

中國通信服務股份有限公司
股份代號：552

信息與媒體運營商的服務商

二零零八年年報

中國通信服務
CHINA COMMUNICATIONS SERVICE



中國通信服務股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS SERVICE CO., LTD.

信息與媒體運營商的服務商

二零一八年報

本集團為信息與媒體運營商的服務商。長久以來，我們為電信運營商、政府機構、企業及其他客戶提供從規劃、諮詢、設計、工程施工到項目監理的電信基建服務，同時也提供包括維護、電信產品與服務分銷和設施管理在內的業務流程外判服務，以及應用、內容及其他服務。我們提供的一體化服務覆蓋了電信運營商價值鏈的主要環節，有能力為客戶提供綜合解決方案。



目 錄



3 財務重點 **4** 公司簡介、企業信息及大事記

6 董事長報告書 **9** 總裁報告書

14 業務概覽

22 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

34 董事、監事及高級管理人員簡歷

46 董事會報告書 **63** 監事會報告書 **66** 企業管治報告

76 投資者關係 **80** 人力資源發展 **82** 股東週年大會通告



85 獨立核數師報告

86 合併損益表 **87** 合併資產負債表 **89** 資產負債表

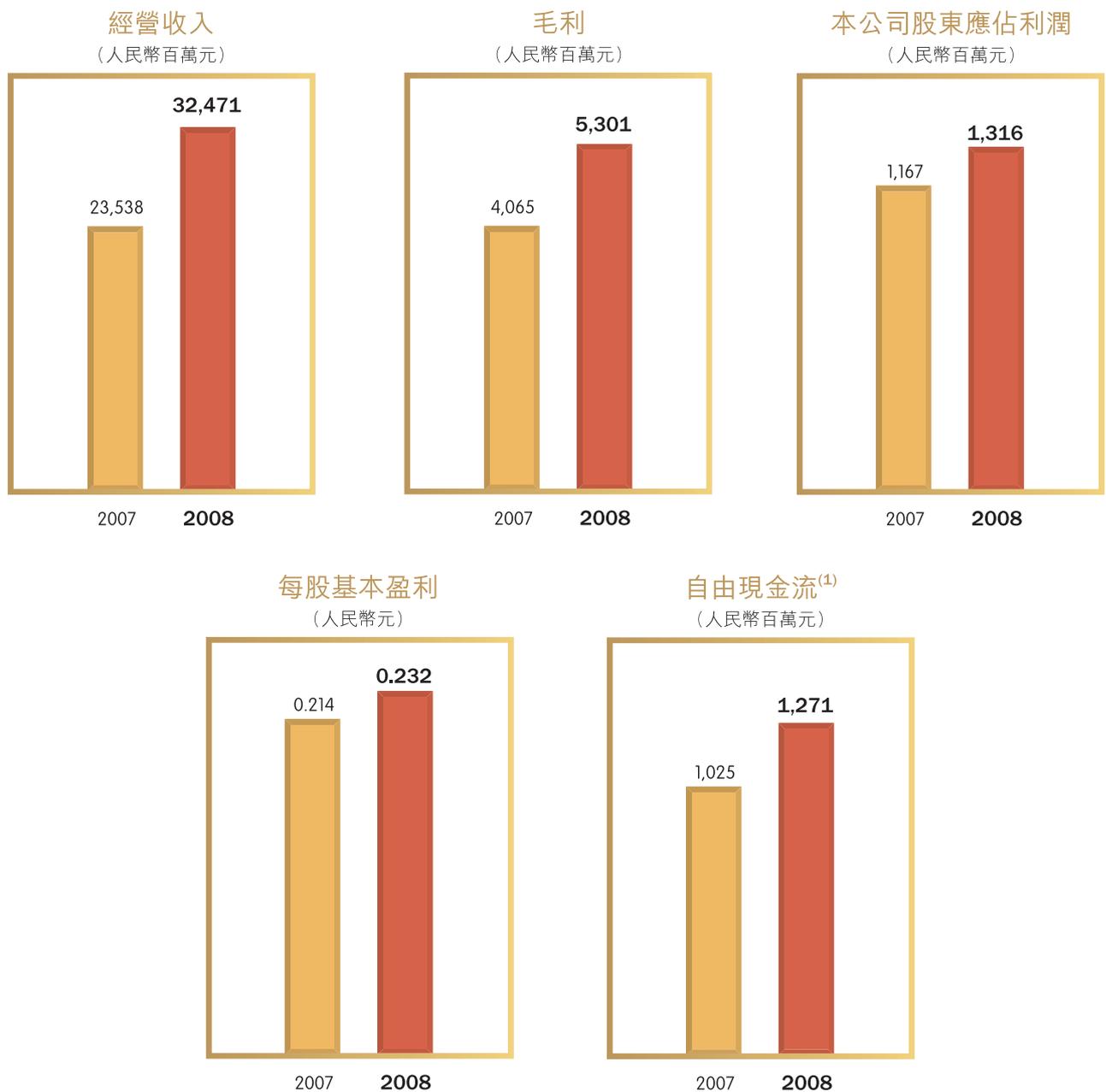
90 合併權益變動表 **92** 合併現金流量表

94 合併財務報表附註 **167** 財務概要





	2007年	2008年	變化率
經營收入(人民幣百萬元)	23,538	32,471	37.9%
毛利(人民幣百萬元)	4,065	5,301	30.4%
本公司股東應佔利潤(人民幣百萬元)	1,167	1,316	12.8%
每股基本盈利(人民幣元)	0.214	0.232	8.4%
自由現金流 ⁽¹⁾ (人民幣百萬元)	1,025	1,271	24.0%



⁽¹⁾ 自由現金流 = 本年利潤 + 折舊及攤銷 - 營運資金變動 - 資本支出



公司簡介、企業信息及大事記

中國通信服務股份有限公司（「本公司」）由中國電信集團公司控股。在全國範圍內為電信運營商、設備供應商、企業客戶、政府機構及社會公眾客戶提供電信基建服務、業務流程外判服務、應用、內容及其他服務，並積極拓展海外市場。

本公司於二零零八年十二月三十一日的總股本為5,771,682,000股，其中H股總數為1,992,850,200股。

名譽董事長

王曉初

董事會

執行董事

李平（董事長）
張志勇
元建興

非執行董事

劉愛力
張鈞安

獨立非執行董事

王軍
陳茂波
趙純均
吳尚志
郝為民

董事會下屬委員會

審核委員會

陳茂波（主席）
吳尚志
郝為民

薪酬委員會

吳尚志（主席）
陳茂波
趙純均

提名委員會

趙純均（主席）
王軍
郝為民

不競爭承諾審議委員會

郝為民（主席）
陳茂波
趙純均

大事記 二零零六 2006

二零零七 2007

二零零六年八月

2006年8月30日：本公司成立，最初主要服務區域包括上海市、浙江、福建、湖北、廣東及海南省。

二零零六年十二月

2006年12月8日：本公司在香港聯合交易所主板成功掛牌上市，共籌集資金約33億港元。

二零零七年三月

2007年3月12日：本公司被正式納入「恒生中國企業指數」（「H股指數」）。

二零零七年八月

2007年8月31日：本公司以對價人民幣46.30億元收購中國電信集團公司於十三省（市、自治區）提供專門電信支撐服務業務。



行使優先受讓權及
優先購買權委員會
吳尚志(主席)
趙純均
郝為民

監事會

夏江華(主席)
海連成(獨立監事)
閻棟(職工代表)

公司的中文註冊名稱

中國通信服務股份有限公司

公司英文名稱

China Communications Services
Corporation Limited

公司法定代表人

李平

公司秘書及 合資格會計師

鍾偉祥

國際核數師

畢馬威會計師事務所

公司法律顧問

富而德律師事務所
北京市競天公誠律師事務所

公司法定地址

中國北京市西城區復興門
南大街2號及乙5層
郵編100032

公司辦公地址

中國北京市東城區朝陽門
北大街19號
郵編100010

H股登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716室

上市地點

香港聯合交易所有限公司

股份代碼

00552

聯繫方式

投資者關係部：

電話：(852) 3699 0000

傳真：(852) 3699 0120

地址：香港灣仔港灣道23號

鷹君中心32樓3203-3205室

電郵：ir@chinaccs.com.hk

董事會辦公室：

電話：(8610) 5850 2290

傳真：(8610) 5850 1534

網址

www.chinaccs.com.hk

20
二零零八08

二零零七年十月

2007年10月10日：中國通信服務(香港)國際有限公司成立。

二零零七年十二月

2007年12月12日：張志勇、元建興先生獲委任為本公司執行董事。

二零零八年四月

2008年4月8日：王曉初先生辭去本公司之非執行董事及董事長職務，轉任為名譽董事長。李平先

生同時獲委任為本公司董事長。張志勇先生獲委任為本公司總裁。

二零零八年四月

2008年4月9日：本公司完成配售3.27億新H股，集資淨額約為16.68億港元。

二零零八年五月

2008年5月30日：本公司以對價人民幣5.05億元完成收購中國通信建設集團有限公司100%股權。



董事長報告書



二零零八年是極不平凡的一年。國際金融危機引發全球經濟放緩，給本集團經營帶來挑戰；國內電信業重組正式公佈，帶來前所未有的行業機遇。

董事長

尊敬的各位股東：

二零零八年是極不平凡的一年。國際金融危機引發全球經濟放緩，給本集團經營帶來挑戰；國內電信業重組正式公佈，帶來前所未有的行業機遇。通過有效執行既定發展戰略，抓住行業發展機遇，本集團在生產經營、收購整合以及海外拓展等方面取得可喜成績。

二零零八年，本集團總收入達到人民幣**32,471**百萬元，比上年同期增長**37.9%**。股東應佔利潤為人民幣**1,316**百萬元，比去年同期增長**12.8%**。自由現金流為人民幣**1,271**百萬元。綜合考慮股東利益與回報及本集團長期發展的資金需求，董事會建議就截至二零零八年十二月三十一日止的財政年度派發末期股息每股人民幣**0.0913**元。



電信行業重組與3G牌照發放

期待以久的電信業重組方案於二零零八年五月正式公佈，3G牌照在二零零九年一月正式發放，預計與3G有關的電信基礎設施建設、網絡維護與優化以及電信增值服務等需求將帶動產業鏈快速發展，為本集團三大業務領域帶來商機。本集團對此已做出全面準備，並積極參與了TD-SCDMA實驗網建設工程，積累了豐富經驗。二零零八年，通過對中國通信建設集團有限公司（「中通建」）的收購與整合，本集團實現了全國性業務覆蓋，協同效應逐步發揮。此外，本集團已成立專門項目支撐團隊，密切跟蹤三大運營商客戶的需求，二零零八年下半年，相關業務取得明顯進展，成為拉動全年收入增長的主要因素。未來本集團將繼續聚焦客戶需求與重點項目，有效配置資源，實現可持續發展。

海外市場拓展

海外市場拓展是本集團長期發展策略之一。二零零八年，業務拓展取得初步成果，本集團已在非洲等地區開始承接大型總包類項目，包括剛果（金）國家光纖傳輸骨幹網等項目。發展中國家對通信基建服務的需求日趨增長，中國政府在政策上大力支持企業「走出去」，這些都為本集團海外業務拓展提供良好發展環境。未來本集團將聚焦海外總承包項目，加強海外市場拓展力度，為本集團發展提供長期增長動力。

企業信息化建設機遇

為了應對二零零八年國際金融危機引發全球經濟放緩，國家推出加快基礎設施建設等一系列刺激經濟、擴大內需的措施，並大力推進國民經濟信息化建設，促進工業化與信息化融合，為行業發展指明了方向也帶來機遇。因此，本集團未來將聚焦政企客戶的信息化建設需求，加強與戰略夥伴合作，提升核心競爭力，抓住政企客戶信息化建設帶來的機遇。

公司治理

本集團相信良好的治理結構和完善的內控制度是保障股東權益的關鍵。二零零八年，本集團嚴格遵循相關監管規則，進一步完善治理結構以確保內部監控系統的穩健、完善及有效。本集團一貫堅持及時、公平與準確的信息披露原則，利用多種途徑加強與股東及資本市場的交流，增強公司透明度，提升企業價值。



企業責任

二零零八年，中國發生嚴重的冰雪、地震等自然災害。本集團積極支援各大運營商和設備商搶修、重建電信網絡，累計提供超過三萬人次的支撐服務，展現出全國性統一調動與及時、高效的服務支撐能力，塑造了良好的企業形象，贏得社會和客戶的一致好評。

展望 — 挑戰與機遇並存

二零零九年，在充滿機遇的同時也面臨挑戰。由於國際金融危機帶來全球經濟趨緩，國內電信行業在二零零八年下半年已經開始出現增長放緩的跡象。預計宏觀經濟環境的影響仍將持續，並影響電信行業的市場需求。重組後行業競爭格局出現新的變化，行業監管政策也面臨某些不確定因素。然而，我們認為機遇大於挑戰。未來本集團將加強乙方文化建設，堅持聚焦客戶的信息化戰略，積極拓展海外市場，堅持創新發展，注重內涵增長與外延增長相結合。憑藉卓越的管理團隊、專業的員工隊伍和多年的行業經驗，我們有信心立足於「信息與媒體運營商的服務商」的定位，實現客戶領先、運營卓越、資源高效、創新領導的公司願景，為股東帶來更佳回報。

最後，本人代表董事會，感謝全體員工在過去一年中對本集團發展所付出的辛勤勞作，也感謝各位客戶與股東對本集團的一貫支持與信任。

李 平
董事長

中國·北京
二零零九年四月二日



本集團二零零八年實現經營收入人民幣32,471百萬元，同比增長37.9%。股東應佔利潤同比增長12.8%，達到人民幣1,316百萬元。收入的快速增長主要受益於下半年來自運營商客戶的收入增長及收購中國通信建設集團有限公司（「中通建」）後的整合效應。



總裁

尊敬的各位股東：

本人非常榮幸地向各位提交本集團二零零八年經營業績。

本集團二零零八年實現經營收入人民幣32,471百萬元，同比增長37.9%。股東應佔利潤同比增長12.8%，達到人民幣1,316百萬元。收入的快速增長主要受益於下半年來自運營商客戶的收入增長及收購中國通信建設集團有限公司（「中通建」）後的整合效應。

二零零八年，經營成本為人民幣27,170百萬元，較去年同期增長39.5%，主要由於年內收入和業務增長帶動相關成本的快速增長。受此影響，本集團二零零八年毛利率為16.3%，較二零零七年的17.3%下降1個百分點。銷售、一般及管理費用為人民幣3,854百萬元，佔經營收入的11.9%，佔收入比重與二零零七年持平。通過加強運營資金管理，採取審慎的資本性開支策略，自由現金流達到人民幣1,271百萬元，保持了健康的現金流狀況。

二零零八年，本集團三大業務均實現快速增長。在電信業重組方案公佈以後，三大運營商客戶在下半年加大了對電信網絡建設與優化的投入，帶動電信基建服務收入較去年同期增長38.2%；運營商對電信器材與終端銷售的需求持續擴大，以及維護業務外包的增加，使業務流程外判服務收入較去年同期增長



41.9%；年內，本集團繼續推進以系統集成為主的IT應用服務，受益於運營商逐步推行呼叫中心業務外包，應用、內容及其他服務收入較去年同期增長25.1%。

二零零八年，本集團來自三大運營商客戶的收入為人民幣21,696百萬元，較去年同期增長44.8%，其中，來自中國電信的收入增長38.0%，來自中國移動和中國聯通的收入增長67.6%。來自政企客戶的收入達到人民幣10,775百萬元，較去年同期增長26.0%。由於電信行業重組的落實，三大運營商在年內加大了移動網絡資本性支出規模，並增加對其非核心業務的外包規模，因此帶動來自三大運營商客戶收入明顯上升。

二零零八年，本集團完成了對中通建的收購，實現業務的全國性覆蓋，並為進一步開拓海外市場、實現規模經濟和協同效應奠定了良好基礎。收購後，本集團穩步推進對中通建的風險管控、財務管理、經營分析和企業運營方面的整合，使其組織架構得到優化，運營效率得到明顯提升。自五月三十日收購完成後，中通建為本集團二零零八年帶來收入人民幣1,690百萬元和淨利潤人民幣41百萬元，分別拉動本集團整體收入和淨利潤增長7.1及3.6個百分點。

在做好國內市場的同時，二零零八年本集團積極拓展海外市場，海外業務收入為人民幣654百萬元，同比增長50%以上。未來本集團將聚焦海外總承包項目，做好通信網絡規劃、設計、諮詢和建設工程，以及海外運營商網絡整體外包服務，不斷擴大海外市場份額。

二零零八年，在業務穩步發展的同時，本集團進一步健全內控制度與風險管理體系。建立起風險管理負責人員二級派駐制，完成三級風險管控組織體系建設；制定並完善了內部審計制度，加強對風險因素的識別與管控；使用IT管理系統，提升整體運營管理能力，有效保障了公眾股東的權益。

二零零八年，本集團繼續堅持「控制總量、優化結構、提升能力、增強活力」的人力資源發展策略。在壓縮管理層級、控制員工總量的同時，注重引進專業高端人才，加強內部培訓，為業務發展提供有效支撐。本集團重視完善績效管理體系，實施年度激勵與股票增值權的中長期激勵制度，確保公司、員工與股東利益協調一致。

展望二零零九年，我們認為國內電信行業資本支出的增加，將有力拉動電信基建服務業務的增長；而隨著內地工業化和信息化發展進程，政企客戶對電信基建配套工程服務的需求也在逐步增長。運營商對其非核心業務外包規模的增加將帶動本集團業務流程外判服務業務的持續穩定增長。本集團正在進一步加



強與戰略夥伴的合作，提升本集團核心競爭力與品牌價值，力求推進應用、內容及其他服務業務的快速發展。

二零零九年，本集團將重點做好以下幾項工作，力求把握機遇，以更好的成績回報股東與社會：

- **全力支撐運營商網絡建設與業務運營**

聚焦3G時代運營商客戶對網絡建設、網絡維護與優化、終端銷售、物流配送以及IT應用等服務需求。

- **積極拓展政企客戶市場**

聚焦基建類政企客戶需求，努力承接鐵路、公路、橋樑、隧道和地鐵等配套通信工程的設計、施工、監理，以及系統集成、計費系統和監控系統等方面的業務。

- **加快發展海外市場**

重點拓展非洲、中東、拉美、港澳和東南亞等市場，積極承接海外工程總承包項目。

- **持續推進應用、內容及其他服務業務發展**

採用創新發展模式，力爭與戰略夥伴的合作有所突破，促進業務較快發展。

- **加強內部整合，提升運營效益**

推進資金集中管理，加強內部資源配置，強化成本管控，進一步提升公司價值。

張志勇

總裁

中國·北京

二零零九年四月二日



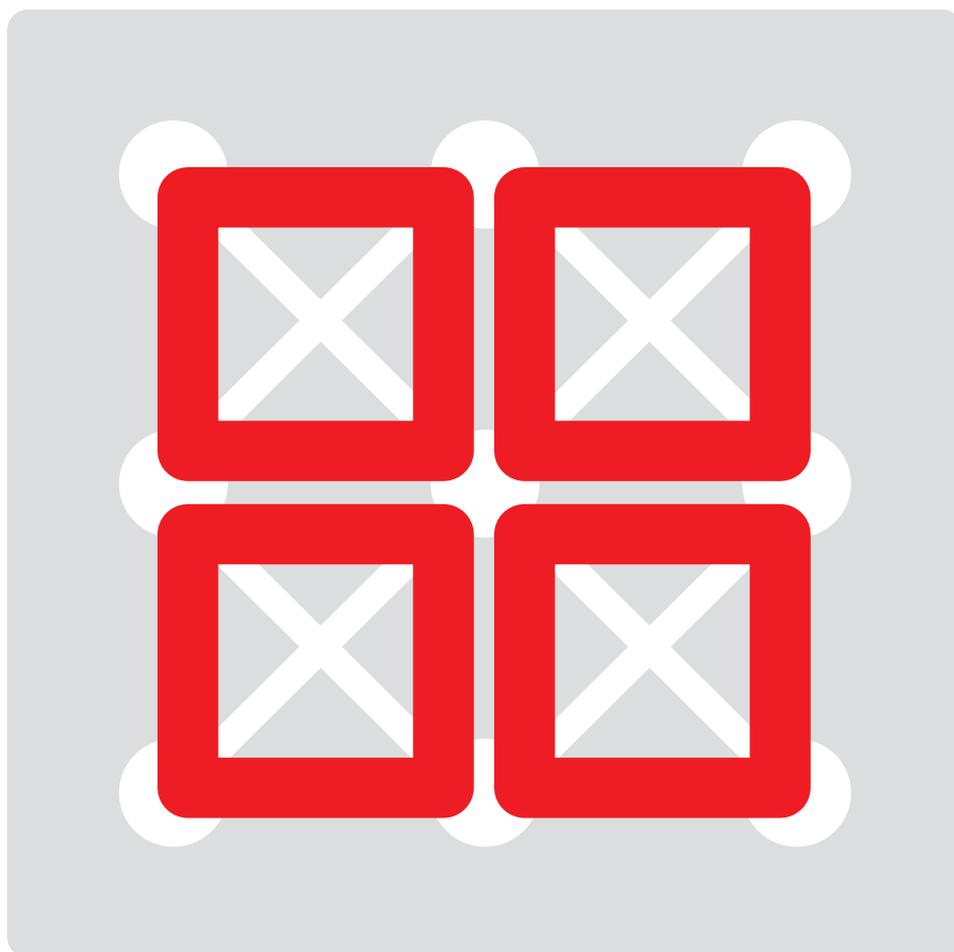
擁有超過 **60** 家
電信基建公司

50 家
外判服務公司



30 家
IT應用及
增值服務公司

規模化、一體化



服務範圍覆蓋全國，
提供貫穿運營商價值鏈的一體化綜合服務



業務概覽

本集團為信息和媒體運營商提供支撐服務。長久以來，我們為電信運營商、政府機構、企業及其他客戶提供從規劃、諮詢、設計、工程施工到項目監理的電信基建服務、包括維護、電信產品和服務分銷和設施管理在內的業務流程外判服務，以及應用、內容及其他服務。2008年，我們抓住國內電信運營商增加網絡投資的寶貴商機以及服務政府機構和企業客戶的信息化需求，實現了收入的快速增長，經營收入達到人民幣32,471百萬元，較2007年增加了人民幣8,933百萬元，增長37.9%，其中來自電信基建服務、業務流程外判服務和應用內容及其他服務的收入分別增長了38.2%、41.9%和25.1%。

本集團在服務的一體化程度、服務的規模化和服務的專業水平方面均居於市場領導地位。我們提供的一體化服務覆蓋了電信運營商價值鏈的主要環節，有能力為客戶提供綜合解決方案。本集團亦是國內通信行業最大的設計服務集團、最大的工程施工服務集團與最大的項目監理服務集團。我們承接的通信工程項目屢獲嘉獎。以2008年為例，本集團參與設計的36項與參與施工的12項通信工程項目分別獲得了工業和信息化部（「工信部」）頒發的優秀通信工程設計獎與優質通信工程獎，兩項皆佔總獲獎項目數的50%以上。除此以外，在二零零八年中國部分地區遭遇的雪災和地震中，本集團充分發揮全國性服務的優勢，組織下屬各省公司成立跨區域的抗災救災工作組，投入人員、設備等物資，全力支撐各大運營商搶通通信線路和恢復通信服務，充分體現了本集團規模化和專業化的服務優勢，全面展示了本集團對客戶和社會高度負責的態度和精神。





汶川地震救災指揮中心



組織員工參與救災



為汶川災區制定通信恢復規劃



深入災區搶修通信設備

客戶服務與市場拓展

中國電信、中國移動和中國聯通(「三大運營商」)一直是佔我們收入比重前三位的客戶，2008年，來自三大運營商的收入佔到我們經營收入的66.8%。

2008年，國內電信進行了行業重組。重組方案公佈以後，三大運營商都增加了對各自的網絡，尤其是對移動網絡的投資。對此，我們在已有充足準備的基礎上迅速啟動了「CTW¹計劃」，分別為三家運營商成立了專門且設有防火牆的支撐團隊，調配全集團資源，快速響應客戶需求，聚焦網絡建設、網絡維護與優化、終端銷售、物流配送及IT應用等重點項目。2008年，我們來自三大運營商的收入達到人民幣21,696百萬元，較2007年增加人民幣6,712百萬元，增長了44.8%。

2008年5月，本集團完成了對中國通信建設集團有限公司(「中通建」)的收購。中通建在國內北方市場、海外市場以及中國電信外市場與本集團原有業務的互補與協同效應開始發揮。2008年6月到12月期間，中通建收入中來自中國電信外的收入佔比為90.6%。本集團亦以中通建為主力，以中國通信服務(香港)國際有限公司(「中通服國際」)為支撐平台，重點拓展非洲、中東、拉美、港澳和東南亞市場，開始在非洲等地區承接通信類工程總承包項目。2008年，我們的海外業務收入達到人民幣654百萬元，較2007年

¹ CTW指CDMA，TD-SCDMA，WCDMA及它們的後續技術



增長50%以上。國內通信設備廠商的經驗已經表明，海外市場存在巨大潛力，我們將在控制風險的前提下，著力拓展。

2008年，我們繼續與通信運營商、設備製造商等緊密合作，共同開拓政企客戶市場。我們積極承接基礎設施、市政工程的配套通信設施建設，為政府機構、學校、醫院、企業（如國內大型石油公司及保險公司）的信息化建設提供包括廣域網、內聯網等在內的專業化解決方案和一體化服務。2008年本集團來自政企及其他客戶經營收入達到了人民幣10,775百萬元，較2007年增長了26.0%。



李平董事長與剛果（金）總統會面

(人民幣百萬元，百分比除外)	2008年		2007年		較2007年 增長
	收入	佔總收入 比重	收入	佔總收入 比重	
中國電信	15,914	49.0%	11,533	49.0%	38.0%
中國移動和中國聯通	5,782	17.8%	3,451	14.7%	67.6%
政企客戶及其他	10,775	33.2%	8,554	36.3%	26.0%
總計	32,471	100.0%	23,538	100.0%	37.9%

電信基建服務

2008年，本集團來自電信基建服務的收入為人民幣15,329百萬元，較2007年增長了38.2%，增長率較2007年顯著提高；其中設計服務、建設服務和項目監理服務收入則分別增長了30.0%、40.2%和44.6%。

根據工信部公佈的數據，2008年國內電信業的固定資產投資額為人民幣2,953.7億元，同比增長29.6%，而我們來自三大運營商的電信基建服務收入則增長了43.7%，顯示我們在運營商市場的領先地位得以鞏固和加強。2009年初，國內的三張3G牌照已經發出，我們注意到有關方面也已經相繼公佈了3G投資的計劃數額，預期2009年國內電信業的固定資產投資額仍將增長。我們有信心發揮中立化、專業化和一體



西藏農村電話衛星通信系統工程



南極長城站衛星通信系統安裝工程



青藏高原的基站施工



世界海拔最高的珠峰通信基站施工

化的綜合服務優勢，繼續從中受益。與此同時我們也意識到，全球金融危機帶來的經濟下行已經傳導到國內通信行業，將對我們電信基建服務的服務價格和利潤率水平構成壓力。

中國仍處在工業化、信息化與城市化的進程中，高速公路、鐵路、地鐵、機場、港口、體育場館等基礎設施和公共設施的投資規模巨大。我們一直與通信運營商合作，為基礎設施建設，如上海、深圳等城市的地鐵建設、廣州亞運會和上海世博會的場館建設等，提供配套通信建設服務。2008年，我們來自政企及其他客戶的電信基建服務收入增長了17.1%。在目前的經濟環境下，中國政府已經表示為確保經濟增長，將進一步加大在基礎設施領域的投資，我們將抓住此商機，加強與通信運營商、基礎建設類公司的合作，努力承接更多的配套通信工程項目。



營銷門店 — 「易迅空間」



營銷代理中心



承接TD-SCMA設備的物流配送

業務流程外判服務

本集團是中國通信行業主要的業務流程外判服務提供商。我們延續電信基建服務，圍繞通信運營商的價值鏈，為之提供網絡維護、電信產品和服務分銷以及設施管理等服務。截至到2008年底，中國的電話用戶數已經達到9.82億，互聯網寬帶接入用戶數達到8,343萬。隨著網絡規模和用戶基礎擴大，通信運營商為提高服務質量和經濟效益，逐步將其非核心業務外包。2008年，我們的業務流程外判服務收入達到人民幣13,288百萬元，較2007年增長了41.9%。我們預計今後幾年通信運營商的網絡規模與用戶增長將持續帶動其非核心業務外包比率的增加。

我們為通信運營商提供通信網絡和設備的維護服務，包括對光纜、電纜、小靈通基站、移動（包括GSM、CDMA及TD-CDMA）基站等的維護；我們亦為政企客戶提供通信及信息系統維護服務。2008年，我們從通信運營商處承接了更多的維護項目，維護收入相應增長了49.4%。我們也代為客戶管理其通信機房等設施，2008年，我們為運營商和非運營商客戶提供的設施管理面積均有兩位數的增長，相關收入增長了15.2%。

對於電信產品及服務分銷服務，我們主要服務通信運營商及通信設備廠商，為之提供電信服務代理、小靈通及手機的分銷與零售、電信器材（如光纜、ADSL調制解調器等）分銷、物流及採購代理等服務。2008年，我們上述的電信產品與服務分銷收入增長了47.4%，達到人民幣8,985百萬元。客戶對該項服務的需求旺盛，提供該項服務有助於增加客戶黏性，對我們的整體收入和利潤有正面作用，但該服務對我們的毛利率水平有一定的負面影響，所以我們在2008年對之採取了積極的調控政策並取得預期效果。2008年下半年，我們的電信產品與服務分銷收入為人民幣4,735百萬元，與2008年上半年的人民幣4,250百萬元相比，增長平穩。



應用、內容及其他服務

本集團為運營商客戶和政企客戶提供包括系統集成、軟件開發、支撐系統建設的IT應用服務，面向個人客戶提供語音資訊服務等通信增值服務以及基於互聯網應用、內容的互聯網服務。2008年，我們的上述收入增長了25.1%，達到人民幣3,853百萬元。

2008年，本集團努力提高在通信運營商支撐系統(包括OSS、BSS和MSS)的市場份額，並提供相應的系統集成服務；也與通信運營商合作，服務政府機構和企業客戶的信息化需求，如在深圳、東莞等城市參與建設城市安全視頻監控系統，IT應用服務收入在2008年實現了29.2%的增長。我們也更多地為通信運營商、政府機構和企業客戶提供呼叫中心服務，語音增值服務收入取得迅猛增長，同比增長77.5%。

我們認為通信網支撐系統、通信增值業務、互聯網業務等市場空間廣闊，3G時代的到來還將帶來更多的業務機會；我們亦客觀地認識到，本集團目前在該領域的能力和品牌尚需得到提升。我們將探索通過業務合作、渠道合作等多種方式與戰略夥伴合作，打造若干品牌企業，提升本集團的產品和核心服務能力。



