



延展堅穩實力
突破固有領域



長江實業（集團）有限公司
二零零零年度報告書

長江集團以其充滿魄力及勇於創建的企業精神，持續強化既有業務的穩固根基，並時刻作好部署，適時把握時代發展的**最新趨勢及機遇**。系內各公司均積極推行業務多元化及企業全球化之策略，以不斷提升長江集團作為多元化跨國企業之**領導地位**為發展目標。長江集團上下勇於創新，不斷求知求進，力臻完善，使其處於**領先地位**，繼續邁進更新的發展領域。

目錄

1	集團架構	30	主要物業表
2	集團財政概要	34	財務報表
3	業績概要	64	核數師報告書
5	主席及董事總經理業務報告書	65	和記黃埔有限公司之財務報表摘錄
14	董事個人資料	67	公司資料
16	董事會報告書	68	召開股東週年大會通告

集團架構

長江集團
總市值

六千二百五十億港元
(截至二零零一年三月底)

長江實業(集團)有限公司



49.9%

和記黃埔有限公司



84.6%

長江基建集團有限公司



38.9%

香港電燈集團有限公司





地盤面積：7,400平方米
樓面面積：62,460平方米
土地用途：住宅及商業
落成日期：二零零一年

雄偉高聳的臨海物業項目，全部單位盡享壯麗海景，為市區豪華居停樹立新典範。



海名軒

集團財政概要

損益計算表

(港幣百萬元)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
營業額	9,990	10,278	10,693	14,841	12,309	13,202	7,857	11,865	8,193	9,341
股東應佔溢利	5,289	6,218	9,781	10,113	11,125	13,765	17,602	6,112	59,373	19,436
股息	1,494	1,758	2,198	2,417	2,727	3,170	3,722	2,665	3,170	3,706
是年度保留溢利	3,795	4,460	7,583	7,696	8,398	10,595	13,880	3,447	56,203	15,730

資產負債表

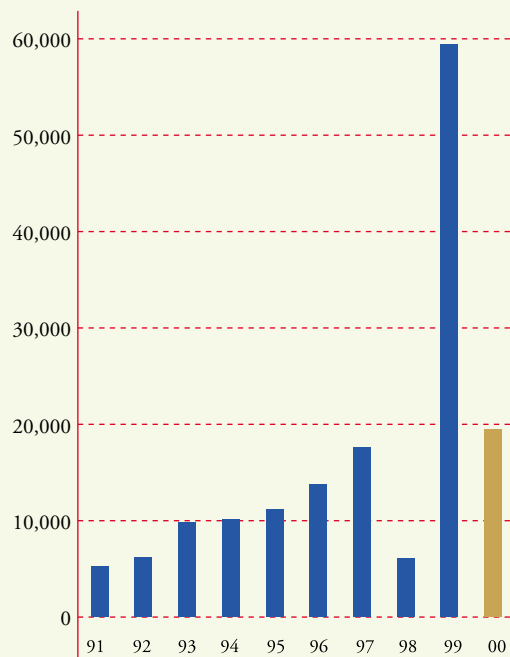
(港幣百萬元)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
固定資產	1,944	2,021	2,733	3,763	4,574	4,857	3,294	13,936	21,290	15,245
上市聯營公司投資	12,339	16,005	21,319	26,030	28,160	34,062	47,787	49,313	104,017	117,752
其他投資	4,763	7,830	12,644	21,134	19,840	25,948	27,552	30,295	26,479	31,709
流動資產淨值	6,395	4,297	6,952	11,815	10,577	20,566	19,937	7,324	6,964	11,728
	25,441	30,153	43,648	62,742	63,151	85,433	98,570	100,868	158,750	176,434
減：										
長期借款	1,628	1,241	7,216	16,829	8,545	12,016	13,642	10,245	10,238	13,806
遞延項目	936	893	26	12	47	14	17	12	33	12
少數股東權益	129	684	989	2,648	2,560	4,840	2,135	5,163	6,736	3,298
資產淨值總額	22,748	27,335	35,417	43,253	51,999	68,563	82,776	85,448	141,743	159,318
上列項目代表：										
股本	1,099	1,099	1,099	1,099	1,099	1,149	1,149	1,149	1,149	1,158
股本溢價	2,752	2,752	2,752	2,752	2,752	7,856	7,856	7,856	7,856	9,331
儲備及保留溢利	18,897	23,484	31,566	39,402	48,148	59,558	73,771	76,443	132,738	148,829
股東權益總額	22,748	27,335	35,417	43,253	51,999	68,563	82,776	85,448	141,743	159,318
每股資產淨值										
— 賬面值 (港元)	10.35	12.44	16.12	19.68	23.66	29.84	36.03	37.19	61.69	68.79
每股溢利 (港元)	2.41	2.83	4.45	4.60	5.06	6.02	7.66	2.66	25.84	8.42
每股股息 (港元)	0.68	0.80	1.00	1.10	1.20	1.38	1.62	1.16	1.38	1.60

業績概要

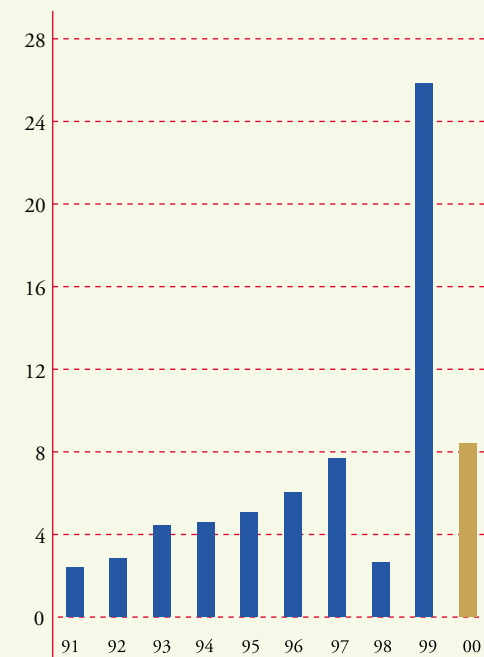
股東應佔溢利

港幣百萬元



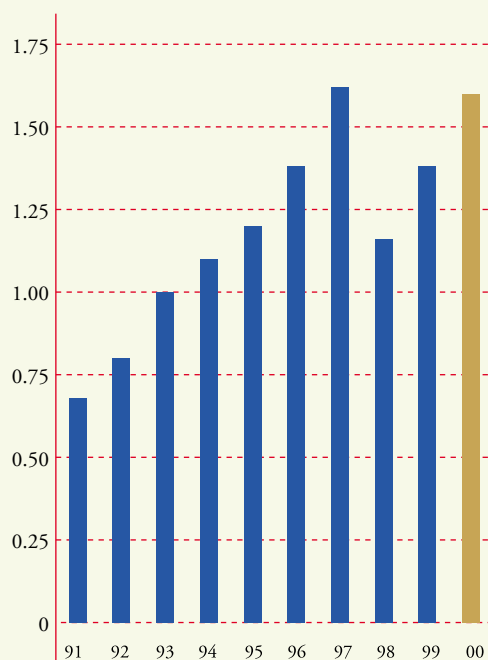
每股溢利

港元



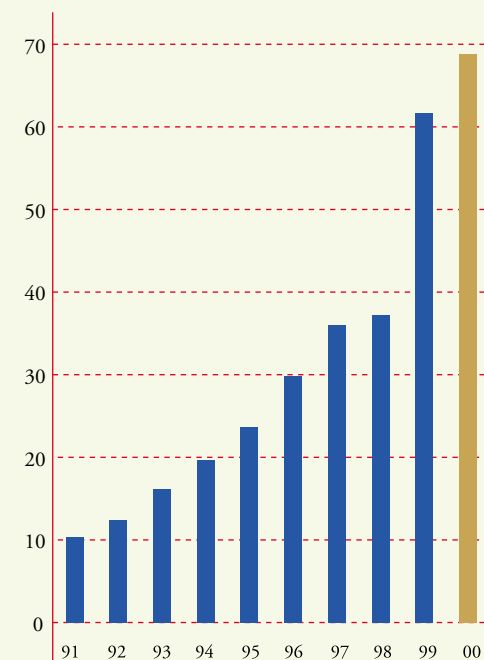
每股股息

港元



每股賬面淨值

港元





長江集團將不斷自我提升及增值、加強創意、緊貼時代的轉變，以提高競爭能力，為股東爭取更佳回報。

主席及董事總經理 業務報告書

全年盈利

董事會謹向各股東報告，本集團經會計師審核截至二零零零年十二月三十一日止財政年度除稅後之綜合純利為港幣一百九十四億三千六百萬元（一九九九年度之除稅後綜合純利為港幣五百九十三億七千三百萬元）。每股溢利為港幣八元四角二分（一九九九年每股溢利港幣二十五元八角四分）。

派息

董事會現建議開派二零零零年度末期息每股港幣一元二角二分給予二零零一年五月二十四日已登記在股東名冊內之股東。上述股息連同年度內已派發之中期息每股港幣三角八分，二零零零年全年合共派息每股為港幣一元六角（一九九九年全年每股派息港幣一元三角八分），較上年度增加百分之十六。上述二零零零年度末期息，如獲股東週年大會通過，將於二零零一年五月二十九日派發。

業務回顧

本公司於二零零零年度之各項主要業務活動如下：

(一) 除二零零零年中期報告書內所列已完成物業，其他已完成之物業包括：

名稱	地點	上蓋樓面 總面積 (方米)	本集團 所佔權益
漁人碼頭	九龍內地段11056號	25,338	合作發展
北京東方廣場 第一期 商業大廈及商場	北京東城區 東長安街1號	188,000	33.3775%

本集團經會計師審核
除稅後之綜合純利為
港幣一百九十四億三
千六百萬元。

(二) 期內各項建築工程積極進行，預期二零零一年完成樓宇有：

名稱	地點	上蓋樓面 總面積 (方米)	本集團 所佔權益
滙星壹號	內地段2837號A段 之剩餘部分	9,320	100%
翰林苑	新九龍內地段 2491號A段	4,072	100%
國際都會	九龍內地段11077號	97,180	合作發展
海逸豪園海逸灣	九龍內地段11056號	121,280	合作發展
海逸豪園翠堤灣	九龍內地段11056號	65,390	合作發展
海名軒	九龍內地段11055號	62,460	50%
灝景灣第三期	青衣市地段129號	79,640	22.5%
北京東方廣場 第二期 商業大廈、酒店 及服務式住宅	北京東城區 東長安街1號	328,000	33.3775%

(三) 購入或合作發展之主要物業及其他主要業務：

1. 於二零零零年二月，本集團與和記黃埔有限公司各佔百分之五十權益之合營公司購入新加坡市中心 Cairnhill Circle 的兩項物業，將合併重建成大型住宅發展項目，地盤面積約一萬四千六百平方米，上蓋樓面總面積約四萬零八百七十平方米，預計於二零零三年完成。
2. 於二零零零年五月，本集團持有百分之五十權益之聯營公司於政府官地拍賣中成功投得西九龍填海區新九龍內地段6275號土地，以興建商住物業。該地盤面積約一萬六千平方米，可建樓面面積則約為十三萬四千九百平方米。落成日期預計為二零零三年。
3. 於二零零零年五月，本集團與李嘉誠先生達成協議，向李先生購入其於新加坡物業項目旭日灣的百分之五十二權益。該交易已於二零零零年六月十四日召開之本公司股東特別大會上獲股東通過，並於六月十九日完成。總代價為港幣十四億八千九百萬元，本公司合共發行股份18,608,098股作為有關交易之代價，每股作價港幣79.75元，餘額以現金支付。連同原先持有的百分之二十四權益，本集團現持有該項目合共百分之七十六權益。
4. 於二零零零年六月，本集團與大坑虎豹別墅業主完成買賣協議。該土地為內地段5330號餘段及其延伸部分及內地段3564號及其延伸部分，地盤面積約八千六百平方米。地契修訂工作正在進行。

集團在嚴控土地成本下，持續透過不同途徑吸納優質農地及市區土地。

5. 於二零零零年八月，本集團獲城市規劃委員會批准，將大埔鳳園丈量約分11地段多段土地用途轉為興建住宅物業。該項目第一期之可建樓面面積約八萬平方米，現正進行新階段之設計及規劃工作，並積極籌備換地事宜。
6. 於二零零零年八月，本集團持有百分之二十二點五權益之聯營公司購入位於英國倫敦Chelsea之Lots Road Power Station土地，以興建住宅及商用物業。地盤面積約二萬五千平方米，可建樓面淨面積約為五萬四千六百平方米，預計於二零零三年至二零零六年期間分期完成。
7. 於二零零零年十月，本集團持有百分之五十權益之聯營公司於政府官地拍賣中成功投得荃灣40區荃錦公路荃灣市地段395號土地，以興建住宅。該地盤面積約二萬五千六百平方米，可建樓面面積約七萬六千八百平方米，預計於二零零四年落成。
8. 於二零零零年十月，本集團一附屬公司購入位於新界葵涌和宜合道29至51號丈量約分444段土地第289及309段之餘下分數，以興建服務式住宅、酒店及商業用途物業。該兩段土地之地盤面積合共約七千八百七十平方米，可建樓面面積約為七萬四千三百平方米。
9. 於二零零一年三月，本集團持有百分之三十三點三三權益之聯營公司成功投得新加坡濱海林蔭大道Land Parcel A（包括A1及A2）土地，以興建商用物業，地盤總面積約一萬五千六百平方米，可建樓面面積則約為十五萬二千平方米。落成日期預計為二零零六年。

集團目前土地儲備充裕，可於未來四年至五年間維持穩定的住宅供應。

10. 集團有關石崗丈量約分110段多段土地及元崗丈量約分106段多段土地之規劃申請，已獲城市規劃委員會批准。有關土地將作住宅用途，地盤面積分別約二萬六千平方米及二萬零五百平方米，地契修訂工作正在進行。
11. 年度內本集團繼續購入具發展潛力之農地，部分農地現正進行不同階段之規劃設計及作出有關申請。
12. 集團在內地的出售或出租地產項目均如期發展。
13. 於二零零零年一月，本集團與和記黃埔有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司及恒生銀行有限公司宣佈合組滙網集團有限公司，以發展電子商貿及有關互聯網之投資活動。

