

## 企業管治報告

長江和記實業有限公司(「本公司」)為於二零一四年十二月十一日在開曼群島註冊成立，並根據公司條例(香港法例第622章)第16部在香港註冊之公司。於二零一四年十二月十一日至二零一四年十二月三十一日期間內，長江實業(集團)有限公司(「長實」)為本公司之唯一股東。自二零一五年三月十八日起，本公司已成為長實及其附屬公司(「長實集團」)之控股公司，並已取代長實之上市地位。本公司及長實之董事會及管理層均致力維持良好的企業管治常規及程序，並深信良好的企業管治能為有效的管理、健全的公司文化、成功的業務發展及股東價值的提升確立框架。本公司及長實所遵行的企業管治原則著重高質素之董事會、健全之內部監控，以及對全體股東之透明度及問責性。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度內，除下文所披露者外，長實已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載原則，並已遵守所有守則條文及(如適用)建議最佳常規。就企業管治守則第A.5.1至A.5.4項守則條文而言，長實並未設立提名委員會。由於長實董事會(「董事會」)負責不時審閱董事會之架構、人數及組成，並委任新董事，以確保董事會由具備配合長實業務所需才識及經驗之人士組成，加上董事會全體共同負責審訂董事(尤其是董事會主席及董事總經理)之繼任計劃，因此長實認為目前不需設立提名委員會。就企業管治守則第A.6.7條守則條文而言，一名獨立非執行董事因健康理由未克出席於二零一四年五月十六日舉行之長實股東週年大會。

長實之主要企業管治原則及企業管治常規概述如下：

### I. 守則條文

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規																																																		
<b>A.</b>	<b>董事</b>																																																				
<b>A.1</b>	<b>董事會</b>																																																				
	<b>企業管治原則</b> 董事會應負有領導及監控長實的責任，並集體負責統管及監督長實事務。  董事會應定期檢討董事向長實履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。																																																				
A.1.1	董事會定期會議應每年至少召開四次，大部分董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會定期開會，於二零一四年二月、五月、七月及十一月召開會議。</li> <li>董事於二零一四年之會議出席率如下：</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>董事會成員</th> <th>出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"><b>執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>李嘉誠(主席)</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>李澤鉅(董事總經理兼副主席)</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>甘慶林(副董事總經理)</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>葉德銓(副董事總經理)</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>鍾慎強</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>鮑綺雲</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>吳佳慶</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>趙國雄</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>梁肇漢</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>霍建寧</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>陸法蘭</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>周近智</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>麥理思</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>李業廣</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>獨立非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>葉元章</td> <td>3/4</td> </tr> <tr> <td>馬世民</td> <td>2/4</td> </tr> <tr> <td>周年茂</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>洪小蓮</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>王葛鳴</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>張英潮</td> <td>4/4</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>根據長實組織章程細則，董事可以親身、透過電話或電子通訊方式出席會議，或由其替任董事代為出席。長實組織章程細則之最新綜合版本(英文及中文版)，已登載於長實及香港交易及結算所有限公司(「港交所」)網站。於二零一四年，長實之組織章程文件已予以修訂。</li> </ul>	董事會成員	出席次數	<b>執行董事</b>		李嘉誠(主席)	4/4	李澤鉅(董事總經理兼副主席)	4/4	甘慶林(副董事總經理)	4/4	葉德銓(副董事總經理)	4/4	鍾慎強	4/4	鮑綺雲	4/4	吳佳慶	4/4	趙國雄	4/4	<b>非執行董事</b>		梁肇漢	4/4	霍建寧	4/4	陸法蘭	4/4	周近智	4/4	麥理思	4/4	李業廣	4/4	<b>獨立非執行董事</b>		郭敦禮	4/4	葉元章	3/4	馬世民	2/4	周年茂	4/4	洪小蓮	4/4	王葛鳴	4/4	張英潮	4/4
董事會成員	出席次數																																																				
<b>執行董事</b>																																																					
李嘉誠(主席)	4/4																																																				
李澤鉅(董事總經理兼副主席)	4/4																																																				
甘慶林(副董事總經理)	4/4																																																				
葉德銓(副董事總經理)	4/4																																																				
鍾慎強	4/4																																																				
鮑綺雲	4/4																																																				
吳佳慶	4/4																																																				
趙國雄	4/4																																																				
<b>非執行董事</b>																																																					
梁肇漢	4/4																																																				
霍建寧	4/4																																																				
陸法蘭	4/4																																																				
周近智	4/4																																																				
麥理思	4/4																																																				
李業廣	4/4																																																				
<b>獨立非執行董事</b>																																																					
郭敦禮	4/4																																																				
葉元章	3/4																																																				
馬世民	2/4																																																				
周年茂	4/4																																																				
洪小蓮	4/4																																																				
王葛鳴	4/4																																																				
張英潮	4/4																																																				

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守([C])/ 解釋([E])	企業管治常規
A.1.2	全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>就各董事會定期會議發出議程前，諮詢所有董事是否有意提出任何商討事項以列入會議議程。</li> </ul>
A.1.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>召開董事會定期會議應發出至少十四天通知。</li> <li>召開其他董事會會議應發出合理通知。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>每年召開之董事會定期會議均在前一年年底預訂有關舉行日期，使各董事有充裕時間安排出席會議。</li> <li>於每次召開定期會議前至少十四天發出正式通知。</li> <li>根據長實組織章程細則，董事可豁免任何會議之通知，該豁免可於會議前或會議後發出。</li> </ul>
A.1.4	經正式委任的會議秘書應備存董事會及其轄下委員會的會議記錄，若有任何董事發出合理通知，應公開有關會議記錄供其在任何合理的時段查閱。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書擬備所有董事會及其轄下委員會會議書面決議案或會議記錄，並記錄會上商議的重要事項及達致的決定。</li> <li>每次董事會及其轄下委員會會議結束後，於合理時段內(一般於十四天內)把董事會及其轄下委員會會議記錄/決議案送交全體董事/其轄下委員會成員。</li> <li>董事會及其轄下委員會會議記錄/決議案可供董事/其轄下委員會成員查閱。</li> </ul>
A.1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會及其轄下委員會的會議記錄，應對會議上所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。</li> <li>董事會會議結束後，應於合理時段內先後將會議記錄的初稿及最後定稿發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿則作其記錄之用。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>會議記錄對董事會/其轄下委員會所考慮的事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。</li> <li>董事有機會就董事會會議記錄初稿表達意見。</li> <li>董事會會議結束後，於合理時段內保存會議記錄的最後定稿作記錄之用。</li> </ul>
A.1.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會應該商定程序，讓董事按合理要求，可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由公司支付。</li> <li>董事會應議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助他們履行其對公司的責任。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事已獲通知，若任何董事認為有必要尋求獨立專業意見，公司秘書可代為安排，費用由長實支付。</li> </ul>
A.1.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議(而非書面決議)方式處理。</li> <li>在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>重要事項一般以書面決議案方式處理，以便全體董事(包括獨立非執行董事)在知悉有關事項，並就其發表意見(倘適當)後，方批准該事項。</li> <li>董事須就決議案內有待通過之事項申報利益(倘適用)。</li> <li>若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項將根據適用的規則及規例處理，並在適當情況下成立董事會轄下獨立委員會處理。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規																																				
A.1.8	公司應就董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實自一九九一年至今(包括二零一四至二零一五年度),均有為董事及職員安排適當的董事及職員責任保險。</li> </ul>																																				
A.2	<p><b>主席及行政總裁</b></p> <p><b>企業管治原則</b></p> <p>長實主席及董事總經理的責任應清楚區分,以確保權力和授權分佈均衡。</p>																																						
A.2.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>主席與行政總裁的角色應有區分,並不應由一人同時兼任。</li> <li>主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會主席及董事總經理之職務現由不同人士擔任。</li> <li>董事會主席在諮詢董事會後制訂長實及其附屬公司(統稱「長實集團」)整體策略方向,並負責從宏觀層面監督管理層的工作。</li> <li>董事總經理在執行董事協助下,負責長實集團不同業務職能之策略性規劃及日常管理和營運。</li> </ul>																																				
A.2.2	主席應確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>在執行董事及公司秘書協助下,主席致力確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項,並適時獲得足夠及可靠的資料。</li> <li>除董事會定期會議外,董事會主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)於二零一四年五月及十一月在並無任何執行董事的情況下舉行會議。會議之出席率如下:</li> </ul> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: right;"><b>出席次數</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"><b>主席</b></td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">李嘉誠</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">梁肇漢</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">霍建寧</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">陸法蘭</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">周近智</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">麥理思</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">李業廣</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>獨立非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">郭敦禮</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">葉元章</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">馬世民</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">周年茂</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">洪小蓮</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">王葛鳴</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">張英潮</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2/2</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註:根據長實組織章程細則,主席及非執行董事(包括獨立非執行董事)可親身、透過電話或電子通訊方式出席會議,或由其替任董事代為出席。</p>	<b>出席次數</b>		<b>主席</b>		李嘉誠	2/2	<b>非執行董事</b>		梁肇漢	2/2	霍建寧	2/2	陸法蘭	2/2	周近智	2/2	麥理思	2/2	李業廣	2/2	<b>獨立非執行董事</b>		郭敦禮	2/2	葉元章	1/2	馬世民	1/2	周年茂	2/2	洪小蓮	2/2	王葛鳴	2/2	張英潮	2/2
<b>出席次數</b>																																							
<b>主席</b>																																							
李嘉誠	2/2																																						
<b>非執行董事</b>																																							
梁肇漢	2/2																																						
霍建寧	2/2																																						
陸法蘭	2/2																																						
周近智	2/2																																						
麥理思	2/2																																						
李業廣	2/2																																						
<b>獨立非執行董事</b>																																							
郭敦禮	2/2																																						
葉元章	1/2																																						
馬世民	1/2																																						
周年茂	2/2																																						
洪小蓮	2/2																																						
王葛鳴	2/2																																						
張英潮	2/2																																						
A.2.3	主席應負責確保董事及時收到充分的資訊,而有關資訊亦必須準確清晰及完備可靠。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會會議文件包括佐證分析及相關背景資料,一般於董事會會議召開前不少於三天送交董事。</li> <li>非執行董事(包括獨立非執行董事)與長實集團各業務部門之間的溝通,由公司秘書協調。在該互動過程中,確保董事就其提問及要求澄清之事項獲得回應,並獲提供進一步佐證資料及/或文件(倘適當)。</li> </ul>																																				

