

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



長江和記實業有限公司 CK HUTCHISON HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：1)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月之未經審核業績

摘要

截至6月30日止六個月	IFRS 16後 ⁽¹⁾ 基準				
	2026年	2025年	2026年	2025年	變動
	港幣 百萬元	港幣 百萬元	每股 港幣	每股 港幣	
收益總額 ⁽²⁾	255,392	240,663			
EBITDA總額 ⁽²⁾	92,888	56,983			
EBIT總額 ⁽²⁾	55,177	23,161			
呈報盈利 ⁽³⁾⁽⁴⁾					
基本（不包括英國電訊業務） ⁽⁵⁾	12,581	11,789	3.28	3.08	7%
一次性項目及英國電訊業務之影響 ⁽⁵⁾	14,220	(10,937)			
	26,801	852	7.00	0.22	3046%
每股中期股息			0.7455	0.7100	5%

截至6月30日止六個月	IFRS 16前 ⁽¹⁾ 基準					
	呈報		基本（不包括英國電訊業務） ⁽⁵⁾			
	2026年	2025年	2026年	2025年	以呈報貨幣 計算之變動	以當地貨幣 計算之變動
	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元		
收益總額 ⁽²⁾	255,392	240,663	241,602	226,374	7%	3%
EBITDA總額 ⁽²⁾	79,653	44,998	56,517	53,445	6%	2%
EBIT總額 ⁽²⁾	52,716	20,487	33,390	31,744	5%	2%
呈報盈利 ⁽³⁾⁽⁴⁾	26,785	440	12,592	11,832	6%	3%

- (1) 集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」（「IFRS 16」）會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」（「IAS 17」）。集團認為，按IAS 17為基準（「IFRS 16前基準」）之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準（「IFRS 16後基準」）之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT與呈報盈利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本業績公告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。
- (2) 收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利（「EBIT」）包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。
- (3) 呈報盈利為股東應佔溢利。截至2026年及2025年6月30日止六個月之每股呈報盈利乃按普通股股東應佔溢利及長和於該等期間內之已發行股數3,830,044,500股計算。
- (4) 呈報盈利包括基本業績、一次性項目及英國電訊業務之業績。
- (5) 截至2026年6月30日止六個月之基本業績不包括英國電訊業務之業績及一次性項目（包括出售UK Rails之收益、出售UK Power Networks之收益及就集團分配予若干基建資產之收購溢價之非現金一次性撇銷）。截至2025年6月30日止六個月之基本業績已重新呈列以符合現有定義，並不包括英國電訊業務之業績與英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響。2026年英國電訊業務之業績為英國合併實體之四個月表現，而2025年則包括合併前3英國之五個月表現及英國合併實體之一個月表現。由於集團於2026年7月30日完成全面出售英國電訊業務之權益，上述撇除英國電訊業務業績後之基本業績更能反映管理層對集團經常性營運表現之意見。

主席報告

2026 年上半年之全球環境異常動盪不定及充滿不明朗因素。地緣政治局勢緊張，尤其美伊戰爭及霍爾木茲海峽航運交通反覆中斷，引發商品價格大幅波動、通脹壓力再度升溫及環球增長預測疲弱。儘管股票市場相對暢旺，惟未來前景未明仍顯著打擊消費意欲，並加重集團經營業務所在多個市場之成本壓力。

集團於上半年順利完成多項策略交易，有效應對各種不利因素，並實現持續基本盈利增長。因此，集團之資產負債表得以大幅強化，於上半年底錄得歷史新低之債務淨額對總資本淨額比率8.1%。

集團出售其於UK Rails及UK Power Networks所持有之權益，確認普通股股東應佔收益合共港幣177億5,300萬元。此外，其就分配予若干基建資產之收購溢價確認非現金撇銷港幣22億2,200萬元。按呈報基準計算之EBITDA及EBIT層面，此等一次性項目錄得進賬港幣205億4,600萬元及呈報盈利港幣155億3,100萬元⁽¹⁾，而於2025年上半年則就Vodafone Three(「VF3」)合併確認一次性非現金虧損及相關影響港幣109億2,200萬元⁽²⁾。

於2026年5月，集團宣佈出售其於VF3之餘下49%權益，代價約為43億英鎊。交易已於2026年7月30日完成，出售收益約港幣59億元及現金代價將於本年度下半年確認。因此，集團於2025年上半年及2026年上半年按IFRS 16前基準計算之基本業績⁽³⁾均撇除英國電訊業務之業績。此呈列方式更能反映集團經常性基本營運表現。

⁽¹⁾ 按IFRS 16後基準，一次性非現金項目之EBITDA及EBIT為港幣205億8,200萬元，及呈報盈利為港幣155億5,800萬元。

⁽²⁾ 按IFRS 16前基準計算之一次性虧損港幣109億2,200萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元、CKHGT項下之交易相關開支港幣14億4,500萬元以及財務及投資與其他項下之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元。按IFRS 16後基準，英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響合共為港幣104億6,900萬元。

⁽³⁾ 按IFRS 16前基準，於2026年上半年英國電訊業績之EBITDA為港幣25億9,000萬元（2025年6月30日：港幣24億7,500萬元）；LBIT為港幣12億2,000萬元（2025年6月30日：港幣3億3,500萬元）及普通股股東應佔虧損淨額為港幣13億3,800萬元（2025年6月30日：港幣4億7,000萬元）。按IFRS 16後基準，相關金額之EBITDA為港幣44億4,400萬元（2025年6月30日：港幣29億5,800萬元）；LBIT為港幣9億8,600萬元（2025年6月30日：港幣2億1,700萬元）及普通股股東應佔虧損淨額為港幣13億3,800萬元（2025年6月30日：港幣4億6,800萬元）。

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月，集團錄得基本盈利淨額港幣 125 億 9,200 萬元，以呈報貨幣計算較 2025 年上半年增長 6%。以呈報貨幣計算之基本 EBITDA 及 EBIT 較去年同期分別上升 6%及 5%，主要由於港口部門表現強勁、零售部門增長穩健、Cenovus Energy 貢獻大幅增加及有利之外匯變動。此等利好變動因 CK Hutchison Group Telecom（「CKHGT」）及基建部門貢獻下降而部分抵銷，加上本年度上半年未有錄得如 2025 年般確認之若干非經常性庫務收益及非核心資產出售收益。基建部門貢獻減少乃由於 2026 年上半年已出售資產不再帶來貢獻，撇除該影響後，餘下業務表現按年維持穩定。

按呈報基準，截至2026年6月30日止六個月集團普通股股東應佔溢利為港幣267億8,500萬元。按IFRS 16後基準，普通股股東應佔呈報溢利為港幣268億100萬元。截至2026年6月30日止六個月每股呈報盈利為港幣7.00元（2025年6月30日－港幣0.22元）。

股息

董事會宣佈於2026年9月24日（星期四）向於2026年9月15日（星期二）（確定股東享有中期股息之記錄日期）營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東（惟庫存股份持有人除外）派發中期股息每股港幣0.7455元（2025年6月30日－每股港幣0.7100元）。本公司現時並無持有庫存股份（不論於中央結算及交收系統內或以其他方式持有或存放）。

港口及相關服務

此部門錄得收益港幣245億2,000萬元，較2025年上半年增加4%，而以當地貨幣計算則與去年同期持平。倉儲收入增長8%主要來自阿曼及巴基斯坦，惟因巴拿馬業務於2026年2月底遭強制終止後業務量減少導致整體吞吐量下跌1%而全面抵銷。撇除巴拿馬外，吞吐量按年增加3%，主要來自鹽田及上海港口與亞洲重點貨櫃碼頭。霍爾木茲海峽交通嚴重受阻對部門中東分部之影響輕微利好，乃由於位於阿曼之深水港蘇哈爾錄得之額外臨時轉運貨物數量，足以抵銷阿聯酋港口碼頭活動停頓之影響有餘。

儘管巴拿馬之貢獻有所減少，惟錄得EBITDA⁽⁴⁾港幣90億3,200萬元及EBIT⁽⁴⁾港幣67億3,000萬元，以呈報貨幣計算分別增加4%及3%。撇除巴拿馬外，以呈報貨幣計算之基本EBITDA及EBIT分別上升10%及9%，而以當地貨幣計算之基本EBITDA及EBIT則分別增長6%及5%，反映部門之基本表現亮麗，主要由於鹽田及上海港口表現理想，以及墨西哥輔助服務收入上升，惟因一家航運業務聯營公司貢獻減少而部分抵銷。

展望下半年，中東局勢仍然難以預測，加上貿易關係緊張，包括美國政府重新推行關稅措施，將繼續影響全球貿易。因應預期關稅上調而提前裝卸之貨物，將對持續之貨運量增長添加壓力。然而，由於部門業務之地域組合多元化、有利之樞紐及轉運港口業務組合以及一貫重視生產力及成本效率，部門可望於2026年整體錄得盈利增長。

零售

部門之收益總額、EBITDA⁽⁵⁾及EBIT⁽⁵⁾分別為港幣1,077億3,100萬元、港幣86億8,100萬元及港幣67億4,900萬元，以呈報貨幣計算較去年同期均上升9%，而以當地貨幣計算則增加5%，於新型冠狀病毒疫情後持續按年增長。業績受到大部分保健及美容產品業務分部之表現穩健，以及香港零售業務迎來強勁復甦所帶動。此部門貢獻較2025年上半年有所增長，主要由於整體同比店舖銷售額增長3.6%，加上店舖組合及毛利管理措施之生產力有所提升。

⁽⁴⁾ 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣105億9,500萬元（2025年6月30日：港幣101億3,200萬元）；EBIT為港幣74億3,500萬元（2025年6月30日：港幣71億6,100萬元）。

⁽⁵⁾ 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣136億3,000萬元（2025年6月30日：港幣127億7,100萬元）；EBIT為港幣74億2,600萬元（2025年6月30日：港幣68億500萬元）。

展望未來，儘管部分市場之消費氣氛轉弱，惟部門冀望全年將維持增長。通脹壓力預期對部門表現影響溫和。隨著屈臣氏集團慶祝成立185週年，零售部門將不斷擴大其現有1億8,300萬名忠誠客戶群，持續憑藉其線下及線上整合平台帶動收益增長，並審慎管理新店舖及翻新工程投資。與此同時，部門將繼續開發及投資於業界領先之技術，包括人工智能工具及代理。

基建

基建部門包括香港上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）之75.67%權益，以及集團於與長江基建共同擁有五項基建投資之權益。此部門之業績包括於2026年1月完成出售UK Rails之收益，以及於2026年5月全面出售長江基建於UK Power Networks之權益（包括電能實業所佔部分）之收益。經計及集團之重新分類及綜合調整後，於2026年上半年確認按IFRS 16前基準計算之累計出售收益港幣177億5,300萬元。此部門亦於期內參照最新可收回價值，就集團分配予若干基建資產之收購溢價確認非現金撇銷港幣22億2,200萬元。

長江基建

長江基建公佈按IFRS 16後基準之股東應佔溢利淨額為港幣212億5,200萬元，較去年同期上升389%，主要受惠於2026年上半年出售UK Power Networks及UK Rails錄得之龐大收益，以及其他主要業務營運表現穩健。

展望未來，儘管宏觀局勢充滿挑戰，惟憑藉長江基建堅韌之業務模式、審慎管理方針及雄厚財務實力，此部門能適時把握未來增長機遇，並可應對任何潛在市場波動。

CK Hutchison Group Telecom

以下呈報CKHGT及歐洲3集團之表現反映基本業績，當中不包括2026年及2025年英國電訊業務之業績，以及2025年上半年確認英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響。其中包括港幣113億6,000萬元⁽⁶⁾反映於CKHGT之業績中，聯同港幣7億7,400萬元⁽⁷⁾反映於歐洲3集團之業績中。

CKHGT之基本收益為港幣327億7,400萬元（35億9,000萬歐羅），以呈報貨幣計算較去年同期增加7%。基本EBITDA⁽⁸⁾及EBIT⁽⁸⁾分別為港幣101億9,000萬元（11億1,600萬歐羅）及港幣17億8,700萬元（1億9,500萬歐羅），以呈報貨幣計算較去年同期分別下降5%及37%。跌幅主要由於2025年上半年確認債券回購所產生之非經常性庫務收益約港幣7億元，以及歐洲3集團之基本EBITDA及EBIT貢獻較低所致。

歐洲3集團

基本收益為港幣290億4,000萬元，以當地貨幣計算較去年同期減少1%，主要由於意大利流失批發業務導致批發收益減少，惟因客戶總人數增加令客戶服務收益淨額有所增長而部分抵銷。整體而言，歐洲3集團呈報以當地貨幣計算之毛利總額下跌2%。

基本EBITDA⁽⁹⁾為港幣93億5,200萬元，以當地貨幣計算較去年同期低5%或港幣5億700萬元，主要由於Wind Tre流失批發業務，即使其客戶服務毛利淨額改善並嚴格控制成本，惟僅能部分抵銷相關影響。所有其他業務均錄得較佳或穩定之毛利總額，以致除奧地利外，全部國家之EBITDA表現均有所改善。折舊及攤銷增加2%或港幣1億1,700萬元，主要由於歐洲3集團之網絡資產基礎擴大所致。相應地，基本EBIT⁽⁹⁾為港幣15億600萬元，以當地貨幣計算較去年同期減少30%或港幣6億2,400萬元，主要由於較低之EBITDA所致。

⁽⁶⁾ 按IFRS 16前基準計算之一次性虧損港幣113億6,000萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元及交易相關開支港幣14億4,500萬元。按IFRS 16後基準，英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響合共為港幣109億700萬元。

⁽⁷⁾ 2025年上半年按IFRS 16前基準及IFRS 16後基準計算之一次性英國電訊業務合併相關影響為港幣7億7,400萬元。

⁽⁸⁾ 按IFRS 16後基準，基本EBITDA為港幣135億5,100萬元（2025年6月30日：港幣138億5,200萬元）；基本EBIT為港幣21億8,600萬元（2025年6月30日：港幣31億6,200萬元）。

⁽⁹⁾ 按IFRS 16後基準，基本EBITDA為港幣125億1,400萬元（2025年6月30日：港幣122億9,500萬元）；基本EBIT為港幣18億9,600萬元（2025年6月30日：港幣23億7,100萬元）。

展望本年度餘下時間，歐洲 3 集團之業務將於下半年專注於降低成本以提升盈利能力。歐洲 3 集團將於未來五年繼續推行各項措施，包括開發及採用業界領先之技術、人工智能工具及人工智能代理，以提升生產力及減省成本。營運方面，歐洲 3 集團將致力透過擴大其客戶總人數及拓展新產品服務組合，維持穩定之基本業務表現。

財務及投資與其他

此分部錄得之基本EBITDA及EBIT較去年有所改善，主要受惠於Cenovus Energy之較高貢獻及IOH之有利表現，惟因2025年集團所佔出售和黃醫藥非核心資產所得非經常性收益以及Marionnaud業務表現未如理想而部分抵銷。

集團於Cenovus Energy之16.7%投資按IFRS 16後基準所佔EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣87億7,400萬元、港幣59億9,900萬元及港幣41億6,000萬元，較去年同期分別大幅增加港幣40億5,800萬元、港幣36億9,500萬元及港幣25億2,400萬元。Cenovus貢獻顯著提高主要由有利之商品價格及於2025年底收購MEG Energy後上游產量增加，以及其所有上游及下游業務強勁之營運表現所帶動。於2026年7月，Cenovus宣佈已達成每日產量超過100萬桶油當量之重要里程碑，並預期產量將於下半年持續增長。

集團印尼電訊合資企業IOH憑藉強勁數據流量增長及出售若干非核心光纖資產之一次性收益，錄得可觀之財務業績。按IFRS 16後基準計算之收益、EBITDA及盈利淨額較去年同期分別增加13%、14%及85%。撇除上述一次性收益，基本盈利淨額高49%。

由於出售UK Rails及UK Power Networks帶來現金所得款項，以及透過各項業務控制良好之資本開支及嚴謹營運資金管理產生現金流，集團之流動資金及財務狀況得以大幅鞏固。於2026年6月30日之綜合現金與可變現投資合共為港幣1,869億2,500萬元，綜合銀行及其他債務總額⁽¹⁰⁾為港幣2,506億600萬元，綜合債務淨額⁽¹⁰⁾因而為港幣636億8,100萬元（2025年12月31日－港幣1,137億8,900萬元）以及債務淨額對總資本淨額比率⁽¹⁰⁾為8.1%，較截至2025年12月31日止年度呈報之13.9%改善5.8個百分點。

⁽¹⁰⁾ 就「債務淨額」之計算而言，銀行及其他債務總額之定義為銀行及其他債務之本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。債務淨額之定義為銀行及其他債務總額，減現金、速動資金及其他上市投資總額。總資本淨額之定義為銀行及其他債務總額，加權益總額（經調整以撇除IFRS 16之影響）及來自非控股股東之借款，減現金、速動資金及其他上市投資總額。按IFRS 16為基準之綜合債務淨額對總資本淨額比率，於計及IFRS 16對權益總額之影響後，為8.2%（2025年12月31日：14.1%）。

可持續發展

期內，集團透過擴大對潛在氣候相關事件之評估，以及完成集團層面之氣候風險與機遇計量指標，加強其氣候相關風險管理能力。評估結果已被納入集團企業風險管理框架，進一步加強風險監督、策略規劃，並提升組織之韌力。此外，集團持續深化將可持續發展融入其業務實踐。可持續發展績效指標已列入主要業務部門之薪酬框架，並將短期及長期激勵計劃與可持續發展相關之績效目標掛鉤。集團亦更為重視集團整體網絡安全管理工作，包括新興風險領域。此等措施體現集團致力推進可持續業務實踐，積極應對氣候相關風險與機遇，並為持份者締造長遠價值之承諾。

展望

預計2026年餘下時間，集團各業務之營運環境仍充滿挑戰。於踏入下半年之際，集團將持續採取審慎策略。隨著若干分部之市場需求有所放緩，集團核心業務仍將高度重視成本與現金流管理，務求靈活應對市況發展。集團亦將繼續貫徹其嚴謹資本分配，以支持其穩健之財務及流動資金狀況。最後，集團致力維持穩固表現，並保留策略靈活性，以便在增值交易機會出現時提升股東價值。

最後，本人謹向董事會及集團全球所有員工之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻謹致衷心謝意。

主席

李澤鉅

香港，2026年8月13日

財務表現概要

	IFRS 16後 截至2026年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		IFRS 16後 截至2025年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		變動 %
		%		%	
收益⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	24,520	10%	23,597	10%	4%
零售	107,731	45%	98,840	44%	9%
基建	28,672	12%	28,627	13%	–
CK Hutchison Group Telecom	32,774	13%	30,723	13%	7%
財務及投資與其他	47,905	20%	44,587	20%	7%
基本收益總額(不包括英國電訊業務)⁽²⁾	241,602	100%	226,374	100%	7%
英國電訊業務之影響 ⁽²⁾	13,790		14,289		
呈報收益總額	255,392		240,663		6%
EBITDA⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	10,595	16%	10,132	16%	5%
零售	13,630	20%	12,771	20%	7%
基建	15,246	22%	15,734	24%	-3%
CK Hutchison Group Telecom	13,551	20%	13,852	21%	-2%
財務及投資與其他	14,840	22%	12,005	19%	24%
基本 EBITDA 總額(不包括英國電訊業務)⁽²⁾	67,862	100%	64,494	100%	5%
一次性項目及英國電訊業務之影響 ⁽²⁾	25,026		(7,511)		
呈報 EBITDA 總額	92,888		56,983		63%
EBIT⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	7,435	21%	7,161	21%	4%
零售	7,426	21%	6,805	20%	9%
基建	9,510	27%	10,193	30%	-7%
CK Hutchison Group Telecom	2,186	6%	3,162	10%	-31%
財務及投資與其他	9,024	25%	6,526	19%	38%
基本 EBIT 總額(不包括英國電訊業務)⁽²⁾	35,581	100%	33,847	100%	5%
一次性項目及英國電訊業務之影響 ⁽²⁾	19,596		(10,686)		
呈報 EBIT 總額	55,177		23,161		138%
利息支出及其他融資成本 ⁽¹⁾	(12,102)		(12,042)		–
除稅前溢利	43,075		11,119		287%
稅項 ⁽¹⁾					
本期稅項	(6,200)		(4,494)		-38%
遞延稅項	(1,373)		(2,211)		38%
	(7,573)		(6,705)		-13%
除稅後溢利	35,502		4,414		704%
非控股權益	(8,701)		(3,562)		-144%
普通股股東應佔呈報溢利	26,801		852		3046%
撇除：一次性項目及英國電訊業務之影響 ⁽²⁾	(14,220)		10,937		
普通股股東應佔基本溢利(不包括英國電訊業務)⁽²⁾	12,581		11,789		7%

註1：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2：截至2026年6月30日止六個月之基本業績不包括英國電訊業務之業績及一次性項目(包括出售UK Rails之收益、出售UK Power Networks之收益及就集團分配予若干基建資產之收購溢價之非現金一次性撇銷)。截至2025年6月30日止六個月之基本業績已重新呈列以符合現有定義，並不包括英國電訊業務之業績與英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響。2026年英國電訊業務之業績為英國合併實體之四個月表現，而2025年則包括合併前3英國之五個月表現及英國合併實體之一個月表現。由於集團於2026年7月30日完成全面出售英國電訊業務之權益，上述撇除英國電訊業務業績後之基本業績更能反映管理層對集團經常性營運表現之意見。

財務表現概要

	IFRS 16前 ⁽¹⁾ 截至2026年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		IFRS 16前 ⁽¹⁾ 截至2025年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		變動 以當地 貨幣計算 之變動	
		%		%	%	%
收益⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	24,520	10%	23,597	10%	4%	–
零售	107,731	45%	98,840	44%	9%	5%
基建	28,672	12%	28,627	13%	–	-5%
CK Hutchison Group Telecom	32,774	13%	30,723	13%	7%	1%
財務及投資與其他	47,905	20%	44,587	20%	7%	5%
基本收益總額(不包括英國電訊業務)⁽³⁾	241,602	100%	226,374	100%	7%	3%
英國電訊業務之影響 ⁽³⁾	13,790		14,289			
呈報收益總額	255,392		240,663		6%	2%
EBITDA⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	9,032	16%	8,719	16%	4%	–
零售	8,681	15%	7,974	15%	9%	5%
基建	15,071	27%	15,565	29%	-3%	-9%
CK Hutchison Group Telecom	10,190	18%	10,685	20%	-5%	-9%
財務及投資與其他	13,543	24%	10,502	20%	29%	27%
基本 EBITDA 總額(不包括英國電訊業務)⁽³⁾	56,517	100%	53,445	100%	6%	2%
一次性項目及英國電訊業務之影響 ⁽³⁾	23,136		(8,447)			
呈報 EBITDA 總額	79,653		44,998		77%	72%
EBIT⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	6,730	20%	6,508	21%	3%	-1%
零售	6,749	20%	6,180	19%	9%	5%
基建	9,489	29%	10,161	32%	-7%	-12%
CK Hutchison Group Telecom	1,787	5%	2,853	9%	-37%	-39%
財務及投資與其他	8,635	26%	6,042	19%	43%	42%
基本 EBIT 總額(不包括英國電訊業務)⁽³⁾	33,390	100%	31,744	100%	5%	2%
一次性項目及英國電訊業務之影響 ⁽³⁾	19,326		(11,257)			
呈報 EBIT 總額	52,716		20,487		157%	152%
利息支出及其他融資成本 ⁽²⁾	(9,582)		(9,624)		–	
除稅前溢利	43,134		10,863		297%	
稅項 ⁽²⁾						
本期稅項	(6,200)		(4,494)		-38%	
遞延稅項	(1,407)		(2,330)		40%	
	(7,607)		(6,824)		-11%	
除稅後溢利	35,527		4,039		780%	
非控股權益	(8,742)		(3,599)		-143%	
普通股股東應佔呈報溢利	26,785		440		5988%	5897%
撇除：一次性項目及英國電訊業務之影響 ⁽³⁾	(14,193)		11,392			
普通股股東應佔基本溢利(不包括英國電訊業務)⁽³⁾	12,592		11,832		6%	3%

註1：集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)。集團認為，按IAS 17為基準(「IFRS 16前基準」)之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準(「IFRS 16後基準」)之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本、稅項、非控股權益與普通股股東應佔溢利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本業績公告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註3：截至2026年6月30日止六個月之基本業績不包括英國電訊業務之業績及一次性項目(包括出售UK Rails之收益、出售UK Power Networks之收益及就集團分配予若干基建資產之收購溢價之非現金一次性撇銷)。截至2025年6月30日止六個月之基本業績已重新呈列以符合現有定義，並不包括英國電訊業務之業績與英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響。2026年英國電訊業務之業績為英國合併實體之四個月表現，而2025年則包括合併前3英國之五個月表現及英國合併實體之一個月表現。由於集團於2026年7月30日完成全面出售英國電訊業務之權益，上述撇除英國電訊業務業績後之基本業績更能反映管理層對集團經常性營運表現之意見。

營運摘要

港口及相關服務

	2026年6月30日 港幣百萬元	2025年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽¹⁾	24,520	23,597	+4%	–
EBITDA ⁽¹⁾⁽³⁾	9,032	8,719	+4%	–
EBIT ⁽¹⁾⁽³⁾	6,730	6,508	+3%	-1%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	43.6	44.0	-1%	
泊位數目 ⁽²⁾	300	295	+5個泊位	

	吞吐量(百萬個標準貨櫃)			泊位數目 ⁽²⁾		
	2026年 6月30日	2025年 6月30日	變動	2026年 6月30日	2025年 6月30日	變動
和記港口信託	11.7	11.1	+5%	52	52	–
中國內地及其他香港	7.1	6.7	+6%	44	44	–
歐洲	8.1	8.2	-1%	67	67	–
亞洲、澳洲及其他	16.7	18.0	-7%	137	132	+5個泊位
總額	43.6	44.0	-1%	300	295	+5個泊位