(四) 主要聯營公司：

本集團聯營公司和記黃埔集團之全年除稅後溢利為港幣三百四十一億一千八百萬元(一九九九年溢利為港幣一千一百七十三億四千五百萬元)，較上年度下跌百分之七十一。

業務展望

二十一世紀將是知識主導的年代，不斷求知及創新求變，方能有效地把握當中的機遇及迎接新挑戰，站於時代發展的前列位置。集團一直本著穩中求進的企業宗旨，持續革新業務、尋求突破。為貫徹此一發展路向，集團今後將以三大發展方針為據：

集團一直本著穩中
求進的企業宗旨，
持續革新業務、尋
求突破。

（一）持續強化核心地產業務

物業發展是集團賴以成功的核心業務，隨著經濟顯著改善及減息週期展開，本港物業交投及價格料可逐步回升，整體樓市將朝著健康的方向穩步復甦。

集團整體物業策略一貫以顧客為主導，由項目及樓宇規劃至配套設施及服務，均以不同層面的顧客需求為依歸，妥善制訂配合市場趨向的發展策略，以加強物業競爭優勢，及鞏固集團多年來奠立的良好信譽及領導地位。集團在建築材料及樓宇設計上力臻完善外，近年更不斷引進嶄新科技設施及增值服務，體現集團持續創新優質住屋概念物業發展方針。

為配合各類優質物業之發展計劃，集團一貫策略是在嚴控土地成本下，持續透過不同途徑吸納優質農地及市區土地。集團目前土地儲備充裕，可於未來四至五年間維持穩定的住宅供應。

去年甲級商廈需求大增，帶動出租率及租金揚升，集團各出租物業亦提供理想的租金收益。隨著北京東方廣場第一期商業大廈及商場落成啟用，集團的投資物業組合已大為加強。預計未來數年，集團旗下的收租樓面面積將持續顯著擴展，投資物業比重將進一步提高，為集團帶來穩定而可觀的經常性溢利貢獻。

集團以不同層面的顧客需求為依歸，妥善制訂配合市場趨向的物業發展策略。

集團植根香港、邁向全球的發展方針，可見於近年積極開拓內地及海外物業市場的投資策略。憑藉在本港及海外發展優質物業的多年經驗及良好信譽，集團當可把握該等市場的龐大潛力，強化整體地產業務之發展。

(二) 積極開拓新科技業務

集團對推動新科技發展一向不遺餘力。面對日新月異的資訊科技，集團上下勇於創新、不斷求知求進的企業精神正適時發揮效用，加上集團具備科技專才，使其得以靈活應變，有效把握全球經濟轉以知識及科技為本的大趨勢。為分享新科技年代的高增值效益，集團正積極開拓各類極具潛力之新科技業務，如生化科技、電子商貿及其他互聯網相關業務等新範疇。

發展新科技屬長期投資，惟該等業務深具發展潛力及長遠盈利能力，而所需資金不需過份龐大，隨著有關項目順利開展，相信一、兩年後待業務發展成熟，可期享有豐碩的成果。

(三) 全面拓展業務範疇及地域

集團本身積極發展多元化及全球化業務的同時，亦透過和記黃埔集團的策略性投資，以實踐其擴闊業務範疇及地域之目標，確保穩定的長期溢利增長，為股東爭取更佳回報。

為分享新科技年代的高增值效益，集團正積極開拓各類極具潛力之新科技業務。

無論香港或海外，去年和記黃埔集團在多個業務領域均能迅速發展。固定核心業務持續表現良好，維持穩定的溢利增長。部分投資期較長的新增業務如第三代流動電訊業務，目前雖未有回報，但增長潛力無窮，預計兩、三年後將可進入收成期，引領公司跨向另一新里程。資金充裕是和記黃埔集團的一大優勢，其現金及有價證券共計超過港幣二千億元，遠較其借貸總額為高，使其進退自如，得以從容面對外圍環境的變化及衝擊，穩步落實各項策略性擴展計劃。

和記黃埔集團憑藉多元化及全球化的拓展策略，多年來成功分散投資風險，免受個別行業或地域的衝擊而影響整體收益，實為困難時期之成功營運典範。系內長江基建集團有限公司及香港電燈集團有限公司，近年亦致力拓展海外市場，如九九年起在澳洲作出連串投資。

發展中不忘穩健、穩健中不忘發展，同時保持活潑生機及充滿強勁發展動力，為長江集團一貫的方針。基於股東利益的考慮，集團要確定其目標市場可創造持續穩定的價值，方於適當時候及適當價格下進行投資。此穩健作風亦反映於其維持充裕現金、極低負債的財務政策。長江集團將持續鞏固其雄厚之財務實力，使集團可於任何時間調配資金投進具吸引力的投資，以把握先機。

集團透過和記黃埔
的策略性投資，進
一步實踐其擴闊業
務範疇及地域之目
標。

去年多間具權威性的國際財經刊物先後給予長江集團最優秀企業領先排名榮譽，對其穩健的經營方針及優良的管理質素予以認同及肯定。事實上，長江集團最大的兩項無形資產，是擁有優秀的領導層及分佈全球的十萬名忠心員工，以及多年來建立的良好信譽。作為一多元化之跨國企業，長江集團深明保持敏銳觸覺，留意國際政經形勢的重要。我們將繼續以市場為主導，不斷自我提升及增值、加強創意、緊貼經營行業及時代的轉變，提高競爭能力。

去年香港本地生產總值增長強勁，顯示經濟正在迅速復元。內地方面，全國人大會議通過第十個五年計劃，預測未來五年平均經濟增長每年將達百分之七，而中國加入世貿亦會帶來無限商機，加速經濟發展。在此兩項利好因素下，整個大中華的投資環境將展現更充沛更有活力及生機，我們對內地及香港的經濟前景充滿信心。縱使海外業務帶來豐厚回報，長江集團仍將以中港兩地為業務基地，在鞏固既有業務基礎的同時，積極推行多元化及國際化之發展策略。

富具創見及熱誠投入的企業人才，是帶領集團跨步向前的最大動力。我們謹藉此機會，對董事會同仁及本集團各部門員工過去一年之勤奮工作、忠誠服務及貢獻，深表謝意。

主席
李嘉誠

董事總經理
李澤鉅

香港，二零零一年三月二十二日

長江集團仍將以中港兩地為業務基地，在鞏固既有業務基礎的同時，積極推行多元化及國際化之發展策略。

港景峯

地盤面積：10,480 平方米
樓面面積：96,530 平方米
土地用途：住宅及商業
落成日期：二零零二年

坐擁維多利亞港及九龍公園美景的廣東道優質發展項目，地點優越。建築工程正如期進行。

董事個人資料

李嘉誠，KBE，太平紳士，72歲，長江實業集團創辦人，自1971年出任公司主席，1971年至1998年間擔任公司董事總經理，1981年起任和記黃埔有限公司主席。在港從事商業發展超過40年。

李嘉誠先生曾獲中國委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問、香港特別行政區籌備委員會委員及香港特區第一屆政府推選委員會委員，並為北京市、汕頭市、廣州市、深圳市、南海市、佛山市、潮州市及珠海市榮譽市民。李先生亦積極參與社會服務，曾出任多個社團名譽會長。

李嘉誠先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加里大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位。

李嘉誠先生為本公司董事總經理兼副主席李澤鉅先生之父。

李澤鉅，36歲，1985年加入本集團，1993年至1998年間擔任副董事總經理，並分別自1994年及1999年出任公司副主席及董事總經理。李澤鉅先生同時任長江基建集團有限公司主席、和記黃埔有限公司副主席、香港電燈集團有限公司執行董事、赫斯基能源公司之聯席主席及香港上海滙豐銀行有限公司董事，並為中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員、香港策略發展委員會委員及香港特區政府營商諮詢小組成員，持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。

麥理思，OBE，65歲，1980年出任公司執行董事，1985年出任公司副主席。同時，任長江基建集團有限公司副主席、香港電燈集團有限公司主席及和記黃埔有限公司執行董事。持有經濟碩士學位。

甘慶林，54歲，1993年出任公司副董事總經理。同時任長江基建集團有限公司集團董事總經理，並擔任和記黃埔有限公司及香港電燈集團有限公司執行董事。持有工程學士學位及商業管理碩士學位。

鍾慎強，50歲，1993年出任公司執行董事。香港註冊建築師。

葉德銓，48歲，1993年出任公司執行董事，同時任長江基建集團有限公司執行董事及 TOM.COM LIMITED 之非執行董事。持有工商管理碩士學位及經濟學士學位。

鮑綺雲，45歲，1982年加入長江實業集團，1993年出任公司執行董事。

吳佳慶，44歲，1987年加入長江實業集團，1996年出任公司執行董事。持有美國賓夕凡尼亞大學文學學士學位及美國哈佛大學城市規劃碩士學位。

趙國雄，50歲，1997年加入長江實業集團，2000年7月出任公司執行董事。持有社會學學士及經濟學學士學位。香港地產行政學會資深會員。

梁肇漢，69歲，1984年出任公司董事，持有英國南安普敦大學學士(法律)學位。香港特別行政區高等法院律師及中國委托公証人。梁肇漢律師樓之主要股東。

霍建寧，49歲，自1985年出任公司董事。現任和記黃埔有限公司集團董事總經理、長江基建集團有限公司及香港電燈集團有限公司副主席，並擔任 Partner Communications Company Ltd. 及 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 之主席、赫斯基能源公司之聯席主席及 VoiceStream Wireless Corporation 之董事。持有文學學士學位。澳洲特許會計師協會會員。

陸法蘭，49歲，1991年出任公司董事。同時任TOM.COM LIMITED 主席、和記黃埔有限公司集團財務董事，以及長江基建集團有限公司及香港電燈集團有限公司執行董事，並擔任Hutchison Telecommunications (Australia) Limited、Partner Communications Company Ltd.、VoiceStream Wireless Corporation 及赫斯基能源公司之董事。持有文學碩士學位及民事法學士學位。加拿大魁北克省及安大略省律師公會會員。

周近智，63歲，自1993年出任公司董事。香港特別行政區高等法院律師及為蔡克剛律師事務所顧問。持有倫敦大學法律碩士學位。同時，任首長國際企業有限公司董事。

王葛鳴，DBE，太平紳士，48歲，2001年1月出任公司董事。持有美國加州大學社會學博士學位，並獲香港中文大學及加拿大多倫多大學頒授名譽博士學位。現任香港特別行政區行政會議議員。同時任香港青年協會總幹事及香港上海滙豐銀行有限公司董事。

洪小蓮，53歲，1972年加入長江實業集團，1985年至2000年8月擔任公司執行董事。2000年9月出任公司非執行董事。

葉元章，77歲，自1993年出任公司董事。持有理學碩士機械工程學位。同時任太平地氈國際有限公司榮譽總裁。

周年茂，51歲，自1983年出任公司董事，同時任興港集團有限公司董事。

馬世民，CBE，61歲，自1993年出任公司董事。現任湛思投資管理有限公司主席，該投資管理公司由Simon Murray And Associates 創辦。同時出任多間上市公司之董事，包括和記黃埔有限公司及東方海外(國際)有限公司。

郭敦禮，74歲，自1989年出任公司董事。持有中國上海聖約翰大學的理學士建築學位及英國倫敦建築學系的建築高級文憑。同時現任Amara International Investment Corporation、Crystal Square Development Corp.、Crystal Square Management Inc.、中國信託商業銀行(加拿大)、赫斯基能源公司及Stanley Kwok Consultants Inc.之董事。



海逸豪園

地盤面積：64,150 平方米
樓面面積：419,400 平方米
土地用途：住宅及商業
落成日期：第一期：一九九八年
第二期：一九九九年
第三期：二零零零年
第四期：二零零一年
第五期：二零零一年
商場：二零零零年

規劃完備的大型商住項目，各期物業持續革新當代建築及設計意念。第五期翠堤灣坐擁廣闊海景及揉合嶄新樓宇設計，秉承項目以優質見稱的特點。

董事會報告書

董事會同仁謹將本公司及本集團截至二零零零年十二月三十一日止全年度已審核之財務報表及報告書送呈各股東省覽。

主要業務

本公司主要業務為股份投資及項目策劃。附屬公司則為物業發展及投資、地產代理、樓宇管理、酒店經營及證券投資。

業績及股息

本集團截至二零零零年十二月三十一日止全年度之業績詳列於第34頁之綜合損益計算表。

董事會現建議開派末期息每股港幣一元二角二分。上述股息連同二零零零年十月二十日已派發之中期息每股港幣三角八分，全年度之派息每股共為港幣一元六角。

固定資產

年度內固定資產之變動情況詳列於財務報表附註第(9)項內。

股本

年度內股本之變動情況詳列於第22頁之「關連交易」及財務報表附註第(17)項內。

儲備

年度內儲備之變動情況詳列於財務報表附註第(19)項內。

集團財政概要

本集團過去十年之業績、資產及負債撮列於第2頁。

物業

本集團所擁有主要物業之資料詳列於第30頁至33頁。

董事

本公司董事會成員芳名列於第67頁。董事個人資料列於第14頁及15頁。

趙國雄先生及王葛鳴博士分別於二零零零年七月及二零零一年一月被委任為本公司董事。彼等須遵照本公司章程於是次股東週年大會告退，如再度被選，願繼續連任。

遵照本公司章程，公司董事（包括非執行董事）於每年輪流告退。鍾慎強先生、葉德銓先生、周近智先生、葉元章先生及郭敦禮先生將告退，但如於是次股東週年大會再度被選，願繼續連任。

董事權益

於二零零零年十二月三十一日，按證券（公開權益）條例第二十九條規則而制定之登記冊所載，董事持有之本公司及相聯公司股份或債券如下：

（一）本公司權益

董事	普通股股數				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
李嘉誠	—	—	62,741,098 (附註一)	771,705,406 (附註二)	834,446,504
李澤鉅	220,000	—	500,000	771,705,406 (附註二)	772,425,406
麥理思	56,000	10,000	—	150,000 (附註四)	216,000
甘慶林	10,000	—	—	—	10,000
梁肇漢	633,100	64,500	—	—	697,600
周近智	65,600	—	—	—	65,600
洪小蓮	20,000	—	—	—	20,000
葉元章	—	384,000	—	—	384,000

(二) 相聯公司權益

和記黃埔有限公司

董事	個人權益	家族權益	普通股股數 公司權益	其他權益	總數
李嘉誠	—	—	—	2,139,002,773 (附註三)	2,139,002,773
李澤鉅	—	—	971,000	2,139,002,773 (附註三)	2,139,973,773
麥理思	880,000	9,900	—	—	889,900
梁肇漢	11,000	28,600	—	—	39,600
霍建寧	962,597	—	48,278 (附註六)	—	1,010,875
周近智	49,931	—	—	—	49,931
葉元章	—	100,000	—	—	100,000
周年茂	97	—	—	—	97
馬世民	23,000	—	—	—	23,000

