

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



北京控股有限公司
BEIJING ENTERPRISES HOLDINGS LIMITED

(於香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：392)

截至二零二一年十二月三十一日止年度 之年度業績公佈

摘要

- 本年度之營業收入約為804.4億港元，較去年上升17.6%。
- 撇除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利約為185.4億港元，較去年增加41.2%。
- 本公司股東應佔溢利約為99.2億港元，較去年增加87.6%。
- 撇除本年及去年一次性事項影響，本公司股東應佔溢利為86.2億港元，較去年增加13.6%。
- 每股基本及攤薄盈利7.86港元，較去年增加87.6%。
- 建議派付二零二一年度末期股息每股85港仙。

業績

北京控股有限公司(「本公司」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合業績連同上年度之比較數字。本集團二零二一年之營業收入約為804.4億港元，較去年上升17.6%。本公司股東應佔溢利約為99.2億港元，較二零二零年增加87.6%。撇除本年及去年一次性事項影響後本公司股東應佔溢利86.2億港元，較二零二零年增加13.6%。

年內各業務分類貢獻之溢利載列如下：

	本公司溢利 千港元	比例 %
管道燃氣業務	7,016,708	68.7
啤酒業務	399,656	3.9
水務及環境業務	1,720,336	16.8
固廢處理業務	1,083,218	10.6
主營業務溢利	10,219,918	100
企業及其他業務	298,713	
本公司溢利	10,518,631	
非控股權益應佔溢利	(599,991)	
本公司股東應佔溢利	9,918,640	

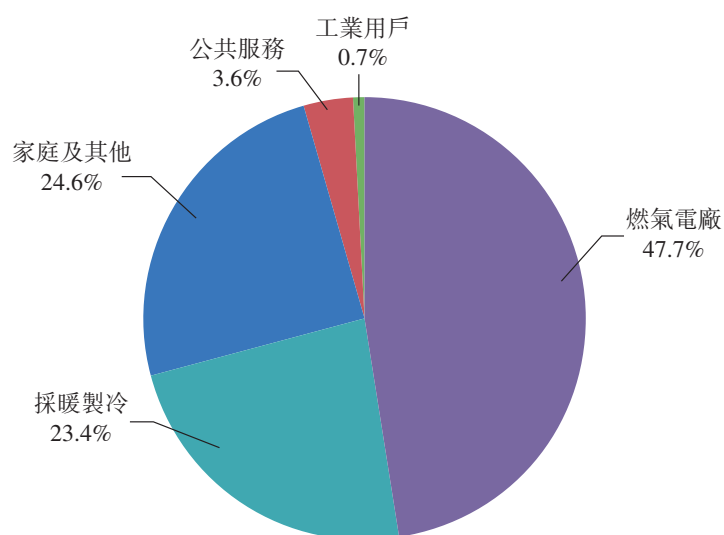
管理層討論及分析

I. 業務回顧

二零二一年（「報告期」），全球範圍內的新型冠狀病毒(COVID-19)疫情形勢發展起伏。中國雖亦面臨經濟發展的壓力，在全面貫徹新發展理念、加快構建新發展格局之戰略下，整體經濟發展和疫情控制保持平穩，基本面持續穩中向好。本集團統籌疫情防控和企業經營發展，銳意改革、創新升級，公司經營業績實現穩健增長。

北京燃氣之天然氣分銷業務

北京市燃氣集團有限責任公司（「北京燃氣」）於二零二一年錄得營業收入580.9億港元，同比上升19.7%；主營業務（包括天然氣分銷業務、輸氣業務及俄油VCNG項目）稅前利潤達56.1億港元，同比上升24.2%。北京燃氣合併外埠子公司於年內完成售氣量189億立方米，同比增長5%。受氣溫、需求提升以及市場拓展等綜合因素影響，北京市域內的天然氣銷售量同比增長2.2%至169.35億立方米，其按用戶類別分析如下：



報告期內，北京燃氣新發展家庭用戶約17.46萬戶、商服用戶6,961個、採暖鍋爐3,139蒸噸。截至二零二一年十二月三十一日，北京燃氣於北京累計擁有管道燃氣用戶約684萬戶，運行天然氣管線總長約2.69萬公里。北京燃氣全年資本開支約為71.9億港元。

北京燃氣於二零二一年內穩步推進京津冀市場佈局，城市燃氣業務持續增長；北京燃氣LNG業務穩健發展，購銷體系日趨成熟，年內開展國際長期LNG資源採購競爭性磋商談判，國際貿易規模取得新突破。重點保障項目進展順利，天津南港項目完成全年工程建設任務，唐山LNG接收站項目投入運營；增值業務快速成長，以提高用戶用氣安全為核心，按照「產品+服務」的業務模式，逐步健全供產銷服體系，推動延伸業務與主營業務協同發展，積極開展雄安、懷柔等綜合能源項目，分佈式光伏、地熱能等新能源項目亦取得新進展。

天然氣輸氣業務

國家管網集團北京管道有限公司（「國家管網北京管道公司」）於二零二一年內錄得542.7億立方米的輸氣量，同比增加10%。期內，北京燃氣通過持有國家管網北京管道公司40%股權攤佔除稅後淨利潤16.3億港元，同比增加19.3%。國家管網北京管道公司全年總資本開支約為17.5億港元。

俄油VCNG項目

俄羅斯石油公司之PJSC Verkhnechonskneftegaz（「VCNG」）項目於報告期內完成石油銷售671.4萬噸，同比減少9.8%。北京燃氣通過持有其20%股權，全年攤佔VCNG經營性除稅後淨利潤10.4億港元，同比增加46.8%，主要是受油價大幅上漲的因素影響。

中國燃氣

中國燃氣控股有限公司（「中國燃氣」，股份代號：384）於二零二一年內對本集團實現21.7億港元利潤貢獻，同比減少1.5%。於截至二零二一年九月三十日止六個月內，中國燃氣積極順應行業變革及市場發展，採取更穩健、務實的運營策略，全面梳理安全運營管理，嚴密組織隱患排查整改行動，開展安全體系、運營體系、客服體系、工程體系及技術體系再造。此外，中國燃氣在優化主業發展模式的同時，亦力促新業務佈局落地，為實現中國燃氣的高品質及可持續發展夯實基礎。截至二零二一年九月三十日止六個月內，中國燃氣的天然氣售氣總量增長21.1%至155.3億立方米；LPG銷量增長13.9%至222萬噸；完成新接駁居民用戶約173萬戶，累計接駁的居民用戶數於二零二一年九月三十日達約4,188萬戶。

