

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性及完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## BOSSINI INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

### 堡獅龍國際集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：592)

#### 截至二零一一年十二月三十一日止六個月 中期業績公佈

#### 財務業績

堡獅龍國際集團有限公司(「本公司」)董事局(「董事局」)公佈，本公司及其附屬公司(「本集團」或「堡獅龍」)截至二零一一年十二月三十一日止六個月之未經審核綜合業績，連同截至二零一零年十二月三十一日止六個月之比較數字如下：

#### 簡明綜合全面收益表

		截至十二月三十一日止 六個月	
	附註	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
收益	2	1,447,129	1,315,367
銷售成本		<u>(732,558)</u>	<u>(652,288)</u>
毛利		714,571	663,079
其他收入	3	9,134	8,049
銷售及分銷成本		(474,273)	(429,637)
行政開支		(132,302)	(140,549)
其他營運開支		<u>(36,162)</u>	<u>(8,989)</u>
營運業務溢利		80,968	91,953
融資成本	4	<u>(4,860)</u>	<u>(3,333)</u>
除稅前溢利	5	76,108	88,620
所得稅開支	6	<u>(17,520)</u>	<u>(16,066)</u>
本公司擁有人應佔期內溢利		<u><u>58,588</u></u>	<u><u>72,554</u></u>

\* 僅供識別

簡明綜合全面收益表(續)

	截至十二月三十一日止 六個月	
	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
其他全面虧損		
換算海外業務之匯兌差異	(5,116)	(968)
本公司擁有人應佔期內全面收益總額	<u>53,472</u>	<u>71,586</u>
本公司普通權益持有人應佔每股盈利	8	
基本	<u>3.62港仙</u>	<u>4.52港仙</u>
攤薄	<u>3.59港仙</u>	<u>4.46港仙</u>

有關期內中期股息之詳情於財務報表附註7披露。

簡明綜合財務狀況表

	於二零一一年 十二月三十一日 (未經審核) 附註 港幣千元	於二零一一年 六月三十日 (經審核) 港幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	143,077	147,634
投資物業	31,802	32,686
商標	1,164	1,164
遞延稅項資產	1,017	1,101
已付按金	65,548	74,759
<b>非流動資產總值</b>	<b>242,608</b>	<b>257,344</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	503,932	412,166
應收賬款	9 124,580	71,248
應收票據	50,694	7,033
已付按金	47,179	36,510
預付款項及其他應收賬項	82,253	75,992
結構性存款	15,858	15,858
可收回稅款	2	—
有抵押銀行存款	769	1,701
現金及現金等值項目	368,881	458,042
<b>流動資產總值</b>	<b>1,194,148</b>	<b>1,078,550</b>
<b>流動負債</b>		
應付賬款、其他應付款項及應計賬項	10 355,635	292,369
應付票據	68,209	46,107
應繳稅款	40,306	53,505
應付關連公司款項	13,588	12,734
衍生金融工具	564	1,241
計息銀行貸款	167,600	127,484
撥備	1,767	2,747
<b>流動負債總值</b>	<b>647,669</b>	<b>536,187</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>546,479</b>	<b>542,363</b>
<b>除流動負債後資產總值</b>	<b>789,087</b>	<b>799,707</b>
<b>非流動負債</b>		
遞延稅項負債	1,893	1,893
其他應付款項	1,349	380
<b>非流動負債總值</b>	<b>3,242</b>	<b>2,273</b>
<b>資產淨值</b>	<b>785,845</b>	<b>797,434</b>
<b>權益</b>		
已發行股本	162,018	161,918
儲備	623,827	635,516
<b>權益總值</b>	<b>785,845</b>	<b>797,434</b>

有關期內中期股息之詳情於財務報表附註7披露。

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 1. 編製基準以及新頒佈及經修訂香港財務匯報準則之影響

此簡明綜合中期財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄16之披露規定編製。

除了以下會影響本集團並於本期間之財務報表中首次採用之新頒佈及經修訂香港財務匯報準則(「香港財務匯報準則」,亦包括香港會計準則及詮釋)外,編製本中期財務報表所採用之會計政策及編製基準,與編製截至二零一一年六月三十日止年度之年度財務報表所採用者一致:

香港會計準則第24號(經修訂)	<i>關連人士披露</i>
香港財務匯報準則第1號(經修訂)	香港財務匯報準則第1號之修訂—首次採納香港財務匯報準則—嚴重高通脹及就首次採納者剔除固定日期
香港財務匯報準則第7號(經修訂)	香港財務匯報準則第7號之修訂—金融工具:披露—金融資產之轉移
香港(國際財務匯報詮釋委員會)—詮釋第14號(經修訂)	香港(國際財務匯報詮釋委員會)—詮釋第14號之修訂—預付最低資金之要求
二零一零年香港財務匯報準則之改善	對於二零一零年五月頒佈之多項香港財務匯報準則之修訂

採納上述新頒佈及經修訂香港財務匯報準則對本集團之經營業績及財務狀況並無重大影響。

本集團於此等財務報表並無應用以下已頒佈但尚未生效的新頒佈及經修訂香港財務匯報準則。

香港會計準則第1號(經修訂)	香港會計準則第1號之修訂—財務報表之呈列—其他全面收益項目之呈列 <sup>2</sup>
香港會計準則第12號(經修訂)	香港會計準則第12號之修訂—所得稅—遞延稅項:收回相關資產 <sup>1</sup>
香港會計準則第19號(二零一一年)	僱員福利 <sup>3</sup>
香港會計準則第27號(二零一一年)	獨立財務報表 <sup>3</sup>
香港會計準則第28號(二零一一年)	於聯營公司及合作企業之投資 <sup>3</sup>
香港財務匯報準則第9號	金融工具 <sup>4</sup>
香港財務匯報準則第10號	綜合財務報表 <sup>3</sup>
香港財務匯報準則第11號	聯合安排 <sup>3</sup>
香港財務匯報準則第12號	披露於其他實體之權益 <sup>3</sup>
香港(國際財務匯報詮釋委員會)—詮釋第20號	露天礦場生產階段之剝採成本 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零一二年七月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零一五年一月一日或之後開始之年度期間生效

## 1. 編製基準以及新頒佈及經修訂香港財務匯報準則之影響(續)

本集團正評估首次應用該等新頒佈及經修訂香港財務匯報準則之影響。直至目前為止，本集團認為該等新頒佈及經修訂香港財務匯報準則應不會對本集團之經營業績及財務狀況造成重大影響。

## 2. 經營分類資料

就管理而言，本集團業務單位之組成乃根據向不同地域客戶提供產品作分類，據此有以下四類可申報經營分類：

- (a) 香港
- (b) 中國大陸
- (c) 台灣
- (d) 新加坡及馬來西亞

管理層個別獨立監察本集團各經營分類之業績，以作出有關資源分配及表現評估之決定。分類表現乃根據可申報分類溢利／(虧損)評估，即計量經調整除稅前溢利／(虧損)。經調整除稅前溢利／(虧損)乃與本集團之除稅前溢利／(虧損)貫徹計量，惟有關計量不包括若干利息收入及融資成本。

分類間之銷售及轉讓乃按照當時市場價格銷售予第三方之銷售價而進行交易。

## 2. 經營分類資料(續)

截至二零一一年十二月三十一日止六個月內，本集團按地域分類之收益及溢利／(虧損)分析，連同二零一零年同期之比較數字如下：

	香港		中國大陸		台灣		新加坡及馬來西亞		綜合	
	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
分類收益										
銷售予外間顧客	819,643	695,646	327,827	336,999	158,492	143,473	141,167	139,249	1,447,129	1,315,367
其他收入	5,029	4,169	1,557	1,968	397	428	129	82	7,112	6,647
總計	<u>824,672</u>	<u>699,815</u>	<u>329,384</u>	<u>338,967</u>	<u>158,889</u>	<u>143,901</u>	<u>141,296</u>	<u>139,331</u>	<u>1,454,241</u>	<u>1,322,014</u>
分類業績	<u>148,911</u>	<u>117,540</u>	<u>(55,587)</u>	<u>(18,251)</u>	<u>(12,337)</u>	<u>(5,157)</u>	<u>(2,041)</u>	<u>(3,581)</u>	<u>78,946</u>	<u>90,551</u>
利息收入									2,022	1,402
營運業務溢利									80,968	91,953
融資成本									(4,860)	(3,333)
除稅前溢利									76,108	88,620
所得稅開支									(17,520)	(16,066)
期內溢利									<u>58,588</u>	<u>72,554</u>