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守「C」/ 解釋「E」	企業管治常規
A.2.4	<p>— 主席的角色是領導董事會。</p> <p>— 主席應確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論。</p> <p>— 主席應主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項。主席可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書。</p>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會主席由執行董事出任，負責領導及有效管理董事會。</li> <li>董事會主席在諮詢董事會後制訂長實集團整體策略方向，並負責從宏觀層面監督管理層的工作。</li> <li>董事會定期開會，於二零一四年二月、五月、七月及十一月召開會議。</li> <li>在執行董事及公司秘書協助下，主席致力確保所有董事均適當並適時知悉所有重要及適用事項。</li> <li>公司秘書協助主席擬備各董事會會議議程，並確保由其他董事提出的任何商討事項(倘適用)均已列入會議議程，以及所有適用規則及規例均獲遵守。</li> </ul>
A.2.5	主席應負主要責任，確保公司制定良好的企業管治常規及程序。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實全體董事及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。</li> </ul>
A.2.6	<p>— 主席應鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合公司最佳利益。</p> <p>— 主席應鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜，給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。</p>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>詳情請參閱上文第A.2.3及A.2.4項。</li> </ul>
A.2.7	主席應至少每年與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次沒有執行董事出席的會議。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>除董事會定期會議外，董事會主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)於二零一四年五月及十一月在並無任何執行董事的情況下舉行會議。出席記錄見上文第A.2.2項。</li> </ul>
A.2.8	主席應確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實與股東及投資者建立不同的通訊途徑：(i)按上市規則規定，寄發公司通訊(其中包括但不限於年報、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格)印刷本，股東亦可選擇以電子方式透過長實網站收取該等文件；(ii)股東可於股東週年大會上發表建議及與董事會交換意見；(iii)長實網站載有長實集團之最新及重要資訊；(iv)長實網站為股東及持份者提供與長實溝通之途徑；(v)長實不時召開新聞發佈會及投資分析員簡佈會提供長實集團最新業績資料；(vi)長實之股份登記處為股東處理一切股份登記及相關事宜；及(vii)長實企業事務部處理股東及投資者之一般查詢。</li> <li>於二零一二年三月，董事會已制定股東通訊政策，並已登載於長實網站。該政策將定期檢討以確保其成效。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
A.2.9	主席應提倡公開、積極討論的文化，促進董事(特別是執行董事)對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>主席提倡開明文化，並積極鼓勵持不同見解的董事提出意見，以及全面參與董事會的事務，以對董事會的職能作出貢獻。</li> </ul>
<b>A.3</b>	<b>董事會組成</b>  <b>企業管治原則</b> 董事會應根據長實業務而具備適當所需才識、經驗及多樣的觀點與角度。董事會中執行董事與非執行董事的組合應該保持均衡，以便能夠有效地作出獨立判斷。		
A.3.1	公司所有載有董事姓名的公司通訊中，應該說明獨立非執行董事身份。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>在所有公司通訊中已按董事類別及職務(包括主席、執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)披露董事會的組成。</li> <li>董事會由二十一位董事組成，包括八位執行董事、六位非執行董事及七位獨立非執行董事。三分之一董事會成員為獨立非執行董事，當中超過一位獨立非執行董事具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。</li> <li>董事會組成詳情列載於第188頁。</li> <li>董事個人資料及董事間的關係列載於第28頁至31頁。</li> <li>長實定期審閱董事會之組成，確保董事會由具備配合長實業務所需專長、才識及經驗之人士組成。</li> </ul>
A.3.2	公司應在其網站及港交所網站上設存及提供最新的董事會成員名單，並列明其角色及職能，以及註明其是否獨立非執行董事。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實在其網站設存最新之董事名單，並列明其角色及職能，以及其個人資料，同時亦註明其是否獨立非執行董事。由二零一二年三月起，最新之董事名單已登載於港交所網站，並不時作出修訂。長實亦於其網站及港交所網站登載董事會轄下委員會職權範圍，確保股東了解獨立非執行董事出任有關董事會轄下委員會成員所擔任之角色。</li> </ul>
<b>A.4</b>	<b>委任、重選及罷免</b>  <b>企業管治原則</b> 新董事委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，並應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距進行重選。		
A.4.1	非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>根據長實組織章程細則及企業管治守則之規定，所有董事(包括非執行董事)須每三年輪流告退，並須經重選連任。</li> </ul>
A.4.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。</li> <li>每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。</li> </ul>	C  C	<ul style="list-style-type: none"> <li>根據長實組織章程細則，所有新任董事均須在接受委任後的下次股東大會上(如屬填補臨時空缺)或下屆股東週年大會上(如屬增添董事會成員)膺選連任。</li> <li>董事會全體負責委任新董事及提名董事於長實股東大會上經股東重選。根據長實組織章程細則，董事會可不時委任董事以填補臨時空缺或增添董事會成員。新任董事之任期至長實下次股東大會(如屬填補臨時空缺)或至長實下屆股東週年大會(如屬增添董事會成員)為止，並合資格於同一股東大會上膺選連任。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守「C」/ 解釋「E」	企業管治常規
A.4.2 (續)			<ul style="list-style-type: none"> <li>根據長實組織章程細則及企業管治守則之規定，所有董事(包括非執行董事)須每三年輪流告退，並須經重選連任。</li> <li>不時審閱董事會的架構、人數及組成，確保董事會由具備配合長實業務所需才識及經驗之人士組成。獨立非執行董事的獨立性乃根據上市規則相關條例及規定而作出評核。</li> <li>各獨立非執行董事已根據上市規則之規定提交確認其符合獨立性之週年確認書。長實認為所有獨立非執行董事皆符合上市規則有關獨立性指引之規定，並根據該指引條文屬獨立人士。</li> <li>股東推選個別人士參加董事選舉之程序，已登載於長實網站。</li> </ul>
A.4.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>若獨立非執行董事在任已過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。</li> <li>隨附該決議案一同發給股東的文件中，應載有董事會為何認為該名人士仍屬獨立人士及應獲重選的原因。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>於長實之股東週年大會上，每位須輪流告退之獨立非執行董事均以獨立決議案委任。每位於股東週年大會上膺選連任之獨立非執行董事均已按照上市規則第3.13條規定就其獨立性作出確認。</li> <li>長實於通函內申明各膺選連任之獨立非執行董事已遵守上市規則第3.13條之獨立指引，並根據該指引條文屬獨立人士。就已獲委任為長實多於九年之獨立非執行董事，長實已就其獨立性於二零一四年股東週年大會之通函內申明其意見。根據企業管治守則，長實需於通函內就個別董事膺選連任之原因作出建議。由於膺選連任董事之相關履歷已列載於通函內以供股東參閱，長實認為由股東自行獨立決定是否批准個別董事連任更為重要。</li> </ul>
A.5	<p><b>提名委員會</b></p> <p><b>企業管治原則</b></p> <p>提名委員會履行職責時，須充分考慮企業管治守則第A.3及A.4節內的原則。</p>		
A.5.1 – A.5.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司應設立提名委員會，由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席，成員須以獨立非執行董事佔大多數。</li> <li>公司應書面訂明提名委員會具體的職權範圍，清楚說明其職權和責任。</li> </ul>	E	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實並未設立提名委員會。董事會全體負責委任新董事及提名董事於長實股東大會上經股東重選。根據長實組織章程細則，董事會可不時委任董事以填補臨時空缺或增添董事會成員。新任董事之任期至長實下次股東大會(如屬填補臨時空缺)或至長實下屆股東週年大會(如屬增添董事會成員)為止，並合資格於同一股東大會上膺選連任。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守〔(C)〕/ 解釋〔(E)〕	企業管治常規
A.5.1 – A.5.4 (續)	<p>— 提名委員會應履行以下責任：</p> <p>(a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；</p> <p>(b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；</p> <p>(c) 評核獨立非執行董事的獨立性；及</p> <p>(d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。</p> <p>— 提名委員會應在港交所網站及公司網站上公開其職權範圍，解釋其角色以及董事會轉授予其的權力。</p> <p>— 公司應向提名委員會提供充足資源以履行其職責。提名委員會履行職責時如有需要，應尋求獨立專業意見，費用由公司支付。</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>由於董事會負責不時審閱董事會之架構、人數及組成，確保董事會由具備配合長實業務所需才識及經驗之人士組成，加上董事會全體共同負責審訂董事(尤其是主席及董事總經理)之繼任計劃，因此長實認為目前不需設立提名委員會。</li> <li>長實以正式、經審慎考慮並具透明度之程序委任新董事。於正式提出董事人選建議前先徵詢現任董事(包括獨立非執行董事)之意見。董事會經考慮委任新董事的建議後，將全體作出最終決定。</li> <li>董事會全體負責按上市規則相關條例及規定就獨立非執行董事之獨立性作出評估。長實認為所有獨立非執行董事皆符合上市規則有關獨立性指引之規定，並根據該指引條文屬獨立人士。</li> </ul>
A.5.5	<p>若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應該列明董事會認為應選任該名人士的理由以及他們認為該名人士屬獨立人士的原因。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>詳情請參閱上文第A.4.3項。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守「C」/ 解釋「E」	企業管治常規
A.5.6	提名委員會(或董事會)應訂有涉及董事會成員多元化的政策,並於企業管治報告內披露其政策或政策摘要。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 於二零一三年八月,長實已就董事會成員多元化制訂政策(「董事會成員多元化政策」),並已登載於長實網站。</li> <li>• 董事會成員多元化政策下: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 長實認為董事會因應長實業務而具備適當才識、經驗及多樣的觀點及角度可帶來裨益。</li> <li>2. 長實作出董事會委任時,會按有關人選的長處可否與其他董事互為補足及提升董事會整體專長及經驗作出考慮,並充分顧及多項因素,包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景及/或專業經驗,以及董事會不時認為對達致董事會成員多元化屬相關及適用之任何其他因素。</li> <li>3. 長實董事會於充分顧及董事會成員多元化的裨益下,全體負責不時審訂董事會之架構、人數及組成,以及委任長實新董事之決定,以確保董事會由具備適當配合長實業務的專長及經驗之人士組成。董事會全體共同負責審訂長實董事(尤其是董事會主席及董事總經理)之繼任計劃。</li> </ol> </li> <li>• 董事會成員之甄選按一系列多元化範疇為基準,包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、才識、知識及其他因素並不時由董事會考慮相關及適合的。最終將按董事會成員之長處及可為董事會提供之貢獻而作決定。</li> <li>• 董事會不時檢討及監察政策之實施,以確保政策行之有效。董事會將適時就達致董事會成員多元化制定可量計目標。</li> </ul>
A.6	<b>董事責任</b>  <b>企業管治原則</b> 每名董事須時刻瞭解其作為長實董事的職責,以及長實的經營方式、業務活動及發展。		
A.6.1	每名新委任的董事均應在受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知,其後亦應獲得所需的介紹及專業發展,以確保他們對公司的運作及業務均有適當的理解,以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、法律及其他監管規定以及公司的業務及管治政策下的職責。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 為使新任董事掌握其作為長實董事的職責及責任,以及長實的業務運作,公司秘書及公司秘書處主要人員於新任董事獲委任前後均與其保持緊密聯繫。</li> <li>• 每位新任董事均獲發一份由長實法律顧問制訂及審閱的相關資料,列載上市規則、公司條例,以及其他相關法例及香港有關監管規例所訂明之董事職責及責任。各董事將不時獲提供資料,以參考及獲悉有關董事職責及責任之法例、規則及規例的最新發展。由香港公司註冊處及香港董事學會刊發之董事指引亦已送予各董事以供參考及閱覽。</li> <li>• 年內,長實已安排董事出席由長實支付經費及由具經驗之合資格專業人士講解有關董事之角色、職能及責任等課題之講座。證書已發給出席講座之董事。</li> <li>• 此外,長實已不時提供有關董事職責及責任之法例、法規及規例的最新發展之資訊及簡報予董事參考。長實亦已按個別情況向董事就履行其作為董事之職務所產生及提出之查詢及事項提供意見。</li> </ul>



