

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



China Tower Corporation Limited

中國鐵塔股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份編號：0788)

截至2025年12月31日止之年度業績公告

業績摘要

- ❖ 營業收入保持穩定增長，實現人民幣1,004.11億元，同比增長2.7%，其中：
 - 運營商業務收入為人民幣847.25億元，同比增長0.7%；其中，塔類業務收入為人民幣754.98億元，同比下降0.3%；室內分佈式天線系統（「室分」）業務收入為人民幣92.27億元，同比增長9.5%
 - 智聯業務收入為人民幣101.72億元，同比增長14.2%
 - 能源業務收入為人民幣48.13億元，同比增長7.5%
- ❖ 盈利能力持續良好，EBITDA²達到人民幣658.14億元，歸屬於本公司股東的利潤為人民幣116.30億元，同比增長8.4%。
- ❖ 現金流保持穩定充沛，實現經營活動現金流量淨額人民幣561.16億元，自由現金流³達到人民幣266.30億元。

註1：本公告中財務數據均基於合併口徑數據編製。本公司及其附屬公司合稱為本集團。

註2：EBITDA為營業利潤加折舊及攤銷計算得出。

註3：自由現金流為經營活動產生的現金流量淨額減去資本開支。

董事長報告書

尊敬的各位股東：

2025年，中國鐵塔股份有限公司（「公司」）繼續錨定「三個服務商」的定位，牢牢把握網絡強國、數字中國戰略縱深推進和「雙碳」目標持續深化的發展機遇，以「一體兩翼」戰略佈局為牽引，持續夯實發展基礎、提升發展質效、積蓄發展動能，企業高質量發展紮實推進。

財務表現

2025年，公司營業收入保持穩定增長，盈利能力持續良好。全年實現營業收入人民幣1,004.11億元，同比增長2.7%；EBITDA實現人民幣658.14億元，同比下降1.1%，EBITDA率⁴為65.5%；歸屬於本公司股東的利潤為人民幣116.30億元，同比增長8.4%，淨利潤率為11.6%。

公司現金流保持穩定充沛，全年實現經營活動現金流量淨額為人民幣561.16億元，同比增加人民幣66.48億元，資本開支為人民幣294.86億元，自由現金流達到人民幣266.30億元，同比增加人民幣91.03億元。

截至2025年12月31日，公司總資產達人民幣3,365.79億元，帶息負債為人民幣904.60億元，淨債務槓桿率⁵為27.7%，較去年年底下降3.3個百分點，財務狀況保持穩健。

公司始終高度重視股東回報，在充分考慮利潤和現金流水平及未來發展需求後，本公司董事會（「董事會」）建議派發截至2025年12月31日止年度末期股息為每股人民幣0.32539元（稅前），連同已派發的中期股息，全年股息合計每股人民幣0.45789元（稅前），全年可分配利潤派息比率為77%。

註4：EBITDA率是EBITDA除以營業收入後乘以100%。

註5：淨債務槓桿率根據淨債務（帶息負債減現金及現金等價物的淨值）除以總權益和淨債務之和乘以100%。

業務表現

2025年，公司牢牢把握高質量發展主題，堅持以進促穩、提質增效，全年業務保持穩健發展的良好態勢。

精細運營，運營商業務穩中有進

公司持續發揮在5G新型基礎設施建設中的主導作用，深入貫徹國家「雙千兆」網絡共進攻堅工程部署，紮實落實「信號升格」、「寬帶邊疆」、「寬帶林草」等專項行動，緊密把握5G網絡廣域覆蓋拓展與深度覆蓋強化的戰略機遇，着力提升網絡資源集約化共享水平，全面保障客戶多樣化、高質量的網絡部署需求，運營商業務保持穩定發展。2025年，運營商業務實現收入人民幣847.25億元，同比增長0.7%。

塔類業務方面，把握客戶持續擴大網絡覆蓋建設機遇，發揮「三優一低」核心優勢，深入落實嵌入式服務機制，精準把握客戶網絡規劃需求，全面獲取重點場景、重點區域建設需求；依託公司站址資源及客戶基站信息，主動開展覆蓋分析，着力提升網絡優化能力，強化與運營商在精準規劃、精準建設方面的協同，更好服務客戶；堅持以客戶為中心，持續優化端到端業務流程與管理規範，全面提升服務能力。2025年，塔類業務實現收入人民幣754.98億元，同比下降0.3%；截至2025年底，公司塔類站址數214.9萬個，較上年年底增加5.5萬個，運營商塔類租戶達到356.7萬戶，較上年年底增加2.3萬戶，運營商塔類站均租戶數為1.70戶。

室分業務方面，持續聚焦高價值與民生關鍵場景，系統性強化統籌共享與協同建設能力，加速推進高鐵5G網絡改造，在電梯、地下停車場、隧道、住宅小區等民生場景規模部署共享直放站，助力運營商實現高效、低成本的網絡覆蓋延伸；持續優化「有源+無源」一體化室分共享解決方案，推動共享移頻等創新方案在存量室分5G升級中落地應用，提升產品和服務競爭力，高效滿足客戶需求。2025年，室分業務實現收入人民幣92.27億元，同比增長9.5%，繼續保持較高速度增長。截至2025年底，樓宇類室分覆蓋面積累計達到151.5億平方米，同比增長19.5%；鐵路隧道及地鐵覆蓋里程累計達到33,661公里，同比增長14.8%。

深耕行業，兩翼業務增勢強勁

兩翼業務發展上，公司緊抓機遇，不斷強化產品競爭力，推動業務繼續保持快速增長。2025年，兩翼業務實現收入人民幣149.85億元，佔營業收入比重為14.9%，較去年同期提升1.2個百分點。