長江基建集團有限公司

董事	個人權益	家族權益	普通股股數 公司權益	其他權益	總數
李嘉誠	—	—	—	1,912,109,945 (附註五)	1,912,109,945
李澤鉅	—	—	—	1,912,109,945 (附註五)	1,912,109,945
甘慶林	100,000	—	—	—	100,000

根據證券(公開權益)條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生，作為本公司董事，因被視為持有附註(二)所述之本公司股份，而被視為持有由本公司持有之本公司附屬及聯營公司股份權益。

再者，因作為附註(二)所述若干全權信託之可能受益人及作為本公司董事，李嘉誠先生及李澤鉅先生被視為持有下述本公司附屬公司及聯營公司由Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited 以 The Li Ka-Shing Unity Trust 信託人身分(及其控制之公司)持有之股份權益：

附屬公司	普通股股數
美地有限公司	15,000,000
Jabrin Limited	2,000
Kobert Limited	75
青衣地產有限公司	945,000

聯營公司	普通股股數
Believewell Limited	1,000

李嘉誠先生因透過其若干私人公司所持有之股份權益而被視為持有本公司附屬公司 Tosbo Limited 之3 股普通股及聯營公司 Rasam Limited 之2 股普通股。

附註：

(一) 該等股份乃由若干由李嘉誠先生擁有三分之一以上發行股本之公司持有。

(二) 上述兩處所提及之771,705,406 股本公司股份，實指同一股份權益。該股份權益由 Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT」) 以 The Li Ka-Shing Unity Trust (「LKS Unity Trust」) 信託人身分及其控制之公司持有。LKS Unity Trust 所發行之全部信託單位由 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited 以 The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 信託人身分及另一全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、其妻子與兩名女兒，及李澤楷先生。

根據證券（公開權益）條例，李嘉誠先生被視為持有上述之771,705,406股本公司股份，因李嘉誠先生擁有 Li Ka-Shing Unity Holdings Limited 三分之一以上發行股本，TUT 及上述各全權信託之信託人三分之一以上發行股本由 Li Ka-Shing Unity Holdings Limited 擁有。

(三) 上述兩處所提及之2,139,002,773股和記黃埔有限公司（「和黃」）股份，實指同一股份權益，其中包括：

(甲) 2,130,202,773股，由本公司若干附屬公司持有。李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，透過附註(二)所述，其中包括作為該等全權信託之可能受益人身分，被視為持有該等股份權益。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、其妻子與兩名女兒，及李澤楷先生；及

(乙) 8,800,000股，由一單位信託持有。該單位信託所發行之全部信託單位由兩個全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、其妻子與兩名女兒，及李澤楷先生。

根據證券（公開權益）條例，李嘉誠先生被視為持有上述之8,800,000股和黃股份，因李嘉誠先生擁有 Li Ka-Shing Castle Holdings Limited 三分之一以上之發行股本，上述各單位信託及全權信託之信託人三分之一以上發行股本，由 Li Ka-Shing Castle Holdings Limited 擁有。

(四) 該股份權益由一信託控制之公司持有，該信託之可能受益人包括麥理思先生。

(五) 上述兩處所提及之 1,912,109,945 股長江基建集團有限公司（「長建」）股份，實指同一股份權益，其中包括：

(甲) 1,906,681,945 股由和黃一附屬公司持有。本公司之若干附屬公司持有和黃已發行股本超過三分之一。作為上文附註(二)所述若干全權信託之可能受益人而被視為持有本公司之股份權益，李嘉誠先生及李澤鉅先生均被視為持有該和黃附屬公司所持有之該等長建股份權益。

(乙) 3,603,000 股由 Pennywise Investments Limited (「Pennywise」) 持有及 1,825,000 股由 Triumphant Investments Limited (「Triumphant」) 持有。Pennywise 及 Triumphant 為 TUT 以 LKS Unity Trust 之信託人身分控制之公司。作為上文附註 (二) 所述若干全權信託之可能受益人及身為長建董事，李澤鉅先生被視為持有 Pennywise 及 Triumphant 所持有之該等長建股份權益。作為上文附註 (二) 所述被視為擁有 TUT 及若干全權信託之信託人之權益，李嘉誠先生被視為持有由 Pennywise 及 Triumphant 所持有之長建股份權益。

(六) 該等股份乃由一間霍建寧先生及其妻子持有同等權益之公司持有。

於二零零零年十二月三十一日，一間由李澤鉅先生擁有三分之一以上發行股本之公司持有由 Cheung Kong Finance Cayman Limited 發行面值為港幣二千五百萬元將於二零零二年到期、息率為 8.15 釐的票據。

於二零零零年十二月三十一日，霍建寧先生持有 100,000 股 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 普通股，另外，霍建寧先生與其妻子持有同等權益之公司則持有面值為一千一百萬美元由 Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited 發行將於二零零七年到期、息率為 6.95 釐的票據。

於二零零零年十二月三十一日，陸法蘭先生持有面值為五十三萬美元由 Hutchison Delta Finance Limited 發行將於二零零一年到期、息率為 7 釐的可換股債券。

若干董事代本公司及其他附屬公司在若干附屬公司受託持有董事資格股份。

除上述外，於二零零零年十二月三十一日，並無其他權益或優先權記載於按證券(公開權益)條例第二十九條規則而制定之登記冊內。

除下文「關連交易」一段所述外，年度內本公司或附屬公司均無參與任何安排，致令本公司董事因取得本公司或其他公司之股份或債券而獲致利益。

除下文「關連交易」一段所述外，年度內本公司或附屬公司均無參與任何與本公司董事有重大利益關係之重要合約。

本公司各董事與本公司或任何附屬公司均無服務合約。

主要股東

根據證券（公開權益）條例第十六條一項而制定之主要股東登記冊所示，於二零零零年十二月三十一日，除上述披露有關董事持有之權益外，本公司得知，Li Ka-Shing Unity Holdings Limited、Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited 以 The Li Ka-Shing Unity Trust 信託人身分及 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited 以 The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 信託人身分，根據證券（公開權益）條例，均被視作持有上述附註（二）所指之 771,705,406 股本公司股份。

關連交易

- （一）於二零零零年五月十七日，本集團與李嘉誠先生達成協議，向李先生收購其持有之 Equisite Taste Investments Limited（「Equisite Taste」）全部權益及股東貸款，總代價為港幣十四億八千九百萬元，以發行及配發本公司股份 18,608,098 股作為有關交易之代價，每股作價港幣 79.75 元，餘額以現金支付。Equisite Taste 間接擁有位於新加坡碧灣路物業項目旭日灣的百分之五十二權益。有關物業項目預計於二零零三年年底落成。

上述交易已按照香港聯合交易所有限公司的證券上市規則第十四章於二零零零年六月十四日召開之本公司股東特別大會上獲股東通過，並於六月十九日完成。連同原先持有之上述物業項目的百分之二十四權益，本集團於完成收購後持有上述物業項目合共百分之七十六權益。

李先生已向本公司就 Equisite Taste 於完成收購至釐定日期（即於物業項目獲簽發最終入伙紙後六個月之日）之間綜合有形資產淨值減少作出賠償保證。賠償保證金額將於正確釐定所減少之資產淨值後七日內支付。

倘若於釐定日期 Equisite Taste 之綜合有形資產淨值出現減幅以致李先生被要求履行賠償保證之責任，則本公司須就此作出公佈，及非執行董事亦須就李先生是否已履行其根據上述賠償保證之責任表達意見。有關資料將會載入本公司於作出公佈後之下一期年報。

(二) 本集團曾為下列由本集團及和記黃埔有限公司或其全資附屬公司(「和黃集團」)持有權益之公司提供擔保(「擔保」)。有關擔保乃按照本集團及和黃集團各自持有該等公司之權益比例而個別作出。根據香港聯合交易所有限公司的證券上市規則第14.25(2)(b)條，有關安排屬於或可能構成關連交易。

日期	公司名稱	集團提供之擔保
2000年6月20日	Glenfield Investments Pte Ltd	就一獨立財務機構提供坡幣一億八千五百萬元銀行擔保所須承擔的責任而提供百分之五十擔保。
2000年7月3日	Glenfield Investments Pte Ltd	就一獨立財務機構提供坡幣三億元貸款的還款責任而提供百分之五十擔保。
2000年10月12日	廣州捷雅和房地產開發有限公司	就一獨立財務機構提供人民幣八億元貸款的還款責任而提供百分之五十擔保。
2000年10月21日	上海梅龍鎮廣場有限公司	就一獨立財務機構為另一獨立財務機構提供人民幣五千萬元貸款而開立最高不超過6,434,737美元之備用信用證的還款責任而提供百分之五十擔保。
2000年11月14日	和記黃埔地產(珠海)有限公司	就一獨立財務機構提供人民幣兩億元貸款的還款責任而提供百分之五十擔保。
2000年11月21日	北京東方廣場有限公司	就一獨立財務機構提供人民幣四十四億六千萬元貸款的還款責任而提供百分之三十三點八擔保。

日期	公司名稱	集團提供之擔保
2000年11月23日	上海梅龍鎮廣場有限公司	就一獨立財務機構為另一獨立財務機構提供兩項分別為人民幣五千萬元之貸款而開立兩項分別為最高不超過6,310,771美元之備用信用證的還款責任而提供百分之五十擔保。
2000年12月8日	長匯發展(上海)有限公司	就一獨立財務機構為另一獨立財務機構提供人民幣二億五千萬元貸款而開立若干總金額為31,820,785美元之備用信用證的還款責任而提供百分之五十擔保。
2000年12月12日	上海梅龍鎮廣場有限公司	就一獨立財務機構為另一獨立財務機構提供人民幣八千萬元貸款而開立最高不超過10,099,473美元之備用信用證的還款責任而提供百分之五十擔保。

主要客戶及供應商

本集團之前五大供應商共佔本集團採購百分之六十七。年度內，本集團以總代價港幣十四億八千九百萬元，向李嘉誠先生收購其於新加坡碧灣路物業項目旭日灣的百分之五十二權益。因此，李嘉誠先生成為最大供應商，佔本集團採購百分之四十七。

本集團之前五大客戶共佔本集團營業額不足百分之三十。

除上述外，本公司各董事及其聯繫人士或任何股東(董事會獲知擁有本公司已發行股本百分之五或以上)概無佔有該五大供應商任何權益。

董事於競爭業務之權益

年度內，本公司董事須根據香港聯合交易所有限公司的證券上市規則規定，披露其擁有與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務（「競爭業務」）之權益如下：

(一) 本集團之主要業務

- (1) 物業發展與投資
- (2) 地產代理及樓宇管理
- (3) 酒店經營
- (4) 證券投資
- (5) 資訊科技、電子商貿及新科技投資

(二) 競爭業務之權益

董事	公司名稱	有關權益	競爭業務 (附註)
李嘉誠	和記黃埔有限公司	主席	(1), (2), (3), (4) & (5)
李澤鉅	和記黃埔有限公司	副主席	(1), (2), (3), (4) & (5)
	長江基建集團有限公司	主席	(4) & (5)
	香港電燈集團有限公司	執行董事	(4) & (5)
麥理思	和記黃埔有限公司	執行董事	(1), (2), (3), (4) & (5)
	長江基建集團有限公司	副主席	(4) & (5)
	香港電燈集團有限公司	主席	(4) & (5)
	保華德祥建築集團有限公司	非執行董事	(1), (4) & (5)
甘慶林	和記黃埔有限公司	執行董事	(1), (2), (3), (4) & (5)
	長江基建集團有限公司	集團董事總經理	(4) & (5)
	香港電燈集團有限公司	執行董事	(4) & (5)

董事	公司名稱	有關權益	競爭業務(附註)
葉德銓	長江基建集團有限公司	執行董事	(4) & (5)
	TOM.COM LIMITED	非執行董事	(4) & (5)
	中國航空技術國際控股有限公司	非執行董事	(1) & (4)
	志鴻科技國際控股有限公司	非執行董事	(4) & (5)
	錦興集團有限公司	非執行董事	(4) & (5)
	保華德祥建築集團有限公司	非執行董事	(1), (4) & (5)
	首長國際企業有限公司	執行董事	(1) & (4)
	康健國際控股有限公司	非執行董事	(4) & (5)
卓施金網有限公司	非執行董事	(4) & (5)	
霍建寧	和記黃埔有限公司	集團董事總經理	(1), (2), (3), (4) & (5)
	長江基建集團有限公司	副主席	(4) & (5)
	香港電燈集團有限公司	副主席	(4) & (5)
	錦興集團有限公司	非執行董事	(4) & (5)
	保華德祥建築集團有限公司	非執行董事	(1), (4) & (5)
陸法蘭	和記黃埔有限公司	集團財務董事	(1), (2), (3), (4) & (5)
	長江基建集團有限公司	執行董事	(4) & (5)
	香港電燈集團有限公司	執行董事	(4) & (5)
	TOM.COM LIMITED	主席	(4) & (5)
周年茂	興港集團有限公司	董事總經理	(1), (2), (4) & (5)

附註：該等業務可能透過其附屬公司、聯營公司或以其他投資形式進行。

除上述外，本公司各董事概無在任何直接或間接與本集團業務構成或可能構成競爭之業務擁有權益。

資金流動性及融資

於二零零零年十二月三十一日，本集團借貸總額為港幣二百一十一億元，相對於一九九九年增加港幣三十四億元。本集團大部分借貸安排為已承諾中期借款。年終結算日總借貸之還款期攤分十年：於一年內到期借款為港幣七十三億元，於二至五年內到期借款為港幣一百二十五億元，於六至十年內到期借款為港幣十三億元。

本集團繼續維持低資本與負債比率，於年終結算日約為百分之十一點七（一九九九年 – 百分之十點一），以本集團淨借貸（已減除現金及銀行存款港幣二十四億元）佔股東權益總額為計算基準。

本集團於年終結算日擁有現金及可買賣證券，加上未動用貸款額，本集團之資金流動性持續穩健，有足夠財務資源以應付承約及營運需求。

理財政策

本集團對管理外匯風險保持審慎態度，本集團大部分借貸以港幣為主，截至年終結算日，佔貸款總額約百分之八十四，其餘借款大部分為美元。本集團之收益及現金結存主要以港幣為基礎，惟本集團亦持有足夠以美元為基礎之流動投資以抵銷匯率波動風險。