參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
A.6.2	<p>非執行董事的職能包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 參與董事會會議，在涉及策略、政策、公司表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等事宜上，提供獨立的意見；</li> <li>— 在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用；</li> <li>— 應邀出任審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他管治委員會成員；及</li> <li>— 仔細檢查公司的表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現的事宜。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 非執行董事就長實之未來業務路向及策略規劃提供獨立見解及意見。</li> <li>• 非執行董事定期審閱長實的財務資料及營運表現。</li> <li>• 獨立非執行董事獲邀出任長實審核委員會及薪酬委員會成員。</li> </ul>
A.6.3	<p>每名董事應確保能付出足夠時間及精神以處理公司的事務，否則不應接受委任。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 年內各董事會會議之出席率令人滿意。出席記錄詳見上文第A.1.1項。</li> <li>• 各執行董事對其負責的業務範疇及運作均有實際知識及相關專長。董事對長實業務的關注程度，應按其投入的時間、質素，以及因應其知識、專長與環球視野所作出之貢獻予以衡量。</li> </ul>
A.6.4	<p>董事會應就有關僱員設定書面指引，指引內容應該不比標準守則寬鬆。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 長實自二零零四年三月三十一日起採納載於上市規則附錄十有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為長實董事買賣證券之標準守則。長實因應上市規則附錄十所載之新規定，不時就標準守則作出修訂並予以採納。</li> <li>• 所有董事已確認，於截至二零一四年十二月三十一日止年度內，一直遵守標準守則的規定。</li> <li>• 長實僱員手冊載有僱員買賣證券之書面指引，該等指引具與標準守則相符之嚴格規定。</li> <li>• 自二零一一年十一月起，長實已制訂就處理機密與股價敏感資料，以及買賣證券之政策，以供長實集團全部僱員在管有有關長實集團之機密或未經公佈股價敏感資料的情況下予以遵從。為遵照於二零一三年一月一日生效之證券及期貨條例第XIVA部所載之新規定，有關政策已相應作出修訂。於二零一二年十二月，該修訂政策已登載於長實內聯網及向長實全部僱員發佈。</li> </ul>
A.6.5	<p>所有董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。公司應負責安排合適的培訓並提供有關經費，以及適切着重上市公司董事的角色、職能及責任。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 每位新任董事均獲發一份由長實法律顧問制訂及審閱的相關資料，列載上市規則、公司條例，以及其他相關法例及香港有關監管規例所訂明之董事職責及責任。各董事將不時獲提供資料，以參考及獲悉有關董事職責及責任之法例、規則及規例的最新發展。由香港公司註冊處及香港董事學會刊發之董事指引亦已送予各董事以供參考及閱覽。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規																																																		
A.6.5 (續)			<p>• 此外，長實已不時提供有關董事職責及責任之法例、規則及規例的最新發展之資訊及簡報予董事參考。長實亦已按個別情況向董事就履行其作為董事之職務所產生或提出之查詢及事項提供意見。</p> <p>• 董事已向長實提供於二零一四年接受持續專業培訓之記錄。</p> <p>• 年內，長實已安排董事出席由長實支付經費及由具經驗之合資格專業人士講解有關董事之角色、職能及責任等課題之講座。出席講座之董事已獲發給證書。董事亦已參加由專業團體及／或政府機構舉辦之持續專業培訓。</p> <p>透過(其中包括)參與或接受以下培訓以發展並更新董事之知識及技能：</p> <p>(1) 閱覽長實不時提供予董事之備忘錄或資料(如公司內部舉辦之董事講座)及(如適用)由公司秘書作出之簡述及報告，內容有關法律及規管變動，以及董事履行其職責之相關事項，包括公眾諮詢之最新進展及有關董事職責之法例、規則及規例及企業管治事項；</p> <p>(2) 參加由長實及／或專業團體及／或政府機構舉辦有關董事職責及企業管治等相關課題之持續專業培訓講座／會議／課程／研討會；及</p> <p>(3) 閱覽有關法律及規管變更，以及其他有關董事履行其責任相關事宜之新聞／期刊／雜誌／其他閱讀資料。</p> <p>• 董事於二零一四年度內接受培訓之記錄如下：</p> <table border="1" data-bbox="683 1062 1445 1892"> <thead> <tr> <th data-bbox="683 1062 1326 1090">董事會成員</th> <th data-bbox="1326 1062 1445 1090">接受之培訓</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2" data-bbox="683 1101 1445 1129"><b>執行董事</b></td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1138 1326 1166">李嘉誠(主席)</td> <td data-bbox="1326 1138 1445 1166">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1170 1326 1198">李澤鉅(董事總經理兼副主席)</td> <td data-bbox="1326 1170 1445 1198">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1203 1326 1231">甘慶林(副董事總經理)</td> <td data-bbox="1326 1203 1445 1231">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1235 1326 1263">葉德銓(副董事總經理)</td> <td data-bbox="1326 1235 1445 1263">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1267 1326 1295">鍾慎強</td> <td data-bbox="1326 1267 1445 1295">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1300 1326 1328">鮑綺雲</td> <td data-bbox="1326 1300 1445 1328">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1332 1326 1360">吳佳慶</td> <td data-bbox="1326 1332 1445 1360">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1364 1326 1392">趙國雄</td> <td data-bbox="1326 1364 1445 1392">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td colspan="2" data-bbox="683 1403 1445 1431"><b>非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1440 1326 1468">梁肇漢</td> <td data-bbox="1326 1440 1445 1468">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1472 1326 1500">霍建寧</td> <td data-bbox="1326 1472 1445 1500">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1504 1326 1532">陸法蘭</td> <td data-bbox="1326 1504 1445 1532">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1537 1326 1565">周近智</td> <td data-bbox="1326 1537 1445 1565">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1569 1326 1597">麥理思</td> <td data-bbox="1326 1569 1445 1597">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1601 1326 1629">李業廣</td> <td data-bbox="1326 1601 1445 1629">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td colspan="2" data-bbox="683 1640 1445 1668"><b>獨立非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1677 1326 1705">郭敦禮</td> <td data-bbox="1326 1677 1445 1705">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1709 1326 1737">葉元章</td> <td data-bbox="1326 1709 1445 1737">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1742 1326 1770">馬世民</td> <td data-bbox="1326 1742 1445 1770">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1774 1326 1802">周年茂</td> <td data-bbox="1326 1774 1445 1802">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1806 1326 1834">洪小蓮</td> <td data-bbox="1326 1806 1445 1834">(1)及(2)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1839 1326 1867">王葛鳴</td> <td data-bbox="1326 1839 1445 1867">(1)、(2)及(3)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="683 1871 1326 1899">張英潮</td> <td data-bbox="1326 1871 1445 1899">(1)、(2)及(3)</td> </tr> </tbody> </table>	董事會成員	接受之培訓	<b>執行董事</b>		李嘉誠(主席)	(1)、(2)及(3)	李澤鉅(董事總經理兼副主席)	(1)、(2)及(3)	甘慶林(副董事總經理)	(1)、(2)及(3)	葉德銓(副董事總經理)	(1)、(2)及(3)	鍾慎強	(1)及(2)	鮑綺雲	(1)及(2)	吳佳慶	(1)及(2)	趙國雄	(1)、(2)及(3)	<b>非執行董事</b>		梁肇漢	(1)及(2)	霍建寧	(1)、(2)及(3)	陸法蘭	(1)、(2)及(3)	周近智	(1)及(2)	麥理思	(1)、(2)及(3)	李業廣	(1)、(2)及(3)	<b>獨立非執行董事</b>		郭敦禮	(1)及(2)	葉元章	(1)及(2)	馬世民	(1)及(2)	周年茂	(1)及(2)	洪小蓮	(1)及(2)	王葛鳴	(1)、(2)及(3)	張英潮	(1)、(2)及(3)
董事會成員	接受之培訓																																																				
<b>執行董事</b>																																																					
李嘉誠(主席)	(1)、(2)及(3)																																																				
李澤鉅(董事總經理兼副主席)	(1)、(2)及(3)																																																				
甘慶林(副董事總經理)	(1)、(2)及(3)																																																				
葉德銓(副董事總經理)	(1)、(2)及(3)																																																				
鍾慎強	(1)及(2)																																																				
鮑綺雲	(1)及(2)																																																				
吳佳慶	(1)及(2)																																																				
趙國雄	(1)、(2)及(3)																																																				
<b>非執行董事</b>																																																					
梁肇漢	(1)及(2)																																																				
霍建寧	(1)、(2)及(3)																																																				
陸法蘭	(1)、(2)及(3)																																																				
周近智	(1)及(2)																																																				
麥理思	(1)、(2)及(3)																																																				
李業廣	(1)、(2)及(3)																																																				
<b>獨立非執行董事</b>																																																					
郭敦禮	(1)及(2)																																																				
葉元章	(1)及(2)																																																				
馬世民	(1)及(2)																																																				
周年茂	(1)及(2)																																																				
洪小蓮	(1)及(2)																																																				
王葛鳴	(1)、(2)及(3)																																																				
張英潮	(1)、(2)及(3)																																																				