視頻監控系統開發



運營管理支撐系統(OSS, BSS, MSS)軟件開發

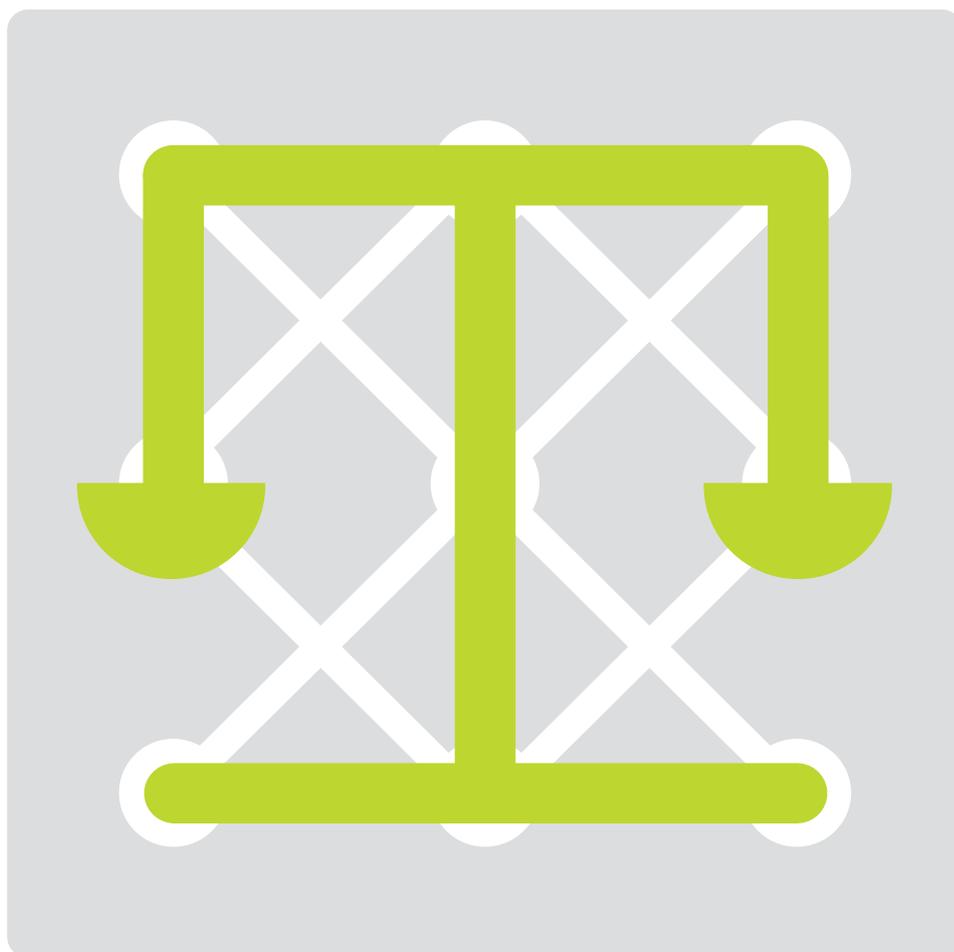
在2008年，
工信部通信
工程設計和
施工獎項
評審中



獲獎比例超過
50%



中立化、專業化



多年來為中國移動、中國聯通、中國電信及政企客戶，
提供中立化、專業化的電信支撐服務



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

概要

於二零零八年五月三十日，本公司以對價款人民幣505.46百萬元從中國郵電器材集團公司收購了中國通信建設集團有限公司（「中通建」）100%的股份，按照《國際財務報告準則》的處理要求，本集團採用購買法處理上述收購，中通建自收購日至二零零八年十二月三十一日的經營成果已納入本集團合併財務報表。

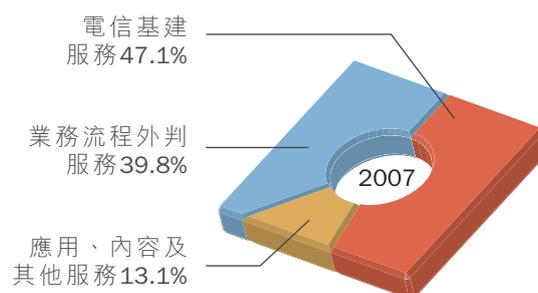
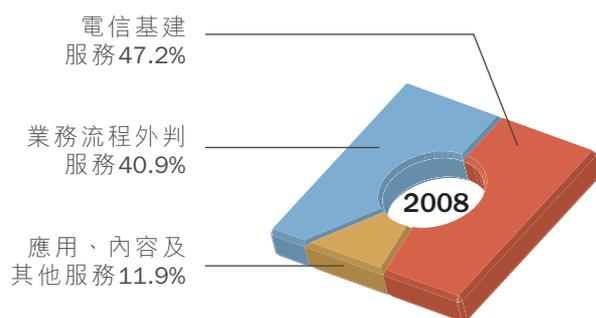
二零零八年，內地電信市場環境發生巨大變化。電信業重組方案正式公佈，政府3G牌照政策日趨明朗並最終於二零零九年初發放。電信運營商均開始加大2G和3G網絡建設、擴容與優化的投入，為本集團帶來新的商機。由於本集團已經為上述市場環境的變化作了全面準備，各主要業務在二零零八年增長強勁，並取得良好的經營業績。其中，經營收入達到人民幣32,470.57百萬元，較二零零七年增長37.9%。本公司股東應佔利潤為人民幣1,316.27百萬元，較二零零七年增長12.8%。每股基本盈利為人民幣0.232元，較二零零七年增長8.4%。自由現金流為人民幣1,271.12百萬元。



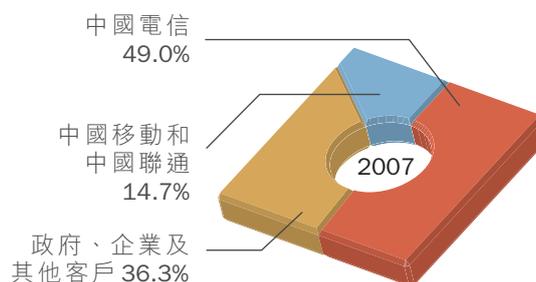
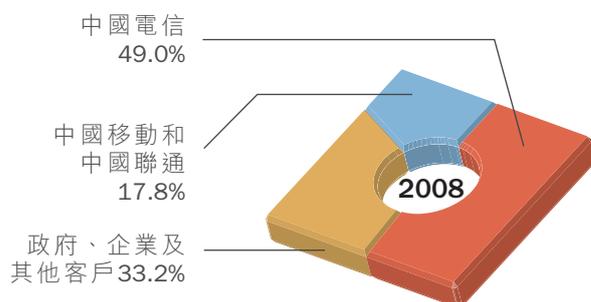
經營收入

本集團二零零八年的經營收入為人民幣32,470.57百萬元，較二零零七年增長37.9%。其中，來自電信基建服務的收入為人民幣15,329.46百萬元，同比增長38.2%；來自業務流程外判服務的收入為人民幣13,288.37百萬元，同比增長41.9%；來自應用、內容及其他服務的收入為人民幣3,852.74百萬元，同比增長25.1%。電信基建服務和業務流程外判服務是本集團二零零八年經營收入增長的主要來源。從客戶維度看，本集團二零零八年來自中國電信外的經營收入為人民幣16,557.28百萬元，佔總經營收入的51.0%，與二零零七年持平。

業務組合



客戶組合





下表列示二零零七年和二零零八年各項經營收入的金額和它們的變化率：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元	變化率																																																				
電信基建服務																																																							
設計服務	3,166,637	2,436,345	30.0%																																																				
建設服務	11,316,088	8,071,188	40.2%																																																				
項目監理服務	846,739	585,474	44.6%		15,329,464	11,093,007	38.2%	業務流程外判服務				網絡維護	2,349,901	1,572,953	49.4%	電信服務及產品分銷	8,985,256	6,097,148	47.4%	設施管理	1,953,213	1,695,051	15.2%		13,288,370	9,365,152	41.9%	應用、內容及其他服務				IT應用	1,997,523	1,546,478	29.2%	互聯網服務	361,170	478,022	-24.4%	語音增值服務	578,071	325,661	77.5%	其他	915,972	730,061	25.5%		3,852,736	3,080,222	25.1%	總計	32,470,570	23,538,381	37.9%
	15,329,464	11,093,007	38.2%																																																				
業務流程外判服務																																																							
網絡維護	2,349,901	1,572,953	49.4%																																																				
電信服務及產品分銷	8,985,256	6,097,148	47.4%																																																				
設施管理	1,953,213	1,695,051	15.2%		13,288,370	9,365,152	41.9%	應用、內容及其他服務				IT應用	1,997,523	1,546,478	29.2%	互聯網服務	361,170	478,022	-24.4%	語音增值服務	578,071	325,661	77.5%	其他	915,972	730,061	25.5%		3,852,736	3,080,222	25.1%	總計	32,470,570	23,538,381	37.9%																				
	13,288,370	9,365,152	41.9%																																																				
應用、內容及其他服務																																																							
IT應用	1,997,523	1,546,478	29.2%																																																				
互聯網服務	361,170	478,022	-24.4%																																																				
語音增值服務	578,071	325,661	77.5%																																																				
其他	915,972	730,061	25.5%		3,852,736	3,080,222	25.1%	總計	32,470,570	23,538,381	37.9%																																												
	3,852,736	3,080,222	25.1%																																																				
總計	32,470,570	23,538,381	37.9%																																																				



電信基建服務

二零零八年，本集團來自電信基建服務的收入為人民幣**15,329.46**百萬元，電信基建服務仍然是本集團的第一大業務收入來源，佔經營收入的**47.2%**。由於電信業重組方案的確定和政府3G牌照政策日趨明朗，內地電信運營商均開始加大電信網絡建設與優化的投入，為本集團帶來巨大的商機。我們已對此作了全面準備，及時響應運營商服務需求，提供有力的業務支撐服務，電信基建服務取得大幅增長，二零零八年收入較二零零七年的人民幣**11,093.01**百萬元增長**38.2%**。

業務流程外判服務

二零零八年，本集團業務流程外判服務的收入為人民幣**13,288.37**百萬元，較二零零七年的人民幣**9,365.15**百萬元增長**41.9%**。業務流程外判服務佔經營收入的**40.9%**，較二零零七年的**39.8%**上升了**1.1**個百分點。其中網絡維護業務收入為人民幣**2,349.90**百萬元，較二零零七年上升**49.4%**，主要原因是在二零零八年電信運營商對網絡的擴容，以及為提升服務質量，降低運營成本，持續積極推進網絡維護業務外包。此外，電信服務及產品分銷收入達到人民幣**8,985.26**百萬元，較二零零七年增長**47.4%**，這主要得益於電信運營商對電信設備和終端需求的強勁增長，與此同時，本集團對電信服務及產品分銷業務進行調控與優化業務結構，積極控制低毛利業務發展以降低運營風險提高運營效益，2008年下半年，我們的電信產品與服務分銷收入與上半年相比增長平穩。

應用、內容及其他服務

二零零八年，本集團應用、內容及其他服務的收入為人民幣**3,852.74**百萬元，較二零零七年的人民幣**3,080.22**百萬元上升**25.1%**，由於來自電信基建服務和業務流程外判服務的收入均較上年大幅增長，導致二零零八年來自應用、內容及其他業務的收入佔經營收入的比例降至**11.9%**，較二零零七年的**13.1%**下降**1.2**個百分點。其中，IT應用收入為人民幣**1,997.52**百萬元，較二零零七年增長**29.2%**。語音增值服務收入為人民幣**578.07**百萬元，較二零零七年增長**77.5%**。主要原因是電信運營商逐漸推行呼叫中心業務外包，以及本集團就政企客戶的信息化需求積極拓展系統集成等業務。互聯網服務收入為人民幣**361.17**百萬元，較二零零七年下降**24.4%**，本集團在二零零八年對此業務進行了整合，以提升運營效益。



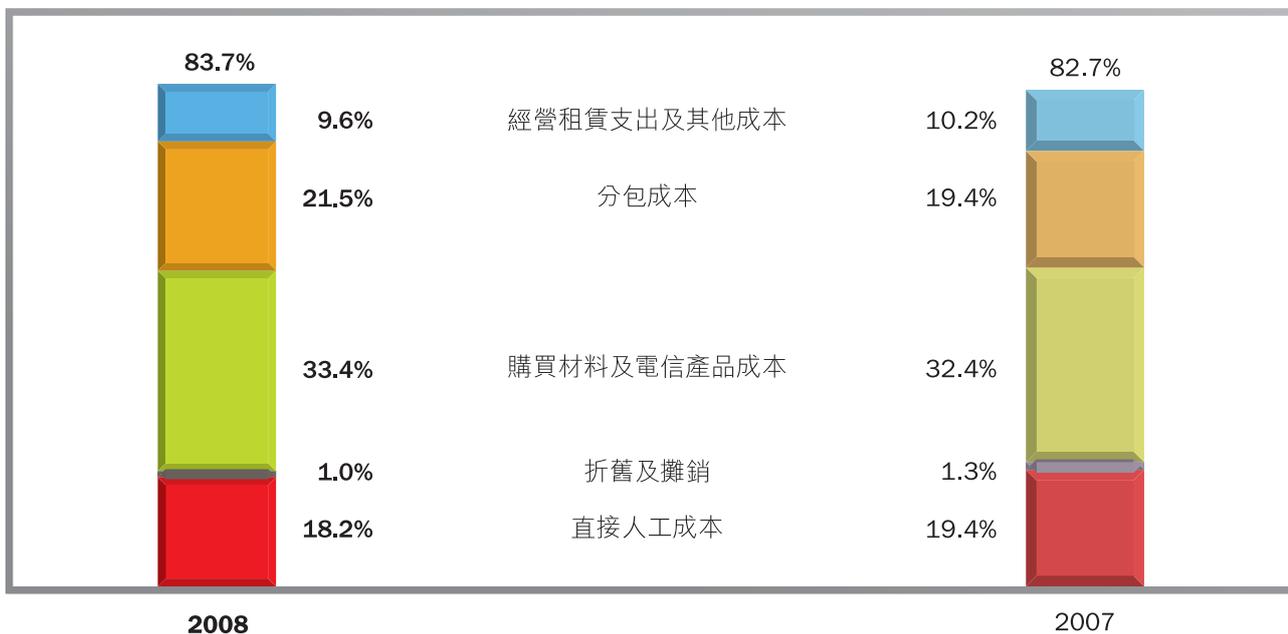
經營成本

本集團二零零八年經營成本為人民幣27,169.73百萬元，較二零零七年增長39.5%，佔經營收入的83.7%。

下表列示了二零零七年和二零零八年本集團各項經營成本的金額和它們的變化率：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元	變化率
直接人工成本	5,921,374	4,556,857	29.9%
折舊及攤銷	334,590	305,205	9.6%
購買材料及電信產品成本	10,829,497	7,632,433	41.9%
分包成本	6,966,405	4,577,237	52.2%
經營租賃支出及其他成本	3,117,862	2,401,900	29.8%
經營成本合計	27,169,728	19,473,632	39.5%

各項經營成本佔經營收入比例





直接員工成本

二零零八年，直接員工成本為人民幣5,921.37百萬元，佔經營收入的18.2%，較二零零七年的人民幣4,556.86百萬元增長29.9%。本集團一向嚴格控制用工總量，2008年電信行業重組方案公佈以後，本集團業務量大幅增加，為及時響應客戶需求，本集團通過僱用臨時勞務人員以應對增加的工作量和滿足營運商緊迫的時間要求，此項支出是導致本集團人工成本增長較快的主要原因。

折舊及攤銷

二零零八年，折舊及攤銷為人民幣334.59百萬元，佔經營收入的1.0%，較二零零七年的人民幣305.21百萬元增長9.6%。

購買材料及電信產品成本

二零零八年，本集團電信服務及產品分銷業務和電信基建業務強勁增長，業務收入快速提高，導致購買材料及電信產品成本也相應大幅增加，達到人民幣10,829.50百萬元，佔經營收入的33.4%，較二零零七年的人民幣7,632.43百萬元上升了41.9%。其中，購買電信產品成本為人民幣7,304.39百萬元，較二零零七年的人民幣4,944.18百萬元增長47.7%；工程材料成本為人民幣3,525.11百萬元，較二零零七年的人民幣2,688.26百萬元增長31.1%。

分包成本

二零零八年，分包成本為人民幣6,966.41百萬元，佔經營收入的21.5%，較二零零七年的人民幣4,577.24百萬元增長52.2%。分包成本的增量主要來自電信基建服務，由於二零零八年業務量大幅增加，本集團將電信網絡建設中的低端業務如管道施工、線路施工等業務外包，導致本年度分包成本大幅增長。

經營租賃支出及其他成本

二零零八年，經營租賃支出及其他成本為人民幣3,117.86百萬元，佔經營收入的9.6%，較二零零七年的人民幣2,401.90百萬元增長29.8%。



毛利

本集團二零零八年實現毛利人民幣5,300.84百萬元，較二零零七年的人民幣4,064.75百萬元增長人民幣1,236.09百萬元增長30.4%，本集團二零零八年毛利率為16.3%，較二零零七年的17.3%下降1.0個百分點，其下降的主要原因是由於本集團採取更積極的價格策略以把握電信行業重組後更多的業務機遇。

銷售、一般及管理費用

本集團二零零八年銷售、一般及管理費用為人民幣3,854.38百萬元，較二零零七年的人民幣2,794.66百萬元增長37.9%，佔經營收入的11.9%，與二零零七年持平。本集團將通過強化全面預算管理和績效考核對銷售、一般及管理費用實施有效管控，嚴格控制此項費用的過快增長。

財務(成本)／收入淨額

二零零八年，本集團淨財務成本為人民幣77.70百萬元，而二零零七年為淨財務收入人民幣41.68百萬元，變化的原因主要是由於本公司為完成二零零七年對母公司十三省(市、自治區)提供專門電信支撐服務業務(「目標業務」)的收購，於二零零七年末以債務融資的方式借入人民幣16億元作為收購資金，此筆借款導致本集團二零零八年財務成本大幅度增加，對本集團的淨利潤產生負向影響。

所得稅

本集團的部分子公司屬於高新技術企業，可按15%的優惠稅率繳納所得稅，海南省及深圳、珠海、廈門經濟特區子公司可按18%所得稅率繳納所得稅，除此類公司外，本公司及本集團其他子公司均須按25%的稅率繳納所得稅，本集團二零零八年所得稅費用為人民幣401.42百萬元，實際稅率為23.2%，本集團實際稅率與法定稅率間存在的差距主要是受上述享受優惠稅率公司存在的影響。

本公司股東應佔利潤

二零零八年，本公司股東應佔利潤為人民幣1,316.27百萬元，較二零零七年的人民幣1,167.25百萬元增長12.8%。



資本開支

本集團對資本開支實行嚴格預算管理，並根據市場變化情況做出相應調整。二零零八年資本開支為人民幣707.14百萬元，與二零零七年的人民幣719.54百萬元基本持平。二零零八年資本開支佔收比為2.2%，比二零零七年下降0.9個百分點。本集團的資本開支包括購買生產設備及工具、儀器儀錶、汽車、辦公室設備、生產及辦公樓宇、無形資產及其他經營資產。

現金流及資本來源

現金流量

本集團二零零八年的淨現金流入為人民幣1,783.41百萬元，二零零七年為淨現金流出人民幣1,530.37百萬元。截止二零零八年末本集團現金及現金等價物餘額為人民幣8,415.01百萬元，其中人民幣資金佔99.2%。

下表列示本集團二零零七年和二零零八年的現金流情況：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
經營活動所得的現金流量淨額	1,950,309	1,663,776
投資活動所用的現金流量淨額	(43,609)	(5,183,186)
融資活動(所用)／所得的現金流量淨額	(123,291)	1,989,038
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	1,783,409	(1,530,372)

二零零八年，經營活動所得的現金淨額為人民幣1,950.31百萬元，較二零零七年的人民幣1,663.78百萬元增加了人民幣286.53百萬元。經營現金流的大幅增加主要得益於本集團業務的快速發展及營運資金管理效率的提高。

二零零八年，投資活動所用的現金淨額為人民幣43.61百萬元，較二零零七年的人民幣5,183.19百萬元減少人民幣5,139.58百萬元，主要是本公司二零零七年以人民幣46億元收購了目標業務。本集團本年投資活動所用現金中包含收購中通建時支付的現金及中通建帶來的現金。

二零零八年，本集團融資活動所用的現金淨額為人民幣123.29百萬元，而二零零七年融資活動所得的現金淨額為人民幣1,989.04百萬元。本集團本年融資活動的現金變動主要是由於公司在4月份增發股票所得款項，以及償還短期債務融資支付的現金所帶來。



營運資金

二零零八年底，本集團的營運資金（即非現金流動資產－經營性流動負債）為人民幣68.54百萬元，比二零零七年人民幣414.10百萬元減少人民幣345.56百萬元，主要是由於本集團在經營收入大幅增長的情況下，通過加強對應收賬款的管理及取得更有利的商業信用期。

債務

至二零零八年底，本集團債務為人民幣1,954.43百萬元，絕大部份為固定利率和以人民幣為單位的貸款，較二零零七年底的人民幣2,561.22百萬元下降人民幣606.79百萬元。本公司在二零零七年為完成對目標業務的收購，於二零零七年底以債務融資的方式借入人民幣16億元。本集團在二零零八年通過加強資金集中管理，於年底償付了人民幣6億元貸款，尚餘人民幣10億元未償還。除此筆貸款外，本集團本年新增貸款全部為各子公司新增短期貸款，主要用於補充生產經營所需流動資金。

二零零八年底，本集團的債務資本比⁽¹⁾為14.0%，較二零零七年底的21.1%下降了7.1個百分點。

合約承諾

下表列出本集團於二零零八年十二月三十一日之合約承諾：

	總額	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年 及以後
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
短期貸款	1,954,426	1,954,426	—	—	—	—
長期貸款	—	—	—	—	—	—
經營性租賃承諾	214,103	95,227	55,805	28,756	16,323	17,992
資本承擔	353,274	353,274	—	—	—	—
其中：已授權及已訂約	163,397	163,397	—	—	—	—
已授權但未訂約	189,877	189,877	—	—	—	—
合約承諾總額	2,521,803	2,402,927	55,805	28,756	16,323	17,992

⁽¹⁾ 債務資本比指年末付息債總額除以本公司股東應佔權益與付息債之和。



匯率

本集團絕大部分經營收入及開支以人民幣計算，因此外匯匯率風險對本集團的業務表現沒有重大影響。截止二零零八年底，本集團外幣現金及現金等價物餘額佔本集團全部現金及現金等價物餘額的**0.8%**。

收購與整合

二零零八年五月，本公司完成了對中通建的收購，在收購完成後，本公司迅速啟動了與中通建的融合工作，實現平穩過渡，進一步提升了本集團的整體競爭力，增強了本集團在北方市場和海外市場的實力。自收購日至二零零八年底，中通建的經營業績全面達到預期目標。其中，經營收入達到人民幣**1,689.60**百萬元，本公司股東應佔利潤人民幣**41.10**百萬元。隨著融合的不斷深入，相信本集團的經營業績會繼續得到提升，本集團亦會繼續執行內涵增長與外延增長相結合的發展策略，為股東創造更大價值。

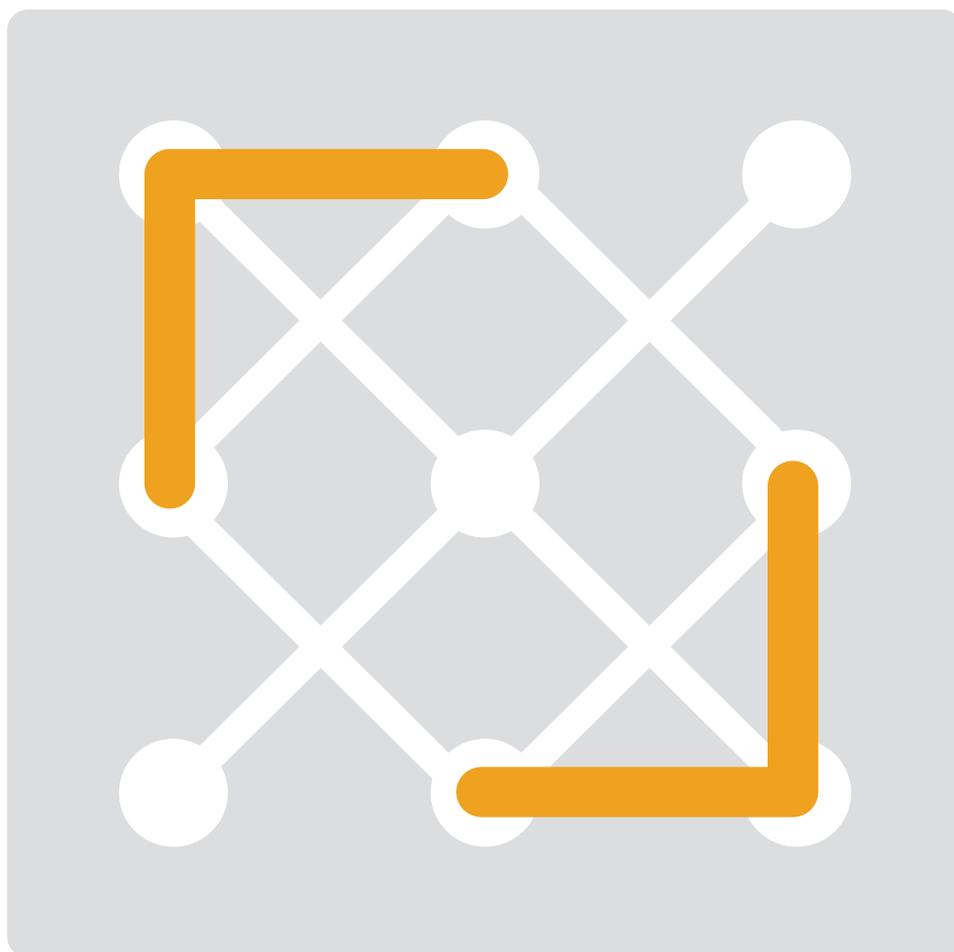
2008年來自
三大運營商客
戶收入增長
45%



政企客戶
收入增長
26%



聚焦客戶



聚焦運營商客戶在**3G**時代的業務需求和
來自政企客戶的信息化建設機遇



董事、監事及高級管理人員簡歷



王曉初先生

51歲，本公司名譽董事長⁽⁴⁾。王先生亦為中國電信集團公司總經理及中國電信股份有限公司董事長兼首席執行官。截至2008年4月8日，王先生為本公司董事長及非執行董事。



李平先生

55歲，本公司董事長兼執行董事。截至2008年4月8日，李先生為本公司副董事長及首席執行官。李先生亦為中國電信集團公司副總經理及中國電信股份有限公司執行副總裁，於2000年8月加入中國電信集團公司前，李先生曾任中國電信(香港)國際有限公司董事長兼總經理、中國移動有限公司副董事長兼常務副總經理，以及中國郵電電信總局副局長等職。截至2006年10月26日，李先生為中國電信股份有限公司聯席公司秘書，而截至2008年9月8日則為該公司執行董事。李先生於1976年畢業於北京郵電學院，主修無線電通信，是高級工程師，並於1989年獲得美國布法羅紐約州立大學工商管理碩士學位。除擁有豐富上市公司管理經驗外，李先生在中國電信行業亦擁有33年經營及管理經驗。

⁽⁴⁾ 名譽董事長不屬於董事會成員，對於本公司董事會考慮的任何事宜均無投票權。



張志勇先生

44歲，本公司總裁兼執行董事，負責公司運營、業務發展、合併及收購事宜。截至2008年4月8日，張先生為本公司執行副總裁兼首席運營官。張先生亦為中國電信集團公司實業管理部經理。張先生於1986年畢業於長春郵電學院，取得無線電工程學士學位，並於2002年取得燕山大學控制工程學碩士學位及於2005年取得挪威商學院工商管理碩士學位。張先生於2002年11月加入中國電信集團公司前，曾任秦皇島市郵電局副局長、秦皇島市電信局局長，河北省電信公司秦皇島市電信分公司總經理以及中國電信集團北京市電信公司副總經理。張先生在中國電信行業擁有23年經營及管理經驗。



元建興先生

54歲，本公司執行董事，執行副總裁兼財務總監。元先生於2002年在烏克蘭烏美人文學院—美國威斯康星國際大學烏克蘭分校獲得工商管理碩士學位。元先生於2004年9月至2006年10月擔任湖南省電信有限公司副總裁及總會計師。此前，元先生曾任山西省郵電局財務處副處長、山西省郵電工業公司總經理、山西省忻州市郵電局局長、山西省太原市電信分公司總經理、山西省電信公司副總經理及中國電信集團實業管理部副經理。元先生擁有超過31年的電信行業經驗。



劉愛力先生

45歲，本公司非執行董事。劉先生為中國移動有限公司執行董事兼副總經理，亦為中國移動通信集團公司副總裁及巴基斯坦辛姆巴科公司董事長。劉先生畢業於黑龍江省郵電學校大學專科，山東大學經濟學研究生班，並獲得挪威管理學院管理學專業碩士學位及香港理工大學工商管理博士學位。劉先生曾先後任山東省移動通信局副局長，山東省移動通信局局長兼山東省移動通信總公司總經理，山東移動通信公司副總經理，中國移動通信集團公司網絡部部長，山東移動董事長、總經理，浙江移動董事長、總經理。劉先生是一位教授級高級工程師，具有逾26年電信行業管理經驗。



張鈞安先生

52歲，本公司非執行董事。張先生為中國聯合網絡通信集團有限公司（前稱中國聯合通信有限公司）（「中國聯通」）副總經理、中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司（前稱中國聯通股份有限公司）高級副總裁以及中國聯通集團移動網絡有限公司總經理。截至2008年10月15日，張先生為中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司執行董事。張先生於1982年畢業於南京郵電大學，主修載波通訊專業，並於2002年於澳洲國立大學取得工商管理碩士學位及於2008年10月取得香港理工大學工商管理博士學位。於2005年12月加入中國聯通前，張先生曾出任安徽省電信公司副總經理和總經理以及安徽省電信有限公司主席及總經理。張先生亦曾擔任安徽省蚌埠市郵電局局長及安徽省郵電局副局長。張先生擁有豐富的電信業管理經驗。



王軍先生

68歲，本公司獨立非執行董事。王先生畢業於中國哈爾濱工程學院，曾擔任中國國際信託投資公司主席；於2006年7月退休後，王先生擔任中信21世紀有限公司之執行董事兼董事會主席及金榜集團控股有限公司之執行董事兼主席。截至2008年4月17日，王先生為香港建設(控股)有限公司之非執行董事兼名譽主席。



陳茂波先生

54歲，本公司獨立非執行董事。陳先生為香港特區政府立法會會計界功能組別的議員。他是華德匡成會計師事務所有限公司主席，亦為公眾上市公司信星鞋業集團有限公司、香港經濟日報集團有限公司及九龍倉集團有限公司獨立非執行董事。截至2009年1月1日，陳先生為華潤置地有限公司獨立非執行董事。陳先生畢業於香港中文大學，取得工商管理學士及碩士學位。陳先生為香港執業會計師，並為香港會計師公會、特許公認會計師公會、澳洲會計師公會、香港華人會計師公會、香港稅務學會及香港公司秘書公會資深會員。陳先生擁有逾30年的專業會計及商業實務方面的經驗，曾任香港會計師公會會長和特許公認會計師公會香港分會主席。陳先生於2006年獲特區政府授予榮譽勳章並在2007年委任為太平紳士。陳先生於2008年被委任為上海市政協委員。2008年2月開始，陳先生亦被國家財政部委任為會計準則委員會諮詢專家。



趙純均先生

68歲，本公司獨立非執行董事。趙先生為中國上市公司大恒新紀元科技股份有限公司的獨立非執行董事，亦為中國上市公司清華同方股份有限公司監事。趙先生畢業於中國清華大學。趙先生於2001年6月至2005年10月間擔任清華大學經濟管理學院院長，並於1987年1月至2001年6月間擔任學院第一副院長。



吳尚志先生

59歲，本公司獨立非執行董事。吳先生目前為鼎暉中國控股管理有限公司(「鼎暉」)的創始兼合夥人。於加入鼎暉前，吳先生曾為中國國際金融有限公司直接投資部總經理、董事總經理及管理委員會成員，亦曾出任在美國納斯達克上市的公司分眾傳媒控股有限公司董事。吳先生於1984年至1993年間曾擔任世界銀行及國際金融公司業務主管。吳先生畢業於麻省理工學院，取得機械工程博士學位及技術管理碩士學位。