本集團借貸主要以浮息為基礎。至於本集團已發行之定息債券及票據（合共港幣七十億元），本集團已安排利率掉期合約將利率轉成以浮息為基礎。在適當時候及於利率不明朗或變化大時，本集團以對沖工具（如掉期合約及遠期合約）抵銷利率風險。

資產按揭

於二零零零年十二月三十一日，本集團之若干資產總賬面值港幣八億一千三百萬元（一九九九年 – 港幣五億八千六百萬元）為附屬公司及聯繫公司之借貸作抵押。

或有負債

於二零零零年十二月三十一日：

- (一) 本集團攤佔共同發展公司為一合作經營企業在未來四十九年向合作方應付保證利潤作出擔保之或有負債總額達港幣四十六億零九百萬元；
- (二) 本公司為財務貸款作出擔保如下：
 - (i) 附屬公司已動用之銀行及其他借款 – 港幣一百九十六億三千八百萬元（一九九九年 – 港幣一百七十四億六千六百萬元）；
 - (ii) 共同發展公司已動用之銀行借款 – 港幣十四億九千二百萬元（一九九九年 – 港幣二十億三千萬元）；
 - (iii) 聯營公司及聯繫公司已動用之銀行借款 – 港幣一億五千五百萬元（一九九九年 – 港幣一億六千八百萬元）；此外，若干附屬公司為共同發展公司已動用之銀行借款總額達港幣六億九千二百萬元（一九九九年 – 港幣四億四千八百萬元）作出擔保；及
- (三) 本公司為若干合作發展項目就對方可收取之最低收益作出擔保如下：
 - (i) 附屬公司經營項目 – 無（一九九九年 – 港幣十二億二千二百萬元）；
 - (ii) 共同發展公司經營項目 – 港幣一億二千五百萬元（一九九九年 – 港幣一億二千五百萬元）。

僱員

截至年底，除聯營公司以外，本集團僱用約五千一百六十名員工（一九九九年 – 四千三百八十名），年中僱員開支（不包括董事酬金）約港幣十一億元（一九九九年 – 港幣九億三千四百萬元）。本集團確保僱員薪酬維持競爭性，僱員的薪酬及花紅，以僱員個別的表现釐定。本集團並無僱員認購股權計劃。

購入、出售或贖回股份

年度內本公司並無贖回任何股份，而本公司或其任何附屬公司亦無購入或出售本公司任何股份。

社會關係

本集團於年度內亦支持不少慈善團體及活動，年度內，本集團之捐款總額約為港幣五百零四萬二千元。

最佳應用守則

本公司並無任何董事知悉任何資料，足以合理地指出本公司在本年報所包括會計期間的任何時間，未有遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四的規定。

審核委員會

根據香港聯合交易所有限公司的證券上市規則規定，本公司參考香港會計師公會刊發之「成立審核委員會指引」，於一九九八年十二月成立審核委員會。該委員會自成立以來均有定期舉行會議，於二零零零年已舉行兩次會議。

該審核委員會須向董事會負責，其主要責任包括審查及監察本公司之財政匯報程序及內部運作監控。

核數師

本公司本年度財務報表經由核數師德勤•關黃陳方會計師行審核。該核數師現依章告退，但表示願意繼續受聘。

承董事會命

主席

李嘉誠

香港，二零零一年三月二十二日

CARIBBEAN COAST



地盤面積：67,900 平方米
樓面面積：412,300 平方米
土地用途：住宅及商業
落成日期：第一期及第二期：二零零二年
第三期至第五期：二零零三年
第六期至第七期：二零零四年

以豪華式渡假村為設計及發展藍本的
東涌大型物業項目，是集團持續創新
優質住屋概念的又一例證。

主要物業表

2000年12月31日

A. 發展中或待發展之物業

地點	地段號碼	集團所估權益	地盤面積約數 (平方米)
香港			
灣仔滙星壹號	I.L. 2837 Sec. A R.P.	100.0%	1,300
上環德輔道西一地盤	R.P. of I.L. 3999 - 4005	100.0%	972
大坑一地盤	I.L. 3564 & Ext., R.P. of I.L. 5330 & Ext.	100.0%	8,678
九龍及新界			
九龍塘翰林苑	N.K.I.L. 2491 Sec. A	100.0%	1,357
青衣灝景灣第三期	T.Y.T.L. 129	22.5%	11,200
紅磡海名軒	K.I.L. 11055	50.0%	7,402
葵涌荔景山道一地盤	K.C.T.L. 474	50.0%	8,920
馬鞍山一地盤	S.T.T.L. 461	51.0%	8,000
尖沙咀港景峰	R.P. of K.I.L. 11086	42.5%	10,486
天水圍一地盤	T.S.W.T.L. 27	60.0%	14,901
九龍城一地盤	Sec. A, B, C & R.P. of K.I.L. 4013	40.0%	14,180
九龍塘筆架山道一地盤	N.K.I.L. 6277	100.0%	41,578
青衣一地盤	T.Y.T.L. 140	30.0%	24,900
西九龍填海區一地盤	K.I.L. 11107	100.0%	6,943
西九龍填海區一地盤	N.K.I.L. 6275	50.0%	16,064
荃灣區一地盤	T.W.T.L. 395	50.0%	25,630
葵涌區一地盤	Lot 289 & 309 in D.D. 444	100.0%	7,878
大埔鳳園	D.D. 11 若干地段	94.4%	177,652
錦田石崗一地盤	D.D. 110 若干地段	100.0%	23,194
錦田錦上路一地盤	D.D. 106 若干地段	100.0%	19,870
元朗一地盤	Lot 1457 R.P. in D.D. 123 Y.L.	51.3%	799,977
北區一地盤	若干地段	100.0%	154,921
元朗若干地盤	若干地段	100.0%	143,266
大埔若干地盤	若干地段	100.0%	22,377
內地			
瀋陽麗都喜來登飯店	—	70.0%	14,449
北京東方廣場	—	33.4%	94,624
深圳福田區黃埔雅苑	—	50.0%	156,011
珠海唐家灣	—	50.0%	445,668
福州市三坊七巷	—	89.0%	23,931
上海浦東新區花木第一地盤	—	50.0%	6,240 12,135 161,718
青島太平洋中心第二期	—	15.3%	6,150
東莞海逸豪庭	—	47.3%	368,393
廣州黃沙地鐵站	—	50.0%	34,287
上海徐匯華爾登廣場第二及三期	—	42.5%	29,709
上海浦東新區花四路第二地盤	—	31.0%	458,643
北京順義縣薛大人莊村	—	35.0%	1,270,500
海外			
英國倫敦 Belgravia Place	—	42.5%	4,389
英國倫敦 Albion & Bridge Wharves	—	45.0%	12,914
新加坡碧灣路旭日灣	—	76.0%	39,702
新加坡 Cairnhill Circle	—	50.0%	14,598
英國倫敦 Lots Road Power Station	—	22.5%	25,084

集團所佔 樓面面積約數 (平方米)	現時土地用途	完成階段	估計完成日期
9,318	住宅	內部裝修	2001年2月
9,065	住宅/商業	地基工程	2002年7月
—	住宅/花園	計劃中	—
4,072	住宅	內部裝修	2001年6月
17,921	住宅	上蓋工程進行中	2001年7月
31,222	住宅/商業	上蓋工程進行中	2001年10月
26,023	住宅/商業	上蓋工程進行中	2002年4月
28,560	酒店	上蓋工程進行中	2002年6月
41,027	住宅/商業	上蓋工程進行中	2002年9月
44,703	住宅	地基工程	2003年5月
56,072	住宅/商業/酒店	地基工程	2003年7月
72,480	住宅	地基工程	2003年7月
70,959	商業/酒店	地基工程	2003年11月
52,072	住宅/商業	地基工程	2003年12月
67,468	住宅/商業	地基工程	2003年12月
38,445	住宅	計劃中	2004年6月
—	工業	計劃中	—
—	農地	計劃中	—
—	農地	計劃中	—
—	農地	計劃中	—
—	農地	計劃中	—
—	農地	計劃中	—
—	農地	計劃中	—
—	農地	計劃中	—
56,000	酒店	內部裝修	2001年12月
109,478	商業/酒店	上蓋工程進行中	2001年12月
15,687	酒店	上蓋工程進行中	2002年6月
52,737	住宅	上蓋工程進行中	2001年6月
55,641	住宅/商業	上蓋工程進行中	2002年9月
95,618	住宅	上蓋工程進行中	2003年6月
39,228	住宅	地基工程	2001年11月
183,606	住宅	計劃中	2007年3月
102,010	住宅/商業	上蓋工程進行中	2001年12月
5,102	商業	計劃中	2002年12月
32,484	住宅/商業	計劃中	2004年12月
16,412	住宅	上蓋工程進行中	2001年8月
18,499	住宅	計劃中	2002年2月
3,401	住宅	地基工程	2002年9月
37,010	住宅	計劃中	2003年2月
45,381	住宅/商業	計劃中	2003年3月
41,423	住宅	計劃中	2003年9月
63,131	住宅/商業	探土工程	2004年6月
49,763	住宅	探土工程	2006年3月
226,800	住宅	地盤平整	2008年12月
4,596	住宅	上蓋工程進行中	2001年6月
17,092	住宅/商業	地基工程	2003年11月
105,607	住宅	上蓋工程進行中	2003年12月
20,438	住宅	計劃中	2003年12月
12,294	住宅/商業	計劃中	2006年12月

主要物業表 (續)

2000年12月31日

B. 投資或自用之物業

地點	地段號碼	集團所佔權益
香港		
中環中心(部份單位)	—	100.0%
金鐘統一中心(部份單位)	—	100.0%
北角加怡保險千禧廣場	I.L. 8885	60.9%
北角海逸酒店	I.L. 8885	60.9%
九龍及新界		
天水圍嘉湖海逸酒店	T.S.W.T.L. 4	98.5%
天水圍嘉湖銀座	T.S.W.T.L. 4	98.5%
馬鞍山廣場	—	100.0%
荃灣東亞花園(部份單位)	—	100.0%
觀塘麗港城中城	—	100.0%
火炭銀禧花園(部份單位)	—	68.5%
觀塘摩登倉	K.T.I.L. 62	100.0%
觀塘創富中心(部份單位)	—	100.0%
油塘東源街8號	Y.T.M.L. 69	100.0%
大埔大富街2號	T.P.T.L. 1 Sec. C ss 2	60.0%
內地		
成都天府麗都喜來登飯店	—	70.0%
重慶大都會廣場	—	49.0%
		50.0%
北京東方廣場	—	33.4%
上海梅龍鎮廣場	—	15.3%
上海浦東四季雅苑	—	50.0%

C. 本集團佔有發展權益之物業

地點	地段號碼	地盤面積約數 (平方米)
香港		
上環皇后街地盤	I.L. 8897	7,964
九龍及新界		
紅磡海逸豪園	K.I.L. 11056	25,028
紅磡灣國際都會	K.I.L. 11077	50,058
東涌機鐵站(第三期)	T.C.T.L. 5	67,901
長沙灣船廠	N.K.I.L. 6320	19,473

主要物業表附註：

1. 本物業表並不包括比重輕微之海外物業、農地及完成待售之物業。
2. 本物業表並不包括上市聯營公司所擁有之物業。
3. 本集團佔有發展權益之物業乃由合作者提供土地，本集團負責興建之費用，或需要時兼付地價；售樓收入/建成後樓宇或發展利潤由雙方按合作發展協議條款分享。

地盤面積 約數 (平方米)	集團所佔 樓面面積約數 (平方米)	現時用途	契約年期
—	112,728	商業	中期契約
—	3,509	商業	長期契約
—	12,332	商業	中期契約
—	19,410	酒店	中期契約
—	60,591	酒店	中期契約
—	45,795	商業	中期契約
—	29,278	商業	中期契約
—	11,478	商業	中期契約
—	3,995	商業	中期契約
—	2,115	商業	中期契約
1,858	22,296	工貿	中期契約
—	16,790	工貿	中期契約
2,108	7,170	貨倉	中期契約
6,076	9,111	工業	中期契約
—	39,446	酒店	中期契約
—	21,976	酒店	中期契約
—	70,212	商業	中期契約
—	62,750	商業	中期契約
—	14,975	商業	中期契約
—	22,923	住宅	中期契約
發展物業 樓面面積約數 (平方米)	現時土地用途	完成階段	估計完成日期
17,822	住宅	地基工程	2002年5月
43,099	住宅/商業	地基工程	2002年12月
25,338	商業	已完成	已完成
121,286	住宅	上蓋工程進行中	2001年7月
65,399	住宅	上蓋工程進行中	2001年9月
97,184	商業/酒店	上蓋工程進行中	2001年7月
35,034	服務式住宅	上蓋工程進行中	2002年4月
121,415	住宅	上蓋工程進行中	2002年8月
96,795	住宅/商業	地基工程	2003年4月
122,252	住宅	地基工程	2003年10月
71,838	住宅	地基工程	2004年4月
71,431	住宅/商業	地基工程	2003年6月
93,242	住宅/商業	地基工程	2003年12月

九龍 內地段 11107 號

地盤面積：6,940 平方米
樓面面積：52,060 平方米
土地用途：住宅及商業
落成日期：二零零三年

鄰近機場快綫奧運站的優質土地，將興建為高級住宅物業，可俯瞰維多利亞港的璀璨景緻。

國際及本地榮譽



香港紅十字會會長及總監董趙洪娉女士(圖右)頒贈紀念品予李澤鉅先生(圖左)，以鳴謝長江集團的捐款。



李澤鉅先生(圖右)代表長江集團接受由公益金會長董趙洪娉女士(圖左)頒發「公益金一九九九至二零零零年度公益榜最高籌款機構第二位」的獎座。

於二零零零年，多間具權威性的國際財經刊物先後給予集團最優秀企業領先排名榮譽，對其優良的管理質素、穩健的財務狀況及高瞻遠矚的視野予以認同及肯定。例如集團在《遠東經濟評論》主辦的二零零零至二零零一年度Review 200亞洲最具領導地位公司評選中連摘多個獎項，包括「亞洲最具領導地位公司 - 香港十大企業」(第二名)、「最具遠見管理層」(香港區第一名)、「最健全財務企業」(香港區第一名)，以及「同業視為競效目標」(香港區第三名)。集團在《Asiamoney》進行的調查中，亦躋身香港區「最佳管理企業」之列。