港幣百萬元	收益總額 ⁽¹⁾				EBITDA總額 ⁽¹⁾⁽³⁾			
	2026年 6月30日	2025年 6月30日	變動	以當地 貨幣計算 之變動	2026年 6月30日	2025年 6月30日	變動	以當地 貨幣計算 之變動
和記港口信託	1,251	1,184	+6%	+6%	724	644	+12%	+12%
中國內地及其他香港	1,013	886	+14%	+8%	429	315	+36%	+29%
歐洲	8,584	7,897	+9%	+4%	2,472	2,315	+7%	+2%
亞洲、澳洲及其他	11,641	11,433	+2%	-3%	5,047	4,932	+2%	-2%
企業成本及其他港口相關服務	2,031	2,197	-8%	-8%	360	513	-30%	-30%
總額	24,520	23,597	+4%	–	9,032	8,719	+4%	–

註1：收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2：按每個泊位300米並以泊位總長度除以300米計算。

註3：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣105億9,500萬元(2025年6月30日：港幣101億3,200萬元)；EBIT為港幣74億3,500萬元(2025年6月30日：港幣71億6,100萬元)。

2026年上半年之吞吐量減少1%至4,360萬個標準貨櫃，當中本地及轉運貨物數量分別佔68%及32%(2025年上半年：本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%)。整體吞吐量下跌主要由於巴拿馬港口營運終止後業務量減少。撇除巴拿馬後，整體吞吐量按年增加3%，主要由和記港口信託按年增加5%所帶動，乃受惠於鹽田出口至歐美之滿載貨櫃增加，加上中國內地及其他香港分部(尤其上海港口)之貨運量增長6%，以及亞洲、澳洲及其他分部之貨運量增長2%，反映新增航線令泰國及耶加達港口活動增加以及中東航運中斷帶來之輕微利好影響，其中蘇哈爾錄得之額外臨時轉運貨物數量足以抵銷阿聯酋港口碼頭活動停頓之影響有餘。歐洲港口之吞吐量略低於去年同期。

2026年上半年之收益總額以呈報貨幣計算較去年同期增加4%，惟以當地貨幣計算則持平，乃由於受到上述巴拿馬港口影響以致整體貨運量下跌1%，惟因區域地緣政治動盪延長貨物停留時間導致主要來自阿曼及巴基斯坦之倉儲收入上升，以及鹿特丹之陸側業務收益及輔助服務收入增加而得以全面彌補。以呈報貨幣計算，EBITDA及EBIT較去年同期分別增加4%及3%。撇除巴拿馬後，以當地貨幣計算，基本EBITDA及EBIT分別增加6%及5%。亞洲、澳洲及其他分部之基本EBITDA及EBIT以當地貨幣計算分別錄得9%及8%之升幅，乃由墨西哥因成本效率及輔助服務收入上升而錄得理想業績，以及蘇哈爾受惠於貨物轉運而錄得良好表現所帶動，並充分抵銷因霍爾木茲海峽交通受阻導致之阿聯酋港口貨運量跌幅有餘。歐洲分部之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算均錄得2%之升幅，主要由於上述鹿特丹之陸側業務收益增加以致錄得理想業績及西班牙巴塞隆拿之倉儲收入上升。和記港口信託之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算分別錄得12%及25%之升幅，主要由於鹽田之吞吐量上升，而中國內地及其他香港分部之EBITDA及EBIT增加，主要歸因於上海港口往來非洲、南美洲及亞洲區內航線之出口業務表現強勁，惟因一家航運業務聯營公司貢獻減少而部分抵銷。

於2026年6月30日，部門經營300個泊位，其中五個泊位自2026年起投入營運，包括埃及蘇科納港口(增加四個泊位)及泰國蘭差彭港口(增加一個泊位)。

港口部門透過設備及卡車電氣化而持續推行其減碳策略，加上採用更多可再生電力，以致截至2026年6月，每個標準貨櫃之柴油消耗量按年減少9.1%。期內，荷蘭及澳洲港口效仿英國及西班牙業務並達致100%可再生電力採購，而波蘭及泰國碼頭亦開始採購可再生電力。因此，可再生電力佔部門總用電量超過50%，有助其持續邁向長遠淨零排放目標。

零售

	2026年6月30日 港幣百萬元	2025年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	107,731	98,840	+9%	+5%
EBITDA ⁽¹⁾	8,681	7,974	+9%	+5%
EBIT ⁽¹⁾	6,749	6,180	+9%	+5%
店舖數目	17,042	16,935	+1%	

	店舖數目			店舖數目 淨變動	同比店舖銷售額增長(%) ⁽²⁾	
	2026年 6月30日	2025年 6月30日	變動	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日
中國保健及美容產品	3,227	3,630	-11%	(403)	+4.3%	-1.0%
亞洲保健及美容產品	4,581	4,314	+6%	267	+3.3%	+6.4%
中國及亞洲 保健及美容產品小計	7,808	7,944	-2%	(136)	+3.5%	+4.6%
西歐保健及美容產品	5,978	5,861	+2%	117	+2.8%	+4.6%
東歐保健及美容產品	2,938	2,774	+6%	164	+4.9%	+4.3%
歐洲保健及美容產品小計	8,916	8,635	+3%	281	+3.3%	+4.5%
保健及美容產品小計	16,724	16,579	+1%	145	+3.3%	+4.5%
其他零售 ⁽³⁾	318	356	-11%	(38)	+5.8%	+1.1%
零售總額	17,042	16,935	+1%	107	+3.6%	+4.2%

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣136億3,000萬元(2025年6月30日：港幣127億7,100萬元)；EBIT為港幣74億2,600萬元(2025年6月30日：港幣68億500萬元)。

註2：同比店舖銷售額增長為於相關財政年度首日(a)已營運超過12個月及(b)於過去12個月內店舖規模並無重大變動之店舖所貢獻之收益百分比變動。

註3：其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖及製造業務。

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成，為全球最大之國際保健及美容產品零售商，擁有1億8,300萬名忠誠會員。截至2026年6月30日，屈臣氏集團經營12個零售品牌，在全球31個市場經營17,042家店舖。亞洲保健及美容產品業務與歐洲保健及美容產品業務之店舖數目分別淨增加6%及3%，受拓展表現理想市場之店舖網絡以進一步擴大市場份額所帶動。中國保健及美容產品業務之店舖數目減少11%，主要因業務透過關閉客流量較低之店舖從而持續精簡店舖網絡。

於2026年上半年之同比店舖銷售額增長為3.6%，乃由於所有分部之同比店舖銷售額穩定增長，包括中國保健及美容產品業務之同比店舖銷售額較去年同期錄得正數增長4.3%，扭轉2025年上半年錄得之跌幅-1.0%，主要受惠於店舖組合優化及客戶體驗提升。

港幣百萬元	收益總額						EBITDA總額 ⁽¹⁾							
	2026年 6月30日	%	2025年 6月30日	%	變動	以當地 貨幣計算 之變動	2026年 6月30日	%	EBITDA 毛利率	2025年 6月30日	%	EBITDA 毛利率	變動	以當地 貨幣計算 之變動
中國保健及美容產品	7,117	7%	6,666	7%	+7%	+1%	184	2%	3%	117	2%	2%	+57%	+49%
亞洲保健及美容產品	21,982	20%	20,493	21%	+7%	+7%	2,131	25%	10%	1,976	25%	10%	+8%	+5%
中國及亞洲保健 及美容產品小計	29,099	27%	27,159	28%	+7%	+6%	2,315	27%	8%	2,093	27%	8%	+11%	+8%
西歐保健及美容產品	51,267	48%	46,770	47%	+10%	+5%	4,160	48%	8%	4,074	51%	9%	+2%	-2%
東歐保健及美容產品	16,316	15%	13,931	14%	+17%	+11%	1,946	22%	12%	1,770	22%	13%	+10%	+5%
歐洲保健 及美容產品小計	67,583	63%	60,701	61%	+11%	+6%	6,106	70%	9%	5,844	73%	10%	+4%	-
保健及美容產品小計	96,682	90%	87,860	89%	+10%	+6%	8,421	97%	9%	7,937	100%	9%	+6%	+2%
其他零售 ⁽³⁾	11,049	10%	10,980	11%	+1%	+1%	260	3%	2%	37	-	-	+603%	+600%
零售總額	107,731	100%	98,840	100%	+9%	+5%	8,681	100%	8%	7,974	100%	8%	+9%	+5%

保健及美容產品忠誠會員之參與率及獨家代理產品銷售額貢獻	2026年6月30日	2025年6月30日
保健及美容產品分部之忠誠會員總人數(百萬名)	181	174
保健及美容產品分部忠誠會員之銷售參與率(%)	65%	64%
獨家代理產品銷售額對保健及美容產品總銷售額之貢獻(%)	36%	36%

部門之收益總額、EBITDA及EBIT以呈報貨幣計算較去年同期均增加9%，而以當地貨幣計算則增加5%。

保健及美容產品分部佔部門2026年上半年EBITDA之97%，與去年同期相比，以當地貨幣計算之收益總額增加6%，而EBITDA及EBIT均改善2%，主要由於亞洲及東歐市場之表現理想，惟因西歐業務之盈利能力輕微下跌而部分抵銷。其他零售之EBITDA增長強勁，得益於收益增長及有效執行之成本管理措施。

於2026年上半年，部門透過使用更多可再生能源及擴大可持續產品選擇範圍，進一步推進其可持續發展工作。部門在特定市場透過能源屬性證書採購522吉瓦時之可再生能源，包括佔中國內地及香港市場之用電量約80%，以及佔菲律賓、印尼、馬來西亞、泰國、土耳其及越南之用電量約100%。此外，部門在多個市場推出超過14,000件符合既定可持續發展標準之產品，為客戶提供更多可持續產品選擇。

基建

	2026年6月30日 港幣百萬元	2025年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	28,672	28,627	–	-5%
EBITDA	35,617	15,565	+129%	+123%
– 基本 ⁽¹⁾	15,071	15,565	-3%	-9%
– 一次性項目 ⁽²⁾	20,546	–		
EBIT	30,035	10,161	+196%	+190%
– 基本 ⁽¹⁾	9,489	10,161	-7%	-12%
– 一次性項目 ⁽²⁾	20,546	–		
長江基建之呈報溢利淨額 (按IFRS 16後基準)	21,252	4,348	+389%	

註1：按IFRS 16後基準，基本EBITDA為港幣152億4,600萬元(2025年6月30日：港幣157億3,400萬元)；基本EBIT為港幣95億1,000萬元(2025年6月30日：港幣101億9,300萬元)。

註2：按IFRS 16後基準，2026年一次性項目之EBITDA及EBIT水平為港幣205億8,200萬元。

基建部門包括集團於聯交所上市之最大型基建公司長江基建集團有限公司(「長江基建」)之75.67%權益及集團於與長江基建共同擁有五項基建資產(包括Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy及Wales & West Utilities)之權益。

此部門之業績包括於2026年1月完成出售UK Rails之收益，以及於2026年5月全面出售長江基建於UK Power Networks之權益(包括電能實業所佔部分)之收益。經計及集團之重新分類及綜合調整後，於2026年上半年確認按IFRS 16前基準計算之累計出售收益港幣233億9,000萬元。此部門亦於期內參照最新可收回價值，就集團分配予若干基建資產之收購溢價確認非現金撇銷港幣28億4,400萬元。

撇除上述一次性項目後，部門之基本EBITDA及EBIT以當地貨幣計算較去年同期分別下跌9%及12%，主要由於2026年上半年已出售基建資產不再帶來貢獻，撇除該影響後，餘下業務表現按年維持穩定。

長江基建

長江基建分別在香港、中國內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國經營業務。長江基建公佈2026年上半年按IFRS 16後基準之股東應佔溢利為港幣212億5,200萬元，較去年同期上升389%，主要受惠於2026年上半年出售UK Power Networks及UK Rails錄得之龐大收益，以及其他主要業務營運表現穩健。

截至2026年6月30日，長江基建持有36.01%權益並在聯交所上市之電能實業，2026年上半年之溢利貢獻⁽³⁾為港幣52億9,400萬元，以呈報貨幣計算增加383%，主要源於出售UK Power Networks錄得之收益以及香港及海外業務營運表現穩健。來自英國組合於2026年上半年之溢利貢獻⁽³⁾為港幣147億8,400萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算較去年同期分別上升565%及589%，主要歸因於錄得上述出售收益及投資組合內其他各項目之營運均表現良好。來自澳洲組合於2026年上半年之溢利貢獻⁽³⁾以呈報貨幣計算增加3%至港幣8億1,700萬元。以當地貨幣計算，溢利貢獻⁽³⁾減少6%，乃由於Energy Developments因電價、煤礦廢氣量與綠色憑證收入同告下跌而錄得較疲弱的業績，加上Australian Gas Infrastructure Group於2026年上半年

註3：為按IFRS 16後基準所佔溢利/虧損淨額(扣除長江基建之股東貸款利息開支前)。

入賬氫能項目開發支出。Australian Gas Networks、Multinet Gas Networks及Dampier Bunbury Pipeline之營運表現持續穩定，而配電業務(包括SA Power Networks、Victoria Power Networks及United Energy)均表現理想，帶來良好溢利貢獻。歐洲大陸業務於2026年上半年之溢利貢獻⁽³⁾ 為港幣4億7,700萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算分別增加10%及5%，乃受ista之強勁貢獻帶動。Dutch Enviro Energy位於Rozenburg之轉廢為能廠房，於2023年火災後之重建工程已全面竣工，預期可按計劃於下半年重啟發電運作。加拿大業務保持平穩，於2026年上半年之溢利貢獻⁽³⁾ 為港幣2億7,800萬元，以呈報貨幣計算增加1%，惟以當地貨幣計算則下降2%。Canadian Midstream Assets及Canadian Power兩個項目均按年表現穩定。新西蘭組合於2026年上半年之溢利貢獻⁽³⁾ 為港幣9,100萬元，以呈報貨幣計算較去年同期增加14%。以當地貨幣計算，溢利貢獻⁽³⁾ 增加12%，反映Enviro NZ錄得增長。香港及中國內地業務於2026年上半年之虧損淨額⁽³⁾ 為港幣1億1,500萬元，乃由於基建材料業務之銷售量及價格均持續疲弱。

長江基建於澳洲之多項受規管業務於2026年7月已經進入新規管期。Australian Gas Networks於南澳洲省之新規管期於2026年7月1日展開，准許回報率較上一規管期有所提升。Victoria Power Networks及United Energy已接獲新規管重設之最終定案，新規管期於2026年7月1日生效，當中准許回報率有所上調；並獲批更高之資本投資進行電網升級，以配合預期來自電力及數據中心需求所帶動之強勁增長。

長江基建一直秉持審慎之財務管理與穩健之風險管理方針，並密切監察基本財務狀況。長江基建繼續維持雄厚之財政實力，並因出售UK Power Networks及UK Rails而得以進一步改善，於2026年6月30日之淨現金為港幣339億元。

標準普爾維持授予「A/穩定」信貸評級。

基建部門旗下各業務均進行可持續發展項目，為營運所在國家實現淨零排放目標作出貢獻。相關措施涵蓋智能電網方案、電動車充電基建設施，以及可再生能源發電及電池儲能系統。此外，部門亦正研究低碳燃料應用，包括氫能及生物甲烷，以及碳採集與封存技術。部門亦展現卓越營運表現。Northumbrian Water獲表揚為英國最可信賴水務公司，並連續兩年於客戶滿意度及體驗評估(Customer Measure of Experience (C-MeX))中高踞榜首。其亦於2026年水務業界大獎(Water Industry Awards 2026)中，榮膺年度水務公司(Water Company of the Year)之最高榮譽，認可其對客戶服務、卓越營運及推動創新之承諾。

CK Hutchison Group Telecom

百萬元	2026年6月30日 港幣	2025年6月30日 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動	2026年6月30日 歐羅	2025年6月30日 歐羅
呈報收益	46,564	45,012	+3%	-2%	5,094	5,216
– 基本(不包括英國電訊業務)	32,774	30,723	+7%	+1%	3,590	3,565
– 英國電訊業務 ⁽¹⁾	13,790	14,289	-3%	-9%	1,504	1,651
呈報EBITDA	12,780	1,800	+610%	+574%	1,399	570
– 基本(不包括英國電訊業務)	10,190	10,685	-5%	-9%	1,116	1,233
– 英國電訊業務 ⁽¹⁾	2,590	2,475	+5%	-1%	283	285
– 一次性項目 ⁽²⁾	–	(11,360)			–	(948)
呈報EBIT/(LBIT)	567	(8,842)	+106%	+106%	62	(662)
– 基本(不包括英國電訊業務)	1,787	2,853	-37%	-39%	195	326
– 英國電訊業務 ⁽¹⁾	(1,220)	(335)	-264%	-255%	(133)	(40)
– 一次性項目 ⁽²⁾	–	(11,360)			–	(948)

CK Hutchison Group Telecom - 基本

收益總額	32,774	30,723	+7%	+1%	3,590	3,565
毛利總額	24,380	23,631	+3%	-2%	2,669	2,740
上客成本總額	(3,137)	(2,772)	-13%		(344)	(323)
減：手機收益	2,143	1,859	+15%		235	216
上客成本總額(已扣除手機收益)	(994)	(913)	-9%		(109)	(107)
營運支出	(13,196)	(12,033)	-10%		(1,444)	(1,400)
基本 EBITDA⁽³⁾	10,190	10,685	-5%	-9%	1,116	1,233
折舊與攤銷	(8,403)	(7,832)	-7%		(921)	(907)
基本 EBIT⁽³⁾	1,787	2,853	-37%	-39%	195	326

歐洲3集團(不包括英國電訊業務)

百萬元	2026年6月30日 港幣	2025年6月30日 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	29,040	27,669	+5%	-1%
毛利總額	22,466	21,642	+4%	-2%
上客成本總額	(2,935)	(2,574)	-14%	
減：手機收益	2,044	1,762	+16%	
上客成本總額(已扣除手機收益)	(891)	(812)	-10%	-3%
營運支出	(12,223)	(11,489)	-6%	–
營運支出佔毛利總額百分比	54%	53%		
EBITDA⁽⁵⁾	9,352	9,341	–	-5%
EBITDA毛利率 ⁽⁴⁾	35%	36%		
折舊與攤銷	(7,846)	(7,269)	-8%	-2%
EBIT⁽⁵⁾	1,506	2,072	-27%	-30%

註1：2026年上半年英國電訊業務之業績為英國合併實體之四個月表現，而2025年上半年則包括合併前3英國之五個月表現及合併實體之一個月表現。按IFRS 16後基準，2026年上半年英國電訊業務業績之EBITDA為港幣44億4,400萬元(2025年6月30日：港幣29億5,800萬元)及LBIT為港幣9億8,600萬元(2025年6月30日：LBIT港幣2億1,700萬元)。

註2：2025年上半年按IFRS 16前基準計算之一次性虧損港幣113億6,000萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元及交易相關開支港幣14億4,500萬元。按IFRS 16後基準，英國電訊業務合併產生之一次性虧損及相關影響合共為港幣109億700萬元。以港幣及歐羅計算之一次性虧損包括英國合併完成產生之不同儲備轉入影響。

註3：不包括2026年上半年及2025年上半年英國電訊業務之業績，以及2025年上半年英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響港幣113億6,000萬元。按IFRS 16後基準，基本EBITDA為港幣135億5,100萬元(2025年6月30日：港幣138億5,200萬元)；基本EBIT為港幣21億8,600萬元(2025年6月30日：港幣31億6,200萬元)。

註4：EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之百分比。

註5：不包括2026年上半年及2025年上半年英國電訊業務之業績，以及2025年上半年按IFRS 16前基準及按IFRS 16後基準計算之英國電訊業務合併之一次性相關影響港幣7億7,400萬元。按IFRS 16後基準，基本EBITDA為港幣125億1,400萬元(2025年6月30日：港幣122億9,500萬元)；EBIT為港幣18億9,600萬元(2025年6月30日：港幣23億7,100萬元)。

於2026年5月，長和宣佈出售其於VodafoneThree之餘下49%權益，代價約為43億英鎊。交易已於2026年7月30日完成，出售收益約港幣59億元及現金代價將於2026年下半年確認。以下呈報歐洲3集團之表現反映基本業績，當中不包括2026年及2025年英國電訊業務之業績，以及2025年上半年確認英國電訊業務合併之一次性相關影響港幣7億7,400萬元。

歐洲3集團之基本收益總額及毛利總額分別為港幣290億4,000萬元及港幣224億6,600萬元，以當地貨幣計算較去年同期分別下跌1%及2%，主要由於意大利批發業務流失導致批發收益減少，惟因客戶總人數增加推動客戶服務收益淨額增長而得以部分彌補。撇除英國電訊業務，於2026年6月30日之活躍客戶總人數為3,110萬名，較去年同期上升2%，反映除市場競爭激烈之奧地利外，全部業務均有所增長。2026年上半年合約客戶總人數之平均每月客戶流失率維持穩定，為1.0%（2025年上半年：1.0%）。歐洲3集團之ARPU淨額及AMPU淨額分別為11.40歐羅及10.62歐羅，與2025年上半年相比大致平穩，主要反映愛爾蘭低價值物聯網客戶比例增加導致之攤薄影響及奧地利承受之價格壓力，惟因瑞典推行之收益措施為客戶服務收益淨額帶來增長而得以大幅彌補。

歐洲3集團大部分業務均錄得客戶服務毛利淨額增加。瑞典及丹麥呈報主要品牌及第二品牌客戶總人數穩健增長，而愛爾蘭則持續增加其商業及固定無線接入分部之活躍客戶總人數。意大利客戶服務毛利淨額較去年同期輕微改善，而奧地利則有所減少，主要由於其他營運商提供進取之服務組合導致競爭激烈。歐洲3集團其他毛利下降，反映批發表現較為遜色，抵銷客戶服務毛利淨額增長有餘。整體而言，毛利總額按年下跌2%。

歐洲3集團以當地貨幣計算之基本EBITDA按年減少5%，主要由於上述毛利總額下跌所致。大部分業務之EBITDA表現有所改善，惟受到上述批發毛利下降影響之Wind Tre及面對能源成本上漲之奧地利除外。以當地貨幣計算之基本EBIT較去年同期下跌30%，反映基本EBITDA減少及業務版圖之網絡資產基礎擴大令折舊與攤銷增加2%。

電訊部門持續推進其減碳之旅，爭取達致短期科學碳溫室氣體減排目標及於2050年前達致淨零排放目標。期內，Wind Tre不斷推動核心網絡現代化，以提高能源效益及支援未來服務創新，並完成長期數碼安全計劃之首次影響評估，結果顯示該計劃為兒童、家長及教師帶來正面成效。3瑞典透過其裝置保險計劃擴展以維修為主之服務，而3丹麥則透過與合作夥伴推出網綁銷售翻新裝置之流動服務計劃，從而促進循環消費。

CKHGT - 按業務劃分之業績

百萬元	意大利 ⁽⁶⁾ 歐羅		瑞典 瑞典克朗		丹麥 丹麥克朗		奧地利 歐羅		愛爾蘭 歐羅		歐洲3集團(不包括英國) 港幣		和電香港 港幣		企業及其他 港幣		CKHGT(不包括英國) 港幣		CKHGT(不包括英國) 歐羅	
	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年
收益總額	1,842	1,924	4,093	3,984	1,377	1,276	462	446	314	309	29,040	27,669	2,846	2,216	888	838	32,774	30,723	3,590	3,565
%變動	-4%		+3%		+8%		+4%		+2%		+5%		+28%		+6%		+7%		+1%	
毛利總額	1,435	1,517	3,035	2,874	1,180	1,088	341	342	246	245	22,466	21,642	1,525	1,639	389	350	24,380	23,631	2,669	2,740
%變動	-5%		+6%		+8%		-		-		+4%		-7%		+11%		+3%		-3%	
上客成本總額	(160)	(159)	(328)	(333)	(138)	(128)	(71)	(53)	(42)	(39)	(2,935)	(2,574)	(202)	(198)	-	-	(3,137)	(2,772)	(344)	(323)
減：手機收益	107	107	105	109	43	36	62	47	39	36	2,044	1,762	99	97	-	-	2,143	1,859	235	216
上客成本總額(已扣除手機收益)	(53)	(52)	(223)	(224)	(95)	(92)	(9)	(6)	(3)	(3)	(891)	(812)	(103)	(101)	-	-	(994)	(913)	(109)	(107)
營運支出	(801)	(812)	(1,261)	(1,223)	(647)	(620)	(179)	(174)	(155)	(158)	(12,223)	(11,489)	(779)	(892)	(194)	348	(13,196)	(12,033)	(1,444)	(1,400)
營運支出佔毛利總額百分比	56%	54%	42%	43%	55%	57%	52%	51%	63%	64%	54%	53%	51%	54%	不適用	不適用	54%	51%	54%	51%
基本EBITDA ⁽⁷⁾	581	653	1,551	1,427	438	376	153	162	88	84	9,352	9,341	643	646	195	698	10,190	10,685	1,116	1,233
%變動	-11%		+9%		+16%		-6%		+5%		-		-		-72%		-5%		-9%	
EBITDA毛利率 ⁽⁸⁾	33%	36%	39%	37%	33%	30%	38%	41%	32%	31%	35%	36%	23%	30%	不適用	不適用	33%	37%	33%	37%
折舊與攤銷	(556)	(561)	(1,004)	(910)	(304)	(280)	(100)	(94)	(70)	(68)	(7,846)	(7,269)	(556)	(562)	(1)	(1)	(8,403)	(7,832)	(921)	(907)
基本EBIT ⁽⁷⁾	25	92	547	517	134	96	53	68	18	16	1,506	2,072	87	84	194	697	1,787	2,853	195	326
%變動	-73%		+6%		+40%		-22%		+13%		-27%		+4%		-72%		-37%		-40%	
資本開支(不包括牌照)	(241)	(282)	(553)	(707)	(104)	(110)	(70)	(97)	(41)	(39)	(3,804)	(4,288)	(169)	(173)	-	(1)	(3,973)	(4,462)	(436)	(517)
折舊與攤銷 ⁽⁹⁾	(362)	(369)	(506)	(505)	(185)	(204)	(75)	(68)	(50)	(49)	(5,102)	(4,823)	(275)	(277)	(1)	(1)	(5,378)	(5,101)	(589)	(590)
折舊與攤銷 ⁽⁹⁾ 減資本開支	121	87	(47)	(202)	81	94	5	(29)	9	10	1,298	535	106	104	1	-	1,405	639	153	73
基本EBITDA減資本開支	340	371	998	720	334	266	83	65	47	45	5,548	5,053	474	473	195	697	6,217	6,223	680	716
牌照 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	-	-	-	(15)	-	-	-	(140)	-	(224)	-	-	-	(364)	-	(40)	-