啤酒業務

北京燕京啤酒股份有限公司（「燕京啤酒」）於期內緊緊圍繞高質量發展主題，堅持創新驅動，不斷深化企業改革，積極推動企業轉型升級，克服了新冠疫情帶來的嚴峻市場競爭形勢、原材料成本持續上升的複雜環境和多重困難，以大單品為核心抓手，圍繞結構調整、品質提升，不斷增強企業綜合競爭力。

燕京啤酒於報告期內實現啤酒銷量362.1萬千升，同比增長2.44%。北京燕京啤酒投資有限公司（「燕京有限」）期內錄得營業收入128.4億港元，同比增長16.3%，稅前利潤5.83億港元，同比增長25.8%。燕京有限全年之資本開支約為4.24億港元。

水務及環境業務

北控水務集團有限公司（「北控水務」，股份代號：371）加快輕資產戰略轉型過渡，積極構建業務賦能平台，推進水務運營服務的產品化轉型，持續優化收入和利潤結構，年內運營水費收入與諮詢服務收入貢獻度同比顯著提升。同時加大應收賬款回款力度，有效提高項目收益，降低資金壓力，持續改善現金流水平。年內，智慧水務應用產品開發成果顯著，已初步實現了各業態的數字化能力覆蓋，對內促進管理模式轉型，對外形成智慧水務產品及部署運維能力體系，進一步提升企業的數字化競爭力。北控水務全年營業收入同比上升10%至278.8億港元，其股東應佔溢利42.0億港元，同比持平。本集團攤佔淨利潤17.2億港元，同比持平。

於二零二一年十二月三十一日，北控水務參與運營中或日後營運之水廠有1,370座，包括污水處理廠1,116座、自來水廠191座、再生水處理廠61座及海水淡化廠2座，每日總設計能力為4,489萬噸。本期間設計能力淨增加276萬噸／日。

固廢處理業務

於二零二一年年末，本集團固廢處理業務板塊之垃圾焚燒發電處理規模達34,477噸／日。德國廢物能源利用公司（「EEW GmbH」）受益於垃圾處理量、垃圾處理費和發電收入增加，營業收入同比增長6.6%至60.4億港元；年內完成垃圾處理量490.7萬噸，同比增長2.0%；銷售電量17.84億KWH，同比減少1.9%；銷售熱量9.43億KWH，同比增加6.3%；銷售蒸汽22.21億KWH，同比增加6.0%。

年內，本集團境內之固廢處理業務板塊完成垃圾處理量575萬噸，同比增長10.2%，完成上網電量17.3億KWH，同比增長13.5%。境內固廢項目包括北京控股環境集團有限公司（「北控環境」，股份代號：154）及北京北控環保工程技術有限公司（「北控環保」）等於期內合共實現營業收入34.6億港元，同比增長10.0%。本集團股東應佔利潤1.18億港元。期內，境內固廢處理業務板塊完成管理整合，發力提升集團化管理水平，增強板塊經營實力，為打造「國內領先的以固體廢棄物處理處置為核心業務的綜合環境服務提供商」奠定了堅實基礎。本公司固廢相關業務（境內及海外）年內資本開支為32.3億港元。

重大資本運作

二零二一年，本集團發行了7億美元債券，簽訂五年期銀行貸款以及提取循環短融貸，完成合計約176億港元的到期和存量債務置換，順利實現本公司上市以來第一個上百億港元債務到期高峰的平穩過渡，有效規避債務資金風險，持續為主業經營提供穩定資金保障。此外，本集團旗下全資附屬公司EEW GmbH成功發行5年期4億歐元綠色債券，票息率為0.36%，進一步鞏固提升本公司的境外綠色企業形象，充分展現了本集團致力於推動可持續發展和環境友好型項目，積極提升企業的經濟、社會和環境效益的決心。

可持續發展

本集團始終致力於提升環境、社會、管治(ESG)表現，根據明晟(MSCI)最新公佈的ESG評級結果顯示，本集團的ESG評級提升至BBB級。其中，「生物多樣性及土地保護」及「企業行為」方面得分提升尤其顯著，充分反映了本集團在環境保護、社會責任及企業管治等方面的卓越表現，以及資本市場對本集團可持續發展能力的認可。

年內，本集團制定並公佈了《生物多樣性保護管理政策》、《勞工權益政策》及《可持續供應鏈管理政策》三項可持續發展相關政策；於年底，正式由董事會通過《可持續發展體系管理辦法》並成立可持續發展委員會，為後續ESG工作的進一步提升提供了制度保障。

主要風險－匯率波動

本集團的業務地點主要在中國，因此大部分收入及支出均以人民幣交收。人民幣對港元及其他貨幣可能浮動及受(其中包括)中國經濟情況及政策影響。人民幣兌外幣(包括港元及美元)的匯率乃根據中國人民銀行外匯牌價計算。

於二零二一年內，人民幣兌港元及美元走強，但董事會預計人民幣未來波動的幅度溫和，不會對本集團的運營有重大不利影響。由於本集團歐元資產與歐元負債基本配比，故本集團受歐元匯率波動影響較小。

主要不明朗因素

本集團的主要業務包括天然氣下游分銷和中游輸送業務、水務及環境業務、固廢處理業務及啤酒業務。大部分公用事業業務受到國家發展與改革委員會的政策監管並可能不時變更。境外疫情持續蔓延導致國際能源需求下降，境內疫情防控常態化亦給本集團旗下產業相關聯的行業和市場環境帶來諸多變化和不確定性。本集團將及時調整策略，積極主動應對，在國內產業鏈變革重塑加快、消費需求反彈、消費結構升級的市場轉變中爭取經營主動。

II. 前景

二零二二年是本公司在香港資本市場上市二十五週年，也是「十四五」開拓發展新格局的關鍵之年，本集團將充分發揮資本運作先天優勢和投融資平台功能，牢牢掌控國家「雙碳」戰略目標帶來的機遇和挑戰，堅持能源服務和綠色環保的經營主綫，全面推動戰略升級，為本集團未來可持續發展打造更強大的產業發展驅動。