長江集團一向熱心公益，積極參與各項慈善籌款活動，故獲頒發「公益金一九九九至二零零零年度公益榜最高籌款機構第二位」榮譽及紅十字會「特別榮譽獎」，以示表揚。



屈臣氏有限公司集團董事總經理韋以安先生、李澤鉅先生、TOM.COM LIMITED行政總裁兼執行董事王統先生及麥理思先生(圖左至右)出席公益金一九九九至二零零零年度公益榜頒獎禮。

本集團在《遠東經濟評論》主辦的二零零零至二零零一年度Review 200亞洲最具領導地位公司評選中連獲多個殊榮，李澤鉅先生(圖右)接受由菲律賓前總統拉莫斯Mr. Fidel V. Ramos(圖中)及該雜誌編輯及出版人Mr. Philip Revzin(圖左)頒發獎項。



綜合損益計算表

截至2000年12月31日止年度

	附註	2000 百萬元	1999 百萬元
營業額	(2)		
集團業務		5,715	3,142
攤佔共同發展公司之物業銷售		3,626	5,051
		9,341	8,193
集團營業額		5,715	3,142
投資及其他收入		1,111	1,993
營運成本			
物業及有關成本		(2,738)	(2,144)
薪金及有關支出		(725)	(590)
租約及折舊支出		(130)	(139)
利息支出		(725)	(667)
其他支出		(263)	(141)
		(4,581)	(3,681)
攤佔共同發展公司之損益		274	1,077
物業項目減值準備		—	(1,263)
營業溢利	(2)	2,519	1,268
攤佔聯營公司之損益	(3)	18,007	57,997
除稅前溢利	(4)	20,526	59,265
稅項	(5)	(1,218)	(774)
除稅後溢利		19,308	58,491
少數股東權益		128	882
股東應佔溢利	(6)	19,436	59,373
股息	(7)	(3,706)	(3,170)
本年度保留溢利		15,730	56,203
每股溢利	(8)	\$8.42	\$25.84

綜合資產負債表

2000年12月31日結算

	附註	2000 百萬元	1999 百萬元
非流動資產			
固定資產	(9)	15,245	21,290
聯營公司	(11)	119,383	105,642
共同發展公司	(12)	28,039	23,106
證券投資	(13)	1,555	1,229
長期貸款		484	519
		164,706	151,786
流動資產			
證券投資	(13)	2,695	2,773
物業存貨	(14)	18,039	13,961
應收賬款、按金及預付款項		886	1,773
銀行存款及定期存款		2,429	3,337
		24,049	21,844
流動負債			
銀行及其他借款	(15)	7,250	7,428
應付賬款及費用		1,565	4,628
擬派末期股息		2,826	2,412
稅項準備		680	412
流動資產淨值		11,728	6,964
資產總額減流動負債		176,434	158,750
非流動負債			
銀行及其他借款	(15)	13,806	10,238
遞延項目	(16)	12	33
		13,818	10,271
少數股東權益		3,298	6,736
資產淨值總額		159,318	141,743
上列項目代表：			
股本	(17)	1,158	1,149
股本溢價	(18)	9,331	7,856
儲備	(19)	2,319	1,958
保留溢利	(20)	146,510	130,780
股東權益總額		159,318	141,743

董事

李嘉誠

葉德銓

資產負債表

2000年12月31日結算

	附註	2000 百萬元	1999 百萬元
非流動資產			
固定資產	(9)	55	65
附屬公司	(10)	20,272	16,000
聯營公司	(11)	1,056	1,090
共同發展公司	(12)	2,913	5,885
證券投資	(13)	14	14
長期貸款		28	51
		24,338	23,105
流動資產			
物業存貨	(14)	3	3
應收賬款、按金及預付款項		36	114
應收股息		3,580	1,930
銀行存款及定期存款		682	1,299
		4,301	3,346
流動負債			
應付賬款及費用		150	159
擬派末期股息		2,826	2,412
稅項準備		6	—
		1,319	775
資產總額減流動負債		25,657	23,880
非流動負債			
遞延項目	(16)	3	3
資產淨值總額		25,654	23,877
上列項目代表：			
股本	(17)	1,158	1,149
股本溢價	(18)	9,331	7,856
儲備	(19)	800	800
保留溢利	(20)	14,365	14,072
股東權益總額		25,654	23,877

董事

李嘉誠

葉德銓

綜合收益及虧損確認表

截至2000年12月31日止年度

	2000 百萬元	1999 百萬元
附屬公司、共同發展公司及聯營公司財務報表伸算 之匯兌收益/(虧損)	23	(2)
投資物業之重估增值	414	202
自投資物業撥轉以作發展之物業建成時之減值	—	(108)
綜合損益計算表以外確認之淨收益	437	92
本年度之溢利	19,436	59,373
減：於售出投資物業時變現之已確認重估增值	(76)	—
收益及虧損確認總額	19,797	59,465

綜合現金流動狀況表

截至2000年12月31日止年度

	附註	2000 百萬元	1999 百萬元
經營業務之現金流出淨額	(一)	(12)	(2,648)
投資回報及財務收支			
共同發展公司股息		816	1,063
聯營公司股息		3,326	2,917
證券投資股息		51	31
已收取利息		911	1,026
已支付利息		(1,583)	(1,055)
已支付股東股息		(3,292)	(2,780)
已支付少數股東股息		(31)	(8)
投資回報及財務收支之現金流入淨額		198	1,194
稅項			
已退回/(支付) 利得稅		14	(223)
投資業務			
購入附屬公司	(二)	73	—
重組附屬公司權益	(三)	(616)	—
增持附屬公司權益		(20)	—
投資共同發展公司		—	(486)
售出共同發展公司		300	—
購入聯營公司		—	(2)
售出聯營公司		5	91
墊付共同發展公司		(1,262)	(1,942)
墊付聯營公司		(60)	(248)
購入證券投資		(561)	(382)
售出/贖回證券投資		300	2,154
收回/(借出) 長期貸款		(85)	43
增添固定資產		(1,760)	(3,638)
售出固定資產		183	6
減少超過三個月之定期存款		—	1,000
投資業務之現金流出淨額		(3,503)	(3,404)
融資前之現金流出淨額		(3,303)	(5,081)
融資			
新做/(償還) 銀行借款		(4,412)	2,594
新做其他借款		5,639	13
少數股東注資		1,168	2,498
融資之現金流入淨額	(四)	2,395	5,105
增加/(減少) 現金及現金等值項目		(908)	24
1月1日現金及現金等值項目		3,337	3,313
12月31日現金及現金等值項目	(五)	2,429	3,337

附註：

(一) 除稅前溢利與經營業務之現金流出淨額對賬

	2000 百萬元	1999 百萬元
除稅前溢利	20,526	59,265
利息收入	(968)	(1,054)
利息支出	725	667
	20,283	58,878
股息收入	(51)	(31)
攤佔共同發展公司之損益	(274)	(1,077)
攤佔聯營公司之損益	(18,007)	(57,997)
物業項目減值準備	—	1,263
售出投資物業溢利	(76)	—
投資(溢利)/虧損	294	(915)
折舊	57	46
(增加)/減少物業存貨	1,111	(3,062)
增加/(減少)客戶訂金	(1,474)	165
減少應收賬款、按金及預付款項	720	559
減少應付賬款及費用	(2,574)	(481)
兌換差額及其他項目	(21)	4
經營業務之現金流出淨額	(12)	(2,648)

(二) 購入附屬公司

本集團原先持有一物業發展項目之24%權益，年度內，本集團再購入該項目之52%權益。收購交易完成後，本集團共持有該項目之76%權益，而已往以共同發展公司入賬之項目公司亦轉為附屬公司。此項交易之結果影響如下：

	2000 百萬元
購入資產淨值	
發展中物業	2,883
客戶訂金	(60)
銀行存款及定期存款	78
應收賬款、按金及預付款項	16
應付賬款及費用	(61)
銀行借款	(2,295)
少數股東虧欠	464
本集團攤佔之購入前虧損	464
	1,489
支付方式：	
發行本公司股票	1,484
已付現金代價	5
	1,489
購入附屬公司之現金流入淨額	
購入銀行存款及定期存款	78
減：已付現金代價	(5)
	73

綜合現金流動狀況表(續)

截至2000年12月31日止年度

(三) 重組附屬公司權益

年度內，本集團於一物業發展項目之權益經過重組，已往以附屬公司入賬之項目公司轉為共同發展公司。此項交易之結果影響如下：

	2000 百萬元
資產與負債之變更	
減少固定資產	(10,463)
減少應收賬款、按金及預付款項	(202)
減少銀行存款及定期存款	(616)
減少應付賬款及費用	2,786
減少銀行借款	132
減少少數股東權益	3,983
增加共同發展公司權益	4,380
	—
重組附屬公司權益之現金流出淨額	
減少銀行存款及定期存款	(616)

(四) 年度內融資情況變動分析

	其他借款 百萬元	銀行借款 百萬元	少數股東 權益 百萬元	2000 總額 百萬元	1999 總額 百萬元
1月1日結餘	2,702	14,964	6,736	24,402	20,222
融資之現金流入/(流出)淨額	5,639	(4,412)	1,168	2,395	5,105
少數股東攤佔之溢利及儲備	—	—	(108)	(108)	(917)
購入附屬公司	—	2,295	(464)	1,831	—
重組附屬公司權益	—	(132)	(3,983)	(4,115)	—
增持附屬公司權益	—	—	(20)	(20)	—
已付少數股東股息	—	—	(31)	(31)	(8)
12月31日結餘	8,341	12,715	3,298	24,354	24,402

(五) 現金及現金等值項目

	2000 百萬元	1999 百萬元
銀行存款及定期存款	2,429	3,337

財務報表附註

1. 主要會計政策

(一) 編制基準

本財務報表除若干物業及證券投資予以估值，乃根據傳統歷史成本法編制，並符合香港之會計實務準則。

(二) 綜合準則

本集團之綜合財務報表包括總公司及所有直接與間接附屬公司截至12月31日止年度之財務報表。投資於共同發展公司及聯營公司之權益亦分別按附註第(1)(四)及(1)(五)項所述之原則合併計入綜合財務報表內。

年度內購入或售出之附屬公司、共同發展公司及聯營公司，本集團祇將其自購入後至年終或截至售出日止期間之業績計入綜合財務報表內。因綜合附屬公司而產生之合併商譽於購入之年度在儲備賬內撇除。

(三) 附屬公司

附屬公司乃指本集團持有其有投票權之已發行股本50%以上並作為長期投資之公司。該等投資均以成本值扣除適當之降價準備後入賬。

(四) 共同發展公司

共同發展公司乃指本集團長期持有其股本權益，及根據合約安排其財政和營運政策均由本集團及其他參與者共同控制之公司。

資產負債表內共同發展公司投資之賬面值包括成本值及本集團所佔該等公司自購入後之累積損益及儲備，並扣除自其所收取之股息及降價準備。如預期投資共同發展公司之成本於合約期滿清盤時，不能按合約條款全數收回，則預期之欠數於餘下合約期間以直線攤銷。

本集團以共同發展公司截至12月31日止之財務報表計算本集團自購入後攤佔其損益計入本集團之財務報表內。

1. 主要會計政策(續)

(五) 聯營公司

聯營公司乃指本集團持有其股本權益不少於20%作為長期投資而非附屬公司或共同發展公司，及對其行政管理有重大影響之公司。

資產負債表內聯營公司投資之賬面值包括成本值及本集團所佔該等公司自購入後之累積損益及儲備，並扣除自其所收取之股息及降價準備。於購入時收購成本與所佔聯營公司淨資產之合理價值若有任何重大差距，以收購折扣或溢價處理。收購時所產生之溢價於購入之年度在儲備賬內撇除。

本集團以聯營公司截至12月31日止之財務報表，經與本集團不一致之會計政策在可行情況下作出調整後，將本集團自購入後應攤佔之損益計入本集團之財務報表內。

(六) 證券投資

投資之證券若擬持續擁有但不屬於附屬公司、共同發展公司或聯營公司，乃列作投資性證券並以成本值扣除適當之降價準備入賬。投資收益以所收取之股息及利息入賬。

其他投資皆以合理價值於資產負債表內列賬，合理價值之轉變則計入損益賬內。

(七) 固定資產

固定資產除投資及酒店物業外以成本值或估值減適當的折舊或降價準備列賬。

持作收租之投資物業以該等物業之年底結算日市值列入固定資產項，每年皆由獨立專業估值師作出估值。估值增加之數撥入投資物業重估儲備內，若估值減少則先從重估儲備扣除，不敷之數在損益賬內撇除。當售出已估值之投資物業，有關重估增值或減值轉入損益賬內。

經營酒店業務之酒店物業以成本值扣除適當之降價準備列入固定資產項。重大提升質素的費用會予以資本化，而保持酒店物業持續處於良好狀態所支出之費用，則計算入該年度之損益賬內。

1. 主要會計政策 (續)

(七) 固定資產 (續)

投資及酒店物業之尚餘契約年期若逾二十年，則不予折舊。若其尚餘契約年期為或少於二十年，則以其賬面值於尚餘年期中折舊。

租賃土地按其剩餘租期平均攤銷，租賃土地上之樓宇按其成本以年率2%至4%折舊。其他固定資產按其估計可供使用之年數，以年率5%至33 $\frac{1}{3}$ %直線折舊。

(八) 物業存貨

所有物業存貨均以成本值及變現淨值之較低者列賬。變現淨值乃根據於資產負債表結算日後出售及扣除銷售費用之所得或按市場情況所作出之內部評估而決定。

物業存貨包括購入成本，發展工程開支，利息及其他直接費用。附屬公司持有物業之賬面價值，其在綜合財務報表內業經適當調整，以顯示本集團購入之確實成本。

(九) 收益確認

出售發展中物業，其收益於物業完成並取得當局發出之入伙紙後確認，於建築期內所收客戶之款項均列為客戶訂金以減低物業存貨值。

租金收入於租約期內以直線法確認。地產代理及樓宇管理收入於服務提供後確認。經營酒店收益於提供服務時確認。利息收入按資產之實際回報率以時間比例入賬。股息收入於收取股息之權利確定後入賬。

1. 主要會計政策(續)