郝為民先生

74歲，本公司獨立非執行董事。郝先生於1953年和1963年分別在張家口解放軍通信工程學院和北京郵電學院畢業，是一名教授級高級工程師，具有50多年的通信業從業經歷。郝先生現為中國通信企業協會副會長，亦為工業和信息化部（前稱信息產業部）通信科技委常委、無線電頻率規劃專家諮詢委員會委員。1983年至1986年期間，郝先生獲派往美國，以訪問學者身份在美國GTE公司及斯坦福大學進行電信研究，而從美返國後，一直從事有關技術管理、數據通信、衛星通信、網絡規劃及國際通信等方面的管理和研究工作。2003年12月前，郝先生曾任原郵電部電信總局副局長兼總工程師、中國東方通信衛星有限責任公司副董事長兼總經理。



監事

夏江華女士，50歲，本公司監事會主席。夏女士為中國電信集團公司審計部副主任兼工程審計處處長，亦為中國電信集團北方電信有限公司監事。夏江華為高級審計師，加入中國電信集團之前，曾任原郵電部審計局基建事業審計處副處長，中國郵電電信總局審計處副處長（主持工作）。夏女士在中國電信行業具有24年管理和審計經驗。

海連成先生，64歲，本公司獨立監事。海先生曾就讀於中國民航大學及中央黨校，取得大學文憑。海先生曾擔任中國民航總局財務司財務處副處長及處長、中國民航總局財務司副司長及司長、中國航空油料總公司總經理以及中國航空油料集團公司副總經理。自2001年9月至2006年2月，擔任華南藍天航油有限公司董事長，中航油股份有限公司董事長。海先生自2006年1月起為中國總會計師協會民航分會會長及民航會計審計培訓中心董事長。2007年6月起被中國人民財產保險股份有限公司聘為諮詢顧問。2007年10月起擔任中鵬會計師事務所有限公司董事長。

閻棟先生，37歲，本公司職工代表監事、風險管理部經理及中國通信建設集團有限公司副總經理兼財務總監。閻先生亦為中國電信集團公司實業管理部存續業務處的處長。閻先生於2002年畢業於山東大學，取得工商管理碩士學位。於2004年加入中國電信集團前，閻先生曾擔任山東國際信託投資公司的項目經理、山東魯信投資集團股份公司辦公室主任、投資部經理及董事會秘書以及山東魯信房地產投資開發有限公司總經理。閻先生亦曾擔任山東魯信房地產投資開發有限公司、山東國際投資實業股份有限公司及煙臺正海電子網板有限公司董事。



劉曉毅先生

王琪先生

張志勇先生

李平先生

元建興先生

李健先生



公司管理層

李平先生 (參見董事簡歷)

張志勇先生 (參見董事簡歷)

元建興先生 (參見董事簡歷)

王琪先生，53歲，本公司執行副總裁。截止2008年11月份，王先生為廣東省通信產業服務有限公司行政總裁。王先生於1998年於中共廣東省委黨校畢業。王先生曾任廣東郵電建設開發公司總經理及廣東省電信有限公司電信工程管理中心主任。王先生曾主持廣東省電信有限公司多項重大通信網絡項目的建設，並曾獲得郵電部頒發的優秀工程項目獎。王先生在中國電信行業擁有35年管理經驗。

李健先生，47歲，本公司執行副總裁。李先生亦為中國電信集團公司實業管理部副經理。李先生於1986年畢業於北京廣播電視大學，主修會計專業，曾就讀於澳大利亞國立大學並取得國際工商管理碩士學位。李先生於2000年5月加入中國電信集團公司前，曾任郵電部財務司資金處處長、其後轉任中國電信集團公司財務部資金資產處處長及綜合與資產處處長。李先生亦曾為中國電信(香港)國際有限公司主席兼總裁以及中國電信股份有限公司投資者關係部總監。李先生為會計師，在中國電信行業擁有27年經營及管理經驗。

劉曉毅先生，41歲，本公司執行副總裁。劉先生於1989年獲得北京郵電學院通信工程專業學士學位，1994年於北京郵電大學獲得通信工程專業碩士研究生學位，2001年於清華大學獲得工商管理碩士學位。劉先生於2000年10月加入中國電信集團公司，先後任中國電信集團公司數據事業部處長和國際部高級業務經理，並於2002年6月至2006年9月任中國電信(美國)公司副總經理。劉先生擁有超過20年的電信行業經驗。



公司秘書

鍾偉祥先生，35歲，自2006年10月16日起一直擔任本公司的公司秘書、助理財務總監兼合資格會計師。鍾先生於1996年取得澳洲墨爾本大學商業學士學位，並於2005年取得澳大利亞工商管理學院的工商管理碩士學位。鍾先生為香港會計師公會及澳洲會計師公會會員。2001年3月至2006年10月期間，鍾先生曾分別出任中國移動有限公司及中國電信股份有限公司的財務經理及高級財務經理。鍾先生擁有近13年在會計師事務所及上市公司擔任審核、財務管理及公司秘書職務的經驗。

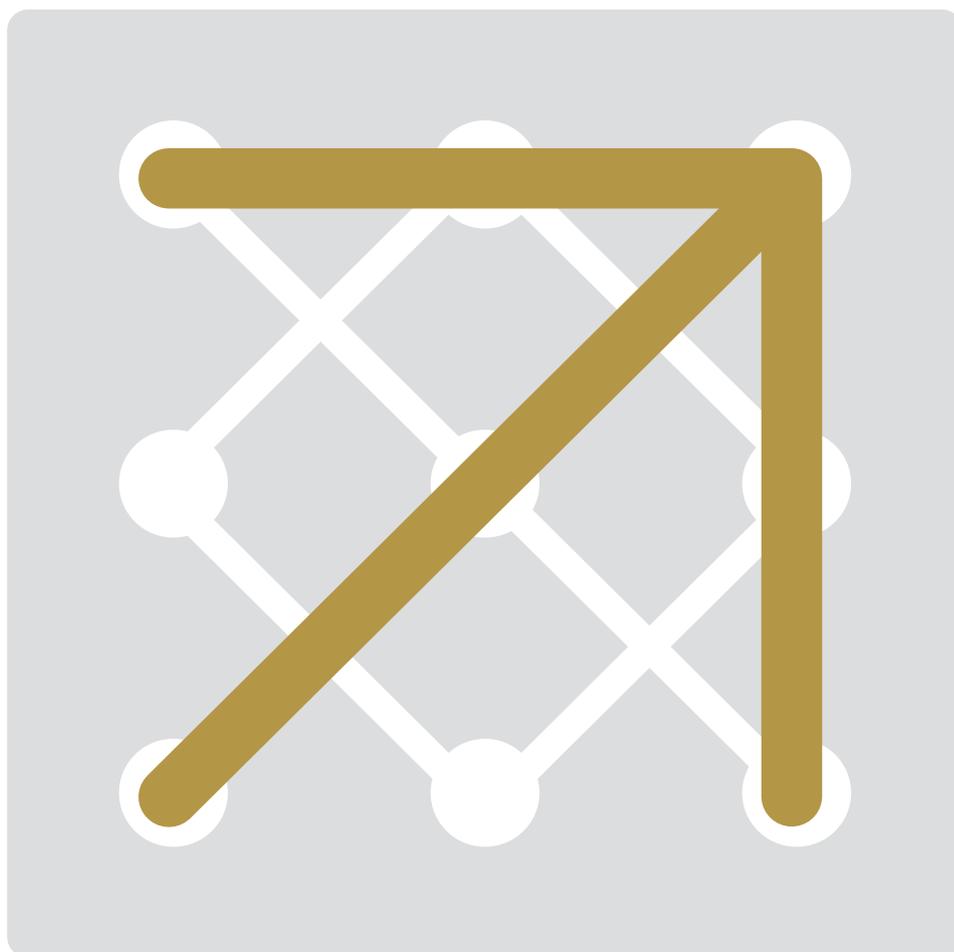


海外業務收入
增長超過
50%

重點關注
5大地區



拓展海外業務



重點關注非洲、拉美、中東、港澳及東南亞等地，
拓展網絡規劃、設計、諮詢和建設，以及網絡整體外包業務



董事會報告書

中國通信服務股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此呈列截至二零零八年十二月三十一日止的本公司董事會報告書及本公司及其附屬公司(「本集團」)按照國際財務報告準則編製的經審核的財務報表。

主要業務

本集團為中國一家具領導地位的綜合服務供應商，為電信運營商提供專門電信支撐服務。本集團提供包括設計、建設及項目監理在內的電信基建服務；包括網絡維護、設施管理及電信服務與產品分銷在內的業務流程外判服務；包括IT應用、互聯網服務、語音增值服務在內的內容應用及其他服務。本集團亦為中國電信設備供應商及大型企業提供服務。本公司的主要業務為投資控股。

業績

本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度的業績及本公司及本集團於當日的財務狀況列載於本年報的第86頁至第93頁經審核的財務報表。

股息

董事會建議宣派截至二零零八年十二月三十一日止年度之現金股息每股人民幣0.0913元，合計約為人民幣5.27億元。有關股息的方案將呈交將於二零零九年六月九日召開的二零零八年度股東週年大會予以審議批准。股息將以人民幣計值及宣佈。內資股的股息將以人民幣支付，H股的股息將以港幣支付。相關折算匯率按股東大會批准宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣平均中間價計算。

本公司股息及分派之進一步詳情已載於本年報第119頁之經審核財務報表附註14。

根據二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》以及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(「以下統稱《企業所得稅法》」)的規定，自二零零八年一月一日起，凡中國境內企業向非居民企業股東派發股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。因此，本公司向名列於本公司H股股東名冊上的非居民企業股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織及團體)派發二零零八年年度末期股息時，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。本公司股東如需更改於本公司股東名冊上的身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將依法並依照二零零九年六月九日的股東名冊代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因股東未在規定時間內提交證明材料而出現對代扣代繳企業所得稅的爭議，本公司將不承擔責任及不予受理。



本公司董事和高級管理人員

下表列載了有關本公司截至本報告書日期的董事和高級管理人員的資料：

姓名	在本公司擔任職務	委任日期
王曉初	名譽董事長 ¹	2008年4月8日
李平	董事長 執行董事	2008年4月8日 2006年8月3日
張志勇	總裁 執行董事	2008年4月8日 2007年12月12日
元建興	執行董事 執行副總裁兼財務總監	2007年12月12日 2006年10月16日
劉愛力	非執行董事	2006年10月12日
張鈞安	非執行董事	2006年10月12日
王軍	獨立非執行董事	2006年9月26日
陳茂波	獨立非執行董事	2006年9月26日
趙純均	獨立非執行董事	2006年9月26日
吳尚志	獨立非執行董事	2006年9月26日
郝為民	獨立非執行董事	2006年10月27日
王琪	執行副總裁	2006年10月16日
李健	執行副總裁	2006年10月16日
劉曉毅	執行副總裁	2006年10月16日
鍾偉祥	公司秘書、助理財務總監兼合資格會計師	2006年10月16日

董事會於二零零八年四月八日批准王曉初先生辭任本公司非執行董事及董事長，並委任王曉初先生為本公司名譽董事長¹；李平先生辭任本公司副董事長及首席執行官，擔任本公司董事長；張志勇先生辭任本公司執行副總裁，擔任本公司總裁。

¹ 名譽董事長不屬於董事會成員，對於本公司董事會考慮的任何事宜均無投票權。



下表列載了本公司省級子公司截至本報告書日期高級管理人員資料：

姓名	在本集團擔任職務	委任日期
陳 洪	廣東省通信產業服務有限公司行政總裁	2009年2月5日
袁金陵	上海市信產通信服務有限公司行政總裁	2006年8月17日
時永生	浙江省通信產業服務有限公司行政總裁	2006年8月17日
楊永和	福建省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年3月13日
高良評	湖北省信產通信服務有限公司行政總裁	2006年8月17日
包鐵軍	海南省通信產業服務有限公司行政總裁	2006年8月17日
程鴻雁	江蘇省通信服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
顧 平	安徽省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
陳 彪	江西省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
肖亞凡	湖南省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
齊 岩	廣西壯族自治區通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
李秀林	重慶市通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
鄧 昌	四川省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
郭志豪	貴州省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
卿德明	雲南省通信產業服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
楊長林	陝西省通信服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
任成銀	甘肅省通信產業服務有限公司行政總裁	2008年10月17日
鄧曉輝	青海省通信服務有限公司行政總裁	2007年4月5日
侯志龍	新疆維吾爾自治區通信產業服務有限公司行政總裁	2009年2月5日
楊 帆	中國通信服務(香港)國際有限公司行政總裁	2007年11月1日
許楚國	中國通信建設集團有限公司行政總裁	2008年11月5日



於二零零八年十月，李大志先生不再擔任甘肅省通信產業服務有限公司行政總裁，由任成銀先生接任。

於二零零八年十一月，王琪先生不再擔任廣東省通信產業服務有限公司行政總裁，由陳志然先生接任；
於二零零九年二月，陳志然先生不再擔任廣東省通信產業服務有限公司行政總裁，由陳洪先生接任。

於二零零九年二月，牛建功先生不再擔任新疆維吾爾自治區通信產業服務有限公司行政總裁，由侯志龍先生接任。

本公司監事

下表列載了有關本公司截至本報告書日期監事的資料：

姓名	在本公司擔任職務	委任日期
夏江華	監事會主席	2006年8月3日
海連成	獨立監事	2006年8月3日
閻棟	職工代表監事	2006年8月15日

董事、監事及高級管理人員簡介，載於本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」中。

股本

本公司於二零零六年八月三十日註冊成立。於二零零六年十二月，本公司全球首次公開發售（「首次公開發售」）股票，本公司以每股港幣2.20元發行1,484,986,000股每股面值人民幣1.00元的H股，同時本公司發起人將總共為148,498,600股每股人民幣1.00元的內資國有股轉讓給全國社保基金理事會（「社保理事會」）並以一對一比例轉為H股。緊隨首次公開發售後，本公司註冊資本為人民幣5,444,986,000元，有1,633,484,600股H股於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市交易。



於二零零八年四月九日，本公司宣佈完成配售總共359,365,600股H股（包括新發行326,696,000股新H股和由中國電信集團公司（「中國電信」）劃撥給社保理事會的本公司現有內資股轉換並代其配售的32,669,600股H股）。在配售完成後，本公司的總發行股份增加至5,771,682,000股，其中H股為1,992,850,200股。於二零零八年十二月三十一日，本公司的股本為人民幣5,771,682,000元，分為5,771,682,000股每股面值人民幣1元的股份，本公司股本由以下構成：

股份	股份數目 (股)	佔已發行股本 百分比
內資股(總數)	3,778,831,800	65.47%
由以下公司持有的內資股：		
中國電信集團公司 ⁽¹⁾⁽²⁾	3,454,854,182	59.86%
廣東省電信實業集團公司 ⁽¹⁾⁽²⁾	236,313,086	4.09%
浙江省電信實業集團公司 ⁽¹⁾⁽²⁾	87,664,532	1.52%
H股(總數)	1,992,850,200	34.53%
總計	5,771,682,000	100.00%

(1) 廣東省電信實業集團公司（「廣東電信實業」）及浙江省電信實業集團公司（「浙江電信實業」）均為中國電信全資擁有附屬公司。

(2) 如本公司日期為二零零六年十一月二十七日的售股章程所披露，中國電信與中國移動通信集團公司（「中國移動」）及中國聯合通信有限公司（現稱中國聯合網絡通信集團有限公司）（「中國聯通」）分別訂立了有關本公司股權的轉讓安排，據此，中國電信同意向中國移動及中國聯通分別轉讓506,880,000股和236,300,000股本公司內資股，而中國電信於股權轉讓之先決條件獲達成之前繼續持有該等股份。如本公司日期為二零零九年三月二十五日的公告所披露，股權轉讓已於二零零九年三月二十四日正式完成及生效。同日，廣東電信實業和浙江電信實業分別完成將其持有的236,313,086股及87,664,532股內資股轉讓給中國電信。於上述股權轉讓完成後，中國電信、中國移動及中國聯通持有本公司的股份分別佔已發行股本約52.60%、8.78%和4.09%。



在本公司股份及相關股份中的重大權益與淡倉

於二零零八年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第336條規(香港法例571章)定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使或控制行使5%或以上投票權的人士(不包括董事、監事)在本公司之股份或股本衍生工具的相關股份中的權益或淡倉如下：

股東名稱	股份類別	身份	股份數目	佔類別發行股份數的比例 (%)	佔發行股份總數的比例 (%)
中國電信集團公司 ⁽¹⁾⁽²⁾	內資股	實益擁有人	3,778,831,800	100.00	65.47
中國移動通信集團公司 ⁽²⁾	內資股	實益擁有人	506,880,000	13.30	8.78
廣東省電信實業集團公司 ⁽¹⁾	內資股	實益擁有人	236,313,086	6.25	4.09
中國聯合通信有限公司 ⁽²⁾	內資股	實益擁有人	236,300,000	6.20	4.09
Commonwealth Bank of Australia	H股	大股東所控制的法團的權益	198,768,164 (L)	9.97	3.44
JPMorgan Chase & Co.	H股	實益擁有人	6,378,500 (L)		
		保管人 — 法團／核准借出代理人	169,744,000 (L)		
			176,122,500 (L)	8.84	3.05
		實益擁有人	6,698,000 (S)	0.34	0.12
		保管人 — 法團／核准借出代理人	169,744,000 (P)	8.52	2.94
Invesco Hong Kong Limited (in its capacity as manager/ advisor of various accounts)	H股	投資經理	135,877,000 (L)	6.82	2.35
Morgan Stanley	H股	大股東所控制的法團的權益	111,394,963 (L)	5.58	1.93
			3,008,000 (S)	0.15	0.05
Schroder Investment Management Limited	H股	投資經理	100,604,000 (L)	5.04	1.74

* 註：(L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份

⁽¹⁾ 鑒於中國電信間接持有廣東電信實業和浙江電信實業的全部股權，廣東電信實業及浙江電信實業分別持有的本公司股份權益236,313,086股及87,664,532股內資股應被視為並且被包含於中國電信持有之權益。於二零零九年三月二十四日，廣東電信實業與浙江電信實業分別將其持有的上述股份轉讓給中國電信。

⁽²⁾ 對於中國電信分別與中國移動和中國聯通的股權轉讓安排，請參閱本章「股本」一段的附註。



除上述披露之外，於二零零八年十二月三十一日，在根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊中，並無任何其他人在本公司之股份或股本衍生工具的相關股份中擁有權益或持有淡倉的任何紀錄。

董事和監事在公司股份、相關股份及債權證的權益和淡倉

於二零零八年十二月三十一日，本公司各位董事、監事在本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部分）的股份、股本衍生工具的相關股份或債權證中概無擁有任何根據《證券及期貨條例》第352條規定須在存置之權益登記冊中記錄、或根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》的規定需要通知本公司和聯交所之權益或淡倉。於二零零八年十二月三十一日，本公司未授予本公司董事、監事或其配偶或十八歲以下子女認購本公司或其任何相關法團的股份或債權證的任何權利，且以上各人亦未行使認購上述股份或債權證的任何權利。

股票增值權

本公司於二零零七年批准了股票增值權計劃，作為向管理層及符合資格和員工提供的激勵機制。本公司股票增值權計劃的詳情已於本公司日期為二零零七年四月二十六日的二零零六年股東周年大會通告中披露。

本公司提供的股票增值權計劃及截至二零零八年十二月三十一日止的股票增值權的詳情還另列載於經審核的財務報表附註37。

足夠公眾持股量

基於本公司可公開查詢之數據及據董事所知，截至本報告日期止，本公司一直維持香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所規定的公眾持股量。



董事和監事服務合約

本公司各董事及監事已與本公司訂立服務合約。根據該服務合約條款，服務合約有效期為三年，但該合約期滿時，可根據本公司章程續約。該合約可由任何一方於三個月前發出書面通知或根據服務合約條款於合約期滿前終止。

董事和監事在合同中的權益

除前述服務合約以外，截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司董事和監事未在本公司或其任何控股公司或附屬公司或其任何控股公司之附屬公司訂立的任何重要合同中享有任何直接或間接重大權益。

董事及監事的薪酬

本公司按照總體薪酬政策，參考市場同類公司的支付標準，結合董事及監事的工作內容、工作的複雜程度，確定董事及監事的薪酬水平。所有董事及監事二零零八年薪酬之詳情列載於本年度經審核的財務報表附註11。

股份的買賣或贖回

本公司及各附屬公司在本報告期內概無購買、出售或贖回本公司的任何證券。

財務資料概要

本集團截至二零零八年十二月三十一日止五個年度的經營業績、資產和負債之概要列載於本年報第167頁至第168頁。



銀行貸款及其他借貸

本集團的銀行貸款及其他借貸之詳情列載於本年度經審核的財務報表附註32。

物業、廠房及設備

本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度的固定資產變動列載於本年度經審核的財務報表附註16。

可供分配的儲備

本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情列載於本年度經審核的財務報表附註44。

捐款

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣1.74百萬元。

附屬公司和聯營公司

於二零零八年十二月三十一日，本公司的附屬公司和本集團的聯營公司的詳情列載於本年度經審核的財務報表附註22和附註23。

股東權益變動

請參閱本年度經審核的財務報表所列載的合併權益變動表（年報第90頁）。

僱員退休福利計劃

本集團提供的退休福利的詳情列載於本年度經審核的財務報表附註36。

優先認股權

本公司之章程未就優先認股權作出規定，不要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。



主要客戶及供應商

於報告期內，本集團向首五家最大客戶提供的銷售，佔當年總銷售的**71.5%**，而向最大客戶的銷售佔本公司當年總銷售的**49.0%**，本集團向首五家最大供應商作出的採購不超過本集團總採購的**15.0%**。

據董事會瞭解，本集團於報告期內前五家最大客戶中，如本章「股本」一段所述，中國電信持有本公司**65.47%**的股份權益，中國電信已與中國移動及中國聯通訂立股權轉讓安排，向中國移動及中國聯通分別轉讓**506,880,000**股和**236,300,000**股內資股，而中國電信於轉讓前將繼續持有該等股份，有關轉讓已於二零零九年三月二十四日正式完成及生效。截至二零零八年十二月三十一日，本公司非執行董事劉愛力先生在前五家最大客戶之一的中國移動下屬中國移動有限公司持有**224,100**股認股權；截至二零零八年十二月三十一日，本公司非執行董事張鈞安先生在前五家最大客戶之一的中國聯通下屬中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司持有**460,000**股認股權。

除此之外，本集團有關董事及其連絡人以及任何持有本公司**5%**以上發行股本的股東在上述供應商或客戶中均不持有任何權益。



持續關連交易

依據《上市規則》第14A章，本集團與中國電信及其附屬公司（以下稱「中國電信集團」，包括中國電信股份有限公司，但不包括本集團）間的交易構成本集團的關連交易。

下表列示了截至二零零八年十二月三十一日止年度本集團的持續關連交易金額：

交易	本集團 (人民幣百萬元)	持續關連交易年度限額 (人民幣百萬元)		
		2008	2009	2010
向中國電信集團提供工程相關服務	8,701.85	9,500.00	12,500.00	12,500.00
向中國電信集團提供末梢電信服務	4,648.47	4,700.00	6,700.00	6,700.00
與中國電信集團相互提供後勤服務				
• 收入	1,562.28	1,910.00	1,910.00	1,910.00
• 支出	400.69	470.00	470.00	470.00
與中國電信集團相互提供IT應用服務				
• 收入	946.69	1,000.00	1,300.00	1,600.00
• 支出	131.55	230.00	230.00	230.00
與中國電信集團相互提供物業租賃				
• 收入	53.99	76.00	76.00	76.00
• 支出	111.36	120.00	120.00	120.00
向中國電信集團提供集中服務	245.88	350.00	350.00	350.00

本集團與中國電信的持續關連交易協議

本公司與中國電信已於二零零六年十一月十六日訂立了六項持續關連交易協議，以管理本集團與中國電信集團之間的持續性關連交易。這些協議分別為工程服務框架協議、末梢電信服務框架協議、後勤服務框架協議、IT應用服務框架協議、物業租賃框架協議以及集中服務協議。這些協議的最初有效期到二零零八年十二月三十一日，如股東批准（如適用）可自動續約每次最多不超過三年，除非其中一方以三個月書面通知提前終止。



本公司於二零零七年六月十五日宣布並於八月三十一日完成了向中國電信收購位於十三省(市及自治區)之專門電信支撐業務(「目標業務」)。故此，本公司於二零零七年六月十五日與中國電信訂立了上述六項持續關連交易協議的補充協議(「二零零七年補充協議」)。該補充協議將上述六項持續關連交易協議的有效期延長至二零零九年十二月三十一日，並將其適用範圍擴展至本公司緊接收購目標業務後的主要服務區的十九省範圍。本公司於二零零八年九月十九日與中國電信訂立了有關上述六項持續關連交易協議的第二個補充協議(「二零零八年補充協議」)，該二零零八年補充協議將上述六項持續關連交易協議的有效期延長至二零一零年十二月三十一日。

上述經修訂後的六項持續關連交易協議經股東批准(如適用)可自動續約每次最多不超過三年，除非其中一方以三個月書面通知提前終止。本公司於簽訂二零零八年補充協議時亦就上述六項持續關連交易協議下的關連交易制定截至二零一零年十二月三十一日止三年的新年度上限(見上表所述)。二零零八補充協議及該等新年度上限於二零零八年十一月十四日舉行的特別股東大會上獲得公司獨立股東批准(物業租賃框架協議與集中服務協議下交易的新年度上限除外，因該等上限在上市規則下無須獨立股東批准)。這些持續性關聯交易的條款詳情如後文所列。

工程服務框架協議

根據工程服務框架協議，本公司同意向中國電信集團進行的電信基建項目提供包括工程設計、施工及監理服務。根據工程服務框架協議所提供的工程服務收費應參照市場價或投標價格釐定。在獨立第三方給予中國電信的條款及條件不優於本公司就相同服務所提供的條款及條件的情況下，中國電信集團將優先使用本公司提供的工程服務(進行投標則除外)，而本公司亦向中國電信集團承諾，本公司不會按遜於本公司給予獨立第三方的條款提供服務。



末梢電信服務框架協議

根據末梢電信服務框架協議，本公司同意向中國電信集團提供若干末梢電信服務，例如維護網絡設施（包括設備、管線與電纜、機房及基站等）；分銷電信產品及服務；提供應用、內容及固網增值服務、無線增值服務及互聯網增值服務，以及開發網上遊戲、電子認證及網吧增值業務平台等其他服務（「末梢電信服務」）。根據補充協議，本公司同意向中國電信集團提供綜合物流服務（包括提供採購代理、倉儲、運輸、付運、測試及檢測、物流信息管理及分銷等綜合專業物流服務）。末梢電信服務框架協議規定按下述價格提供末梢電信服務：

- (1) 政府定價；
- (2) 如無政府定價但有政府指導價時，則按政府指導價；
- (3) 如無政府定價，又無政府指導價時，則採用市場價。市場價指獨立第三方在日常業務中提供同類服務的價格；或
- (4) 如以上皆不適用，則由提供以上服務的相關雙方協議價格，應是提供同類服務的合理成本加上合理利潤（就此而言，「合理成本」指雙方經過協商所確定的成本，而「合理利潤」指雙方經一般商業磋商，經考慮歷史價格、交易規模、有關行業的平均利潤率、供求、勞工成本、當地物價以及經濟發展水平等因素後確定的溢利比率）。

根據末梢電信服務框架協議，中國電信集團授予本公司優先提供末梢電信服務的權利，惟獨立第三方給予中國電信集團條款及條件不得優於本公司就相同服務所給予者，而本公司已向中國電信集團承諾不會按遜於本公司向獨立第三方所提供的條款提供服務。



後勤服務框架協議

根據後勤服務框架協議，本公司同意向中國電信集團提供後勤服務，包括但不限於設施管理及翻新、通信樓宇網絡設施管理、人力資源管理、設備維護、廣告、會議服務、汽車及若干設備維修與租賃。根據該份後勤服務框架協議，中國電信集團同意向本集團提供物流服務、貨倉、醫療保險、餐飲、教育、酒店與旅遊服務及勞務等後勤服務。倘獨立第三方向其中一方提供相同服務的條款及條件並不勝於另一方，則各方授予另一方優先提供後勤服務的權利，而各方向另一方承諾不會按遜於向獨立第三方所提供的條款提供服務。根據後勤服務框架協議，後勤服務價格應遵守與末梢電信服務框架協議相同的定價政策。

IT應用服務框架協議

根據IT應用服務框架協議，本公司同意為中國電信集團提供通信網絡支撐服務、軟硬件開發及其他IT相關服務。中國電信集團亦同意向本公司提供包括但不限於語音及數據、增值服務及以信息應用等若干IT應用服務。根據IT應用服務框架協議，有關IT應用服務應付費用會參照市場價格或通過投標（須有不少於三方參與投標）反映的價格釐定。就同一服務而言，如果獨立第三方向接受服務的一方提出的條款和條件不優於另一方提出的條款和條件，接受服務的一方承諾優先使用另一方的服務（進行投標除外），而各方亦向另一方承諾不會按遜於給予獨立第三方的條款提供服務。

集中服務協議

根據集中服務協議，本公司向中國電信集團提供的集中服務包括：

1. 公司總部管理職能，管理由中國電信保留的在本集團主要服務區外的若干專門電信支撐業務與資產及本集團主要服務區內的其餘資產，例如與專門電信支撐業務無關的酒店、廠房、學校及醫院等；及
2. 省級總部管理職能，管理中國電信位於本集團主要服務區的其他資產。

除根據雙方的協議外，本公司提供上述集中服務所產生的行政開支總額（所有與上述總部管理職能相關的開支，但不包括董事酬金、股票增值權及壞賬撥備等）將由本公司與中國電信集團根據各相關方的資產淨值比例分擔。



物業租賃框架協議

根據物業租賃框架協議，本集團與中國電信集團雙方互相租賃的每項物業的租金均按市場價格釐定。每月支付上期租金，惟雙方另行協議者除外，而雙方會每三年複查一次租金，經協商後確定是否調整租金及相關調整數額。

本集團與中國電信股份有限公司的持續關連交易協議

戰略合作框架協議

如本公司招股書所披露，本公司於二零零六年八月三十日與中國電信股份有限公司（為中國電信之子公司），訂立戰略合作框架協議，協議由二零零七年一月一日起至二零零九年十二月三十一日止，為期三年，可經雙方協議續期及擴大適用地域。各方的戰略業務合作範圍包括有關工程設計、施工、項目監理服務、維護管理服務（包括但不限於網絡維護及設施管理）、業務流程外判服務（如綜合信息解決方案與呼叫中心）以及提供應用、內容和系統集成及增值服務等其他服務。

本公司就收購十三省目標業務與中國電信股份有限公司簽訂了戰略合作框架協議的補充協議（「戰略補充協議」），將本公司與中國電信股份有限公司的合作範圍擴展至緊接目標業務收購完成後作為本集團主要服務區的十九省（市、自治區）範圍。

根據戰略合作框架協議（經戰略補充協議修訂），就本公司所提供工程設計、施工、項目監理的服務而言，中國電信股份有限公司已承諾其於十九省（市、自治區）的相關附屬公司（及其承繼者）每年花費之最低款額不少於中國電信股份有限公司該等相關全資省級附屬公司（及其承繼者）全年資本開支總額的10.6%以購買本公司提供之該等服務，惟本集團提供工程相關服務的條款及條件不得遜於任何獨立第三方所給予者。就本公司所提供的維護管理服務（包括但不限於網絡維護及設施管理業務）而言，中國電信股份有限公司已承諾，其於十九省（市、自治區）的相關附屬公司（及其承繼者）每年花費不少於合共人民幣1,780百萬元購買本公司提供的該等服務，惟本集團提供維護管理服務的條款及條件不得遜於任何獨立第三方所給予者。