上述收益資料乃根據銷售產生所在地劃分。

## 3. 其他收入

	截至十二月三十一日止 六個月	
	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
利息收入	2,022	1,402
已收索償款項	477	1,379
專利費收入	1,847	1,515
租金收入毛額	2,051	1,431
其他	2,737	2,322
	<u>9,134</u>	<u>8,049</u>

#### 4. 融資成本

	截至十二月三十一日止 六個月	
	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
須於五年內悉數償還之銀行貸款之利息	<u>4,860</u>	<u>3,333</u>

#### 5. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利已扣除／(計入)下列項目：

	截至十二月三十一日止 六個月	
	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
存貨(撥備撥回)／撥備	(3,800)	7,606
折舊	42,854	34,776
結構性存款之公平值收益	(1)	(333)
衍生金融工具之公平值淨(收益)／虧損 — 不符合作為對沖活動的交易	<u>(677)</u>	<u>452</u>

#### 6. 所得稅開支

香港利得稅已按期內於香港賺取之估計應課稅溢利以稅率16.5% (二零一零年：16.5%)提撥準備。在其他地區所得應課稅溢利之稅項，乃根據本集團業務經營所在國家／司法權區之現行稅率計算。

	截至十二月三十一日止 六個月	
	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
即期—香港		
期內支出	15,613	15,706
過往期間超額撥備	—	(47)
即期—其他地區		
期內支出	1,684	2,790
過往期間撥備不足／(超額撥備)	139	(2,289)
遞延	<u>84</u>	<u>(94)</u>
期內稅項支出	<u>17,520</u>	<u>16,066</u>

## 7. 股息

	截至十二月三十一日止 六個月	
	二零一一年 (未經審核) 港幣千元	二零一零年 (未經審核) 港幣千元
已宣派中期股息—每股普通股1.1港仙 (二零一零年：2.2港仙)	<u>17,822</u>	<u>35,583</u>

中期股息並無反映為於二零一一年十二月三十一日之應付股息，但將會記錄作截至二零一二年六月三十日止年度之保留溢利之分派。截至二零一一年十二月三十一日止六個月之中期股息港幣17,822,000元(二零一零年：港幣35,583,000元)乃根據本公司之1,620,179,394股(二零一零年：1,617,379,394股)已發行股份計算。

## 8. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據截至二零一一年十二月三十一日止六個月內本公司擁有人應佔溢利港幣58,588,000元(二零一零年：港幣72,554,000元)及期內已發行普通股加權平均數1,619,510,916股(二零一零年：1,606,042,981股)計算。

每股攤薄盈利乃根據截至二零一一年十二月三十一日止六個月內本公司擁有人應佔溢利港幣58,588,000元(二零一零年：港幣72,554,000元)計算。計算所用之普通股加權平均數目為用於計算每股基本盈利之期內已發行普通股1,619,510,916股(二零一零年：1,606,042,981股)，及假設被視作悉數行使或轉換所有具攤薄潛力普通股為普通股而按零代價發行之普通股加權平均數11,814,956股(二零一零年：19,815,250股)。



## 9. 應收賬款

除現金及信用咭銷售外，本集團在一般情況下授予其貿易客戶最高60天信貸期。

以下為按付款到期日計未被視為減值之應收賬款之賬齡分析：

	於二零一一年 十二月三十一日 (未經審核) 港幣千元	於二零一一年 六月三十日 (經審核) 港幣千元
未逾期及未減值	113,656	53,569
逾期少於一個月	4,861	5,397
逾期一至兩個月	2,632	2,684
逾期兩至三個月	898	3,362
逾期超過三個月	2,533	6,236
	<u>124,580</u>	<u>71,248</u>

## 10. 應付賬款、其他應付款項及應計賬項

在應付賬款、其他應付款項及應計賬項內，已包括應付賬款結餘港幣162,631,000元(二零一一年六月三十日：港幣83,792,000元)。

以下為按付款到期日計應付賬款於報告期末之賬齡分析：

	於二零一一年 十二月三十一日 (未經審核) 港幣千元	於二零一一年 六月三十日 (經審核) 港幣千元
即期	49,233	46,573
0至30天	31,455	22,449
31至60天	50,628	6,091
61至90天	22,493	1,191
逾90天	8,822	7,488
	<u>162,631</u>	<u>83,792</u>