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
A.6.6	每名董事應於接受委任時向公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質以及其他重大承擔，其後若有任何變動應及時披露。此外亦應披露所涉及的公眾公司或組織的名稱以及顯示其擔任有關職務所涉及的時間。董事會應自行決定相隔多久作出一次披露。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事於接受委任時已向長實披露(並於其後不時披露)其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔，並提供該等公眾公司或組織之名稱。</li> </ul>
A.6.7	獨立非執行董事及其他非執行董事作為與其他董事擁有同等地位的董事會成員，應定期出席董事會及其同時出任委員會成員的委員會的會議並積極參與會務，以其技能、專業知識及不同的背景及資格作出貢獻。他們並應出席股東大會，對公司股東的意見有公正的了解。	E	<ul style="list-style-type: none"> <li>年內各董事會會議、董事會轄下委員會會議、主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)會議及股東大會之出席率均令人滿意，只有一名獨立非執行董事因健康理由未克出席於二零一四年五月十六日舉行之長實股東週年大會。有關出席記錄請參閱第A.1.1、A.2.2、B.1.2、C.3.1及E.1.2項。</li> <li>參與會務及作出貢獻的程度應從數量與質量兩方面作評定。</li> </ul>
A.6.8	獨立非執行董事及其他非執行董事須透過提供獨立、富建設性及有根據的意見對公司制定策略及政策作出正面貢獻。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>請參閱上文第A.6.7項。</li> </ul>
<b>A.7</b>	<b>資料提供及使用</b>		
	<b>企業管治原則</b> 董事應獲得適當的適時資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其職責及責任。		
A.7.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時送交全體董事，並至少在舉行董事會或其轄下委員會會議日期的三天前送出。</li> <li>董事會或其轄下委員會其他會議在切實可行的情況下亦應採納以上安排。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>為確保董事/其轄下委員會成員就董事會/其轄下委員會會議上提出之討論事項掌握充分資料以作出決定，會議文件均於董事會/其轄下委員會定期會議召開前不少於三天送交董事/其轄下委員會成員。</li> </ul>
A.7.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>管理層有責任向董事會及其轄下委員會提供充足及可靠的適時資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。</li> <li>董事會及個別董事應有自行接觸公司高級管理人員的獨立途徑，以便按需要再作進一步查詢。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書及會計部首席經理均出席所有董事會定期會議，以就企業管治、條例監管及會計與財務等事宜向董事會提供意見(倘適當)。</li> <li>董事與長實集團各業務部門之間的溝通，由公司秘書協調。在該互動過程中，確保董事就其提問及要求澄清之事項獲得回應，並獲提供進一步佐證資料(倘適當)。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規								
A.7.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料。</li> <li>— 對於董事提出的問題，公司必須盡可能作出迅速及全面的回應。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 請參閱上文第A.7.1及A.7.2項。</li> </ul>								
<b>B. 董事及高級管理人員的薪酬及董事會評核</b>											
<b>B.1 薪酬及披露的水平及組成</b>											
<p><b>企業管治原則</b></p> <p>長實應披露其董事酬金政策及其他與薪酬相關的事宜；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。</p>											
B.1.1	<p>薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及／或行政總裁。如有需要，薪酬委員會應可尋求獨立專業意見。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 薪酬委員會已就董事及高級管理人員之薪酬建議及其他人力資源問題(包括但不限於繼任計劃、重要人事變動，以及招聘及挽留合資格人才政策)諮詢主席及／或董事總經理的意見。</li> <li>• 長實之董事酬金已根據個別董事之才識、知識水平及參與長實事務之程度及表現，並參照年內長實之盈利狀況及市場環境而釐定。</li> <li>• 為確保薪酬委員會可就長實集團未來薪酬政策及相關策略上提供更佳意見，薪酬委員會獲告知長實集團現有薪酬政策及繼任計劃(包括如何釐定員工薪酬待遇之企業理念、市場趨勢及相關資料)之詳情。</li> </ul>								
B.1.2	<p>薪酬委員會在權責範圍方面應包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；</li> <li>— 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；</li> <li>— 以下兩者之一：獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；或向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；</li> <li>— 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；</li> </ul>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 長實已於二零零五年一月一日成立大部分成員為獨立非執行董事之薪酬委員會(「薪酬委員會」)。</li> <li>• 薪酬委員會成員包括董事會主席李嘉誠先生，以及兩位獨立非執行董事王葛鳴博士(薪酬委員會主席)及郭敦禮先生。</li> <li>• 薪酬委員會職權範圍(英文及中文版)已嚴格遵從企業管治守則規定而制訂。不時作出修訂及獲董事會採納之薪酬委員會職權範圍已登載於長實及港交所網站。</li> <li>• 薪酬委員會獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇，以及檢討非執行董事之薪酬。</li> <li>• 自二零一四年四月刊發二零一三年年報後，薪酬委員會於二零一四年十一月及二零一五年一月召開會議。薪酬委員會成員之出席率如下：</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">薪酬委員會成員</th> <th style="text-align: right;">出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>王葛鳴(薪酬委員會主席)</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>李嘉誠</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：根據長實組織章程細則，薪酬委員會成員可親身、透過電話或電子通訊方式出席會議，或由其替任人代為出席。</p>	薪酬委員會成員	出席次數	王葛鳴(薪酬委員會主席)	2/2	李嘉誠	2/2	郭敦禮	2/2
薪酬委員會成員	出席次數										
王葛鳴(薪酬委員會主席)	2/2										
李嘉誠	2/2										
郭敦禮	2/2										

