

業務回顧



位於西班牙的和記港口巴塞南歐碼頭破
歷來紀錄，貨船每次靠泊所處理的貨櫃
接近8,500個。

港口及 相關服務



1



2



3



4



5

1. 在內地，和記港口鹽田國際創下吞吐量新紀錄，每月處理的標準貨櫃超過146萬個。
2. 六架配備智能作業系統的電動無人駕駛貨車正於和記港口泰國D碼頭進行實地測試。
3. 和記港口斯德哥爾摩位於瑞典諾維克港的新貨櫃碼頭投入運作。
4. 英國菲力斯杜港的滾裝船設施升級後，可容納更大的滾裝船並提升營運效率。
5. 和記港口巴基斯坦於第二期發展工程完成後，處理能力將提高至320萬個標準貨櫃。

業務回顧－港口及相關服務

此部門是全球最具領導地位之港口網絡，在26個國家52個港口擁有共283個經營泊位之權益。

集團表現

集團於全球10個最繁忙貨櫃港口中之六個經營貨櫃碼頭業務。部門包括集團於和記港口集團旗下公司之80%權益及於和記港口信託之30.07%權益，於2020年合共處理8,370萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」）。

	2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽¹⁾	32,865	35,375	-7%	-5%
EBITDA ⁽¹⁾⁽²⁾	10,914	13,405	-19%	-17%
EBIT ⁽¹⁾⁽²⁾	6,717	9,061	-26%	-24%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	83.7	86.0	-3%	
泊位數目	283	290	-7個泊位	

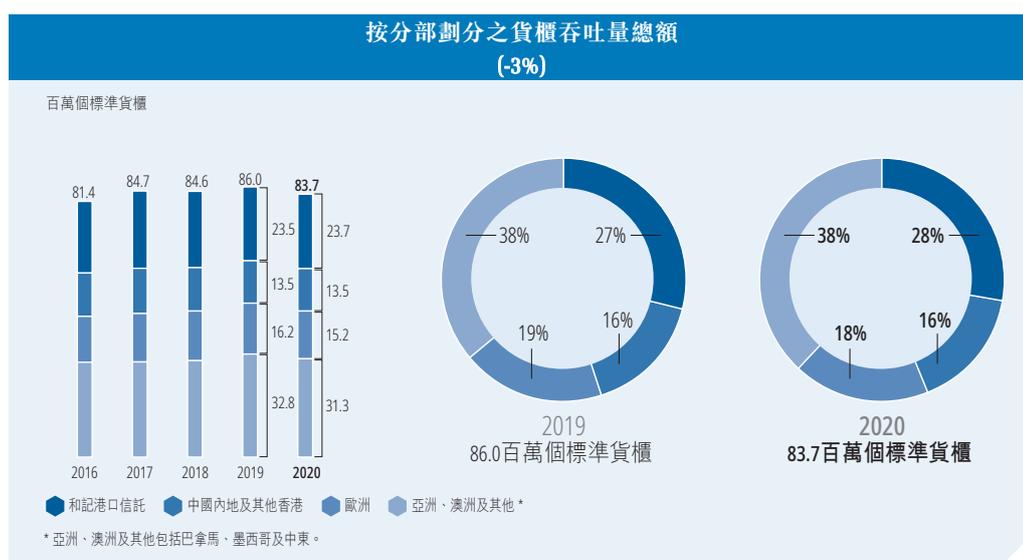
註1： 收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣137億4,800萬元；EBIT為港幣80億5,500萬元。

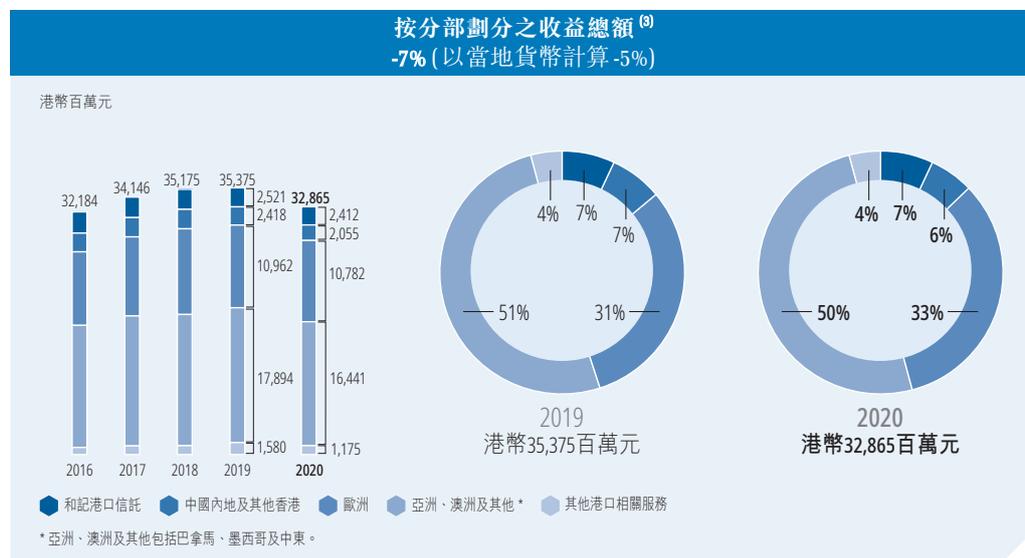
2020年之整體吞吐量減少3%至8,370萬個標準貨櫃，主要由於全球疫情令供應鏈受阻，歐洲主要港口（主要為英國、巴塞隆拿及荷蘭鹿特丹）、馬來西亞巴生及耶加達之吞吐量均下降，而泰國蘭差彭因競爭激烈及沙特阿拉伯達曼因特許經營權於2020年9月底屆滿亦令吞吐量下跌。

