

## 業務回顧－額外資料

### 港口及相關服務

下表概述此部門四個分部之港口業務。

項目	所在地	集團 之實際權益	2019年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
<b>和記港口信託</b>			
香港國際貨櫃碼頭/ 中遠－國際貨櫃碼頭/ 亞洲貨櫃碼頭	香港	30.07% / 15.03% / 12.03%	10.0
鹽田國際集裝箱碼頭－ 一及二期/ 三期/ 西港	中國內地	16.96% / 15.53% / 15.53%	13.1
惠州國際集裝箱碼頭	中國內地	12.42%	0.2
輔助業務－ 亞洲港口聯運/ 和記物流(香港)/ 深圳和記內陸集裝箱倉儲	香港及 中國內地	30.07% / 30.07% / 24.58%	0.2

項目	所在地	和記港口 之實際權益 <sup>(1)</sup>	2019年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
<b>中國內地及其他香港</b>			
上海明東集裝箱碼頭/ 上海浦東國際集裝箱碼頭	中國內地	50% / 30%	9.0
寧波北侖國際集裝箱碼頭	中國內地	49%	2.1
內河碼頭	香港	50%	0.8
華南港口－ 南海國際貨櫃碼頭 <sup>(2)</sup> / 江門國際貨櫃碼頭 <sup>(2)</sup> / 惠州港業/ 廈門國際貨櫃碼頭/ 廈門海滄國際貨櫃碼頭	中國內地	50% / 50% / 33.59% / 49% / 49%	1.6

註1： 集團持有和記港口集團(「和記港口」)80%權益。

註2： 儘管和記港口信託持有華南南海與江門兩個內河碼頭之經濟權益，惟此部門保留此等業務之法律權益。

項目	所在地	和記港口 之實際權益 <sup>(1)</sup>	2019年 吞吐量 (按100%基準)  (百萬個標準貨櫃)
<b>歐洲</b>			
歐洲貨櫃碼頭/ 鹿特丹河口碼頭/鹿特丹 Euromax 碼頭 阿姆斯特丹貨櫃碼頭/TMA 物流	比利時、德國及荷蘭	93.5%/ 89.37% / 60.78% 100% / 50%	9.4
和記港口(英國)– 菲力斯杜港/ 哈爾威治港/ 倫敦泰晤士港	英國	100%/ 100%/ 80%	3.9
巴塞南歐碼頭	西班牙	100%	2.4
格丁尼亞貨櫃碼頭	波蘭	100%	0.4
費哈林貨櫃碼頭 <sup>(3)</sup>	瑞典	100%	0.1
註3： 集團持有營運瑞典費哈林貨櫃碼頭之權利，另目前正於斯德哥爾摩 Norvik 港口興建新設施，新港口將於2020年中營運。			
<b>亞洲、澳洲及其他</b>			
馬來西亞西港	馬來西亞	23.55%	10.9
耶加達國際貨櫃碼頭/高叻貨櫃碼頭	印尼	49% / 45.09%	3.0
和記韓國碼頭/韓國國際碼頭	南韓	100% / 88.9%	2.7
和記蘭差彭碼頭/泰國蘭差彭碼頭	泰國	80% / 87.5%	3.3
卡拉奇國際貨櫃碼頭/南亞巴基斯坦碼頭	巴基斯坦	100% / 90%	1.5
越南西貢國際碼頭	越南	70%	–
緬甸國際貨櫃碼頭	緬甸	100%	0.2
布里斯班貨櫃碼頭	澳洲	100%	0.2
悉尼國際貨櫃碼頭	澳洲	100%	0.3
沙特阿拉伯達曼國際港口	沙特阿拉伯	51%	1.4
亞歷山大國際貨櫃碼頭	埃及	80.33%	0.9
阿曼國際貨櫃碼頭	阿曼	65%	0.8
和記阿吉曼國際碼頭	阿聯酋	100%	0.2
和記港口拉斯海瑪	阿聯酋	60%	0.1
和記港口歐姆古溫	阿聯酋	60%	–
和記港口巴士拉	伊拉克	51%	–
維拉克魯斯國際貨櫃碼頭/ 聖樊尚貨櫃碼頭/ 聖樊尚多用途碼頭/ 恩塞納達國際碼頭/ 曼薩尼約國際碼頭	墨西哥	100%	2.1
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	阿根廷	100%	0.2
自由港貨櫃碼頭	巴哈馬群島	51%	1.4
巴拿馬港口公司	巴拿馬	90%	3.0
坦桑尼亞國際貨櫃碼頭	坦桑尼亞	66.5%	0.6