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
B.1.2 (續)	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件；</li> <li>— 檢討及批准就喪失或終止職務或委任而須支付的賠償；</li> <li>— 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排；及</li> <li>— 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬。</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 薪酬委員會於上述會議的工作概述如下：               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 檢討二零一四年至二零一五年度的薪酬政策；</li> <li>2. 向董事會建議長實對董事及管理層之薪酬政策及架構；</li> <li>3. 就參照長實已制定之薪酬檢討系統而釐定執行董事及管理層之薪酬待遇作出檢討；</li> <li>4. 檢討及批准非執行董事的薪酬；及</li> <li>5. 檢討年度花紅政策。</li> </ol> </li> <li>• 概無任何董事或其任何聯繫人於二零一四年十一月及二零一五年一月召開之薪酬委員會會議上參與釐定其各自之薪酬。</li> </ul>
B.1.3	薪酬委員會應在港交所網站及公司網站上公開其權責範圍，解釋其角色及獲董事會轉授的權力。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 薪酬委員會之職權範圍已登載於長實及港交所網站。</li> <li>• 薪酬委員會之主要職責包括就長實董事及管理層之薪酬政策及架構向董事會作出建議，並參照董事會不時議決之企業目標及方針，檢討全體執行董事及管理層之薪酬待遇。</li> </ul>
B.1.4	薪酬委員會應獲供給充足資源以履行其職責。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 人力資源部負責提供行政支援及執行經薪酬委員會批核之薪酬待遇及其他人力資源相關決定。</li> </ul>
B.1.5	公司應在其年報內按薪酬等級披露高級管理人員的酬金詳情。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 經董事會議決，長實高級管理人員僅由長實執行董事組成。有關董事薪酬之詳情請參閱財務報表附註第(4)項。</li> </ul>
<b>C. 問責及核數</b>			
<b>C.1 財務匯報</b>			
<p><b>企業管治原則</b> 董事會應平衡、清晰及全面地評核長實的表現、情況及前景。</p>			
C.1.1	管理層應向董事會提供充分的解釋及資料，讓董事會可就提交給他們批准的財務及其他資料，作出有根據的評審。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事每季均獲提供長實集團之主要業務活動回顧及主要的財務資料。</li> </ul>
C.1.2	管理層應每月向董事會成員提供更新資料，載列有關公司的表現，財務狀況及前景的公正及易於理解的評估，內容足以讓董事履行其職責。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 自企業管治守則第C.1.2條於二零一二年四月生效起，董事會所有成員已獲提供每月更新資料，詳盡載列有關長實表現、財務狀況及前景的公正及易於理解的評估，以讓董事會及各董事履行其職責。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
C.1.3	<p>— 董事應在企業管治報告中承認他們有編製賬目的責任。</p> <p>— 核數師亦應在有關財務報表的核數師報告中就他們的申報責任作出聲明。</p> <p>— 除非假設公司將會持續經營業務並不恰當，否則，董事擬備的賬目應以公司持續經營為基礎，有需要時更應輔以假設或保留意見。</p> <p>— 若董事知道有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司持續經營的能力，董事應在企業管治報告清楚顯著披露及詳細討論此等不明朗因素。</p>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>不適用</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事每年書面確認須就編製長實集團財務報表承擔有關責任。</li> <li>董事並不察覺有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響長實持續經營的能力(按企業管治守則第C.1.3條所指)。</li> <li>長實會計部由具專業會計師資格之首席經理掌管，在該部門協助下，董事確保長實集團財務報表的編製符合有關法規及適用之會計準則。</li> <li>董事並確保長實集團財務報表適時予以刊發。</li> <li>長實核數師就長實集團財務報表所作之申報責任聲明列載於第171頁之獨立核數師報告內。</li> </ul>
C.1.4	董事應在年報內討論及分析集團表現的獨立敘述內，闡明公司對長遠產生或保留價值的基礎(業務模式)及實現公司所立目標的策略。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會已於二零一四年年報之管理層討論及分析內就討論及分析長實集團可持續發展策略作獨立敘述。</li> </ul>
C.1.5	有關董事會應在年度報告及中期報告及根據上市規則規定須予披露的其他財務資料內，對公司表現作出平衡、清晰及容易理解的評審。此外，其亦應在向監管者提交的報告書及根據法例規定披露的資料內作出同樣的陳述。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會於所有股東通訊中，對長實集團之表現及狀況作出清晰、平衡及易於理解的評審。</li> <li>董事會知悉及獲更新適用規則及規例中有關適時披露長實資料或相關事宜的規定，並將在適當時批准刊發有關公告。公司秘書及公司秘書處主要人員與法律顧問緊密合作，就交易事項及交易建議的重要性及敏感程度諮詢其意見，並據此向董事會提出建議。</li> </ul>
C.2	<p><b>內部監控</b></p> <p><b>企業管治原則</b></p> <p>董事會應確保長實的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及長實的資產。</p>		

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
C.2.1	<p>董事應最少每年檢討一次公司及其附屬公司的內部監控系統是否有效，並在企業管治報告中向股東匯報已經完成有關檢討。</p> <p>有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控以及風險管理功能。</p>	<p>C</p> <p>C</p>	<p>董事會全權負責確保長實集團的內部監控系統健全且有效。長實集團的內部監控系統，包括界定管理架構及相關的權限，以協助長實集團達至業務目標、保管資產以防未經授權使用或處理、確保適當的會計記錄得以保存並可提供可靠的財務資料供內部使用或對外發放，並確保符合相關法例及規例。上述監控系統旨在合理(但並非絕對)保證並無重大失實陳述或損失，並管理(但並非完全消除)營運系統失誤及長實集團未能達標的風險。</p> <p><b>內部監控環境</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>長實集團已建立一套組織架構，訂明相關的營運政策及程序、職責及權限。</li> <li>執行董事及高級管理人員獲授相關權限就主要的企業策略、政策及合約承擔處理有關事務。</li> <li>營運預算由有關部門制訂並經負責之董事審閱方可實行。長實集團訂立相關程序以評估、檢討及批核主要的資本性及經常性開支，營運業績亦會與預算作比較並定期向執行董事匯報。</li> <li>長實集團已建立適當的內部監控程序，確保全面、正確及準時記錄會計及管理資料，並定期進行檢討及審查，以確保財務報表的編製符合一般認可的會計原則、長實集團會計政策，以及適用的法例和規例。</li> <li>通過建立內部監控自我評審機制，主要工作單位之高級管理人員須每年度就財務報告是否可靠，營運是否有效及有效率，以及有否遵守有關的法例和規例，評估有關監控工作的有效程度及相關風險。</li> <li>內部審計部對長實集團的財務及經營業務作出獨立評估，並向有關管理層作出建設性的建議，使該管理層能作出相應之行動。</li> </ul> <p>內部審計部對各審核單位作出年度風險評估並按照其風險評級訂立年度內審計劃。該計劃需經長實之審核委員會(「審核委員會」)審批。此外，內部審計部除執行其既定之工作外，亦需執行其他涉及檢討或調查性質之工作。執行董事及審核委員會定期獲悉內部審計的結果及因應內部審計部之推薦所採取的相應行動計劃。再者，內部審計部亦會跟進該行動計劃之執行情況，確保監控工作令人滿意。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸」)向審核委員會及管理層匯報有關內部監控與相關財務報告事宜。</li> <li>相關部門須負責審查遵守情況和更新有關規則、法例和規例上新的要求。年度風險評估亦包括對不符合法律和規例要求的風險作出評估，而遵守水平亦須接受外聘核數師和內部審計師的審核。</li> </ul> <p>董事會已透過審核委員會就長實及其附屬公司的內部監控系統是否有效進行年度檢討，並認為現有的內部監控系統足夠而有效。有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，以及風險管理功能。董事會並不察覺任何可能影響股東而須予關注的重要事項，並相信長實集團的內部監控完全符合企業管治守則中各項有關內部監控的守則條文，包括符合法律和規例上的要求。</p>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規								
C.2.2	董事會進行年度檢討時，應特別考慮公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會經審核委員會及按內部審計部所作之評估，已於二零一五年二月舉行之董事會會議上就長實在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠進行檢討，並備悉長實於二零一四年已遵守有關守則條文，請參閱下文第C.3.3項。</li> </ul>								
<b>C.3</b>	<b>審核委員會</b>  <b>企業管治原則</b> 董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與長實核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。										
C.3.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會的完整會議記錄應由正式委任的會議秘書保存。</li> <li>會議記錄的初稿及最後定稿應在會議後一段合理時間內先後發送委員會全體成員，初稿供成員表達意見，最後定稿作其記錄之用。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>會議記錄由公司秘書擬備，於每次會議後一段合理時間內發送給各審核委員會成員。</li> <li>審核委員會於二零一四年二月及七月召開會議。審核委員會成員之出席率如下： <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">審核委員會成員</th> <th style="text-align: right;">出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>張英潮(審核委員會主席)</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>洪小蓮</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：根據長實組織章程細則，審核委員會成員可親身、透過電話或電子通訊方式出席會議，或由其替任人代為出席。</p> </li> <li>審核委員會於二零一四年的工作概述如下： <ol style="list-style-type: none"> <li>審閱二零一三年度業績及二零一四年度中期業績之財務報告；</li> <li>審閱內部審計部提交有關各部門及相關公司工作的審核結果及建議；</li> <li>檢討內部監控系統的效能；</li> <li>審閱外聘核數師的審計結果；</li> <li>審閱核數師酬金；</li> <li>審閱不同業務部門之風險及有關業務部門就其風險所提供之分析；</li> <li>審閱該等風險之監控機制，並為改善有關狀況之行動計劃提供建議；</li> <li>審閱僱員可暗中就有關財務匯報、內部監控或其他事宜之可能屬不當行為提出關注之安排；及</li> <li>履行企業管治功能及審閱企業管治政策及常規。</li> </ol> </li> <li>審核委員會仔細及審慎考慮管理層及內部／外聘核數師提交的報告後，備悉並無發現涉嫌詐騙或違規、嚴重的內部監控不足或涉嫌違反法例、規則或規例的情況，並於二零一五年二月二十四日舉行的會議上作出總結，指內部監控的系統足夠而有效。</li> <li>於二零一五年二月二十四日，審核委員會舉行會議，聯同長實之外聘核數師審閱長實集團二零一四年度之綜合財務報表，包括長實集團採納的會計原則及實務準則。根據此等審閱結果及與管理層、內部審計部及外聘核數師討論後，審核委員會贊同長實所採納的會計處理方式，並已盡力確保二零一四年年報披露的財務資料符合適用的會計準則及上市規則附錄十六之規定。因此，審核委員會決議建議董事會批准通過截至二零一四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。</li> <li>審核委員會亦向董事會建議，重新聘任羅兵威為長實二零一五年度之外聘核數師，並建議將有關決議案於二零一五年度股東週年大會上提交予股東考慮及通過。</li> <li>審核委員會已審閱長實集團截至二零一四年十二月三十一日止年度之年報。</li> </ul>	審核委員會成員	出席次數	張英潮(審核委員會主席)	2/2	郭敦禮	2/2	洪小蓮	2/2
審核委員會成員	出席次數										
張英潮(審核委員會主席)	2/2										
郭敦禮	2/2										
洪小蓮	2/2										