本公司須就向中國電信股份有限公司有關全資省級附屬公司（及其承繼者）所提供的工程相關服務按適用價格標準給予5%折扣。該折扣屬一般商業條款，作為給予可承諾每年最低採購額的大企業客戶優惠，符合市場給予折扣的慣例。折扣率乃根據所承諾最低採購額、競爭等多項因素而定。就本集團所提供的維護管理服務（包括但不限於網絡維護及設施管理業務）而言，本集團已承諾全面利用其專業化、規模化經營的競爭優勢，協助中國電信股份有限公司達成降低成本開支的目標。



就本公司所提供業務流程外判服務、綜合信息解決方案、呼叫中心及系統集成和增值服務等其他服務而言，中國電信股份有限公司已承諾盡全力讓本集團獲得業務機會，惟本公司提供業務流程外判服務的條款及條件不得遜於任何獨立第三方所給予者，而本公司將利用自身能力及資源支持中國電信股份有限公司邁向綜合信息服務提供商的戰略性轉型。提供戰略合作框架協議所涉有關服務的年度上限亦已分別包含於上文所述的工程服務框架協議、末梢電信服務框架協議、後勤服務框架協議及IT應用服務框架協議，因此並無獨立適用於戰略合作框架協議的年度上限。

本公司獨立非執行董事確認，本集團在截至二零零八年十二月三十一日止年度作為一方的所有持續關連交易均：

1. 由本集團在其一般及正常的業務過程中訂立，且規定該等交易的協議亦在其一般及正常的業務過程中訂立；
2. 在下列情況下訂立：
 - (i) 按一般商業條款訂立；或
 - (ii) 如沒有足夠的可比較的交易以確定此類交易是否按一般商業條款訂立時，則優惠條件不應遜於提供給獨立第三方或(如適用)由獨立第三方提供的條款；及
3. 此類交易是根據有關交易的協議條款進行，而且交易條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

各獨立非執行董事進一步確認：

本集團與本集團的關連人士之間已設有交易年度限額的各類持續關連交易均未超過各自年度限額。

本公司的核數師對本集團的各項持續關連交易執行商定程序並向董事會匯報：

- (i) 截止於二零零八年十二月三十一日本集團與中國電信集團的持續關連交易已得到董事會批准；
- (ii) 他們已對持續關連交易執行抽樣檢查並沒有發現截止於二零零八年十二月三十一日本集團與中國電信集團的持續關連交易不是按該等交易的有關協議內所規定價格政策進行；
- (iii) 他們已對持續關連交易執行抽樣檢查並沒有發現截止於二零零八年十二月三十一日本集團與中國電信集團的持續關連交易不是按該等持續關連交易的有關協議內所列的條款進行；
- (iv) 他們發現該等持續關連交易未超過本公司日期為二零零八年九月二十六日的股東通函中披露並於二零零八年十一月十四日獲本公司獨立股東批准的各類交易的二零零八年度限額。



公司員工

於二零零八年十二月三十一日，本集團共有108,874名員工。在不同部門工作的員工人數及比例如下：

	員工人數	百分比
管理人員	7,614	7%
技術及市場推廣人員	37,083	34%
營運人員	64,177	59%
總計	108,874	100%

本公司實行與員工業績相掛鈎的薪酬制度。員工的薪酬主要包括崗位工資、績效工資與福利。此外，本公司重視對員工的崗位技能培訓，運用多種培訓方式，提高核心員工隊伍的素質與能力。

遵守企業管治常規守則

有關本公司遵守企業管治常規守則的詳情列載於本年報「企業管治報告」中。

重大法律程序

於二零零八年十二月三十一日，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

核數師

本公司已聘用了畢馬威會計師事務所和畢馬威華振會計師事務所分別為本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度的國際和國內核數師。畢馬威會計師事務所已對隨附按國際財務報告準則編製的財務報表進行了審核。本公司自從上市之日起就一直聘用畢馬威會計師事務所和畢馬威華振會計師事務所。有關繼續聘用畢馬威會計師事務所和畢馬威華振會計師事務所為本公司截至二零零九年十二月三十一日止年度的國際和國內核數師的決議將在本公司股東週年大會上提出。

承董事會命

李平

董事長

中國北京

二零零九年四月二日



尊敬的各位股東：

本報告期內，監事會全體成員按照《中華人民共和國公司法》等法律、法規、《公司章程》和本公司《監事會議事規則》的有關規定，認真履行監督職責，切實維護股東權益和公司利益。

本報告期內，監事會共召開了兩次會議。於二零零八年四月二日召開第一屆監事會第四次會議，聽取了關於中國通信服務股份有限公司二零零七年度經營業績和財務報告說明，審議通過了公司二零零七年度財務報告、利潤分配及派息方案和外部審計師出具的審計報告等五項議案，並形成決議。同年九月一日召開第一屆監事會第五次會議，審閱了公司二零零八年中期財務報告和外部審計師審閱報告。本報告期內，監事會成員通過列席公司股東大會和董事會會議，對公司重大決策及董事會成員和高級管理人員的履職行為進行了監督並本著認真負責的態度提出了相關管理建議。

二零零九年三月二十六日召開監事會，認真審核了董事會擬提交股東大會、分別按照中國會計準則和國際財務報告準則編製、經外部審計師審核並將出具無保留意見審計報告的二零零八年度財務報告等有關資料，認為該報告遵循了一貫性原則，真實、全面地反映了公司的財務狀況和經營成果。

監事會認為，本報告期內，董事會全體成員及高級管理人員忠於職守，勤勉敬業，審慎決策，認真貫徹股東大會和董事會的各項決議，真誠地以公司價值最大化和股東權益最大化為出發點辦事，為本公司的發展做出了不懈的努力，取得了良好的經營業績，圓滿完成了年初制定的生產經營計劃等各項任務，未發現有違反法律、法規、公司章程等行為。

為使監事會成員加強履行職責，掌握國家監管精神，公司監事會辦公室編撰印發了《中國通信服務股份有限公司監事會工作文件彙編》。在新的一年里，監事會仍將依照《中華人民共和國公司法》、本公司《公司章程》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的有關規定履行職責，謹遵誠信原則，加強監督力度，以維護全體股東及本公司的利益不受侵害為己任，努力做好工作，切實履行好監督職責。

承監事會命

夏江華

監事會主席

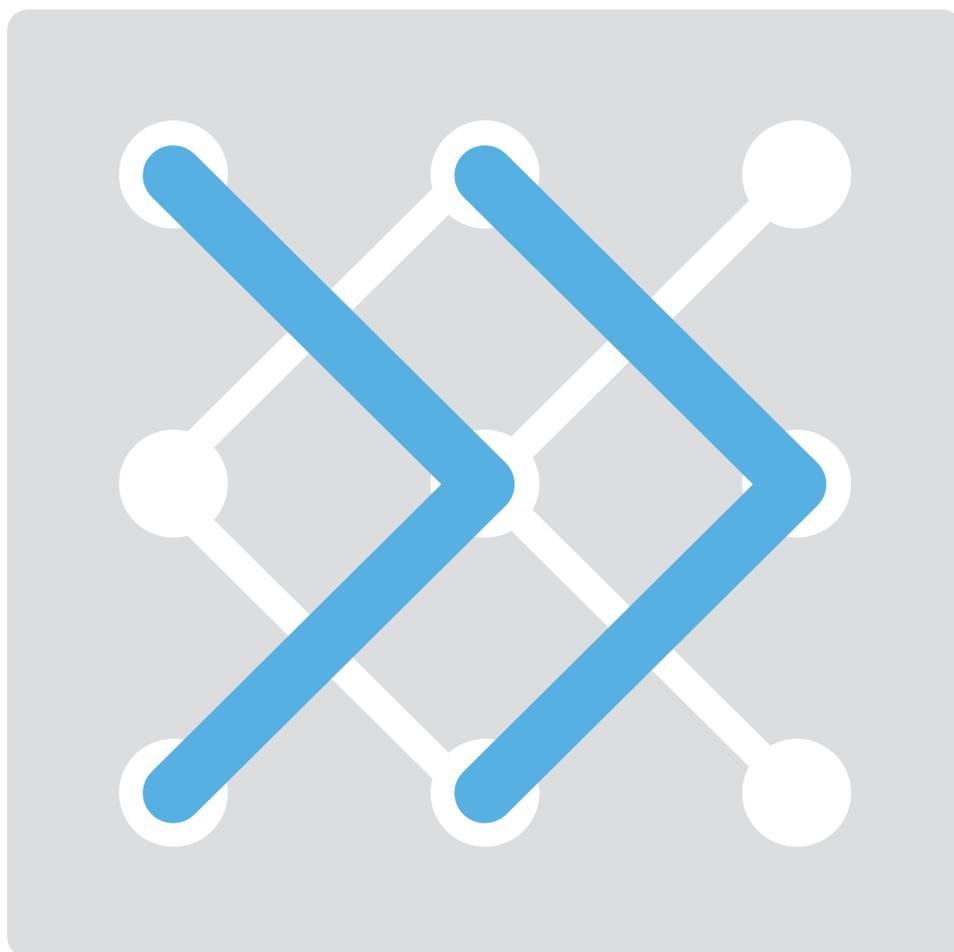
中國北京

二零零九年三月二十六日

ACO業務
收入增長
25%



加快ACO業務發展



積極引進合作夥伴，
提升在應用、內容及其他(「ACO」)服務上的核心能力與品牌



企業管治報告

本公司致力於維持良好的企業管治標準及程序，確保資料披露的完整性、透明性和質量，努力使本公司運作更為規範，管理更為有效，經營更為理性，最大程度的維護股東的整體利益。

企業管治常規

作為一家於中國內地註冊成立，並於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的公司，本公司一方面遵循聯交所證券上市規則（「上市規則」）的有關規定，另一方面以《中華人民共和國公司法》以及兩地適用的法律法規和監管要求作為公司企業管治的基本指引。

於二零零八年，本公司已制定實施了《中國通信服務股份有限公司監事會議事規則》，進一步完善了公司的治理結構日常運作機制，致力維持公司高水平的商業操守及誠信。本公司過去在企業管治的努力也獲得了資本市場的認可，在《亞洲財經》2008年亞洲最佳公司（中國地區）中獲得最佳公司管理和最佳企業管治等有關獎項。

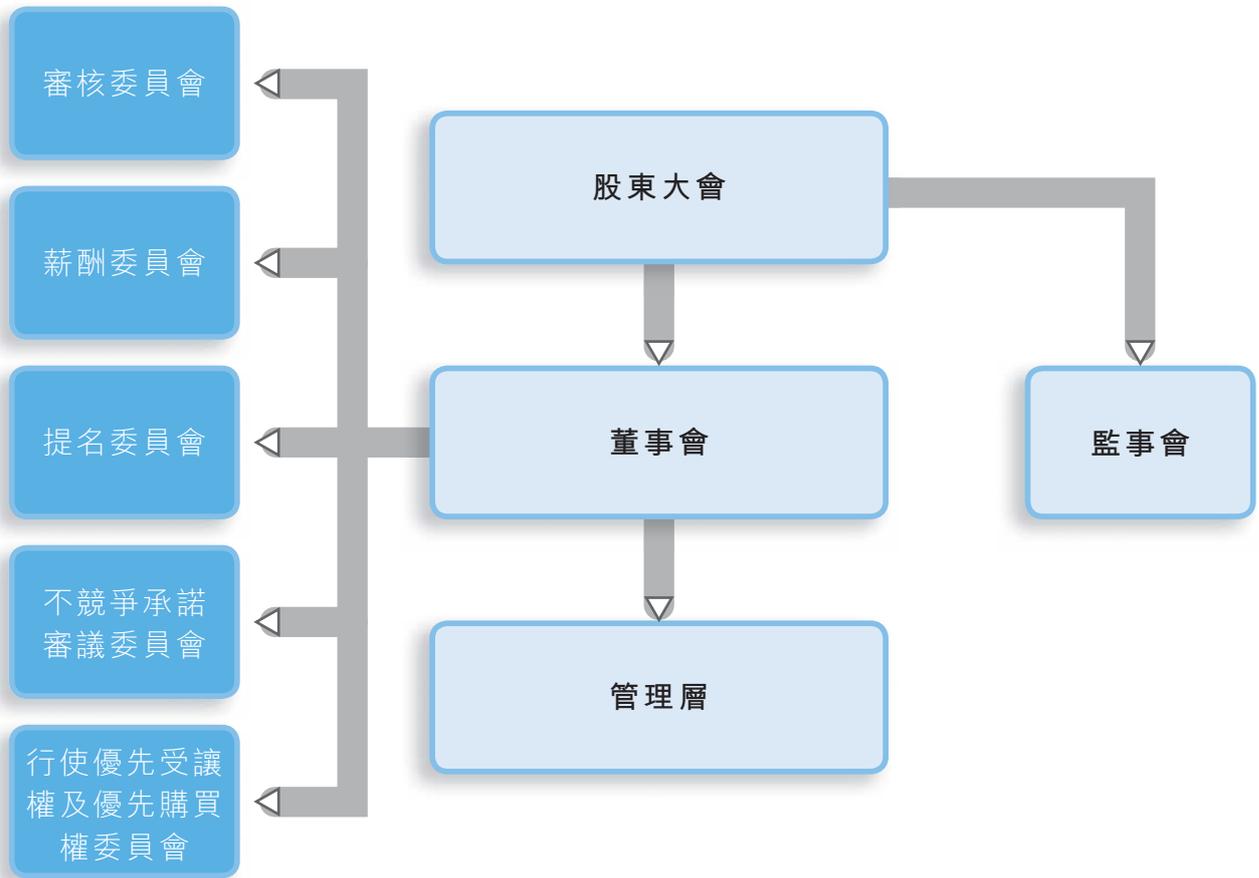
截至二零零八年十二月三十一日止年度內，本公司一直遵守上市規則附錄十四《企業管治常規守則》內的守則條文（「守則條文」）。除此以外，本公司也按照實際情況採納若干適用的建議最佳常規（「最佳常規」）。

本公司董事確認他們有編製本公司及其附屬公司（「本集團」）的財務報表的責任，並確保財務報表是根據有關法律規定及公司適用的會計準則編製；董事亦保證會準時刊發本公司的財務報表。

本公司的外聘核數師畢馬威會計師事務所就本集團財務報表進行報告的責任聲明載於第85頁的核數師報告內。



公司的企業管治架構





股東大會

根據本公司章程，股東大會分為股東週年大會和特別股東大會，股東週年大會每年召開一次，並於上一會計年度完結後六個月內舉行。在二零零八年，除舉行了股東週年大會外，亦召開了一次特別股東大會。股東大會上就每項獨立的事宜個別提出決議案。有關投票程序以及股東要求以投票方式表決的權利的詳情按照公司章程以及上市規則的規定載於股東大會通知內。於二零零八年所舉行的股東大會，所有決議皆以投票方式表決。

於二零零八年六月十三日召開的二零零七年度股東週年大會上，股東主要審議及通過了有關二零零七年度財務報告、利潤分配及股息宣派方案、核數師聘任、董事會報告書、監事會報告書、監事會議事規則及公司章程修改等議案。

於二零零八年十一月十四日召開的二零零八年度特別股東大會上，獨立股東主要審議及通過了公司與控股股東中國電信集團公司有關「續展持續關連交易及修訂持續關連交易年度上限」的議案。中國電信集團公司及其聯繫人作為關連人士，已就該等決議案放棄投票權。

上述股東週年大會及特別股東大會的決議案均獲股東批准通過，而有關投票結果已載於本公司及聯交所網站。

由於二零零九年一月一日起生效的對於上市規則的修訂，本公司股東大會上的任何決議都將通過投票方式表決。

董事會

董事會負責領導和監控本公司，負責執行股東大會的決議，監督本集團的業務和事務管理，批准經營計劃和投資方案，審核財務政策及其表現，審議批准本公司基本管理制度。董事會授予高級管理人員執行本集團日常管理和營運的權利和責任，組織實施董事會決議和年度經營計劃和投資方案，高級管理人員在訂立任何重大交易前，須先獲得董事會批准。本公司《公司章程》對於上述公司董事會和管理層各自的職責範圍均有明確的規定。

當有需要時，所有董事均可全面及時地取得所有相關資料和取得公司秘書的意見和服務，在適當情況下，董事可尋求獨立專業意見，以確保董事會程序和所有適用規則及規例均得到遵守，而有關費用由本公司支付。

本公司亦已為董事、監事及高級管理人員可能會面對的法律行動作出適當的投保安排。



董事會組成

王曉初先生在二零零八年四月八日辭去了非執行董事與董事長職務改任名譽董事長後，本公司董事會中，包括三名執行董事（董事長兼執行董事李平先生，執行董事張志勇先生和元建興先生），兩名非執行董事（劉愛力先生、張鈞安先生），以及五名獨立非執行董事（王軍先生、陳茂波先生、趙純均先生、吳尚志先生和郝為民先生）。名譽董事長不屬於董事會成員，對於公司董事會考慮的任何事宜均無投票權。董事的履歷載於『董事、監事及高級管理人員簡介』一節。

董事會有五名獨立非執行董事，佔董事會成員人數的一半，有關人員比例滿足了最佳常規的要求，確保了董事會的獨立性。各獨立非執行董事均具有其所在行業及專業的資深背景。

就董事所深知，於二零零八年各董事會成員之間特別是董事長與總裁之間，概無任何財務、業務、家屬或其他重大相關的關係，彼等均可自由做出獨立判斷。

本公司已收到各位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，且認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司已採納上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）以規範董事的證券交易。經書面查詢後，各董事均確認於本年度內就本公司證券之交易已遵守標準守則。

董事會會議

根據本公司章程及上市規則，董事會每年至少召開四次會議以檢討及核准財務及營運表現，並考慮及審批本公司整體策略及政策。

公司秘書協助董事長準備會議議程。除非董事會事先規定，會議時間和地點於會議舉行日期前至少十四天通知全體董事。會議議程及董事會文件於會議舉行日期前至少三天送呈全體董事，以便董事獲悉本公司之最新發展和財務狀況，得以做出知情決定。董事會及各董事於有需要時亦可各自獨立接觸高級管理人員。

所有董事會會議之會議記錄均載有考慮事項及已作決定之詳情，並由會議秘書保存及公開以供董事查閱。在二零零八年，董事會分別召開了四次會議及通過了一次書面決議，在有關董事會與高級管理人員調整和與控股股東中國電信集團公司有關「續展持續關連交易及修訂持續關連交易年度上限」等議案上，有利益衝突的董事均已就該等決議放棄投票權。



下表概述二零零八年各董事及委員會委員的出席(含書面委託出席)情況：

	2008年出席會議次數／應出席會議次數					行使優先 受讓權及 優先購買 權委員會
	董事會	審核 委員會	薪酬 委員會	提名 委員會	不競爭承 諾審議 委員會	
執行董事						
李平 ¹ (董事長)	4/4					
張志勇	4/4					
元建興	4/4					
非執行董事						
王曉初 ²	2/2					
劉愛力	4/4					
張鈞安	4/4					
獨立非執行董事						
王軍	4/4			1/1		
陳茂波	4/4	3/3	1/1		2/2	
趙純均	4/4		1/1	1/1	2/2	1/1
吳尚志	4/4	3/3	1/1			1/1
郝為民	4/4	3/3		1/1	2/2	1/1

¹ 於二零零八年四月八日董事會決議通過後，李平先生辭任本公司副董事長及首席執行官，改任本公司董事長。

² 於二零零八年四月八日董事會決議通過後，王曉初先生辭任本公司董事長及非執行董事，改任本公司名譽董事長。名譽董事長不屬於董事會成員，對於公司董事會考慮的任何事宜均無投票權。



董事長及總裁

本公司分設董事長與總裁，分別由李平先生及張志勇先生出任。李平先生負責監管董事會運作以及制定本公司整體戰略和政策。張志勇先生負責管理本集團的日常業務和整體運營。

非執行董事

公司兩名非執行董事和五名獨立非執行董事的任期均為三年，均可於任期屆滿時重選連任。

董事會下屬委員會

作為良好企業管治常規的重要組成部分，並為監察本公司各領域之整體事務及協助履行職責，董事會已設立五個董事委員會，分別為薪酬委員會、審核委員會、提名委員會、不競爭承諾審議委員會及行使優先受讓權及優先購買權委員會。各董事委員會成員均為獨立非執行董事，以確保獨立、客觀之意見得到充分表達，並擔當審查及監控角色。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，陳茂波先生擔任主席，其他成員為吳尚志先生及郝為民先生。審核委員會主要負責審核委任外聘核數師，審議及監督本公司的財務申報程序及內部監控系統，審查公司關聯交易執行情況，監督本公司中期及全年財務報表的真實性和完整性，在與外聘核數師進行討論溝通後對中期及全年業績進行評估，並向董事會提出建議。審核委員會最少每年一次對本集團內部監控效能進行評估，以便董事會能夠瞭解本集團的整體財務狀況及保護其資產。

於二零零八年度，審核委員會共召開了三次會議，主要審議了公司二零零七年度財務決算報告及經審計的財務報告、二零零八年的中期財務報告、關聯交易報告、內部監控與風險管理工作匯報、獨立核數師聘用、續展持續關連交易及修訂持續關連交易年度上限等議案。審核委員會亦曾與外部核數師進行獨立會面以討論核數產生的事宜及核數師擬提出的其他事項。



薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，吳尚志先生擔任主席，其他成員為陳茂波先生及趙純均先生。薪酬委員會主要負責協助董事會就董事及高級管理人員的總體薪酬政策及架構提出建議。

於二零零八年度，薪酬委員會召開了一次會議，主要審議了關於第一期第二批股票增值權授予激勵計劃的議案，並向董事會做出建議。各位薪酬委員會委員在審議時均表明會議議題與其無個人利益衝突。

提名委員會

提名委員會由三名獨立非執行董事組成，趙純均先生擔任主席，其他成員為王軍先生及郝為民先生。提名委員會主要負責審核董事會的架構、規模及組成，以及董事會成員的技能、知識和經驗。二零零八年，提名委員會召開了一次會議，主要審議了公司董事會與高級管理人員調整的議案，並向董事會提出建議。

不競爭承諾審議委員會

不競爭承諾審議委員會由三名獨立非執行董事組成，郝為民先生擔任主席，其他成員為陳茂波先生及趙純均先生。不競爭承諾審議委員會的主要職責為監察中國電信集團公司向本公司作出的不競爭承諾的執行情況。

於二零零八年度，不競爭承諾審議委員會召開了兩次會議，主要審議有關中國電信集團公司執行不競爭承諾的情況，並向董事會提出建議。

本公司已收到中國電信集團公司出具給本公司的《關於二零零八年度不競爭承諾執行情況的函》，此函件聲明中國電信集團公司在二零零八年度沒有發生違反不競爭承諾的事項，本函件經不競爭承諾審議委員會及董事會審閱。



行使優先受讓權及優先購買權委員會

行使優先受讓權及優先購買權委員會由三名獨立非執行董事組成，吳尚志先生擔任主席、其他成員為趙純均先生及郝為民先生。行使優先受讓權及優先購買權委員會的主要職責為監察中國電信集團公司於本公司上市時所授優先受讓權及優先購買權的執行情況，並於行使優先受讓權及優先購買權時保障獨立股東的權益。

於二零零八年度，行使優先受讓權及優先購買權委員會召開了一次會議，主要審議了關於修訂委員會章程的議案，並向董事會提出建議。

獨立董事委員會

根據香港聯交所《上市規則》有關規定，本公司於二零零八年九月十九日召開了獨立董事委員會，成員包括公司全部5名獨立非執行董事，主要審議了「續展持續關連交易及修訂持續關連交易年度上限」的議案，並向獨立股東提供推薦意見。有關該議案的詳情及董事委員會意見載於公司二零零八年九月二十六日的股東通函中。

監事會

本公司按照《中華人民共和國公司法》規定成立監事會。監事會由三名監事組成，其中包括監事會主席夏江華女士，外部獨立監事海連成先生，職工代表監事閻棟先生。監事的任期為三年，可於任期屆滿時重選連任。監事會作為本公司常設的監督性機構，向全體股東負責並報告工作。監事會通常每年至少舉行兩次會議。

監事會主要負責監督本集團的財務活動，審閱董事會編製並建議提呈股東大會審議的財務報告及其他財務資料，監察董事及其他高級管理人員職權履行情況，防止其濫用職權，以及代表本公司與董事交涉或起訴董事。

於二零零八年度，監事會舉行了兩次會議，詳細內容載於本年報「監事會報告書」中。



核數師酬金

本公司的外聘核數師包括國際核數師畢馬威會計師事務所及國內核數師畢馬威華振會計師事務所。本年度內，外聘核數師為本公司提供核數及非核數服務所得酬金的分析如下：

	費用 (人民幣千元)
本年度核數工作	36,000
非審計服務(稅務諮詢服務)	2,015
	<hr/> 38,015

內部監控

本公司董事會全權負責維持本集團健全和有效的內部監控系統及風險管理程序，包括界定管理架構及其權限，確保有效率及有效果的使用集團資源以協助集團達至業務目標，保管資產以防止未經授權的使用或處理，確定適當的會計記錄得以保存並可提供可靠的財務資料供內部使用或對外發放，確保各項經營活動符合相關法律規則。上述監控系統旨在合理但並非絕對地保證無重大失實陳述或損失，且儘量減少但並非完全消除本集團運營系統的失誤及未能達至目標的風險。

本集團一直致力於加強內部監控和風險管理，並擁有良好的內部監控基礎。本集團按照聯交所關於內部監控和風險管理的要求，進一步完善內部監控系統並實行全面風險管理，進一步推進風險管理流程在生產經營活動和日常管理工作中的應用，確定了風險識別、風險分析、應對方案、方案執行、效果評價等風險管理五步工作法，對公司面臨的重要風險進行了深入分析和調查，通過推進內控與風險管理工作試點與重點防範相結合，逐步提升公司的內控與風險管理工作整體水平。著重制定和完善相關的內控和風險管理制度，本集團強化了風險管理的統一性和規範性，加強了內控和風險管理的信息和溝通。公司在本年度結合新收購的中國通信建設集團有限公司，著力加強了各省級公司及專業公司管理人員的內控與風險管理培訓力度，並在公司月度及季度經營分析時，非常關注可能面臨的風險因素，及時採取應對措施，結合日常運營實際，對一些重要風險，及時提出風險預警。



本公司努力將內部監控及風險管理與信息系統緊密結合，將內部監控和風險管理流程固化到IT系統中，使公司風險管理與營運管理充分融會，降低了營運風險，大大提高了公司的內部監控力度和風險管理水平。

所有以上措施的實行使董事會認為，本公司滿足守則條文內C.2有關內部監控的要求，內部監控與風險管理系統運行有效。董事會計劃在二零零九年就公司的內部監控和風險管理進行進一步的改進和完善。

信息披露

本公司認為，誠信、及時、公平與準確的信息披露是提升企業管治的主要元素。按照內部有關信息披露管理的規定和《上市規則》的要求，本公司進一步完善對外的信息發佈，特別是對股價敏感資料及年報、中報等重要信息，確保其真實、準確、完整和及時。

本公司網站(<http://www.chinaccs.com.hk>)除了作為《上市規則》要求有關信息披露的發放渠道以外，更是讓投資者索取公司資料及新聞的重要平台，有助增加資本市場對本公司的瞭解。同時，本公司設有投資者關係部門以專門負責為股東和投資者提供所需的資料和服務。投資者關係的有關情況已載於本年報「投資者關係」一節中。



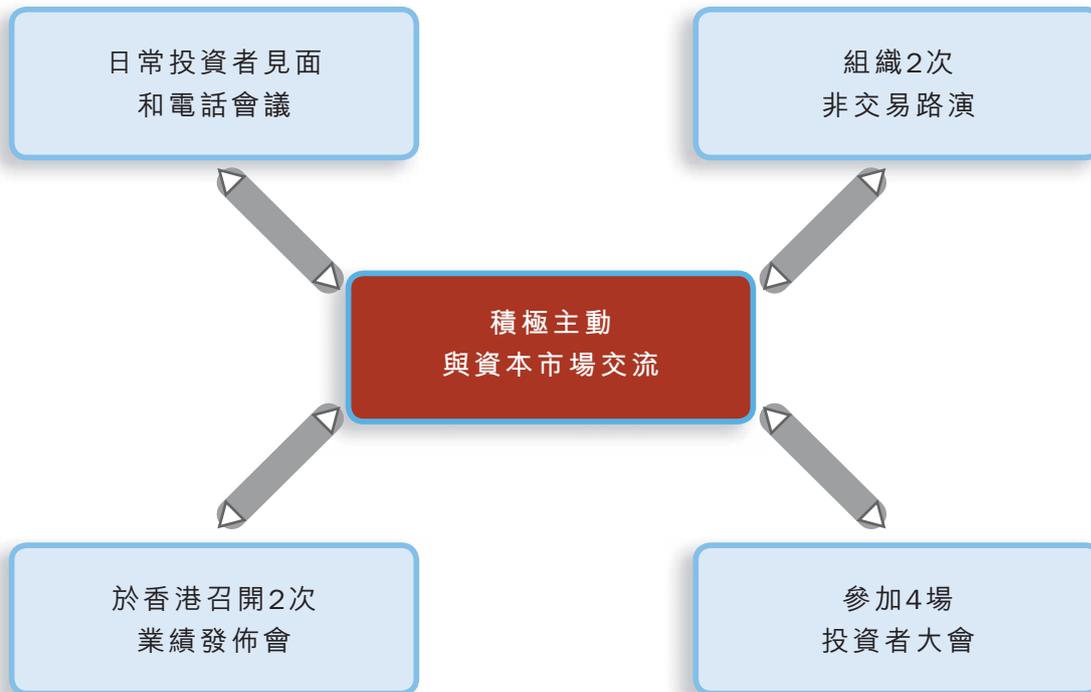
投資者關係

概述

本集團一貫重視投資者關係工作，並與資本市場保持積極的雙向互動溝通。本集團相信本著誠信、及時、公平與準確的信息披露原則，促進公司與投資者之間的良性互動，增進投資者對集團的瞭解，同時使我們瞭解資本市場對本公司發展的意見和期望，有助於提升股東價值和實現股東利益最大化。

回顧

本集團重視與資本市場保持緊密聯繫。二零零八年，本集團採用多種方式會見投資者和分析師，並進行約200次會議，共計768人次，實現了與資本市場的有效溝通。





本集團於年內就全年與中期業績在香港舉行了兩次業績發佈會，幫助投資者理解業績表現和公司營運，方便投資者與管理層直接溝通。吸引媒體、投資者和分析師共計259人，並在公司網站作實況轉播，有利信息的廣泛傳達。本集團亦於年內就業績發佈和收購中國通信建設集團有限公司(「中通建」)及H股增發等事宜在香港及新加坡進行兩次路演，會見重要投資者112人，增強了資本市場對公司的理解和投資信心。

二零零八年，本集團參加了由里昂證券、高盛、德意志銀行等主要投資銀行舉辦的四場投資者大會，會見投資者超過100人次。日常接待的投資者人數較二零零七年有較大增長，達到299人次。本集團亦透過電話、電子郵件等其他形式，及時回應投資者對公司的查詢。

按照上市規則的要求，二零零八年，本集團就收購中通建、股份增發、續展關聯交易等事項作出披露，有關公告、年報、通函等文件已在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站和本集團網站及時發佈。本集團網站(<http://www.chinaccs.com.hk>)是公眾索取本集團資料及信息的重要平台，對增加資本市場對公司的瞭解發揮重要作用。