北京燃氣之天然氣分銷業務

北京燃氣將搶抓「雙碳」機遇，全維度拓展市場空間，加快能源服務轉型升級，持續推動京內外、上下游四個市場發展。北京市場，鞏固平原地區「無煤化」治理成果，捕捉天然氣替代煤市場增量，整合供應體系之外的遊離市場。京外市場，加大對京外投資企業的管控力度，打造營收、利潤新的增長極。上游市場，做好國際長期LNG資源採購，進一步提升國際貿易規模，下游市場，持續加大市場開發力度，以南港外輸管道沿綫市場為目標，開發沿綫大用戶；拓展新能源業務佈局，做好天然氣與可再生能源的耦合利用；充分利用已運行的增值服務平台和體系，不斷擴大市場，提高規模效益貢獻。契合「雙碳」目標，不斷豐富能源服務品種，擴展能源運營服務內涵，加快北京燃氣「專注能源」的戰略升級。

俄油VCNG項目

近期俄烏軍事衝突對VCNG項目的生產經營未構成直接影響。但由於盧布匯率出現了較大幅度的波動，對該項目的投資存在投資收益受損，以及應佔其資產及溢利減少的風險。北京燃氣將持續關注俄烏局勢的發展以及市場變化，積極探討極端情況下維護資金安全的措施。

中國燃氣

中國燃氣將積極應對二零二一年遭遇的運營危機，全力再造「安全、技術、工程、運營、客服」五大體系，切實提高安全管理水平。推進主營業務提質增效，推動農村燃氣業務高質量發展；強化產業鏈協調推進，實現LPG跨越式發展；大力發展增值業務的數字化運營水平，持續提升增值業務銷售；聚焦重點城市佈局，新舉措、新方法、新思路拓展暖居業務；落地微管網政策，積極市場化運作，搶佔優質市場；以輕資產運營為核心，創新電力及新能源發展模式。

啤酒業務

未來，燕京啤酒將鞏固存量市場優勢，加快產品營銷升級，重塑燕京啤酒行業領軍地位。夯實市場基礎，深入推進大單品戰略，擴大銷量，打造超級大單品，構建燕京白啤、純生、V10、U8、鮮啤、清爽的主打產品綫；搭建和豐富品牌屋，充分利用冬奧資源開展品牌宣傳，促進品牌形象向年輕化轉變。加快市場營銷渠道的創新升級，拓展消費新場景，通過零售新模式進入新市場，不斷開發新客戶群體。

水務及環境業務

北控水務將持續獲取和管理大體量資產，依託科技和模式創新打造業務新增長點，提升運營效率，實現企業可持續發展。深化客戶經營，重視客戶體驗，不斷提升客戶滿意度，打造以客戶和創新為核心的優質品牌形象。大力拓展污泥、管網、污水資源化、城市「水管家」等新業務，鼓勵內部創業和專業化公司打造，持續提升運營效率，重塑人力資源系統，打造資本和創新核心能力，致力於成為深受信賴、引領發展的世界級水務環境服務商。

固廢處理業務

境內固廢處理業務將鞏固管理整合成效，推進運營管理的體系化、標準化和信息化建設，進一步夯實管理基礎；同時不斷提升存量項目效益，通過資產整合、創新業務模式、加快技術引進等舉措，快速提升市場核心競爭力；努力打造先進企業文化，凝聚組織合力。

境外EEW GmbH將搶抓歐盟氣候政策機遇，依託現有運營規模，落實擴產項目產能和業績；積極開展碳捕捉和新技术的開發應用，進一步提高業務協同能力，擴大污泥焚燒等高附加值業務的規模和收益貢獻。

III. 財務回顧

營業收入

於二零二一年，本集團之營業收入為804.4億港元，較二零二零年增加17.6%，其中北京燃氣之營業收入為580.9億港元，同比增加19.7%，佔總營業收入72.2%；啤酒銷售之營業收入128.4億港元，佔總營業收入16.0%；固廢處理業務之總營業收入為95.0億港元，佔總營業收入11.8%，包括EEW GmbH之營業收入60.4億港元。

銷售成本

銷售成本增加18.4%至681.5億港元。燃氣分銷業務之銷售成本包括天然氣採購成本及管道網絡折舊成本。啤酒業務之銷售成本包括原材料、工資費用及所承擔之若干直接管理費用。固廢處理業務之銷售成本包括燃料費、攤銷及垃圾收集成本等。

毛利率

二零二一年之整體毛利率為15.3%對比去年的15.9%減少0.6個百分點。整體毛利率略為減少主要是由於燕京啤酒原材料及人工成本增加所致。

視作出售聯營公司部分權益收益淨額

於二零二一年本集團旗下聯營公司中國燃氣按每股29.75港元配發3.92億股普通股份，本集團持股被攤薄因而確認視作出售聯營公司部份權益收益17億港元。此外，北控水務年內認股權行權發行普通股份，因而確認視作出售聯營公司部份權益虧損0.77億港元。2021年本集團合計確認16.3億港元相關收益。

相關收益於二零二零年沒有。

其他收入

其他收入主要包括政府資助2.46億港元；分紅收入2.36億港元；客戶資產轉撥收益0.64億港元；租金收入0.53億港元；燕京啤酒出售廢料及啤酒瓶收益2.09億港元及銀行利息收入6.77億港元。

銷售及分銷費用

本集團於二零二一年之銷售及分銷費用為22.7億港元，較去年增加12.1%，主要由於新冠疫情放緩下燕京啤酒銷售及分銷費用有所增加。

管理費用

本集團二零二一年之管理費用為63.0億港元，較去年增加33.5%，主要來自北京燃氣及燕京啤酒管理費用的增加。

其他經營費用淨額

其他經營費用淨額比去年減少的主要原因是二零二零年包含了年內受國內電費補貼政策改變影響固廢業務若干資產之減值。

財務費用

本集團二零二一年之財務費用為16.5億港元，較二零二零年減少17.6%，主要由於貸款成本下降所致。

應佔聯營公司盈虧

應佔聯營公司盈虧主要包括國家管網北京管道公司股東應佔利潤之40%，VCNG股東應佔利潤之20%，中國燃氣股東應佔利潤之22.14%及北控水務股東應佔利潤之41%。

於二零二一年，本集團應佔國家管網北京管道公司除稅後利潤為16.3億港元；本集團應佔VCNG除稅後利潤為10.4億港元；本集團應佔中國燃氣除稅後利潤21.7億港元；本集團應佔北控水務淨利潤17.2億港元。