(十) 外幣兌換

外幣結算之貨幣性資產及負債按資產負債表結算日之兌換率折算。年度內之外幣兌換按交易當日兌換率計算。所有匯兌差額均計入損益賬內。

以外幣結算之附屬公司、共同發展公司及聯營公司財務報表，其資產負債表項目按年底之兌換率伸算，而年度內業績則按該年度之平均兌換率伸算，匯兌差額計入儲備賬內。

(十一) 稅項

香港利得稅準備乃根據本集團各個別公司年度內之估計應課稅溢利扣除以往稅務虧損後以當時稅率計算。海外之稅項準備乃根據各個別公司以該地之適用稅率計算。

基於會計及稅務入賬時間差異所產生之遞延或加速稅項以負債方法將可能產生之負債或資產入賬。

(十二) 借貸成本

借貸成本於產生之年度內在損益賬內扣除。唯直接與因建造需時之物業收購及發展有關之借貸成本可予以資本化。

2. 營業額及業務收益

本集團之主要業務為物業發展及投資、地產代理及樓宇管理、酒店經營及證券投資。

集團業務之營業額包括物業銷售所得、毛租金收入、地產代理及樓宇管理收入和酒店經營收益。此外，本集團亦計入名下所佔共同發展公司之物業銷售所得。營業額不包括共同發展公司(集團攤佔之物業銷售所得除外)及上市與非上市聯營公司之營業額。

2. 營業額及業務收益 (續)

本集團年度內各經營業務之營業額及業務收益貢獻如下：

	營業額		業務收益	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
物業銷售				
總公司及附屬公司	4,636	2,320	2,073	391
共同發展公司	3,626	5,051	192	914
物業租務	593	336	289	156
地產代理及樓宇管理	320	486	74	70
酒店經營	166	—	4	—
	9,341	8,193	2,632	1,531
投資及財務			826	1,589
物業項目減值準備			—	(1,263)
其他(包括攤佔共同發展公司之損益)			(214)	78
利息支出			(725)	(667)
營業溢利			2,519	1,268

本集團海外業務之營業額主要來自內地及英國，約佔集團營業額3%，其收益貢獻並不重大。

3. 攤佔聯營公司之損益

於2000年度，攤佔聯營公司之損益包括集團所佔和記黃埔有限公司出售Mannesmann AG股權所得之盈利\$24,985,000,000及集團所佔和記黃埔有限公司為海外投資作出之撥備\$16,990,000,000。

於1999年度，攤佔聯營公司之損益包括集團所佔和記黃埔有限公司出售Orange plc股權所得，並已就集團所持和記黃埔有限公司賬面值之Orange plc所屬部分作出調整後之盈利\$57,665,000,000。

4. 除稅前溢利

	2000 百萬元	1999 百萬元
除稅前溢利已扣除下列項目：		
利息支出		
銀行及須於五年內償還之其他借款	1,438	1,007
不須於五年內償還之其他借款	80	1
	1,518	1,008
減：資本化之利息(見附註(一))	(793)	(341)
	725	667
董事酬金(見附註(二))		
薪金、津貼及福利	84	75
退休金供款	8	7
酌定花紅	48	41
	140	123
減：轉付予總公司金額	(11)	(11)
	129	112
核數師酬金	5	5
已售物業成本	2,135	1,595
營運租約支出一房地產	73	93
折舊	57	46
投資性證券之降價虧損	16	28
計入項目包括：		
租金淨收入	448	187
銀行利息	181	201
上市投資收入		
攤佔聯營公司之損益	17,936	57,860
證券投資股息	44	19
證券投資利息	132	28
非上市投資收入		
攤佔共同發展公司之損益	274	1,077
攤佔聯營公司之損益	71	137
證券投資股息	7	12
共同發展公司利息	564	669
證券投資利息	31	111
持有其他投資之已變現及未變現獲利/(虧損)淨額	(136)	1,022
售出投資性證券之溢利	31	—
售出投資物業之溢利	76	—

4. 除稅前溢利 (續)

附註：

- (一) 本年度物業發展項目利息資本化之平均年息率約為7% (1999年－7%)。
- (二) 董事酬金包括董事袍金\$500,000 (1999年－\$85,000)。主席李嘉誠先生除收取\$5,000之董事袍金外，並無收取任何其他薪酬。各獨立非執行董事每人收取\$30,000之董事袍金，而作為審核委員會成員的獨立非執行董事則每人額外收取\$30,000。若干董事從聯營公司收取董事薪酬，其中\$11,000,000 (1999年－\$11,000,000) 轉付予總公司。

董事酬金 (包括集團五名獲最高酬金之人士) 可按金額劃分為下列組別：

	2000 董事人數	1999 董事人數
無 — \$1,000,000	9	9
\$3,000,001 — \$3,500,000	1	—
\$9,000,001 — \$9,500,000	—	1
\$9,500,001 — \$10,000,000	1	—
\$10,000,001 — \$10,500,000	1	1
\$10,500,001 — \$11,000,000	—	1
\$11,000,001 — \$11,500,000	1	1
\$12,000,001 — \$12,500,000	1	—
\$13,000,001 — \$13,500,000	—	1
\$14,000,001 — \$14,500,000	1	—
\$15,000,001 — \$15,500,000	—	1
\$18,000,001 — \$18,500,000	1	—
\$19,500,001 — \$20,000,000	—	1
\$22,000,001 — \$22,500,000	1	—
\$32,500,001 — \$33,000,000	—	1
\$38,000,001 — \$38,500,000	1	—

5. 稅項

	2000 百萬元	1999 百萬元
總公司及附屬公司		
香港利得稅	261	47
海外稅項	(7)	—
遞延稅項	2	8
共同發展公司		
香港利得稅	34	145
海外稅項	25	34
聯營公司		
香港利得稅	377	409
海外稅項	526	131
	1,218	774

香港利得稅準備以16% (1999年—16%) 計算。

6. 股東應佔溢利

股東應佔溢利已計入總公司損益賬內為\$3,999,000,000 (1999年—\$4,025,000,000)。

7. 股息

	2000 百萬元	1999 百萬元
已派發中期股息每股三角八分 (1999年—三角三分)	880	758
擬派末期股息每股一元二角二分 (1999年—一元五分)	2,826	2,412
	3,706	3,170

8. 每股溢利

每股溢利乃根據股東應佔溢利，以年度內已發行股份之加權平均股數2,307,521,232股 (1999年—2,297,556,240股) 計算。

9. 固定資產

	房地產		投資物業 香港 百萬元	酒店物業		其他資產 百萬元	總值 百萬元
	香港 百萬元	香港以外 百萬元		香港 百萬元	香港以外 百萬元		
集團							
成本值或估值							
2000年1月1日	193	7,813	11,760	2,264	—	341	22,371
增添/撥轉	233	3,321	—	—	529	124	4,207
出售	—	—	(178)	—	—	(56)	(234)
重組附屬公司權益	—	(10,454)	—	—	—	(18)	(10,472)
重估增值	—	—	457	—	—	—	457
2000年12月31日	426	680	12,039	2,264	529	391	16,329
累積折舊/降值準備							
2000年1月1日	—	—	—	891	—	190	1,081
折舊	—	—	—	—	—	57	57
出售撥回/撥轉	—	—	—	—	—	(45)	(45)
重組附屬公司權益	—	—	—	—	—	(9)	(9)
2000年12月31日	—	—	—	891	—	193	1,084
2000年12月31日賬面淨值	426	680	12,039	1,373	529	198	15,245
1999年12月31日賬面淨值	193	7,813	11,760	1,373	—	151	21,290

於資產負債表結算日：

- (一) 若干香港物業總賬面值\$13,446,000,000 (1999年—\$12,941,000,000) 及若干香港以外物業總賬面值\$1,207,000,000 (1999年—\$7,811,000,000) 以中期契約持有，所有其他物業皆以長期契約持有；及
- (二) 若干物業總賬面值\$529,000,000 (1999年—\$391,000,000) 為銀行借款作抵押。

9. 固定資產(續)

	其他資產 百萬元
總公司	
成本值	
2000年1月1日	156
增添	13
出售	(5)
2000年12月31日	164
累積折舊	
2000年1月1日	91
折舊	20
出售撥回	(2)
2000年12月31日	109
2000年12月31日賬面淨值	55
1999年12月31日賬面淨值	65

本集團固定資產於2000年12月31日之成本值及估值分析如下：

	房地產		投資物業 香港 百萬元	酒店物業		其他資產 百萬元	總值 百萬元
	香港 百萬元	香港以外 百萬元		香港 百萬元	香港以外 百萬元		
2000年專業估值	—	—	12,039	—	—	—	12,039
成本值	426	680	—	2,264	529	391	4,290
	426	680	12,039	2,264	529	391	16,329

本集團投資物業於2000年12月31日由專業估值師戴德梁行按公開市價重估。年度內，來自投資物業之毛租金收入為\$479,000,000(1999年—\$269,000,000)。

10. 附屬公司

	總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元
非上市附屬公司投資	2,267	2,267
借附屬公司款項	27,981	24,579
欠附屬公司款項	(9,976)	(10,846)
	20,272	16,000

有關各主要附屬公司之資料詳列於附錄一。

11. 聯營公司

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
上市聯營公司投資	117,752	104,017	—	—
非上市聯營公司投資	1,253	1,257	1,045	1,045
	119,005	105,274	1,045	1,045
借聯營公司款項	435	397	43	48
欠聯營公司款項	(57)	(29)	(32)	(3)
	119,383	105,642	1,056	1,090
香港上市聯營公司投資之市值	207,162	218,830	—	—

有關各主要聯營公司之資料詳列於附錄二。

12. 共同發展公司

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
非上市共同發展公司投資	2,692	5,764	145	145
借共同發展公司款項	26,155	20,304	2,919	5,891
欠共同發展公司款項	(808)	(2,962)	(151)	(151)
	28,039	23,106	2,913	5,885

有關各主要共同發展公司之資料詳列於附錄三。

13. 證券投資

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
投資性證券				
權益證券—非上市	174	348	14	14
債務證券—非上市	35	—	—	—
權益證券—香港上市	405	54	—	—
債務證券—香港上市	108	106	—	—
	722	508	14	14
其他投資				
權益證券—非上市	51	71	—	—
債務證券—非上市	285	1,993	—	—
權益證券—香港上市	1,049	1,029	—	—
債務證券—香港上市	1	1	—	—
權益證券—海外上市	23	30	—	—
債務證券—海外上市	2,119	370	—	—
	3,528	3,494	—	—
減：列作流動資產	2,695	2,773	—	—
	833	721	—	—
列作非流動資產	1,555	1,229	14	14
投資性證券市值				
—香港上市	1,167	160	—	—
其他投資市值				
—香港上市	1,050	1,030	—	—
—海外上市	2,142	400	—	—
	4,359	1,590	—	—

14. 物業存貨

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
發展中或待發展物業	12,095	8,940	—	—
合作發展物業	5,652	5,764	—	—
待售物業	1,828	2,207	3	3
	19,575	16,911	3	3
減：客戶訂金	1,536	2,950	—	—
	18,039	13,961	3	3

於資產負債表結算日，若干物業存貨總額達\$1,801,000,000 (1999年—\$1,140,000,000) 以變現淨值列賬。

15. 銀行及其他借款

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
銀行借款之還款期				
不超過一年	6,916	7,408	—	—
超過一年但不多於二年	3,334	4,376	—	—
超過二年但不多於五年	2,465	3,180	—	—
其他借款之還款期				
不超過一年	334	20	—	—
超過一年但不多於二年	1,250	332	—	—
超過二年但不多於五年	5,500	1,850	—	—
超過五年	1,257	500	—	—
	21,056	17,666	—	—
減：列作流動負債	7,250	7,428	—	—
列作非流動負債	13,806	10,238	—	—

15. 銀行及其他借款(續)

於資產負債表結算日：

- (一) 銀行借款總額達\$207,000,000(1999年 - \$188,000,000)以集團若干資產為抵押；及
 (二) 其他借款包括下列之定息及浮息票據及債券：

US\$ 42,790,000	倫敦銀行同業拆息加0.7%於2001年1月到期(1994年發行)
HK\$ 1,250,000,000	8.15%於2002年2月到期(1999年發行)
HK\$ 2,000,000,000	7.50%於2003年3月到期(2000年發行)
HK\$ 500,000,000	7.35%於2003年7月到期(2000年發行)
HK\$ 200,000,000	7.88%於2004年11月到期(1999年發行)
HK\$ 300,000,000	7.75%於2004年12月到期(1999年發行)
HK\$ 1,000,000,000	7.68%於2005年1月到期(2000年發行)
HK\$ 1,000,000,000	香港銀行同業拆息加0.5%於2005年7月到期(2000年發行)
HK\$ 500,000,000	7.68%於2005年7月到期(2000年發行)
HK\$ 500,000,000	7.88%於2006年12月到期(1999年發行)
SGD 100,000,000	4.55%於2007年3月到期(2000年發行)
HK\$ 300,000,000	8.38%於2010年1月到期(2000年發行)

年度內，於2001年1月到期之浮息票據共US\$2,550,000已被贖回。此外，於2004年11月到期之定息債券共HK\$100,000,000已被回購並註銷。

所有票據及債券由本集團之全資附屬公司Cheung Kong Finance Cayman Limited發行，於盧森堡或新加坡上市，並由本公司擔保。

16. 遞延項目

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
遞延稅項	12	10	3	3
其他遞延收益	—	23	—	—
	12	33	3	3

遞延稅項主要乃由於稅務折舊減項比賬面折舊為大。鑑於重估投資物業之增值並不構成稅務上之時間差異，故無須作出遞延稅項預備。於資產負債表結算日，並無重大未作出稅項預備之時間差異。

17. 股本

	2000 股數	1999 股數	2000 百萬元	1999 百萬元
法定股本： 每股面值五角	2,800,000,000	2,800,000,000	1,400	1,400
實收股本： 每股面值五角	2,316,164,338	2,297,556,240	1,158	1,149

於2000年5月，本集團與李嘉誠先生達成協議，向李先生購入其於新加坡物業項目旭日灣的52% 權益。該交易已於2000年6月14日召開之本公司股東特別大會上獲股東通過，並於2000年6月19日完成。總代價為\$1,489,000,000，本公司合共發行股份18,608,098股作為有關交易之代價，每股作價港幣79.75元，餘額以現金支付。連同原先本集團持有於該項目之24% 權益，本集團現持有該項目合共76% 權益。