基本EBITDA及EBIT之港幣等值概述如下：

基本EBITDA – IFRS 16 前基準(港幣)	5,302	5,668	1,317	1,114	534	433	1,396	1,399	803	727	9,352	9,341	643	646	195	698	10,190	10,685		
基本EBITDA – IFRS 16 後基準(港幣)	7,940	8,141	1,459	1,253	599	493	1,546	1,535	970	873	12,514	12,295	842	859	195	698	13,551	13,852		

基本EBIT – IFRS 16 前基準(港幣)	226	830	467	405	163	110	482	587	168	140	1,506	2,072	87	84	194	697	1,787	2,853		
基本EBIT – IFRS 16 後基準(港幣)	542	1,071	478	415	168	115	501	606	207	164	1,896	2,371	96	94	194	697	2,186	3,162		

	意大利		瑞典		丹麥		奧地利	
	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年
登記客戶總人數(百萬名)	19.0	19.0	3.0	2.8	1.8	1.7	3.0	3.0
活躍客戶總人數(百萬名)	18.1	18.0	3.0	2.8	1.8	1.7	2.7	2.7
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	51%	50%	69%	70%	56%	56%	78%	79%
登記合約客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.1%	1.2%	1.2%	1.4%	2.0%	1.7%	0.5%	0.5%
活躍合約客戶佔登記合約客戶總人數百分比	97%	97%	100%	100%	100%	100%	99%	99%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	95%	95%	100%	100%	100%	100%	91%	91%
5G覆蓋率(%)	98%	98%	98%	85%	91%	90%	99%	97%
每名活躍客戶之六個月數據用量(千兆字節)								

	愛爾蘭		歐洲3集團(不包括英國)		和電香港 ⁽¹¹⁾	
	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年	2026年 上半年	2025年 上半年
	5.5	5.2	32.3	31.7	3.8	4.1
	5.5	5.2	31.1	30.4	3.2	3.4
	85%	84%	61%	60%	35%	34%
	0.9%	0.4%	1.0%	1.0%	0.8%	0.9%
	100%	100%	98%	98%	100%	100%
	100%	100%	96%	96%	86%	82%
	97%	95%	-	-	99%	99%
			185.7	162.7	196.2	142.9

註6：Wind Tre之業績包括固網業務收益5億400萬歐羅（2025年6月30日：5億900萬歐羅）及EBITDA 1億200萬歐羅（2025年6月30日：7,800萬歐羅）。

註7：不包括2026年上半年及2025年上半年英國電訊業務之業績，以及2025年上半年確認之英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響，其中包括港幣113億6,000萬元反映於CKHGT之業績中，聯同港幣7億7,400萬元反映於歐洲3集團之業績中。

註8：EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之百分比。

註9：為方便與資本開支比較，折舊與攤銷並不包括牌照攤銷、資本化上客成本攤銷、客戶關係無形資產攤銷以及Wind Tre及和電香港所佔合資企業折舊。

註10：2026年上半年奧地利之牌照成本為2026年4月所收購2.6吉赫頻譜中2x25兆赫及2.6吉赫頻譜中50兆赫之投資。2026年上半年香港之牌照成本為自2026年6月起續期15年900兆赫頻譜中10兆赫之投資。

註11：和電香港之客戶總人數已予調整，以更方便與CKHGT比較。因此，對和電香港之ARPU淨額及AMPU淨額造成相應影響。此等變動不會影響和電香港之收益總額及毛利總額。

CK Hutchison Group Telecom(續)

主要業務指標

	登記客戶總人數								
	於2026年6月30日之 登記客戶人數(千名)			2025年12月31日至 2026年6月30日之 登記客戶人數增長(%)			2025年6月30日至 2026年6月30日之 登記客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
意大利 ⁽¹²⁾	9,388	9,662	19,050	-	+1%	-	-1%	+2%	-
瑞典	906	2,050	2,956	+3%	+2%	+2%	+7%	+5%	+5%
丹麥	796	1,027	1,823	+2%	+2%	+2%	+4%	+7%	+6%
奧地利	635	2,309	2,944	+2%	-1%	-1%	-1%	-2%	-2%
愛爾蘭	832	4,733	5,565	-	+3%	+3%	-1%	+8%	+6%
歐洲3集團總額 (不包括英國電訊業務)	12,557	19,781	32,338	-	+1%	+1%	-	+3%	+2%
和電香港 ⁽¹³⁾	2,457	1,304	3,761	-8%	-6%	-8%	-9%	-7%	-9%

	活躍 ⁽¹⁴⁾ 客戶總人數								
	於2026年6月30日之 活躍客戶人數(千名)			2025年12月31日至 2026年6月30日之 活躍客戶人數增長(%)			2025年6月30日至 2026年6月30日之 活躍客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
意大利 ⁽¹²⁾	8,730	9,377	18,107	-	+1%	+1%	-1%	+2%	+1%
瑞典	900	2,050	2,950	+3%	+2%	+2%	+7%	+5%	+5%
丹麥	796	1,027	1,823	+2%	+2%	+2%	+4%	+7%	+6%
奧地利	399	2,288	2,687	+7%	-2%	-	+6%	-2%	-1%
愛爾蘭	832	4,733	5,565	-	+3%	+3%	-1%	+8%	+6%
歐洲3集團總額 (不包括英國電訊業務)	11,657	19,475	31,132	+1%	+1%	+1%	-	+3%	+2%
和電香港 ⁽¹³⁾	1,922	1,304	3,226	-6%	-6%	-6%	-2%	-7%	-4%

註12：除上述者外，Wind Tre擁有250萬名固網客戶。

註13：和電香港之客戶總人數已予調整，以更方便與CKHGT比較。因此，對和電香港之ARPU淨額及AMPU淨額造成相應影響。此等變動不會影響和電香港之收益總額及毛利總額。

註14：活躍客戶為於過去三個月內因撥出、接聽電話或使用數據/內容服務而帶來收益之客戶。

截至2026年6月30日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益(「ARPU」)⁽¹⁵⁾

	非合約	合約	合計總額	對比2025年 6月30日之 %變動
意大利	8.76歐羅	12.96歐羅	10.92歐羅	–
瑞典	120.15瑞典克朗	225.20瑞典克朗	193.29瑞典克朗	-1%
丹麥	97.33丹麥克朗	133.51丹麥克朗	117.67丹麥克朗	–
奧地利	9.23歐羅	22.80歐羅	20.90歐羅	-2%
愛爾蘭	14.70歐羅	7.19歐羅	8.35歐羅	-6%
歐洲3集團平均(不包括英國電訊業務)	9.65歐羅	13.82歐羅	12.25歐羅	-1%
和電香港 ⁽¹⁶⁾	港幣19.40元	港幣182.28元	港幣85.24元	–

截至2026年6月30日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益淨額(「ARPU淨額」)⁽¹⁷⁾

	非合約	合約	合計總額	對比2025年 6月30日之 %變動
意大利	8.76歐羅	12.27歐羅	10.57歐羅	–
瑞典	120.15瑞典克朗	212.81瑞典克朗	184.66瑞典克朗	+1%
丹麥	97.33丹麥克朗	127.41丹麥克朗	114.24丹麥克朗	–
奧地利	9.23歐羅	18.51歐羅	17.21歐羅	-2%
愛爾蘭	14.70歐羅	5.70歐羅	7.09歐羅	-6%
歐洲3集團平均(不包括英國電訊業務)	9.65歐羅	12.46歐羅	11.40歐羅	-1%
和電香港 ⁽¹⁶⁾	港幣19.40元	港幣171.78元	港幣81.00元	+1%

截至2026年6月30日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均毛利淨額(「AMPU淨額」)⁽¹⁸⁾

	非合約	合約	合計總額	對比2025年 6月30日之 %變動
意大利	8.24歐羅	11.62歐羅	9.98歐羅	–
瑞典	105.95瑞典克朗	193.56瑞典克朗	166.94瑞典克朗	+2%
丹麥	84.09丹麥克朗	112.35丹麥克朗	99.97丹麥克朗	+1%
奧地利	8.57歐羅	17.37歐羅	16.14歐羅	-2%
愛爾蘭	13.66歐羅	5.34歐羅	6.63歐羅	-6%
歐洲3集團平均(不包括英國電訊業務)	8.96歐羅	11.63歐羅	10.62歐羅	–
和電香港 ⁽¹⁶⁾	港幣15.81元	港幣142.23元	港幣66.92元	-2%

註15：ARPU相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益及網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以期內平均活躍客戶人數。

註16：和電香港之客戶總人數已予調整，以更方便與CKHGT比較。因此，對和電香港之ARPU淨額及AMPU淨額造成相應影響。此等變動不會影響和電香港之收益總額及毛利總額。

註17：ARPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以期內平均活躍客戶人數。

註18：AMPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)減直接可變動成本(包括互連收費及漫遊成本)(即客戶服務毛利淨額)除以期內平均活躍客戶人數。

CK Hutchison Group Telecom (續)

意大利

Wind Tre以當地貨幣計算之毛利總額較去年同期減少5%，主要由於批發業務流失，惟因客戶服務毛利淨額溫和改善而得以部分彌補。因此，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較2025年上半年分別下降11%及73%，而透過推行嚴格成本控制措施輕微削減之營運支出及折舊與攤銷僅能部分彌補毛利總額跌幅。

瑞典

集團擁有60%權益之瑞典業務，毛利總額較去年同期增長6%，受惠於客戶總人數增加5%及AMPU淨額上升2%。以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長9%及6%，乃由毛利總額強勁增長及僱員薪酬成本下降所帶動，惟因換算公司間貸款所得之匯兌收益減少而部分抵銷。

丹麥

集團擁有60%權益之丹麥業務，錄得毛利總額增長8%，主要由客戶總人數增加所帶動。以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較2025年上半年分別增長16%及40%，主要由於毛利總額上升，惟因上客支出及營運成本上漲而部分抵銷。

奧地利

3奧地利以當地貨幣計算之EBITDA較去年同期減少6%，主要由於核心流動業務競爭激烈以致客戶服務毛利淨額下降及電力成本上升導致營運支出增加，惟因流動虛擬網絡營運商業務及批發表現強勁而得以部分彌補。以當地貨幣計算之EBIT減少22%，乃由於上述EBITDA下降及持續推出5G網絡令資產基礎擴大導致折舊增加。

愛爾蘭

毛利總額與去年同期相比維持穩定，乃由於客戶總人數增長，惟因低毛利物聯網客戶比例增加之攤薄影響令AMPU淨額下跌而全面抵銷。以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年同期分別增加5%及13%，反映推行節省成本措施令營運支出有所減少。

和記電訊香港控股

儘管收益增長28%，但毛利總額較去年同期減少7%，主要由於低毛利收益來源比例增加，及於2026年1月出售澳門業務後再無毛利貢獻，連同銀行利息收入減少，惟因旗艦流動裝置需求持續強勁支持硬件毛利上升而得以部分彌補。EBITDA為港幣6億4,300萬元，與去年同期持平，主要由於持續實行之節省成本措施得以全面彌補毛利總額跌幅。EBIT為港幣8,700萬元，較2025年上半年增加4%，主要由900兆赫頻譜之續期成本下跌以致期內攤銷成本減少所帶動。

財務及投資與其他

	2026年6月30日 港幣百萬元	2025年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	47,905	44,587	+7%	+5%
EBITDA⁽¹⁾	13,543	10,940	+24%	+22%
– 基本	13,543	10,502	+29%	+27%
– 一次性項目	–	438		
EBIT⁽¹⁾	8,635	6,480	+33%	+32%
– 基本	8,635	6,042	+43%	+42%
– 一次性項目	–	438		

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣148億4,000萬元（2025年6月30日：港幣124億4,300萬元）；EBIT為港幣90億2,400萬元（2025年6月30日：港幣69億6,400萬元）。

財務及投資與其他分部包括集團所持現金與可變現投資之回報、上市聯營公司Cenovus Energy、長江生命科技集團、Indosat Ooredoo Hutchison（「IOH」）、TOM集團與TPG Telecom Limited，以及於斯里蘭卡之流動電訊業務、Marionnaud業務與持有上市聯營公司和黃醫藥權益之和記黃埔（中國）有限公司。

集團已就 Marionnaud潛在所有權變更，啟動所需資訊披露及諮詢程序。

撇除2025年上半年之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元，於2026年上半年以呈報貨幣計算之基本EBITDA及EBIT較去年同期分別增加29%及43%，主要由於所佔Cenovus業績大幅上升及IOH貢獻增加，惟因2025年上半年出售和黃醫藥部分非核心資產所得一次性收益及Marionnaud業務表現未如理想而部分抵銷。

集團所佔按IFRS 16後基準之Cenovus Energy之EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣87億7,400萬元、港幣59億9,900萬元及港幣41億6,000萬元，較去年同期分別大幅改善86%、160%及154%，主要由於中東爆發衝突導致期內商品價格顯著上升及於2025年底收購MEG Energy後上游產量增加。Cenovus於7月宣佈已達成每日產量超過100萬桶油當量之重要里程碑，並預期產量將於下半年持續增長。

IOH按IFRS 16後基準之收益、EBITDA及盈利淨額均呈報雙位數增長，較去年同期分別增加13%、14%及85%。增長主要受到數據流量強勁增長令ARPU上升17%及出售若干非核心光纖資產所得一次性收益所帶動。撇除一次性收益，基本盈利淨額增加49%。IOH擴展其全國網絡，令截至2026年6月之基站數目增至超過28萬2,000個，較去年同期上升9%，並重點發展4G及5G技術，有助業務有效處理數據流量增長。

於2026年6月30日，集團持有之現金與可變現投資合共為港幣1,869億2,500萬元。有關集團庫務職能之進一步資料，刊載於本業績公告「集團資本及流動資金」一節內。

利息支出、融資成本及稅項

集團於截至2026年6月30日止六個月之綜合利息支出與其他融資成本，包括所佔聯營公司與合資企業之利息支出、融資成本攤銷並已扣除發展中資產之資本化利息，為港幣95億8,200萬元，與去年同期相比維持穩定，主要由於平均借貸結餘減少及綜合債務實際利率下降，惟因所佔集團聯營公司與合資企業之利息支出增加而大幅抵銷。集團於截至2026年6月30日止六個月之加權平均債務成本為3.3%，較去年同期下跌10個基準點（2025年6月30日：3.4%）。

集團於截至2026年6月30日止六個月錄得本期及遞延稅項支出港幣76億700萬元，較去年同期增加11%。撇除多項一次性項目之影響，集團於2026年上半年錄得較高之基本除稅前溢利，導致稅項支出較2025年上半年有所增加。

中期財務報表之審閱報告

致長江和記實業有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第 25 至 82 頁的中期財務報表，此中期財務報表包括長江和記實業有限公司(以下簡稱「公司」)及其附屬公司(統稱「集團」)於 2026 年 6 月 30 日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的簡明綜合收益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務報表擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第 34 號「中期財務報告」。公司董事須負責根據國際會計準則第 34 號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第 2410 號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信集團的中期財務報表未有在各重大方面根據國際會計準則第 34 號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港，2026 年 8 月 13 日

簡明綜合收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

未經審計 2026 年 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2026 年 港幣百萬元		2025 年 港幣百萬元
17,498	收益	四	136,485		139,130
(7,438)	出售貨品成本	六	(58,017)		(53,622)
(2,890)	僱員薪酬成本		(22,543)		(21,727)
(395)	客戶上客及保留成本支出		(3,080)		(6,128)
(2,368)	折舊及攤銷	六	(18,472)		(19,862)
(2,936)	其他支出及虧損	六	(22,901)		(34,443)
2,139	其他收入及收益	六	16,686		887
	所佔溢利減虧損：				
1,191	聯營公司		9,289		4,726
990	合資企業		7,725		5,121
5,791			45,172		14,082
(774)	利息支出與其他融資成本	七	(6,036)		(6,321)
5,017	除稅前溢利		39,136		7,761
(375)	本期稅項支出	八	(2,928)		(1,944)
(78)	遞延稅項支出	八	(606)		(1,362)
4,564	除稅後溢利		35,602		4,455
(1,128)	非控股權益應佔溢利		(8,801)		(3,603)
3,436	普通股股東應佔溢利		26,801		852
89.7 美仙	普通股股東應佔之每股盈利	九	港幣 7.00 元		港幣 0.22 元

給予應付普通股股東之中期股息詳情列於附註十。

[#] 參見附註卅八。

簡明綜合全面收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

未經審計 2026 年 [#] 百萬美元		未經審計	
		2026 年 港幣百萬元	2025 年 港幣百萬元
4,564	除稅後溢利	35,602	4,455
	其他全面收益（虧損）		
	不會重新分類為損益之項目		
(2)	按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	(13)	219
37	界定福利責任之重新計量	287	(105)
(18)	所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(141)	31
(11)	所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(88)	196
(5)	不會重新分類為損益之其他全面收益（虧損）之有關稅項	(37)	(38)
1		8	303
	可能會重新分類為損益之項目		
(10)	按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	(76)	113
(482)	換算海外業務之匯兌收益（虧損）	(3,762)	23,774
(314)	重新分類為損益之儲備	(2,448)	(6,480)
6	現金流量對沖之收益（虧損）	47	(17)
44	淨投資對沖之收益（虧損）	340	(3,700)
73	所佔聯營公司之其他全面收益	570	4,649
9	所佔合資企業之其他全面收益	72	9,159
-	可能會重新分類為損益之其他全面收益（虧損）之有關稅項	(1)	1
(674)		(5,258)	27,499
(673)	除稅後其他全面收益（虧損）	(5,250)	27,802
3,891	全面收益總額	30,352	32,257
(1,091)	非控股權益應佔全面收益總額	(8,509)	(6,840)
2,800	普通股股東應佔全面收益總額	21,843	25,417

參見附註冊八。

簡明綜合財務狀況表

於 2026 年 6 月 30 日

未經審計 2026 年 6 月 30 日 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	已審計 2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
非流動資產				
12,571	固定資產	十一	98,056	100,080
7,234	使用權資產	十二	56,426	59,160
6,123	電訊牌照	十三	47,756	48,732
9,683	品牌及其他權利	十四	75,531	77,120
34,994	商譽	十五	272,953	274,553
19,151	聯營公司	十六	149,377	180,518
17,246	合資企業權益	十七	134,515	171,108
867	遞延稅項資產	十八	6,766	7,102
972	速動資金及其他上市投資	十九	7,582	7,562
2,105	其他非流動資產	二十	16,413	16,995
110,946			865,375	942,930
流動資產				
22,993	現金及現金等值	廿一	179,343	143,748
3,578	存貨		27,910	26,688
5,543	應收貨款及其他流動資產	廿二	43,238	42,307
32,114			250,491	212,743
4,922	分類為持作待售之資產	廿三	38,393	-
37,036			288,884	212,743
流動負債				
4,372	銀行及其他債務	廿四	34,099	38,087
283	本期稅項負債		2,211	2,211
1,639	租賃負債	十二	12,787	14,027
10,247	應付貨款及其他流動負債	廿五	79,922	81,074
16,541			129,019	135,399
20,495	流動資產淨值		159,865	77,344
131,441	資產總額減流動負債		1,025,240	1,020,274
非流動負債				
27,584	銀行及其他債務	廿四	215,153	225,506
502	來自非控股股東之計息借款	廿七	3,914	4,193
6,501	租賃負債	十二	50,705	52,469
2,250	遞延稅項負債	十八	17,554	17,275
440	退休金責任	廿八	3,433	3,490
3,217	其他非流動負債	廿九	25,093	28,949
40,494			315,852	331,882
90,947	資產淨值		709,388	688,392

[#] 參見附註卅八。

簡明綜合財務狀況表

於 2026 年 6 月 30 日

未經審計 2026 年 6 月 30 日 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	已審計 2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
	資本及儲備			
491	股本	三十	3,830	3,830
31,150	股份溢價	三十	242,972	242,972
42,523	儲備	卅一	331,677	315,970
74,164	普通股股東權益總額		578,479	562,772
16,783	非控股權益		130,909	125,620
90,947	權益總額		709,388	688,392

參見附註卅八。

簡明綜合權益變動表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

未經審計 權益總額 [#] 百萬美元		應佔				未經審計 權益總額 港幣百萬元
		普通股股東			非控股 權益 港幣百萬元	
		股本及 股份溢價 [*] 港幣百萬元	儲備 [@] 港幣百萬元	普通股股東 權益總額 港幣百萬元		
88,255	於 2026 年 1 月 1 日	246,802	315,970	562,772	125,620	688,392
4,564	期內之溢利	-	26,801	26,801	8,801	35,602
	其他全面收益（虧損）					
	按公平價值於其他全面收益內列賬					
(2)	之股權工具的公平價值變動	-	(13)	(13)	-	(13)
	按公平價值於其他全面收益內列賬					
(10)	之債務工具的公平價值變動	-	(76)	(76)	-	(76)
37	界定福利責任之重新計量	-	232	232	55	287
(482)	換算海外業務之匯兌虧損	-	(3,678)	(3,678)	(84)	(3,762)
(314)	重新分類為損益之儲備	-	(1,853)	(1,853)	(595)	(2,448)
6	現金流量對沖之收益	-	43	43	4	47
44	淨投資對沖之收益	-	257	257	83	340
55	所佔聯營公司之其他全面收益	-	220	220	209	429
(2)	所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	-	(57)	(57)	41	(16)
(5)	其他全面收益（虧損）之有關稅項	-	(33)	(33)	(5)	(38)
(673)	除稅後其他全面收益（虧損）	-	(4,958)	(4,958)	(292)	(5,250)
3,891	全面收益總額	-	21,843	21,843	8,509	30,352
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
(787)	已付 2025 年股息	-	(6,136)	(6,136)	-	(6,136)
(412)	向非控股權益支付股息	-	-	-	(3,220)	(3,220)
(1,199)		-	(6,136)	(6,136)	(3,220)	(9,356)
90,947	於 2026 年 6 月 30 日	246,802	331,677	578,479	130,909	709,388

參見附註卅八。

* 參見附註三十。

@ 參見附註卅一。

簡明綜合權益變動表
截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

未經審計 權益總額 [#] 百萬美元		應佔				未經審計 權益總額 港幣百萬元
		普通股股東		非控股 權益		
		股本及 股份溢價 [*] 港幣百萬元	儲備 [@] 港幣百萬元		普通股股東 權益總額 港幣百萬元	
83,666	於 2025 年 1 月 1 日	246,802	287,913	534,715	117,877	652,592
571	期內之溢利	-	852	852	3,603	4,455
	其他全面收益（虧損）					
	按公平價值於其他全面收益內列賬					
28	之股權工具的公平價值變動	-	195	195	24	219
	按公平價值於其他全面收益內列賬					
14	之債務工具的公平價值變動	-	113	113	-	113
(13)	界定福利責任之重新計量	-	(79)	(79)	(26)	(105)
3,048	換算海外業務之匯兌收益	-	22,188	22,188	1,586	23,774
(831)	重新分類為損益之儲備	-	(6,480)	(6,480)	-	(6,480)
(2)	現金流量對沖之虧損	-	(6)	(6)	(11)	(17)
(474)	淨投資對沖之虧損	-	(2,800)	(2,800)	(900)	(3,700)
600	所佔聯營公司之其他全面收益	-	4,278	4,278	402	4,680
1,200	所佔合資企業之其他全面收益	-	7,185	7,185	2,170	9,355
(5)	其他全面收益（虧損）之有關稅項	-	(29)	(29)	(8)	(37)
3,565	除稅後其他全面收益	-	24,565	24,565	3,237	27,802
4,136	全面收益總額	-	25,417	25,417	6,840	32,257
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
(743)	已付 2024 年股息	-	(5,799)	(5,799)	-	(5,799)
(387)	向非控股權益支付股息	-	-	-	(3,018)	(3,018)
7	非控股權益之權益貢獻	-	-	-	56	56
(29)	收購非控股權益	-	457	457	(680)	(223)
(1,152)		-	(5,342)	(5,342)	(3,642)	(8,984)
86,650	於 2025 年 6 月 30 日	246,802	307,988	554,790	121,075	675,865