智聯業務發展方面，立足空間數智化治理領域，依託資源稟賦和能力優勢，持續做精智聯業務，收入規模突破百億元。持續深耕重點行業和場景，在秸稈禁燒、耕地保護、災害預警等重點領域市場份額穩步提升；持續完善覆蓋全國的分佈式平台，強化中高點位算法服務能力，平台響應速度、算法準確率、應用可用性進一步提高；持續深入實施「AI+」專項行動，推動空間治理行業大模型應用，成功入選首批央企人工智能戰略性高價值場景；持續堅持客戶為根，強化產品迭代開發、項目建設交付、運行維護保障，強化一體化技術支撐團隊，積極響應、及時滿足客戶需求。

2025年，智聯業務實現收入人民幣101.72億元，同比增長14.2%，其中鐵塔視聯業務實現收入人民幣63.27億元，佔智聯業務收入比重為62.2%。

能源業務發展方面，深耕換電、備電等核心業務，提升精細化運營水平，強化產品、服務、平台核心能力和競爭優勢，持續做專能源業務。換電業務上，持續擴大C端外賣市場份額，加快B端客戶規模拓展，用戶規模保持穩定增長。截至2025年12月31日，鐵塔換電用戶約147.7萬戶，較去年年底增加17.3萬戶，低速電動車換電市場領先地位進一步穩固；加速推進社區低速電動車充電設施網絡體系建設，優化運營效能，服務覆蓋範圍與用戶規模持續擴大。備電業務上，持續聚焦重點行業和優質客戶，打造「鐵塔能源管家」行業綜合解決方案，提升「鐵塔能源管家」品牌價值。

2025年，能源業務實現收入人民幣48.13億元，同比增長7.5%，其中鐵塔換電業務實現收入人民幣30.29億元，同比增長21.2%，佔能源業務收入比重為62.9%。

創新佈局，科技賦能成效顯著

公司紮實推進能力水平、任務項目、資源配置、成果轉化「四份清單」工作機制，聚焦「一體兩翼」業務領域，持續加強關鍵核心技術攻關，加快科技成果轉化，為業務高質量發展注入新動能。2025年研發投入、研發人員數量較2024年分別增長82%、22%，全年申請發明專利數量、累計授權發明專利較2024年分別增長77%、54%，參與制定多項國際標準，共享微型直放站、視聯平台、「一碼到底」等一系列創新產品實現規模轉化應用。科技創新體系持續建強，六大科技創新中心高質量建設發展，聯合創新平台提質擴面，科技創新效能不斷提升。

公司治理和社會責任

公司高水平踐行環境、社會和公司治理(ESG)理念，推動ESG和運營深度融合，為可持續發展奠定基石。嚴格遵守上市監管規則，持續推進企業法治與合規管理體系建設，強化經營風險管控，始終保持高水平的企業管治。

公司積極履行社會責任，以通信保障、數字賦能和綠色發展增進民生福祉。在森林防火、抗颱風防汛等自然災害應急搶險中，做好通信保障，支撐政府救災指揮調度，穩固守護社會安全的「生命線」與「指揮線」；持續完善農村及邊遠地區通信基礎設施，並將「通信塔」升級為「數字塔」，助力鄉村治理與產業發展，切實服務於國家鄉村振興戰略；大力推動基站側節能減排、推廣基站光伏發電和儲能系統等綠色能源應用，積極踐行綠色運營理念。

未來展望

面向未來，公司將繼續秉持共享發展理念、堅持「一體兩翼」戰略佈局，持續增強核心競爭力，推動公司高質量發展，為股東、客戶及社會創造價值。

運營商業務：十五五期間，5G發展持續向縱深推進，應用場景深化拓展，網絡覆蓋不斷完善，運營商5G-A建設規模持續擴大，公司將充分把握新型基礎設施適度超前發展的機遇，積極對接社會各行各業的數智化需求，不斷提升資源統籌、建

設交付、方案創新能力，持續築牢「三優一低」競爭優勢，全面滿足客戶需求，不斷擴大業務發展空間，實現運營商業務穩健發展。

智聯業務：聚焦「位置+計算+電力+安全」核心資源稟賦，堅持固本、拓新、強能，不斷做精智聯業務。深耕優勢賽道，持續做深重點行業，鞏固傳統優勢行業場景，積極拓展新行業、挖掘新場景；開拓創新賽道，加快發展低空經濟業務，規模有序發展邊緣算力業務，積極探索發展「室分+」業務，推進戰略性新興產業佈局發展；鍛造能力優勢，強化產品供給、科技創新、陪伴式服務等能力，增強核心功能、提升核心競爭力，全面服務數字中國建設。

能源業務：持續推進換電網絡高效佈局，深化VIP星級用戶精細運營與價值賦能，全面提升服務品質，增強用戶黏性，擴大市場領先地位；深挖通信、金融等重點行業客戶的典型場景需求，提升平台和服務能力，全力推進「鐵塔能源管家」行業綜合解決方案，推動備電業務快速發展；加快推動基站光伏業務，因地制宜推進基站儲能業務落地，助力能源業務規模發展。

公司將持續強化科技創新引領，錨定新一代移動通信、人工智能、低空經濟、邊緣算力網絡等新興產業方向，加大新技術與新產品研發攻關，高效推動科技創新與產業創新深度融合，培育發展新質生產力，支撐和賦能公司高質量發展。

我謹借此機會，代表董事會向已辭任公司董事的劉桂清先生對公司發展做出的卓越貢獻表示誠摯謝意；同時，也代表董事會對樂曉維先生的加入表示熱烈歡迎。

公司取得的成績和進步，離不開全體員工的辛勤努力，離不開廣大客戶的大力支持，離不開所有股東的信任堅守。最後，我代表董事會對全體股東、廣大客戶和社會各界對公司的支持表示衷心感謝，對全體員工的努力付出致以誠摯謝意！

張志勇
董事長

中國北京，2026年3月18日

集團業績

中國鐵塔股份有限公司（「本公司」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2025年12月31日止年度的綜合業績。此綜合業績是節錄自本集團即將適時刊發的2025年年報中所載的經審核的合併財務報表。