## 中期股息

董事局已宣派中期股息每股普通股1.1港仙(二零一零年：2.2港仙)予於二零一二年三月十九日營業時間結束時，分別名列本公司在百慕達或香港股東名冊主冊或分冊之股東。中期股息將於二零一二年四月二日或之前派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一二年三月十四日(星期三)至二零一二年三月十九日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合資格獲派中期股息，最遲須於二零一二年三月十三日(星期二)下午四時三十分前，將所有過戶表格連同有關股票，一併送達本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-6室。

## 管理層討論及分析

在二零一一／一二財政年度上半年，全球經濟再度陷入疲弱局面，打擊消費者信心，削弱消費開支。歐洲債務危機持續，嚴重威脅歐元區金融體系的穩定，困擾環球市場經濟。歐債危機加上投資疲弱，政府開支放緩，失業率持續高企，令復蘇中的歐美經濟蒙上陰影。

隨著全球經濟增長放緩及市場氣氛轉淡，過往發展強勁的亞洲新興市場難免受到影響。面對這樣的經濟環境，消費者信心愈見審慎，我們多個亞洲及新興市場的零售環境變得充滿挑戰。

於回顧期內，儘管面對種種宏觀經濟的挑戰，本集團仍然專注於品牌建設，及提高營運效率，成功錄得雙位數銷售增長，並創下歷年新高。香港零售及出口特許經營市場在收益及溢利方面均創出新高，展現強大發展潛力。本集團未來將繼續以提升「就是快樂」核心品牌價值為重點策略，繼續優化營運效率，特別是強化供應鏈管理能力，以持續拓展分銷網絡至潛力強大的市場。

於回顧期內，本集團繼續專注市場推廣及品牌建設，不僅實現穩定的收益，亦獲得了業界的廣泛認同及嘉許。我們在香港貿易發展局及國際授權業協會(LIMA)合辦的第8屆「亞洲授權業大獎」活動中，憑藉 *bossini x M&M's* 項目榮獲「最佳授權項目推廣」及「最佳獲授權經營商」兩項大獎。該次活動為授權業界的年度盛事，吸引來自共11個國家及地區的263個業界精英參與，分別競逐6個獎項。能夠在此項活動中脫穎而出，彰顯本集團市場推廣策略的卓越成就。此外，我們亦蟬聯TVB周刊頒發的兩個獎項：包括連續第四年獲得「最強人氣品牌大獎—最受歡迎服裝品牌」及連續第二年獲得「傑出企業形象大獎2011」。業界的認同肯定了我們一直以來在品牌建設方面的努力，使我們充滿信心，為將來再創佳績。

本集團將於二零一二年慶祝集團成立25周年誌慶，標誌著公司輝煌歷史上一個重要的里程碑。我們計劃在本年進行一系列市場推廣及品牌宣傳活動，以作誌慶，與顧客分享感動時刻，體驗「就是快樂」的品牌價值及分享公司的企業文化。

## 財務表現

截至二零一一年十二月三十一日止六個月，本集團收益較去年同期溫和增長10%至港幣14.47億元(二零一零年：港幣13.15億元)。毛利上升8%至港幣7.15億元(二零一零年：港幣6.63億元)，毛利率則輕微下降至49%(二零一零年：50%)。營運溢利和營運溢利率分別為港幣8.1千萬元(二零一零年：港幣9.2千萬元)和6%(二零一零年：7%)。擁有人應佔期內溢利達港幣5.9千萬元(二零一零年：港幣7.3千萬元)。每股基本盈利則為3.62港仙(二零一零年：4.52港仙)。

於二零一一年十二月三十一日，本集團維持穩健的財務狀況，現金及銀行結餘為港幣3.70億元(二零一零年：港幣4.35億元)，現金淨額為港幣2.02億元(二零一零年：港幣2.62億元)。於二零一二年一月三十一日，本集團現金及銀行結餘增至港幣4.79億元，現金淨額亦增至港幣3.02億元。