[#] 參見附註八。

^{*} 參見附註三十。

[@] 參見附註卅一。

簡明綜合現金流量表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

未經審計 2026 年 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2026 年 港幣百萬元	2025 年 港幣百萬元
經營業務				
	未計利息支出、其他融資成本、已付稅項及營運資金			
5,778	變動前之經營業務所得現金	卅二(1)	45,071	36,918
(770)	已付利息支出與其他融資成本（已扣除資本化）		(6,005)	(6,252)
(366)	已付稅項		(2,853)	(2,792)
4,642	經營所得資金（未計租賃付款之本金部分）		36,213	27,874
(413)	營運資金變動	卅二(2)	(3,222)	3,087
4,229	來自經營業務之現金淨額		32,991	30,961
投資業務				
(804)	購入固定資產	十一	(6,271)	(7,719)
(46)	增添電訊牌照	十三	(364)	-
(100)	增添品牌及其他		(780)	(869)
(6)	收購附屬公司（已扣除購入現金）	卅二(3)	(46)	-
(2)	增添非上市投資		(14)	(59)
97	聯營公司及合資企業償還借款（包括股本削減）		760	317
(660)	收購及墊付予聯營公司及合資企業		(5,149)	(492)
5	出售固定資產收入		38	21
5	出售附屬公司權益收入（已扣除出售現金）	卅二(4)	41	14,902
5,722	出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入		44,631	926
-	出售其他非上市投資收入		2	14
4,211	未計出售或增添速動資金及其他上市投資前來自 投資業務之現金流量		32,848	7,041
-	出售速動資金及其他上市投資		2	926
(14)	增添速動資金及其他上市投資		(109)	(88)
4,197	來自投資業務之現金流量		32,741	7,879
8,426	融資業務前現金流入淨額		65,732	38,840
融資業務				
1,302	新增借款	卅二(5)	10,149	25,832
(3,013)	償還借款	卅二(5)	(23,503)	(39,516)
(947)	租賃付款之本金部分	卅二(5)	(7,390)	(7,956)
(25)	給予非控股股東之借款淨額	卅二(5)	(196)	(8)
-	附屬公司向非控股股東發行股權證券		-	56
-	收購附屬公司額外權益付款		-	(223)
(787)	已付普通股股東股息		(6,136)	(5,799)
(392)	已付非控股權益股息		(3,061)	(2,916)
(3,862)	用於融資業務之現金流量		(30,137)	(30,530)
4,564	現金及現金等值增加		35,595	8,310
18,429	現金及現金等值（於 1 月 1 日）		143,748	121,303
22,993	現金及現金等值（於 6 月 30 日）		179,343	129,613

[#] 參見附註卅八。

簡明綜合現金流量表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

未經審計 2026 年 [#] 百萬美元		附註	未經審計	
			2026 年 港幣百萬元	2025 年 港幣百萬元
	現金、速動資金及其他上市投資分析（於 6 月 30 日）			
22,993	現金及現金等值，同上		179,343	129,613
972	速動資金及其他上市投資	十九	7,582	7,655
23,965	現金、速動資金及其他上市投資總額		186,925	137,268
	銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之			
32,118	未攤銷公平價值調整	廿四	250,521	256,490
502	來自非控股股東之計息借款	廿七	3,914	3,932
8,655	債務淨額		67,510	123,154
(502)	來自非控股股東之計息借款		(3,914)	(3,932)
8,153	債務淨額（不包括來自非控股股東之計息借款）		63,596	119,222

參見附註卅八。

中期財務報表附註

一 一般資訊

長江和記實業有限公司（以下簡稱為「公司」）為一家於開曼群島註冊成立之有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。

公司及其附屬公司（統稱「集團」）截至 2026 年 6 月 30 日止六個月之簡明綜合中期財務報表（「中期財務報表」），於 2026 年 8 月 13 日獲本公司董事會授權發佈。

此等財務報表乃與補充披露資料一併呈報於 2026 年中期業績公告及 2026 年中期報告中。該等部分，即「主席報告」、「營運摘要」、「集團資本及其他資料」，均載於中期財務報表之外，並為本集團報告期間的業務表現提供進一步見解。此等部分亦陳述了集團自 2025 年 12 月 31 日後之重大發展，並概述了集團的資本資源、流動性狀況和整體財務狀況。

二 編製基準

中期財務報表乃按國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則第 34 號「中期財務報告」編製。根據國際會計準則第 34 號，本中期財務報表因未載有根據國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則編製之完整財務報表所規定的所有資料及披露，應被視為「簡明」。本中期財務報表應與本公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度之綜合財務報表一併閱覽。

中期財務報表乃按持續經營基準編製。管理層透過評估預期現金產生、流動性狀況及可用資金來源，以評估本集團持續經營的能力。基於此等評估，管理層認為於此等財務報表獲授權發佈之日期，使用持續經營為會計基準仍然恰當。

財務報表乃按照原值成本法編製，惟界定福利計劃資產、投資物業以及若干金融資產及負債（包括衍生工具）按公平價值列賬。另外，分類為持作待售之非流動資產按賬面值與公平價值減出售成本的較低者計量。在綜合財務狀況表內，分類為持作待售之非流動資產乃與其他資產分開呈列。

隨附之財務報表及其附註為未經審計。於中期財務報表內呈報之業績不應被視為一定能反映全年業績預期的指標。

三 使用判斷、假設及估計

按照國際財務報告準則編製之財務報表要求管理層須使用判斷、估計和假設。此等會影響於財務報表日資產及負債的呈報金額及隨附之披露。

在編製中期財務報表時，本集團已根據對當前及未來（如適用）經濟及市場狀況作判斷與假設，應用與會計相關的估計。此等已反映管理層在編製時認為相關及合理的情況。

實際結果可能與該等估計有所差異，此等差異可能導致未來期間資產及負債的賬面值出現重大調整。因此，本集團的會計估計、判斷及假設會因應外部條件的變化而演變。

於各報告日期及其呈報期間所採納的估計方法反映了當時存在的情況。

四 收益

(1) 公司及其附屬公司之收益分析如下：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
銷貨收入	84,590	80,827
服務收益	48,593	55,166
利息	3,257	3,039
股息收入	45	98
	136,485	139,130

(2) 下表呈列本公司及其附屬公司按收益類別劃分的國際財務報告準則第 15 號範圍內與客戶訂立的合約收益：

(i) 按分部劃分 *

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月					
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認	隨時間 確認	小計		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	-	18,594	18,594	62	18,656
零售	75,610	-	75,610	-	75,610
基建	1,572	-	1,572	965	2,537
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 3 集團	2,720	26,308	29,028	6	29,034
和記電訊香港控股	980	1,866	2,846	-	2,846
企業及其他	-	361	361	467	828
	3,700	28,535	32,235	473	32,708
財務及投資與其他	4,834	292	5,126	1,848	6,974
	85,716	47,421	133,137	3,348	136,485
截至 2025 年 6 月 30 日止六個月					
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認	隨時間 確認	小計		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	-	17,814	17,814	100	17,914
零售	70,347	15	70,362	-	70,362
基建	1,658	-	1,658	706	2,364
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 3 集團	4,807	33,544	38,351	6	38,357
和記電訊香港控股	394	1,822	2,216	-	2,216
企業及其他	-	338	338	436	774
	5,201	35,704	40,905	442	41,347
財務及投資與其他	4,669	539	5,208	1,935	7,143
	81,875	54,072	135,947	3,183	139,130

* 參見附註五有關經營分部資料。

四 收益（續）

(2) 下表呈列本公司及其附屬公司按收益類別劃分的國際財務報告準則第 15 號 範圍內與客戶訂立的合約收益（續）：

(ii) 按地區劃分 *

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月					
	客戶合約收益			來自	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元	其他來源 收益 港幣百萬元	
香港	12,815	2,145	14,960	106	15,066
中國內地	8,758	375	9,133	3	9,136
中華人民共和國	21,573	2,520	24,093	109	24,202
歐洲	38,183	34,475	72,658	753	73,411
加拿大	-	2	2	41	43
亞洲、澳洲及其他地區	21,126	10,132	31,258	597	31,855
	59,309	44,609	103,918	1,391	105,309
	80,882	47,129	128,011	1,500	129,511
財務及投資與其他	4,834	292	5,126	1,848	6,974
	85,716	47,421	133,137	3,348	136,485
截至 2025 年 6 月 30 日止六個月					
	客戶合約收益			來自	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元	其他來源 收益 港幣百萬元	
香港	11,670	2,126	13,796	146	13,942
中國內地	8,281	113	8,394	4	8,398
中華人民共和國	19,951	2,239	22,190	150	22,340
歐洲	37,540	41,034	78,574	704	79,278
加拿大	-	-	-	42	42
亞洲、澳洲及其他地區	19,715	10,260	29,975	352	30,327
	57,255	51,294	108,549	1,098	109,647
	77,206	53,533	130,739	1,248	131,987
財務及投資與其他	4,669	539	5,208	1,935	7,143
	81,875	54,072	135,947	3,183	139,130

* 參見附註五有關經營分部資料。

四 收益（續）

(3) 與國際財務報告準則第 15 號範圍內的客戶合約相關之合約結餘

根據國際財務報告準則第 15 號，視乎實體之履行狀況及客戶之付款情況，一項合約資產或合約負債於合約任何一方履行合約時產生。當一實體藉轉讓已承諾之貨品或服務而履行責任時，該實體已取得向客戶收取代價之權利，因而確認合約資產。相反，當客戶首先履行責任，例如透過預付其承諾代價時，則該實體確認合約負債。

合約資產可代表收取代價之權利為有條件或無條件。例如當實體於獲得從客戶獲得付款之權利前須首先履行另一項責任，則有關權利將為有條件。如實體向客戶收取代價之權利為無條件，於代價到期支付前除時間流逝外並無其他條件，合約資產即分類並列賬為應收賬項，並與其他合約資產分開呈列。

下表提供有關國際財務報告準則第 15 號範圍內來自合約客戶之產生應收貨款、合約資產及合約負債之資料。

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
應收貨款，計入「應收貨款及其他流動資產」 （參見附註廿二）	15,201	14,952
合約資產（參見附註二十及廿二）	3,929	4,508
合約負債（參見附註廿五）	(5,197)	(5,321)

應收貨款乃不計息，其賒賬期一般為 30 天至 60 天。截至 2026 年 6 月 30 日止六個月，港幣 220,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 312,000,000 元）已於綜合收益表內確認為應收貨款之預期信貸虧損撥備。

合約資產主要與集團有權利就已交付之服務及裝置收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。截至 2026 年 6 月 30 日止六個月，於綜合收益表內確認為合約資產之預期信貸虧損撥備為港幣 186,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 363,000,000 元）。

合約負債主要與集團於結算日已收取代價但未履行之履約責任有關。集團於履行此等責任後，合約負債於履約責任獲履行之期間內確認為收益。截至 2026 年 6 月 30 日止六個月，自合約負債年初結餘確認為收益的數額為港幣 3,039,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 2,990,000,000 元）。

五 經營分部資料

(1) 分部之描述以及分部資料之匯報基準

就管理目的而言，本集團由四項核心業務所組成：

- 港口及相關服務
- 零售
- 基建
- 電訊

本集團的最高行政管理層人員（國際財務報告準則第 8 號所定義的主要經營決策者）獨立地監察核心業務之經營業績用作決定資源分配及表現評估。本附註所載之經營分部資料涵蓋該四項核心業務如下：

港口及相關服務：

- 包括：和記港口集團之 80% 權益及其持有 30.07% 權益之上市聯營公司和記港口信託。
- 包括集團按其於和記港口信託所持有之實際股權之部分（扣除非控股權益）。

零售：

- 以屈臣氏集團之名義經營，為全球最大國際保健及美容產品零售商。
- 重要指標（於 2026 年 6 月 30 日）：183,000,000 名忠誠會員，於全球 31 個市場開設 17,042 家店舖及經營 12 個零售品牌。

基建：

- 包括集團上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）75.67% 權益。
- 包括與長江基建共同持有的五項基建投資（2025 年 12 月 31 日為六項；2025 年 6 月 30 日為六項），其包括 Northumbrian Water、Park'n Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy 及 Wales & West Utilities。
- 集團於 UK Rails（「UKR」）之基建投資已於本期出售。

電訊：

- 包括：CK Hutchison Group Telecom，其中包括 3 集團於歐洲之業務（歐洲 3 集團），及集團上市附屬公司和記電訊香港控股 66.09% 權益。
- 於 2026 年 5 月 5 日，集團之全資附屬公司 CK Hutchison Group Telecom 同意出售本集團所持有於英國經營電訊業務 VodafoneThree 的 49% 權益。有關交易已於 2026 年 7 月 30 日完成。

此外，「財務及投資與其他」於以下分部資料之呈列，乃為對賬至集團綜合收益表及綜合財務狀況表內之總額。此等類別涵蓋集團無獨立呈列之其他業務範疇，包括：

- 和記電訊亞洲；
- 和記黃埔（中國）；
- 和記電子商貿；
- Marionnaud 業務；
- 上市聯營公司：和黃醫藥（中國）有限公司（「和黃醫藥」）、TOM 集團、長江生命科技集團有限公司、Cenovus Energy Inc.（「Cenovus Energy」）及 TPG Telecom Limited（「TPG」）；
- 公司總部之營運；以及
- 集團持有現金與可變現投資之回報。

分部呈列基準：

- 財務報表按照國際財務報告準則第 16 號（「IFRS 16 後基準」）編製。
- 管理層匯報仍然維持之前採用之租賃會計準則——國際會計準則第 17 號「租賃」（「IFRS 16 前基準」）。
- 分部資料（如有及在成本或實際限制允許的情況下）乃按 IFRS 16 前基準呈列（並對賬至 IFRS 16 後基準）。
- 對賬已載列於此附註第 (7) 節。

除另有說明外：

- 「公司及附屬公司」一欄代表控股公司及附屬公司。
- 「所佔聯營公司及合資企業部分」一欄反映集團在聯營公司及合資企業中的應佔損益。

五 經營分部資料（續）

(2) 分部財務表現

(i) 收益

	收益							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	18,656	5,864	24,520	10%	17,914	5,683	23,597	10%
零售	75,610	32,121	107,731	42%	70,362	28,478	98,840	41%
基建	2,537	26,135	28,672	11%	2,364	26,263	28,627	12%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 3 集團	29,034	13,796	42,830	17%	38,357	3,601	41,958	18%
和記電訊香港控股	2,846	-	2,846	1%	2,216	-	2,216	1%
企業及其他	828	60	888	-	774	64	838	-
	32,708	13,856	46,564	18%	41,347	3,665	45,012	19%
財務及投資與其他	6,974	40,931	47,905	19%	7,143	37,444	44,587	18%
	136,485	118,907	255,392	100%	139,130	101,533	240,663	100%
以下應佔之部分：								
和記港口信託之非控股權益	-	731	731		-	640	640	
分離基建投資之權益	-	488	488		-	413	413	
	136,485	120,126	256,611		139,130	102,586	241,716	
IFRS 16 之影響	-	-	-		-	-	-	
	136,485	120,126	256,611		139,130	102,586	241,716	

五 經營分部資料（續）

(2) 分部財務表現（續）

(ii) EBITDA

集團採用兩種衡量分部業績之方法，分別為 EBITDA 及 EBIT。按分部劃分之 EBITDA 分析如下。

	EBITDA (LBITDA) ⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	6,729	2,303	9,032	11%	6,684	2,035	8,719	19%
零售	5,845	2,836	8,681	11%	5,402	2,572	7,974	18%
基建	14,717	20,900	35,617	45%	767	14,798	15,565	35%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 3 集團	9,104	2,838	11,942	15%	10,073	969	11,042	25%
和記電訊香港控股	618	25	643	1%	621	25	646	1%
企業及其他	204	(9)	195	-	(9,881)	(7)	(9,888)	-22%
	9,926	2,854	12,780	16%	813	987	1,800	4%
財務及投資與其他	821	12,722	13,543	17%	1,384	9,556	10,940	24%
EBITDA	38,038	41,615	79,653	100%	15,050	29,948	44,998	100%
以下應佔之部分：								
和記港口信託之非控股權益	-	554	554		-	450	450	
EBITDA [^]	38,038 [^]	42,169 [^]	80,207 [^]		15,050 [^]	30,398 [^]	45,448 [^]	
折舊及攤銷	(11,416)	(15,653)	(27,069)		(12,734)	(11,909)	(24,643)	
利息支出與其他融資成本	(4,599)	(4,983)	(9,582)		(4,830)	(4,794)	(9,624)	
本期稅項支出	(2,928)	(3,272)	(6,200)		(1,944)	(2,550)	(4,494)	
遞延稅項支出	(605)	(802)	(1,407)		(1,414)	(916)	(2,330)	
非控股權益	(8,842)	(322)	(9,164)		(3,640)	(277)	(3,917)	
	9,648	17,137	26,785		(9,512)	9,952	440	
IFRS 16 之影響								
EBITDA [^]	8,592 [^]	4,643 [^]	13,235 [^]		9,047 [^]	2,938 [^]	11,985 [^]	
折舊及攤銷	(7,056)	(3,718)	(10,774)		(7,128)	(2,183)	(9,311)	
利息支出與其他融資成本	(1,437)	(1,083)	(2,520)		(1,491)	(927)	(2,418)	
本期稅項	-	-	-		-	-	-	
遞延稅項	(1)	35	34		52	67	119	
非控股權益	41	-	41		37	-	37	
	9,787	17,014	26,801		(8,995)	9,847	852	
[^] 對賬至按 IFRS 16 後基準計算之 EBITDA：								
按 IFRS 16 前基準計算之								
EBITDA，同上	38,038	42,169	80,207		15,050	30,398	45,448	
IFRS 16 之影響，同上	8,592	4,643	13,235		9,047	2,938	11,985	
按 IFRS 16 後基準計算之								
EBITDA								
（參見附註二(1)(i)）	46,630	46,812	93,442		24,097	33,336	57,433	

- (1) 「EBITDA」或「LBITDA」指公司及其附屬公司之 EBITDA (LBITDA) 以及集團應佔聯營公司及合資企業之 EBITDA (LBITDA)，惟和記港口信託除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之 EBITDA 計算。EBITDA (LBITDA) 的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利（虧損），有關 EBITDA (LBITDA) 的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以 EBITDA (LBITDA) 作為衡量現金流生產總額的其中一種方法。集團認為 EBITDA (LBITDA) 是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此 EBITDA (LBITDA) 乃按照國際財務報告準則第 8 號用以衡量分部業績的指標呈列。按照國際財務報告準則，EBITDA (LBITDA) 並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的 EBITDA (LBITDA) 衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA (LBITDA) 不應用作替代根據國際財務報告準則計算的現金流量或經營業績。

五 經營分部資料（續）

(2) 分部財務表現（續）

(iii) EBIT

集團採用兩種衡量分部業績之方法，分別為 EBITDA 及 EBIT。按分部劃分之 EBIT 分析如下。

	EBIT (LBIT) ⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	5,222	1,508	6,730	13%	5,217	1,291	6,508	32%
零售	4,495	2,254	6,749	13%	4,112	2,068	6,180	30%
基建	14,444	15,591	30,035	57%	628	9,533	10,161	50%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 3 集團								
未計下列非現金項目之 EBITDA：	9,104	2,838	11,942		10,073	969	11,042	
折舊	(3,967)	(3,556)	(7,523)		(5,464)	(890)	(6,354)	
牌照費、其他權利及客戶上客及保留成本攤銷	(3,671)	(462)	(4,133)		(3,725)	-	(3,725)	
EBIT — 歐洲 3 集團	1,466	(1,180)	286	1%	884	79	963	5%
和記電訊香港控股	81	6	87	-	78	6	84	-
企業及其他	203	(9)	194	-	(9,882)	(7)	(9,889)	-48%
	1,750	(1,183)	567	1%	(8,920)	78	(8,842)	-43%
財務及投資與其他	711	7,924	8,635	16%	1,279	5,201	6,480	31%
EBIT	26,622	26,094	52,716	100%	2,316	18,171	20,487	100%
以下應佔之部分：								
和記港口信託之非控股權益	-	422	422		-	318	318	
EBIT [^]	26,622 [^]	26,516 [^]	53,138 [^]		2,316 [^]	18,489 [^]	20,805 [^]	
利息支出與其他融資成本	(4,599)	(4,983)	(9,582)		(4,830)	(4,794)	(9,624)	
本期稅項支出	(2,928)	(3,272)	(6,200)		(1,944)	(2,550)	(4,494)	
遞延稅項支出	(605)	(802)	(1,407)		(1,414)	(916)	(2,330)	
非控股權益	(8,842)	(322)	(9,164)		(3,640)	(277)	(3,917)	
	9,648	17,137	26,785		(9,512)	9,952	440	
IFRS 16 之影響								
EBIT [^]	1,536 [^]	925 [^]	2,461 [^]		1,919 [^]	755 [^]	2,674 [^]	
利息支出與其他融資成本	(1,437)	(1,083)	(2,520)		(1,491)	(927)	(2,418)	
本期稅項	-	-	-		-	-	-	
遞延稅項	(1)	35	34		52	67	119	
非控股權益	41	-	41		37	-	37	
	9,787	17,014	26,801		(8,995)	9,847	852	
[^] 對賬至按 IFRS 16 後基準計算之 EBIT：								
按 IFRS 16 前基準計算之 EBIT，同上	26,622	26,516	53,138		2,316	18,489	20,805	
IFRS 16 之影響，同上	1,536	925	2,461		1,919	755	2,674	
按 IFRS 16 後基準計算之 EBIT	28,158	27,441	55,599		4,235	19,244	23,479	

- (1) 「EBIT」或「LBIT」指公司及其附屬公司之 EBIT (LBIT) 以及集團應佔聯營公司及合資企業之 EBIT (LBIT)，惟和記港口信託除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之 EBIT 計算。EBIT (LBIT) 的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利（虧損）。有關 EBIT (LBIT) 的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以 EBIT (LBIT) 作為衡量經營業績的其中一種方法。集團認為 EBIT (LBIT) 是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此 EBIT (LBIT) 乃按照國際財務報告準則第 8 號用以衡量分部業績的指標呈列。按照國際財務報告準則，EBIT (LBIT) 並非衡量財務表現的指標，而集團採用的 EBIT (LBIT) 衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT) 不應用作替代根據國際財務報告準則計算的經營業績。

五 經營分部資料（續）

(2) 分部財務表現（續）

(iv) 折舊及攤銷

	折舊及攤銷					
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月			截至 2025 年 6 月 30 日止六個月		
	所佔聯營			所佔聯營		
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	1,507	795	2,302	1,467	744	2,211
零售	1,350	582	1,932	1,290	504	1,794
基建	273	5,309	5,582	139	5,265	5,404
電訊						
CK Hutchison Group Telecom						
歐洲 3 集團	7,638	4,018	11,656	9,189	890	10,079
和記電訊香港控股	537	19	556	543	19	562
企業及其他	1	-	1	1	-	1
	8,176	4,037	12,213	9,733	909	10,642
財務及投資與其他	110	4,798	4,908	105	4,355	4,460
	11,416	15,521	26,937	12,734	11,777	24,511
以下應佔之部分：						
和記港口信託之非控股權益	-	132	132	-	132	132
	11,416	15,653	27,069	12,734	11,909	24,643
IFRS 16 之影響	7,056	3,718	10,774	7,128	2,183	9,311
	18,472	19,371	37,843	19,862	14,092	33,954

(v) 資本開支

	資本開支							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	品牌及				品牌及			
	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	1,860	-	-	1,860	1,116	-	3	1,119
零售	1,004	-	-	1,004	897	-	-	897
基建	134	-	6	140	130	-	2	132
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 3 集團	3,030	140	774	3,944	5,386	-	861	6,247
和記電訊香港控股	169	224	-	393	173	-	-	173
企業及其他	-	-	-	-	1	-	-	1
	3,199	364	774	4,337	5,560	-	861	6,421
財務及投資與其他	90	-	-	90	108	-	3	111
	6,287	364	780	7,431	7,811	-	869	8,680
IFRS 16 之影響	(16)	-	-	(16)	(92)	-	-	(92)
	6,271	364	780	7,415	7,719	-	869	8,588

五 經營分部資料（續）

(3) 分部資產及負債

(i) 資產總額

	2026 年 6 月 30 日					2025 年 12 月 31 日				
	分類為 於聯營公司					於聯營公司				
	遞延 持作待售 及合資企業					遞延 及合資企業				
	分部資產 ⁽¹⁾	稅項資產	之資產 ⁽²⁾	權益	資產總額	分部資產 ⁽¹⁾	稅項資產	權益	資產總額	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	77,742	499	-	23,755	101,996	76,110	537	23,634	100,281	
零售	206,404	1,611	-	21,135	229,150	206,832	1,661	20,987	229,480	
基建	101,177	2	-	149,432	250,611	52,934	4	178,921	231,859	
電訊										
CK Hutchison Group Telecom										
歐洲 3 集團	216,110	2,732	38,393	3,231	260,466	222,578	2,987	42,640	268,205	
和記電訊香港控股	14,743	-	-	105	14,848	14,716	1	97	14,814	
企業及其他	33,774	-	-	3	33,777	41,376	-	12	41,388	
	264,627	2,732	38,393	3,339	309,091	278,670	2,988	42,749	324,407	
財務及投資與其他	126,918	76	-	88,898	215,892	131,615	76	87,860	219,551	
	776,868	4,920	38,393	286,559	1,106,740	746,161	5,266	354,151	1,105,578	
IFRS 16 之影響	48,340	1,846	-	(2,667)	47,519	50,784	1,836	(2,525)	50,095	
	825,208	6,766	38,393	283,892	1,154,259	796,945	7,102	351,626	1,155,673	