合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

		截至12月31日止年度	
	附註	2025	2024
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
營業收入	4	<u>100,411</u>	<u>97,772</u>
營業開支			
折舊及攤銷		(48,454)	(50,229)
維護費用		(7,103)	(6,992)
人工成本		(10,077)	(9,573)
站址運營及支撐開支	5	(6,125)	(5,504)
其他營運開支	6	<u>(11,292)</u>	<u>(9,144)</u>
		<u>(83,051)</u>	<u>(81,442)</u>
營業利潤		<u><u>17,360</u></u>	<u><u>16,330</u></u>
其他收益 — 淨額		415	365
利息收入		36	63
融資成本		<u>(2,446)</u>	<u>(2,639)</u>
稅前利潤		<u>15,365</u>	<u>14,119</u>
所得稅費用	7	<u>(3,734)</u>	<u>(3,389)</u>
年度利潤		<u><u>11,631</u></u>	<u><u>10,730</u></u>
本年利潤歸屬於：			
— 本公司股東		<u>11,630</u>	<u>10,729</u>
— 非控制性權益		<u>1</u>	<u>1</u>

合併綜合收益表(續)
截至2025年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	截至12月31日止年度	
	附註 2025 人民幣百萬元	2024 人民幣百萬元
年度其他綜合收益(除稅後) 不可重分類至當期損益的項目 退休後福利重新計量	<u>(2)</u>	<u>(3)</u>
年度其他綜合收益	<u>(2)</u>	<u>(3)</u>
年度綜合收益總額	<u>11,629</u>	<u>10,727</u>
年度綜合收益總額歸屬於：		
— 本公司股東	11,628	10,726
— 非控制性權益	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>11,629</u>	<u>10,727</u>
每股基本及攤薄收益(人民幣元)		
基本／攤薄	8 <u>0.6653</u>	<u>0.6138</u>

合併財務狀況表
於2025年12月31日
(以人民幣列示)

		於12月31日	
	附註	2025	2024
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	184,099	192,770
在建工程		11,676	12,718
使用權資產	10	31,873	32,247
遞延所得稅資產		3,052	2,618
其他非流動資產		1,810	1,121
		<u>232,510</u>	<u>241,474</u>
流動資產			
應收營業款及其他應收款	11	88,510	85,907
預付款及其他流動資產		3,247	2,855
現金及現金等價物		12,312	2,598
		<u>104,069</u>	<u>91,360</u>
資產總額		<u>336,579</u>	<u>332,834</u>
歸屬於本公司股東權益			
股本		17,601	176,008
儲備		186,305	23,970
		<u>203,906</u>	<u>199,978</u>
歸屬於本公司股東權益總額		203,906	199,978
非控制性權益		2	1
		<u>203,908</u>	<u>199,979</u>
權益總額		<u>203,908</u>	<u>199,979</u>

合併財務狀況表(續)
 於2025年12月31日
 (以人民幣列示)

	附註	於12月31日	
		2025 人民幣百萬元	2024 人民幣百萬元
負債			
非流動負債			
借款		36,025	41,084
租賃負債	10	15,650	15,555
遞延政府補助		395	380
僱員福利		36	37
		<u>52,106</u>	<u>57,056</u>
流動負債			
借款		31,409	28,525
租賃負債		7,376	7,378
應付賬款	13	34,545	33,269
預提費用及其他應付款		6,818	6,280
應付所得稅		417	347
		<u>80,565</u>	<u>75,799</u>
負債總額		<u><u>132,671</u></u>	<u><u>132,855</u></u>
權益及負債總額		<u><u>336,579</u></u>	<u><u>332,834</u></u>

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1 編製基準

本集團的合併財務報表根據所適用的國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》(「國際財務報告會計準則」)編製。國際財務報告會計準則包括國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋。本合併財務報表亦遵循香港《公司條例》(第622章)及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。

本集團合併財務報表乃按歷史成本法編製。

符合國際財務報告會計準則的財務報表的編製須採用若干關鍵會計估計，而管理層亦需在採用本集團的會計政策過程中做出判斷。涉及高度判斷或極為複雜的範疇、或對歷史財務報表屬於重大的估計的範疇披露於本公司2025年年報合併財務報表附註4。

2 重大會計政策概要

2.1 本集團採納的新修訂的準則

下列新修訂的國際財務報告會計準則於本集團2025年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本集團：

- 《國際會計準則第21號－匯率變動的影響：缺乏兌換性》的修訂

上述於2025年1月1日開始的財政年度生效的新修訂的國際財務報告會計準則並沒有對本集團產生重大影響。

3 分部資料

本公司的執行董事、高級管理層作為決策團隊，是本集團的主要經營決策者（「主要經營決策者」）。本集團確定經營分部基於主要經營決策者所審閱用以分配資源及評估表現的信息為基礎。主要經營決策者從包括塔類業務、室分業務、智聯業務及能源業務的收入流入角度進行收入評估。但主要經營決策者不只依據不同業務取得的收入決定資源分配或業績考核，而是將本集團作為一個整體覆核集團的業績和資源。因此，主要經營決策者斷定本集團有一個經營分部。

本集團幾乎所有長期資產均位於中國大陸，且本集團於年度內的幾乎所有收入及營業利潤均源自中國大陸。

本集團收入主要來自於三家位於中國的通信服務運營商（「三家通信運營商」），分別為中國移動通信集團有限公司及其所有附屬公司（「中國移動集團」）、中國聯合網絡通信集團有限公司及其所有附屬公司（「中國聯通集團」）和中國電信集團有限公司及其所有附屬公司（「中國電信集團」）。

年收入貢獻佔總收入金額10%以上的主要客戶情況列示如下：

	截至12月31日止年度	
	2025	2024
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
中國移動集團	42,541	42,460
中國電信集團	22,137	21,369
中國聯通集團	20,827	20,928
	<u>85,505</u>	<u>84,757</u>