二零零八年，本集團在亞洲領先的《亞洲財經》金融雜誌評選的亞洲最佳公司排名中，於中國地區的最佳公司管理及最佳企業管治方面，位列第五名。有關排名是資本市場對本集團努力成果的肯定。



二零零七年全年業績分析師發佈會



股價表現與股票信息

二零零八年股價表現

	最高	最低	收市
本公司每股H股價值(「中通服股價」)(港幣)	8.65	2.90	4.86
中通服股價於二零零八年的變動			-37%
恒生指數於二零零八年的變動			-48%
恒生國企指數於二零零八年的變動			-51%

本公司發行的H股於二零零六年十二月八日以招股價每股港幣2.2元在聯交所主板上市，並於二零零七年被納入恒生中國國企指數和MSCI中國指數成份股名單。自上市至二零零八年十二月三十一日止，中通服股價上升2.2倍，同期恒生指數及恒生國企指數則分別下跌約百分之二十四及百分之九。

上市以來股價表現

(2006年12月8日至2008年12月31日)





於二零零八年四月九日，本公司完成H股增發，配售總共359,365,600股H股（包括新發行326,696,000股新H股和由本公司現有內資股轉換的32,669,600股H股）。於二零零八年十二月三十一日，本公司總發行股數為5,771,682,000股，其中內資股為3,778,831,800股，H股為1,992,850,200股，每股面值為人民幣1元。所有H股皆於聯交所上市，約佔本公司總發行股數34.5%。

內資股與H股佔比

	於2007年12月31日		於2008年12月31日	
	股	佔比(%)	股	佔比(%)
內資股	3,811,501,400	70.0%	3,778,831,800	65.5%
H股	1,633,484,600	30.0%	1,992,850,200	34.5%
	5,444,986,000	100.0%	5,771,682,000	100.0%

截止二零零八年十二月三十一日，本公司的市值約為280.5億港元。



人力資源發展

二零零八年，公司秉承「乙方文化和創新型人才」戰略，聚焦客戶和市場需求，以「控制總量、優化結構、提升能力、增強活力」為目標，整合人力資源，培育創新型人才，提升管理人員領導力、執行力，為公司戰略目標實現提供堅實的人力資源支撐和人才保障。

一、員工基本情況

二零零八年，本公司成功收購中國通信建設集團有限公司（「中通建」），增加僱員4,913人。截至2008年底，公司共有僱員108,874人，其中管理人員7,614人，技術和市場推廣人員37,083人，營運人員64,177人。

二、加大組織和人力資源整合力度，提升企業整體效率

貫徹公司「大公司小總部」的戰略指導思想，嚴格控制公司總部及省公司本部管理人員數量；繼續開展組織架構重組與整合，進一步減少專業子公司數量，壓縮管理層級；對收購企業開展卓有成效的文化融合及資源整合；優化業務和管理流程，公司化運作效率進一步提高。

三、控制用工總量，優化人員結構

繼續實施員工總量控制，減員比例達到2.78%¹。針對不同業務板塊特點實施差異化管理，加大高端、緊缺專業人才培養和引進力度；綜合運用績效管理、員工培訓、內部競聘、人員退出等手段實現人力資源的動態配置管理，人力資源結構進一步優化。

四、強化績效管理，建立健全分配激勵機制

健全考核激勵機制，緊緊圍繞公司戰略主線，確定KPI指標，建立逐層聯動的有效的績效考核體系；完善薪酬制度和分配結構，「以貢獻定收入」，健全不同層級人員的薪酬激勵辦法，對高層管理人員實施年度激勵和股票增值權的中長期激勵，將高級管理人員的經營業績與個人收益緊密掛鉤，確保公司、員工、股東利益的協調一致。

¹ 不含收購中通建增加的僱員數量。



五、重視培訓工作，提升員工工作能力，實現員工自我升值。

充分發揮總部、省公司、專業公司三級培訓體系的協同作用，開展員工培訓工作，提高員工工作技能和綜合素質，促進公司管理水平和服務水平的提升。聚焦公司發展熱點問題，以開放式案例教學法進行領導力培訓，管理人員的領導力和執行力得到有效提升；開展省公司與公司總部之間的人員的雙向交流，增進上下協作配合，培育後備人才；以3G業務培訓為重點，開展技術培訓，支撐公司業務發展。與此同時，公司充分調動資源，為員工自我學習提供支撐，積極引導員工參加學歷教育及社會職業資質培訓及考試，鼓勵員工挖掘自身潛力，實現自我增值。截至2008年底，公司擁有註冊會計師、註冊諮詢師、註冊建築師、人力資源師、律師、網絡工程師等社會職業資質的員工人數為5,773人。



李平董事長在領導力培訓中授課

六、關愛員工，構建和諧企業

堅持「以人為本」，關愛員工，構建和諧企業。公司通過OA系統、內部刊物、電郵等多種形式，構建通暢有效的信息分享平台，使員工知悉公司最新發展動態；開展豐富多彩的文體活動，增進團隊凝聚力，增強員工歸屬感；組織賑災捐款捐物活動，增進員工社會責任感；構建人才選拔機制，完善職業通道，使員工共享企業發展成果。

此外公司高度重視員工安全生產工作，員工的健康和安全得到有效保障。



公司遠足活動



春節聯歡活動



股東週年大會通告

茲通告，中國通信服務股份有限公司（「本公司」）將於二零零九年六月九日上午十時於中國北京市東城區朝陽門北大街十九號舉行二零零八年度股東週年大會，以審議並酌情通過以下事項：

普通決議案

1. 審議及批准截至二零零八年十二月三十一日止年度之本公司合併財務報表、董事會報告書、監事會報告書及國際核數師報告及授權本公司董事會（「董事會」）制訂公司二零零九年度預算；
2. 審議及批准截至二零零八年十二月三十一日止之年度利潤分配和末期股息宣派及支付方案；
3. 審議及批准聘任畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所分別作為截至二零零九年十二月三十一日止年度本公司的國際核數師及國內核數師，及授權董事會確定該等核數師之酬金；

及審議及批准其他事項（如有）。

而作為特別事項，考慮及酌情通過以下特別決議案：

特別決議案

4. 動議：
 - (a) 在下文(c)段之規限下，一般性及無條件批准董事會於有關期間（定義見下文）行使本公司之一切權力以配發、發行及處置本公司的額外股份，並作出或授予可能須行使該等權力之要約、協議及購股權；
 - (b) 上文(a)段之批准將授權董事會於有關期間作出或授予可能須於有關期間完結後行使該等權力之要約、協議及購股權；
 - (c) 董事會依據上文(a)段之批准單獨或同時配發、發行及處置或有條件或無條件同意配發、發行及處置之額外內資股或海外上市外資股（「H股」）（視情況而定）股份，除依據(i)供股（定義見下文）；或(ii)按照本公司章程規定就股份作出之以股代息計劃，或規定配發股份以代替全部或部分股息的其他類似安排，不得超過本公司於本特別決議通過之日已發行之現有內資股和H股（視情況而定）的20%；及



- (d) 就本第4項特別決議案而言：「有關期間」指本第4項特別決議案獲通過之日起至下列三者中最早日期止之期間：
- (i) 本公司下屆股東週年大會結束時；
 - (ii) 本特別決議案通過之日後十二個月屆滿之日；及
 - (iii) 本公司股東於股東大會上通過特別決議案撤銷或修訂根據本決議案賦予本公司董事會授權之日。

「供股」指在董事會確定的期間，向於指定記錄日期名列本公司股東名冊之股份持有人，按彼等於該日之持股比例提呈發售股份（惟董事會可就零碎股權或考慮本公司相關之任何區域的認可監管機構或證券交易所的法律或要求規定下的法定或實際限制或義務，作出董事會認為必要或權宜之取消行動或其他安排），而通過供股進行的要約、配發或股份發行應按此解釋。

5. **動議**：授權董事會增加本公司的註冊資本，以反映本公司根據第4項特別決議而獲授權發行股份，並對本公司章程作出其認為適當及必要的修改，以反映本公司註冊資本的增資，以及採取其他所需的行動和辦理其他所需的手續以實現本公司註冊資本的增資。

承董事會命
鍾偉祥
公司秘書

中國北京
二零零九年四月二十三日

附註：

- (1) 凡在二零零九年五月八日（星期五）下午四時三十分前向本公司股份過戶處遞交有關的股份過戶登記表，並於其後在本公司股東名冊中登記為股東的買家，均有權出席股東週年大會。
- (2) 凡有權出席股東週年大會並於會上投票之股東可委派一位或多位代表出席，並代其在股東週年大會上投票。受委代表毋須為本公司股東。股東如欲委任代表，應先審閱預定於二零零九年四月二十三日（星期四）左右寄發予各股東之本公司二零零八年年報。



- (3) 代表委任表格連同簽署人之授權書或其他授權文件(如有)或經公證人簽署證明之授權書，須在不遲於股東週年大會指定舉行時間二十四小時前送達本公司董事會辦公室(如為內資股股東)或香港中央證券登記有限公司(如為H股股東)方為有效。填妥及交回代表委任表格後，股東如希望仍可親自出席股東週年大會並於會上投票。

本公司的H股股份過戶處地址如下：

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心18樓1806-1807室

- (4) 股東大會上所有決議的表決均以投票方式進行。
- (5) 出席股東週年大會登記程序：
- (a) 股東或其代表人出席股東週年大會時應出示身份證明。如果出席會議的股東為法人，其法定代表人或董事會、其他決策機構授權的人士應出示其法人之董事會或其他決策機構委任該人士出席會議的決議的複印件始可出席股東週年大會。
- (b) 欲出席股東週年大會的股東應當於二零零九年五月十九日(星期二)或以前須擬出席會議的回條以專人遞送、郵寄或傳真方式交回本公司董事會辦公室。
- (6) 截止辦理股份過戶登記：本公司將於二零零九年五月十日(星期日)至二零零九年六月九日(星期二)(首尾兩天包括在內)截止辦理股份過戶登記。
- (7) 本次股東週年大會預計需時半天，股東(親自或委派的代表)出席本次股東週年大會的交通和食宿費用自理。
- (8) 本公司董事會辦公室地址如下：

中國北京東城區
朝陽門北大街19號
郵編：100010

連絡人：鍾偉祥
電話：(8610)5850 2290
傳真：(8610)5850 1534



致中國通信服務股份有限公司各股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第86頁至第166頁中國通信服務股份有限公司(「貴公司」)的合併財務報表。此財務報表包括於2008年12月31日的合併及公司資產負債表、與截至該日止年度的合併損益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

貴公司董事對財務報表的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及真實而公平地列報該等財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等財務報表作出意見。本報告僅向整體股東報告。除此之外，我們的報告書不可作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為，該等財務報表已按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於2008年12月31日的財務狀況及截至該日止年度的利潤和現金流量，並已按香港公司條例的披露規定妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環遮打道10號太子大廈8樓

2009年4月2日



合併損益表

截至2008年12月31日止年度
(以人民幣列示)

		2008	2007
	附註	人民幣千元	人民幣千元
經營收入	4	32,470,570	23,538,381
經營成本	5	(27,169,728)	(19,473,632)
毛利		5,300,842	4,064,749
其他經營收入	6	417,960	341,485
銷售、一般及管理費用		(3,854,381)	(2,794,662)
其他經營費用	7	(55,865)	(12,579)
財務(成本)／收入淨額	8	(77,701)	41,682
應佔聯營公司利潤		2,161	3,575
除稅前利潤	9	1,733,016	1,644,250
所得稅	10	(401,415)	(461,056)
本年利潤		1,331,601	1,183,194
可分配給：			
本公司股東		1,316,267	1,167,247
少數股東權益		15,334	15,947
本年利潤		1,331,601	1,183,194
末期股息	14(a)	526,955	393,629
每股基本盈利及攤薄盈利(人民幣元)	15	0.232	0.214

第94頁至第166頁的附註為本財務報表的組成部份。

合併資產負債表



於2008年12月31日

(以人民幣列示)

	附註	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備，淨額	16	3,634,486	3,371,755
投資物業	17	707,215	644,722
在建工程	18	231,008	228,174
預付土地租賃費	19	431,291	371,799
商譽	20	103,005	—
其他無形資產	21	115,577	80,094
於聯營公司的權益	23	12,902	11,064
其他投資	24	269,788	307,971
遞延稅項資產	25(b)	117,616	96,371
非流動資產合計		5,622,888	5,111,950
流動資產			
存貨	26	1,142,346	1,035,761
應收賬款及應收票據，淨額	27	9,202,905	6,627,607
預付款及其他流動資產	29	2,898,338	2,181,571
受限制存款	30	177,732	251,128
現金及現金等價物	31	8,415,011	6,632,252
流動資產合計		21,836,332	16,728,319
資產合計		27,459,220	21,840,269
流動負債			
計息貸款	32	1,954,426	2,560,256
應付賬款及應付票據	33	7,637,498	4,686,643
預收工程款		806,943	520,725
預提費用及其他應付款	34	4,730,604	4,223,476
應付所得稅	25(a)	185,602	198,360
流動負債合計		15,315,073	12,189,460
流動資產淨額		6,521,259	4,538,859
總資產減流動負債		12,144,147	9,650,809



	附註	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
非流動負債			
長期貸款，扣除一年內到期的部分	32	—	960
遞延稅項負債	25(b)	31,453	11,641
非流動負債合計		31,453	12,601
負債合計			
		15,346,526	12,202,061
權益			
股本	35	5,771,682	5,444,986
儲備		6,219,189	4,115,792
本公司股東應佔權益		11,990,871	9,560,778
少數股東權益		121,823	77,430
股東權益合計		12,112,694	9,638,208
負債及股東權益合計		27,459,220	21,840,269

經由董事會於2009年4月2日批准及授權刊發。

李平
董事長

元建興
執行副總裁、財務總監

第94頁至第166頁的附註為本財務報表的組成部份。

資產負債表



於2008年12月31日

(以人民幣列示)

	附註	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備，淨額	16	389	108
在建工程	18	3,361	—
其他無形資產	21	3,625	—
於子公司的投資	22	9,987,008	9,479,781
非流動資產合計		9,994,383	9,479,889
流動資產			
預付款及其他流動資產	29	1,220,938	641,481
現金及現金等價物	31	429,528	156,924
流動資產合計		1,650,466	798,405
資產合計		11,644,849	10,278,294
流動負債			
計息貸款	32	1,000,000	1,600,000
預提費用及其他應付款	34	297,253	76,942
流動負債合計		1,297,253	1,676,942
流動資產／(負債)淨額		353,213	(878,537)
總資產減流動負債		10,347,596	8,601,352
負債合計		1,297,253	1,676,942
權益			
股本	35	5,771,682	5,444,986
儲備	44	4,575,914	3,156,366
權益合計		10,347,596	8,601,352
負債及權益合計		11,644,849	10,278,294

經由董事會於2009年4月2日批准及授權刊發。

李平
董事長

元建興
執行副總裁、財務總監

第94頁至第166頁的附註為本財務報表的組成部份。



合併權益變動表

截至2008年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益												
	股本	股本溢價	資本公積	重估儲備	法定盈餘	公允價值	匯兌儲備	其他儲備	留存收益	合計	少數股東	權益合計	
	附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2007年													
1月1日		5,444,986	1,557,783	1,413,776	415,557	5,538	—	2,657,196	722,277	12,217,113	146,709	12,363,822	
收購目標業務													
支付的對價款													
(見附註1b)	1(b)	—	—	—	—	—	—	(3,656,774)	—	(3,656,774)	—	(3,656,774)	
資本投入	(a)	—	—	—	—	—	—	709,540	—	709,540	—	709,540	
向少數股東													
購入權益		—	—	—	—	—	—	67,723	—	67,723	(67,723)	—	
利潤分配	(b)	—	—	—	—	—	—	—	(62,680)	(62,680)	(5,911)	(68,591)	
分配予股東	(c)	—	—	—	—	—	—	—	—	(260,084)	—	(260,084)	
確認遞延稅項													
資產	25	—	—	—	—	—	—	22,454	—	22,454	—	22,454	
由留存收益轉至													
其他儲備	(d)	—	—	—	—	—	—	12,113	(12,113)	—	—	—	
由其他儲備轉至													
資本公積	(g)	—	—	(496,110)	—	—	—	496,110	—	—	—	—	
分配特別股息	14(c)及(d)	—	—	—	—	—	—	—	(720,247)	(720,247)	(11,592)	(731,839)	
(確認)/沖回													
遞延稅項負債	25	—	—	—	—	(11,641)	—	18,473	—	6,832	—	6,832	
確認可出售													
證券的公允													
價值變動	(l)	—	—	—	—	72,716	—	—	—	72,716	—	72,716	
換算中國境外													
子公司													
財務報表													
的匯兌差額	(m)	—	—	—	—	—	(3,062)	—	—	(3,062)	—	(3,062)	
本年利潤													
分配	(j)	—	—	—	—	92,288	—	—	—	(92,288)	—	—	
於2007年													
12月31日		5,444,986	1,557,783	917,666	415,557	97,826	61,075	(3,062)	66,751	1,002,196	9,560,778	77,430	9,638,208
於2008年													
1月1日		5,444,986	1,557,783	917,666	415,557	97,826	61,075	(3,062)	66,751	1,002,196	9,560,778	77,430	9,638,208
增發新股	35	326,696	1,169,864	—	—	—	—	—	—	1,496,560	—	1,496,560	
資本投入	(e)	—	—	—	—	—	—	—	8,335	8,335	—	8,335	
少數股東資本													
投入	(f)	—	—	—	—	—	—	—	46,567	46,567	25,893	72,460	
向少數股東													
購入權益		—	—	—	—	—	—	(863)	—	(863)	(1,335)	(2,198)	
增加少數股東	(h)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	12,475	12,475	
確認可出售													
證券的公允													
價值變動	(l)	—	—	—	—	(44,877)	—	—	—	(44,877)	—	(44,877)	
沖回遞延稅項													
資產及負債	25	—	—	—	—	6,183	—	(1,855)	—	4,328	—	4,328	
換算中國境外													
子公司財務報表													
的匯兌差額	(m)	—	—	—	—	—	(2,386)	—	—	(2,386)	—	(2,386)	
稅率變更所產生													
的遞延稅項													
前期調整	25	—	—	—	—	—	—	(208)	—	(208)	—	(208)	
股息分派	14	—	—	—	—	—	—	—	(393,629)	(393,629)	—	(393,629)	
分配予少數股東		—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7,974)	(7,974)	
本年利潤													
分配	(j)	—	—	—	—	64,332	—	—	—	(64,332)	—	—	
於2008年													
12月31日		5,771,682	2,727,647	917,666	415,557	162,158	22,381	(5,448)	110,392	1,868,836	11,990,871	121,823	12,112,694



附註：

- (a) 2007年的資本投入是指注入本集團的現金及其他資產，包括物業、廠房及設備和增加對目標業務的股權投資（見附註1b）。
- (b) 2007年的利潤分配是指本集團的若干子公司於本公司成立前及收購目標業務時的利潤分配及股息分派。
- (c) 2007年的分配予股東是指本集團的若干子公司的股本減少和本集團收購被收購公司前分配予股東的現金及其他資產，包括物業、廠房及設備。
- (d) 2007年的由留存收益轉至其他儲備是指目標業務於2007年1月1日起至2007年1月31日止的淨利潤，該利潤涵蓋於目標業務的收購對價款和目標業務的淨資產價值中。
- (e) 此金額是指目標業務分配給中國電信集團子公司而被該子公司放棄的利潤。
- (f) 少數股東的資本投入指少數股東以美元10百萬元購買本集團的一家子公司——浙江沸藍新媒體網絡有限公司的30%權益所產生的溢價。本公司將分攤的溢價記於其他儲備中。
- (g) 2007年的由其他儲備轉至資本公積是指收購目標業務的對價款與目標業務的淨資產價值之間的差額。
- (h) 該金額是指本集團通過工會捐贈取得部分非獨資所有子公司的權益（見附註38(ii)）。
- (i) 股本溢價
股本溢價乃首次公開發售股票時所發行股票面值總額和已收發行所得淨額的差額。股本溢價是指已發行股票面值總額，和2006年首次公開發行及2008年增發新股時取得的淨收益總額之間的差額。
- (j) 法定盈餘儲備
根據本公司的公司章程，本公司需要提取按中國會計準則及規定所編製的淨利潤最少10%作為法定盈餘公積，直至該盈餘公積金的結餘達到註冊股本的50%為止。此項公積須在向股東分派股息前提取。

法定盈餘公積可以用作彌補以往年度的虧損（如有），或擴大公司生產經營，及可按股東現時的持有股權百分比分配新股或提高現時持有股票的面值，惟於有關轉股後的餘額不得少於註冊資本的25%。

本公司於2008年結轉人民幣64,331,000元，即按中國會計準則及制度計算的淨利潤的10%，至此盈餘公積金。
- (k) 資本公積
資本公積乃本公司於公司成立時發行的股本總面值與由中國電信集團公司、廣東省電信實業集團公司及浙江省電信實業集團公司轉入的淨資產價值的差額。其後，資本公積與收購目標業務的對價款與目標業務2007年的淨資產價值之間的差異沖減（見附註(g)）。
- (l) 公允價值儲備
公允價值儲備是指於資產負債表日可供出售其他投資的公允價值變動。
- (m) 匯兌儲備
匯兌儲備是指因換算位於香港、尼日利亞和坦桑尼亞的子公司的財務報表而產生之所有匯兌差額。

第94頁至第166頁的附註為本財務報表的組成部份。



合併現金流量表

截至2008年12月31日止年度
(以人民幣列示)

附註	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
經營活動		
除稅前利潤	1,733,016	1,644,250
調整：		
— 折舊及攤銷	572,888	508,249
— 計提／(撥回)應收及其他應收賬款的減值損失	36,842	(11,274)
— 物業、廠房及設備減值損失	1,073	—
— 存貨減值損失	4,846	1,456
— 利息收入	(102,513)	(119,396)
— 財務成本	168,740	52,792
— 應佔聯營公司利潤	(2,161)	(3,575)
— 股息收入	(19,332)	(39,629)
— 出售投資的收益	(7,340)	(53,237)
— 出售物業、廠房及設備及其他資產的收益／(虧損)	24,350	(129)
— 衍生金融工具的公允價值變動	—	9,461
— 匯兌差異	11,474	15,461
— 股權捐贈	(12,475)	—
— 沖銷不用支付的債項	(14,367)	(11,623)
營運資金變動前經營利潤	2,395,041	1,992,806
存貨增加	(107,804)	(59,500)
應收賬款及應收票據增加	(1,982,441)	(815,941)
預付款及其他流動資產增加	(422,549)	(332,625)
應付賬款及應付票據增加	2,612,158	508,569
預收工程款增加／(減少)	247,527	(159,286)
預提費用及其他應付款(減少)／增加	(273,117)	911,699
經營產生的現金	2,468,815	2,045,722
已付利息	(171,006)	(50,258)
已收利息	100,967	120,337
已付所得稅	(448,467)	(452,025)
經營活動所得的現金淨額	1,950,309	1,663,776



	附註	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
投資活動			
購入物業、廠房及設備及其他資產所支付款項		(756,746)	(623,564)
出售物業、廠房及設備及其他資產所得款項		56,996	73,549
收購子公司權益收到的現金淨額	38(i)	612,796	—
獲得股權捐贈收到的現金淨額	38(ii)	55,178	—
購入投資所支付款項		(2,201)	(193,188)
購入目標業務(見附註(1b))及資產所支付款項		(44,092)	(4,600,200)
出售投資所得款項		32,030	102,232
出售聯營公司所得款項		403	—
已收股息		2,027	57,985
投資活動所用的現金淨額		(43,609)	(5,183,186)
融資活動			
來自銀行及其他貸款的款項		1,995,425	4,142,839
償還銀行及其他貸款的款項		(3,543,827)	(1,752,720)
已付股息		(326,012)	(643,830)
所有者投入所得		—	514,312
少數股東對子公司的投入		72,460	—
分配予所有者的款項		—	(53,353)
來自新發行股票的款項		1,484,752	—
受限制存款的減少／(增加)		193,911	(218,210)
融資活動(所用)／所得的現金淨額		(123,291)	1,989,038
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		1,783,409	(1,530,372)
年初的現金及現金等價物		6,632,252	8,163,755
匯率變動的影響		(650)	(1,131)
年末的現金及現金等價物	31	8,415,011	6,632,252

重大非現金交易載於附註38(iii)。

第94頁至第166頁的附註為本財務報表的組成部份。



合併財務報表附註

(以人民幣列示)

1 主要業務，組織結構及呈報基準

(a) 主要業務

中國通信服務股份有限公司(「本公司」)及其子公司(以下統稱「本集團」)為中華人民共和國(「中國」)一家在電信營運行業具領導地位的綜合電信專門服務供應商。本集團在中國為電信運營商提供全面的電信相關支撐服務，包括(i)電信網絡基建之設計、建設及監督及管理；(ii)業務流程外判包括網絡維護、設施管理及電信服務與產品分銷；及(iii)應用、內容及其他服務。

(b) 組織結構

本公司是根據中國電信集團公司(「中國電信集團」)的重組(詳見下文)，於2006年8月30日在中國按中國公司法成立的股份有限公司。中國電信集團是由中國國務院直接監管的國有企業。根據重組安排(詳見下文)，本集團從中國電信集團承接以前年度由中國電信集團全資擁有或受控制的子公司於中國六省市分別為廣東省、浙江省、上海市、福建省、湖北省及海南省的其電信相關支撐業務(統稱「原有業務」)。本公司是由中國電信集團、廣東省電信實業集團公司及浙江省電信實業集團公司以經營原有業務的子公司及資金注資成立。

根據重組安排(詳見下文)，原有業務包括其相關資產及負債自2006年3月31日起從中國電信集團剝離並轉入本集團(「重組」)。重組如下：

- (i) 中國電信集團進行重組的全面的電信相關支撐服務包括(1)電信網絡基建設計、建設及監督及管理；(2)業務流程外判服務包括網絡維護、設施管理及電信服務和產能品分銷等；及(3)應用、內容及其他服務。
- (ii) 本公司以大約3,623.4百萬股每股面值人民幣1.00元的內資普通股作為以資產注入形式向本公司注入經營原有業務的子公司的淨資產作價款。
- (iii) 於重組完成後，本集團即持有大部分原有業務的相關經營資產及負債，其業務包括(1)電信網絡基建設計、建設及監督及管理；(2)業務流程外判服務，包括網絡維護、設施管理及電信服務和產品分銷等；及(3)應用、內容及其他服務。
- (iv) 重組過程中，若干以往與原有業務相關的資產及負債並沒有注入本公司，仍由中國電信集團保留。



1 主要業務及組織結構(續)

(b) 組織結構(續)

以上重組程序的結果基本等同將重組前由中國電信集團擁有或控制原有業務的相關電信服務的經營資產及負債由中國電信集團注入本公司。

於2006年12月，本公司首次公開發售股票，以每股港幣2.20元發1,291,293,000股每股面值人民幣1.00元的H股，售予香港和海外投資者。此外，因首次公開發售股票，中國電信集團及其子公司亦將129,129,300股每股人民幣1.00元的內資國有股轉為H股，並轉讓於全國社會保障基金理事會(「社保基金會」)。於2006年12月，本公司亦行使超額配售權，以每股港幣2.20元發行193,693,000股每股面值人民幣1.00元的H股。此外，因行使超額配售權，中國電信集團及其子公司亦將19,369,300股每股人民幣1.00元的內資國有股轉為H股，並轉讓於社保基金會。於2008年4月，本公司以每股人民幣5.25元的價格，完成了總計326,696,000股、每股面值人民幣1元的H股的配售(「配售」)。因該次配售，由國家社保基金會理事會持有的32,669,600股每股人民幣1元的國內法人股已轉換為H股(附註35)。總計1,992,850,200股H股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)掛牌上市。

(c) 呈報基準

根據於2007年6月15日簽訂的收購協議，本公司向中國電信集團收購位於中國江蘇省、安徽省、江西省、湖南省、廣西壯族自治區、重慶市、四川省、貴州省、雲南省、陝西省、甘肅省、青海省及新疆維吾爾自治區的電信基建服務、業務流程外判服務及應用、內容及其他服務和廣東南方通信全球通智能卡系統有限公司及寧波公眾信息產業有限公司的股權(「目標業務」)。收購於2007年8月31日完成。

由於目標業務同在中國電信集團的共同控制下，此收購目標業務在權益結合法相似的基準下、作為共同控制下企業的合併反映在合併財務報表中。作為共同控制下企業的合併反映在合併財務報表中。相應地，目標業務的資產和負債按歷史金額計算，而本公司於收購前的合併財務報表已因合併目標業務的經營成果和資產與負債而重新編製。收購目標公司的購買價在合併權益變動表被視為一項權益交易反映。



2 主要會計政策

(a) 合規聲明

本公司和本集團的財務報表是按照國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)編製。國際財務報告準則包括了《國際會計準則》(「國際會計準則」)及相關闡釋。本財務報表亦符合香港公司條例的披露要求和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》適用於本財務報表的披露規定。

以下為本集團採用的主要會計政策。

(b) 財務報表的編製基礎

截至2008年12月31日止年度的合併財務報表包括本集團的財務報表及本集團於聯營公司的權益。

本財務報表是以歷史成本作為編製基準。除以下項目：

- 物業、廠房及設備(見附註16)是按下述會計政策所述的重估價值入賬(見附註2(g))。
- 衍生金融工具是以公允價值入賬。
- 於活躍市場中的其他投資是以公允價值入賬。
- 以股本為基礎的現金支付負債是以公允價值入賬。

以下主要會計政策已被本集團貫徹採用於以前年度的財務報表的編製。

管理層需按照國際財務報告準則在編製財務報表時作出判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設會影響會計政策應用和影響資產、負債、收入及支出的列報金額。這些估計和相關的假設是以歷史經驗和以往在具體情況下確信為合理的其他因素為基礎。這些估計和相關假設是用作判斷那些顯然無法直接通過其他渠道獲得其賬面值的資產和負債項目的賬面值的依據。實際結果可能跟這些估計有所不同。

這些估計及其背後的假設會持續予以審閱。如會計估計的修訂僅對修訂年度產生影響，則其影響只會在當年確認；如會計估計的修訂對修訂年度及未來年度均產生影響，則相關影響會在當年和日後年度進行確認。

管理層採納國際財務報告準則時所作對財務數據有重大影響的判斷，以及隨後期間重大調整的重大風險之估計在附註41內論述。



2 主要會計政策 (續)

(c) 合併基準

(i) 子公司及少數股東權益

子公司是指由本集團控制的企業。當本集團有權直接或間接支配企業的財務及經營政策，並藉此從其活動中取得利益，則該企業將被視為受本集團控制。在評估控制權時，目前可行使或可轉換的潛在投票權將被考慮在內。合併財務報表包括子公司由控制開始日起至控制結束日止的業績及財務狀況。

集團內部往來的結餘和集團內部交易所產生的任何未實現利潤，會在編製合併財務報表時全數抵銷。集團內部交易所產生的未實現虧損的抵銷方法與未實現利潤相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

於資產負債表日的少數股東權益是指並非由本集團直接或通過子公司間接擁有的股權所佔子公司淨資產的部份，本集團未有對少數股東權益持有人同意任何符合負債定義的法定義務的額外條款。少數股東權益在合併資產負債表及合併權益變動表的權益項目內區別於本公司股東應佔權益／所有者權益而單獨列示。少數股東應佔利潤作為本年度利潤或虧損在少數股東及本公司股東／所有者之間的分配，於合併損益表內列示。

如果少數股東應佔的虧損超過其所佔子公司淨資產的權益，超過部分和任何歸屬於少數股東的進一步虧損便會沖減本集團所佔權益，但如少數股東須承擔具有約束力的義務並有能力增加投資彌補虧損則除外。子公司的所有其後利潤均會分配予本集團，直至本集團收回以往承擔的少數股東應佔虧損為止。