參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
C.3.2	現時負責審計公司賬目的核數公司的前任合夥人在他終止成為該公司合夥人的日期，或他不再享有該公司任何財務利益的日期(以日期較後者為準)起計一年內，不得擔任審核委員會的成員。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>概無現時負責審核長實賬目的核數公司前任合夥人於終止成為該核數公司合夥人日期起計一年內，擔任長實審核委員會成員。</li> </ul>
C.3.3	審核委員會的職權範圍應包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議及批准外聘核數師的聘用條款；</li> <li>檢討及監察外聘核數師的獨立客觀及核數程序的有效性；</li> <li>審閱公司的財務資料；及</li> <li>監管公司財務申報制度及內部監控程序，包括監管公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。</li> </ul>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>嚴格遵從企業管治守則條文規定而制訂之審核委員會職權範圍(英文及中文版)，已不時作出修改及獲董事會採納，並已登載於長實及港交所網站。</li> </ul>
C.3.4	審核委員會應在港交所網站及公司網站上公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權力。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>上市規則規定每家上市發行人必須成立由最少三位非執行董事組成之審核委員會，其中大部分成員須為獨立非執行董事及至少一位須具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。長實參考香港會計師公會刊發之「成立審核委員會指引」，已於一九九八年十二月成立審核委員會。</li> <li>根據企業管治守則之規定，審核委員會之職權範圍已不時予以修訂，大部分內容均已符合企業管治守則之條文。審核委員會之職權範圍最新修訂本已登載於長實及港交所網站。</li> <li>審核委員會之主要職責包括審查及監察長實集團之財務匯報系統及內部監控程序、審閱長實集團之財務資料、檢閱長實與外聘核數師的關係，以及履行由董事會轉授之企業管治職能。審核委員會自成立以來均有定期舉行會議。</li> <li>審核委員會由三位獨立非執行董事張英潮先生(審核委員會主席)、郭敦禮先生及洪小蓮女士組成。審核委員會於二零一四年共舉行兩次會議。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守([C])/ 解釋([E])	企業管治常規
C.3.5	凡董事會不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見，公司應在企業管治報告中列載審核委員會闡述其建議的聲明，以及董事會持不同意見的原因。	不適用	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會向董事會建議，重新聘任羅兵咸出任長實二零一五年度的外聘核數師，惟須經股東於即將舉行的股東週年大會上批准，方可作實。</li> <li>於截至二零一四年十二月三十一日止年度，長實外聘核數師收取核數服務費用約港幣七百萬元及稅務與其他服務費用約港幣一百萬元。</li> </ul>
C.3.6	審核委員會應獲供給充足資源以履行其職責。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會已獲通知，若審核委員會認為有必要尋求獨立專業意見，公司秘書可代為安排，費用由長實支付。</li> </ul>
C.3.7	審核委員會的職權範圍亦須包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>檢討公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會應確保有適當安排，讓公司對此事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動；及</li> <li>擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會職權範圍經作出修訂，包括檢討長實僱員可暗中就有關財務匯報、內部監控或其他事宜之可能屬不當行為提出關注之安排之規定，並於二零一二年一月一日生效。</li> <li>長實已制訂處理舉報有關財務匯報、內部監控或其他事宜之可能屬不當行為之程序，讓僱員及其他與長實集團有往來之人士，可暗中向審核委員會就有關長實集團之財務匯報、內部監控或其他事宜之可能屬不當之行為作出舉報。該程序已載列於長實之僱員手冊，並已登載於長實網站。</li> <li>長實向員工派發之僱員手冊，當中載有僱員可向其部門主管及人力資源部反映任何事宜(不論是否與員工事業發展或員工可能提出之任何其他不滿及申訴有關)以待作出相應行動的機制。</li> </ul>
<b>D. 董事會權力的轉授</b>			
<b>D.1 管理功能</b>			
<p><b>企業管治原則</b></p> <p>長實應有一項正式的預定計劃，列載特別要董事會批准的事項及授權管理層決定的事項。</p>			
D.1.1	當董事會將其管理及行政功能方面的權力轉授予管理層時，必須同時就管理層的權力，給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表公司作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等事宜方面。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>執行董事根據其專長負責不同的業務及職能部門。</li> <li>請參閱列載於第87頁之管理架構圖。</li> <li>一切性質重大之事項或交易均交由董事會審批。</li> <li>根據上市規則或其他適用的規則或規例而須予披露之重要事項或交易，均會作出適當之披露，並於需要時根據適用之規則及規例要求，刊發通函及取得股東之批准。</li> <li>董事會特別訂制庫務投資指引，訂明庫務投資於不同情況下之授權上限，如超出上限必須經董事會批准。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
D.1.2	公司應將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來，並定期作檢討以確保有關安排符合公司的需要。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>在主席領導下，董事會負責長實集團未來發展路向、整體策略及政策，並評估長實集團及管理層的表現，以及批准重大或重要事項。</li> <li>在董事總經理帶領下，管理層負責長實集團的日常營運。</li> </ul>
D.1.3	公司應披露董事會與管理層各自的職責，其各自如何對公司負責及作出貢獻。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>請參閱列載於第87頁之管理架構圖。</li> </ul>
D.1.4	董事應清楚瞭解既定的權力轉授安排。公司應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>於二零一二年二月，長實已向所有董事發出正式委任書，並各自訂明其委任之主要條款及條件。每名新委任董事亦將獲發出委任書。</li> </ul>
<b>D.2</b>	<b>董事會轄下的委員會</b>  <i>企業管治原則</i> 董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。		
D.2.1	若要成立委員會處理事宜，董事會應向有關委員會提供充分清楚的職權範圍，讓其能適當地履行職能。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會已成立三個轄下委員會，即審核委員會、薪酬委員會及執行委員會，各自的職權範圍已列載於上文第C.3.3項及第B.1.3項內。</li> </ul>
D.2.2	董事會轄下各委員會的職權範圍應規定該委員會要向董事會匯報其決定或建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報(例如因監管規定而限制披露)。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會轄下委員會於董事會會議向董事會匯報其決定及建議。</li> </ul>
<b>D.3</b>	<b>企業管治職能</b>		
D.3.1	董事會(或履行此職能的委員會)的職權範圍應包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；</li> <li>檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；</li> </ul>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會之職權範圍已於二零一二年一月一日作出修訂，包括由董事會轉授以下之企業管治職能： <ol style="list-style-type: none"> <li>制定及檢討長實之企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；</li> <li>檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；</li> <li>檢討及監察長實遵守法律及監管規定之政策及常規；</li> <li>制定、檢討及監察僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及</li> <li>檢討長實遵守企業管治守則之情況及企業管治報告所作之披露。</li> </ol> </li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
D.3.1 (續)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；</li> <li>- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及</li> <li>- 檢討公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 於二零一五年二月舉行之審核委員會會議，審核委員會成員已審閱長實之企業管治及遵守法律及監管規定之政策及常規，以履行上述企業管治職能。</li> </ul>
D.3.2	董事會應負責履行D.3.1條職權範圍所載的企業管治職責，亦可將責任指派予一個或多個委員會。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事會已轉授企業管治職責之履行責任予審核委員會。列於上文第D.3.1項之審核委員會之職權範圍已於二零一二年一月一日作出修訂，包括由董事會轉授之企業管治職能。</li> </ul>
<b>E. 與股東的溝通</b>			
<b>E.1 有效溝通</b>			
<p><b>企業管治原則</b> 董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他股東大會與股東溝通及鼓勵他們的參與。</p>			
E.1.1	在股東大會上，會議主席應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。除非有關決議案之間相互依存及關連，合起來方成一項重大建議，否則公司應避免「捆扎」決議案。若要「捆扎」決議案，公司應在會議通告解釋原因及當中涉及的重大影響。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 每項實際獨立的事宜，均在長實股東大會上以個別決議案提呈，包括選舉個別董事。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規																																																		
E.1.2	<p>董事會主席應出席股東週年大會，並邀請審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及任何其他委員會(視何者適用而定)的主席出席。若有關委員會主席未克出席，董事會主席應邀請另一名委員出席在股東週年大會上回答提問。</p> <p>董事會轄下的獨立委員會(如有)的主席亦應在任何批准以下交易的股東大會上回應問題，即關連交易或任何其他須經獨立批准的交易。</p> <p>公司的管理層應確保外聘核數師出席股東週年大會，回答有關審計工作，編製核數師報告及其內容，會計政策以及核數師的獨立性等問題。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>於二零一四年，董事會主席、審核委員會主席及薪酬委員會主席均有出席股東週年大會，並可於會上回答提問。</li> <li>董事於二零一四年度股東週年大會出席率如下：</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>董事會成員</th> <th>出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"><b>執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>李嘉誠(董事會主席)</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>李澤鉅</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>甘慶林</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>葉德銓</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>鍾慎強</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>鮑綺雲</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>吳佳慶</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>趙國雄</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>梁肇漢</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>霍建寧</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>陸法蘭</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>周近智</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>麥理思</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>李業廣</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>獨立非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>葉元章</td> <td>0/1</td> </tr> <tr> <td>馬世民</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>周年茂</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>洪小蓮</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>王葛鳴(薪酬委員會主席)</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>張英潮(審核委員會主席)</td> <td>1/1</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>於二零一四年，長實外聘核數師出席股東週年大會，並可於會上回答提問。</li> </ul>	董事會成員	出席次數	<b>執行董事</b>		李嘉誠(董事會主席)	1/1	李澤鉅	1/1	甘慶林	1/1	葉德銓	1/1	鍾慎強	1/1	鮑綺雲	1/1	吳佳慶	1/1	趙國雄	1/1	<b>非執行董事</b>		梁肇漢	1/1	霍建寧	1/1	陸法蘭	1/1	周近智	1/1	麥理思	1/1	李業廣	1/1	<b>獨立非執行董事</b>		郭敦禮	1/1	葉元章	0/1	馬世民	1/1	周年茂	1/1	洪小蓮	1/1	王葛鳴(薪酬委員會主席)	1/1	張英潮(審核委員會主席)	1/1
董事會成員	出席次數																																																				
<b>執行董事</b>																																																					
李嘉誠(董事會主席)	1/1																																																				
李澤鉅	1/1																																																				
甘慶林	1/1																																																				
葉德銓	1/1																																																				
鍾慎強	1/1																																																				
鮑綺雲	1/1																																																				
吳佳慶	1/1																																																				
趙國雄	1/1																																																				
<b>非執行董事</b>																																																					
梁肇漢	1/1																																																				
霍建寧	1/1																																																				
陸法蘭	1/1																																																				
周近智	1/1																																																				
麥理思	1/1																																																				
李業廣	1/1																																																				
<b>獨立非執行董事</b>																																																					
郭敦禮	1/1																																																				
葉元章	0/1																																																				
馬世民	1/1																																																				
周年茂	1/1																																																				
洪小蓮	1/1																																																				
王葛鳴(薪酬委員會主席)	1/1																																																				
張英潮(審核委員會主席)	1/1																																																				
E.1.3	就股東週年大會而言，公司應安排在大會舉行前至少足二十個營業日向股東發送通知，而就所有其他股東大會而言，則須在大會舉行前至少足十個營業日發送通知。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實已在二零一四年股東週年大會舉行前至少足二十個營業日向股東發送有關通知。</li> </ul>																																																		
E.1.4	董事會應制定股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>於二零一二年三月，董事會制定股東通訊政策，並已登載於長實網站。該政策將定期作出檢討以確保其成效。</li> <li>有關股東權利(其中包括)召開股東大會及對長實作出查詢之資料如下： <ol style="list-style-type: none"> <li>長實僅有一種類別股份。所有股份擁有相同之投票權及有權享有所宣派之股息。長實組織章程細則(「組織章程細則」)已列出股東之權利。</li> <li>根據香港公司條例(第622章)第566至568條列明之規定及程序，持有於股東大會總表決權不少於5%之股東，可根據組織章程細則第65條向董事會要求召開股東大會。該要求必須述明有待於有關股東大會上處理事務之性質，以及以印製形式或以電子形式送交長實，並須經提出人認證。</li> </ol> </li> </ul>																																																		