## 營運效益

本集團的同店銷售額於回顧期內溫和增長了7%(二零一零年：8%增長)，其中香港市場表現優於其他主要市場，同店銷售額更取得15%可觀的雙位數升幅(二零一零年：9%增長)。

另一方面，本集團直接管理店舖的零售樓面總面積達791,900平方呎(二零一零年：798,400平方呎)。每平方呎淨銷售額上升8%至港幣2,700元(二零一零年：港幣2,500元)，而存貨周轉期上升至64天(二零一零年：61天)。然而，於二零一二年一月三十一日，本集團的存貨周轉期已改善為56天。

本集團繼續採取嚴謹的成本控制措施。於回顧期內，營運開支佔本集團總收益44%（二零一零年：44%）。以下為營運成本分佈：

### 營運成本分析

	截至十二月三十一日止六個月				轉變 (%)
	二零一一年		二零一零年		
	港幣 百萬元	佔收益 百分比	港幣 百萬元	佔收益 百分比	
收益	<b>1,447</b>	<b>100%</b>	1,315	100%	<b>+10%</b>
銷售及分銷成本	<b>475</b>	<b>33%</b>	430	32%	<b>+10%</b>
行政開支	<b>132</b>	<b>9%</b>	140	11%	<b>-6%</b>
其他營運開支	<b>36</b>	<b>2%</b>	9	1%	<b>+302%</b>
<b>總營運開支</b>	<b>643</b>	<b>44%</b>	579	44%	<b>+11%</b>

### 業務回顧

#### 網絡擴充

回顧期內，在普遍經濟不明朗的影響下，整體消費力疲弱，本集團因而調整拓展步伐，以更務實的方式擴充業務。於二零一一年十二月三十一日，本集團的業務遍佈全球36個國家和地區，共開設1,478間店舖（二零一一年六月三十日：1,475間），較二零一一年六月三十日輕微增加3間。當中直接管理店舖為600間（二零一一年六月三十日：639間），特許經營店舖為878間（二零一一年六月三十日：836間）。

香港經濟發展蓬勃，仍為本集團最重要市場，期內增加2間店舖至41間（二零一一年六月三十日：39間）。於回顧期內，本集團繼續把握市場機遇，並持續擴充出口特許經營網絡，共增設36間出口特許經營店舖，其中包括18間馬來西亞店舖，由原來直接管理模式改為特許經營，使本集團的出口特許經營店舖增至557間（二零一一年六月三十日：521間）。於二零一一年十二月三十一日，本集團在中國大陸共有752間（二零一一年六月三十日：771間）店舖，包括431間（二零一一年六月三十日：456間）直接管理店舖和321間（二零一一年六月三十日：315間）特許經營店舖。同時，於二零一一年十二月三十一日，台灣市場增設5間店舖至99間（二零一一年六月三十日：94間）。

自二零一一年十一月起，本集團把馬來西亞業務由直接管理模式改為出口特許經營模式，務求提升營運效益及達致協同效應。由於「bossini」品牌在馬來西亞已廣為人識，加上新特許經營商在當地頗具規模，本集團相信新的經營模式將有利雙方的市場發展及增長。

按地域和店舖類型劃分如下：

	二零一一年 十二月三十一日		二零一一年 六月三十日	
	直接 管理店舖	特許 經營店舖	直接 管理店舖	特許 經營店舖
香港	41	–	39	–
中國大陸	431	321	456	315
台灣	99	–	94	–
新加坡	29	–	29	–
馬來西亞	–	18	21	–
其他國家及地區	–	539	–	521
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
總計	<b>600</b>	<b>878</b>	639	836
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 市場及品牌推廣

回顧期內，本集團繼續加強「就是快樂」品牌價值，同時規劃二零一二年25周年誌慶。此銀禧紀念是本集團歷史上一個重要的里程碑，我們已預備了一連串慶祝活動，藉此與顧客及商業夥伴分享「就是快樂」的核心品牌價值。

本集團已邀請亞洲知名藝人容祖兒小姐擔任代言人，同時將舉辦主要品牌建設活動、市場推廣活動及推出一系列新產品，以慶祝這個重要的日子。

## 品牌合作及授權產品

本集團繼續與跟我們擁有共同價值觀及客戶群的國際知名品牌和授權夥伴，合作推出跨品牌授權產品，深受顧客歡迎。這些獨特的合作模式，仍是我們品牌建設的核心策略，提升我們「就是快樂」品牌價值，提高品牌知名度。