在本公司的資產負債表中，子公司的投資以成本減減值損失（見附註2(i)）列示。



2 主要會計政策 (續)

(c) 合併基準 (續)

(ii) 聯營公司

聯營公司是指本集團可以對其發揮重大影響力，但不是控制其管理層的實體；所謂發揮重大影響力包括參與其財務及經營政策。

於聯營公司的投資是按權益法記入合併財務報表，並且先以成本列賬，然後就本集團佔該聯營公司淨資產在收購後的變動作出調整。合併損益表包括本集團所佔聯營公司於收購後的稅後業績，並已確認聯營公司投資的商譽減值損失（見附註2(d)及2(l)）。

當本集團對聯營公司虧損的承擔額超出本集團於該聯營公司的權益時，本集團的權益將會減至零，並且不再確認其他虧損；但如本集團須向該聯營公司承擔法定或推定義務，或代該聯營公司付款則除外。因此，本集團於聯營公司的權益是按權益法核算投資的賬面金額及本集團的長期權益，等同本集團實質上於聯營公司的淨投資。

本集團與聯營公司之間交易所產生的未實現損益，均按本集團於聯營公司所佔的權益抵銷為限；但假如未實現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未實現虧損會實時在合併損益表內確認。

(d) 商譽

商譽指企業合併或收購聯營公司權益所產生的成本超過本集團於被收購方的可辨認資產、負債及或有負債的淨公允價值的差額。

商譽按成本減減值損失列賬。商譽乃分攤至現金產生單位，並每年進行減值測試（見附註2(l)）。對於聯營公司，商譽的賬面金額包括於聯營公司的權益的賬面金額。

任何企業合併成本或於聯營公司的投資少於本集團佔被收購方的可辨認資產、負債及或有負債的淨公允價值會實時在合併損益表中確認。

如在年內出售現金產生單位或聯營公司，任何應佔購入商譽的金額均應包含在計算出售的損益內。



2 主要會計政策 (續)

(e) 其他債券及證券投資

本集團有關債券及證券投資(於子公司及聯營公司的投資除外)的政策如下：

債券及證券投資是以初始成本列示，初始成本一般是指其成交價，除非該等投資的公允價值能純粹以可見的市場數據而作出的評估更可靠地估計。除以下說明外，該成本包括所有可歸屬的交易成本。債券及證券投資將根據下述分類於財務報表列示：

本集團有能力並有意持有至到期的有期債務證券，歸類為持有至到期證券。這些證券是以攤銷成本減值損失(見附註2(l))於合併資產負債表列示。

證券投資如在活躍市場沒有市場報價，而該公允價值不能可靠地計算，則該證券投資在合併資產負債表中以成本減值損失(見附註2(l))確認。

不屬於上述類別的證券投資將歸類於可供出售的證券。公允價值會於每個資產負債表日重計，任何衍生的收益或虧損會確認於權益，唯貨幣性項目的匯兌損益如債務證券的匯兌損益則直接確認於損益。該投資的股息收入按照附註2(w)(v)中列示的政策確認在損益。如該投資是帶息的，計算的利息按照有效利息方法並按照附註2(w)(vi)中列示的政策並確認在損益。

當該投資已停止確認或已減值(見附註2(l))，以前直接在權益中確認的累積損益會確認為損益。

投資會於本集團正式購買／出售該投資或投資到期當日確認／停止確認。

(f) 投資物業

投資物業是指為長期獲取租金收入及／或資本增值的土地及／或物業。

投資物業是以成本減去累計折舊和減值損失(見附註2(l))後的價值在合併資產負債表列示。折舊是以成本減去其估計殘值(如適用)並在預計可使用年限20至30年內以直線法攤銷，並計入合併損益表內。



2 主要會計政策 (續)

(f) 投資物業 (續)

投資物業的租金收入按附註2(w)(iv)所示計量。

若物業、廠房及設備因其用途改變而成為投資物業或投資物業變成業主自用而被重新分類為物業、廠房及設備，其於重新分類日期的成本，就會計目的而言變為其成本。

(g) 其他物業，廠房及設備

下述的物業、廠房及設備是初始以成本減去累計折舊和減值損失(見附註2(l))後的價值列示。

— 位於租賃土地上的自用建築物，其公允價值由租賃起始日起可以從租賃土地的公允價值中分開計算(見附註2(i))；和

— 其他廠房及設備。

自建物業、廠房及設備的成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計(倘有關)和適當比例的生產經常費用及借貸成本(見附註2(z))。

出售或報廢物業、廠房及設備所產生的損益以出售所得淨額與資產的賬面金額之間的差額釐定，並在出售或報廢當日於合併損益表內確認。

折舊是根據各項物業、廠房及設備的預計可使用年限，在扣除估計殘值(如適用)後以直線法沖銷其成本。估計可使用年限如下：

建築物	20–30年
建築物改良支出	5年
運輸設備	5–10年
傢具、固定裝置及其他設備	5–10年

資產的可使用年限和殘值(如適用)每年被檢閱。



2 主要會計政策 (續)

(g) 其他物業，廠房及設備 (續)

根據中國有關重組的準則及規定，按折舊重置成本法作出重估後(見附註16)，物業、廠房及設備均以重估價值減累計折舊及減值損失列賬。重估價值為重估日的公允價值。當某一項物業、廠房及設備被重估時，屬於該類別的所有物業、廠房及設備亦須同時間地被重估。重估引起的資產賬面值的增加直接貸記股東權益中的重估儲備項目。但是，如果該資產以前因重估減值而確認為費用，則該增值中相當於轉回以前重估減值的部分，應確認為收益。重估引起的資產賬面值的減少應在合併損益表內確認為費用。但是，就同一資產而言，重估減值沒有超過重估儲備的部分，應直接借記相關的重估儲備項目。重估會定期進行，以確保其賬面值不會與資產負債表日的公允價值有重大差異。

(h) 在建工程

在建工程是以成本減減值損失(見附註2(l))入賬。成本包括建築工程的直接成本及在建期間作為利息支出調整的相關貸款的借貸成本。

當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，而在建工程也會轉入物業、廠房及設備及投資物業內。除非在建工程已經完成，並可隨時投入擬定用途，否則在建工程不計提任何折舊。

(i) 預付土地租賃費

預付土地租賃費是指向中國政府機構繳付的土地使用權款項。土地使用權以成本列賬，按相關使用權年限以直線法攤銷計入合併損益表。

(j) 無形資產(不包括商譽)

本集團購入的無形資產以成本減累計攤銷及減值損失(見附註2(l))於合併資產負債表上列示(若非具無限使用年限的無形資產)。

除了具無限使用年限的無形資產外，無形資產按直線法在預計使用年限內攤銷計入合併損益表。具無限使用年期的無形資產於每個資產負債表日有系統地進行減值測試。無形資產由可供使用日起於5至10年內攤銷。



2 主要會計政策 (續)

(k) 租賃資產

若本集團能確定某項安排賦予有關人士權利，可透過付款或支付一系列款項而於協議期間內使用特定資產，有關安排(包括一項交易或一系列交易)全屬或包含租賃。本集團之結論乃基於有關安排之細節評估而作出，並不論有關安排是否具備租賃之法律形式。

出租人並未轉讓所有權的全部相關風險及利益的資產租賃，歸類為經營租賃。

凡本集團通過經營租賃使用資產，則根據租賃期作出的付款會在相關租賃期所涵蓋的會計期間內，以等額在合併損益表扣除；但如有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的收益模式則除外。租賃獎勵措施均在合併損益表中確認為租賃淨付款總額的組成部分。或然租金於發生時在當期合併損益表中確認。

(l) 資產減值

(i) 債券及證券投資及其他應收款的減值損失

債券及證券投資及其他流動及非流動應收款若以成本或攤銷成本列示，或歸類為可供出售證券，將會於每個資產負債表日被審閱以確定是否有減值的客觀跡象。如該跡象存在，任何確定的減值損失會被確認如下：

- 非報價證券以成本列賬，減值損失是以財務資產的賬面金額及估計的未來現金流(如貼現的影響重大，以類似的財務資產於現行市場回報率貼現)的差異計算。證券的減值損失不會被轉回。
- 應收賬款和其他應收款及其他財務資產以成本或攤銷成本列賬，減值損失是以資產的賬面金額及估計未來現金流的現值(以財務資產的原有有效利率貼現，即初始確認該資產計算的有效利率)的差異計算。

假若減值損失在以後期間減少及其減少可以客觀地聯繫到該事項是在減值損失確認後才發生，減值損失會被轉回至合併損益表。所轉回的減值損失不應讓資產的賬面金額超出在以往年度沒有確認減值損失的金額。



2 主要會計政策 (續)

(I) 資產減值 (續)

(i) 債券及證券投資及其他應收款的減值損失 (續)

- 已直接確認在權益中的可供出售證券的累計虧損應從權益調整到損益。在損益確認累計虧損的金額是收購成本(減去任何本金還款及攤銷)和現行公允價值的差異，減去任何以前該資產在合併損益表確認的減值損失。

可供出售證券的減值損失如已在合併損益表內確認，則不會在合併損益表中沖回。任何在期後增加該資產的公允價值會直接在權益確認。

假若期後增加的公允價值可以客觀地聯繫到該事項是在減值損失被確認後才發生，可供出售的債券的減值損失便可被沖回。減值損失在該情況下沖回會確認在合併損益表內。

(ii) 其他資產的減值損失

本集團在每個資產負債表日參考內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失不再存在或已經減少(商譽除外)：

- 物業、廠房及設備；
- 投資物業；
- 在建工程；
- 預付土地租賃費；
- 商譽；
- 其他無形資產；
- 於子公司及聯營公司的投資；及
- 按成本列賬的其他投資。

如果出現減值跡象，對資產的可收回金額便會作出估計。此外，對於商譽及尚未可供使用或擁有無限使用年限的無形資產，每年均會估計可收回金額以確定有否減值跡象。



2 主要會計政策 (續)

(l) 資產減值 (續)

(ii) 其他資產的減值損失 (續)

— 計算可收回金額

資產的可收回金額是其淨售價與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

— 確認減值損失

當資產或其屬於的現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會在合併損益表中確認減值損失。確認的減值損失會首先減少該現金產生單位(或一組單位)商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或一組單位)中其他資產的賬面金額，但減值不會使個別資產的賬面金額減至低於其可計量的公允價值減銷售成本，或其使用價值。

— 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數字出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回。商譽的減值損失不會被轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應釐定的資產賬面金額為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入合併損益表。

(m) 存貨

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本按加權平均成本法計算，其中包括所有採購成本及將存貨送達至目前地點及現狀的其他成本。

可變現淨值是以日常業務過程中的估計售價減去銷售所需的估計成本後所得數額。



2 主要會計政策 (續)

(m) 存貨 (續)

存貨出售時，存貨的賬面值在相關收入獲確認的期間內確認為開支。存貨數額撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現撇減或虧損期間內確認為開支。存貨的任何撇減撥回，在撥回期間沖減列作開支的存貨額。

(n) 建設工程合約

建設工程合約收入之會計政策載列於附註2(w)(i)。如果能夠可靠地估計建設工程合約之結果，合約成本會參照資產負債表日之合約完成程度確認為支出。如果合約總成本超過合約總收入，便會實時將預期虧損確認為支出。如果不能可靠地估計工程合約之結果，則合約成本於產生時確認為支出。

於資產負債表日在建的建設工程合約所產生之成本淨額加上已確認利潤，再減去已確認虧損及按進度開列之賬單數額，記入合併資產負債表之「應收合約客戶未開票的款項」（作為資產）或「預收工程款」（作為負債）（如適用）。客戶尚未償付之進度付款則記入合併資產負債表之「應收賬款及應收票據」內。已在進行相關工程前收取之款項，作為負債記入合併資產負債表之「預收工程款」內。

(o) 應收賬款及其他應收款

應收賬款及其他應收款以初始公允價值列賬，其後以攤銷成本減呆壞賬的減值損失（見附註2(l)）列賬。如應收款為給關聯方的免息及無固定還款期的貸款或貼現的影響並不重大，則以成本減呆壞賬的減值損失（見附註2(l)）列賬。

(p) 計息貸款

計息貸款按初始公允價值減應佔交易成本確認。於初始確認後，計息貸款是以攤銷成本入賬，而成本與贖回價值之間的任何差額按實際利息基準在借貸期間計入合併損益表內。

(q) 應付賬款及其他應付款

應付賬款及其他應付款以初始公允價值列賬，其後以攤銷成本列賬。如貼現的影響並不重大，則以成本列賬。



2 主要會計政策 (續)

(r) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、存放於銀行及其他財務機構的活期存款，以及短期及高流動性的投資。此等投資可以隨時換算為已知的現金額，而價值變動方面的風險不大，並在購入後3個月內到期。

(s) 衍生金融工具

衍生金融工具以初始公允價值列賬。公允價值會於每個資產負債表日重計。由於重計導致的公允價值變化而產生的盈虧會實時記入合併損益表內，唯衍生工具符合現金流套期會計政策或於國外營運淨投資套期除外。

(t) 僱員福利

(i) 短期僱員福利和定額供款退休計劃

薪金、年終花紅、受薪年假、定額退休計劃供款和非貨幣性福利的成本會於僱員提供服務的年度內計提。如延遲付款或清償會構成重大的影響，則這些數額會以現值列賬。

(ii) 股票增值權

根據本集團的股票增值權計劃支付的報酬以行使的股票增值權數量乘以其行使價與行使當時本公司H股市價之差額計算。股票增值權產生相關的費用根據股票增值權的公允價值在歸屬期間在損益表確認。相關負債在每一個資產負債表日重新計量至公允價值並把相關負債公允價值變更的影響在合併損益表中反映。本集團股票增值權計劃的詳情列載於附註37。

(iii) 合約終止利益補償

合約終止利益補償只會在本集團有詳盡及正式的計劃（該計劃沒有任何實際撤銷的可能），並且明確表示會終止合約或由於自願遣散而提供福利時予以確認。

(u) 所得稅

本年度所得稅包括本期所得稅及遞延稅項資產和負債的變動。本期所得稅及遞延稅項資產和負債的變動均在合併損益表內確認，但與直接確認為股東權益項目相關的，則確認為股東權益。

所得稅是按本年度應課稅收入根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。



2 主要會計政策 (續)

(u) 所得稅 (續)

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應課稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報表上的賬面金額與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可以由未使用稅務虧損和未使用稅款抵減產生。

除了某些有限的例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產只限於很可能獲得未來應課稅利潤以使該遞延稅項資產得以使用的情況下才會被確認。由可抵扣暫時性差異所產生的遞延稅項資產，因有未來應課稅利潤的支持而使之確認，包括因轉回目前存在的應課稅暫時性差異而產生的金額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或於遞延稅項資產所產生時稅務虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應課稅暫時性差異是否足以支持確認由未使用的稅務虧損和稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並是否預期能在使用稅務虧損和稅款抵減的同一期間內轉回。

不能確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異的有限例外情況包括不可在稅務方面獲得扣減的商譽；不影響會計或應課稅利潤的資產或負債的初始確認（如屬企業合併的一部分則除外）。

遞延稅項金額是按照資產和負債賬面金額的預期實現或償還方式，根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計量。遞延稅項資產和負債均不貼現計算。

本集團會在每個資產負債表日評估遞延稅項資產的賬面金額。如果本集團預期不再可能獲得足夠的應課稅利潤以抵扣相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面金額便會調低；但是如果日後又可能獲得足夠的應課稅利潤，有關減額便會轉回。

因分派股息而額外產生的所得稅是在支付相關股息的責任確立時確認。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。倘本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產抵銷遞延稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，本期稅項資產與遞延稅項資產始會分別與本期稅項負債及遞延稅項負債抵銷：

- 倘為本期稅項資產及負債，本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或



2 主要會計政策 (續)

(u) 所得稅 (續)

- 倘為遞延稅項資產及負債，而此等資產及負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體。此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(v) 準備及或有負債

如果本集團須就已發生的事件承擔法定或推定義務，在合理的估計時預期會導致含有經濟效益的資源外流，本集團便會就該時間或金額不定的負債計提準備。如果貨幣時間值重大，則按預計所需支出的現值計入準備。

如果含有經濟效益的資源外流的可能性較低，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會將該義務披露為或有負債，但資源外流的可能性極低的情況則除外。如果本集團的義務須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或有負債，但資源外流的可能性極低的情況則除外。

(w) 收入確認

如果與交易相關的經濟效益可能會流入本集團，而收入和成本，如適用，亦能夠可靠地計算時，便會根據下列基準在合併損益表內確認收入：

(i) 合同收入

當能可靠地估計建設工程合約的成果，來自定額合約之收入按完工百分比法確認，完工百分比參照當時已產生之合約成本所佔工程完工時的估計合約成本總額之比例計算。

當不能可靠地估計建設工程合約的成果，則僅將所產生而有可能收回的合約成本確認為收入。

(ii) 服務收入

來自設計服務的收入按資產負債表日時交易的竣工程度在合併損益表內確認。竣工程度是參照對已完工工作的部分估計而定。

來自提供其他服務的收入於交付或提供相關服務時確認。



2 主要會計政策 (續)

(w) 收入確認 (續)

(iii) 商品銷售收入

商品銷售收入在客戶接受商品及商品所有權的有關風險及回報時予以確認。客戶對商品的接受基於貨品運付到客戶建築物時的確認。收入為扣除增值稅、其他銷售稅及銷售折扣後的金額。

(iv) 經營租賃的租金收入

經營租賃的租金收入在相關租賃期所涵蓋的期間內，以等額於合併損益表確認；但如有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的收益模式則除外。租賃獎勵措施均在合併損益表中確認為租賃淨付款總額的組成部分。或然租金收入在賺取時確認為收入。

(v) 股息收入

- 未上市投資所得的股息收入於股東收取該款項的權利確立時確認。
- 上市投資所得的股息收入於投資股價成為除息後股價時確認。

(vi) 利息收入

利息收入於應計時採用實際利息法確認。

(x) 政府補助金

當可確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合所附帶的條件，則政府補助金將初步在合併資產負債表中確認為遞延收入。補償本集團招致的開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於合併損益表確認為收入。補償本集團招致的資產成本的補助金於資產可使用年期內有系統地於合併損益表確認為收入。

(y) 外幣折算

本集團的功能及列報貨幣為人民幣(「人民幣」)。外幣業務按業務發生當日中國人民銀行(「中國人民銀行」)公佈的外匯牌價折合為人民幣。年末各項貨幣性外幣資產及負債賬戶按資產負債日中國人民銀行公佈的外匯牌價折合為人民幣。除資本化為在建工程的匯兌差額外(見附註2(h))，因外幣折算而產生的差異作為損益計入合併損益表。



2 主要會計政策 (續)

(y) 外幣折算 (續)

海外業務的業績按交易日的匯率折算為人民幣。資產負債表項目按結算日的匯率折算為人民幣。產生的匯率差異直接在股東權益內以一獨立組成部分確認。計算出售海外企業的損益包括截至出售日因該企業產生的累計兌換差額。

(z) 借貸成本

借貸成本於發生期間於合併損益表中確認為費用，但與收購、建設或生產需要等長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本則會資本化。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在用於資產的開支產生、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。當使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

(aa) 研究及開發費用

研究及開發成本在產生時確認為當期費用。

(bb) 分部報告

分部是指本集團內可明顯區分的組成部分，負責提供有別於其他分部的產品或服務（業務分部），或負責提供有別於其他經濟環境的產品或服務（地區分部），分部之間的風險和回報水平也不一樣。

由於本集團只有一個業務分部，因此並無提供分部數據（見附註43）。

(cc) 股息或利潤分配

股息或利潤分配在宣佈分派期間確認為負債。



2 主要會計政策 (續)

(dd) 關聯方

就本財務報表而言，符合以下條件之一的人士被視為本集團的關聯方：

- (i) 該人士有能力直接或間接地透過一個或多個中介人士控制本集團或對本集團的財務及經營決策發揮重大影響力或共同控制本集團；
- (ii) 本集團與該人士同時受到第三方的共同控制；
- (iii) 該人士為本集團的聯營公司或本集團為合資人的合營公司；
- (iv) 該人士為本集團或本集團的母公司的主要管理人員，或該等主要管理人員的直系家庭成員，或由該等主要管理人員直接控制、共同控制、或可發揮重大影響力的實體；
- (v) 該人士為上述(i)項人士的直系家庭成員，或由(i)項人士直接控制、共同控制或可發揮重大影響力的實體；或
- (vi) 該人士為一僱員退休福利計劃，且該福利計劃的受益人為本集團的僱員或本集團任何關聯方。

主要管理人員是指該人士有權力及責任制定本集團的計劃、直接或間接指引及控制本集團的業務，包括本集團的任何董事（無論是否執行董事）。

直系家庭成員是指可影響或受影響於該人士與企業進行交易的人士。

3 新增及經修訂國際財務報告準則

國際會計準則委員會已頒佈若干新增及經修訂國際財務報告準則及詮釋。這些新增及經修訂的準則及詮釋於本會計期間首次生效或可供提早採納於本集團及本公司的財務報表。

本年度於財務報表中所採用的會計政策並無因該等新增及經修訂準則及詮釋而產生重大變動。

本集團沒有採用任何尚未於本會計年度內生效的新財務報告準則及詮釋（見附註45）。



4 經營收入

本集團的經營收入來自提供各項綜合電信相關支撐服務，扣除銷售稅及銷售折扣。本集團按業務性質分類的經營收入列示如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
電信基建服務收入	15,329,464	11,093,007
業務流程外判服務收入	13,288,370	9,365,152
應用、內容及其他服務收入	3,852,736	3,080,222
	32,470,570	23,538,381

5 經營成本

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
折舊及攤銷	334,590	305,205
直接員工成本	5,921,374	4,556,857
經營租賃支出	460,757	359,896
購買物料及電信產品成本	10,829,497	7,632,433
分包成本	6,966,405	4,577,237
其他	2,657,105	2,042,004
	27,169,728	19,473,632

6 其他經營收入

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
非上市證券投資股息收入	19,332	39,629
政府補助金	87,093	66,914
出售投資的收益	7,340	52,250
出售物業、廠房及設備的收益	7,354	129
出售持有至到期投資的收益	—	987
罰款收入	2,142	3,122
管理費收入	245,879	139,245
沖銷不用支付的債項	14,367	11,623
其他	34,453	27,586
	417,960	341,485



7 其他經營費用

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
物業、廠房及設備的減值損失	1,073	—
出售物業、廠房及設備損失	31,704	—
捐贈支出	1,744	1,122
賠償金及罰款支出	10,653	4,399
其他	10,691	7,058
	55,865	12,579

8 財務(成本)／收入淨額

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
利息收入	102,513	119,396
匯兌淨虧損	(11,474)	(15,461)
衍生金融工具的公允價值變動	—	(9,461)
須於五年內悉數償還的銀行及其他貸款利息	(168,740)	(52,792)
	(77,701)	41,682

截至2007年及2008年12月31日止兩個年度內，沒有資本化借貸成本記入在建工程。



9 除稅前利潤

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
(a) 員工成本：		
薪金、工資及其他福利	7,310,746	5,522,727
定額供款的退休福利計劃供款	678,268	509,294
	7,989,014	6,032,021
(b) 其他項目：		
折舊		
— 物業、廠房及設備(附註16)	500,918	453,878
— 投資物業(附註17)	29,751	26,073
攤銷		
— 預付土地租賃費(附註19)	8,948	4,488
— 其他無形資產(附註21)	33,271	23,810
核數師酬金	36,000	30,000
存貨成本	10,829,497	7,632,433
應收賬款及其他應收款的減值損失	46,795	28,048
撥回應收賬款及其他應收款的減值損失	(9,953)	(39,322)
經營租賃支出	579,921	452,882
研究及開發成本	112,101	22,136
應佔聯營公司稅項	388	615



10 所得稅

(a) 合併損益表所示的所得稅為：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
本期稅項		
中國企業所得稅準備金額	422,296	427,793
遞延稅項		
暫時性差異的產生及撥回(附註25(b))	(20,881)	33,263
所得稅總額	401,415	461,056

(b) 實際稅項開支與會計利潤按適用稅率計算的調節：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
除稅前利潤	1,733,016	1,644,250
按法定稅率25%計算的預計中國所得稅支出 (2007年：33%)(附註i)	433,254	542,603
子公司利潤的稅率差別(附註i)	(99,727)	(163,010)
不可抵扣的支出(附註ii)	39,531	44,734
非應課稅收入	(11,434)	(32,328)
未確認的稅務虧損	49,034	41,830
使用之前未確認的稅務虧損	(5,894)	—
撥回已確認為遞延稅項資產的稅務虧損	2,068	18,146
中國法定稅率減少對年初遞延稅項的影響(附註iii)	(5,417)	9,081
所得稅	401,415	461,056

附註：

- (i) 除本集團部份子公司是於2007年按15%及於2008年按15%或18%的優惠稅率計算所得稅外，本集團根據中國相關所得稅準則和規定按應課稅企業所得的25%和33%法定稅率計算截至2008年及2007年12月31日止兩個年度的中國所得稅準備金額。
- (ii) 不可抵扣的支出包括超出法定可抵稅限額的員工及其他費用。



10 所得稅 (續)

(b) 實際稅項開支與會計利潤按適用稅率計算的調節：(續)

附註：(續)

- (iii) 此為中國法定稅率減少對期初遞延稅項的影響。於2007年3月16日，第十屆全國人民代表大會五次會議通過中華人民共和國企業所得稅法(「新稅法」)，並將於2008年1月1日生效。根據新稅法規定，除本公司部份享受優惠稅率的子公司外，本集團目前適用的企業所得稅率33%將自2008年1月1日起變更為25%。部分享受優惠稅率的子公司所使用的企業所得稅率，因稅收優惠資格於2008年1月1日已到期，從15%調增至25%。遞延所得稅資產已因適用稅率變更而重新計量。

11 董事及監事酬金

截至2008年12月31日止年度內，本公司各董事及監事及其個別的酬金如下：

	薪金、津貼 及其他			退休計劃	2008合計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	實物利益 人民幣千元	任意獎金 人民幣千元	供款 人民幣千元	
董事及監事					
王曉初	—	—	—	—	—
李 平	—	—	—	—	—
張志勇	—	—	—	—	—
元建興	—	—	—	—	—
劉愛力	—	—	—	—	—
張鈞安	—	—	—	—	—
王 軍	200	—	—	—	200
陳茂波	213	—	—	—	213
趙純均	150	—	—	—	150
吳尚志	150	—	—	—	150
郝為民	150	—	—	—	150
夏江華	—	—	—	—	—
閻 棟	—	—	—	—	—
海連成	75	—	—	—	75
	938	—	—	—	938

由於以上董事及監事尚未被授予股票增值權，因此以上酬金並不包括股票增值權(見附註37)。

於2008年4月8日，王曉初先生辭任本公司董事。



11 董事及監事酬金(續)

截至2007年12月31日止年度內，本公司各董事及監事及其個別的酬金如下：

	薪金、津貼 及其他			退休計劃	2007合計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	實物利益 人民幣千元	任意獎金 人民幣千元	供款 人民幣千元	
董事及監事					
王曉初	—	—	—	—	—
李平	—	—	—	—	—
張志勇	—	—	—	—	—
元建興	—	—	—	—	—
劉愛力	—	—	—	—	—
張鈞安	—	—	—	—	—
王軍	200	—	—	—	200
陳茂波	232	—	—	—	232
趙純均	150	—	—	—	150
吳尚志	150	—	—	—	150
郝為民	150	—	—	—	150
夏江華	—	—	—	—	—
閻棟	—	98	237	36	371
海連成	75	—	—	—	75
	957	98	237	36	1,328

酬金在以下範圍內的董事及監事人數如下：

	2008	2007
相等於港幣		
零至1,000,000	14	14



12 最高薪酬人士

五位最高薪酬人士如下：

	2008	2007
董事及監事	—	—
非董事及非監事員工	5	5
	5	5

上述非董事、非監事的最高酬金人士的酬金如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
薪金、津貼及其他實物利益	720	755
花紅	2,890	2,703
退休計劃供款	306	249
	3,916	3,707

酬金在以下範圍內的非董事、非監事的最高薪酬人士人數如下：

	2008	2007
相等於港幣		
零至1,000,000	5	5



13 本公司股東應佔的利潤

本公司股東應佔的合併利潤中包括一筆已列入本公司財務報表人民幣643,313,000元(2007: 人民幣450,688,000元)的利潤。

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
已計入本公司財務報表的可歸屬於集團股東的合併利潤	643,313	450,688
來自往年度附屬公司的末期股息，並在年度內核准及派發	—	98,944
來自往年度附屬公司的特別股息，並在年度內核准及派發	—	418,460
	643,313	968,092

14 股息

(a) 應付本公司股東權益持有人的本年度股息

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
於資產負債表日後提議分派的末期股息每股 人民幣0.0913元(2007年: 每股人民幣0.0682元)	526,955	393,629

(b) 於本年度核准的應付本公司股東權益持有人的以前年度股息

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
於本年度核准的2007年度末期股息每股 人民幣0.0682元(2006年: 無)	393,629	—

(c) 特別股息

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
核准的特別股息	—	535,011



14 股息(續)

(c) 特別股息(續)

按本公司2006年11月27日的售股章程的披露，根據中國財政部所頒佈的《企業公司制改建有關國有資本管理與財務處理的暫行規定》及於2006年11月1日通過的決議，董事建議及本公司股東同意分派本集團自2006年4月1日至2006年8月29日(公司成立日的前一天)止期間的可供分配利潤。於同一決議，董事建議及本公司股東同意分派本集團自2006年8月30日(公司成立日)至於聯交所上市日的前一天(即2006年12月7日)止期間的可供分配利潤(合稱「2006年特別股息」)。

根據於2007年4月17日董事會通過的決議，董事決議向中國電信集團及其子公司分派合共人民幣535百萬元，其中人民幣117百萬元於子公司層面直接分派。本公司已於2007年7月起，陸續向中國電信集團及其子公司支付2006年的特別股息。

(d) 目標業務的利潤分配

按本公司2007年6月20日的公告的披露，與中國國務院辦公廳發出的《國務院辦公廳轉發國資委關於進一步規範國有企業改制工作實施意見的通知》所載原則一致，由2007年2月1日起至2007年8月31日止目標業務的淨資產變動以現金方式分派給中國電信集團及其子公司合共人民幣197百萬元。

15 每股盈利

截至2008年12月31日止年度每股基本盈利是以當年本公司股東應佔的淨利潤人民幣1,316百萬元(2007年：人民幣1,167百萬元)除以本公司截至2008年12月31日止年度內已發行股份的加權平均股數5,683,313千股(2007年：5,444,986千股)計算。

	2008 千股	2007 千股
於1月1日已發行的普通股	5,444,986	5,444,986
於2008年4月股票發行的影響	238,327	—
	5,683,313	5,444,986