(1) 分部資產為遞延稅項資產、分類為持作待售之資產、聯營公司及合資企業權益以外之資產。

(2) 參見附註廿三。

(ii) 負債總額

	2026 年 6 月 30 日					2025 年 12 月 31 日				
	本期及 長期借款 ⁽²⁾ 及其他					本期及 長期借款 ⁽²⁾ 及其他				
	遞延稅項 負債					遞延稅項 負債				
	分部負債 ⁽¹⁾	非流動負債	負債	負債總額		分部負債 ⁽¹⁾	非流動負債	負債	負債總額	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	12,754	11,068	4,695	28,517	13,012	11,171	4,527	28,710		
零售	30,101	8,351	10,231	48,683	30,857	8,191	10,266	49,314		
基建	5,891	21,499	559	27,949	6,628	21,102	577	28,307		
電訊										
CK Hutchison Group Telecom										
歐洲 3 集團	25,502	12,844	1,614	39,960	25,697	13,973	1,470	41,140		
和記電訊香港控股	1,701	2,115	313	4,129	1,610	1,980	272	3,862		
企業及其他	1,375	35,550	217	37,142	1,384	45,338	223	46,945		
	28,578	50,509	2,144	81,231	28,691	61,291	1,965	91,947		
財務及投資與其他	7,350	187,530	2,860	197,740	7,006	195,776	2,922	205,704		
	84,674	278,957	20,489	384,120	86,194	297,531	20,257	403,982		
IFRS 16 之影響	62,173	(698)	(724)	60,751	64,866	(796)	(771)	63,299		
	146,847	278,259	19,765	444,871	151,060	296,735	19,486	467,281		

(1) 分部負債為銀行及其他債務、來自非控股股東之計息借款、稅項負債（包括遞延稅項負債）及其他非流動負債以外之負債。

(2) 本期及長期借款包括銀行及其他債務及來自非控股股東之計息借款。

五 經營分部資料（續）

(4) 地區資料

(i) 收益

	收益 ⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	15,066	2,156	17,222	6%	13,942	2,143	16,085	7%
中國內地	9,136	3,403	12,539	5%	8,398	3,800	12,198	5%
中華人民共和國	24,202	5,559	29,761	11%	22,340	5,943	28,283	12%
歐洲	73,411	61,408	134,819	53%	79,278	48,540	127,818	53%
加拿大	43	1,700	1,743	1%	42	1,606	1,648	1%
亞洲、澳洲及其他地區	31,855	9,309	41,164	16%	30,327	8,000	38,327	16%
	105,309	72,417	177,726	70%	109,647	58,146	167,793	70%
	129,511	77,976	207,487	81%	131,987	64,089	196,076	82%
財務及投資與其他	6,974	40,931	47,905	19%	7,143	37,444	44,587	18%
	136,485	118,907	255,392	** 100%	139,130	101,533	240,663	** 100%

** 參見附註五(2)(i)，以對賬分部收益至呈列於綜合收益表內的收益。

(1) 客戶之地區分類乃根據提供服務或交付貨品之所在地而定。香港為本公司主要營業地點。

(ii) EBITDA

	EBITDA (LBITDA) ⁽²⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	350	789	1,139	1%	395	819	1,214	3%
中國內地	684	1,342	2,026	3%	272	1,228	1,500	3%
中華人民共和國	1,034	2,131	3,165	4%	667	2,047	2,714	6%
歐洲	29,508	20,498	50,006	63%	5,994	13,034	19,028	43%
加拿大	(413)	973	560	1%	61	960	1,021	2%
亞洲、澳洲及其他地區	7,088	5,291	12,379	15%	6,944	4,351	11,295	25%
	36,183	26,762	62,945	79%	12,999	18,345	31,344	70%
	37,217	28,893	66,110	83%	13,666	20,392	34,058	76%
財務及投資與其他	821	12,722	13,543	17%	1,384	9,556	10,940	24%
	38,038	41,615	79,653	## 100%	15,050	29,948	44,998	## 100%

參見附註五(2)(ii)，以對賬分部 EBITDA 至包括於綜合收益表內的 EBITDA。

(iii) EBIT

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	(699)	312	(387)	-1%	(513)	349	(164)	-1%
中國內地	388	951	1,339	3%	(71)	844	773	4%
中華人民共和國	(311)	1,263	952	2%	(584)	1,193	609	3%
歐洲	20,727	13,084	33,811	64%	(4,226)	8,578	4,352	22%
加拿大	(413)	624	211	-	60	623	683	3%
亞洲、澳洲及其他地區	5,908	3,199	9,107	18%	5,787	2,576	8,363	41%
	26,222	16,907	43,129	82%	1,621	11,777	13,398	66%
	25,911	18,170	44,081	84%	1,037	12,970	14,007	69%
財務及投資與其他	711	7,924	8,635	16%	1,279	5,201	6,480	31%
	26,622	26,094	52,716	@@ 100%	2,316	18,171	20,487	@@ 100%

@@ 參見附註五(2)(iii)，以對賬分部 EBIT 至包括於綜合收益表內的 EBIT。

五 經營分部資料（續）

(4) 地區資料（續）

(iv) 資本開支

	資本開支							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	固定資產	電訊牌照	品牌及 其他	總額	固定資產	電訊牌照	品牌及 其他	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	316	224	-	540	316	-	-	316
中國內地	30	-	-	30	81	-	-	81
中華人民共和國	346	224	-	570	397	-	-	397
歐洲	4,869	140	774	5,783	6,342	-	861	7,203
亞洲、澳洲及其他地區	982	-	6	988	964	-	8	972
	5,851	140	780	6,771	7,306	-	869	8,175
	6,197	364	780	7,341	7,703	-	869	8,572
財務及投資與其他	90	-	-	90	108	-	-	108
	6,287	364	780	7,431	7,811	-	869	8,680
IFRS 16 之影響	(16)	-	-	(16)	(92)	-	-	(92)
	6,271	364	780	7,415	7,719	-	869	8,588

(v) 資產總額

	資產總額									
	2026 年 6 月 30 日					2025 年 12 月 31 日				
	分部 資產 (3)(i)(1)	遞延 稅項資產	分類為 持作待售 之資產 (3)(i)(2)	於聯營公司 及合資企業 權益	資產總額	分部 資產 (3)(i)(1)	遞延 稅項資產	於聯營公司 及合資企業 權益	資產總額	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	41,754	291	-	8,368	50,413	40,826	288	8,902	50,016	
中國內地	26,247	440	-	15,524	42,211	26,245	476	15,366	42,087	
中華人民共和國	68,001	731	-	23,892	92,624	67,071	764	24,268	92,103	
歐洲	403,254	3,375	38,393	86,778	531,800	422,149	3,652	171,201	597,002	
加拿大	4,281	1	-	10,213	14,495	4,532	1	11,097	15,630	
亞洲、澳洲及其他地區	174,414	737	-	76,778	251,929	120,794	773	59,725	181,292	
	581,949	4,113	38,393	173,769	798,224	547,475	4,426	242,023	793,924	
	649,950	4,844	38,393	197,661	890,848	614,546	5,190	266,291	886,027	
財務及投資與其他	126,918	76	-	88,898	215,892	131,615	76	87,860	219,551	
	776,868	4,920	38,393	286,559	1,106,740	746,161	5,266	354,151	1,105,578	
IFRS 16 之影響	48,340	1,846	-	(2,667)	47,519	50,784	1,836	(2,525)	50,095	
	825,208	6,766	38,393	283,892	1,154,259	796,945	7,102	351,626	1,155,673	

五 經營分部資料（續）

(5) 企業交易活動及一次性項目

重新分類（英國電訊業務）

於2026年5月5日，集團之全資附屬公司CK Hutchison Group Telecom同意出售本集團所持有於英國經營電訊業務VodafoneThree的49%權益（參見附註廿三）。有關交易已於2026年7月30日完成。因此，本附註(5)所提供之分部資料將英國電訊業務獨立呈列為單獨項目。比較數據已按追溯方式重列，以將英國電訊業務自「電訊業務－歐洲3集團」及「歐洲」分部中剔除並獨立呈列。

一次性項目

本期

- 出售UKR之收益（參見附註(vii)(1)）。
- 出售UK Power Networks Holdings Limited（「UKPN」）之收益（參見附註(vii)(2)）。
- 撤銷分配予若干基建資產之收購溢價產生之非現金虧損（參見附註(vii)(3)）。

比較期間

- 於集團與Vodafone Group之英國電訊業務完成合併時，錄得出售英國電訊業務之虧損合共港幣10,922,000,000元。當中包括港幣9,915,000,000元之出售虧損，以及港幣1,007,000,000元之相關影響（參見附註(vii)(4)）。

以下分析提供有關收益、EBITDA及EBIT的額外詳細資料，並將上述項目獨立呈列。

(i) 按分部劃分之收益

	收益							
	截至2026年6月30日止六個月				截至2025年6月30日止六個月			
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	18,656	5,864	24,520	10%	17,914	5,683	23,597	10%
零售	75,610	32,121	107,731	45%	70,362	28,478	98,840	44%
基建	2,537	26,135	28,672	12%	2,364	26,263	28,627	13%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲3集團	29,034	6	29,040	12%	27,664	5	27,669	12%
和記電訊香港控股	2,846	-	2,846	1%	2,216	-	2,216	1%
企業及其他	828	60	888	-	774	64	838	-
	32,708	66	32,774	13%	30,654	69	30,723	13%
財務及投資與其他	6,974	40,931	47,905	20%	7,143	37,444	44,587	20%
	136,485	105,117	241,602	100%	128,437	97,937	226,374	100%
英國電訊業務	-	13,790	13,790		10,693	3,596	14,289	
	136,485	118,907	255,392	**	139,130	101,533	240,663	**

** 參見附註五(2)(i)，以對賬分部收益至呈列於綜合收益表內的收益。

五 經營分部資料（續）

(5) 企業交易活動及一次性項目（續）

(ii) 按地區劃分之收益

	收益 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	公司及 附屬公司	所佔聯營 公司及合資 企業部分	總額	百分比	公司及 附屬公司	所佔聯營 公司及合資 企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	15,066	2,156	17,222	7%	13,942	2,143	16,085	7%
中國內地	9,136	3,403	12,539	5%	8,398	3,800	12,198	5%
中華人民共和國	24,202	5,559	29,761	12%	22,340	5,943	28,283	12%
歐洲	73,411	47,618	121,029	50%	68,585	44,944	113,529	50%
加拿大	43	1,700	1,743	1%	42	1,606	1,648	1%
亞洲、澳洲及其他地區	31,855	9,309	41,164	17%	30,327	8,000	38,327	17%
	105,309	58,627	163,936	68%	98,954	54,550	153,504	68%
	129,511	64,186	193,697	80%	121,294	60,493	181,787	80%
財務及投資與其他	6,974	40,931	47,905	20%	7,143	37,444	44,587	20%
	136,485	105,117	241,602	100%	128,437	97,937	226,374	100%
英國電訊業務	-	13,790	13,790		10,693	3,596	14,289	
	136,485	118,907	255,392	**	139,130	101,533	240,663	**

** 參見附註五(2)(i)，以對賬分部收益至呈列於綜合收益表內的收益。

五 經營分部資料（續）

(5) 企業交易活動及一次性項目（續）

(iii) 按分部劃分之 EBITDA

	EBITDA (LBITDA) ⁽²⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	所佔聯營		總額	百分比	所佔聯營		總額	百分比
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分			公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	6,729	2,303	9,032	16%	6,684	2,035	8,719	16%
零售	5,845	2,836	8,681	15%	5,402	2,572	7,974	15%
基建	911	14,160	15,071	27%	767	14,798	15,565	29%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 3 集團	9,104	248	9,352	17%	9,109	232	9,341	18%
和記電訊香港控股	618	25	643	1%	621	25	646	1%
企業及其他	204	(9)	195	-	705	(7)	698	1%
	9,926	264	10,190	18%	10,435	250	10,685	20%
財務及投資與其他	821	12,722	13,543	24%	946	9,556	10,502	20%
	24,232	32,285	56,517	100%	24,234	29,211	53,445	100%
英國電訊業務	-	2,590	2,590		1,738	737	2,475	
一次性項目								
出售 UKR 之收益 ^{(vii)(1)}	785	2,682	3,467		-	-	-	
出售 UKPN 之收益 ^{(vii)(2)}	15,865	4,058	19,923		-	-	-	
基建資產之收購溢價撇銷 ^{(vii)(3)}	(2,844)	-	(2,844)		-	-	-	
出售英國電訊業務及相關影響 之虧損 ^{(vii)(4)}	-	-	-		(10,922)	-	(10,922)	
	38,038	41,615	79,653	^{##}	15,050	29,948	44,998	^{##}

^{##} 參見附註五(2)(ii)，以對賬分部 EBITDA 至包括於綜合收益表內的 EBITDA。

五 經營分部資料（續）

(5) 企業交易活動及一次性項目（續）

(iv) 按地區劃分之 EBITDA

	EBITDA (LBITDA) ⁽²⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	所佔聯營		總額	百分比	所佔聯營		總額	百分比
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分			公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	350	789	1,139	2%	395	819	1,214	2%
中國內地	684	1,342	2,026	3%	272	1,228	1,500	3%
中華人民共和國	1,034	2,131	3,165	5%	667	2,047	2,714	5%
歐洲	15,251	11,168	26,419	47%	15,616	12,297	27,913	52%
加拿大	38	973	1,011	2%	61	960	1,021	2%
亞洲、澳洲及其他地區	7,088	5,291	12,379	22%	6,944	4,351	11,295	21%
	22,377	17,432	39,809	71%	22,621	17,608	40,229	75%
	23,411	19,563	42,974	76%	23,288	19,655	42,943	80%
財務及投資與其他	821	12,722	13,543	24%	946	9,556	10,502	20%
	24,232	32,285	56,517	100%	24,234	29,211	53,445	100%
英國電訊業務	-	2,590	2,590		1,738	737	2,475	
一次性項目								
出售 UKR 之收益 ^{(vii)(1)}	785	2,682	3,467		-	-	-	
出售 UKPN 之收益 ^{(vii)(2)}	15,865	4,058	19,923		-	-	-	
基建資產之收購溢價撇銷 ^{(vii)(3)}	(2,844)	-	(2,844)		-	-	-	
出售英國電訊業務及相關影響 之虧損 ^{(vii)(4)}	-	-	-		(10,922)	-	(10,922)	
	38,038	41,615	79,653	^{##}	15,050	29,948	44,998	^{##}

^{##} 參見附註五(2)(ii)，以對賬分部 EBITDA 至包括於綜合收益表內的 EBITDA。

五 經營分部資料（續）

(5) 企業交易活動及一次性項目（續）

(v) 按分部劃分之 EBIT

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	所佔聯營		總額	百分比	所佔聯營		總額	百分比
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分			公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	5,222	1,508	6,730	20%	5,217	1,291	6,508	21%
零售	4,495	2,254	6,749	20%	4,112	2,068	6,180	19%
基建	638	8,851	9,489	29%	628	9,533	10,161	32%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 3 集團	1,466	40	1,506	4%	2,027	45	2,072	7%
和記電訊香港控股	81	6	87	-	78	6	84	-
企業及其他	203	(9)	194	1%	704	(7)	697	2%
	1,750	37	1,787	5%	2,809	44	2,853	9%
財務及投資與其他	711	7,924	8,635	26%	841	5,201	6,042	19%
	12,816	20,574	33,390	100%	13,607	18,137	31,744	100%
英國電訊業務	-	(1,220)	(1,220)		(369)	34	(335)	
一次性項目								
出售 UKR 之收益 ^{(vii)(1)}	785	2,682	3,467		-	-	-	
出售 UKPN 之收益 ^{(vii)(2)}	15,865	4,058	19,923		-	-	-	
基建資產之收購溢價撇銷 ^{(vii)(3)}	(2,844)	-	(2,844)		-	-	-	
出售英國電訊業務及相關影響 之虧損 ^{(vii)(4)}	-	-	-		(10,922)	-	(10,922)	
	26,622	26,094	52,716	@@	2,316	18,171	20,487	@@

@@ 參見附註五(2)(iii)，以對賬分部 EBIT 至包括於綜合收益表內的 EBIT。

五 經營分部資料（續）

(5) 企業交易活動及一次性項目（續）

(vi) 按地區劃分之 EBIT

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾⁽¹⁾							
	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				截至 2025 年 6 月 30 日止六個月			
	所佔聯營		總額	百分比	所佔聯營		總額	百分比
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分			公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	(699)	312	(387)	-1%	(513)	349	(164)	-1%
中國內地	388	951	1,339	4%	(71)	844	773	3%
中華人民共和國	(311)	1,263	952	3%	(584)	1,193	609	2%
歐洲	6,470	7,564	14,034	42%	7,503	8,544	16,047	51%
加拿大	38	624	662	2%	60	623	683	2%
亞洲、澳洲及其他地區	5,908	3,199	9,107	27%	5,787	2,576	8,363	26%
	12,416	11,387	23,803	71%	13,350	11,743	25,093	79%
	12,105	12,650	24,755	74%	12,766	12,936	25,702	81%
財務及投資與其他	711	7,924	8,635	26%	841	5,201	6,042	19%
	12,816	20,574	33,390	100%	13,607	18,137	31,744	100%
英國電訊業務	-	(1,220)	(1,220)		(369)	34	(335)	
一次性項目								
出售 UKR 之收益 ^{(vii)(1)}	785	2,682	3,467		-	-	-	
出售 UKPN 之收益 ^{(vii)(2)}	15,865	4,058	19,923		-	-	-	
基建資產之收購溢價撇銷 ^{(vii)(3)}	(2,844)	-	(2,844)		-	-	-	
出售英國電訊業務及相關影響 之虧損 ^{(vii)(4)}	-	-	-		(10,922)	-	(10,922)	
	26,622	26,094	52,716	@@	2,316	18,171	20,487	@@

@@ 參見附註五(2)(iii)，以對賬分部 EBIT 至包括於綜合收益表內的 EBIT。

五 經營分部資料（續）

(5) 企業交易活動及一次性項目（續）

(vii) 一次性項目

(1) 出售 UKR

Eversholt UK Rails Group Limited（為集團的合資企業）於2026年1月完成出售UKR。本期金額為按IFRS 16前基準計算之出售收益港幣3,467,000,000元（按IFRS 16後基準計算為港幣3,479,000,000元）。此收益按EBITDA及EBIT層面確認並於「基建」及「歐洲」分部中呈報。

在綜合收益表內，此收益按IFRS 16後基準確認及分配如下：港幣785,000,000元於「其他收入及收益」下之「出售合資企業權益之收益」呈報；港幣2,551,000,000元於「所佔合資企業溢利減虧損」下呈報；及港幣143,000,000元於「所佔聯營公司溢利減虧損」下呈報。

(2) 出售 UKPN

交易於2026年5月完成。本期金額為出售UKPN所產生之按IFRS 16前基準計算之收益港幣19,923,000,000元（按IFRS 16後基準為港幣19,947,000,000元）。此收益按EBITDA及EBIT層面確認並於「基建」及「歐洲」分部中呈報。

在綜合收益表內，此收益按IFRS 16後基準確認及分配如下：港幣15,882,000,000元於「其他收入及收益」下之「出售合資企業權益之收益」呈報；及港幣4,065,000,000元於「所佔聯營公司溢利減虧損」下呈報。

(3) 分配予若干基建資產之收購溢價撇銷

本期金額包括因撇銷分配予若干基建資產之收購溢價而產生之非現金虧損為港幣2,844,000,000元（按IFRS 16後基準計算為港幣2,844,000,000元）。該等資產於集團綜合財務狀況表內按合資企業權益入賬。該等非現金虧損按EBITDA及EBIT層面確認並於「基建」分部中呈報，其中港幣2,393,000,000元來自「歐洲」而港幣451,000,000元則來自「加拿大」。

在綜合收益表內，此等非現金虧損按IFRS 16後基準呈報，並於「其他支出及虧損」中呈列為「分配予基建資產之收購溢價撇銷」（參見附註六(6)）。

(4) 出售 3 英國及與 Vodafone Group 之合併

集團與Vodafone Group在英國的電訊業務之合併交易已於2025年5月31日完成。此後，3英國及其附屬公司不再為本集團的附屬公司，並已從本公司的綜合財務報表中剔除。而合併後的業務名為VodafoneThree，由Vodafone擁有51%，本集團則擁有49%。此交易於綜合財務報表中被列作出售本集團於3英國的全部權益，並同時作為對合併後業務49%權益的收購，並被列為一間以權益法入賬的聯營公司。

比較期間金額包括出售3英國所產生的損益影響，其中包括按IFRS 16前基準計算之出售虧損港幣9,915,000,000元（按IFRS 16後基準為港幣9,462,000,000元）及相關交易影響港幣1,007,000,000元（按IFRS 16後基準為港幣1,007,000,000元）。此等金額按EBITDA及EBIT層面確認。

在綜合收益表中，此等金額按IFRS 16後基準呈報。出售虧損港幣9,462,000,000元以及交易相關影響包括法律及專業費用港幣732,000,000元，以及辦公室及一般行政開支港幣17,000,000元，均於「其他支出及虧損」下呈報。其餘港幣258,000,000元於「僱員薪酬成本」下呈報。

五 經營分部資料（續）

(6) 按地區劃分之非流動資產

集團之非流動資產（根據 IFRS 16 後基準計算）（不包括金融工具、遞延稅項資產及僱員離職後福利資產）之地區分析如下：

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
香港	64,427	65,065
中國內地	53,184	53,035
中華人民共和國	117,611	118,100
歐洲	435,561	543,640
加拿大	62,779	61,345
亞洲、澳洲及其他地區	225,425	195,265
	723,765	800,250
	841,376	918,350

就指定非流動資產之地區劃分而言，固定資產、使用權資產與其他經營資產是根據資產的實際所在地劃分，無形資產及商譽乃根據其被分配至經營的地區劃分，於聯營公司及合資企業之權益則根據其經營所在地劃分。

五 經營分部資料（續）

(7) IFRS 16 前基準至 IFRS 16 後基準之對賬

(i) 綜合收益表

	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月			截至 2025 年 6 月 30 日止六個月		
	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元
收益	136,485	-	136,485	139,130	-	139,130
出售貨品成本	(58,028)	11	(58,017)	(53,636)	14	(53,622)
僱員薪酬成本	(22,543)	-	(22,543)	(21,727)	-	(21,727)
客戶上客及保留成本支出	(3,161)	81	(3,080)	(6,290)	162	(6,128)
折舊及攤銷	(11,416)	(7,056)	(18,472)	(12,734)	(7,128)	(19,862)
其他支出及虧損	(31,384)	8,483	(22,901)	(42,861)	8,418	(34,443)
其他收入及收益	16,669	17	16,686	434	453	887
所佔溢利減虧損：						
聯營公司	9,279	10	9,289	4,741	(15)	4,726
合資企業	7,858	(133)	7,725	5,211	(90)	5,121
利息支出與其他融資成本	43,759 (4,599)	1,413 (1,437)	45,172 (6,036)	12,268 (4,830)	1,814 (1,491)	14,082 (6,321)
除稅前溢利	39,160	(24)	39,136	7,438	323	7,761
本期稅項支出	(2,928)	-	(2,928)	(1,944)	-	(1,944)
遞延稅項支出	(605)	(1)	(606)	(1,414)	52	(1,362)
除稅後溢利	35,627	(25)	35,602	4,080	375	4,455
非控股權益應佔溢利	(8,842)	41	(8,801)	(3,640)	37	(3,603)
普通股股東應佔溢利	26,785	16	26,801	440	412	852
普通股股東應佔之每股盈利	港幣 6.99 元	港幣 0.01 元	港幣 7.00 元	港幣 0.11 元	港幣 0.11 元	港幣 0.22 元

五 經營分部資料（續）

(7) IFRS 16 前基準至 IFRS 16 後基準之對賬（續）

(ii) 綜合全面收益表

	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月			截至 2025 年 6 月 30 日止六個月		
	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元
除稅後溢利	35,627	(25)	35,602	4,080	375	4,455
其他全面收益（虧損）						
不會重新分類為損益之項目						
按公平價值於其他全面收益內列賬之						
股權工具的公平價值變動	(13)	-	(13)	219	-	219
界定福利責任之重新計量	287	-	287	(105)	-	(105)
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(141)	-	(141)	31	-	31
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(88)	-	(88)	196	-	196
不會重新分類為損益之其他全面收益 （虧損）之有關稅項	(37)	-	(37)	(38)	-	(38)
	8	-	8	303	-	303
可能會重新分類為損益之項目						
按公平價值於其他全面收益內列賬之						
債務工具的公平價值變動	(76)	-	(76)	113	-	113
換算海外業務之匯兌收益（虧損）	(3,794)	32	(3,762)	24,428	(654)	23,774
重新分類為損益之儲備	(2,448)	-	(2,448)	(6,480)	-	(6,480)
現金流量對沖之收益（虧損）	47	-	47	(17)	-	(17)
淨投資對沖之收益（虧損）	340	-	340	(3,700)	-	(3,700)
所佔聯營公司之其他全面收益	613	(43)	570	4,668	(19)	4,649
所佔合資企業之其他全面收益	64	8	72	9,227	(68)	9,159
可能會重新分類為損益之其他全面收益 （虧損）之有關稅項	(1)	-	(1)	1	-	1
	(5,255)	(3)	(5,258)	28,240	(741)	27,499
除稅後其他全面收益（虧損）	(5,247)	(3)	(5,250)	28,543	(741)	27,802
全面收益總額	30,380	(28)	30,352	32,623	(366)	32,257
非控股權益應佔全面收益總額	(8,556)	47	(8,509)	(7,133)	293	(6,840)
普通股股東應佔全面收益總額	21,824	19	21,843	25,490	(73)	25,417