截至2025年12月31日止年度，三家通信運營商產生的收入佔總收入的85.15%（2024：86.69%）。

4 營業收入

下表按照業務類型對本集團的營業收入進行分類匯總：

	截至12月31日止年度	
	2025	2024
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
塔類業務 (附註(ii))	75,498	75,689
室分業務	9,227	8,430
智聯業務	10,172	8,911
能源業務	4,813	4,477
其他	701	265
	<u>100,411</u>	<u>97,772</u>

附註：

(i) 營業收入分類如下：

	截至12月31日止年度	
	2025	2024
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
營業收入		
根據國際財務報告準則第16號確認的租賃收入	63,740	64,103
根據國際財務報告準則第15號確認的客戶合同收入	36,671	33,669
其中：在某一時段內確認收入	35,807	32,896
在某一時點確認收入	864	773
	<u>100,411</u>	<u>97,772</u>

(ii) 下表按照服務性質對本集團的塔類業務收入進行分類匯總：

	截至12月31日止年度	
	2025	2024
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
來自站址空間的收入	63,740	64,103
來自維護服務和電力服務的收入	11,758	11,586
	<u>75,498</u>	<u>75,689</u>

5 站址運營及支撐開支

	截至12月31日止年度	
	2025	2024
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
站址運營開支	1,758	1,376
IT服務費	2,340	1,965
站址油機發電費	1,080	1,284
其他	947	879
	<u>6,125</u>	<u>5,504</u>

6 其他營運開支

	截至12月31日止年度	
	2025	2024
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
技術支撐服務費 (附註(i))	4,903	3,915
報廢／處置物業及設備收益	(283)	(541)
其他業務經營能耗費 (附註(ii))	522	754
信用損失準備	1,991	1,445
市場推廣費用	845	782
物業及水電費用	597	537
設備租賃及銷售成本	1,050	792
稅金及附加	451	392
資產減值損失	110	15
審計師報酬	8	8
其他	1,098	1,045
	<u>11,292</u>	<u>9,144</u>

附註：

- (i) 技術支撐服務費主要為在智聯業務和能源業務中構建平台所支付給第三方服務供貨商的費用，本集團是該服務的主要責任人。
- (ii) 其他業務經營能耗費主要為能源業務中換電業務和充電業務的電力成本。

7 所得稅費用

本公司及子公司與各省級分公司匯總計算並統一申報中國企業所得稅稅款。中國企業所得稅撥備是根據中國有關所得稅法規，按預計應課稅利潤基於適用稅率計算。

合併綜合收益表所示的稅項為：

	截至12月31日止年度	
	2025 人民幣百萬元	2024 人民幣百萬元
本年稅項		
對本年預計應稅利潤計提的所得稅	<u>4,168</u>	<u>3,799</u>
遞延所得稅		
暫時性差異產生	<u>(434)</u>	<u>(410)</u>
所得稅費用	<u><u>3,734</u></u>	<u><u>3,389</u></u>

所得稅費用和除稅前利潤按適用稅率計算的差異調節如下：

	截至12月31日止年度	
	2025 人民幣百萬元	2024 人民幣百萬元
除稅前利潤	15,365	14,119
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項	3,841	3,530
優惠稅率的稅務影響(附註)	(226)	(208)
不可抵扣支出的稅務影響	150	97
其他	<u>(31)</u>	<u>(30)</u>
所得稅費用	<u><u>3,734</u></u>	<u><u>3,389</u></u>

附註：

本集團適用的中國企業所得稅法定稅率為25%。

根據中國財政部，國家稅務總局及國家發改委頒佈的《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部公告[2020]23號)及相關中國企業所得稅規定，對設立在中國大陸西部省區的符合資質要求的企業或分部可以享受15%的優惠所得稅稅率。本集團若干省分公司獲批准享受該15%的優惠所得稅稅率，有效期至2030年末。

根據中國財政部和國家稅務總局頒佈的《關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2020]31號)和《關於延續實施海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2025]3號)，海南省分公司享受15%的優惠所得稅稅率，有效期至2027年末。

根據國家稅務總局頒佈的《關於實施高新技術企業所得稅優惠政策有關問題的公告》(國家稅務總局公告[2017]24號)及相關中國企業所得稅規定，本公司的子公司鐵塔智聯技術有限公司可以享受高新技術企業15%優惠稅率。鐵塔智聯技術有限公司已獲得高新技術企業證書，有效期至2027年12月31日。

8 每股基本及攤薄收益

(a) 基本

每股基本收益乃按照歸屬於本公司股東的利潤除以年內已發行普通股的加權平均數計算，不包括限制性股票激勵計劃所持有的股份。

於2024年12月23日，有關股份合併及削減股本的決議案已分別於特別股東大會、H股股東類別會議及內資股股東類別會議正式通過，按(i)每十(10)股每股面值人民幣1.00元的公司股份合併為一(1)股每股面值人民幣1.00元的公司股份；及(ii)本公司的已發行總股本由人民幣176,008,471,024元減少至人民幣17,600,847,102元(「股份合併及削減股本」)。該股份合併及削減股本已於2025年2月20日生效。

此外，報告期的已發行普通股的加權平均數已基於股份合併及削減股本影響進行追溯調整。

	截至12月31日止年度	
	2025	2024
歸屬於本公司股東的利潤(人民幣百萬元)	<u>11,630</u>	<u>10,729</u>
經股份合併及削減股本調整後的 已發行普通股的加權平均數(百萬)	<u>17,481</u>	<u>17,481</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u><u>0.6653</u></u>	<u><u>0.6138</u></u>

(b) 攤薄

截至2025年及2024年12月31日止各年度的每股攤薄收益是按照歸屬於本公司股東的利潤除以相關年度內就所有攤薄性的潛在普通股的影響作出調整後的上述發行在外普通股加權平均數計算。截至2025年及2024年12月31日止各年度，因為此前授予的所有限制性股票均已於2022年被取消，所以沒有攤薄性的潛在普通股股份。因此，每股攤薄收益與每股基本收益相等。