部門於2020年下半年之吞吐量較2020年上半年增加16%。所有地區（尤其是和記港口信託、中國內地及其他香港以及歐洲）之吞吐量已逐漸回升。

2020年下半年與去年同期相比，吞吐量因貿易量開始穩定而增加2%。和記港口信託與中國內地及其他香港均顯著復甦，貿易量已超越去年下半年。

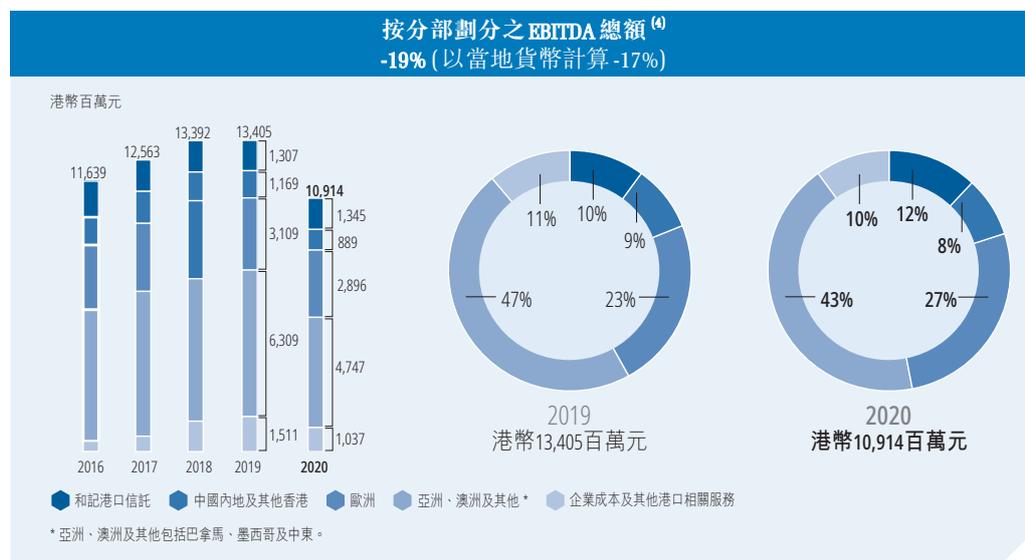


2020年之呈報收益總額減少7%至港幣328億6,500萬元，主要由於吞吐量下降、部門於年內出售上海明東集裝箱碼頭部分權益(20%)以致上海之貢獻減少、墨西哥因倉貯收入減少令表現較差、達曼因特許經營權屆滿以致貢獻減少及轉運貨物吞吐量之比重增加。



註3： 收益總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之收益。

以呈報貨幣計算，EBITDA較2019年減少19%至港幣109億1,400萬元，EBIT則減少26%至港幣67億1,700萬元，主要由於上述收益減少、達曼結束港口之成本、若干表現略遜港口之減值撥備及不利外幣兌換影響，惟所有業務部門均持續管理成本而部分彌補。



註4： EBITDA總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

於2020年12月31日，部門經營283個泊位⁽⁵⁾，較2019年減少七個泊位，由於達曼之泊位結束(減八個泊位)及斯德哥爾摩之新泊位投入營運(新諾維克碼頭加兩個泊位，惟因舊費哈林貨櫃碼頭之一個泊位結束而抵銷)。

註5： 按每個泊位300米並以泊位總長度除以300米計算。

業務回顧－港口及相關服務

分部表現

和記港口信託

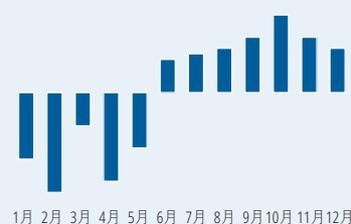
	2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元	變動
收益總額 ⁽⁶⁾	2,412	2,521	-4%
EBITDA ⁽⁶⁾	1,345	1,307	+3%
EBIT ⁽⁶⁾	638	589	+8%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	23.7	23.5	+1%
泊位數目	52	52	-