五 經營分部資料（續）

(7) IFRS 16 前基準至 IFRS 16 後基準之對賬（續）

(iii) 綜合財務狀況表

	於 2026 年 6 月 30 日			於 2025 年 12 月 31 日		
	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元
非流動資產						
固定資產	98,989	(933)	98,056	101,011	(931)	100,080
使用權資產	-	56,426	56,426	-	59,160	59,160
租賃土地	5,776	(5,776)	-	5,774	(5,774)	-
電訊牌照	47,756	-	47,756	48,732	-	48,732
品牌及其他權利	75,531	-	75,531	77,120	-	77,120
商譽	272,953	-	272,953	274,553	-	274,553
聯營公司	150,259	(882)	149,377	181,367	(849)	180,518
合資企業權益	136,300	(1,785)	134,515	172,784	(1,676)	171,108
遞延稅項資產	4,920	1,846	6,766	5,266	1,836	7,102
速動資金及其他上市投資	7,582	-	7,582	7,562	-	7,562
其他非流動資產	15,858	555	16,413	16,400	595	16,995
	815,924	49,451	865,375	890,569	52,361	942,930
流動資產						
現金及現金等值	179,343	-	179,343	143,748	-	143,748
存貨	27,910	-	27,910	26,688	-	26,688
應收貨款及其他流動資產	45,170	(1,932)	43,238	44,573	(2,266)	42,307
	252,423	(1,932)	250,491	215,009	(2,266)	212,743
分類為持作待售之資產	38,393	-	38,393	-	-	-
	290,816	(1,932)	288,884	215,009	(2,266)	212,743
流動負債						
銀行及其他債務	34,134	(35)	34,099	38,120	(33)	38,087
本期稅項負債	2,212	(1)	2,211	2,212	(1)	2,211
租賃負債	-	12,787	12,787	-	14,027	14,027
應付貨款及其他流動負債	81,241	(1,319)	79,922	82,704	(1,630)	81,074
	117,587	11,432	129,019	123,036	12,363	135,399
流動資產淨值	173,229	(13,364)	159,865	91,973	(14,629)	77,344
資產總額減流動負債	989,153	36,087	1,025,240	982,542	37,732	1,020,274
非流動負債						
銀行及其他債務	215,203	(50)	215,153	225,570	(64)	225,506
來自非控股股東之計息借款	3,914	-	3,914	4,193	-	4,193
租賃負債	-	50,705	50,705	-	52,469	52,469
遞延稅項負債	18,277	(723)	17,554	18,045	(770)	17,275
退休金責任	3,433	-	3,433	3,490	-	3,490
其他非流動負債	25,706	(613)	25,093	29,648	(699)	28,949
	266,533	49,319	315,852	280,946	50,936	331,882
資產淨值	722,620	(13,232)	709,388	701,596	(13,204)	688,392
資本及儲備						
股本	3,830	-	3,830	3,830	-	3,830
股份溢價	242,972	-	242,972	242,972	-	242,972
儲備	340,576	(8,899)	331,677	324,888	(8,918)	315,970
普通股股東權益總額	587,378	(8,899)	578,479	571,690	(8,918)	562,772
非控股權益	135,242	(4,333)	130,909	129,906	(4,286)	125,620
權益總額	722,620	(13,232)	709,388	701,596	(13,204)	688,392

五 經營分部資料（續）

(7) IFRS 16 前基準至按 IFRS 16 後基準之對賬（續）

(iv) 綜合現金流量表

	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月			截至 2025 年 6 月 30 日止六個月		
	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元	按 IFRS 16 前 基準計算 港幣百萬元	應用 IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 IFRS 16 後 基準計算 港幣百萬元
	(I)		(II)	(I)		(II)
經營業務						
未計利息支出、其他融資成本、已付稅項及						
營運資金變動前之經營業務所得現金	36,639	8,432	45,071	28,350	8,568	36,918
已付利息支出與其他融資成本（已扣除資本化）	(4,568)	(1,437)	(6,005)	(4,761)	(1,491)	(6,252)
已付稅項	(2,853)	-	(2,853)	(2,792)	-	(2,792)
經營所得資金（經營所得資金於 (II) 項下未計						
租賃付款之本金部分）	29,218	6,995	36,213	20,797	7,077	27,874
營運資金變動	(3,598)	376	(3,222)	2,463	624	3,087
來自經營業務之現金淨額	25,620	7,371	32,991	23,260	7,701	30,961
投資業務						
購入固定資產	(6,287)	16	(6,271)	(7,811)	92	(7,719)
增添電訊牌照	(364)	-	(364)	-	-	-
增添品牌及其他	(780)	-	(780)	(869)	-	(869)
收購附屬公司（已扣除購入現金）	(46)	-	(46)	-	-	-
增添非上市投資	(14)	-	(14)	(59)	-	(59)
聯營公司及合資企業償還借款（包括股本削減）	760	-	760	317	-	317
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(5,149)	-	(5,149)	(492)	-	(492)
出售固定資產收入	38	-	38	21	-	21
出售附屬公司權益收入（已扣除出售現金）	41	-	41	14,902	-	14,902
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	44,631	-	44,631	926	-	926
出售其他非上市投資收入	2	-	2	14	-	14
未計出售或增添速動資金及其他上市投資前						
來自投資業務之現金流量	32,832	16	32,848	6,949	92	7,041
出售速動資金及其他上市投資	2	-	2	926	-	926
增添速動資金及其他上市投資	(109)	-	(109)	(88)	-	(88)
來自投資業務之現金流量	32,725	16	32,741	7,787	92	7,879
融資業務前現金流入淨額	58,345	7,387	65,732	31,047	7,793	38,840
融資業務						
新增借款	10,165	(16)	10,149	25,922	(90)	25,832
償還借款	(23,522)	19	(23,503)	(39,769)	253	(39,516)
租賃付款之本金部分	-	(7,390)	(7,390)	-	(7,956)	(7,956)
給予非控股股東之借款淨額	(196)	-	(196)	(8)	-	(8)
附屬公司向非控股股東發行股權證券	-	-	-	56	-	56
收購附屬公司額外權益付款	-	-	-	(223)	-	(223)
已付普通股股東股息	(6,136)	-	(6,136)	(5,799)	-	(5,799)
已付非控股權益股息	(3,061)	-	(3,061)	(2,916)	-	(2,916)
用於融資業務之現金流量	(22,750)	(7,387)	(30,137)	(22,737)	(7,793)	(30,530)
現金及現金等值增加	35,595	-	35,595	8,310	-	8,310
現金及現金等值（於 1 月 1 日）	143,748	-	143,748	121,303	-	121,303
現金及現金等值（於 6 月 30 日）	179,343	-	179,343	129,613	-	129,613
現金、速動資金及其他上市投資分析						
（於 6 月 30 日）						
現金及現金等值，同上	179,343	-	179,343	129,613	-	129,613
速動資金及其他上市投資	7,582	-	7,582	7,655	-	7,655
現金、速動資金及其他上市投資總額	186,925	-	186,925	137,268	-	137,268
銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之						
未攤銷公平價值調整	250,606	(85)	250,521	256,589	(99)	256,490
來自非控股股東之計息借款	3,914	-	3,914	3,932	-	3,932
債務淨額	67,595	(85)	67,510	123,253	(99)	123,154
來自非控股股東之計息借款	(3,914)	-	(3,914)	(3,932)	-	(3,932)
債務淨額（不包括來自非控股股東之計息借款）	63,681	(85)	63,596	119,321	(99)	119,222

六 銷貨成本、折舊及攤銷、其他支出及虧損與其他收入及收益之呈列

此附註提供有關「銷貨成本」、「折舊及攤銷」、「其他支出及虧損」與「其他收入及收益」的額外詳細資料。

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
銷貨成本：		
計入「出售貨品成本」 ⁽¹⁾	58,017	53,622
計入「客戶上客及保留成本支出」	1,452	3,195
	59,469	56,817
折舊及攤銷： ⁽²⁾		
固定資產（參見附註十一）	7,181	8,403
使用權資產（參見附註十二(2)）	7,314	7,413
電訊牌照（參見附註十三）	498	463
品牌及其他權利（參見附註十四）	1,663	1,608
客戶上客及保留成本（參見附註二十(1)）	1,816	1,975
	18,472	19,862
其他支出及虧損：		
提供服務成本 ⁽³⁾	12,033	14,921
辦公室及行政費用及其他	3,632	4,714
短期租賃有關之支出（參見附註十二(2)）	395	351
低價值資產租賃（非短期租賃）有關之支出（參見附註十二(2)）	144	179
可變租賃付款（不計入租賃負債）有關之支出（參見附註十二(2)）	1,072	1,096
廣告和宣傳支出	1,789	2,183
法律及專業費用	958	1,510
分配予基建資產之收購溢價撤銷 ⁽⁶⁾	2,844	-
出售固定資產之虧損	34	24
出售附屬公司權益之虧損 ⁽⁴⁾	-	9,462
出售聯營公司權益之虧損	-	3
	22,901	34,443
其他收入及收益：		
出售附屬公司權益之收益（參見附註廿二(4)）	2	-
出售合資企業權益之收益 ⁽⁵⁾	16,667	-
票據回購之收益	-	883
其他	17	4
	16,686	887

(1) 截至 2026 年 6 月 30 日止六個月期間出售貨品成本為港幣 58,017,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 53,622,000,000 元），其包括：

- 零售分部：港幣 52,501,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 48,685,000,000 元）
- 基建分部：港幣 569,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 642,000,000 元）
- 電訊分部：港幣 1,471,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 962,000,000 元）
- 財務及投資與其他分部：港幣 3,476,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 3,333,000,000 元）

六 銷貨成本、折舊及攤銷、其他支出及虧損與其他收入及收益之呈列（續）

(2) 有關各分部的分佈請參見附註五(2)(iv)。

(3) 提供服務成本

本集團提供服務成本為港幣 12,033,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 14,921,000,000 元），其包括：

- 電訊網絡相關費用：港幣 6,888,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 9,533,000,000 元）
- 維修與保養：港幣 1,765,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 2,116,000,000 元）
- 其他支出：港幣 3,380,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 3,272,000,000 元）

按分部劃分，成本分佈如下：

- 港口及相關服務：港幣 3,572,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 3,525,000,000 元）
- 零售：港幣 196,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 147,000,000 元）
- 基建：港幣 430,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 383,000,000 元）
- 電訊：港幣 7,761,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 10,624,000,000 元）
- 財務及投資與其他：港幣 74,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 242,000,000 元）

(4) 出售附屬公司權益之虧損

集團與 Vodafone Group 在英國的電訊業務之合併交易於 2025 年 5 月 31 日完成。此後，3 英國及其附屬公司不再為本集團的附屬公司，並已從本公司的綜合財務報表中剔除。而合併後的業務名為 VodafoneThree，由 Vodafone 擁有 51%，本集團則擁有 49%。此交易被列作出售本集團於 3 英國的全部權益，同時作為對合併後業務 49% 權益的收購，並被列為一間以權益法入賬的聯營公司。參見附註卅二（4）。

(5) 出售合資企業權益之收益

本期金額為出售集團於 UKR 之權益港幣 785,000,000 元（參見附註五(5)(vii)(1)）及出售集團於 UKPN 之權益港幣 15,882,000,000 元（參見附註五(5)(vii)(2)）。

(6) 分配予基建資產之收購溢價撇銷

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月期間，集團於「其他支出及虧損」內確認一項港幣 2,844,000,000 元之非現金支出。該項支出為全額撇銷四項基建投資於收購時僅在集團綜合賬層面所分配之收購溢價。該等收購溢價主要由 2015 年 Cheung Kong (Holdings) Limited 及和記黃埔有限公司之重組所產生。該等收購溢價並不構成相關附屬公司財務報表之一部分，亦不計入其呈報業績。此項支出已分配至「基建」分部。

鑑於經營環境及市場狀況變動以及相關不確定因素，並考慮監管及地緣政治發展及前景之不明朗情況對有關業務帶來之影響，集團已就相關投資之可收回價值進行檢討。可收回價值的釐定乃視乎適當情況下按公平價值減出售成本計算或使用價值計算。於使用價值計算中，採用之稅前折現率介乎 6.65% 至 8.00%（2025 年 12 月 31 日：6.95% 至 7.00%）。

由於此等收購溢價僅存在於集團綜合賬層面，因此此項支出對相關附屬公司之業績或資產淨值並無任何影響。

七 利息支出與其他融資成本

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
銀行借款及透支	1,642	1,818
其他借款	1	1
票據及債券	2,822	2,805
來自非控股股東之計息借款	72	74
其他融資成本	27	55
有關債務之融資費用及其溢價或折讓之攤銷	116	119
其他非現金利息調整 ⁽¹⁾	(85)	(50)
	4,595	4,822
減：資本化利息	(6)	(13)
租賃負債之利息（參見附註十二(2)）	1,447	1,512
	6,036	6,321

- (1) 該等調整包括於收購日就債務作出之公平價值調整之攤銷收益港幣 161,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 161,000,000 元），部分被若干責任之折現額隨時間推移而撥回所產生之港幣 76,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 111,000,000 元）利息增值支出所抵銷。

八 稅項

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
本期稅項支出		
香港	168	70
香港以外	2,760	1,874
	2,928	1,944
遞延稅項支出（抵減）		
香港	(21)	(1)
香港以外	627	1,363
	606	1,362
	3,534	3,306

本集團之利潤是根據利潤所產生之國家或地區以不同的稅率納稅。

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按稅率 16.5%（2025 年 6 月 30 日為 16.5%）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按適用稅率作出準備。

本集團屬於經濟合作及發展組織所頒佈之支柱二規則範本範圍內。截至 2026 年 6 月 30 日，支柱二法例已於本集團經營業務之部分司法管轄區生效。根據集團對截至 2026 年 6 月 30 日止六個月期間之評估及目前可獲得之資訊，支柱二規則對本集團所得稅狀況（包括本期稅項）的整體影響並不重大。集團將持續監控相關司法管轄區內支柱二法例的發展，並評估對其財務報表的潛在未來影響。

此外，本集團已根據國際會計準則第 12 號應用強制性豁免確認及披露與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債。

九 普通股股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據本公司普通股股東應佔溢利為港幣 26,801,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 852,000,000 元），並以 2026 年 6 月 30 日止六個月期間流通在外之股數 3,830,044,500 股（2025 年 6 月 30 日為 3,830,044,500 股）而計算。

本公司與其附屬公司於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日並無認股權計劃或其他潛在攤薄普通股。本公司的若干聯營公司於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日擁有尚未行使的僱員認股權。該等聯營公司於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

十 股息

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
宣派中期股息，每股港幣 0.7455 元（2025 年 6 月 30 日為每股港幣 0.71 元）	2,855	2,719

此外，2025 年度之末期股息為每股港幣 1.602 元，總額港幣 6,136,000,000 元（2024 年為每股港幣 1.514 元，總額港幣 5,799,000,000 元）。此等股息已在期內獲得批准並已支付。

十一 固定資產

	土地及樓宇 港幣百萬元	電訊 網絡資產 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於 2025 年 12 月 31 日				
成本	33,404	80,082	78,601	192,087
累計折舊及減值	(10,016)	(40,413)	(41,578)	(92,007)
	23,388	39,669	37,023	100,080
截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				
期初賬面淨值	23,388	39,669	37,023	100,080
增添	239	1,210	4,822	6,271
有關收購附屬公司（參見附註卅二(3)）	-	-	15	15
出售	-	(2)	(53)	(55)
有關出售附屬公司（參見附註卅二(4)）	(54)	(89)	(8)	(151)
本期內折舊	(688)	(3,533)	(2,960)	(7,181)
類別之間之轉撥	3	1,981	(1,984)	-
匯兌差額	3	(659)	(267)	(923)
期末賬面淨值	22,891	38,577	36,588	98,056
於 2026 年 6 月 30 日				
成本	33,564	81,129	79,879	194,572
累計折舊及減值	(10,673)	(42,552)	(43,291)	(96,516)
	22,891	38,577	36,588	98,056

十二 租賃

(1) 集團作為承租人 —— 確認於綜合財務狀況表內之數額

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
使用權資產		
貨櫃碼頭	16,804	17,438
零售店舖	20,053	20,258
電訊網絡基建發射站	10,730	12,158
租賃土地	5,131	5,355
其他資產	3,708	3,951
	56,426	59,160
租賃負債		
流動	12,787	14,027
非流動	50,705	52,469
	63,492	66,496

截至 2026 年 6 月 30 日止期間，新增的使用權資產及租賃負債分別為港幣 3,063,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 7,574,000,000 元）及港幣 3,063,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 7,570,000,000 元）。

(2) 集團作為承租人 —— 額外披露

	截至 6 月 30 日止六個月 2026 年 港幣百萬元	2025 年 港幣百萬元
使用權資產之折舊（計入「折舊及攤銷」）	7,314	7,413
租賃負債之利息（計入「利息支出與其他融資成本」）	1,447	1,512
短期租賃有關之支出（計入「其他支出及虧損」）	395	351
低價值資產租賃（非短期租賃）有關之支出 （計入「其他支出及虧損」）	144	179
可變租賃付款（不計入租賃負債）有關之支出 （計入「其他支出及虧損」）	1,072	1,096

十三 電訊牌照

	港幣百萬元
於 2025 年 12 月 31 日	
成本	57,827
累計攤銷及減值	(9,095)
	48,732
截至 2026 年 6 月 30 日止六個月	
期初賬面淨值	48,732
增添	364
本期內攤銷	(498)
匯兌差額	(842)
	47,756
於 2026 年 6 月 30 日	
成本	55,725
累計攤銷及減值	(7,969)
	47,756

集團於意大利之電訊牌照之賬面值為港幣 38,719,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 39,451,000,000 元）被視為無限使用年期。此等電訊牌照已分配至電訊分部。

十四 品牌及其他權利

	品牌 港幣百萬元	其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於 2025 年 12 月 31 日			
成本	64,738	38,451	103,189
累計攤銷及減值	(118)	(25,951)	(26,069)
	64,620	12,500	77,120
截至 2026 年 6 月 30 日止六個月			
期初賬面淨值	64,620	12,500	77,120
增添	-	707	707
有關收購附屬公司（參見附註卅二(3)）	-	11	11
本期內攤銷	(6)	(1,657)	(1,663)
匯兌差額	(470)	(174)	(644)
	64,144	11,387	75,531
於 2026 年 6 月 30 日			
成本	64,274	38,512	102,786
累計攤銷及減值	(130)	(27,125)	(27,255)
	64,144	11,387	75,531

被視為無限使用年期之品牌並不須攤銷。於 2026 年 6 月 30 日，分配至零售及電訊分部而被視為無限使用年期之品牌的賬面值分別為港幣 50,204,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 50,402,000,000 元）及港幣 13,808,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 14,081,000,000 元）。

其他權利主要包括營運及服務內容權利和資源許可及客戶名單。該等權利乃按其有限的可使用年期攤銷。於 2026 年 6 月 30 日，此等權利之賬面值分別為港幣 8,204,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 8,798,000,000 元）及港幣 3,183,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 3,702,000,000 元）。

十五 商譽

	港幣百萬元
於 2025 年 12 月 31 日	
成本	302,194
累計減值	(27,641)
	274,553
截至 2026 年 6 月 30 日止六個月	
期初賬面淨值	274,553
有關收購附屬公司（參見附註卅二(3)）	23
匯兌差額	(1,623)
	272,953
期末賬面淨值	272,953
於 2026 年 6 月 30 日	
成本	300,085
累計減值	(27,132)
	272,953

商譽由管理層按所識別的經營分部層面監察（參見附註五）。於 2026 年 6 月 30 日，商譽的賬面值主要分配至以下分部：

- 電訊分部：港幣 86,683,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 88,297,000,000 元）
- 零售分部：港幣 114,089,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 114,092,000,000 元）
- 基建分部：港幣 39,170,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 39,148,000,000 元）

十六 聯營公司

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
非上市股份	10,473	51,239
上市股份（香港）	62,919	62,919
上市股份（香港以外）	73,098	73,059
所佔收購後未分派之儲備	2,139	(6,811)
	148,629	180,406
應收（已扣除應付）聯營公司賬項	748	112
	149,377	180,518

十七 合資企業權益

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
非上市股份	120,224	134,667
所佔收購後未分派之儲備	3,211	19,665
	123,435	154,332
應收（已扣除應付）合資企業賬項	11,080	16,776
	134,515	171,108

十八 遞延稅項

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
遞延稅項資產	6,766	7,102
遞延稅項負債	17,554	17,275
遞延稅項負債淨值	(10,788)	(10,173)
遞延稅項負債淨值分析：		
	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
稅務虧損	4,276	4,556
加速折舊免稅額	(3,228)	(3,237)
因收購而產生之公平價值調整	(13,945)	(13,908)
重估投資物業及其他投資	28	30
未分派盈利之預扣稅項	(813)	(778)
其他暫時差異	2,894	3,164
	(10,788)	(10,173)

於有合法可實施的對銷權利及遞延所得稅涉及同一財政管理機構時，遞延稅項資產與負債將予對銷。

於 2026 年 6 月 30 日，集團確認之累計遞延稅項資產共港幣 6,766,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 7,102,000,000 元），其中港幣 2,781,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 3,042,000,000 元）與歐洲 3 集團有關。

於 2026 年 6 月 30 日綜合財務狀況表中並無確認為遞延稅項資產之未用稅務虧損及可扣減之暫時性差異分別為港幣 583,648,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 583,937,000,000 元）及港幣 29,573,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 29,030,000,000 元），總金額為港幣 613,221,000,000 元（2025 年 12 月 31 日為港幣 612,967,000,000 元）。該等金額包括若干有待相關稅務機構確認之餘額。

十九 速動資金及其他上市投資

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
按攤銷成本計量之金融資產		
管理基金 —— 現金及現金等值（香港以外）	57	60
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產 ⁽¹⁾		
上市股權證券（香港） ⁽²⁾	316	330
上市股權證券（香港以外） ⁽²⁾	12	11
管理基金 —— 上市債券（香港以外） ⁽³⁾	7,197	7,161
	7,525	7,502
	7,582	7,562

(1) 公平價值計量

公平價值乃按市場報價計算。

(2) 股權證券

此等股權證券並非為持作買賣用途。集團於首次確認時作出不可撤銷之選擇，以確認及計量該等按公平價值於其他全面收益內列賬之投資。

(3) 管理基金 —— 上市債券

管理基金 —— 上市債券主要包括美國國庫票據、政府及政府擔保之票據。

二十 其他非流動資產

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
投資物業	381	381
客戶上客及保留成本 ⁽¹⁾	4,154	4,127
合約資產	1,447	1,739
非上市投資		
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產 — 股權證券 ⁽²⁾	6,369	6,360
按公平價值於損益內列賬之金融資產 — 股權證券	54	54
按公平價值於損益內列賬之金融資產 — 債券	314	326
退休金資產（參見附註廿八）	2,765	2,280
衍生金融工具		
現金流量對沖 — 利率掉期	56	22
淨投資對沖 — 交叉貨幣掉期	74	874
其他衍生金融工具	19	-
其他非流動資產	780	832
	16,413	16,995

(1) 客戶上客及保留成本

客戶上客及保留成本主要與取得客戶電訊合約產生之遞增佣金成本有關。上列之客戶上客及保留成本之金額經已扣除計入本期綜合收益表內之攤銷金額為港幣 1,816,000,000 元（2025 年 6 月 30 日為港幣 1,975,000,000 元）。

此外，並無有關於資本化成本之減值虧損。

集團應用國際財務報告準則第 15 號第 94 段之實際權宜措施，將其攤銷期將為一年或以下的取得合約產生之遞增成本在其產生時確認為開支。

(2) 按公平價值於其他全面收益內列賬之股權證券

此等股權證券並非為持作買賣用途。集團於首次確認時作出不可撤銷之選擇，確認及計量其為按公平價值於其他全面收益內列賬之投資，集團認為按公平價值於其他全面收益內列賬為合適之分類。此等投資之公平價值通過使用估值技術確定（包括現金流量折現分析）。

廿一 現金及現金等值

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	40,643	30,901
短期銀行存款	138,700	112,847
	179,343	143,748

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

廿二 應收貨款及其他流動資產

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
應收貨款 ⁽¹⁾	18,262	18,283
減：虧損撥備	(3,061)	(3,331)
	15,201	14,952
其他流動資產		
衍生金融工具		
現金流量對沖		
遠期外匯合約	4	-
其他合約	3	2
淨投資對沖		
遠期外匯合約	351	90
交叉貨幣掉期	671	-
其他衍生金融工具	2	-
合約資產	2,482	2,769
預付款項	11,739	12,663
其他應收賬項	12,705	11,711
本期應收稅項	80	120
	43,238	42,307

(1) 應收貨款

應收貨款乃按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計減值虧損作出之撥備。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合每個客戶之信貸限額。集團之經營單位已就客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賒賬期為 30 天至 60 天。於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之數額列賬，並扣除估計減值虧損撥備。基於集團之客戶層面及集團業務之多樣性，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

應收貨款按發票發出日期列示之賬齡分析如下：

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
少於 31 天	11,085	11,433
31 天至 60 天	1,835	1,796
61 天至 180 天	1,645	1,056
180 天以上	3,697	3,998
	18,262	18,283

廿三 分類為持作待售之資產

於 2026 年 5 月 5 日，集團之全資附屬公司 CK Hutchison Group Telecom 同意出售本集團所持有於英國經營電訊業務 VodafoneThree 的 49% 權益。因此，該投資已由「聯營公司」重新分類為「分類為持作待售之資產」。該項出售已於結算日後，即 2026 年 7 月 30 日完成，其後集團不再持有該聯營公司之任何權益。

於本財務報表內，該聯營公司預期將於結算日起計 12 個月內出售，並已分類為持作待售資產於 2026 年 6 月 30 日之綜合財務狀況表內獨立呈列。

該項投資構成唯一分類為持作待售資產及負債類別。由於出售所得款項高於該項投資之賬面值，因此於重新分類為持作待售時並無確認任何減值虧損。

自重新分類當日起，集團不再按權益法入賬其所佔 VodafoneThree 之 49% 業績。該項權益隨即按重新分類當日之賬面值計量，而該賬面值低於其公平價值減出售成本。擬於 2026 年下半年確認之最終出售收益，將參照該賬面值釐定。因此，集團截至 2026 年 6 月 30 日止六個月之業績僅包括 VodafoneThree 截至重新分類日止之盈利貢獻，此後並無確認其後續所佔業績。