二零一一年下半年，本集團承接於八月上映的藍精靈電影的熱潮，再度推出 *bossini x Smurfs* 產品系列，廣受市場歡迎。二零一一年十一月，堡獅龍與華特迪士尼公司的強大品牌建設團隊攜手製作 *bossini x Toy Story* 授權產品及推廣活動，配合香港迪士尼樂園的反斗奇兵大本營同時開幕，迅即引起廣泛迴響。活潑的代言人容祖兒小姐及印有迪士尼經典卡通人物的時尚繽紛服裝，令這項活動獲得空前成功。

## 按市場劃分之營運表現

香港地區包括直接管理零售業務及出口特許經營業務，仍然是本集團在回顧期內的重點市場及主要收益來源，其收益佔集團總收益的56%（二零一零年：52%）。至於中國大陸、台灣、新加坡及馬來西亞地區，則分別佔本集團綜合收益的23%（二零一零年：26%）、11%（二零一零年：11%）、9%（二零一零年：9%）及1%（二零一零年：2%）。

### 香港

香港經濟在二零一一年下半年繼續顯著增長。香港擁有穩健的經濟及零售環境，仍然是本集團的主要市場，及業務發展的重要驅動力。回顧期內，儘管外國知名品牌陸續進入市場，競爭更趨激烈，本集團的策略仍見成果，香港的零售及出口業務溢利均創出新高。截至二零一一年十二月三十一日止六個月，香港市場的收益增加18%至港幣8.20億元（二零一零年：港幣6.96億元）。

於二零一一年十二月三十一日，香港的直接管理店舖數目為41間（二零一一年六月三十日：39間），較二零一一年六月三十日之店舖數目增加2間。零售樓面總面積與去年相近，為141,900平方呎（二零一零年：142,100平方呎）。雖然店舖數目及總面積與去年相近，但同店銷售額卻按年大幅增長15%（二零一零年：9%）。每平方呎淨銷售額增長17%至港幣7,700元（二零一零年：港幣6,600元）。

受惠於收益及溢利雙位數字的增長，加上我們不斷優化營運效率，努力建設品牌，香港市場的營運溢利達港幣1.50億元（二零一零年：港幣1.18億元），增長27%，營運溢利率為18%（二零一零年：17%）。

回顧期內，出口特許經營業務持續擴充，新增36間店舖，其中包括18間馬來西亞店舖，由原來直接管理模式改為特許經營，令我們在32個國家的出口特許經營店舖數量增加至557間（二零一一年六月三十日：521間）。考慮到全球經濟環境，本集團將保持務實的態度，維持現時的擴充步伐，專注發展這些市場。

### 中國大陸

由於中央政府壓抑通脹、打擊過熱市場的宏觀調控措施削弱了消費者信心，中國大陸零售業的競爭仍然激烈。第四季通脹高企，房地產及出口業務收縮較預期嚴重，進一步打擊消費情緒。加上寒冷天氣較遲來臨，影響冬季服裝二零一一年下半年的銷情，令服裝零售市道偏軟。回顧期內，中國大陸的同店銷售額下跌1%（二零一零年：8%增長）。

本集團以務實的方式擴充「bossini」店舖，並同時整合「bossinistyle」店舖，作為品牌改革的一部份。於二零一一年十二月三十一日，本集團擁有634間（二零一一年六月三十日：615間）以「bossini」品牌經營的店舖，及118間（二零一一年六月三十日：156間）以改革後的嶄新品牌「b.style de flyblue」經營的店舖。

於二零一一年十二月三十一日，本集團於中國大陸共擁有752間店舖（二零一一年六月三十日：771間），其中直接管理店舖及特許經營店舖分別為431間（二零一一年六月三十日：456間）及321間（二零一一年六月三十日：315間）。零售樓面總面積上升3%至483,000平方呎（二零一零年：470,100平方呎）。每平方呎淨銷售額下跌至港幣1,000元（二零一零年：港幣1,100元）。回顧期內，中國大陸市場的收益比上年度下跌3%至港幣3.28億元（二零一零年：港幣3.37億元）。