註6： 收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

雖然整體吞吐量增加1%，惟和記港口信託所經營港口之收益總額減少4%，主要由於香港及中國內地低運費之轉運貨物數量比重增加。儘管收益減少，由於實施成本控制措施及香港海港聯盟的聯合操作安排產生更大協同效益，集團所佔EBITDA及EBIT分別增加3%及8%。

於2020年下半年，和記港口信託之吞吐量較2020年上半年及去年下半年分別增加30%及10%。隨2020年上半年封鎖措施之後，全球貿易量因美國及歐洲之需求增加而反彈，帶動鹽田之出口量回升。葵青之轉運貨物吞吐量亦已超越2020年上半年及去年同期。因此，EBITDA較2020年上半年及去年下半年分別增加23%及12%。

每月吞吐量變動
和記港口信託



中國內地及其他香港

	2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	2,055	2,418	-15%	-14%
EBITDA	889	1,169	-24%	-24%
EBIT	646	908	-29%	-29%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	13.5	13.5	-	-
泊位數目	42	42	-	-

中國內地及其他香港分部之收益、EBITDA及EBIT減少，主要由於部門出售上海明東集裝箱碼頭部分權益(20%)以致上海之貢獻減少及低毛利吞吐量之比重增加。

2020年下半年之吞吐量較2020年上半年及去年下半年分別增加21%及6%，主要來自上海、寧波、廈門及香港之內河碼頭復甦。儘管吞吐量回升，由於出售部分上海明東集裝箱碼頭後貢獻減少，下半年之EBITDA維持與2020年上半年相若，按年則減少33%。

每月吞吐量變動
中國內地及其他香港

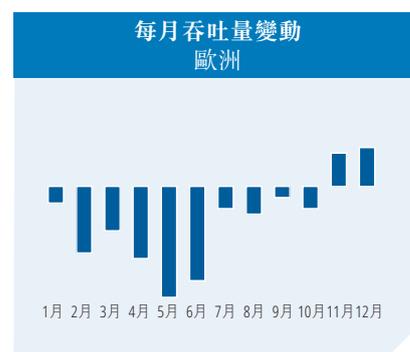


歐洲

	2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	10,782	10,962	-2%	-2%
EBITDA	2,896	3,109	-7%	-7%
EBIT	1,874	2,098	-11%	-11%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	15.2	16.2	-6%	
泊位數目	62	61	+1 個泊位	

歐洲分部於年內表現疲弱，主要由於疫情令貿易受阻導致區內吞吐量下降，以致英國及荷蘭鹿特丹之吞吐量分別減少9%及3%。年內，和記港口斯德哥爾摩於斯德哥爾摩諾維克港之新貨櫃碼頭一期已投入營運，而部門先前營運之費哈林貨櫃碼頭已結束。

2020年下半年與2020年上半年相比，吞吐量、EBITDA及EBIT分別增加11%、40%及63%，主要來自英國、荷蘭鹿特丹及巴塞隆拿的貿易逐漸自疫情中復甦。雖然下半年之按年吞吐量維持相若，惟EBITDA及EBIT分別增加7%及9%，主要由於毛利改善。



亞洲、澳洲及其他

	2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	16,441	17,894	-8%	-4%
EBITDA	4,747	6,309	-25%	-21%
EBIT	2,690	4,117	-35%	-30%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	31.3	32.8	-5%	
泊位數目	127	135	-8 個泊位	

收益總額、EBITDA及EBIT減少，主要由於耶加達及泰國之吞吐量下跌、達曼因特許經營權於2020年9月完結以致貢獻減少及錄得結束港口成本、墨西哥之倉貯收入減少，以及確認此分部表現略遜港口之若干減值支出。

除達曼外，下半年之EBITDA及EBIT較去年同期分別減少22%及32%，主要由於吞吐量下跌1% (尤其是耶加達及泰國)，以及上述表現略遜港口之減值支出。儘管下半年達曼以外之吞吐量較2020年上半年增長10%，惟EBITDA及EBIT分別減少11%及18%，主要由於上述表現略遜港口之減值支出及巴拿馬較低毛利之比重。

於2020年8月，此部門訂立協議，在埃及阿布奇爾發展及營運一個新貨櫃碼頭，碼頭總長度為1,200米，堆場佔地60公頃，並預留額外100公頃土地專作擴充堆場之用。此部門持有61%權益之新碼頭特許經營權為38年，預計第一期將於2022年開始營運。

於2021年2月，此部門與朱拜勒和延布皇家委員會達成協議，投資及營運位於沙特阿拉伯吉贊基礎工業及下游產業城內之多用途碼頭。項目將分兩期發展，預計一般貨物及乾貨碼頭將於2021年投入商業營運，而貨櫃碼頭隨後於2022年初啟用，第一期之泊位總長度合共為1,270米。