有關該等資產的進一步資訊已呈報於經營分部資料附註五。

下表載列截至 2026 年 6 月 30 日就該等資產於其他全面收益中確認之累計收入或支出資料。

	<u>港幣百萬元</u>
在其他全面收益累計之數額：	
匯兌儲備虧絀	(594)
對沖儲備盈餘	14
其他儲備虧絀	(12)
	<u>(592)</u>

廿四 銀行及其他債務

	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本金數額						
銀行借款	19,807	77,618	97,425	17,908	80,017	97,925
其他借款	4	65	69	4	68	72
票據及債券	14,270	137,280	151,550	20,138	145,228	165,366
	34,081	214,963	249,044	38,050	225,313	263,363
因收購而產生之未攤銷 公平價值調整	50	1,427	1,477	85	1,554	1,639
未計下列項目之小計	34,131	216,390	250,521	38,135	226,867	265,002
有關債務之未攤銷融資 費用及溢價或折讓	(32)	(1,237)	(1,269)	(48)	(1,361)	(1,409)
	34,099	215,153	249,252	38,087	225,506	263,593

銀行及其他債務本金數額之還款年份分析如下：

	2026 年 6 月 30 日			
	銀行借款 港幣百萬元	其他借款 港幣百萬元	票據及債券 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
2026 年之餘下期間	12,961	2	7,042	20,005
2027 年	12,490	4	15,854	28,348
2028 年	34,333	4	24,584	58,921
2029 年	20,832	4	21,974	42,810
2030 年	14,659	4	17,795	32,458
2031 年至 2035 年	2,150	23	47,874	50,047
2036 年至 2045 年	-	28	5,240	5,268
2046 年及以後	-	-	11,187	11,187
	97,425	69	151,550	249,044
減：本期部分	(19,807)	(4)	(14,270)	(34,081)
	77,618	65	137,280	214,963
	2025 年 12 月 31 日			
	銀行借款 港幣百萬元	其他借款 港幣百萬元	票據及債券 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
2026 年	17,908	4	20,138	38,050
2027 年	15,177	4	15,900	31,081
2028 年	34,455	4	24,864	59,323
2029 年	15,795	4	22,059	37,858
2030 年	14,590	4	17,880	32,474
2031 年至 2035 年	-	23	48,098	48,121
2036 年至 2045 年	-	29	5,240	5,269
2046 年及以後	-	-	11,187	11,187
	97,925	72	165,366	263,363
減：本期部分	(17,908)	(4)	(20,138)	(38,050)
	80,017	68	145,228	225,313

廿五 應付貨款及其他流動負債

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
應付貨款 ⁽¹⁾	23,770	22,632
其他流動負債		
衍生金融工具		
現金流量對沖 — 其他合約	-	2
淨投資對沖 — 遠期外匯合約	-	491
來自非控股股東之免息借款	329	329
合約負債	5,197	5,321
電訊牌照及其他權利之責任	492	477
撥備（參見附註廿六）	2,175	2,326
支出及其他應計費用	31,948	33,117
其他應付賬項	16,011	16,379
	79,922	81,074

(1) 期末 / 年末之應付貨款賬齡分析如下：

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
少於 31 天	15,910	15,567
31 天至 60 天	4,405	3,403
61 天至 90 天	1,573	1,665
90 天以上	1,882	1,997
	23,770	22,632

廿六 撥備

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
承擔、繁重合約及其他擔保撥備	12,744	16,059
業務結束責任	84	83
資產報廢責任	1,009	984
其他撥備	2,273	2,277
	16,110	19,403
撥備分析為：		
本期部分（參見附註廿五）	2,175	2,326
非流動部分（參見附註廿九）	13,935	17,077
	16,110	19,403

承擔、繁重合約及其他擔保作撥備指為履行此等承擔和責任而產生無可避免的成本，並扣減相關的預期未來利益及 / 或估計可收回價值。

業務結束責任所作撥備指為執行綜合計劃及關閉零售店舖之估計成本。

資產報廢責任之撥備為對固定資產將來不再使用時之預計拆遷及復修其所在場地所需成本之現值。

廿七 來自非控股股東之計息借款

於 2026 年 6 月 30 日，此借款之利息主要為歐洲銀行同業拆息加年息 2.0% 及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息 0.7%（2025 年 12 月 31 日為歐洲銀行同業拆息加年息 2.0%、斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息 2.0% 及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息 0.7%）。借款的賬面值與其公平價值相若。

廿八 退休金責任

集團有若干項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，並由信託人管理。集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。

於綜合財務狀況表確認之數額如下：

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
界定福利資產（參見附註二十）	2,765	2,280
界定福利負債	3,433	3,490
界定福利負債淨額	668	1,210

於綜合財務狀況表確認之款額釐定如下：

界定福利責任現值	17,737	17,903
計劃資產公平價值	17,069	16,693
	668	1,210

廿九 其他非流動負債

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
衍生金融工具		
現金流量對沖 —— 利率掉期	3	9
淨投資對沖 —— 交叉貨幣掉期	222	368
其他衍生金融工具	2	148
電訊牌照及其他權利之責任	2,830	2,932
其他非流動負債	5,935	6,249
有關經濟收益協議之負債	2,166	2,166
撥備（參見附註廿六）	13,935	17,077
	25,093	28,949

三十 股本及股份溢價

	股數	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣 1 元	8,000,000,000	8,000	-	8,000
已發行及繳足股本：				
普通股				
於 2025 年 1 月 1 日、2025 年 12 月 31 日、 2026 年 1 月 1 日及 2026 年 6 月 30 日	3,830,044,500	3,830	242,972	246,802

卅一 儲備

	截至 2026 年 6 月 30 日止六個月				
	應佔普通股股東				總額 港幣百萬元
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	
於 2026 年 1 月 1 日	639,856	17,234	2,872	(343,992)	315,970
期內之溢利	26,801	-	-	-	26,801
其他全面收益（虧損）					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	-	-	-	(13)	(13)
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	-	-	-	(76)	(76)
界定福利責任之重新計量	232	-	-	-	232
換算海外業務之匯兌虧損	-	(3,678)	-	-	(3,678)
重新分類為損益之儲備	-	(1,593)	(260)	-	(1,853)
現金流量對沖之收益	-	-	43	-	43
淨投資對沖之收益	-	257	-	-	257
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	65	293	116	(254)	220
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(498)	(96)	104	433	(57)
其他全面收益（虧損）之有關稅項	(32)	-	(1)	-	(33)
除稅後其他全面收益（虧損）	(233)	(4,817)	2	90	(4,958)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權證券之淨虧損轉撥往保留溢利	(64)	-	-	64	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易： 已付 2025 年股息	(6,136)	-	-	-	(6,136)
於 2026 年 6 月 30 日	660,224	12,417	2,874	(343,838)	331,677

卅一 儲備（續）

	截至 2025 年 6 月 30 日止六個月				
	應佔普通股股東				總額 港幣百萬元
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	
於 2025 年 1 月 1 日	636,053	(6,019)	2,611	(344,732)	287,913
期內之溢利	852	-	-	-	852
其他全面收益（虧損）					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	-	-	-	195	195
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	-	-	-	113	113
界定福利責任之重新計量	(79)	-	-	-	(79)
換算海外業務之匯兌收益	-	22,188	-	-	22,188
重新分類為損益之儲備	-	(6,520)	40	-	(6,480)
現金流量對沖之虧損	-	-	(6)	-	(6)
淨投資對沖之虧損	-	(2,800)	-	-	(2,800)
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	56	4,425	(186)	(17)	4,278
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	147	7,127	(91)	2	7,185
其他全面收益（虧損）之有關稅項	(30)	-	1	-	(29)
除稅後其他全面收益（虧損）	94	24,420	(242)	293	24,565
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權證券之淨虧損轉撥往保留溢利	(756)	-	-	756	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
已付 2024 年股息	(5,799)	-	-	-	(5,799)
收購非控股權益	-	-	-	457	457
於 2025 年 6 月 30 日	630,444	18,401	2,369	(343,226)	307,988

(1) 其他儲備包括重估儲備及其他資本儲備。

於 2026 年 6 月 30 日，重估儲備虧絀為港幣 1,532,000,000 元（2026 年 1 月 1 日為港幣 1,312,000,000 元、2025 年 6 月 30 日為港幣 1,470,000,000 元、2025 年 1 月 1 日為港幣 2,526,000,000 元）。該儲備包括因重估上市債券及上市股權證券而產生之盈餘及虧絀。

於 2026 年 6 月 30 日，其他資本儲備虧絀為港幣 342,306,000,000 元（2026 年 1 月 1 日為港幣 342,680,000,000 元、2025 年 6 月 30 日為港幣 341,756,000,000 元、2025 年 1 月 1 日為港幣 342,206,000,000 元）。計入其他資本儲備賬內為港幣 341,336,000,000 元之虧絀，其與作為 2015 年完成之重組之一部分而被註銷的 Cheung Kong (Holdings) Limited（集團之前身控股公司）股份之公平價值有關。

卅二 簡明綜合現金流量表附註

(1) 除稅後溢利與經營業務未計利息支出、其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前所得現金對賬

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
除稅後溢利	35,602	4,455
減：所佔溢利減虧損		
聯營公司	(9,289)	(4,726)
合資企業	(7,725)	(5,121)
	18,588	(5,392)
調整：		
本期稅項支出	2,928	1,944
遞延稅項支出	606	1,362
利息支出與其他融資成本	6,036	6,321
折舊及攤銷	18,472	19,862
公司及附屬公司之 EBITDA ⁽ⁱ⁾	46,630	24,097
已收取聯營公司及合資企業之股息	14,449	4,981
出售固定資產之虧損	17	20
出售聯營公司及合資企業權益之虧損（收益）（參見附註六）	(16,667)	3
出售附屬公司之虧損（收益）（參見附註卅二(4)）	(2)	9,462
於期內資本化之客戶上客及保留成本	(1,953)	(2,004)
其他非現金項目	2,597	359
	45,071	36,918

(i) EBITDA 之對賬：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
公司及附屬公司之 EBITDA	46,630	24,097
所佔聯營公司及合資企業之 EBITDA		
所佔溢利減虧損：		
聯營公司	9,289	4,726
合資企業	7,725	5,121
調整：		
折舊及攤銷	19,371	14,092
利息支出與其他融資成本	6,066	5,721
本期稅項支出	3,272	2,550
遞延稅項支出	767	849
非控股權益	322	277
	46,812	33,336
EBITDA（參見附註五(2)(ii)）	93,442	57,433

卅二 簡明綜合現金流量表附註（續）

(2) 營運資金變動

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年 港幣百萬元	2025 年 港幣百萬元
存貨增加	(1,501)	(901)
應收貨款及其他流動資產減少（增加）	(364)	1,058
應付貨款及其他流動負債減少	(1,143)	(3,448)
其他非現金項目	(214)	6,378
	(3,222)	3,087

(3) 收購附屬公司

下表概述於期內完成的收購所付之代價，以及所確認之收購資產與承擔負債：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年 港幣百萬元	2025 年 港幣百萬元
收購代價轉讓：		
支付現金及現金等值	46	-
公平價值		
固定資產	15	-
品牌及其他權利	11	-
遞延稅項負債	(3)	-
收購之可識別資產淨值	23	-
商譽	23	-
代價總額	46	-
收購所產生之現金流出：		
支付現金及現金等值	46	-

所收購之資產及所承擔之負債按收購日期之公平價值確認，並於綜合層面記錄。

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月期間，於期內收購之附屬公司自有關收購日期起對集團之收益及除稅前溢利貢獻並不重大。有關收購之成本並不重大。

(4) 出售附屬公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月之金額為 2026 年 1 月出售澳門電訊業務所產生。

截至 2025 年 6 月 30 日止六個月比較期間，集團完成其於英國的電訊業務（3 英國）與 Vodafone Group 相應的英國電訊業務之合併，以組成合併實體 VodafoneThree。因此項交易，3 英國及其附屬公司不再作為本集團的附屬公司，並已從本公司的綜合財務報表中剔除。

此交易被視為出售集團 3 英國之全部權益，並同時作為 VodafoneThree 49% 權益的收購，此後 VodafoneThree 作為一家聯營公司以權益法入賬。集團於 VodafoneThree 的 49% 權益之公平價值乃根據五個獨立中位估值分析之平均值而釐定，並為港幣 40,766,000,000 元。該等公平價值評估包括可比較公司分析（按扣除租賃後之 EBITDA 及經調整自由現金流）及根據合併業務之前瞻性財務計劃，包括對收益、經營成本、資本開支及終止價值之預測的折現現金流量分析。該五個估值得出集團 49% 權益之估計公平價值為：港幣 35,800,000,000 元、港幣 38,500,000,000 元、港幣 39,400,000,000 元、港幣 44,100,000,000 元及港幣 46,100,000,000 元，而最終公平價值反映上述結果之平均值。

卅二 簡明綜合現金流量表附註（續）

(4) 出售附屬公司（續）

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
總代價	110	54,582
已收現金及現金等值	44	15,142
交割現金及營運資金調整及其他	-	(1,326)
由現金和現金等值組成之代價部分	44	13,816
已收現金及現金等值，扣除失去控制權之附屬公司 的現金及現金等值	41	14,902
失去控制權之附屬公司中除現金或現金等值以外之資產淨值	105	70,284
失去控制權之附屬公司中之現金及現金等值	3	240
失去控制權之附屬公司之資產淨值	108	70,524
儲備重新分類前之出售收益（虧損）	2	(15,942)
重新分類至損益之儲備	-	6,480
出售收益（虧損）	2	(9,462)
失去控制權之資產及負債分析：		
固定資產	151	24,328
使用權資產	10	5,394
電訊牌照	-	21,121
商譽	-	3,528
品牌及其他權利	-	5,283
遞延稅項資產	2	9,429
其他非流動資產	-	6,136
應收貨款及其他流動資產	24	7,824
存貨	1	384
現金及現金等值	3	240
應付貨款及其他流動負債及本期稅項負債	(56)	(7,233)
租賃負債	(10)	(5,133)
其他非流動負債	(17)	(777)
出售之資產淨值	108	70,524

已出售 3 英國本期的現金流量：

	截至 2025 年 6 月 30 日 止六個月 港幣百萬元
經營業務之現金流出淨額	(7,210)
投資業務之現金流出淨額	(1,898)
融資業務之現金流入淨額	8,341

於本期間出售的附屬公司之現金流量並不重大。

卅二 簡明綜合現金流量表附註（續）

(5) 融資業務引致之負債的變動

下表列示有關融資業務引致之負債的現金流量和非現金流量變動的分析：

	銀行及 其他債務 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	來自 非控股股東 之計息借款 港幣百萬元	來自 非控股股東 之免息借款 港幣百萬元	有關經濟 收益協議 之負債 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於 2026 年 1 月 1 日	263,593	66,496	4,193	329	2,166	336,777
融資業務之現金流量						
新增借款	10,149	-	-	-	-	10,149
償還借款	(23,503)	-	-	-	-	(23,503)
租賃付款之本金部分	-	(7,390)	-	-	-	(7,390)
給予非控股股東之借款淨額	-	-	(196)	-	-	(196)
其他變動						
有關債務之融資費用及其溢價或折讓 之攤銷（參見附註七）	116	-	-	-	-	116
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務 公平價值調整（參見附註七(1)）	(161)	-	-	-	-	(161)
於期內訂立新租賃而增加的租賃負債 （參見附註十二(1)）	-	3,063	-	-	-	3,063
租賃負債之利息（參見附註七）	-	1,447	-	-	-	1,447
已付租賃負債之利息部分（計入「來自 經營業務之現金淨額」內）	-	(1,437)	-	-	-	(1,437)
租賃負債之重新計量或撤銷	-	2,257	-	-	-	2,257
有關出售附屬公司（參見附註卅二(4)）	-	(10)	-	-	-	(10)
匯兌差額	(942)	(934)	(83)	-	-	(1,959)
於 2026 年 6 月 30 日	249,252	63,492	3,914	329	2,166	319,153
於 2025 年 1 月 1 日	256,392	64,519	3,471	349	2,166	326,897
融資業務之現金流量						
新增借款	25,832	-	-	-	-	25,832
償還借款	(39,516)	-	-	-	-	(39,516)
租賃付款之本金部分	-	(7,956)	-	-	-	(7,956)
給予非控股股東之借款淨額	-	-	(8)	-	-	(8)
其他變動						
有關債務之融資費用及其溢價或折讓 之攤銷（參見附註七）	119	-	-	-	-	119
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務 公平價值調整（參見附註七(1)）	(161)	-	-	-	-	(161)
於期內訂立新租賃而增加的租賃負債 （參見附註十二(1)）	-	7,570	-	-	-	7,570
租賃負債之利息（參見附註七）	-	1,512	-	-	-	1,512
已付租賃負債之利息部分（計入「來自 經營業務之現金淨額」內）	-	(1,524)	-	-	-	(1,524)
租賃負債之重新計量或撤銷	-	3,507	-	-	-	3,507
有關出售附屬公司（參見附註卅二(4)）	-	(5,133)	-	-	-	(5,133)
匯兌差額	12,289	5,672	469	-	-	18,430
於 2025 年 6 月 30 日	254,955	68,167	3,932	349	2,166	329,569

卅三 或有負債及擔保

於2026年6月30日，本公司及其附屬公司為旗下聯營公司及合資企業提供之銀行及其他借款融資擔保共港幣6,730,000,000元（2025年12月31日為港幣6,263,000,000元）。旗下聯營公司及合資企業已動用之金額為港幣6,515,000,000元（2025年12月31日為港幣5,975,000,000元）。

於2026年6月30日，集團提供之履約及其他擔保為港幣6,375,000,000元（2025年12月31日為港幣5,849,000,000元）。

卅四 承擔

集團於2026年6月30日重大且已簽約，及在綜合財務報表未有作準備之承擔如下：

資本承擔

- (1) 港口及相關服務——港幣622,000,000元（2025年12月31日為港幣171,000,000元）
- (2) 歐洲3集團——港幣125,000,000元（2025年12月31日為港幣117,000,000元）
- (3) 香港及亞洲之電訊——港幣654,000,000元（2025年12月31日為港幣748,000,000元）

卅五 有關連人士交易

除於此財務報表其他地方所披露外，本集團與其他有關連人士之間於期內的交易對集團並不重大。聯營公司與合資企業尚未償還之結餘於附註十六及十七披露。本公司與其附屬公司之間的交易已於綜合財務報表內對銷及不會於此財務報表披露。

本公司除向董事（即主要管理層人士）支付酬金外，與彼等於期內並無訂立任何交易。

卅六 法律訴訟

除已披露外，於2026年6月30日，本集團並無涉及任何重大訴訟或仲裁程序。而就集團所知，亦沒有尚未解決或對集團構成威脅之重大訴訟或索償。

卅七 結算日後事項

除已披露外，截至中期財務報表批准日為止，本集團並未發現其他事件可能須要在財務報表中作出重大調整或披露。

卅八 美元等值數字

該等財務報表之數額乃以港幣（為本公司之功能貨幣）編列。於2026年6月30日止及至該日止之綜合財務報表折算為美元是只供參考作用，而其匯率為港幣7.8元兌1美元。此折算方式不應認為實際以港幣為單位之數額已經或可能按此匯率或其他任何匯率兌換為美元。

卅九 數額之四捨五入

除另有說明外，財務報表及附註中披露之所有數額均已用四捨五入湊整至最接近百萬元之貨幣單位。

四十 公平價值計量

(I) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下：

			根據	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
			國際財務報告準則	賬面值	公平價值	賬面值	公平價值
附註			第 9 號之分類	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
金融資產							
速動資金及其他上市投資							
現金及現金等值（包括於管理基金內）	十九	按攤銷成本計量	57	57	60	60	
上市股權證券（香港）	十九	按公平價值於	316	316	330	330	
		其他全面收益內列賬					
上市股權證券（香港以外）	十九	按公平價值於	12	12	11	11	
		其他全面收益內列賬					
上市債券（包括於管理基金內）	十九	按公平價值於	7,197	7,197	7,161	7,161	
		其他全面收益內列賬					
非上市投資							
非上市股權證券	二十	按公平價值於	6,369	6,369	6,360	6,360	
		其他全面收益內列賬					
非上市股權證券	二十	按公平價值於損益內列賬	54	54	54	54	
非上市債券	二十	按公平價值於損益內列賬	314	314	326	326	
衍生金融工具							
現金流量對沖							
利率掉期	二十	公平價值 —— 對沖工具	56	56	22	22	
遠期外匯合約	廿二	公平價值 —— 對沖工具	4	4	-	-	
其他合約	廿二	公平價值 —— 對沖工具	3	3	2	2	
淨投資對沖							
遠期外匯合約	廿二	公平價值 —— 對沖工具	351	351	90	90	
交叉貨幣掉期	二十及廿二	公平價值 —— 對沖工具	745	745	874	874	
其他衍生金融工具	二十及廿二	按公平價值於損益內列賬	21	21	-	-	
應收租賃款項		按攤銷成本計量	780	780	832	832	
現金及現金等值	廿一	按攤銷成本計量	179,343	179,343	143,748	143,748	
應收貸款	廿二	按攤銷成本計量	15,201	15,201	14,952	14,952	
其他應收賬項	廿二	按攤銷成本計量	12,705	12,705	11,711	11,711	
應收聯營公司賬項		按攤銷成本計量	1,283	1,283	3,017	3,017	
應收合資企業賬項		按攤銷成本計量	11,329	11,329	16,996	16,996	
			236,140	236,140	206,546	206,546	
金融負債							
銀行及其他債務 ⁽ⁱ⁾	廿四	按攤銷成本計量	249,252	241,755	263,593	257,112	
應付貸款	廿五	按攤銷成本計量	23,770	23,770	22,632	22,632	
衍生金融工具							
現金流量對沖							
利率掉期	廿九	公平價值 —— 對沖工具	3	3	9	9	
其他合約	廿五	公平價值 —— 對沖工具	-	-	2	2	
淨投資對沖							
遠期外匯合約	廿五	公平價值 —— 對沖工具	-	-	491	491	
交叉貨幣掉期	廿九	公平價值 —— 對沖工具	222	222	368	368	
其他衍生金融工具	廿九	按公平價值於損益內列賬	2	2	148	148	
來自非控股股東之免息借款	廿五	按攤銷成本計量	329	329	329	329	
支出及其他應計費用	廿五	按攤銷成本計量	31,948	31,948	33,117	33,117	
其他應付賬項	廿五	按攤銷成本計量	16,011	16,011	16,379	16,379	
租賃負債	十二	按攤銷成本計量	63,492	63,492	66,496	66,496	
來自非控股股東之計息借款		按攤銷成本計量	3,914	3,914	4,193	4,193	
電訊牌照及其他權利之責任	廿五及廿九	按攤銷成本計量	3,322	3,322	3,409	3,409	
有關經濟收益協議之負債	廿九	按攤銷成本計量	2,166	2,166	2,166	2,166	
應付聯營公司賬項		按攤銷成本計量	535	535	2,905	2,905	
應付合資企業賬項		按攤銷成本計量	249	249	220	220	
			395,215	387,718	416,457	409,976	

(i) 銀行及其他債務的公平價值乃根據市場報價或利用現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之債務的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

四十 公平價值計量（續）

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值（續）

代表：

金融資產計量方法

按攤銷成本

按公平價值於其他全面收益內列賬

按公平價值於損益內列賬

公平價值 —— 對沖工具

金融負債計量方法

按攤銷成本

按公平價值於損益內列賬

公平價值 —— 對沖工具

2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
賬面值	公平價值	賬面值	公平價值
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
220,698	220,698	191,316	191,316
13,894	13,894	13,862	13,862
389	389	380	380
1,159	1,159	988	988
236,140	236,140	206,546	206,546
394,988	387,491	415,439	408,958
2	2	148	148
225	225	870	870
395,215	387,718	416,457	409,976

四十 公平價值計量（續）

(2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債

公平價值等級

下表列示有關金融資產及金融負債經常性公平價值計量之分析。此等公平價值計量根據估值技術內所使用之輸入值而於公平價值等級中分類為不同級別。不同級別定義如下：

- 第一級： 相同的資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
 第二級： 除第一級所包括的報價以外，有關資產或負債的輸入值為直接（即按價格）或間接（即按價格計算所得）之可觀察輸入值；及
 第三級： 有關資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入值（即非可觀察輸入值）。

		2026 年 6 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
	附註	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
金融資產									
速動資金及其他上市投資									
上市股權證券（香港）	十九	316	-	-	316	330	-	-	330
上市股權證券（香港以外）	十九	12	-	-	12	11	-	-	11
上市債券（包括於管理基金內）	十九	7,197	-	-	7,197	7,161	-	-	7,161
非上市投資									
按公平價值於其他全面收益內									
列賬之非上市股權證券	二十	-	-	6,369	6,369	-	-	6,360	6,360
按公平價值於損益內列賬									
之非上市股權證券	二十	-	46	8	54	-	46	8	54
非上市債券	二十	-	-	314	314	-	-	326	326
衍生金融工具									
現金流量對沖									
利率掉期	二十	-	56	-	56	-	22	-	22
遠期外匯合約	廿二	-	4	-	4	-	-	-	-
其他合約	廿二	-	3	-	3	-	2	-	2
淨投資對沖									
遠期外匯合約	廿二	-	351	-	351	-	90	-	90
交叉貨幣掉期	二十及廿二	-	745	-	745	-	874	-	874
其他衍生金融工具	二十及廿二	-	21	-	21	-	-	-	-
		7,525	1,226	6,691	15,442	7,502	1,034	6,694	15,230
金融負債									
衍生金融工具									
現金流量對沖									
利率掉期	廿九	-	3	-	3	-	9	-	9
其他合約	廿五	-	-	-	-	-	2	-	2
淨投資對沖									
遠期外匯合約	廿五	-	-	-	-	-	491	-	491
交叉貨幣掉期	廿九	-	222	-	222	-	368	-	368
其他衍生金融工具	廿九	-	2	-	2	-	148	-	148
		-	227	-	227	-	1,018	-	1,018