稅項

扣除應佔聯營公司及合營企業盈虧後的有效所得稅率為20.9%，較去年的60%為低，主要由於去年對北燃藍天資產價值調整及部份固費業務減值開支未能扣稅所致。

本公司股東應佔溢利

截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利為99.2億港元，同比增加約87.6%。

IV. 本集團之財務狀況

非流動資產

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備淨賬面值約606億港元，比去年增加8.4%，主要由於本年新冠疫情放緩下建設工程項目增加所致。

其他無形資產

其他無形資產主要來自EEW GmbH。

聯營公司投資

餘額增加54.7億港元，主要是分佔北控水務集團、國家管網北京管道公司、VCNG及中國燃氣之利潤。

按公平值計入其他全面收益之股本投資

主要是北京燃氣投資中國石油集團資本股份有限公司之公允值。

融資租賃下應收款項

融資租賃下應收款項餘額來自EEW GmbH之相關餘額。

按公平值計入損益之金融資產

主要為北京燃氣投資北京國聯能源產業投資基金(有限合夥)之公允值。

預付款項、其他應收款項及其他資產

餘額增加9.34億港元，主要是來自北京燃氣的預付工程款。

流動資產

存貨

主要是燕京啤酒存貨餘額。

應收貿易賬項

餘額減少1.11億港元，基本與去年持平。

現金及銀行借貸

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有之現金及銀行存款為332.4億港元。本集團保持足夠銀行信貸融資以滿足營運資金要求，並持有充裕現金資源於可見未來撥付資本開支。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之總借貸為720.1億港元，主要包括擔保債券及優先票據共26億美元、歐元擔保債券17億歐元及公司總部銀行貸款210.4億港元。約62.0%總借貸以美元及港元計值而25.7%以歐元計值。於二零二一年十二月三十一日，本集團淨借貸為387.7億港元，比去年減少1.9%。

非流動負債

銀行及其他借貸

長短期餘額合共減少1.92億港元，基本與去年持平。

擔保債券及票據

擔保債券及票據餘額包括了本年本集團發行的7億美元擔保債券及EEW發行的4億歐元擔保綠色債券，餘額減少90.1億港元主要是期內若干將於期後1年內到期的相關擔保債券及票據重分類到流動負債所致。

不利合同及大修理撥備

餘額主要來自EEW GmbH。

流動負債

其他應付款項、應計負債及合約負債

餘額增加27.5億港元，主要由於北京燃氣應付工程款增加所致。

流動資金及資本來源

下游天然氣分銷業務、加上來自中石油北京管道公司的股息收入、來自北控水務、中國燃氣及EEW GmbH的股息為本集團帶來經營現金流量，並大幅增加流動資金。於二零二一年年底，本公司之已發行股本為1,262,053,268股股份，而股東權益為959.8億港元。總權益為1,090.7億港元。資產負債比率（即全部計息借貸及擔保債券及票據除以總權益另加全部計息借貸及擔保債券及票據之總和）為40%（二零二零年：41%）。

本公司之大部份附屬公司在中國經營業務，而交易大多以人民幣列值及結算。目前，本集團並無使用衍生金融工具以對沖其外幣匯率波動風險。

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
營業收入	2	80,435,451	68,407,443
銷售成本		<u>(68,153,716)</u>	<u>(57,542,546)</u>
毛利		12,281,735	10,864,897
視作出售聯營公司部分權益之收益淨額	3	1,627,382	—
其他收入及收益淨額	4	2,055,921	1,811,336
銷售及分銷費用		(2,273,969)	(2,028,737)
管理費用		(6,304,993)	(4,723,212)
其他經營費用淨額		(408,462)	(2,247,954)
財務費用	5	(1,646,388)	(1,998,037)
分佔下列公司溢利及虧損：			
合營企業		(10,081)	16,565
聯營公司		<u>6,312,542</u>	<u>4,958,399</u>
稅前溢利	6	11,633,687	6,653,257
所得稅	7	<u>(1,115,056)</u>	<u>(1,006,794)</u>
年內溢利		<u><u>10,518,631</u></u>	<u><u>5,646,463</u></u>
以下人士應佔：			
本公司股東		9,918,640	5,286,888
非控股權益		<u>599,991</u>	<u>359,575</u>
		<u><u>10,518,631</u></u>	<u><u>5,646,463</u></u>
本公司股東應佔每股盈利	9		
基本及攤薄		<u><u>7.86港元</u></u>	<u><u>4.19港元</u></u>

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內溢利	<u>10,518,631</u>	<u>5,646,463</u>
其他全面收入／(虧損)		
於其後期間可能重新分類至損益之 其他全面收入：		
換算海外業務匯兌差額	2,285,461	4,315,091
應佔聯營公司之其他全面收入	<u>1,156,033</u>	<u>1,961,382</u>
於其後期間可能重新分類至損益之其他 全面收入淨額	<u>3,441,494</u>	<u>6,276,473</u>
於其後期間將不會重新分類至損益之 其他全面收入／(虧損)：		
界定福利計劃：		
精算虧損淨額	(104,403)	(32,704)
所得稅影響	<u>20,901</u>	<u>13,059</u>
	<u>(83,502)</u>	<u>(19,645)</u>
按公平值計入其他全面收入之股本投資：		
公平值變動	(453,369)	(175,614)
所得稅影響	<u>119,554</u>	<u>132,218</u>
	<u>(333,815)</u>	<u>(43,396)</u>
應佔聯營公司之其他全面虧損	<u>(94,718)</u>	<u>(69,994)</u>
於其後期間將不會重新分類至損益之 其他全面虧損淨額	<u>(512,035)</u>	<u>(133,035)</u>
年內其他全面收入，扣除所得稅項	<u>2,929,459</u>	<u>6,143,438</u>
年內全面收入總額	<u>13,448,090</u>	<u>11,789,901</u>
以下人士應佔：		
本公司股東	12,554,632	10,676,811
非控股權益	<u>893,458</u>	<u>1,113,090</u>
	<u>13,448,090</u>	<u>11,789,901</u>