18. 股本溢價

	2000 百萬元	1999 百萬元
1月1日結餘	7,856	7,856
發行新股溢價	1,475	—
12月31日結餘	9,331	7,856

19. 儲備

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
資本儲備				
1月1日及12月31日結餘	345	345	199	199
匯兌儲備				
1月1日結餘	29	31	1	1
總公司及附屬公司	(1)	11	—	—
攤佔匯兌儲備				
共同發展公司	23	(14)	—	—
聯營公司	1	1	—	—
12月31日結餘	52	29	1	1
投資物業重估儲備				
1月1日結餘	1,584	1,490	600	600
重估增值/(減值)				
總公司及附屬公司	452	(155)	—	—
共同發展公司	18	351	—	—
聯營公司	(56)	6	—	—
售出變現				
總公司及附屬公司	(76)	—	—	—
自投資物業撥轉以作發展之 物業於建成時之減值	—	(108)	—	—
12月31日結餘	1,922	1,584	600	600
	2,319	1,958	800	800

20. 保留溢利

	集團		總公司	
	2000 百萬元	1999 百萬元	2000 百萬元	1999 百萬元
1月1日結餘	130,780	74,577	14,072	13,217
本年度保留溢利	15,730	56,203	293	855
12月31日結餘	146,510	130,780	14,365	14,072

於資產負債表結算日，本集團之保留溢利包括仍保留於聯營公司之溢利\$91,334,000,000 (1999年－\$77,558,000,000) 及仍保留於共同發展公司之溢利\$19,000,000 (1999年－\$2,679,000,000)。本公司可派發給股東之儲備為\$13,830,000,000 (1999年－\$13,537,000,000)。

21. 僱員退休金計劃

本集團提供之主要僱員退休金計劃為界定供款計劃。供款方式包括只由僱主供款或僱主及僱員兩者共同供款，供款額約為僱員薪金5%至10%。

年度內，本集團之僱員退休金計劃支出為\$51,000,000 (1999年－\$42,000,000)。年度內，喪失權利之供款為\$9,000,000 (1999年－\$6,000,000)，已用作減低本年度之供款。

22. 資產按揭

於資產負債表結算日，本集團之若干資產總賬面值\$813,000,000 (1999年－\$586,000,000) 為附屬公司及聯繫公司之借款作抵押。

23. 承擔及或有負債

於資產負債表結算日：

- (一) 本集團之資本性承擔如下：
 - (i) 已簽約但未有在賬目上作出準備
 - 固定資產－\$393,000,000 (1999年－\$1,010,000,000)
 - 其他－\$48,000,000 (1999年－無)
 - (ii) 已批准但未簽約
 - 固定資產－\$7,000,000 (1999年－\$61,000,000)
- (二) 本集團攤佔共同發展公司之資本性承擔如下：
 - (i) 已簽約但未有在賬目上作出準備－\$761,000,000 (1999年－\$56,000,000)
 - (ii) 已批准但未簽約－\$1,014,000,000 (1999年－\$827,000,000)
- (三) 本集團攤佔共同發展公司為一合作經營企業在未來49年向合作方應付保證利潤作出擔保之或有負債總額達\$4,609,000,000；
- (四) 本公司為財務貸款作出擔保如下：
 - (i) 附屬公司已動用之銀行及其他借款－\$19,638,000,000 (1999年－\$17,466,000,000)
 - (ii) 共同發展公司已動用之銀行借款－\$1,492,000,000 (1999年－\$2,030,000,000)
 - (iii) 聯營公司及聯繫公司已動用之銀行借款－\$155,000,000 (1999年－\$168,000,000)此外，若干附屬公司為共同發展公司已動用之銀行借款總額達\$692,000,000 (1999年－\$448,000,000) 作出擔保；及
- (五) 本公司為若干合作發展項目就對方可收取之最低收益作出擔保如下：
 - (i) 附屬公司經營項目－無 (1999年－\$1,222,000,000)
 - (ii) 共同發展公司經營項目－\$125,000,000 (1999年－\$125,000,000)

24. 有關連人士交易

年度內，本集團與有關連人士於日常業務範圍內按一般商業條款進行若干交易，包括向聯營公司及共同發展公司貸款、收取其還款及為其作出擔保。於資產負債表結算日，聯營公司及共同發展公司之借貸結餘已於附註(11)及(12)披露，年度內有關貸款之利息收入已於附註(4)披露，而為聯營公司及共同發展公司之銀行借款所作出之擔保已於附註(23)披露。

於2000年5月，本集團以總代價\$1,489,000,000向李嘉誠先生購入其於新加坡物業項目旭日灣之52%權益。

除上述外，本集團並無其他重大有關連人士交易須於財務報表內披露。

25. 應收賬款及應付賬款

本集團之應收賬款主要包括物業銷售及租務之應收款。每個項目之信貸政策乃根據一般商業條款及按當時市場情況而定。本集團之應付賬款主要包括物業發展項目成本之應付款，該等應付款於工作完成及經建築師驗證後支付。

於資產負債表結算日，本集團大部份應收賬款及應付賬款皆符合其個別信貸條款，並無重大逾期款項。

26. 財務報表核准

列載於第34頁至第63頁之以港元為單位之財務報表，已於2001年3月22日獲董事會核准。

主要附屬公司

附錄一

董事會認為將本集團全部附屬公司資料列出會過於冗長，故此現時只將對本集團之業績或資產有重要影響之附屬公司列出。除特別註明外，下列之附屬公司均於香港註冊。

名稱	已發行 普通股面值	本公司擁有股權之百分率		主要業務
		直接	間接	
Agrila Limited	HK\$ 2		100	物業發展
佳趣有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
Bandick Limited	HK\$ 2		100	物業投資
Biro Investment Limited	HK\$ 10,000		100	物業發展
保特威投資有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
中孚有限公司	HK\$ 100		100	物業發展
Cheung Kong Finance Cayman Limited (開曼群島)	US\$ 1,000		100	財務
長江實業財務有限公司	HK\$ 2,500,000	100		財務管理
長江實業(中國)有限公司	HK\$ 2		100	內地項目股份投資
Cheung Kong International Limited	HK\$ 20	100		股份投資
Cheung Kong Investment Company Limited	HK\$ 20	100		股份投資
長江實業地產發展有限公司	HK\$ 2	100		項目管理
長江實業地產代理有限公司	HK\$ 2		100	地產代理服務
港基物業管理有限公司	HK\$ 100,000		100	物業管理
CK Technology Laboratory Limited	HK\$ 10,000,000		60	科技研究
Conestoga Limited	HK\$ 10,000		60.9	物業投資
Fantastic State Limited	HK\$ 2		94.4	物業發展
富益地產有限公司	HK\$ 70,000	100		物業發展
Gingerbread Investments Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業發展
Glass Bead Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
Global Coin Limited	HK\$ 2		100	物業發展
高衛物業管理有限公司	HK\$ 100,000		100	物業管理
Haskins Investments Limited	HK\$ 2		100	物業發展
Japura Development Pte Ltd (新加坡)	SGD 1,000,000		76	物業發展
Jingcofield Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
Kamos Limited	HK\$ 2		100	物業發展
Marymount Limited (英屬處女群島)	US\$ 40,000,000		100	證券及資金投資
進勢投資有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
敏才有限公司	HK\$ 2		100	物業發展

名稱	已發行 普通股面值	本公司擁有股權之百分率		主要業務
		直接	間接	
都會發展有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
兆旺投資有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
望德高有限公司	HK\$ 100		87	物業發展
Mutual Luck Investment Limited	HK\$ 30,000		51.3	物業發展
Nobleway Investment Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	證券及資金投資
恒泰發展有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
Pako Wise Limited	HK\$ 2	100		物業投資
Pearl Wisdom Limited	HK\$ 2		100	物業發展
Pofield Investments Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
Poko Shine Limited	HK\$ 2		100	物業投資
Quick Switch Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
德士投資有限公司	HK\$ 110		60.9	物業投資
Realty Zone Developments Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	證券及資金投資
Romefield Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	股份投資
Rowley Profits Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	股票投資
世寧地產有限公司	HK\$ 10,000	100		物業發展
凱捷發展有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
The Center (Holdings) Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
Towerich Limited	HK\$ 2		51	物業發展
Winchesto Finance Company Limited	HK\$ 15,000,000	100		財務
Winrise Champion Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
抉擇投資有限公司	HK\$ 2		60	物業發展
宜賓地產有限公司	HK\$ 10,000		68.5	物業投資
Yick Ho Limited	HK\$ 6,000,000		100	酒店項目投資

除下列公司外，上列各公司之主要業務經營地區皆在香港：

名稱	業務經營地區
Cheung Kong Finance Cayman Limited	歐洲
長江實業(中國)有限公司	內地
Japura Development Pte Ltd	新加坡
Marymount Limited	亞太區
Nobleway Investment Limited	亞太區
Yick Ho Limited	內地

主要聯營公司

附錄二

董事會認為將本集團全部聯營公司資料列出會過於冗長，故此現時只將對本集團之業績或資產有重要影響之聯營公司列出。除特別註明外，下列之聯營公司均於香港註冊。

名稱	本公司擁有已發行普通股 股權之百分率		主要業務
	直接	間接	
加拿大怡東集團有限公司	50		財務貸款及融資服務
Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited (英屬處女群島)		50	酒店管理
香港長和控股有限公司		40	貿易及證券投資
和記黃埔有限公司		49.9	電訊、港口、貿易、 物業、能源、基建及投資
滙網集團有限公司		46.3	電子商貿及投資
新城廣播有限公司		50	電台廣播
Mightypattern Limited	25		物業投資

除下列公司外，上列各公司之主要業務經營地區皆在香港：

名稱	業務經營地區
香港長和控股有限公司	內地

主要共同發展公司

附錄三

董事會認為將本集團全部共同發展公司資料列出會過於冗長，故此現時只將對本集團之業績或資產有重要影響之共同發展公司列出。除特別註明外，下列之共同發展公司均於香港註冊。

名稱	本公司所佔擁有者權益之百分率		主要業務
	直接	間接	
Albion Properties Limited (英國)		45	物業發展
Bayswater Developments Limited (英屬處女群島)		50	物業發展
Central More Limited		50	物業發展
志鉅有限公司		50	物業投資
Cheung Wo Hing Fung Enterprises Limited (英屬處女群島)		25.5	物業投資
Circadian Limited (英國)		22.5	物業發展
威頓企業有限公司		50	物業發展
高仕威國際有限公司		50	物業發展
金彩龍國際有限公司		50	物業發展
Glenfield Investments Pte Ltd (新加坡)		50	物業發展
金輝美國際有限公司		50	物業發展
勝暉投資有限公司		22.5	物業發展
滙賢投資有限公司		33.4	物業項目投資
康利時投資有限公司		42.5	物業發展
裕盛通投資有限公司		50	物業發展
Matrica Limited		30	物業發展
南洋兄弟置業有限公司		50	物業發展
Ostani Limited		50	財務
樂保頓有限公司		50	物業發展
Sinclair Profits Limited (英屬處女群島)		50	物業發展
萬寶勝有限公司		50	物業發展
超隆企業有限公司	50		物業發展
天水圍發展有限公司		48.25	物業投資
Vigour Limited		50	物業發展
奇彩投資有限公司		50	物業發展

除下列公司外，上列各共同發展公司之主要業務經營地區皆在香港：

名稱	業務經營地區
Albion Properties Limited	英國
Bayswater Developments Limited	內地
志鉅有限公司	內地
Cheung Wo Hing Fung Enterprises Limited	內地
Circadian Limited	英國
Glenfield Investments Pte Ltd	新加坡
滙賢投資有限公司	內地
Sinclair Profits Limited	內地

核數師報告書

德勤·關黃陳方會計師行

Certified Public Accountants
26/F, Wing On Centre
111 Connaught Road Central
Hong Kong

香港中環干諾道中111號
永安中心26樓

**Deloitte
Touche
Tohmatsu**

致 長江實業(集團)有限公司股東 (香港註冊成立之有限責任公司)

本核數師已將刊於第34頁至63頁內根據香港公認之會計原則編製之財務報表審核完竣。

董事及核數師之責任

香港公司條例規定董事須編製能顯示真實而公正意見之財務報表。在編製此等財務報表時，董事必須貫徹地採用合適之會計政策。

本核數師之責任是根據審核工作之結果對該等財務報表作出獨立意見，並將此意見向股東呈報。

核數師意見之基礎

本核數師乃根據香港會計師公會所頒佈之審計準則完成是次審核工作。審核工作包括以抽查方式審查與財務報表內所載各數額及披露事項有關之憑證，並包括評估董事於編製該等財務報表時作出之各重大估計及判斷，及衡量究竟其所釐定之會計政策是否適合 貴公司及集團之情況，貫徹地被沿用及充份地予以披露。

本核數師計劃及進行審核工作，均以取得認為必需之資料及解釋為目標，以便能為本核數師提供充份之憑證，就該等財務報表是否存有重要之錯誤陳述，作合理之確定。於作出核數意見時，本核數師並衡量該等財務報表內所載之資料在整體上是否足夠，本核數師相信我們所作之審核工作已為核數意見建立合理之基礎。

核數師意見

本核數師認為上述財務報表足以真實而公正地顯示 貴公司及集團於二零零零年十二月三十一日結算時之財務狀況及截至該日止年度集團之盈利及現金流動情況，並根據香港公司條例適當編製。

德勤·關黃陳方會計師行
香港執業會計師

香港，二零零一年三月二十二日

和記黃埔有限公司之財務報表摘錄

以下資料乃摘錄自本集團之一主要聯營公司和記黃埔有限公司二零零零年度之財務報表。

綜合損益表

截至2000年12月31日止年度

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
營業額	57,022	55,442
出售貨品成本	23,332	24,115
僱員工資成本	7,648	6,873
折舊及攤銷	3,222	3,314
其他營業支出	9,473	7,762
總營業支出	43,675	42,064
營業溢利	13,347	13,378
融資成本	6,460	5,081
出售投資溢利減撥備	25,742	109,532
所佔聯營公司溢利減虧損	3,494	2,209
所佔共同控制實體溢利減虧損	1,272	(52)
除稅前溢利	37,395	119,986
稅項	1,978	1,251
除稅後溢利	35,417	118,735
少數股東權益	1,299	1,390
股東應佔溢利	34,118	117,345
股息	7,375	6,318
是年度保留溢利	26,743	111,027

綜合資產負債表

2000年12月31日結算

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
資產		
非流動資產		
固定資產	85,438	83,687
其他非流動資產	80,039	—
聯營公司	39,291	26,832
合資企業權益	39,533	34,966
管理基金及其他投資	135,091	176,167
非流動資產總額	379,392	321,652
流動資產	62,163	53,969
流動負債	50,315	38,771
流動資產淨值	11,848	15,198
資產總額減流動負債	391,240	336,850
非流動負債		
長期負債	107,004	80,662
遞延稅項	100	139
非流動負債總額	107,104	80,801
少數股東權益	35,989	10,099
資產淨值	248,147	245,950
資本及儲備		
股本	1,066	969
儲備	247,081	244,981
股東權益	248,147	245,950