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守「C」/ 解釋「E」	企業管治常規
E.1.4 (續)			<p>3. 根據香港公司條例(第622章)第615及616條列明之規定及程序，(a)持有於該股東週年大會總表決權不少於2.5%之股東或(b)不少於五十名有權於該股東週年大會上表決的股東，可要求長實發出通知有關股東週年大會上動議之決議案。該要求可以印製形式或以電子形式送交長實，並須於通知上表明相關之決議案，須由所有提出人認證，以及於該股東週年大會舉行六星期前或(如在上述時間後)該股東週年大會通知發出時送達長實，地址為香港皇后大道中2號長江集團中心7樓(公司秘書收)。</p> <p>4. 根據組織章程細則第106條，倘股東擬推選將於股東大會(包括股東週年大會)上膺選連任董事以外之個別人士於股東大會上選舉為董事，須向長實註冊辦事處遞交書面通知。供股東遞交該書面通知之期限為七天，由召開股東大會以進行有關董事選舉之通告寄發日期翌日起計。該書面通知須附上一份由擬獲推選之候選人發出其願意參選為董事之經簽署書面通知。</p> <p>5. 於進行投票表決時，在不違反按組織章程細則規定任何股份當時所隨附有關表決之任何特別權利、優待或限制下，親自出席、委派代表出席或(倘若股東為公司)正式授權代表出席之每位股東，每持有一股已繳足股份，即擁有一票表決權。有權投多於一票之人士於投票表決時毋須行使其全部投票權，或以相同方式行使其全部之投票權。</p> <p>6. 根據組織章程細則第169條，股東有權選擇以印刷本或以電子方式收取長實刊發之公司通訊。</p> <p>7. 透過中央結算及交收系統(中央結算系統)持有股份之股東，可不時透過香港中央結算有限公司通知長實，以表明擬收取長實之公司通訊。</p> <p>8. 股東及其他持份者可透過公司秘書(地址為香港皇后大道中2號長江集團中心7樓)以書面向董事會提出查詢及關注事項。</p>
E.2	<p>以投票方式表決</p> <p><b>企業管治原則</b> 長實應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。</p>		
E.2.1	<p>大會主席應確保在會議上向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 於二零一四年度股東週年大會上，大會主席(經公司秘書)解釋以投票方式進行表決之詳細程序，並回答股東提問。</li> <li>• 於二零一四年度股東週年大會上，大會主席行使長實組織章程細則賦予之權力，就股東週年大會通告內之各項決議案進行投票表決。</li> <li>• 長實股份登記處之代表獲委任為二零一四年度股東週年大會的監票員，以監察投票及點算票數。</li> <li>• 長實自二零零三年度股東週年大會起，所有於長實股東大會上提呈之決議案均透過投票方式進行表決。</li> <li>• 投票表決結果已登載於長實及港交所網站。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
<b>F.</b>	<b>公司秘書</b>		
	<b>企業管治原則</b> 公司秘書在支援董事會上擔當重要角色，確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。公司秘書負責透過主席及／或董事總經理向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。		
F.1.1	公司秘書應是公司的僱員，對公司的日常事務有所認識。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>自一九九六年起，長實已委任長實一名僱員為長實之公司秘書。</li> <li>公司秘書確保董事會會議有效地進行及確保董事會程序獲得遵守。</li> <li>公司秘書擬備所有董事會及其轄下委員會會議書面決議案或會議記錄，並記錄會上商議的重要事項及達致的決定。</li> <li>公司秘書亦會就長實集團投資項目須遵守之所有適用法例、規則及規例提供意見，以及向董事會提供所有立法、規例及企業管治之最新發展。</li> </ul>
F.1.2	公司秘書的遴選、委任或解僱應經由董事會批准。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書之委任及罷免乃根據長實組織章程細則經由董事會批准。</li> </ul>
F.1.3	公司秘書應向董事會主席及／或行政總裁匯報。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書透過主席向董事會匯報，而所有董事會成員均可取得公司秘書之意見。</li> </ul>
F.1.4	所有董事應可取得公司秘書的意見和享用他的服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及規例均獲得遵守。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書及公司秘書處主要人員隨時向董事提供意見，並須向董事會負責，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲遵守。</li> <li>不時發出備忘錄以通知董事有關法律及規管之變動，以及其他有關董事履行其責任相關的事宜的最新資訊。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