## 業務回顧－額外資料

### 零售

#### 按市場劃分之品牌列表

市場	品牌
阿爾巴尼亞	Rossmann
比利時	ICI PARIS XL, Kruidvat
捷克共和國	Rossmann
德國	Rossmann
香港	屈臣氏、百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
匈牙利	Rossmann
印尼	屈臣氏
愛爾蘭	The Perfume Shop, Superdrug
拉脫維亞	Drogas
立陶宛	Drogas
盧森堡	ICI PARIS XL
澳門	屈臣氏、百佳、豐澤、屈臣氏酒窖
中國內地	屈臣氏、百佳永輝、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
馬來西亞	屈臣氏
荷蘭	ICI PARIS XL, Kruidvat, Trekpleister
菲律賓	屈臣氏
波蘭	Rossmann
俄羅斯	屈臣氏
新加坡	屈臣氏
台灣	屈臣氏
泰國	屈臣氏
土耳其	屈臣氏、Rossmann
英國	The Perfume Shop, Superdrug, Savers
烏克蘭	屈臣氏
越南	屈臣氏 <sup>(1)</sup>

註1： 屈臣氏集團於2019年1月17日在越南胡志明市開設其首家旗艦店。

## 基建

### 按地區劃分之長江基建項目資料

地區	公司/項目	業務類別	長和集團持股權益
澳洲	SA Power Networks Powercor Australia Limited CitiPower I Pty Ltd. Australian Gas Networks Limited	配電 配電 配電 配氣	長江基建：23.07%；電能實業：27.93% 長江基建：23.07%；電能實業：27.93% 長江基建：23.07%；電能實業：27.93% 長和：27.51% <sup>(1)</sup> ；長江基建：44.97%； 電能實業：27.51%
	Transmission Operations (Australia) Pty Ltd CK William Group (前稱為 DUET 集團)	輸電 配電、輸氣及配氣， 以及提供發電解決方案	長江基建：50%；電能實業：50% 長江基建：40%；電能實業：20%
加拿大	Canadian Power Holdings Inc. ParkN Fly	發電 機場外圍停車場	長江基建：50%；電能實業：50% 長和：5% <sup>(1)</sup> ；長江基建：65%； 電能實業：10%
	Husky Midstream Limited Partnership Reliance	石油管道及儲存 建築設備服務	長江基建：16.25%；電能實業：48.75% 長江基建：25%
德國	ista	能源管理服務	長江基建：35%
香港	電能實業有限公司 (「電能實業」)	持有香港上市之 港燈電力投資 33.37% 權益， 在香港發電和輸電，以及 海外電力及公用相關業務	長江基建：35.96%
	友盟建築材料有限公司 青洲英坭有限公司 安達臣瀝青有限公司	基建材料 基建材料 基建材料	長江基建：50% 長江基建：100% 長江基建：100%
	青洲水泥(雲浮)有限公司 廣東廣信青洲水泥有限公司 深汕高速公路(東段) 汕頭海灣大橋 唐山唐樂公路 江門潮連橋 番禺北斗大橋	基建材料 基建材料 收費道路 收費大橋 收費道路 收費大橋 收費大橋	長江基建：100% 長江基建：66.5% 長江基建：33.5% 長江基建：30% 長江基建：51% 長江基建：50% 長江基建：40%
荷蘭	Dutch Enviro Energy Holdings B.V.	轉廢為能	長和：3.5% <sup>(1)</sup> ；長江基建：45.5%； 電能實業：27%
新西蘭	Wellington Electricity Lines Limited Enviro (NZ) Limited	配電 廢物處理	長江基建：50%；電能實業：50% 長江基建：100%
菲律賓	Siquijor Limestone Quarry	基建材料	長江基建：40%
葡萄牙	Portugal Renewable Energy	風力發電及銷售	長江基建：50%；電能實業：50%
英國	UK Power Networks Holdings Limited Northumbrian Water Group Limited	配電 食水供應、污水 及廢水業務	長江基建：40%；電能實業：40% 長和：4% <sup>(1)</sup> ；長江基建：52%； 電能實業：8%
	Northern Gas Networks Limited Wales & West Utilities Limited	配氣 配氣	長江基建：47.06%；電能實業：41.29% 長和：3% <sup>(1)</sup> ；長江基建：39%； 電能實業：36%
	Seabank Power Limited Southern Water Services Limited UK Rails S.à r.l.	發電 水務及廢水服務 租賃鐵路車輛	長江基建：25%；電能實業：25% 長江基建：4.75% 長和：5% <sup>(1)</sup> ；長江基建：65%； 電能實業：10%