9 物業、廠房及設備

於2025年12月31日，已提足折舊但仍在使用的鐵塔和室分成本為人民幣113,718百萬元(2024：人民幣4,610百萬元)。

於2025年10月16日，本公司董事會批准調整室分資產的折舊年限。本公司綜合考慮技術因素及資產使用狀況的詳細評估，同時參考通信運營商情況，本公司自2025年7月1日起，將室分資產的折舊年限由7年調整為10年。本次會計估計變更，採用未來適用法處理，無需追溯調整。該會計估計變更減少本年折舊費用人民幣890百萬元(2024：不適用)。

10 租賃

(a) 以下列示合併財務狀況表中與租賃有關的金額(本集團作為承租人)：

	站址 人民幣百萬元	建築物 人民幣百萬元	土地使用權 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
使用權資產：				
於2024年1月1日	92,644	1,316	1,363	95,323
增加	13,032	322	5	13,359
租賃合同的終止	<u>(3,935)</u>	<u>(334)</u>	<u>(4)</u>	<u>(4,273)</u>
於2024年12月31日	<u>101,741</u>	<u>1,304</u>	<u>1,364</u>	<u>104,409</u>
累計折舊：				
於2024年1月1日	(63,305)	(632)	(303)	(64,240)
本年度計提	(11,076)	(263)	(48)	(11,387)
租賃合同終止的核銷	<u>3,171</u>	<u>292</u>	<u>2</u>	<u>3,465</u>
於2024年12月31日	<u>(71,210)</u>	<u>(603)</u>	<u>(349)</u>	<u>(72,162)</u>
賬面淨值：				
於2024年12月31日	<u>30,531</u>	<u>701</u>	<u>1,015</u>	<u>32,247</u>
使用權資產：				
於2025年1月1日	101,741	1,304	1,364	104,409
增加	11,301	180	7	11,488
租賃合同的終止	<u>(3,920)</u>	<u>(334)</u>	<u>-</u>	<u>(4,254)</u>
於2025年12月31日	<u>109,122</u>	<u>1,150</u>	<u>1,371</u>	<u>111,643</u>
累計折舊：				
於2025年1月1日	(71,210)	(603)	(349)	(72,162)
本年度計提	(10,747)	(171)	(47)	(10,965)
租賃合同終止的核銷	<u>3,086</u>	<u>271</u>	<u>-</u>	<u>3,357</u>
於2025年12月31日	<u>(78,871)</u>	<u>(503)</u>	<u>(396)</u>	<u>(79,770)</u>
賬面淨值：				
於2025年12月31日	<u>30,251</u>	<u>647</u>	<u>975</u>	<u>31,873</u>

	於2025年 12月31日 人民幣百萬元	於2024年 12月31日 人民幣百萬元
租賃負債		
— 流動	7,376	7,378
— 非流動	15,650	15,555
	<u>23,026</u>	<u>22,933</u>

(b) 以下列示合併綜合收益表中與租賃有關的金額(本集團作為承租人)：

	截至12月31日止年度	
	2025 人民幣百萬元	2024 人民幣百萬元
使用權資產的折舊費用	10,965	11,387
利息費用	1,061	1,169
短期租賃和低價值租賃費用	1,160	1,074

(c) 截至2025年12月31日止年度，支付租賃負債的本金及利息現金總額為人民幣10,506百萬元(2024：人民幣10,896百萬元)。

(d) 本集團的租賃業務：

本集團主要租賃建築物及通信鐵塔站址物業等(作為承租人)。建築物及站址物業租賃合同的期限通常為3至10年，並且一般沒有延長或終止的條款。每份合同的租賃條款均單獨或按組合分別商定，其中包含一系列不同的條款和條件。租賃協議不包括附加條款，但租賃資產不得用作借款擔保。本集團持有的絕大部分租賃合同均為固定租金。

11 應收營業款及其他應收款

	於2025年 12月31日 人民幣百萬元	於2024年 12月31日 人民幣百萬元
應收票據 (附註(a))	13,549	35,536
應收賬款 (附註(b))	74,113	48,034
預期信用損失準備	(5,822)	(4,134)
應收營業款 — 淨額	81,840	79,436
押金保證金 (附註(c)(ii))	2,535	1,872
代繳款項 (附註(c)(i))	4,136	4,600
預期信用損失準備	(1)	(1)
其他應收款 — 淨額	6,670	6,471
應收營業款及其他應收款	88,510	85,907

(a) 應收票據

於2025年12月31日，銀行及財務公司承兌匯票，以及商業承兌匯票分別為人民幣2,238百萬元和人民幣11,311百萬元 (2024：人民幣6,119百萬元和人民幣29,417百萬元)。

(b) 應收賬款

截至報告期末本集團基於賬單日期的應收賬款賬齡的情況分析如下：

	於2025年 12月31日 人民幣百萬元	於2024年 12月31日 人民幣百萬元
1-3個月	25,084	10,190
3-6個月	14,466	15,196
6個月至1年	15,452	11,580
1年至2年	15,179	8,251
2年至3年	2,121	1,485
3年以上	1,811	1,332
	74,113	48,034

以下為按客戶分析的應收賬款：

	於2025年 12月31日 人民幣百萬元	於2024年 12月31日 人民幣百萬元
中國移動集團	35,687	20,115
中國聯通集團	12,901	9,654
中國電信集團	10,964	6,756
其他	14,561	11,509
	<u>74,113</u>	<u>48,034</u>

(c) 其他應收款

- (i) 代繳款項主要是為本集團作為代理人為客戶提供電力接入服務時，代替三家通信運營商向第三方供應商支付的站址電費，該等客戶會在1-3個月內向本集團進行支付。
- (ii) 押金保證金主要包括用於站址租賃、辦公室租賃或設備採購的押金或保證金。