## II. 建議最佳常規

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
<b>A.</b>	<b>董事</b>		
<b>A.1</b>	<b>董事會</b>		
	<b>企業管治原則</b> 董事會應負有領導及監控長實的责任，並集體負責統管及監督長實事務。  董事會應定期檢討董事向長實履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。		
	企業管治守則第A.1節內並無建議最佳常規。		
<b>A.2</b>	<b>主席及行政總裁</b>		
	<b>企業管治原則</b> 長實主席及董事總經理的责任應清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡。		
	企業管治守則第A.2節內並無建議最佳常規。		
<b>A.3</b>	<b>董事會組成</b>		
	<b>企業管治原則</b> 董事會應根據長實業務而具備適當所需才識、經驗及多樣的觀點與角度。董事會中執行董事與非執行董事的組合應該保持均衡，以便能夠有效地作出獨立判斷。		
	企業管治守則第A.3節內並無建議最佳常規。		
<b>A.4</b>	<b>委任、重選及罷免</b>		
	<b>企業管治原則</b> 新董事委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，並應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距進行重選。		
	企業管治守則第A.4節內並無建議最佳常規。		
<b>A.5</b>	<b>提名委員會</b>		
	<b>企業管治原則</b> 提名委員會履行職責時，須充分考慮企業管治守則第A.3及A.4節內的原則。		
	企業管治守則第A.5節內並無建議最佳常規。		
<b>A.6</b>	<b>董事責任</b>		
	<b>企業管治原則</b> 每名董事須時刻瞭解其作為長實董事的職責，以及長實的經營方式、業務活動及發展。		
	企業管治守則第A.6節內並無建議最佳常規。		
<b>A.7</b>	<b>資料提供及使用</b>		
	<b>企業管治原則</b> 董事應獲提供適當的適時資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其職責及責任。		
	企業管治守則第A.7節內並無建議最佳常規。		



參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
<b>B. 董事及高級管理人員的薪酬及董事會評核</b>			
<b>B.1 薪酬及披露的水平及組成</b>			
<p><b>企業管治原則</b> 長實應披露其董事酬金政策及其他與薪酬相關的事宜：應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。</p>			
B.1.6	凡董事會議決通過的薪酬或酬金安排為薪酬委員會不同意者，董事會須在下一份企業管治報告中披露其通過該項決議的原因。	不適用	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會並無通過任何曾於先前遭薪酬委員會否決之薪酬或補償安排。</li> </ul>
B.1.7	執行董事的薪酬應有頗大部分與公司及個人表現掛鉤。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>於二零一四年，執行董事的薪酬結構中有大部分報酬均與公司及個人表現掛鉤。有關酌情發放之花紅詳情請參閱財務報表附註第(4)項。</li> </ul>
B.1.8	公司應在其年度報告內披露每名高級管理人員的酬金，並列出每名高級管理人員的姓名。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>經董事會議決，長實高級管理人員僅由長實執行董事組成。有關董事薪酬之詳情請參閱財務報表附註第(4)項。</li> </ul>
B.1.9	董事會應定期評核其表現。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實的業績及股價表現，以及長實決定留任個別董事之決定足以反映董事會或個別董事之表現。</li> </ul>
<b>C. 問責及核數</b>			
<b>C.1 財務匯報</b>			
<p><b>企業管治原則</b> 董事會應平衡、清晰及全面地評核長實的表現、情況及前景。</p>			
C.1.6 – C.1.7	<p>— 公司應於有關季度結束後四十五天內公佈及刊發季度財務業績，所披露的資料應足以讓股東評核公司的表現、財務狀況及前景。公司擬備季度財務業績時，應使用其半年度及年度賬目的會計政策。</p> <p>— 公司開始公佈季度財務業績後，其後的財政年度即應繼續匯報截至第三個月及第九個月的季度業績。若公司決定不繼續公佈及刊發某一季度的財務業績，應公佈作出這項決定的原因。</p>	E	<ul style="list-style-type: none"> <li>長實已於有關期間後之兩個月內刊發半年度財務業績，並於有關年度後之三個月內刊發年度財務業績。此外，所有重要交易及內幕消息已根據上市規則於年內作出公佈及披露。因此，長實股東可就長實之業務表現，財務狀況及發展前景作出評估。長實認為刊發季度業績並非必要，亦並不符合長實及其股東之利益，反而將為股東招致與效益不相稱之成本。</li> <li>基於地產物業項目的發展週期一般以三至五年為基礎，因此季度業績或不能適當反映長實之實際表現。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
C.2	<p><b>內部監控</b></p> <p><b>企業管治原則</b> 董事會應確保長實的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及長實的資產。</p>		
C.2.3	<p>董事會每年檢討的事項應特別包括下列各項：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 自上年檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變、以及公司應付其業務轉變及外在環境轉變的能力；</li> <li>— 管理層持續監察風險及內部監控系統的工作範疇及素質，及(如適用)內部審核功能及其他保證提供者的工作；</li> <li>— 向董事會(或其轄下委員會)傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助董事會(或其轄下委員會)評核公司的監控情況及風險管理的有效程度；</li> <li>— 期內發生的重大監控失誤或發現的重大監控弱項，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對公司的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及</li> <li>— 公司有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事會透過審核委員會對長實及其附屬公司內部監控系統的成效進行檢討，以考慮： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 自上次檢討後，重大風險的轉變，以及長實應對其業務與外在環境轉變的能力；</li> <li>— 管理層持續監察風險及內部監控系統，以及內部審計部的工作；</li> <li>— 向董事會交代監控的結果，使其得以對長實監控情況及風險管理的有效程度建立累積的評審結果；</li> <li>— 有否發現重大監控失誤或弱項，以及因而導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對長實的財務表現或狀況引致或有可能引致重大影響；及</li> <li>— 長實有關財務匯報及遵守上市規則規定的程序是否有效。</li> </ul> </li> </ul>

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規
C.2.4	<p>公司應在企業管治報告內以敘述形式披露其如何在報告期內遵守內部監控的守則條文。有關披露內容也應包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 用於辨認、評估及管理重大風險的程序；</li> <li>— 解釋公司風險管理程序及內部監控系統的額外資料；</li> <li>— 董事會承認其須對內部監控系統負責，並有責任檢討該制度的成效；</li> <li>— 用以檢討內部監控系統成效的程序；及</li> <li>— 用以針對年度報告及賬目內所披露任何重大問題而解決嚴重的內部監控缺失的程序。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 長實於本「企業管治報告」中(主要於上文第C.2.1項)披露： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 辨認、評估及管理重大風險所採取的程序；</li> <li>— 任何有助了解風險管理程序及內部監控系統的額外資料；</li> <li>— 董事會確認其負責內部監控系統及檢討其成效；</li> <li>— 檢討內部監控系統成效所採取的程序；及</li> <li>— 就年報及財務報表內披露重大問題涉及的重要內部監控事項所採取的處理程序。</li> </ul> </li> </ul>
C.2.5	<p>公司應確保所披露的是有意義的資料，而且沒有給人有誤導的感覺。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 長實致力確保所作披露均為具意義的資料，而且不會予人誤導的感覺。</li> </ul>
C.2.6	<p>沒有內部審核功能的公司應每年檢討是否需要增設此項功能，然後在企業管治報告內披露檢討結果。</p>	不適用	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 詳情請參閱上文第C.2項。</li> </ul>
<p><b>C.3 審核委員會</b></p> <p><i>企業管治原則</i></p> <p>董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與長實核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。</p>			
C.3.8	<p>審核委員會應制定舉報政策及系統，讓僱員及其他與公司有往來者(如客戶及供應商)可暗中向審核委員會提出其對任何可能關於公司的不當事宜的關注。</p>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 詳情請參閱上文第C.3.7項。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
<b>D.</b>	<b>董事會權力的轉授</b>		
D.1	管理功能  <i>企業管治原則</i> 長實應有一項正式的預定計劃，列載特別要董事會批准的事項及授權管理層決定的事項。		
	企業管治守則第D.1節內並無建議最佳常規。		
D.2	董事會轄下的委員會  <i>企業管治原則</i> 董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。		
	企業管治守則第D.2節內並無建議最佳常規。		
D.3	企業管治職能		
	企業管治守則第D.3節內並無建議最佳常規。		
<b>E.</b>	<b>與股東的溝通</b>		
E.1	有效溝通  <i>企業管治原則</i> 董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他股東大會與股東溝通及鼓勵他們的參與。		
	企業管治守則第E.1節內並無建議最佳常規。		
E.2	以投票方式表決  <i>企業管治原則</i> 長實應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。		
	企業管治守則第E.2節內並無建議最佳常規。		
<b>F.</b>	<b>公司秘書</b>		
	<i>企業管治原則</i> 公司秘書在支援董事會上擔當重要角色，確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。公司秘書負責透過主席及／或董事總經理向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。		
	企業管治守則第F節內並無建議最佳常規。		

## 管理架構圖