註1：為長和之直接權益。

## 業務回顧－額外資料

### 能源

赫斯基能源是加拿大其中一家最大綜合能源公司，在加拿大及亞太區擁有多元化之石油和天然氣組合。加拿大西部之生產連接加拿大西部之改質和運輸基礎設施，以及美國之煉油業務。下表概述此分部之主要項目和活動。

業務	項目	狀況/ 生產時間表	赫斯基能源 之運作權益
<b>上游業務</b>			
<b>加拿大西部</b>			
- 石油資源勘探	阿爾伯特省 Wapiti 地區 Cardium	投產中	浮動
	阿爾伯特省 Karr 蒙特利	2017年10月首次產油	100%
- 富含凝析油天然氣 資源勘探	阿爾伯特省 Ansell 綜合區	投產中	浮動
	阿爾伯特省 Kaybob 地區 Duvernay	投產中	浮動
	阿爾伯特省溫布利市蒙特利	2017年8月首次產氣	100%
	阿爾伯特省 Kakwa 綜合區	投產中	浮動
	阿爾伯特省 Sinclair 蒙特利	評估中	100%
	阿爾伯特省 North Blackstone 維京	2019年	55%
- 重油熱採項目	Bolney/Celtic	投產中	100%
	天堂山	投產中	100%
	南陡坡	投產中	100%
	Sandall	投產中	100%
	Rush Lake	投產中	100%
	Vawn	投產中	100%
	Edam 西部	投產中	100%
	Edam 東部	投產中	100%
	Rush Lake II	投產中	100%
	Dee Valley	投產中	100%
	Spruce Lake 中部	2020年中	100%
	Spruce Lake 北部	約2020年底	100%
	Spruce Lake 東部	2021年底	100%
	Edam 中部	2022年	100%
	Dee Valley II	2023年	100%
	Westhazel	重定優先次序	100%
- 其他	Rainbow Lake 天然氣加工廠	運作中	100%
<b>大西洋區</b>			
	Terra Nova 油田	投產中	13%
	Avalon 南部油田	投產中	72.5%
	Amethyst 北部油田	投產中	68.875%
	白玫瑰南部油田擴展區	投產中	68.875%
	白玫瑰西部油田	約2022年底	68.875%
	Flemish Pass 盤地	評估中	35%
	白玫瑰西北部油田	評估中	93.232%
<b>油砂</b>			
	阿爾伯特省 Tucker	投產中	100%
	阿爾伯特省旭日項目(第一期)	投產中	50%
<b>亞太區</b>			
	南中國海 29/26 區塊荔灣 3-1 氣田	投產中	49%
	南中國海 29/26 區塊流花 34-2 氣田	投產中	49%
	南中國海 29/26 區塊流花 29-1 氣田	2020年底前	75%
	南中國海 15/33 區塊	評估中	100%
	南中國海 16/25 區塊	2017年簽訂 產品分成合同	100%
	印尼馬都拉海峽 BD 氣田	投產中	40%
	印尼馬都拉海峽 MDA, MBH 及 MDK 氣田	2021年時間框架	40%
	印尼馬都拉海峽 MAC, MAX 及 MBI 氣田	評估中	40%
	印尼馬都拉海峽 MBF 氣田	評估中	50%
	台灣離岸	2012年簽訂 合資企業合同	75%
<b>下游業務</b>			
	美國俄亥俄州利馬煉油廠	2019年第四季升級設施， 預期2020年第一季全面生產	100%
	美國俄亥俄州托雷多煉油廠	投產中	50%
	美國威斯康辛州蘇必利爾煉油廠	2019年開始重建， 預期2021年回復全面生產	100%
	薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特改質裝置	投產中	100%
	阿爾伯特省勞埃德明斯特瀝青提煉廠	投產中	100%
	卑詩省喬治太子市煉油廠	2019年11月售出	100%
	薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特乙醇廠	投產中	100%
	曼尼托巴省 Minnedosa 乙醇廠	投產中	100%
	阿爾伯特省冷湖輸油管系統	運作中	35%
	薩斯喀徹溫省集輸系統	運作中	35%
	阿爾伯特省主導輸油管系統	運作中	35%
	哈迪斯蒂油庫	運作中	35%
	LLB 管道	運作中	35%