本集團在中國大陸市場錄得營運虧損港幣5.5千萬元（二零一零年：港幣1.8千萬元虧損），營運溢利率為負17%（二零一零年：負5%）。

## 台灣

二零一一年第四季度全球市場需求減弱，對依賴出口為主的台灣經濟帶來負面影響。回顧期內，台灣市場的收益上升10%至港幣1.58億元（二零一零年：港幣1.43億元），同店銷售額則下跌2%（二零一零年：5%增長）。

本集團於回顧期內在台灣共擁有99間零售店舖，較去年增加5間（二零一一年六月三十日：94間），同時零售樓面總面積也上升3%至131,100平方呎（二零一零年：126,900平方呎）。每平方呎淨銷售額增加至港幣2,400元（二零一零年：港幣2,300元）。

回顧期內，本集團在台灣營運虧損為港幣1.2千萬元（二零一零年：港幣5百萬元虧損），營運溢利率為負8%（二零一零年：負3%）。

## 新加坡

由於全球經濟疲弱，市場已普遍預期依賴貿易的新加坡經濟會於二零一一年下半年放緩。另一方面，新加坡通脹持續高企，對消費力及消費者情緒造成衝擊。儘管面對種種挑戰，新加坡市場的收益在回顧期內仍然顯著增長11%至港幣1.25億元（二零一零年：港幣1.13億元）。直接管理店舖則維持在29間（二零一一年六月三十日：29間），零售樓面總面積增加了14%達到35,900平方呎（二零一零年：31,500平方呎）。同店銷售額下降5%（二零一零年：14%增長），每平方呎淨銷售額為港幣7,000元（二零一零年：港幣7,200元）。

回顧期內，本集團於新加坡的營運虧損下跌50%至港幣1百萬元(二零一零年：港幣2百萬元虧損)。營運溢利率為負1%(二零一零年：負2%)。

### **馬來西亞**

本集團於二零一一年十一月將馬來西亞業務模式由直接管理改為出口特許經營，因此本集團於回顧期內的表現無法與去年同期直接比較。

我們相信，新模式將有利本集團及新特許經營商。憑藉信譽卓越的「bossini」品牌及新特許經營夥伴現有的網絡及優勢，我們的馬來西亞業務將繼續增長。

### **流動資金及財政資源**

於二零一一年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結餘為港幣3.70億元(二零一零年：港幣4.35億元)。現金淨額為港幣2.02億元(二零一零年：港幣2.62億元)。本集團的流動比率為1.84倍(二零一零年：1.88倍)，總負債對股東權益比率為83%(二零一零年：78%)。

本集團需於一年內償還之短期銀行貸款為港幣1.68億元(二零一零年：港幣1.73億元)。資產負債比率為21%(二零一零年：22%)，計算基準為銀行貸款除總權益。

本集團承受外幣風險。有關風險來自以美元及港幣以外貨幣進行之投資及營運。本集團之政策為訂立遠期貨幣合同及運用其他金融工具以減低以美元及港幣以外貨幣計值之重大交易所產生之外匯風險。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的存貨周轉期<sup>#</sup>為64天(二零一零年：61天)。股東權益回報率為14%(二零一零年：18%)。

<sup>#</sup> 期結日之存貨除以年度化收益乘365天

### **或然負債**

於回顧期內，本集團自二零一一年六月三十日起之或然負債並無重大變動。

### **人力資源**

於二零一一年十二月三十一日，本集團在香港、澳門、中國大陸、台灣、新加坡及馬來西亞共聘用相等於4,400名(二零一一年六月三十日：4,400名)全職員工。集團設有購股權計劃，同時亦提供其他福利，包括保險、退休計劃及按表現發放之花紅。



## 未來展望

歐債危機及持續疲弱的美國經濟，對二零零八年金融風暴及經濟衰退後的緩慢經濟復蘇，構成嚴峻考驗。經濟下滑的陰霾仍然籠罩全球，市場憂慮歐洲再度陷入衰退，而英國及美國的復蘇亦未見起色。雖然預期發展中市場及高增長的新興經濟體系的表現較歐、美及日本優勝，但現時的負面經濟情況，將繼續打擊以出口為主的開放型經濟體系，預計本集團部分市場將持續受消費者情緒低迷及零售市道放緩所影響。

