幣 10 億 9,300 萬元及港幣 1 億 4,200 萬元，較去年分別減少 18% 及 71%，主要由於漫遊收益下跌（反映長時間旅遊限制之全年影響）以致客戶服務毛利淨額減少、投資於先進 5G 技術及擴大其網絡覆蓋相關之網絡成本上升，以及較低存款利率及於 2021 年 9 月派發特別中期股息後現金結餘下跌以致利息收入減少。EBIT 亦反映隨著業務持續推出 5G 令資產基礎擴大以致折舊與攤銷增加。

和記電訊亞洲

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	8,786	9,147	-4%	-5%
- 印尼	7,610	7,964	-4%	-6%
- 越南	753	761	-1%	-2%
- 斯里蘭卡	423	422	-	+7%
EBITDA⁽¹⁶⁾	2,036	2,034	-	-1%
- 印尼	2,094	2,051	+2%	+1%
- 越南	19	29	-34%	-34%
- 斯里蘭卡	75	48	+56%	+67%
- 企業成本	(152)	(94)	-62%	-62%
EBIT⁽¹⁶⁾	209	544	-62%	-63%
- 印尼	739	1,015	-27%	-28%
- 越南	(301)	(259)	-16%	-15%
- 斯里蘭卡	(77)	(118)	+35%	+31%
- 企業成本	(152)	(94)	-62%	-62%
活躍顧客總數目(千名)	56,187	57,018	-1%	
- 印尼	39,056	39,832	-2%	
- 越南	13,240	12,990	+2%	
- 斯里蘭卡	3,891	4,196	-7%	

註16：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣42億3,200萬元(2020年：港幣43億6,200萬元)；EBIT為港幣9億7,900萬元(2020年：港幣14億8,000萬元)。

截至2021年12月31日，和電亞洲之活躍顧客總數目約為5,620萬名，較2020年減少1%。

於2021年12月31日，印尼業務之4G網絡約32,000個基站，覆蓋超過37,000條村落。於2021年，印尼之市場情況因疫情而受到嚴重影響。以當地貨幣計算之收益較2020年減少6%，主要由於ARPU及活躍顧客數目下跌。儘管收益減少，以當地貨幣計算之EBITDA較2020年增加1%，主要由於年內確認若干一次性外幣兌換收益，以及於疫情期間採取嚴格控制及成本節省措施抵銷收益下跌有餘。以當地貨幣計算之EBIT較2020年減少28%，主要由於持續投資於網絡令折舊增加。

於越南，業務亦因嚴峻疫情而充滿挑戰，尤其於2021年下半年實施全面封鎖時。以當地貨幣計算之呈報收益較2020年減少2%，反映ARPU下跌，惟由客戶總人數增長2%而部分彌補。2021年之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算較2020年分別減少34%及15%，主要由於2020年之業績包括若干外匯收益，以及2020年及2021年完成擴大網絡計劃令折舊增加。

於2021年，斯里蘭卡業務錄得以當地貨幣計算之收益、EBITDA及EBIT較2020年分別增長7%、67%及31%，反映毛利改善及成本控制。

於2022年1月，集團宣佈Hutchison 3 Indonesia(「H3I」)與PT Indosat Tbk(「Indosat」)完成合併。合併公司Indosat Ooredoo Hutchison(「IOH」)繼續在印尼證券交易所上市，並成為印尼第二大電訊營運商，其2021年之估計備考合併全年收入約為30億美元。預計合併於未來三至五年之按年稅前協同效益實現率約達3億至4億美元。憑藉實現協同效益，更大規模、財力和專長，得以加速印尼之經濟增長與轉型至數碼社會，合併將帶來成本效益、帶動創新及提升網絡技術，並為所有股東、客戶及印尼創造更多價值。於2022年1月4日完成合併後，H3I已不再綜合入賬，而集團持有Ooredoo Hutchison Asia Pte. Ltd之50%權益，該公司則持有IOH之65.6%權益。