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產：			
物業、廠房及設備		60,634,700	55,910,968
投資物業		1,213,849	1,189,696
使用權資產		2,470,636	2,136,712
商譽		16,253,581	16,762,006
特許經營權		5,297,244	4,248,848
其他無形資產		3,183,885	3,394,102
合營企業投資		333,274	392,516
聯營公司投資		66,452,026	60,982,149
按公平值計入其他全面收入之股本投資		2,802,836	3,233,117
按公平值計入損益之金融資產		2,523,115	2,400,086
服務特許權安排下之應收款項	10	3,365,226	2,966,895
一個融資租賃下之應收款項		556,361	702,343
預付款項、其他應收款項及其他資產		2,823,303	1,889,176
遞延稅項資產		2,102,515	1,799,088
總非流動資產		<u>170,012,551</u>	<u>158,007,702</u>
流動資產：			
存貨		6,218,945	5,143,960
服務特許權安排下之應收款項	10	121,046	110,388
一個融資租賃下之應收款項		98,516	98,535
應收貿易賬項	11	6,659,686	6,770,865
預付款項、其他應收款項及其他資產		5,837,534	4,743,928
其他可收回稅項		599,016	531,641
按公平值計入損益之金融資產		–	238,095
受限制現金及已抵押存款		35,958	36,879
現金及現金等價物		33,238,799	29,122,428
總流動資產		<u>52,809,500</u>	<u>46,796,719</u>
總資產		<u><u>222,822,051</u></u>	<u><u>204,804,421</u></u>

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本		30,401,883	30,401,883
儲備		65,575,827	54,495,223
		<u>95,977,710</u>	84,897,106
非控股權益		<u>13,089,259</u>	12,528,616
總權益		<u><u>109,066,969</u></u>	<u><u>97,425,722</u></u>
非流動負債：			
銀行及其他借貸		27,797,718	21,770,556
擔保債券及票據		17,854,936	26,861,083
租賃負債		592,163	608,805
界定福利計劃		2,857,692	2,591,259
不利合同及大修理撥備		375,908	410,290
其他非流動負債		1,974,292	1,954,380
遞延稅項負債		2,497,220	2,654,242
		<u>53,949,929</u>	56,850,615
流動負債：			
應付貿易賬項及應付票據	12	4,326,135	4,700,433
其他應付款項、應計負債及合約負債		27,070,190	24,321,243
不利合同及大修理撥備		50,093	53,723
應繳所得稅		1,249,468	958,514
應繳其他稅項		390,504	367,672
銀行及其他借貸		9,179,370	15,398,065
擔保債券及票據		17,173,276	4,611,320
租賃負債		366,117	117,114
		<u>59,805,153</u>	50,528,084
總負債		<u><u>113,755,082</u></u>	<u><u>107,378,699</u></u>
總權益及負債		<u><u>222,822,051</u></u>	<u><u>204,804,421</u></u>

附註：

1.1 編製基準

儘管本集團於二零二一年十二月三十一日擁有流動負債淨額約70億港元及資本承擔約199億港元，經計及(其中包括)本集團的歷史運營表現及以下各項：(a)本集團一間附屬公司於二零二二年一月發行500百萬美元的有擔保綠色票據；(b)本公司於二零二二年三月收到銀行有關新定期貸款融資合共800百萬美元及800百萬歐元的投資意向書；(c)本集團的上市投資可即時變現資金，使本集團能夠償還其到期債務；及(d)本公司正在考慮於二零二二年透過發行公司債券的方式籌集資金後，董事認為，本集團有充足的現金供其持續經營。因此，該等財務報表已按持續經營基準編制，該基準假設(其中包括)在一般業務過程中變賣資產及償還負債。

1.2 編製基準

本公佈乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16之適用披露規定予以編製。

該等財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計準則及香港公司條例而編製。該等財務報表根據歷史成本法編製，惟以下者除外：(i)投資物業及(ii)股本及資金投資均按公平值計量。該等財務報表乃以港元(「港元」)列示，所有金額均四捨五入至千位數之最接近值，惟另作說明者則除外。

截至二零二一年十二月三十一日止年度業績之本初步公佈所載有關截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之財務資料，並不構成該等年度本公司之法定年度綜合財務報表，而是(就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言)源自該等綜合財務報表。有關須根據香港法例第622章公司條例第436條予以披露之法定財務報表之進一步資料如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表尚未獲本公司核數師呈報並將於適時遞交至公司註冊處。按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部之規定，本公司已向公司註冊處遞交截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

本公司之核數師已就截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團綜合財務報表出具報告。該等核數師報告為無保留意見；並無載有核數師於其報告出具無保留意見之情況下，提請注意任何引述之強調事項；亦不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出之陳述。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力（如本集團獲賦予現有能以主導投資對象相關活動的既存權利）影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之會計期間編製。附屬公司之業績自本集團取得控制權之日綜合入賬，並會繼續綜合入賬直至失去該控制權之日為止。為使任何可能存在之不同會計政策符合規定而作出相應調整。

即使導致非控股權益產生虧絀結餘，損益及其他全面收入之各部份歸屬於本公司股東及非控股權益。集團內公司之一切資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間交易有關之現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。一間附屬公司之所有權權益變動（並無喪失控制權），乃按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其取消確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債、(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計匯兌差額；及確認(i)所收代價之公平值、(ii)所保留之任何投資之公平值及(iii)損益中任何因此產生之盈虧。

先前於其他全面收入內確認之本集團應佔部份重新分類至損益或保留溢利(如適用)，基準與猶如本集團已直接出售有關資產或負債時所規定之基準一致。

1.3 會計政策變動及披露

本集團於本年度財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號、	<i>利率基準改革—第二階段</i>
香港會計準則第39號、	
香港財務報告準則第7號、	
香港財務報告準則第4號及	
香港財務報告準則第16號(修訂本)	
香港財務報告準則第16號(修訂本)	<i>二零二一年六月三十日之後的新冠肺炎疫情 相關租金減免(獲提前採納)</i>

經修訂香港財務報告準則之性質及影響描述如下：

- (a) 當替代無風險利率(「無風險利率」)替代現有利率基準時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)解決先前影響財務報告之修訂本未處理的問題。該等修訂本提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債之賬面值而更新實際利率的實際可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂本允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡時可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦暫時減輕實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可分別單獨識別之規定。此外，該等修訂本亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

本集團於二零二一年十二月三十一日持有以港元計值按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）及歐元銀行同業拆息（「歐元銀行同業拆息」）以及以美元計值按倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）計息的若干計息銀行及其他借貸。本集團預期香港銀行同業拆息及歐元銀行同業拆息將繼續存在，而利率基準改革對本集團按香港銀行同業拆息以及按歐元銀行同業拆息計息的借貸並無產生影響。就按倫敦銀行同業拆息計息的借貸而言，由於該等工具的利率於年內並無被無風險利率取代，故該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。倘該等借貸的利率於未來期間被無風險利率取代，本集團將於修改該等工具時應用上述實際可行權宜方法，前提是符合「經濟上等同」標準。