12 股息

(i) 已宣派的股息

截至12月31日止年度
2025 2024
人民幣百萬元 人民幣百萬元

普通股

截至2024年12月31日止年度的已宣派末期股息：

人民幣0.30796元(2023：經股份合併及
削減股本調整後為人民幣0.37390元) 每普通股及

截至2025年6月30日止六個月期間的

已宣派中期股息：人民幣0.13250元

(2024：經股份合併及削減股本調整後為

人民幣0.10900元) 每普通股

7,700

8,442

股息總額是在本公司總股本的基礎上扣除限制性股票激勵計劃下購回的股份進行計算。

(ii) 報告期結束時未確認為負債的擬分派股息

於2026年3月18日，本公司董事會提議向股東分派截至2025年12月31日止年度的末期股息每普通股人民幣0.32539元，合計約為人民幣5,688百萬元。由於末期股息乃於報告期末後宣派，故此並未確認於2025年12月31日的負債項下。

截至12月31日止年度
2025 2024
人民幣百萬元 人民幣百萬元

本期末未確認之分派股息：

於報告期末後建議的末期股息：

人民幣0.32539元

(2024：人民幣0.30796元) 每普通股

5,688

5,384

13 應付賬款

應付賬款主要包括工程支出，維護及維修費用及其他經營性支出的應付款項。應付賬款均無抵押，不計息且須根據合約條款支付。

基於發票日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	於2025年 12月31日 人民幣百萬元	於2024年 12月31日 人民幣百萬元
不超過6個月	24,286	24,418
6個月至1年	4,377	4,095
1年以上	5,882	4,756
	34,545	33,269

財務概覽

(如未特別註明，金額均以人民幣列示)

一、概述

2025年公司積極服務網絡強國、數字中國、「雙碳」目標落地，持續深化「一體兩翼」發展戰略，不斷加大資源統籌和產品創新力度，強化對標降本管理和資產精益運營，全年業績保持穩健增長態勢。

2025年，公司營業收入實現1,004.11億元(如未特別註明，本財務概覽金額均以人民幣列示)，同比增長2.7%；營業利潤實現173.60億元，同比增長6.3%；歸屬於本公司股東的利潤實現116.30億元，同比增長8.4%；EBITDA為658.14億元，同比下降1.1%；經營現金流為561.16億元，同比增長13.4%；資本開支為294.86億元。

二、營業收入

2025年，公司充分發揮資源統籌共享能力，堅持全量獲取需求，鞏固塔類業務主導地位，強化室分創新產品規模應用，持續提升室分產品市場競爭力，運營商業務收入保持穩健增長；聚焦重點行業做精做專兩翼業務，加強產品創新和服務能力提升，兩翼業務收入持續良好增長。全年營業收入達到1,004.11億元，同比增長2.7%。收入結構持續優化，包含室分業務和兩翼業務在內的非塔類業務收入保持雙位數增長，佔營業收入比重由上年的22.6%提升至24.8%。

下表列示了公司2025年和2024年營業收入及構成的變化情況：

(人民幣億元)	2025年		2024年	
	累計完成	佔營業收入比重	累計完成	佔營業收入比重
營業收入	1,004.11	100.0%	977.72	100.0%
其中：塔類業務	754.98	75.2%	756.89	77.4%
室分業務	92.27	9.2%	84.30	8.6%
智聯業務	101.72	10.1%	89.11	9.1%
能源業務	48.13	4.8%	44.77	4.6%
其他業務	7.01	0.7%	2.65	0.3%

塔類業務收入

2025年，公司塔類業務收入實現754.98億元，同比下降0.3%，主要是場地費、發電費等社會性成本下降及電聯一張網帶來的退租訂單數量增加所致。公司堅持全量獲取新增需求，強化從需求到起租的全流程管理，加強塔類業務存量經營；同時依託公司維護能力和塔類站址資源優勢，積極開展與通信基礎設施相關的維護、網絡優化等一體化服務，增強客戶黏性，塔類收入規模總體保持穩定。

室分業務收入

2025年，公司充分發揮統一協調、統一進場的優勢，積極獲取交通、文旅、醫療衛生等重點行業的室內覆蓋需求，推進電梯、地下停車場覆蓋和高鐵5G改造等專項行動，全年室分業務收入實現92.27億元，同比增長9.5%。

智聯業務收入

2025年，公司持續深耕重點行業和場景，推進數字基礎設施由「行業共享」向「社會共享」拓展。通過加強智聯業務平台建設和算法集中研發，提高陪伴式服務能力，在秸稈禁燒、耕地保護、災害預警等重點領域市場份額穩步提升。全年智聯業務收入實現101.72億元，同比增長14.2%。

能源業務收入

2025年，公司立足電力保障服務等能力優勢，加快換電產品迭代升級，優化外賣熱點區域的換電網絡佈局，聚焦通信、醫療、金融等重點行業提供「備電+」行業綜合解決方案，加強優質客戶拓展。全年能源業務收入實現48.13億元，同比增長7.5%。

其他業務收入

2025年，公司提供傳輸代建等其他服務實現營業收入7.01億元。

三、營業開支

2025年公司深入開展降本增效專項行動，嚴格收支配比管理，優先保障與一體兩翼業務拓展直接相關的生產性支出，合理開展到齡資產延壽，保持資產持續健康運營。2025年，營業開支累計發生830.51億元，同比增長2.0%，營業開支佔營業收入比重為82.7%，較上年下降0.6個百分點。

下表列示了公司2025年和2024年營業開支構成的變化情況：

(人民幣億元)	2025年		2024年	
	累計完成	佔營業收入比重	累計完成	佔營業收入比重
營業開支	830.51	82.7%	814.42	83.3%
其中：折舊及攤銷	484.54	48.3%	502.29	51.4%
維護費用	71.03	7.1%	69.92	7.2%
人工成本	100.77	10.0%	95.73	9.8%
站址運營及支撐費	61.25	6.1%	55.04	5.6%
其他營業開支	112.92	11.2%	91.44	9.3%