本公司在所列示的兩個年度內均沒有潛在攤薄股份，因此每股基本及攤薄盈利沒有差異。



16 物業、廠房及設備，淨額

本集團

	建築物 人民幣千元	建築物改良支出 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢具、 固定裝置及 其他設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本或估值：					
於2007年1月1日	1,856,559	204,465	635,982	1,096,819	3,793,825
轉出投資物業(附註17)	(102,936)	—	—	—	(102,936)
從投資物業轉入(附註17)	87,767	—	—	—	87,767
從在建工程轉入(附註18)	229,225	11,538	2,002	26,541	269,306
增加	343,193	12,637	119,341	288,969	764,140
出售	(105,949)	(17,377)	(64,135)	(73,284)	(260,745)
由於收購目標業務 分配予所有者(見附註1)	(57,681)	(222)	(12,594)	(31,875)	(102,372)
於2007年12月31日	2,250,178	211,041	680,596	1,307,170	4,448,985
代表：					
成本	769,055	55,905	203,212	473,520	1,501,692
估值 — 2006(附註(b))	1,481,123	155,136	477,384	833,650	2,947,293
	2,250,178	211,041	680,596	1,307,170	4,448,985
累計折舊及減值準備：					
於2007年1月1日	89,777	98,066	217,866	390,529	796,238
轉出投資物業(附註17)	(9,075)	—	—	—	(9,075)
從投資物業轉入(附註17)	6,370	—	—	—	6,370
本年計提折舊	63,375	35,306	113,487	241,710	453,878
出售撥回	(30,123)	(6,680)	(34,916)	(55,550)	(127,269)
由於收購目標業務 分配予所有者(見附註1)	(12,222)	(105)	(9,121)	(21,464)	(42,912)
於2007年12月31日	108,102	126,587	287,316	555,225	1,077,230
賬面淨值：					
於2007年12月31日	2,142,076	84,454	393,280	751,945	3,371,755



16 物業、廠房及設備，淨額(續)

本集團(續)

	建築物 人民幣千元	建築物改良支出 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢具、 固定裝置及 其他設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本或估值：					
於2008年1月1日	2,250,178	211,041	680,596	1,307,170	4,448,985
轉出投資物業(附註17)	(130,768)	—	—	—	(130,768)
從投資物業轉入(附註17)	31,068	—	—	—	31,068
從在建工程轉入(附註18)	131,710	16,619	482	12,783	161,594
增加	46,133	23,867	117,186	270,383	457,569
出售	(5,082)	(39,790)	(56,063)	(124,067)	(225,002)
通過收購子公司(附註38(i))	224,352	—	112,954	154,635	491,941
於2008年12月31日	2,547,591	211,737	855,155	1,620,904	5,235,387
代表：					
成本	1,069,190	86,046	409,868	862,160	2,427,264
估值—2006(附註(b))	1,478,401	125,691	445,287	758,744	2,808,123
	2,547,591	211,737	855,155	1,620,904	5,235,387
累計折舊及減值準備：					
於2008年1月1日	108,102	126,587	287,316	555,225	1,077,230
轉出投資物業(附註17)	(19,676)	—	—	—	(19,676)
從投資物業轉入(附註17)	4,041	—	—	—	4,041
本年計提折舊	102,257	36,757	108,827	253,077	500,918
出售撥回	(1,271)	(12,135)	(39,000)	(93,965)	(146,371)
減值損失	—	—	610	463	1,073
通過收購子公司(附註38(i))	28,967	—	58,559	96,160	183,686
於2008年12月31日	222,420	151,209	416,312	810,960	1,600,901
賬面淨值：					
於2008年12月31日	2,325,171	60,528	438,843	809,944	3,634,486



16 物業、廠房及設備，淨額(續)

本公司

	傢具、固定 裝置及 其他設備 人民幣千元
成本：	
於2007年1月1日	9
增加	110
於2007年12月31日	119
累計折舊：	
於2007年1月1日	—
本年計提折舊	11
於2007年12月31日	11
賬面淨值：	
於2007年12月31日	108
成本：	
於2008年1月1日	119
增加	339
於2008年12月31日	458
累計折舊：	
於2008年1月1日	11
本年計提折舊	58
於2008年12月31日	69
賬面淨值：	
於2008年12月31日	389



16 物業、廠房及設備，淨額(續)

(a) 本集團所有建築物均位於中國。

(b) 根據重組進行重估

根據中國有關重組的準則及規定，本集團的所有物業、廠房及設備已由中國註冊的獨立評估師——中聯資產評估有限公司(「中國評估師」)按照折舊重置成本法作出重估。

於2006年3月31日，這些資產的重估增值分別以人民幣294百萬元和人民幣1百萬元貸記在所有者權益及少數股東權益。這些資產的重估減值以人民幣105百萬元記入截至2006年12月31日止年度經營費用。

上述建築物也由香港獨立合資格評估師——第一太平戴維斯估值及專業顧問有限公司於2006年9月30日進行重估。其重估結果與經調整2006年4月1日至2006年9月30日期間的折舊影響的中國評估師的重估結果大致相同。

由於收購目標業務，目標業務於2006年12月31日的所有物業、廠房及設備已由管理層按照折舊重置成本法作出重估，並參考中國評估師出具的評估報告。

於2006年12月31日，這些資產的重估增值以人民幣121百萬元貸記在所有者權益。這些資產的重估減值以人民幣30百萬元記入截至2006年12月31日止年度經營費用。

與收購目標業務相關的建築物也由香港獨立合資格評估師——Savills評估和專業服務有限公司於2007年3月31日進行評估。其評估結果與經調整2007年1月1日至2007年3月31日期間的折舊影響的中國評估師的評估結果大致相同。



16 物業、廠房及設備，淨額(續)

- (c) 如附註32所述，本集團的若干銀行貸款以部份本集團的物業、廠房及設備作抵押。於2008年12月31日，除附註32所披露的已抵押物業、廠房及設備外，若干淨值為人民幣45百萬元的物業、廠房及設備及淨值為人民幣13百萬元的預付土地租賃費(附註19)已抵押予銀行開立銀行信用額度。於2008年12月31日，已使用的銀行信用額度為人民幣2.5百萬元(2007：人民幣零元)。
- (d) 截至本報告日，本集團正申請辦理或更改若干物業的業權證書。於2008年12月31日，該等物業總賬面值約為人民幣270百萬元(2007年：人民幣258百萬元)。本公司董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用上述物業。
- (e) 假設所有物業、廠房及設備於成本模型下是以初始成本減累計折舊記賬，於2008年12月31日的物業、廠房及設備按類別的賬面金額如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
建築物	2,162,468	1,978,818
建築物改良支出	60,283	84,016
運輸設備	367,280	303,329
傢具、固定裝置及其他設備	819,167	771,307
	3,409,198	3,137,470



17 投資物業

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
成本：		
於1月1日	713,285	501,647
從物業、廠房及設備轉入(附註16)	130,768	102,936
轉入物業、廠房及設備(附註16)	(31,068)	(87,767)
從預付土地租賃費轉入(附註19)	—	17,790
轉入預付土地租賃費(附註19)	(2,684)	—
從在建工程轉入(附註18)	—	7,530
增加	280	245,106
出售	(17)	(52,463)
通過收購子公司(附註38(i))	12,406	—
由於收購目標業務分配予所有者(見附註1)	—	(21,494)
於12月31日	822,970	713,285
累計折舊：		
於1月1日	68,563	56,129
從物業、廠房及設備轉入(附註16)	19,676	9,075
轉入物業、廠房及設備(附註16)	(4,041)	(6,370)
從預付土地租賃費轉入(附註19)	—	1,139
轉入預付土地租賃費(附註19)	(121)	—
本年計提折舊	29,751	26,073
出售撥回	—	(13,109)
通過收購子公司(附註38(i))	1,927	—
由於收購目標業務分配予所有者(見附註1)	—	(4,374)
於12月31日	115,755	68,563
賬面淨值：		
於12月31日	707,215	644,722
公允價值	797,417	738,366

本集團所有投資物業均位於中國及均為中期租賃。



17 投資物業(續)

本集團根據經營租賃租出物業。該等租賃一般為期一年至五年不等，並且有權選擇於所有條款均可重新商定時續約。各項租賃均不包括或然租金。於資產負債表日，本集團的不可撤銷的經營租賃的應收最低租賃款額列示如下：

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
1年以內	51,099	34,334
1年至5年	71,119	60,313
5年以上	5,919	3,964
	128,137	98,611

截至2008年12月31日止年度於合併損益表確認的租金收入為人民幣171百萬元(2007年：人民幣95百萬元)及有關投資物業所產生之直接經營開支為人民幣23百萬元(2007年：人民幣11百萬元)於合併損益表確認為費用。

截至本報告日，本集團正申請辦理或更改若干物業的業權證書，於2008年12月31日，該等物業總賬面值約為人民幣144百萬元(2007年：人民幣154百萬元)。本公司董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用上述物業。

18 在建工程

	本集團		本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
成本：				
於1月1日	228,174	292,043	—	—
增加	162,017	212,967	3,361	—
轉入物業、廠房及設備 (附註16)	(161,594)	(269,306)	—	—
轉入投資物業(附註17)	—	(7,530)	—	—
通過收購子公司(附註38(i))	2,411	—	—	—
於12月31日	231,008	228,174	3,361	—



19 預付土地租賃費

本集團		
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
成本：		
於1月1日	383,896	165,042
增加	16,200	254,787
出售	—	(14,126)
從投資物業轉入(附註17)	2,684	—
轉入投資物業(附註17)	—	(17,790)
通過收購子公司(附註38(i))	51,782	—
由於收購目標業務分配予所有者(見附註1)	—	(4,017)
於12月31日	454,562	383,896
累計折舊：		
於1月1日	12,097	9,631
本年攤銷	8,948	4,488
出售撥回	—	(793)
從投資物業轉入(附註17)	121	—
轉入投資物業(附註17)	—	(1,139)
通過收購子公司(附註38(i))	2,105	—
由於收購目標業務分配予所有者(見附註1)	—	(90)
於12月31日	23,271	12,097
賬面淨值：		
於12月31日	431,291	371,799

預付土地租賃費指支付予有關中國機構的土地使用權款項。本集團所有的土地使用權均位於中國及截至2008年12月31日止餘下的租賃期為17至55年。



20 商譽

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
於12月31日成本及賬面值	103,005	—

	2008 人民幣千元
對含商譽的現金產生單位執行減值測試 中國通信建設集團有限公司(「中通建」)	103,005

因收購中通建所產生商譽的可回收金額通過使用價值計算進行計量。這些計算是基於已通過管理層審批的財務預算的現金流預測，所涵蓋期間為一年期、稅前折現率為12.7%。

超過一年期的現金流保持平穩的增長率。管理層相信，這些公司的可回收金額所基於的重點假設中、任何合理且可能出現的改變，均不會導致這些公司的賬面金額大於它們的可回收金額。

對這些公司進行使用價值計算過程中所採用的重點假設包括毛利率和收入。管理層綜合考慮預算期間之前實現的毛利率、和對主要電信運營商資本開支的預期，以確定預算毛利率水平。收入的預算基於預算期間之前實現的收入。



21 其他無形資產

	本集團		本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
成本：				
於1月1日	131,764	75,868	—	—
增加	71,076	59,246	4,500	—
出售	(10,566)	(3,350)	—	—
通過收購子公司(附註38(i))	4,076	—	—	—
於12月31日	196,350	131,764	4,500	—
累計折舊：				
於1月1日	51,670	30,556	—	—
本年攤銷	33,271	23,810	875	—
出售撥回	(5,839)	(2,696)	—	—
通過收購子公司(附註38(i))	1,671	—	—	—
於12月31日	80,773	51,670	875	—
賬面淨值：				
於12月31日	115,577	80,094	3,625	—

其他無形資產主要包括於電信基建項目所使用的計算機軟件。



22 於子公司的投資

	本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
非上市投資，按成本	9,987,008	9,479,781

於2008年12月31日，主要影響本集團的經營、資產及負債的若干子公司列示如下：

公司名稱	法律性質	註冊/ 成立地點	本公司持有的 應佔股權		已發行及 繳足/ 註冊股本	主要業務
			直接 %	間接 %		
廣東省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 2,800百萬元	於廣東省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
浙江省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 1,098百萬元	於浙江省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
上海市信產通信 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 976百萬元	於上海市透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
福建省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 311百萬元	於福建省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
湖北省信產通信 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 317百萬元	於湖北省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
海南省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 79百萬元	於海南省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務



22 於子公司的投資(續)

公司名稱	法律性質	註冊/ 成立地點	本公司持有的 應佔股權		已發行及 繳足/ 註冊股本	主要業務
			直接 %	間接 %		
江蘇省通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 678百萬元	於江蘇省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
安徽省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 420百萬元	於安徽省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
江西省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 200百萬元	於江西省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
湖南省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 896百萬元	於湖南省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
廣西壯族自治區通信 產業服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 192百萬元	於廣西壯族自治區 透過子公司提供 綜合電信支撐業務
重慶市通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 209百萬元	於重慶市透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
四川省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 798百萬元	於四川省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
貴州省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 139百萬元	於貴州省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務



22 於子公司的投資(續)

公司名稱	法律性質	註冊/ 成立地點	本公司持有的 應佔股權		已發行及 繳足/ 註冊股本	主要業務
			直接 %	間接 %		
雲南省通信產業 服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 238百萬元	於雲南省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
陝西省通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 145百萬元	於陝西省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
甘肅省通信產業服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 129百萬元	於甘肅省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
青海省通信服務 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 68百萬元	於青海省透過 子公司提供綜合 電信支撐業務
新疆維吾爾自治區通信 產業服務有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 179百萬元	於新疆維吾爾 自治區透過子公司 提供綜合電信 支撐業務
中國通信建設集團 有限公司	有限責任公司	中國	100	—	人民幣 317百萬元	於中國北部省份 透過子公司提供 綜合電信支撐業務
中國通信服務(香港)國際 有限公司	有限責任公司	香港特別 行政區	100	—	港幣 2百萬元	於香港特別行政區 及澳門特別行政區 透過子公司提供 綜合電信支撐業務



23 於聯營公司的權益

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
應佔淨資產	12,902	11,064

於2008年12月31日，本集團的聯營公司均為於中國成立及經營的非上市公司。本集團的聯營公司權益無論個別或合計均不會對本集團本年度的財政狀況或經營業績構成重大影響。

24 其他投資

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
按成本／公允價值：		
非上市股本證券投資，按成本	234,986	206,303
上市股本證券投資，按市場價值	34,802	76,895
持有至到期非上市債券，按攤銷成本	—	24,773
	269,788	307,971

以上投資無論個別或合計均不會對本集團的財務狀況或經營業績沒有造成重大的影響。

25 資產負債表列示的所得稅

(a) 資產負債表列示的本年所得稅

	本集團		本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
本年計提的中國所得稅費用	422,296	427,793	—	—
通過收購子公司	10,195	—	—	—
已支付的計提所得稅	(246,889)	(229,433)	—	—
	185,602	198,360	—	—



25 資產負債表列示的所得稅(續)

(b) 遞延稅項資產及負債

本集團

遞延稅項資產和負債來自以下各項：

	資產		負債		淨額	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
減值損失(主要就 應收賬款和存貨計提)	22,523	13,089	—	—	22,523	13,089
其他投資重估	—	—	(4,282)	—	(4,282)	—
物業、廠房及設備重估	—	—	(21,123)	—	(21,123)	—
預付土地租賃費重估 (附註(iii))	60,000	63,966	—	—	60,000	63,966
公允價值變動(附註(ii))	—	2,365	(6,048)	(11,641)	(6,048)	(9,276)
未使用的稅務虧損額(附註(i))	4,247	3,372	—	—	4,247	3,372
未支付的費用	30,846	13,579	—	—	30,846	13,579
遞延稅項資產及(負債)	117,616	96,371	(31,453)	(11,641)	86,163	84,730



25 資產負債表列示的所得稅(續)

(b) 遞延稅項資產及負債(續)

本集團(續)

截至2007年及2008年12月31日止兩個年度內的暫時性差異變動如下：

	於2008年		於合併	於所有者	於2008年
	1月1日	收購子公司	損益表確認	權益確認	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
減值損失(主要就應收賬款和存貨計提)	13,089	3,748	5,686	—	22,523
其他投資重估	—	(4,282)	—	—	(4,282)
物業、廠房及設備重估	—	(22,449)	1,326	—	(21,123)
預付土地租賃費重估(附註(iii))	63,966	—	(1,903)	(2,063)	60,000
公允價值變動(附註(ii))	(9,276)	(585)	(2,370)	6,183	(6,048)
未使用的稅務虧損額(附註(i))	3,372	—	875	—	4,247
未支付的費用	13,579	—	17,267	—	30,846
遞延稅項資產及(負債)	84,730	(23,568)	20,881	4,120	86,163

(附註38(i)) (附註10(a))



25 資產負債表列示的所得稅(續)

(b) 遞延稅項資產及負債(續)

本集團(續)

	於2007年 1月1日 人民幣千元	於合併 損益表確認 人民幣千元	於所有者 權益確認 人民幣千元	於2007年 12月31日 人民幣千元
減值損失(主要就應收賬款和 存貨計提)	21,739	(8,650)	—	13,089
開辦費	1,562	(1,562)	—	—
物業、廠房及設備重估	(18,473)	—	18,473	—
預付土地租賃費重估(附註(iii))	43,124	(1,612)	22,454	63,966
公允價值變動(附註(ii))	—	2,365	(11,641)	(9,276)
未使用的稅務虧損額(附註(i))	26,837	(23,465)	—	3,372
未支付的費用	13,918	(339)	—	13,579
遞延稅項資產及(負債)	88,707	(33,263)	29,286	84,730

(附註10(a))

附註：

(i) 已確認的稅務虧損額到期日

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
到期年份		
2011	—	7,916
2012	—	5,436
2013	16,988	—
	16,988	13,352



25 資產負債表列示的所得稅(續)

(b) 遞延稅項資產及負債(續)

附註：(續)

- (ii) 於2008年12月31日，本集團的可供出售的投資是根據本集團的會計政策按公允價值確認。這些資產的納稅基數未按公允價值調整，因此與已確認的可供出售的投資的公允價值變動，金額為人民幣6百萬的遞延稅項負債便由此產生並確認於股東權益。
- (iii) 根據重組及收購目標業務，土地使用權已作重估。該重估值將作為以後年度的納稅基數。由於土地使用權的重估並沒有在財務報表中反映，因此產生遞延稅項資產並同時增加所有者權益。於2008年確認的金額為若干子公司土地使用權重估的納稅基數的改變。根據歷史應課稅利潤水平和預計的未來應課稅利潤水平，管理層相信本集團有可能實現該遞延稅項資產的利益。
- (iv) 於2008年12月31日，由於不可能獲得未來應課稅利潤以抵扣稅務虧損，本集團未就稅務虧損共人民幣383.4百萬元(2007年：人民幣289.2百萬元)確認遞延稅項資產。該稅務虧損由發生當年起5年內有效，因此將於2009年至2013年之間到期。



26 存貨

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
工程物料	394,446	407,635
產成品	686,105	563,125
輔助材料及備件	61,795	65,001
	1,142,346	1,035,761

確認為成本及費用的存貨分析如下：

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
已使用及銷售的存貨的賬面值	10,829,497	7,632,433
撥回存貨減值損失	(23)	(156)
存貨減值損失	4,869	1,612
	10,834,343	7,633,889

27 應收賬款及應收票據，淨額

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
應收票據	142,521	39,228
應收合約客戶未開票的款項	2,610,786	1,050,796
應收賬款	6,750,702	5,611,097
	9,504,009	6,701,121
減：減值損失(附註(d))	(301,104)	(73,514)
	9,202,905	6,627,607

- (a) 於2008年12月31日，應收賬款及應收票據中包括人民幣5,299百萬元(2007年：人民幣3,344百萬元)的應收同系子公司款項。應收同系子公司款項為無抵押，免息及預期可於一年內收回。
- (b) 一般而言，應收賬款於開票日到期。根據相議，本集團一般向若干交易及還款記錄良好之客戶提供介乎一個月至三個月不等的信貸期。



27 應收賬款及應收票據，淨額(續)

(c) 應收賬款及應收票據(已扣除減值損失)的賬齡分析如下：

本集團		
	2008	2007
	人民幣千元	人民幣千元
即期	4,326,064	3,616,471
1年以內	4,231,378	2,649,994
超過1年但少於2年	459,572	309,942
超過2年但少於3年	119,212	40,623
3年以上	66,679	10,577
逾期金額	4,876,841	3,011,136
	9,202,905	6,627,607

(d) 應收賬款及應收票據的減值準備

應收賬款及應收票據的減值損失以撥備賬記錄，惟倘本集團相信收回該賬款之可能性極低則除外，在此情況下，減值損失直接從應收賬款及應收票據中撇銷(見附註2(l)(i))。

年內減值損失的變動(包括個別及合計損失部分)如下：

本集團		
	2008	2007
	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日	73,514	88,329
收購子公司(附註(i))	202,334	—
已確認減值損失	40,647	19,467
已撥回之減值損失	(8,089)	(30,695)
已撇銷不可收回款額	(7,302)	(3,587)
於12月31日	301,104	73,514

(i) 於2008年12月31日，減值損失中包括新收購中通建及其子公司在收購日前已確認的減值損失人民幣202.3百萬元。

於2008年12月31日，本集團為人民幣256.9百萬元(2007年：人民幣14.4百萬元)的應收賬款及應收票據已按其個別情況評定為出現減值。個別被評定為出現減值之應收賬款與面對財務困難之客戶相關，而按管理層估計，預期僅有部分應收賬款可予收回。因此，本集團就金額為人民幣213.2百萬元(2007年：人民幣12.5百萬元)的呆賬確認特定撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。



27 應收賬款及應收票據，淨額(續)

(e) 並無減值的應收賬款及應收票據

未被個別或合計視為已減值的應收賬款及應收票據的賬齡如下：

	本集團	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
尚未到期或並無減值	4,326,064	3,487,520
1年以內	4,230,186	2,555,504
超過1年但少於2年	283,800	298,891
超過2年但少於3年	77,571	39,175
超過3年	18,442	10,200
於12月31日	8,936,063	6,391,290

尚未到期或並無減值之應收賬款及應收票據乃與主要電信運營商有關，這些客戶近期並無拖欠款項之記錄。

已逾期但未出現減值損失的應收賬款是來自若干獨立客戶有關，該等客戶在本集團內有良好的往績記錄。根據過往經驗，管理層相信由於信貸質量並無重大改變，結餘依然被視為可以全數收回。本集團並對於這些應收賬款沒有持有抵押品。

28 建設工程合約

於2008年12月31日，累計已發生成本加上已確認利潤，減去已確認虧損總額，包括於應收／應付工程合約客戶款項中為人民幣4,336百萬元(2007年：人民幣1,925百萬元)。

就於資產負債表日的在建建設工程合約，已記錄於「應收賬款及應收票據」內的應收客戶保留款項於2008年12月31日為人民幣25百萬元(2007年：人民幣22百萬元)。



29 預付款及其他流動資產

	本集團		本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
預付職工款項	206,127	219,232	—	9
應收同系子公司款項	502,996	791,551	21,276	8,334
應收子公司款項	—	—	67,867	—
與工程施工及設備採購相關的 預付款項	1,553,160	732,890	—	—
預付賬款及按金	235,801	203,187	667	606
應收股息	25,394	234	1,131,128	632,532
其他	374,860	234,477	—	—
	2,898,338	2,181,571	1,220,938	641,481

應收同系子公司款項為無抵押，免息及預期可於一年內收回。

30 受限制存款

受限制存款指現金抵押，以獲取銀行貸款、銀行承兌匯票額度及作為工程保證金。

31 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
銀行存款及現金	7,020,822	6,161,208	64,528	76,924
高流動性的投資	245,000	80,000	245,000	80,000
存放於銀行及其他金融機構的 定期存款	1,149,189	391,044	120,000	—
現金及現金等價物	8,415,011	6,632,252	429,528	156,924

人民幣是不可以自由兌換的貨幣，將人民幣款項匯出中國境外受中國政府的外匯限制。



32 計息貸款

本集團的短期貸款包括：

	本集團		本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
人民幣貸款				
銀行貸款				
— 擔保	—	5,000	—	—
— 抵押	15,212	8,000	—	—
— 無抵押	282,488	—	—	—
最終控股公司貸款				
— 無抵押	1,000,000	1,600,000	1,000,000	1,600,000
同系子公司貸款				
— 無抵押	645,780	734,000	—	—
長期貸款				
— 抵押	940	2,020	—	—
美元貸款				
銀行貸款				
— 抵押	10,006	211,236	—	—
	1,954,426	2,560,256	1,000,000	1,600,000

本集團短期貸款的固定年利率如下：

	本集團		本公司	
	2008	2007	2008	2007
人民幣貸款				
銀行貸款				
— 擔保	—	5.26%	—	—
— 抵押	3.30%	7.29%–8.16%	—	—
— 無抵押	6.03%–7.47%	—	—	—
最終控股公司貸款				
— 無抵押	4.03%	5.18%	4.03%	5.18%
同系子公司貸款				
— 無抵押	3.00%–5.26%	3.00%–6.84%	—	—
美元貸款				
銀行貸款				
— 抵押	2.25%	5.38%–5.64%	—	—



32 計息貸款(續)

本集團的長期貸款均為人民幣貸款，包括：

			本集團	
			2008	2007
			人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款：				
一 抵押	浮動年利率為7.97%–8.90%		940	2,980
	(2007年：7.32%–8.16%)			
	於2009年6月3日或以前到期			
減：一年內到期的長期貸款			940	2,980
			(940)	(2,020)
			—	960

長期貸款的還款期如下：

			2008	2007
			人民幣千元	人民幣千元
須於接獲要求時或1年內償還			—	2,020
超過1年但於2年內			—	960
			—	2,980

於2008年12月31日，中國電信(根據附註40(a)定義)未就任何銀行貸款提供擔保。(2007年：人民幣5百萬元)。

於2008年12月31日，本集團未就任何銀行貸款受到財務條款約束。

於2008年12月31日，銀行貸款人民幣0.9百萬元(2007年：人民幣11百萬元)和人民幣25百萬元(2007年：人民幣211百萬元)由本集團賬面淨值人民幣22百萬元(2007年：人民幣80百萬元)的物業、廠房及設備和受限制存款人民幣24百萬元(2007年：人民幣218百萬元)作為抵押。

最終控股公司2008年的貸款為無抵押貸款，並將於2009年6月9日償還。



33 應付賬款及應付票據

應付賬款及應付票據包括：

本集團		
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
應付賬款	6,111,129	4,060,211
應付票據	1,526,369	626,432
	7,637,498	4,686,643

應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

本集團		
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
1年以內	7,246,984	4,225,513
超過1年但少於2年	267,017	368,011
超過2年但少於3年	84,554	55,060
3年以上	38,943	38,059
	7,637,498	4,686,643

於2008年12月31日，應付賬款及應付票據已包括應付同系子公司款項人民幣254百萬元（2007年：人民幣205百萬元）。應付同系子公司款項為無抵押，免息及預期於一年內支付。



34 預提費用及其他應付款

	本集團		本公司	
	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
應付工資及福利	769,236	641,716	3,606	3,600
應付同系子公司款項(註i)	956,929	1,156,402	13,240	13,837
預收賬款	470,778	338,598	—	—
應付所得稅以外的其他稅項	356,957	272,405	1,146	411
應付中國電信集團的特別股息和 目標業務的利潤分配(註ii)	349,879	535,008	—	—
應付股息	300,759	—	257,716	—
與固定資產建造和購置相關的 應付款項	41,878	95,022	—	—
遠期外匯合約	—	9,461	—	—
其他	1,484,188	1,174,864	21,545	59,094
	4,730,604	4,223,476	297,253	76,942

註：

(i) 應付同系子公司款項為無抵押，免息及預期一年內支付。

(ii) 結餘包括2006年特別股息(見附註14(c))和目標業務的利潤分配(見附註14(d))。



35 股本

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
註冊，已發行及實收股本：		
3,778,831,800股（2007年：3,811,501,400股） 內資國有普通股，每股人民幣1.00元	3,778,832	3,811,501
1,992,850,200股（2007年：1,633,484,600股）H股， 每股人民幣1.00元	1,992,850	1,633,485
	5,771,682	5,444,986

	2008 千股	2007 千股
於1月1日	5,444,986	5,444,986
內資國有普通股轉為H股	(32,670)	—
發行及發售H股	359,366	—
於12月31日	5,771,682	5,444,986

於2008年4月9日，本公司完成了以每股港幣5.25元、總計359,365,600股外商投資新股的海外上市配售（「股票配售」）。該股票配售由兩部分組成、分別包括：(1)由本公司結合本次配售發行的326,696,000股新H股，以及(2)由本公司通過轉換社保基金會持有的、相同數量的現有國內法人股，從而得以發行的32,669,600股H股。扣減股票發行費用人民幣45,309千元後，本次配售淨收益總計人民幣1,496,560千元，其中人民幣326,696千元和人民幣1,169,864千元分別計入本公司的實收資本和股本溢價公積。

除2006年附註14(c)中所述的特別股息外，所有股東有權收取不時宣派的股息，並且有權在本公司股東大會上按照每持有一股股份獲得一票的比例參與投票。所有普通股在分攤本公司剩餘資產方面享有同等權益。

(a) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是通過加強其電信營運行業提供綜合電信專門服務的領導地位和達到規模經濟保障本集團持續經營業務的能力，並持續為股東和其他權益持有人帶來回報。

本集團定期檢討其資本架構，在提高借貸水平以提升股東回報與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟環境可能出現的變化對資本架構作出調整。



35 股本 (續)

(a) 資本管理 (續)

本集團的策略是將債務資本比維持在合理水平，通過使用債務資本比監控其資本架構。債務資本比按照年末付息債除以總權益與年末付息債之和計算。於2008年12月31日，本集團的債務資本率為14.0%(2007年：21.1%)。為確保實現目標水平，本集團通過採用股息分配、發行新股、股本回購、增加貸款及處置資產的方法以降低債務資本率。

36 僱員福利計劃

根據中國勞動法的法規規定，本集團為其僱員參加了市政府和省府制定的不同的定額供款退休計劃。本集團按僱員工資、獎金和若干津貼的18%至22%(2007年：16.5%至20%)的比例繳納退休金計劃供款。參加該計劃的僱員可按退休時適用的工資水平的固定比例領取退休金。

除上述退休金供款責任外，本集團沒有其他重大與該退休計劃相關的任何其他費用的責任。

37 股票增值權計劃

為給予管理人員更大激勵，本集團為這些員工實行股票增值權計劃。在此計劃下，股票增值權分為單位授出，每單位對應1股本公司H股。在股票增值權計劃下本公司無須發行股份。當行使股票增值權時，獲授予者將獲得在扣除適用代扣代繳所得稅後以人民幣計算的現金款。這款項相當於行使的股票增值權單位數量乘以其行使價與行使時本公司H股市價之差額，並根據當時人民幣與港元的適用匯率轉換成人民幣。本公司就股票增值權在適用的歸屬期確認相關的費用。

在2007年4月，本公司的薪酬委員會批准了授予38.3百萬股票增值權單位給合資格的員工。根據此計劃，由授予之日開始，所有股票增值權的行使合約年期為七年，行使價格為每單位港幣5.25元。獲授予者於獲得股票增值權後首24個月內不得行使。截至獲得股票增值權日期起計第二、三及四周年之日，任何人士可行使的股票增值權之數目分別不得超過該人士所獲股票增值權總額的三份之一、三份之二及100%。

截至2008年12月31日止年度，本集團在適用的歸屬期予以撥回的費用為人民幣0.3百萬元(2007年：確認人民幣23百萬元)。由於在首24個月未可實行股票增值權，因此未有授此權予合資格的員工。所以在股票增值權歸屬期間並未有分攤分相關的費用予合資格的員工。



38 合併現金流量表附註

(i) 收購子公司

於2008年5月30日，本集團以對價款人民幣505.46百萬元從中國郵電器材集團公司(「賣方」)購得中通建的全部股份。收購成本通過現金支付人民幣201.48百萬元和承擔賣方應付中通建人民幣303.98百萬元的負債來支付。