公司資料

董事

李嘉誠	主席
李澤鉅	董事總經理兼副主席
麥理思	副主席
甘慶林	副董事總經理
鍾慎強	執行董事
葉德銓	執行董事
鮑綺雲	執行董事
吳佳慶	執行董事
趙國雄	執行董事
梁肇漢	獨立非執行董事
霍建寧	非執行董事
陸法蘭	非執行董事
周近智	獨立非執行董事
王葛鳴	獨立非執行董事
洪小蓮	非執行董事
葉元章	獨立非執行董事
周年茂	非執行董事
馬世民	獨立非執行董事
郭敦禮	獨立非執行董事

公司秘書

楊逸芝

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
中國銀行
加拿大帝國商業銀行
法國巴黎銀行
J. P. Morgan Chase & Co.
美國銀行
東京三菱銀行
三井住友銀行
萬國寶通銀行

律師

胡關李羅律師行

註冊辦事處

香港皇后大道中2號長江集團中心7樓

股票登記及過戶處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716室

網址

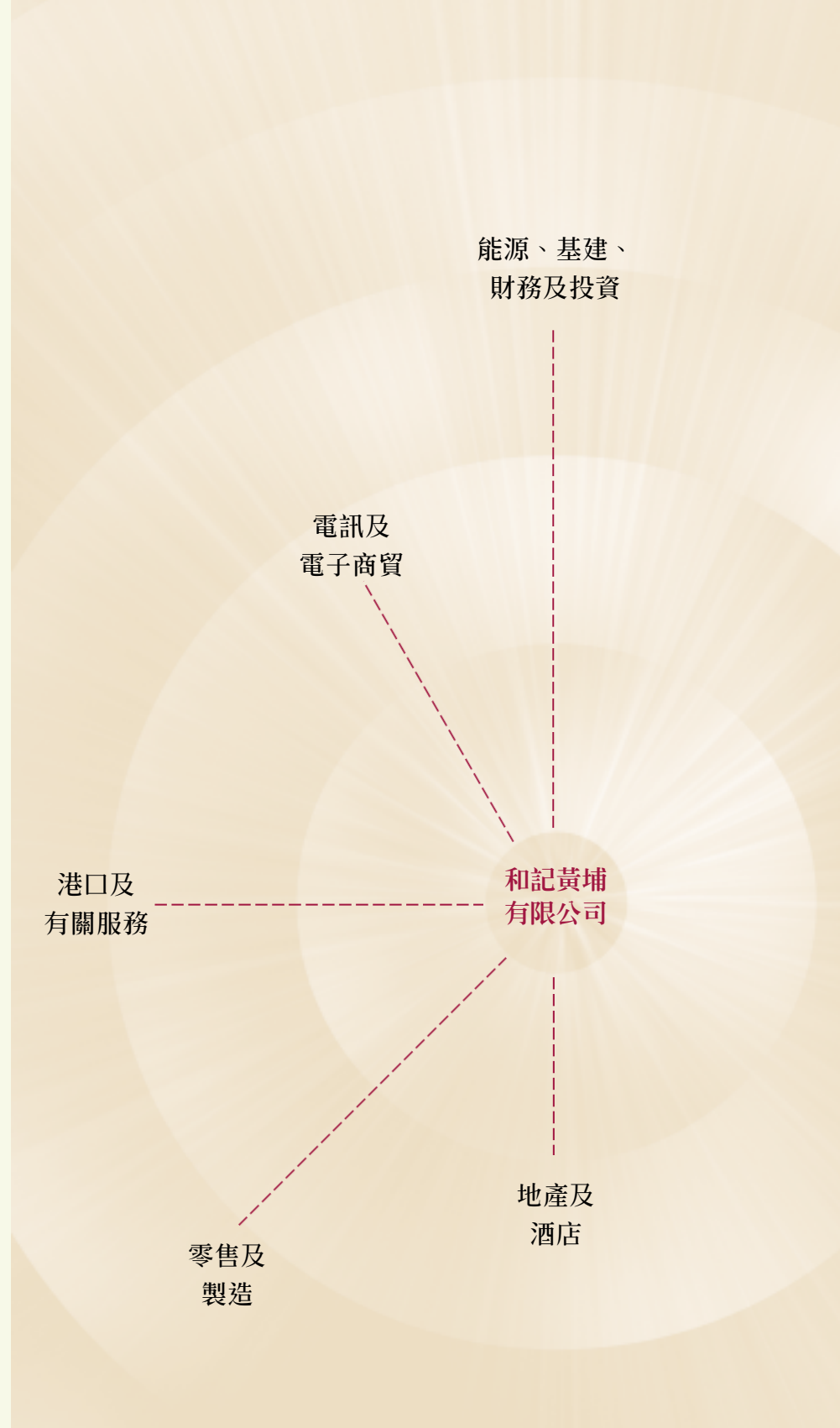
<http://www.ckh.com.hk>



和記黃埔有限公司



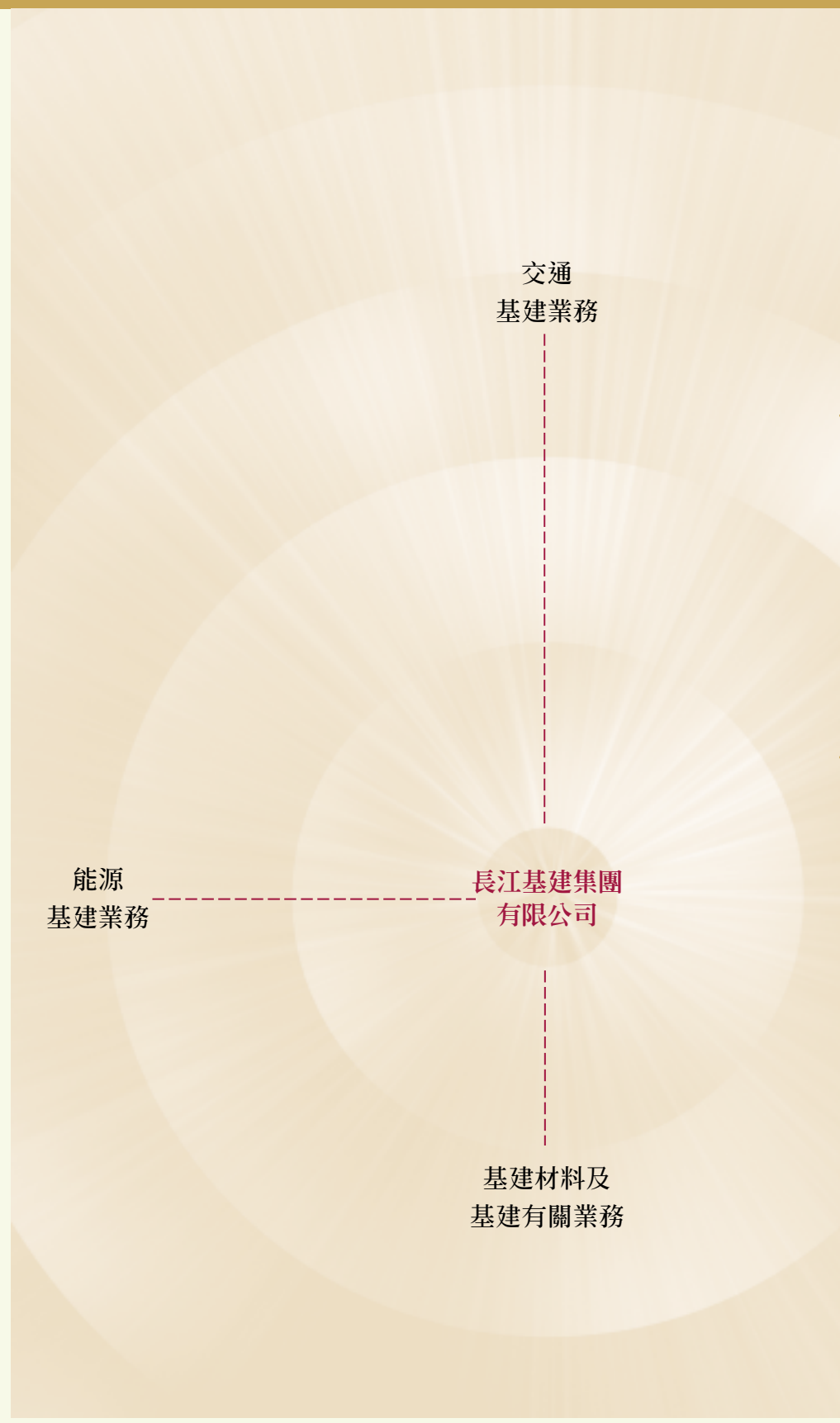
和記黃埔是建基香港
的多元化跨國企業，
環球業務覆蓋二十八
個國家。近年和記黃
埔成功將核心業務拓
展至海外，並藉國際
業務持續創造價值及
取得成果。和記黃埔
龐大的流動資產、穩
固的長期借貸資金架
構，以及隨時可運用
的資本市場及穩健的
經常性現金流量，使
其具備有利條件，以
把握適當良機審慎擴
展其核心業務，為股
東爭取更大回報。



和記黃埔五大核心業務分佈世界各地，業績良好，提供穩固及優質的溢利基礎。



長江基建是一家跨國綜合基建公司，在市場佔有率、營運、財務能力及發展方面均具有領導地位。秉承「企業全球化」及「業務多元化」的發展方針，長江基建已衝出內地及香港，成功開拓澳洲及加拿大市場，並在加強現有基建業務的同時，積極拓展其他基建有關項目。憑藉穩固的業務基礎及雄厚的財務實力，長江基建將把握每一個投資機會，進一步鞏固作為跨國基建企業之領導地位。



長江基建的投資組合，已由傳統基建項目延伸至電子基建及環保基建範疇。





香港電燈集團有限公司



香港電燈提供可靠及具成本效益的電力供應服務，以配合香港目前及未來的電力需求，促進此大都會城市的長久繁榮及進步。香港電燈不斷在人材、系統及設備上作出投資，使其維持高水平的可靠程度、營運效率及客戶服務。此等條件將有利香港電燈持續開拓海外業務，確保穩定的優質收益增長。



香港電燈以可靠的供電系統，全力確保香港作為主要金融及服務中心的地位。



召開股東週年大會通告

本公司訂於二零零一年五月二十四日(星期四)下午二時二十分假座香港九龍紅磡德豐街20號海逸酒店一樓大禮堂召開股東週年大會，以便處理下列事項：

- 一、省覽截至二零零零年十二月三十一日止年度已審核之財務報表與董事會及核數師報告。
- 二、宣派末期股息。
- 三、選舉董事。
- 四、聘任核數師及授權董事會釐定其酬金。
- 五、討論及如認為適當時，即通過或經修訂後通過下列議案為普通決議案：

普通決議案

(甲)「動議：本公司之法定股本由港幣十四億元增大至港幣十九億元，增加共1,000,000,000股每股面值港幣五角之股份。該等新增股份與本公司現已發行股份享有同等地位及權利。」

(乙)「動議：無條件授權董事會增發及處理數量不超過本公司於本決議案通過日期已發行股本百分之二十新股，此項授權於下屆股東週年大會前仍屬有效。」

(丙)「動議：

(一) 在本決議案(二)段之限制下，一般性及無條件批准本公司董事會可於有關期間(定義見下文)內行使本公司之一切權力，按照所有適用之法例及香港聯合交易所有限公司或其他證券交易所之證券上市規則及其後之修訂本，購回本公司每股面值港幣五角之股份；

(二) 本公司根據本決議案(一)段之批准而購回之股份，其面值總額不得超過本公司於此項決議案通過日期之已發行股本面值總額百分之十，而上文之批准亦須受此限制；及

(三) 就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案通過之日期至下列三者中較早之日期：

- (1) 本公司下屆股東週年大會結束；

(2) 按法律規定須舉行下屆股東週年大會之期間屆滿時；及

(3) 本決議案所授予之權力經由本公司股東在股東大會上以普通決議案撤銷或更改之日。」

(丁)「動議：擴大授予董事會依據本大會通告內普通決議案(乙)項行使本公司增發及處理新股之一般性授權。由於擴大權力而增發之新股數額乃依據本大會通告內普通決議案(丙)項授出之權力所購回本公司股份面值總額，故該總額不得超過本公司於上述決議案通過日期之已發行股本面值總額百分之十。」

承董事會命
公司秘書
楊逸芝

香港，二零零一年三月二十二日

附註：

- (一) 凡有權出席此次股東週年大會投票之股東，可委派代表出席並於投票表決時代其投票。代表人不必為本公司之股東。
- (二) 本公司將由二零零一年五月十七日(星期四)至二零零一年五月二十四日(星期四)，包括首尾兩天在內，暫停辦理股票過戶登記手續。已購買本公司股票人士，為確保收取建議末期股息之權利，請將購入之股票填妥背面或另頁之過戶表格後，於二零零一年五月十六日(星期三)下午四時前送達香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。
- (三) 關於上述第五(甲)項建議增加法定股本，如上述第五(乙)項得到批准，可令該發行新股授權得以全面行使。
- (四) 關於上述第五(乙)項，董事會茲聲明：董事會現時並無任何計劃發行本公司之新股。要求股東授權之原因，乃遵照公司條例第五十七乙條及香港聯合交易所有限公司之證券上市規則(「上市規則」)而提出。
- (五) 有關上述第五(丙)項，董事會茲聲明：董事會將於認為符合股東利益之情況下，方行使有關授權以購回本公司之股份。遵照上市規則而編制之說明文件已載於一份通函內，將連同二零零零年年報寄予各股東，該說明文件載有有關資料，以便各股東考慮投票贊成或反對有關本公司購回本公司股份之決議案。

根基所在 共創未來

長江集團致力為香港市民提升生活質素，旗下業務不斷印證及實踐此一承諾。



多年來，香港一直見證長江集團的茁壯成長及蓬勃發展，更是長江集團積極拓展環球業務的重要基地。在未來的日子，長江集團將繼續以香港為家，一同進步，共建繁榮。

長江實業（集團）有限公司

香港皇后大道中 2 號長江集團中心 7 樓
電話：2128 8888 傳真：2845 2940