折舊及攤銷

2025年折舊及攤銷累計發生484.54億元，同比下降3.5%，同比減少17.75億元。綜合評估室分資產使用狀況，基於更加客觀、公允地反映公司資產實際使用年限的原則，自2025年7月1日起，將室分資產的折舊年限從7年調整為10年，該會計估計變更減少本年折舊費用8.9億元。同時，公司2015年收購的塔類資產已於2025年10月底折舊到期，該因素減少本年折舊費用17.1億元。截至2025年末，該批已提足折舊仍繼續使用的固定資產原值約1,056億元。未來，公司將持續開展存量資產延壽利舊，提升資產使用期限和使用性能，該批資產的繼續使用將對公司利潤產生積極影響。

維護費用

隨着公司已收購塔類資產的到期，公司合理開展到齡資產延壽，加強資產隱患排查專項整治，持續推進智能運維建設和應用推廣；隨着與通信基礎設施相關的維護等一體化服務收入增長，維護修理費相應增加。2025年，維護費用累計發生71.03億元，同比增長1.6%。

人工成本

2025年全年人工成本累計發生100.77億元，同比增長5.3%。主要是公司推進研發創新和區域管理變革，面向業務發展適度引進中高端科技人才及區域管理人員，同時強化工效掛鈎的業績導向激勵，進一步提升發展動能。

站址運營及支撐費

2025年站址運營及支撐費累計發生61.25億元，同比增長11.3%，同比增加6.21億元。其中隨着基站接入傳輸業務的發展，站址運營開支同比增加3.82億元；公司加快推進站址運營和數字化能力建設，相關的IT支撐服務費同比增加3.75億元。

其他營業開支

2025年其他營業開支累計發生112.92億元，同比增長23.5%，同比增加21.48億元。其中業務拓展成本同比增加10.76億元，主要是為支撐兩翼業務發展，推進陪伴式服務體系和平台運營管理能力建設，一體化技術支撐服務費、市場推廣費等有所增長；其他成本同比增加10.72億元，主要是隨着應收賬款增長，基於謹慎性原則相應增加壞賬準備5.46億元，以及資產處置淨收益同比減少2.58億元。

四、融資成本

公司強化資金收支集約管理，積極推進資金回籠，帶息負債規模較年初下降20.82億元。同時有效拓展低成本融資渠道，融資成本保持較低水平，全年淨財務費用為24.10億元，同比下降6.4%。

五、盈利水平

營業利潤及EBITDA

2025年，公司堅持效益導向，加大單站成本對標和降本增效力度，保持利潤的穩定增長。營業利潤實現173.60億元，同比增長6.3%。EBITDA實現658.14億元，同比下降1.1%，EBITDA佔營業收入比為65.5%，保持較高水平。

歸屬於本公司股東的利潤

2025年，公司歸屬於股東的利潤實現116.30億元，同比增長8.4%。每股基本盈利為0.6653元。

六、資本開支及現金流量

資本開支

2025年，公司堅持「總額+項目」的精益投資管控模式，適配業務發展和能力建設需要安排投資總額，不斷完善項目前評估後評價體系，全年資本開支294.86億元，同比下降7.7%。其中，隨着運營商需求規模的變化以及公司持續優化建設方案、應用創新產品有效節省投資，站址新建及共享改造類資本開支151.27億元，同比下降15.8%。在前期規模開展重要場景電池備電能力補足的基礎上，公司根據資產實物運行狀態，穩步開展隱患排查整治和設備更新，站址更新改造類資本開支54.74億元，同比下降19.9%。兩翼業務資本開支59.70億元，同比增長24.8%，主要是公司適應兩翼業務發展需要，加快智聯業務平台建設和產品迭代開發，增強核心競爭能力，加強換充電基礎設施網絡體系建設，擴大服務覆蓋範圍。公司持續強化關鍵技術攻關，加大IT及研發有效投入，IT支撐及購置綜合生產用房等資本開支為29.15億元，同比增長5.67億元。

下表列示了公司2025年和2024年主要資本開支項目情況。

(人民幣億元)	2025年		2024年	
	累計支出	佔比	累計支出	佔比
資本開支	294.86	100.0%	319.41	100.0%
其中：站址新建及共享改造	151.27	51.3%	179.72	56.3%
站址更新改造	54.74	18.6%	68.37	21.4%
智聯及能源設施	59.70	20.2%	47.84	15.0%
IT支撐及購置綜合 生產用房等	29.15	9.9%	23.48	7.3%

經營活動現金流及自由現金流

2025年，公司有序推進一體兩翼業務常態化回款，加快資金回籠。全年經營活動現金流量淨額為561.16億元，同比增加66.48億元，自由現金流為266.30億元，同比增加91.03億元。

七、資產負債情況

截至2025年底，公司資產總額為3,365.79億元，負債總額為1,326.71億元，其中淨債務為781.48億元；資產負債率為39.4%，較上年末下降0.5個百分點，淨債務槓桿率為27.7%，較上年末下降3.3個百分點。

其他資料

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售具有《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)所賦予涵義的庫存股份)。

截至2025年12月31日止年度及直至本公告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

審計委員會

董事會審計委員會(「審計委員會」)已經與本公司管理層共同審閱本集團採納的會計政策和準則，並已就董事會內部控制及財務報告事宜進行討論(包括審閱截至2025年12月31日止財政年度之年度業績及經審核合併財務報表)。

本公司核數師畢馬威會計師事務所已就本公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的合併業績數據與本集團截至2025年12月31日止年度的經審核合併財務報表所載數額核對一致。

遵守企業管治守則

本公司致力維持高水準的企業管治。截至2025年12月31日止年度，本公司均遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》所載列的守則條文。