- (b) 於二零二一年四月頒佈的香港財務報告準則第16號（修訂本），將承租人可選擇實際可行權宜方法而不採用租賃修訂的方法入賬因新冠肺炎疫情直接導致的租金減免延長至12個月。因此，於滿足應用實際權宜方法的其他條件下，實際權宜方法適用於租金減免為原定於二零二二年六月三十日或之前到期的租賃付款。該修訂本於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間追溯生效，初始應用該修訂本的累計影響確認為對本會計期間開始時保留盈利期初結餘的調整。該修訂本可獲提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採納該等修訂本，並於截至二零二一年十二月三十一日止年度就因新冠肺炎疫情而直接導致出租人授予僅對原到期日為二零二二年六月三十日或之前之付款造成影響之所有租金減免應用實際可行權宜方法。該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無產生重大影響。

2. 營業收入及經營分部資料

就管理方面而言，本集團之經營業務為獨立架構及按業務性質及所提供之產品及服務獨立管理。本集團之各項經營分部為代表各種產品及服務之策略性業務單位，須受有別於其他經營分部之風險及回報所影響。本集團可呈報經營分部之詳情概述如下：

- (a) 管道燃氣業務分部從事分銷及銷售管道天然氣、液化天然氣貿易、提供天然氣輸送、地下建設項目測量與繪圖、燃氣管道及相關設備安裝及提供維修保養服務；
- (b) 啤酒業務分部生產、分銷及銷售啤酒產品；
- (c) 水務及環境業務分部從事建造污水及自來水處理廠及其他基礎設施、提供綜合治理項目之建設服務、污水處理、自來水處理及供水以及於中國及若干海外國家提供諮詢服務及傳授有關污水處理的技術知識；
- (d) 固廢處理分部包括於德國及中國提供廢物焚燒廠建設及廢物處理服務、以及銷售自廢物焚燒產生之電力、熱能及蒸汽；及
- (e) 企業及其他業務分部包括提供顧問服務、物業投資及企業收支項目。

管理層會獨立監察其經營分部之業績，以就資源分配及表現評估方面作出決定。分部表現乃根據各可呈報經營分部之年內溢利作出評估，其計量方式與本集團年內溢利一致。

各可呈報經營分部之分部資產及負債乃由各經營分部獨立管理。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	管道 燃氣業務 千港元	啤酒業務 千港元	水務及環境 業務 千港元	固廢處理 業務 千港元	企業及 其他業務 千港元	分部間撇銷 千港元	綜合 千港元
分部收入	58,094,041	12,841,809	-	9,499,601	-	-	80,435,451
銷售成本	(52,462,793)	(8,542,920)	-	(7,148,003)	-	-	(68,153,716)
毛利	<u>5,631,248</u>	<u>4,298,889</u>	<u>-</u>	<u>2,351,598</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,281,735</u>
經營業務溢利	3,139,365	582,826	-	1,703,731	1,551,692	-	6,977,614
財務費用	(195,014)	(25,784)	-	(199,640)	(1,225,950)	-	(1,646,388)
分佔下列公司溢利及虧損：							
合營企業	(10,081)	-	-	-	-	-	(10,081)
聯營公司	<u>4,583,069</u>	<u>25,989</u>	<u>1,720,336</u>	<u>(16,852)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,312,542</u>
稅前溢利	7,517,339	583,031	1,720,336	1,487,239	325,742	-	11,633,687
所得稅	(500,631)	(183,375)	-	(404,021)	(27,029)	-	(1,115,056)
年內溢利	<u>7,016,708</u>	<u>399,656</u>	<u>1,720,336</u>	<u>1,083,218</u>	<u>298,713</u>	<u>-</u>	<u>10,518,631</u>
本公司股東應佔分部溢利	<u>6,988,507</u>	<u>84,094</u>	<u>1,720,336</u>	<u>826,990</u>	<u>298,713</u>	<u>-</u>	<u>9,918,640</u>
分部資產	<u>136,642,493</u>	<u>24,758,035</u>	<u>16,778,181</u>	<u>39,115,751</u>	<u>13,798,613</u>	<u>(8,271,022)</u>	<u>222,822,051</u>
分部負債	<u>42,736,887</u>	<u>9,116,403</u>	<u>-</u>	<u>20,848,896</u>	<u>49,323,918</u>	<u>(8,271,022)</u>	<u>113,755,082</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	管道 燃氣業務 千港元	啤酒業務 千港元	水務及環境 業務 千港元	固廢處理 業務 千港元	企業及 其他業務 千港元	分部間撇銷 千港元	綜合 千港元
分部收入	48,550,430	11,046,394	-	8,810,619	-	-	68,407,443
銷售成本	(43,852,391)	(7,155,053)	-	(6,535,102)	-	-	(57,542,546)
毛利	<u>4,698,039</u>	<u>3,891,341</u>	<u>-</u>	<u>2,275,517</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,864,897</u>
經營業務溢利	2,804,268	356,482	-	462,912	52,668	-	3,676,330
財務費用	(358,992)	(23,158)	-	(210,707)	(1,405,180)	-	(1,998,037)
分佔下列公司溢利及虧損：							
合營企業	16,565	-	-	-	-	-	16,565
聯營公司	<u>3,195,791</u>	<u>16,411</u>	<u>1,720,659</u>	<u>25,538</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,958,399</u>
稅前溢利／(虧損)	5,657,632	349,735	1,720,659	277,743	(1,352,512)	-	6,653,257
所得稅	(438,836)	(190,106)	-	(352,904)	(24,948)	-	(1,006,794)
年內溢利／(虧損)	<u>5,218,796</u>	<u>159,629</u>	<u>1,720,659</u>	<u>(75,161)</u>	<u>(1,377,460)</u>	<u>-</u>	<u>5,646,463</u>
本公司股東應佔分部溢利／(虧損)	<u>5,260,233</u>	<u>(31,133)</u>	<u>1,720,659</u>	<u>(285,413)</u>	<u>(1,377,458)</u>	<u>-</u>	<u>5,286,888</u>
分部資產	<u>122,118,783</u>	<u>22,978,662</u>	<u>15,836,203</u>	<u>38,284,776</u>	<u>13,442,424</u>	<u>(7,856,427)</u>	<u>204,804,421</u>
分部負債	<u>38,747,877</u>	<u>7,899,876</u>	<u>-</u>	<u>19,544,802</u>	<u>49,042,571</u>	<u>(7,856,427)</u>	<u>107,378,699</u>