於收購日，該收購對本集團的資產和負債的影響如下：

	2008 於收購日 人民幣千元
物業，廠房及設備，淨額	308,255
投資物業	10,479
在建工程	2,411
預付土地租賃費	49,677
其他無形資產	2,405
其他投資	29,478
遞延稅項資產	3,748
存貨	2,661
應收賬款及應收票據，淨額	825,994
預付款及其他流動資產	483,599
現金及現金等價物	814,282
計息貸款	(943,753)
應付賬款及應付票據	(336,654)
預收工程款	(38,690)
預提費用及其他應付款	(773,924)
應付所得稅	(10,195)
遞延稅項負債	(27,316)
可辨認的淨資產與負債	402,457
商譽	103,005
收購價款合計	505,462
減：非現金價款	303,976
總收購代價，以現金支付	201,486
被收購子公司的現金	814,282
現金流入淨額	612,796



38 合併現金流量表附註(續)

(i) 收購子公司(續)

於收購日至2008年12月31日期間，本集團分享中通建利潤為人民幣41百萬元。

如果本次收購已於2008年1月1日計提，則管理層預計合併收入應為人民幣34,151百萬元，當年合併利潤應為人民幣1,352百萬元。

基於適用的國際財務報告準則相關規定和政策，被收購方的資產和負債賬面金額已於收購日前確定、與確認的金額無差異。

因收購而確認的商譽金額主要源自收購業務團隊的技能，及對本集團顧客基礎和地域覆蓋範圍的優化，有助於加速本集團海外業務發展，並實現整合中通建至本集團現有的電訊支撐服務的融合。

(ii) 經由捐贈獲得的子股權

於2008年，本集團獲得由工會捐贈部分子公司的股權。由捐贈日起，這些公司成為本集團的非全資子公司。該捐贈對本集團的資產及負債影響如下：

	2008年 人民幣千元
現金及現金等價物	55,178
應收賬款及其他應收款	23,714
應付賬款及其他應付款	(12,296)
其他資產及負債	(41,646)
淨資產	24,950
減：少數股東	12,475
經由捐贈獲得的股權	12,475



38 合併現金流量表附註(續)

(iii) 重大非現金交易

		2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
以物業、廠房和設備，預付土地租賃費以及 其他資產形式進行的投入	(i)	—	195,228
以物業、廠房和設備，預付土地租賃費以及 其他資產形式進行的分配	(ii)	—	206,731

(i) 該2007年金額是指由中國電信集團於收購目標業務前，注入本集團的物業、廠房和設備以及其他資產。

(ii) 該2007年金額是指由集團在收購目標業務前分配給中國電信集團的物業、廠房和設備以及其他資產。

39 承擔及或有負債

(a) 資本承擔

於2008年12月31日，本集團對購入及建設物業、廠房及設備以及其他資產的資本承擔如下：

	本集團		本公司	
	2008 人民幣 千元	2007 人民幣 千元	2008 人民幣 千元	2007 人民幣 千元
已授權及訂約	163,397	9,714	3,053	—
已授權但未訂約	189,877	37,654	—	—



39 承擔及或有負債(續)

(b) 經營租賃承擔

於2008年12月31日，本集團的不可撤銷的經營租賃的應付最低租賃付款額列示如下：

	本集團		本公司	
	2008 人民幣 千元	2007 人民幣 千元	2008 人民幣 千元	2007 人民幣 千元
1年以內	95,227	119,888	—	—
超過1年但少於5年	112,878	161,355	—	—
5年以上	5,998	5,118	—	—
	214,103	286,361	—	—

本集團通過經營租賃租用若干物業。該等租賃一般為期一年至六年，並且有權選擇於所有條款均可重新商定時續約。各項租賃均不包括或然租金。

(c) 或有負債

於2008年12月31日，本集團沒有重大或有負債或提供任何財務擔保。

40 金融工具

本集團所承擔的信貸、利率、流動性及股權價格風險來自本集團的日常業務。這些風險受到本集團下述的財務管理政策及措施所限制。

(a) 信貸風險

管理層已備有一套信貸政策，並持續監察所承受的信貸風險。本集團會對所有信貸額超過一定金額的客戶進行信貸評估。本集團一般不會要求客戶提供抵押品。

本集團的主要客戶為中國電信集團及其子公司(統稱「中國電信」)和中國移動有限公司。由於本集團的最大客戶於2008年12月31日佔有應收賬款和應收票據總額的56%(2007年：50%)，本集團有一定的集中信貸風險。由於本集團與上述主要電信運營商維持著長期穩定的業務關係，本集團不存在重大信貸風險。

因為該集團的存款銀行及信貸銀行主要是擁有較高信用評級的四大國有銀行，因此受限制存款的信貸風險較低。



40 金融工具(續)

(a) 信貸風險(續)

可供出售金融資產的價值損失可能因為企業經營虧損而影響本集團信貸風險。本集團減少投資可供出售金融資產並對其進行緊密監察以減低信貸風險。本集團於2007及2008年的可供出售金融資產少於總資產的1%。

現金及現金等價物、定期存款、應收賬款及應收票據、其他應收款和可供出售的投資於資產負債表內的賬面金額減去減值準備後的金額相當於本集團和本公司所面臨與財務資產相關的最大信貸風險。

(b) 利率風險

本集團的利率風險主要來自固定利率的短期負債，以及由此產生的公允價值利率風險。本集團通過持有高比例的一年內到期固定利率貸款，以控制利率風險。詳細的利率已於附註32中披露。

(c) 流動性風險

本集團內的單獨營運個體負責各自的現金管理，包括就剩餘的現金進行短期投資和貸款集資以應付現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額則需經本公司的董事會批准。本集團的政策是定期監管當期和預測流動資金的要求及符合借貸條款，以確保足夠的現金儲備和來自各大財務機構充足的承諾信貸以應付短期和長期的流動資金要求。

下表將本集團和本公司的非衍生財務負債之合約到期日組別詳細劃分。下表顯示本集團和本公司可能在最早的日期被要求支付的未經折現之財務負債現金流量(包括按照合同利率或，如浮動，則根據資產負債表日的利率計算的利息)。

本集團

	2008						2007									
	賬面金額 人民幣 千元	總合約	1年以內或	1年以上	2年以上	賬面金額 人民幣 千元	總合約	1年以內或	1年以上	2年以上	賬面金額 人民幣 千元	總合約	1年以內或	1年以上	2年以上	
		非貼現	在要求時	但少於	但少於		非貼現	在要求時	但少於	但少於		非貼現	在要求時	但少於	但少於	
		現金流	償還	2年	5年		現金流	償還	2年	5年		現金流	償還	2年	5年	
	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	
計息貸款	1,954,426	1,999,622	1,999,622	—	—	—	2,560,256	2,629,508	2,629,508	—	—	—	—	—	—	—
應付賬款及 應付票據	7,637,498	7,637,498	7,637,498	—	—	—	4,686,643	4,686,643	4,686,643	—	—	—	—	—	—	—
預收工程款	806,943	806,943	806,943	—	—	—	520,725	520,725	520,725	—	—	—	—	—	—	—
預提費用及 其他應付款	4,730,604	4,730,604	4,730,604	—	—	—	4,223,476	4,223,476	4,223,476	—	—	—	—	—	—	—
長期借款， 扣除一年內 到期的部分	—	—	—	—	—	—	960	1,013	—	1,013	—	—	—	—	—	—
	15,129,471	15,174,667	15,174,667	—	—	—	11,992,060	12,061,365	12,060,352	1,013	—	—	—	—	—	—



40 金融工具(續)

(c) 流動性風險(續)

本公司

	2008						2007									
	賬面金額 人民幣 千元	總合約	1年以內或	1年以上	2年以上	賬面金額 人民幣 千元	總合約	1年以內或	1年以上	2年以上	賬面金額 人民幣 千元	總合約	1年以內或	1年以上	2年以上	
		非貼現	在要求時	但少於	但少於		非貼現	在要求時	但少於	但少於		非貼現	在要求時	但少於	但少於	
		現金流	償還	2年	5年		5年以上	現金流	償還	2年		5年	5年以上	現金流	償還	2年
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	
計息貸款	1,000,000	1,017,674	1,017,674	—	—	—	1,600,000	1,639,086	1,639,086	—	—	—	—	—	—	—
預提費用及 其他應付款	297,253	297,253	297,253	—	—	—	76,942	76,942	76,942	—	—	—	—	—	—	—
	1,297,253	1,314,927	1,314,927	—	—	—	1,676,942	1,716,028	1,716,028	—	—	—	—	—	—	—

(d) 公允價值

現金及現金等價物、應收賬款及應收票據、預付款及其他流動資產、應付賬款及應付票據和預提費用及其他應付款的公允價值與賬面值並無重大差異。

基於計息貸款的期限較短，故其公允價值與賬面值估計相若。

對於存在活躍市場的其他投資，其公允價值即為資產負債表日的市場報價。適用於本集團的市場報價為實時標價。

對於沒有在中國境內上市的其他投資，由於沒有可參考之市場價值，其公允價值不能可靠地估計(除非發生額外開支)。

股票增值權的公允價值是以布萊克肖爾斯期權定價模式計算。計量所需數據包括計量日的股價、工具的行使價、預期波動日、工具的加權平均預期期限、預期股息及無風險利息。在釐定公允價值時、有關的服務和非市場表現狀況的表現沒有被考慮。

(e) 匯兌風險

匯兌風險因金融工具是由以非功能貨幣計量的金融工具產生的。本集團的匯兌風險主要源自原幣為美元和港幣的銀行存款和借貸(見附註31及32)。

於2008年12月31日，由於本集團99.2%(2007年：99.7%)的現金和現金等價物及99.5%(2007年：91.8%)的短期貸款原幣為人民幣。



40 金融工具(續)

(e) 匯兌風險(續)

外幣風險

本集團

	2008		2007	
	美元千元	港幣千元	美元千元	港幣千元
其他投資	—	—	—	25,220
現金及現金等價物	7,279	21,369	2,190	4,404
應收賬款	1,497	—	—	—
應付賬款	(1,700)	—	—	—
計息貸款	(1,415)	—	(28,924)	—
資產負債表風險	5,661	21,369	(26,734)	29,624
遠期外匯合約	—	—	30,586	—
整體風險淨值	5,661	21,369	3,852	29,624

本公司

	2008		2007	
	美元千元	港幣千元	美元千元	港幣千元
現金及現金等價物	—	—	—	—

主要外幣匯率如下：

	平均利率		即期利率	
	2008	2007	2008	2007
美元	7.07	7.60	6.83	7.30
港幣	0.91	0.97	0.88	0.94



40 金融工具(續)

(e) 匯兌風險(續)

外幣風險(續)

敏感性分析

下表列示因外匯匯率可能出現的合理變動而導致本集團稅後利潤(及保留利潤)及合併權益其他組成部分的資產負債表日概率變動。

本集團

	2008			2007		
	匯率的 增加/ (減少)	對稅後 利潤及 保留利潤 的影響 人民幣 千元	對合併 權益的 其他組成 部分的 影響 人民幣 千元	匯率的 增加/ (減少)	對稅後 利潤及 保留利潤 的影響 人民幣 千元	對合併 權益的 其他組成 部分的 影響 人民幣 千元
美元	5%	1,450	—	5%	942	—
	(5)%	(1,450)	—	(5)%	(942)	—
港幣	5%	—	940	5%	—	1,392
	(5)%	—	(940)	(5)%	—	(1,392)

此敏感性分析假定本集團於資產負債表日的外匯匯率出現了變更，且將此變更應用於本集團資產負債表日衍生和非衍生金融工具外幣風險的計量。其他所有的變量、特別是利率，保持不變。

上述的變動是基於管理層自本資產負債表日至下一個資產負債表日期間匯率變動的合理預測。2008年的分析同樣基於該假設。

(f) 股權價格風險

本集團須承受因本集團於上海聯交所及深圳聯交所掛牌的股權投資的股票價格變動而產生的股權價格風險。就相關投資，估計權益價格增加/減少5%，將導致本集團於2008年12月31日的權益增加/減少約人民幣1,740,100元(2007年：人民幣3,844,745元)。



41 重大會計估計及判斷

在釐定部分資產和負債的賬面金額時，本集團就不確定的未來事件對於資產負債表日該等資產和負債的影響作出了假設。這些估計涉及對現金流量風險調整或貼現率、未來薪金變動和影響其他成本的未來價格變動的假設。本集團根據過去的經驗和對未來事件的預計作出估計和假設，並定期審閱。除對未來事件的假設和估計外，本集團採用會計政策時還有需要作出判斷。除附註20所披露事項外，其他重大會計估計及判斷已匯總列示如下：

(a) 建設工程合約

如會計政策附註2(n)和附註2(w)(i)中解釋，未完成工程的收入和利潤是依靠對建設工程合約總成果和對當時完工程度的估計。基於本集團的近期經驗和本集團從事的建設活動的性質，本集團於認為合約工作量足以可靠地估計完工成本和收入時作出估計。因此，直到這一時點為止，附註27中所披露的應收合約客戶款項將不會包括本集團最終可能從當時完工程度確認的利潤。另外，實際的總成本或總收入可能高於或低於於資產負債表日時作出的預測，而有關差異將對當時的記錄作出調整並影響未來年度的收入和利潤。

(b) 應收及其他應收賬減值損失

本集團於客戶沒有能力支付款項時預估應收及其他應收賬減值損失。本集團根據應收賬款結餘的賬齡、客戶信貸記錄和歷史沖銷經驗作出估計。當客戶的財務情況惡化，實際沖銷將比估計為高。

(c) 長期資產的減值

若有情況顯示長期資產的賬面價值不可能收回，這些資產可能被視為「減值」，並可能須要根據附註2(l)中列示的長期資產減值的會計政策確認減值損失。長期資產的賬面價值會被定期檢閱，以確定可收回金額是否低於賬面價值。當因事項或情況改變顯示資產的賬面值有跡象可能不能收回時，這些資產便需進行減值測試。若減值情況發生，賬面價值須減至可收回金額。可收回金額是淨銷售金額和使用價值的較高者。在估計使用價值時，由資產使用帶來的預計未來現金流貼現至其現時價值，需要對收入水平和經營成本作出重大判斷。本集團利用所有現有的數據對可收回金額作合理的估算，包括合理和可支持的假設以及收入和經營成本的推算。估計金額的變動可能對資產的賬面值產生重大的影響，並可能導致在未來期間計提額外的減值損失或沖回已計提的減值損失。



41 重大會計估計及判斷(續)

(d) 折舊和攤銷

物業、廠房和設備以及無形資產均於資產預計使用年限內，扣除資產預計淨殘值後、按直線法計提折舊(或攤銷)。本集團對資產的預計使用年限、淨殘值進行年度覆核以確定任何報告期內計入費用的折舊金額。資產的預計使用年限、淨殘值在綜合考慮預期技術進步、本集團的歷史經驗後確定。本集團將對折舊和攤銷費用進行調整，如果未來期間的資產情況較往期預測有顯著變化。

(e) 遞延稅項資產

為確認遞延稅項資產，我們需要對因會計、稅務處理不同所造成的臨時性差異進行審核。這些臨時性差異使得遞延稅項資產亦於資產負債表內列示。遞延稅項資產於沖銷臨時性差異時、通過使用預計將實際實行的稅率計量。如將在未來實現的可能性不高，則不對遞延稅項資產予以確認。此估值需要就未來應納稅所得做出判斷。所以，此項資產的確認涉及管理層對特別的法人單位其未來財務表現、國家稅法特定要求的闡釋、結算的可能性等做出主觀判斷。但是，該項資產的實際金額可能與計提金額不同，一旦發生這種情況、本集團則須於下一年做出調整、可能對本集團的損益造成實質性影響。

42 關聯方

本集團為中國電信集團的成員公司，與中國電信集團的其他成員公司有重大的交易和業務關係。除以上已於財務報表中披露的交易及餘額外，本公司有以下關聯交易：

(a) 與中國電信的交易

由於本集團、中國電信集團及中國電信集團的成員公司的關係，我們交易的條款有可能與和無關聯的企業進行的交易條款有所不同。



42 關聯方 (續)

(a) 與中國電信的交易 (續)

與中國電信在正常營運中進行的主要交易如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
來自關聯方的收入：		
電信基建服務(附註(i))	8,701,853	6,179,588
IT應用服務(附註(ii))	946,695	649,214
末梢電信服務(附註(iii))	4,648,471	3,124,789
後勤服務(附註(iv))	1,562,283	1,528,435
物業租賃服務(附註(v))	53,991	51,515
管理費收入(附註(vi))	245,879	139,245
支付予關聯方的開支：		
物業租賃開支(附註(vii))	111,355	94,326
IT應用服務開支(附註(viii))	131,551	181,752
後勤服務支出(附註(ix))	400,694	245,526
利息支出(附註(x))	117,956	12,262

附註：

- (i) 指本集團為中國電信提供的電信基建之設計、施工及監理服務。
- (ii) 指本集團為中國電信提供的電信網絡支撐服務、軟件硬件開發以及其他科技相關服務。
- (iii) 指本集團為中國電信提供的配套電信服務(如網絡設備維護包括管線維護、機房維護及基站維護)、經營分銷管道、固網及無線增值服務、互聯網內容及信息服務等。
- (iv) 指本集團為中國電信提供的設施管理服務、廣告服務、會議服務、特約維修及設備租賃等服務。
- (v) 指本集團為中國電信提供的物業租賃服務所得租金收入。
- (vi) 指本集團為中國電信提供的行政管理服務所得管理費用收入(定義如下)。
- (vii) 指本集團已付及應付中國電信的業務場地租賃費。



42 關聯方 (續)

(a) 與中國電信的交易 (續)

附註：(續)

(viii) 指本集團支付中國電信的基礎電信服務、增值服務及信息應用服務費用。

(ix) 指本集團就提供物流、人才、文化、教育、衛生和其他後勤服務已付及應付中國電信的費用。

(x) 指本集團從同系子公司取得貸款已付及應付中國電信的利息。

包含在有關餘額內的應收／應付中國電信款項列示如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
應收賬款及應收票據，淨額	5,299,264	3,344,339
預付款及其他流動資產	502,996	791,550
應收中國電信款項總額	5,802,260	4,135,889
計息貸款	1,645,780	2,334,000
應付賬款及應付票據	253,724	205,137
預收工程款	41,732	61,039
預提費用及其他應付款	1,503,315	1,678,088
應付中國電信款項總額	3,444,551	4,278,264

於2007年及2008年12月31日，本集團並無為應收中國電信款項計提的呆壞賬減值損失。

董事認為以上關聯方交易是在正常營運中按一般商業條款進行，而且就本公司股東而言有關交易條款為公平和合理。



42 關聯方 (續)

(a) 與中國電信的交易 (續)

根據重組安排，本公司與中國電信集團簽訂了多份於2006年11月16日生效的協議，該等協定取替了現行由原有業務與中國電信集團簽訂的協定，如附註(1)、(2)及(3)。此外，本公司並與中國電信集團簽訂了一份有關行政管理的新協議刊載於附註(4)內。於2007年在本集團收購目標業務後，上述協議已根據2008補充協議續展上述協議至2010年12月31日。將影響本集團的經營業績的主要協議條款概述如下：

- (1) 本集團與中國電信集團就向中國電信提供電信基建的建設、設計和監督及管理服務簽訂協議。另外，本集團與中國電信集團簽訂信息科技服務協議，向中國電信提供電信網絡支撐服務、軟件硬件開發及其他科技相關服務。有關服務的價格參照以招標取得的市場價格。
- (2) 本集團與中國電信集團互相簽訂了設施租賃協議。根據協議，本集團與中國電信互相租用部分場地及其他設施。租金乃參照市場價格確定，並參考由地方物價局制定的金額。
- (3) 本集團與中國電信集團為設施管理、廣告、會議、物流、文化、教育、衛生及其他小區服務簽訂提供經營支持服務協議。另外，本集團與中國電信集團簽訂配套電信服務協議。提供予中國電信的配套電信服務包括電信器材及設施的維修和保養以及其他客戶服務。根據這些協議，本集團及中國電信將按照下列的定價政策互相提供或接受這些服務：
 - 國家政府規定的價格；
 - 若無國家規定的價格但有國家指導價格，則採用國家指導價格；
 - 若無國家規定的價格亦無國家指導價格，則採用市場價格；及
 - 若以上無一適用，則有關各方協商的價格應為提供該產品或服務所產生的成本，加上合理利潤。



42 關聯方 (續)

(a) 與中國電信的交易 (續)

- (4) 本集團與中國電信集團簽訂了一份行政管理協定。根據協議，本集團作為總機構管理各省份、直轄市及自治區的電信支撐業務資產，包括寧夏、西藏及重組後由中國電信集團保留的任何資產(「行政管理服務」)。本集團為提供集中服務所產生的總管理費用根據各有關單位的淨資產比例由中國電信及本集團分配。
- (5) 本集團於2008年及2007年向中國電信分別收購價值共人民幣零元和人民幣119百萬元的物業，廠房及設備。

(b) 與其他中國國有企業的交易

本集團是國有企業並在以中國政府直接或間接擁有或控制的企業、以及眾多的政府機關和機構(統稱為「國有企業」)為主的經濟體制運營。除了上述的交易外，本集團大多數的交易是與國有企業在日常業務過程中進行。這些交易執行時所遵照的條款跟與非國有企業訂立的交易條款相若。與其他國有實體進行的交易包括但不限於以下各項：

- 買賣商品、物業及其他資產
- 提供及接受服務
- 存款及貸款
- 運用公用服務

本集團根據有關政府部門指導的最高價格(如適用)或商業談判制定其服務及產品的定價策略，本集團亦就購入產品及服務制定其採購政策及審批程序。該等採購政策及審批程序與客戶是否國有企業無關。

經考慮該等交易有潛在可能性地受關聯方關係所影響，管理層認為需就與其他中國國有企業的應收／應付款項作出披露，以便瞭解關聯方關係在本集團之定價策略、採購政策及審批程序對合併財務報表的潛在影響。



42 關聯方(續)

(b) 與其他中國國有企業的交易(續)

存放在中國國有銀行的存款及其利息收入列示如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
現金及現金等價物	7,858,742	6,603,444
利息收入	101,473	86,089

(c) 與主要管理人員的交易

主要管理人員收取的酬金，包括在附註11披露已支付給本公司董事及監事的酬金及在附註12披露已支付給部分最高酬金人士的酬金如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
薪金及其他酬金	2,423	2,340
退休福利	7,185	1,114
花紅	1,301	6,041
	10,909	9,495

總薪酬包括在附註9(a)中披露的「員工成本」。

(d) 定額供款退休計劃供款

本集團為其僱員參加了市政府和省府制定的各種定額供款退休計劃。本集團僱員福利計劃詳情列示於附註36中。於2007年及2008年12月31日，本集團並無重大未付之離職後福利計劃供款。

(e) 與十大國有企業客戶及供貨商的交易

董事認為須於財務資料披露之與國有企業的交易已載於上文。以下為本集團與十大國有企業客戶及供貨商的交易之額外披露：

本集團向十大國有企業客戶提供服務的經營收入於截至2008年12月31日止年度為人民幣23,697百萬元(2007年：人民幣15,704百萬元)。

本集團向十大國有企業供貨商支付的成本於截至2008年12月31日止年度為人民幣1,147百萬元(2007年：人民幣867百萬元)。



43 分部報告

截至2007年及2008年12月31日止兩個年度內，本集團只有一個業務分部 — 為中國電信業提供綜合電信專門服務。本集團的經營活動主要在中國境內進行。故此，並沒有披露任何業務分部及地區分部資料。

44 可供分配的儲備

於2008年，本公司的股東權益變動如下：

	股本 人民幣 千元 (附註35)	股本溢價 人民幣 千元 (附註i)	資本公積 人民幣 千元 (附註ii)	法定盈餘 公積 人民幣 千元 (附註iii)	留存收益 ／(虧損) 人民幣 千元	合計 人民幣 千元
於2007年1月1日	5,444,986	1,557,783	1,413,776	5,538	49,837	8,471,920
本年利潤	—	—	—	—	968,092	968,092
收購目標業務	—	—	(374,995)	—	—	(374,995)
收購目標業務的費用	—	—	(45,205)	—	—	(45,205)
分配特別股息(附註14(c))	—	—	—	—	(418,460)	(418,460)
分配	—	—	—	92,288	(92,288)	—
於2007年12月31日	5,444,986	1,557,783	993,576	97,826	507,181	8,601,352
於2008年1月1日	5,444,986	1,557,783	993,576	97,826	507,181	8,601,352
本年利潤	—	—	—	—	643,313	643,313
發行新股(附註35)	326,696	1,169,864	—	—	—	1,496,560
分配股息(附註14(b))	—	—	—	—	(393,629)	(393,629)
分配	—	—	—	64,331	(64,331)	—
於2008年12月31日	5,771,682	2,727,647	993,576	162,157	692,534	10,347,596

根據公司章程規定，可供本公司股東分配的留存利潤為在計提各項儲備後按照中國會計準則及規定可供分配的金額和按照國際財務報告準則規定可供分配的金額兩者中的較低者。這些儲備已詳述於合併股東權益變動表附註(j)。



44 可供分配的儲備(續)

在已考慮本年建議的末期股息基礎上、本年可供分配給股東的淨利潤總額(附註14a)列示如下：

	2008 人民幣千元	2007 人民幣千元
於12月31日	120,374	—

上述金額在符合中國會計規定和準則等的基礎上確定。

附註：

- (i) 股本溢價是指2006年首次公開發行和2008年增發新股時，已發行股票的面值總額和收到的淨收益總額之間的差異。
- (ii) 資本公積是指已發行股票的面值總額，和本公司的成立時、從中國電信集團，廣東省電信實業集團公司和浙江省電信實業公司轉入的淨資產總額之間的差額。其後，資本公積由目標業務的收購補償和2007年目標業務的淨資產價值之間的差額抵消。
- (iii) 根據本公司章程、國家相關會計法規的規定，本公司須將其淨利潤的10%轉入法定盈餘公積，直至公積餘額達到註冊資本的50%。

上述轉入公積須於股息分配給股東之前完成。法定盈餘公積可用於彌補上一年度虧損(如有)，或用於拓展本公司業務，並可通過發行新股、或增加股東持有股票的面值從而轉換為股本，前提是上述發行、或增發後的公積餘額不能少於註冊資本的25%。



45 截至2008年12月31日止會計年度已頒佈但尚未生效的會計準則修訂、新會計準則和闡釋可能帶來的影響

截至本財務報表發出日，國際會計準則委員會頒佈了若干會計準則修訂、新會計準則和闡釋。本集團並未於本財務報表中採用此等並未對截至2008年12月31日止年度生效的會計準則修訂、新會計準則和闡釋。下列準則可能與本集團的營運表現和財務數據事項有關：

		生效的會計期間 起始日
經修訂《國際財務報告準則》第2號	以股份為基礎的報酬	2009年1月1日
經修訂《國際財務報告準則》第3號	業務合併	2009年7月1日
《國際財務報告準則》第8號	經營分部	2009年1月1日
經修訂《國際會計準則》第23號	借款成本	2009年1月1日
經修訂《國際會計準則》第27號	綜合及獨立財務報告	2009年7月1日
經修訂《國際會計準則》第7號	金融工具披露之修定	2009年7月1日

本集團正在評估以上修訂及新會計準則和闡釋於首次採用時的預期影響。至目前為止，修訂及新會計準則和闡釋的採用可能造成新的披露或修訂披露，但不大可能對本集團的營運表現和財務狀況造成重大影響。

46 直接及最終控股公司

董事認為本集團於2008年12月31日的直接及最終控股公司為在中國成立的國有企業——中國電信集團。該公司並沒有編製公開發佈的財務報表。

財務概要



(除每股數字外，以千元列示)

截至12月31日年度

	2008 人民幣	2007 人民幣	2006 人民幣	2005 人民幣	2004 人民幣
業績					
電信基建服務收入	15,329,464	11,093,007	10,941,175	10,450,989	10,171,724
業務流程外判服務收入	13,288,370	9,365,152	6,167,397	5,328,100	4,493,214
應用、內容及其他服務收入	3,852,736	3,080,222	2,204,160	2,229,839	1,790,748
經營收入	32,470,570	23,538,381	19,312,732	18,008,928	16,455,686
折舊及攤銷	(334,590)	(305,205)	(326,673)	(304,441)	(264,240)
直接員工成本	(5,921,374)	(4,556,857)	(3,937,327)	(3,448,097)	(2,227,276)
購買物料及電信產品成本	(10,829,497)	(7,632,433)	(5,712,317)	(5,746,430)	(5,597,860)
分包成本	(6,966,405)	(4,577,237)	(3,582,311)	(2,782,283)	(3,298,311)
經營租賃支出及其他	(3,117,862)	(2,401,900)	(2,187,169)	(2,011,648)	(1,737,022)
經營成本	(27,169,728)	(19,473,632)	(15,745,797)	(14,292,899)	(13,124,709)
毛利	5,300,842	4,064,749	3,566,935	3,716,029	3,330,977
其他經營收入	417,960	341,485	196,681	140,864	226,395
銷售、一般及管理費用	(3,854,381)	(2,794,662)	(2,476,881)	(2,724,744)	(2,485,734)
其他經營費用	(55,865)	(12,579)	(28,350)	(33,794)	(43,419)
物業、廠房及設備的重估減值	—	—	(135,629)	—	—
財務(成本)/收入淨額	(77,701)	41,682	87,315	39,641	44,104
應佔聯營公司利潤/(虧損)	2,161	3,575	(14)	14,676	7,386
負商譽	—	—	4,039	159,499	43,299
除稅前利潤	1,733,016	1,644,250	1,214,096	1,312,171	1,123,008
所得稅	(401,415)	(461,056)	(374,614)	(348,431)	(347,928)
本年利潤	1,331,601	1,183,194	839,482	963,740	775,080
以下人士應佔：					
本公司股東/所有者	1,316,267	1,167,247	816,754	755,496	679,948
少數股東	15,334	15,947	22,728	208,244	95,132
本年利潤	1,331,601	1,183,194	839,482	963,740	775,080
每股基本盈利及攤薄盈利 (人民幣元)	0.232	0.214	0.201	0.191	0.172



(以千元列示)

於12月31日

	2008 人民幣	2007 人民幣	2006 人民幣	2005 人民幣	2004 人民幣
財務狀況					
物業、廠房及設備，淨額	3,634,486	3,371,755	2,997,587	3,321,805	3,249,959
其他非流動資產	1,988,402	1,740,195	1,228,384	1,965,800	1,864,567
存貨	1,142,346	1,035,761	980,230	646,692	772,598
應收賬款及應收票據，淨額	9,202,905	6,627,607	5,804,769	5,113,091	4,315,334
預付款及其他流動資產	2,898,338	2,181,571	2,116,936	2,879,928	2,471,735
現金及現金等價物	8,415,011	6,632,252	8,163,755	4,955,868	5,648,870
受限制存款	177,732	251,128	—	—	—
資產合計	27,459,220	21,840,269	21,291,661	18,883,184	18,323,063
計息貸款	1,954,426	2,560,256	157,700	302,045	289,583
應付賬款及應付票據	7,637,498	4,686,643	4,182,105	3,092,209	3,093,906
預收工程款	806,943	520,725	680,048	1,067,701	1,381,222
預提費用及其他應付款	4,730,604	4,223,476	3,652,347	3,945,826	3,828,160
應付所得稅	185,602	198,360	224,166	495,018	482,605
長期負債	31,453	12,601	31,473	12,000	22,000
負債合計	15,346,526	12,202,061	8,927,839	8,914,799	9,097,476
本公司股東應佔權益	11,990,871	9,560,778	12,217,113	9,287,912	8,275,614
少數股東權益	121,823	77,430	146,709	680,473	949,973
權益合計	12,112,694	9,638,208	12,363,822	9,968,385	9,225,587
負債及權益合計	27,459,220	21,840,269	21,291,661	18,883,184	18,323,063

中國通信服務股份有限公司

中國北京市西城區復興門南大街2號及乙5層

郵編：100032

網址：www.chinaccs.com.hk

 本年報以環保紙印製

RFP 設計及製作：卓智（區域）財經印刷有限公司 網址：www.ioneregional.com