遵守標準守則

本公司已採納主要以上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)為藍本自行編製的《中國鐵塔股份有限公司董事、監事及有關僱員證券交易守則》(「公司守則」)，公司守則的規定並不比《標準守則》所訂的標準寬鬆。

經向本公司全體董事及監事作出特定查詢後，各董事及監事確認於截至2025年12月31日止年度一直遵守公司守則及標準守則。

或有負債

於2025年12月31日，本公司無或有負債。

重大法律程序

截至2025年12月31日止年度，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

股東週年大會

本公司將於2026年5月15日舉行股東週年大會（「**2025年度股東週年大會**」）。2025年度股東週年大會通告將於稍後適時登載於本公司網頁(www.china-tower.com)及香港聯交所網頁(www.hkexnews.hk)，並提供予本公司股東（「股東」）。

末期股息

董事會建議截至2025年12月31日止年度派發末期股息每股人民幣0.32539元（稅前），有關股息的方案將於2025年度股東週年大會呈交股東予以審議。建議末期股息（如獲通過）將以人民幣計值及宣派，且經2025年度股東週年大會批准後預期於2026年6月30日或前後支付。

本公司內資股股東及港股通股東⁶的股息將以人民幣支付，而本公司港股通股東以外的H股股東的股息則將以港元支付。相關折算匯率按2025年度股東週年大會批准宣派股息之日前一週的中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣平均中間價計算。港股通股東股權登記日時間安排和相關的股息分配安排與本公司H股股東一致。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》以及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，本公司將向於2026年5月28日名列於H股股東名冊上的境外H股非居民企業股東（包括香港中央結算（代理人）有限公司，其他企業代理人或受託人，或其他組織及團體）派發2025年建議末期股息時，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

根據國家稅務總局國稅函[2011]348號規定及相關法律法規，如H股個人股東為香港或澳門居民以及其他與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代扣代繳個人所得稅。如H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代扣代繳股息的個人所得稅。如H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按相關稅收協議實際稅率代扣代繳個人所得稅。如H股個人股東為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協議的國家的居民、與中國並沒有簽訂任何稅收協議的國家的居民以及在任何其他情況下，本公司將按20%稅率代扣代繳個人所得稅。

註6：港股通股東指通過港股通投資在香港聯交所上市的本公司H股股票的股東（包括企業和個人）。

本公司將根據2026年5月28日本公司H股股東名冊上所記錄的登記地址，確定H股個人股東的居民身份。如H股個人股東的居民身份與其登記位址不符或希望申請退還多扣繳的稅款，H股個人股東須於2026年5月21日或該日之前通知本公司並提供相關證明文件，證明文件經相關稅務機關審核後，本公司會遵守稅務機關的指引執行與代扣代繳相關的規定和安排。如H股個人股東在上述期限前未能向本公司提供相關證明文件，可按稅收協議通知的有關規定自行或委託代理人辦理有關手續。

對於港股通投資者（包括企業和個人），中國證券登記結算有限責任公司上海分公司和中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司作為港股通⁷投資者名義持有人接收本公司派發的股息，並通過其登記結算系統將股息發放至相關港股通投資者。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2014]81號）》和《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2016]127號）》的相關規定，對內地個人投資者通過港股通投資在香港聯交所上市的本公司H股股票取得的股息，本公司將按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。對內地證券投資基金通過港股通投資在香港聯交所上市的本公司H股股票取得的股息，比照個人投資者徵稅。本公司對港股通內地企業投資者不代扣代繳股息所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。港股通投資者股權登記日時間安排和相關的股息分配安排與本公司H股股東一致。

對於H股股東的納稅身份或稅務待遇及因H股股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣代繳機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。

註7：港股通指通過上海證券交易所或深圳證券交易所交易在香港聯交所上市的本公司H股股票。

暫停辦理股份過戶登記

為確定H股股東出席2025年度股東週年大會（及其任何續會）並於會上投票的權利，及H股股東收取2025年度末期股息的權利，本公司的H股股東名冊將於以下期間暫停辦理股份過戶登記手續，有關詳情載列如下：

- (1) 為確定H股股東出席2025年度股東週年大會（及其任何續會）並於會上投票的權利

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2026年5月11日下午4時30分
暫停辦理股份過戶登記手續 （包括首尾兩天）	2026年5月12日至2026年5月15日
記錄日期	2026年5月15日

- (2) 為確定H股股東收取2025年度末期股息的權利

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2026年5月21日下午4時30分
暫停辦理股份過戶登記手續 （包括首尾兩天）	2026年5月22日至2026年5月28日
記錄日期	2026年5月28日

本公司將於上述有關期間內暫停辦理本公司H股股份過戶手續。為確保符合資格出席2025年度股東週年大會並於會上投票的權利及可獲派2025年度末期股息，務請將所有H股過戶文件連同有關的股票於上述最後時限前送抵本公司的H股股份過戶登記處－香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

刊登年度業績公告及年度報告

本公告登載於本公司網頁(www.china-tower.com)及香港聯交所網頁(www.hkexnews.hk)。

2025年年度報告將適時登載於本公司網頁(www.china-tower.com)及香港聯交所網頁(www.hkexnews.hk)，並提供予股東。

前瞻性陳述

本公告所載本公司之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證本公司日後之業績。本公告中任何前瞻性陳述及意見都基於現有計劃、估計與預測作出，當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與該等前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。本公司、本公司董事及僱員概不承擔(a)更正或更新本公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

承董事會命
中國鐵塔股份有限公司
董事長
張志勇

中國北京，2026年3月18日

於本公告日期，本公司之董事會由以下人士組成：

執行董事	:	張志勇(董事長)及陳力(總經理)
非執行董事	:	程建軍、苗守野、欒曉維及房小兵
獨立非執行董事	:	裴振江、胡章宏、張薇及文步高