儘管如此，預期本集團一些發展中及新興市場在全球經濟放緩的情況下，仍具備較佳的抵禦能力。這些國家政府為刺激內需而推行的財政及貨幣政策，將有利本土零售業，從而有助本集團在當地經營的業務。

由於政府實行緊縮政策，加上全球經濟不景氣，中國大陸的房地產及出口行業遭受突如其來的重挫。雖然市場預期政府將放寬政策，全球需求下降的影響仍然持續，令中國整體經濟增長遜於過去數年，並將進一步影響消費者情緒。

基於種種挑戰及機遇，本集團在短期內將以謹慎務實的態度，爭取達成業務目標。本集團將調整在中國大陸的擴充步伐，切實配合市場現況，並繼續把握市場機遇。總體而言，本集團計劃集中發展增長迅速的出口特許經營業務，特別是中東、印度等需求強勁的市場，而穩健的香港零售市場則受惠於暢旺的旅遊業，將繼續成為本集團的主要市場。

為慶祝本集團成立25周年，我們預備了一系列市場推廣活動，以回顧我們燦爛輝煌的歷史，同時推廣品牌價值，與我們的顧客及利益相關者分享「就是快樂」的品牌價值，並推出一系列新產品，為集團重要的一年增添喜慶氣氛。

本集團期望多方面維持現時的策略重點。我們將把握機遇，尋找合適的國際知名品牌，成為新的授權合作夥伴，讓我們的跨品牌授權合作業務再創佳績。我們將把握商機，不斷更新、強化及宣揚「就是快樂」的訊息，繼續投資於此品牌價值。在營運方面，我們亦會致力提升營運效率，加強供應鏈管理能力。

任何蓬勃興盛的業務都有賴員工的努力和貢獻，我們慶幸擁有業內最優秀的團隊，致力為我們宣揚強大品牌價值及積極推行策略部署。我們將以最專業的方式，繼續投放資源以支持我們的員工，推廣「就是快樂」的品牌價值及提升我們優化產品的能力。

總括而言，我們的管理層對業務前景仍然充滿信心。我們在新興市場的覆蓋範圍不斷擴大，在香港市場擁有強大優勢，加上出口特許經營業務帶來的商機，讓我們能以審慎樂觀的態度面對未來發展。我們將憑藉行業領先的零售運作、企業文化及特許經營商機，繼續致力把「bossini」打造成亞太區內最有價值的服裝品牌之一。

### **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

本公司或其任何附屬公司於期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### **審核委員會**

本公司設有審核委員會，該委員會乃遵照聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.21條之規定而設立，以審閱及監管本集團之財務匯報程序及內部監控。審核委員會已根據上市規則附錄十四 — 企業管治常規守則（「企業管治守則」）所載之條文制定書面職權範圍。審核委員會已審閱截至二零一一年十二月三十一日止六個月之未經審核中期財務業績。審核委員會由本公司三名獨立非執行董事組成，分別為梁美嫻女士、李文俊先生及冼日明教授。

### **企業管治常規守則**

本公司於截至二零一一年十二月三十一日止六個月期間已遵照企業管治守則所載之守則條文，惟下列之偏離事項除外：

- 本公司之主席並不受輪值退任的規定所規限。董事局認為本公司主席的持續任命及領導，乃維持本集團業務穩定的關鍵要素。

### **進行證券交易之標準守則**

本公司已採納上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為本公司董事買賣證券之操守守則。根據本公司向董事作出具體查詢後，董事於截至二零一一年十二月三十一日止六個月期間內一直遵守標準守則所規定之標準。

## 於聯交所之網頁登載中期報告

本公司截至二零一一年十二月三十一日止六個月之中期報告載有上市規則要求之一切資料，將於適當時候在本公司網頁([www.bossini.com](http://www.bossini.com))及聯交所網頁([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))內登載及寄發予各股東。

承董事局命  
主席  
錢曼娟

香港，二零一二年二月二十一日

於本公佈日，董事局成員包括三位執行董事，分別為錢曼娟女士(主席)、麥德昌先生及陳卓謙先生；及三位獨立非執行董事，分別為李文俊先生、梁美嫻女士及冼日明教授。