地區資料

外部客戶收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國大陸	71,260,504	62,523,815
德國	6,036,825	5,663,628
其他地區	3,138,122	220,000
	80,435,451	68,407,443

上述收入資料乃以客戶所在地區為基準作出。

主要客戶之資料

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年內，概無任何本集團之個別客戶為本集團之營業收入貢獻10%或以上。

3. 視為出售聯營公司部分權益之收益淨額

截至二零二一年十二月三十一日止年度，於北控水務集團有限公司（「北控水務」）的若干購股權持有人行使114,226,000份購股權後，本集團於北控水務的股權由41.13%攤薄至40.66%，導致本集團於損益中確認76,744,000港元（二零二零年：無）的視為出售一間聯營公司部分權益的總虧損，已列入附註2所載經營分部資料的「企業及其他業務」分部。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，中國燃氣控股有限公司（「中國燃氣」）根據先舊後新配售安排配售392,000,000股新股後，本集團於中國燃氣的股權由23.74%攤薄至22.08%，導致本集團於損益中確認1,704,126,000港元（二零二零年：無）的視為出售一間聯營公司部分權益收益，已列入附註2所載經營分部資料中的「企業及其他業務」分部。

4. 其他收入及收益淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行利息收入	676,942	605,049
融資租賃投資淨額的融資收入	53,293	59,526
租金收入	52,925	58,928
政府補助*	246,144	173,529
客戶資產轉撥	64,313	58,851
按公平值計入其他全面收益之股本投資之股息收入	81,154	67,913
按公平值計入損益之金融資產之投資收入	154,549	154,128
匯兌差額淨值	–	43,848
其他	726,601	589,564
	2,055,921	1,811,336

* 政府補助指本集團於中國內地業務的政府補貼及營業稅退稅。營業稅包括增值稅、城市建設稅及教育附加費。政府補助為無條件，惟須用於本公司附屬公司業務發展的若干補助除外。

5. 財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款及其他貸款之利息	660,288	919,875
擔保債券及票據之利息	955,779	1,048,095
租賃負債之利息	46,047	28,993
	<u>1,662,114</u>	<u>1,996,963</u>
利息開支總額	1,662,114	1,996,963
就隨時間流逝而進行大修理作出之撥備之 折現金額增加	518	1,074
	<u>1,662,632</u>	<u>1,998,037</u>
財務費用總額	1,662,632	1,998,037
減：計入在建工程之資本化利息	(16,244)	-
	<u>1,646,388</u>	<u>1,998,037</u>

6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利已扣除：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已售存貨成本	60,692,397	50,712,727
所提供服務之成本	7,079,027	6,507,244
物業、廠房及設備項目折舊	4,454,313	3,816,942
使用權資產折舊	344,184	169,381
特許經營權攤銷	212,658	155,903
其他無形資產攤銷	249,484	337,566
	<u>73,372,063</u>	<u>62,549,763</u>

7. 所得稅

本集團的所得稅分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度—香港	12,110	11,475
本年度—中國大陸		
年內支出	719,584	556,742
過往年度計提不足	39,572	36,255
本年度—德國		
年內支出	436,443	407,151
過往年度超額計提	(12,751)	(33,696)
本年度—其他	44,759	40,768
遞延	<u>(124,661)</u>	<u>(11,901)</u>
年內稅項開支總額	<u><u>1,115,056</u></u>	<u><u>1,006,794</u></u>

8. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中期股息—每股普通股0.40港元(二零二零年：0.40港元)	504,821	504,821
建議末期股息—每股普通股0.85港元 (二零二零年：0.74港元)	<u>1,072,745</u>	<u>933,919</u>
	<u><u>1,577,566</u></u>	<u><u>1,438,740</u></u>

本年度之建議末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

9. 本公司股東應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司股東應佔年內溢利9,918,640,000港元(二零二零年：5,286,888,000港元)及年內已發行普通股加權平均數1,262,053,268股(二零二零年：1,262,053,268股)計算。

由於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，本公司概無已發行潛在攤薄普通股，故並無就攤薄對該等年度呈報的每股基本盈利金額作出調整。

10. 服務特許權安排下之應收款項

本集團服務特許權安排下之應收款項指本集團就所提供之建設服務收取現金或其他財務資產之無條件權利及／或本集團就根據服務特許權安排向公共服務用戶收取費用之權利而支付及須支付的代價。彼等於二零二一年及二零二零年十二月三十一日均未結算。

11. 應收貿易賬項

本集團內不同公司有不同信貸政策，視乎各公司之市場需求及經營之業務而定。本公司會編製應收貿易賬項之賬齡分析並密切監察，以將應收款項涉及之任何信貸風險降至最低。本集團並無就其應收貿易賬項持有任何抵押品或其他信貸增級。

本集團應收貿易賬項(扣除虧損撥備)於報告期末按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已結算：		
一年內	3,877,465	3,721,305
一至兩年	52,286	176,892
兩至三年	18,103	56,807
三年以上	12,600	13,066
	<u>3,960,454</u>	<u>3,968,070</u>
未結算*	<u>2,699,232</u>	<u>2,802,795</u>
	<u>6,659,686</u>	<u>6,770,865</u>

* 未結算結餘乃由於(i)天然氣銷售接近年結日所致，及相關銷售將於下一個儀錶讀取日結算；及(ii)銷售廢物焚燒廠產生的電力的可再生能源電費補貼的權利。

12. 應付貿易賬項及應付票據

應付貿易賬項及應付票據於報告期末按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已結算：		
一年內	3,462,533	3,176,207
一至兩年	155,691	137,301
兩至三年	8,808	10,611
三年以上	20,697	13,402
	<u>3,647,729</u>	<u>3,337,521</u>
未結算*	<u>678,406</u>	<u>1,362,912</u>
	<u><u>4,326,135</u></u>	<u><u>4,700,433</u></u>

* 未結算結餘乃由於(i)接近年底購買天然氣，其將於二零二二年一月初隨後結算；(ii)應計額外購買成本，其將於本集團與賣方協定價格時結算；及(iii)尚未獲供應商開票結算的固體廢物焚燒廠及生態建設服務的應計建設成本。