## 電訊

### 牌照投資概要

業務	牌照	頻段	組	成對/非成對	可用頻譜
英國	800兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1400兆赫	5兆赫	4	非成對	20兆赫
	1800兆赫	5兆赫	3	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	3	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	3400兆赫	5兆赫	4	非成對	20兆赫
	3500兆赫	40兆赫	1	非成對	40兆赫
	3600兆赫	80兆赫	1	非成對	80兆赫
	3900兆赫	84兆赫	1	非成對	84兆赫
	28吉赫(國家)	112兆赫	2	非成對	224兆赫
	28吉赫(地區)	112兆赫	2	非成對	224兆赫
	40吉赫	1000兆赫	2	非成對	2000兆赫
意大利	800兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	900兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	1800兆赫	5兆赫	4	成對	40兆赫
	2000兆赫	5兆赫	2	非成對	10兆赫
	2100兆赫	5兆赫	4	成對	40兆赫
	2600兆赫	5兆赫	4	成對	40兆赫
	2600兆赫	15兆赫	2	非成對	30兆赫
	3600兆赫	20兆赫	1	非成對	20兆赫
	27吉赫	200兆赫	1	非成對	200兆赫
奧地利	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫	5兆赫	4	成對	40兆赫
	2100兆赫	5兆赫	5	成對	50兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2600兆赫	5兆赫	5	成對	50兆赫
	2600兆赫	25兆赫	1	非成對	25兆赫
	3500兆赫	10兆赫	10	非成對	100兆赫
瑞典	800兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	2100兆赫	20兆赫	1	成對	40兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2600兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2600兆赫	50兆赫	1	非成對	50兆赫
丹麥	700兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	900兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	1800兆赫	10兆赫	2	成對	40兆赫
	2100兆赫	15兆赫	1	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2600兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2600兆赫	5兆赫	5	非成對	25兆赫
	愛爾蘭	800兆赫	5兆赫	2	成對
900兆赫		5兆赫	3	成對	30兆赫
1800兆赫		5兆赫	7	成對	70兆赫
2100兆赫		5兆赫	6	成對	60兆赫
2100兆赫		5兆赫	1	非成對	5兆赫
3600兆赫		5兆赫	20	非成對	100兆赫

## 業務回顧－額外資料

### 電訊(續)

#### 牌照投資概要(續)

業務	牌照	頻段	組	成對/非成對	可用頻譜
香港 <sup>(3)</sup>	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	900兆赫 <sup>(1)</sup>	8.3兆赫	1	成對	16.6兆赫
	1800兆赫 <sup>(1)</sup>	11.6兆赫	1	成對	23.2兆赫
	2100兆赫	14.8兆赫	1	成對	29.6兆赫
	2300兆赫	30兆赫	1	非成對	30兆赫
	2600兆赫 <sup>(2)</sup>	5兆赫	1	成對	10兆赫
	2600兆赫 <sup>(2)</sup>	15兆赫	1	成對	30兆赫
	3300兆赫	30兆赫	1	非成對	30兆赫
澳門	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
印尼	1800兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2100兆赫	5兆赫	3	成對	30兆赫
斯里蘭卡	900兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	1800兆赫	7.5兆赫	2	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	4	成對	40兆赫
越南	900兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2100兆赫 <sup>(4)</sup>	15兆赫	1	成對	30兆赫
澳洲 <sup>(5)</sup>	700兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	850兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	900兆赫	8.2兆赫	1	成對	16.4兆赫
	1800兆赫	5兆赫	6	成對	60兆赫
	2100兆赫	5兆赫	5	成對	50兆赫
	3600兆赫 <sup>(6)</sup>	5兆赫	12	非成對	60兆赫

註1：於2018年之頻譜拍賣及牌照續期後，和電香港將於現有牌照屆滿後，持有900兆赫頻帶中之10兆赫及1800兆赫頻帶中之30兆赫(有效期為2021年至2036年)。

註2：與電訊盈科合組50/50之合資企業持有之頻譜。

註3：於2019年之頻譜拍賣後，和電香港將持有3500兆赫頻帶中之40兆赫(有效期為2020年至2035年)。

註4：與Viettel Mobile共用之頻譜。

註5：VHA之頻譜持有比率於各地有異，故上述僅反映於悉尼和墨爾本之頻譜分配。

註6：VHA與TPG合組50/50之合資企業持有之頻譜。