沒有於活躍市場買賣的金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定。用以估值金融資產及金融負債的特定估值技術包括用以釐定金融資產及金融負債的公平價值之現金流量折現法分析。

第一級與第二級公平價值計量之間並無轉撥，及第三級公平價值計量並無轉入或轉出至第一級或第二級公平價值計量內。

四十 公平價值計量（續）

(2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債（續）

第三級之公平價值

按公平價值計量之第三級金融資產及金融負債的變動如下：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
於 1 月 1 日	6,694	2,681
虧損總額確認於		
收益表	(15)	(143)
其他全面收益	(3)	(4)
增添	7	60
出售	(2)	(27)
匯兌差額	10	35
於 6 月 30 日	6,691	2,602
有關該等於結算日仍持有的金融資產及金融負債		
確認於收益表內之虧損總額	(15)	(143)

歸入第三級金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定（包括現金流量折現法分析）。於釐定公平價值時，特定估值技術會參照輸入值，如股息流與有關此等特定金融資產及金融負債之其他指定輸入值。

將第三級估值使用之非可觀察輸入值更改為其他合理之假設對集團之損益並無重大影響。

四十一 集團採納之新準則、詮釋及修訂

除採納於 2026 年 1 月 1 日生效之新準則、詮釋及修訂外，編製中期財務報表所採納之會計政策與 2025 年年度財務報表中所採納者一致。本集團並沒有提前採納已頒佈但尚未生效之任何準則、詮釋或修訂。

以下修訂首次應用在於 2026 年 1 月 1 日或之後開始之財務報告期間，但對中期財務報表並無重大影響。

(i) *金融工具之分類及計量之修訂 — 國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號之修訂*

國際會計準則理事會發出修訂，以解決常規差異、新興市場特徵（如環境、社會及管治）及數位支付之複雜性。此等修訂的主要範疇包括：

- 釐清部分金融資產及負債之確認與終止確認日期，並新增透過電子現金轉賬系統結算之部分金融負債的例外情況；
- 釐清並新增評估金融資產是否符合合約現金流量（僅代表支付本金及利息）準則之指引；
- 針對部分含有可改變現金流量的合約條款之工具（例如某些具備與達成環境、社會及管治目標掛鉤特徵之金融工具）新增披露內容；及
- 更新指定為按公平價值於其他全面收益內列賬之權益工具的披露內容。

(ii) *涉及依賴自然能源發電之合約 — 國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號之修訂*

國際會計準則理事會發布該等修訂，提供小範圍豁免，以處理若干購買依賴自然能源（如風能或太陽能）電力之合約因其「按發電量支付」性質所衍生之結構性會計挑戰。此類合約有時稱為可再生能源購電協議。主要修訂範疇包括：

- 釐清屬修訂範圍內合約之自用豁免規定的適用要求；
- 修訂屬修訂範圍內合約之現金流量對沖關係中之被對沖項目指定要求；及
- 新增有關該等合約對公司財務表現及現金流量影響之披露規定。

由於此等修訂，實體將能夠對若干依賴自然能源產生電力之可再生能源購電協議應用自用豁免；並將可變名義數量之電力指定為對沖項目，從而促進對涉及可再生能源購電協議的對沖會計應用。

(iii) *國際財務報告準則的年度改進 — 第 11 卷*

國際會計準則理事會發布了對國際財務報告準則的小範圍修訂，其中包括釐清、簡化、更正和變更以下準則，旨在提高有關準則的一致性：

- 國際財務報告準則第 1 號 — 首次採用國際財務報告準則；
- 國際財務報告準則第 7 號 — 金融工具：實施國際財務報告準則第 7 號的披露與指引；
- 國際財務報告準則第 9 號 — 金融工具；
- 國際財務報告準則第 10 號 — 綜合財務報表；及
- 國際會計準則第 7 號 — 現金流量表。

集團資本及其他資料

集團資本及流動資金

庫務管理

集團之庫務部門根據執行董事批准之政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團之庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況之影響以及把集團之財務風險減至最低。集團之庫務部門提供中央化財務風險管理服務(包括利率及外匯風險)及為集團與其成員公司提供具成本效益之資金。庫務部門管理集團大部份之資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團之政策是不會有因信貸評級改變而需將集團借款到期日提前之條約。集團之利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當之時候用作風險管理、對沖交易，以及調控集團面對之利率與匯率波動風險。集團一般不會就其外匯盈利訂立外匯對沖，且於期內並無訂立或於期終時並無生效之衍生工具對沖集團之盈利。集團之政策是不參與投機性之衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險之金融產品上，包括對沖基金或類似之工具。

現金管理與融資

集團為其所有非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般於集團層面取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益之融資。此等借款包括在資本市場發行之一系列票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而修訂比例。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日狀況，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體債務成本與利率變動之風險以管理利率風險。在認為適當時候，集團會運用利率掉期與交叉貨幣掉期等衍生工具，調控集團之利率風險。集團之利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借款有關。

於2026年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額約39%為浮息借款，其餘61%為定息借款(2025年12月31日：37%為浮息；63%為定息)。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，已將用作為長期投資提供資金之浮息借款之本金港幣61億8,200萬元掉期為定息借款。在計及此等利率掉期後，於2026年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中約37%為浮息借款，其餘63%為定息借款(2025年12月31日：35%為浮息；65%為定息)。上述所有利率衍生工具均被指定作對沖，而此等對沖均被視為高效益。集團截至2026年6月30日止期間之加權平均債務成本為3.3%(2025年6月30日 – 3.4%)。

外匯風險

對於附屬公司、聯營公司、合資安排、分公司及其他投資項目(其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行)，集團一般盡可能安排以當地相同貨幣之適當水平借款作債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中之業務(其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行)，或因為當地貨幣借款並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或可能償還現有借款，並監察業務之現金流與有關債務市場發展，在將來更適當之情況下以當地貨幣借款為該等業務作再融資。對於與其基本業務直接有關之個別交易(例如主要採購合約)，集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以盡量減低匯率變動帶來之風險。除若干基建投資外，集團一般不會為其海外業務之長期股權投資進行外幣對沖。

集團之業務遍及約50個國家並以約50種貨幣經營業務。集團作呈報用途之功能貨幣為港元，而集團以港元列示之呈報業績中之外匯盈利、債務淨額及資產淨值須承受匯兌風險，尤其是歐羅及英鎊。2026年上半年之呈報EBITDA⁽¹⁾為港幣796億5,300萬元，而基本EBITDA(不包括英國電訊業績⁽²⁾及一次性項目⁽³⁾)為港幣565億1,700萬元，其中基本EBITDA之47%來自歐洲業務，當中包括16%來自英國。於2026年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中，29%及3%之幣值分別為歐羅及英鎊，而速動資產中包括19%及11%以歐羅及英鎊為幣值之現金及現金等值。因此，集團之綜合債務淨額⁽⁴⁾港幣636億8,100萬元中，58%之幣值為歐羅，而英鎊則為淨現金狀況。資產淨值⁽⁵⁾為港幣7,226億2,000萬元，其中27%及14%分別來自歐洲大陸及英國業務。

於2026年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中有29%之幣值為歐羅、47%為美元、12%為港元、3%為英鎊及9%為其他貨幣。於2026年6月30日，集團與銀行並無訂立任何外匯掉期安排。

就說明集團之貨幣敏感度，根據2026年上半年之業績，英鎊貶值10%將會導致EBITDA減少港幣9億元、NPAT減少港幣2億元、債務淨額增加港幣12億元、債務淨額對總資本淨額比率增加0.2個百分點。同樣地，歐羅貶值10%將會導致EBITDA減少港幣14億元、NPAT減少港幣2億元、債務淨額減少港幣37億元、債務淨額對總資本淨額比率減少0.2個百分點。實際敏感度視乎考慮期間之實際業績及現金流而定。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他可變現投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方之信貸風險。集團透過監察其交易對方之股價變動、信貸評級及為各交易對方之信貸總額設限並定期作檢討，控制交易對方不履行責任之信貸風險。

集團亦承受因其營運活動(尤其是港口業務)所帶來之交易對方信貸風險。此等風險由當地業務之管理層持續監察。

信貸狀況

穆迪投資、標準普爾及惠譽國際給予集團之長期信貸評級分別維持為A2評級(「穩定」展望)、A評級(「穩定」展望)及A評級(「穩定」展望)。集團旨在維持適當之資本結構，以維持長期投資等級之信貸評級，包括穆迪投資給予A2評級、標準普爾給予A評級，以及惠譽國際給予A評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。集團之全資附屬公司CK Hutchison Group Telecom Holdings(「CK Hutchison Group Telecom」)從穆迪投資、標準普爾及惠譽國際取得之長期信貸評級，分別為Baa1評級(「穩定」展望)、A-評級(「穩定」展望)及A評級(「穩定」展望)，CK Hutchison Group Telecom會以與集團相同之財務原則尋求維持其投資評級。

市場價格風險

集團之主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述之上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述之利率掉期。集團所持之上市債券及股權證券佔現金、速動資金與其他上市投資(「速動資產」)約4%(2025年12月31日 – 約5%)。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響之價格變動及市況轉變以控制此風險。

註1：按IFRS 16後基準，2026年上半年之EBITDA為港幣928億8,800萬元(2025年6月30日 – 港幣569億8,300萬元)。

註2：於2026年5月，集團公佈出售其於VodafoneThree餘下49%之權益而該項交易已於2026年7月30日完成。因此，集團之基本業績不包括英國電訊業務，以更好反映集團之經常性基本業務表現。按IFRS 16前基準及IFRS 16後基準，英國電訊業務於2026年上半年之EBITDA分別為港幣25億9,000萬元及港幣44億4,400萬元。

註3：一次性項目包括出售UK Rails及UK Power Networks之收益合共港幣233億9,000萬元，惟因就分配予若干基建資產之收購溢價之非現金撇銷港幣28億4,400萬元而部分抵銷。按IFRS 16後基準，一次性項目合共為港幣205億8,200萬元。

註4：按IFRS 16後基準，2026年6月30日之綜合債務淨額為港幣635億9,600萬元(2025年12月31日 – 港幣1,136億9,200萬元)。

註5：按IFRS 16後基準，2026年6月30日之資產淨值為港幣7,093億8,800萬元(2025年12月31日 – 港幣6,883億9,200萬元)。

速動資產

集團繼續維持穩健之財務狀況。於2026年6月30日，速動資產為港幣1,869億2,500萬元，較2025年12月31日之結餘港幣1,513億1,000萬元增加24%，主要反映集團業務之正數經營所得資金產生之現金及出售UK Rails及UK Power Networks之所得款項，惟因向普通股及非控股股東支付股息、償還及提前償還若干借款，以及資本開支和投資支出而部分抵銷。在速動資產中，6%之幣值為港元、54%為美元、2%為人民幣、19%為歐羅、11%為英鎊及8%為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產96%(2025年12月31日 – 95%)、美國國庫票據及上市債券佔4%(2025年12月31日 – 5%)。美國國庫票據及上市債券(包括管理基金所持有)之組成，有71%為美國國庫票據、18%為政府及政府擔保之票據及其他為11%。全部此等美國國庫票據及上市債券均屬於Aaa/AAA或Aa1/AA+評級，整體組合平均到期日為3.4年。集團並無持有按揭抵押證券、債務抵押證券或類似資產級別。

現金流

2026年上半年之綜合經營所得資金⁽⁶⁾(「經營所得資金」)為港幣292億1,800萬元(2025年6月30日：港幣207億9,700萬元)，上文附註(3)所述之一次性項目，撇除此一次性項目及英國電訊業務之影響，基本綜合經營所得資金為港幣211億7,200萬元，較去年同期增加7%。

集團於2026年上半年之資本開支(包括牌照、品牌及其他權利)為港幣74億3,100萬元(2025年6月30日 – 港幣86億8,000萬元)。港口及相關服務部門之資本開支(包括牌照、品牌及其他權利)為港幣18億6,000萬元(2025年6月30日 – 港幣11億1,900萬元)；零售部門為港幣10億400萬元(2025年6月30日 – 港幣8億9,700萬元)；基建部門為港幣1億4,000萬元(2025年6月30日 – 港幣1億3,200萬元)；CK Hutchison Group Telecom為港幣43億3,700萬元(2025年6月30日 – 港幣64億2,100萬元，其中英國電訊業務為港幣19億5,900萬元)以及財務及投資與其他分部為港幣9,000萬元(2025年6月30日 – 港幣1億1,100萬元)。

集團於2026年上半年向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣64億300萬元(2025年6月30日 – 港幣49億8,100萬元)。港口及相關服務部門向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣7億2,000萬元(2025年6月30日 – 港幣7億7,800萬元)；零售部門為港幣12億500萬元(2025年6月30日 – 港幣7億5,200萬元)；基建部門為港幣28億6,000萬元(2025年6月30日 – 港幣26億8,300萬元)；以及財務及投資與其他分部為港幣16億1,800萬元(2025年6月30日 – 港幣7億6,800萬元)。

集團向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣51億4,900萬元(2025年6月30日 – 港幣4億9,200萬元)。就港口及相關服務部門而向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣3,800萬元(2025年6月30日 – 港幣1億5,700萬元)；基建部門為港幣17億9,500萬元(2025年6月30日 – 港幣4,300萬元)；CK Hutchison Group Telecom 為港幣15億5,700萬元，其中墊款予英國電訊業務為港幣14億5,900萬元(2025年6月30日 – 港幣1億100萬元)；以及財務及投資與其他分部為港幣17億5,900萬元(2025年6月30日 – 港幣1億9,100萬元)。

融資活動前之現金流入淨額⁽⁷⁾為港幣583億4,500萬元，較去年同期港幣310億4,700萬元增加88%，主要由於上半年與去年同期比較之一次性交易之較高所得款項淨額，惟因計入營運資金變動之不利外幣換算影響而部分抵銷。於融資活動前之基本現金流入淨額(不包括英國電訊業績、一次性項目及外幣換算影響)減少28%，主要反映向聯營公司及合資企業之墊款較高以及資本開支增加，惟因向聯營公司及合資企業收取之股息增加而部分抵銷。

集團之資本開支及投資主要由經營業務所得之現金、手頭現金及在適當時由外部借款提供資金。

有關集團按部門劃分之資本開支及現金流之進一步資料，請參閱本公告財務報表附註五(2)(v)及「簡明綜合現金流量表」一節。

註6：按IFRS 16後基準，2026年上半年之經營所得資金為港幣362億1,300萬元(2025年6月30日 – 港幣278億7,400萬元)。

註7：按IFRS 16後基準，2026年上半年之融資活動前之現金流入淨額為港幣657億3,200萬元(2025年6月30日 – 港幣388億4,000萬元)。

債務償還到期日及貨幣分佈

集團於2026年6月30日之銀行及其他債務總額(包括因收購而產生之未攤銷公平價值調整)為港幣2,506億600萬元(2025年12月31日 – 港幣2,650億9,900萬元)，其中包括銀行及其他債務本金港幣2,491億2,900萬元(2025年12月31日 – 港幣2,634億6,000萬元)，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整港幣14億7,700萬元(2025年12月31日 – 港幣16億3,900萬元)。集團於2026年6月30日之銀行及其他債務本金總額中，61%為票據及債券(2025年12月31日 – 63%)及39%為銀行及其他借款(2025年12月31日 – 37%)。於2026年6月30日，被視作等同股本之非控股股東之計息借款共港幣39億1,400萬元(2025年12月31日 – 港幣41億9,300萬元)。

集團於2026年6月30日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

	港元	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於2026年內餘下期間償還	–	2%	4%	1%	1%	8%
於2027年內償還	–	6%	1%	1%	3%	11%
於2028年內償還	5%	6%	9%	1%	4%	25%
於2029年內償還	1%	8%	8%	–	–	17%
於2030年內償還	5%	5%	2%	–	1%	13%
於2031年至2035年內償還	1%	14%	5%	–	–	20%
於2036年至2045年內償還	–	2%	–	–	–	2%
於2045年後償還	–	4%	–	–	–	4%
總額	12%	47%	29%	3%	9%	100%

非港元與非美元之借款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之借款已與同一貨幣之資產互相平衡。集團綜合借款均沒有因信貸評級改變而需將任何未償還之集團綜合債務到期日提前之條約。

債務融資及永久資本證券之變動

集團於2026年上半年之主要融資活動如下：

- 於3月，償還兩項到期各為港幣10億元之浮息定期借款融資；
- 於3月，提前償還一項於2027年6月到期之港幣16億元之浮息定期借款融資；
- 於3月，取得兩項各為港幣8億元之五年期浮息定期借款融資；
- 於3月，取得一項1億8,000萬美元(約港幣14億400萬元)之三年期浮息聯合借款融資；
- 於3月，取得一項2億6,000萬歐羅(約港幣23億5,800萬元)之三年期浮息定期借款融資及償還一項到期之相同金額之浮息定期借款融資；
- 於4月，取得一項港幣15億元之五年期浮息定期借款融資；
- 於4月，償還到期本金額為5億美元(約港幣39億元)之定息票據；
- 於4月，償還到期本金額為10億歐羅(約港幣92億2,000萬元)之定期票據；及
- 於4月，提前償還於2027年9月到期之4億美元(約港幣31億2,000萬元)浮息定期借款融資中之2億美元(約港幣15億6,000萬元)。

此外，集團於2026年6月30日止期間後進行之主要債務融資活動如下：

- 於8月，提前償還於2030年4月到期之3億澳元(約港幣16億4,700萬元)之浮息定期借款融資；
- 於8月，提前償還於2027年4月到期之2億澳元(約港幣10億9,800萬元)之浮息定期借款融資；及
- 於8月，提前償還於2027年5月到期之3億澳元(約港幣16億4,700萬元)之浮息定期借款融資。

資本、債務淨額及盈利對利息倍數

集團於2026年6月30日之普通股股東資本及永久資本證券⁽⁸⁾總額增加至港幣5,873億7,800萬元，而2025年12月31日則為港幣5,716億9,000萬元，主要反映2026年上半年之溢利，惟因集團支付2025年末期股息、換算海外業務之匯兌虧損以及於儲備直接確認之其他項目而部分抵銷。

於2026年6月30日，集團之綜合債務淨額(不包括被視作等同股本之非控股股東之計息借款)為港幣636億8,100萬元(2025年12月31日 – 港幣1,137億8,900萬元)，較年初之債務淨額減少44%，主要由於出售UK Rails及UK Power Networks之所得款項淨額及經營業務產生之現金淨額，惟因支付股息、資本開支及投資支出而部分抵銷。集團於2026年6月30日之綜合債務淨額對總資本淨額比率⁽⁹⁾為8.1%(2025年12月31日 – 13.9%；2025年6月30日 – 14.7%)。集團於2026年6月30日之綜合現金及可變現投資足夠償還所有於2030年12月31日前到期之集團全部未償還債務。

集團於2026年上半年之附屬公司綜合利息支出及其他財務成本(於資本化前及扣除利息收入淨額)為港幣13億1,100萬元(2025年6月30日 – 港幣17億100萬元)。期內港幣796億5,300萬元(2025年6月30日 – 港幣449億9,800萬元)之呈報EBITDA及經營所得資金(不包括利息淨額⁽¹⁰⁾)為港幣305億2,900萬元(2025年6月30日 – 港幣224億9,800萬元)對比綜合利息支出淨額及其他財務成本分別為58.3倍(2025年6月30日 – 24.7倍)及23.3倍(2025年6月30日 – 13.2倍)。

有抵押融資

於2026年6月30日，集團共有港幣21億1,300萬元(2025年12月31日 – 港幣15億7,100萬元)之資產用以抵押銀行貸款。

可動用之借貸額

於2026年6月30日，集團成員公司獲承諾提供但未動用之借貸額，為數相當於港幣27億9,800萬元(2025年12月31日 – 港幣28億4,100萬元)。

或有負債

於2026年6月30日，集團為其聯營公司與合資企業提供之銀行及其他借款擔保合共港幣67億3,000萬元(2025年12月31日 – 港幣62億6,300萬元)，截至2026年6月30日止已提取其中港幣65億1,500萬元(2025年12月31日 – 港幣59億7,500萬元)，並提供履約與其他擔保共港幣63億7,500萬元(2025年12月31日 – 港幣58億4,900萬元)。

僱員關係

於2026年6月30日，本公司與其附屬公司共有僱員17萬2,354人(2025年6月30日為17萬3,817人)。此六個月期間之僱員成本，不包括董事酬金在內，共港幣241億100萬元(2025年為港幣237億6,300萬元)。包括集團聯營公司在內，集團於2026年6月30日僱有32萬2,555名員工，其中1萬5,987人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選與晉升皆視乎其個人是否符合有關職位之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬與福利具競爭力，並每年按僱員之工作表現評估，及依照集團之薪酬與花紅制度加以獎勵。

本公司並無認購本公司普通股之認股權計劃。集團若干附屬公司與聯營公司則因應行業與市場情況，向僱員提供各式與股份掛鈎之報酬。集團為員工提供各種福利，包括醫療保障、公積金與退休計劃及長期服務獎等。此外，集團持續為員工舉辦不同之培訓與發展課程，並為全體員工安排多項聯誼、康體與文娛活動，而集團僱員亦積極參與多項有意義之社區活動。

註8：按IFRS 16後基準，2026年6月30日之普通股股東資本及永久資本證券總額為港幣5,784億7,900萬元(2025年12月31日 – 港幣5,627億7,200萬元)。

註9：按IFRS 16後基準，2026年上半年之債務淨額對總資本淨額比率為8.2%(2025年12月31日 – 14.1%；2025年6月30日 – 14.9%)。

註10：按IFRS 16後基準，2026年上半年之經營所得資金(不包括利息淨額)為港幣389億6,100萬元(2025年6月30日 – 港幣310億8,700萬元)。

購回、出售或贖回上市證券

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2026年6月30日，本公司或其附屬公司並無持有庫存股份(不論於中央結算及交收系統內或以其他方式持有或存放)。

遵守企業管治守則

本公司深信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他持份者權益與提升股東價值之基本要素，因此竭力達致並維持最切合本公司及其附屬公司(「集團」)需要與利益之高企業管治水平。

於截至2026年6月30日止六個月期間，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則所有適用之守則條文。

遵守董事進行證券交易之標準守則

董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則，作為規範董事進行本公司證券交易之操守守則。所有董事已就特定查詢作出回應，確認他們於截至2026年6月30日止六個月任期期間已就證券交易遵守該守則載列之所需準則。

審閱中期財務報表

本公司及其附屬公司截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表，已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際會計準則理事會頒佈之國際審閱準則第2410號《由實體之獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。羅兵咸永道會計師事務所之核數師獨立審閱報告載於本業績公告第24頁。本公司及其附屬公司截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表亦已經由本公司審核委員會審閱。

中期股息之記錄日期

確定股東(惟庫存股份持有人(如有)除外)可享有中期股息之記錄日期為2026年9月15日(星期二)。為確保合資格享有於2026年9月24日(星期四)派發之中期股息，所有股份過戶文件聯同相關股票，必須於2026年9月15日(星期二)下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

企業策略

本公司之主要目標是為所有持份者提升長遠回報總額。為達致此目標，集團致力於在不影響集團之財政實力及穩定性的前提下，取得經常性及可持續之盈利、現金流及股息增長。集團專注於收益增長、利潤及成本之嚴謹管理、資本及投資回報比率目標，盈利及現金流增長之合併與收購活動，以及於集團擁有管理經驗和資源之行業或地理區域進行內部增長。技術轉型亦仍然為集團在所有業務中獲取新成本及收益機會之主要舉措。與此同時，集團致力維持長期投資評級，保持強大之資金流動性及靈活性，維持長遠及平衡之債務償還狀況，並積極管理現金流及營運資金。集團開拓機會以提高股東回報，其中包括進行潛在之市場內整合及鞏固與全球科技業務夥伴之策略聯盟。於本公告刊載之主席報告及營運摘要以及於本公司網站(<https://www.ckh.com.hk/tc/ir/presentation.php>)刊載之業務分析，其中包括有關集團表現之討論與分析，以及締造與保存較長遠價值及為達成集團目標之基礎。集團亦注重可持續發展，並提供支持應對社會及環境挑戰之業務解決方案(如有助過渡至淨零排放經濟)。有關集團之可持續發展措施及與其持份者之主要關係之進一步資料，亦刊載於集團之獨立可持續發展報告。

過往表現及前瞻性陳述

2026年中期業績公告所載集團之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。2026年中期業績公告中任何前瞻性陳述及意見均基於現有計劃、估計與預測作出，當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與該等前瞻性陳述及意見中討論之預期表現有重大差異。集團、董事、集團僱員及代理概不承擔(a)更正或更新2026年中期業績公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

於本公告日期，本公司之董事為：

執行董事：

李澤鉅先生 (主席)
霍建寧先生 (副主席)
陸法蘭先生 (集團聯席董事總經理兼集團財務董事)
黎啟明先生 (集團聯席董事總經理)
葉德銓先生 (副董事總經理)
甘慶林先生 (副董事總經理)
施熙德女士
甄達安先生

非執行董事：

周胡慕芳女士

獨立非執行董事：

周靜宜女士
席紀倫先生
裴歷嘉道理先生
梁劉柔芬女士
戴保羅先生
詹婧翎女士
黃桂林先生