13. 報告期後事項

PJSC Verkhnechonskneftegaz (「VCNG」，本集團擁有20%股權的重要聯營公司) 於俄羅斯從事石油、天然氣及凝析氣田勘探、生產及銷售業務。

誠如媒體所廣為報道，於二零二二年二月底及三月，若干國家及多邊組織宣佈了針對俄羅斯公共債務、俄羅斯中央銀行、多家俄羅斯銀行及部分俄羅斯政府相關實體及機構的一攬子新制裁措施，以及針對多名個人的制裁及若干其他限制，包括美國禁止進口俄羅斯石油。自二月底以來，地緣政治緊張局勢的加劇及烏克蘭近期的事態發展可能會對俄羅斯經濟產生負面影響，包括難以獲得國際資金、限制俄羅斯機構進入美元及歐元市場、盧布兌美元及歐元的大幅貶值以及高通脹。於二零二二年三月，俄羅斯出台新臨時限制性經濟措施，其中包括禁止居民向非居民發放外幣貸款、禁止居民向自有銀行賬戶存入外幣存款、限制向外國投資者支付證券的股息及其他款項。

由於VCNG為PJSC Rosneft Oil Company的附屬公司，並於俄羅斯開展石油業務，上述事件可能會對其營運產生負面影響，目前無法以任何程度的信心對其進行估計或評估。就本集團而言，上述事件對VCNG營運產生的任何負面影響可能會對本集團分佔VCNG的未來經營業績及資產淨額以及來自VCNG的未來股息收入數額產生負面影響。

本集團將該等事項視為報告期後的非調整事項。本集團將繼續關注俄烏的局勢發展及市場變化，積極探索極端情況下維護資金安全的措施。

14. 比較數額

若干比較數額已獲重新分類及重新呈列，以符合本年度之呈列方式。

股息

本公司董事建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度向於二零二二年七月十五日名列本公司股東名冊之股東派發末期股息每股85港仙(二零二零年：74港仙)。待股東在應屆股東週年大會上批准後，末期股息將於二零二二年七月二十六日派發。

股東週年大會

二零二二年股東週年大會將於二零二二年六月十七日(星期五)舉行。二零二二年股東週年大會通告載於發給股東的通函內；該通函將會在適當時候寄發予所有股東，並將會刊登於本公司網站(www.behl.com.hk)及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站(www.hkexnews.hk)。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席二零二二年股東週年大會並於會上投票的資格，及有獲派末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記手續，有關詳情載列如下：

- (i) 為確定股東出席二零二二年股東週年大會並於會上投票的資格：

交回股份過戶文件以作登記的

最後時限.....二零二二年六月十三日(星期一)
下午四時三十分

暫停辦理股份過戶登記手續.....二零二二年六月十四日(星期二)至
二零二二年六月十七日(星期五)
(首尾兩天包括在內)

股東週年大會.....二零二二年六月十七日(星期五)

(ii) 為確定股東有獲派末期股息的權利：

交回股份過戶文件以作登記的

最後時限..... 二零二二年七月十一日(星期一)
下午四時三十分

暫停辦理股份過戶登記手續..... 二零二二年七月十二日(星期二)
至二零二二年七月十五日(星期五)
(首尾兩天包括在內)

記錄日期..... 二零二二年七月十五日(星期五)

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席二零二二年股東週年大會並於會上投票及獲派末期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團共有約37,000名僱員。僱員薪酬按工作表現、專業經驗及當時行業慣例而定。管理層會定期檢討本集團之僱員薪酬政策及安排。除退休金外，亦會根據個別表現評估向若干僱員發放酌情花紅及授出購股權作為獎勵。

遵守《企業管治守則》

董事認為，除以下披露者外，本公司在截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》(截至二零二一年十二月三十一日的版本)所載之守則條文(「守則條文」)。

年內，本公司已舉行兩次全體董事會會議，而並非守則條文第A.1.1條所規定之至少四次全體董事會會議。董事認為在有需要時方召開董事會會議討論當時發生之事項更有效率。本公司一向有足夠措施以確保各董事之間保持有效溝通。

根據守則條文第A.1.7條，若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議（而非書面決議）方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。

年內，本公司偏離守則條文第A.1.7條，是由於本公司為處理一項持續關連交易（「交易」）而舉行的董事會會議並無本公司任何獨立非執行董事出席，因為他們認為在取得獨立財務顧問的意見後才表達他們對交易的意見更為恰當。隨後，在獲得獨立財務顧問的意見後，本公司所有獨立非執行董事舉行了另一次董事會會議，以議決該項交易。

然而，本公司會不時檢討其董事會會議安排，以確保採取適當行動以符合守則條文的規定。

前主席侯子波先生由二零一七年九月一日至二零二一年二月一日擔任本公司主席兼行政總裁。此安排偏離了守則條文第A.2.1條有關主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任的建議。惟董事會認為，由侯子波先生在該段期間兼任主席和行政總裁會有利於本公司的業務發展和管理，不會影響董事會與管理層兩者之間的權利和職權的平衡。鑑於本公司自二零二一年二月二日起，主席及行政總裁職務已分別由執行董事李永成先生及執行董事熊斌先生擔任，因此自該日起，本公司已沒有偏離守則條文A.2.1條。

由於要處理其他事務，董事會主席未能出席本公司於二零二一年六月十七日舉行之股東週年大會，因而偏離守則條文第E.1.2條。惟董事會主席已安排了其他董事會成員出席大會，並與股東進行溝通。

遵守《董事進行股份交易之標準守則》

本公司已採納上市規則附錄十之《標準守則》以規範董事進行之證券交易。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事已確認彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，一直遵守《標準守則》。

審核委員會

本公司審核委員會由三位獨立非執行董事武捷思先生、林海涵先生（審核委員會主席）及楊孫西博士組成。審核委員會之主要責任包括審閱及監察本集團之財務匯報程序、風險管理系統及內部監控系統。本公司之審核委員會已審閱及批准本年度業績。

本公司核數師有關初步公佈之工作範圍

本公司核數師同意，初步公佈所載有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註之數字，與本集團本年度之綜合財務報表初稿所載數額一致。本公司核數師就此進行之工作並不構成核證委聘，因此，本公司核數師並不就初步公佈作出任何意見或核證結論。

購買、出售及贖回本公司之上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何股份。

末期業績及年報之刊登

本業績公佈已刊登於本公司網站(www.behl.com.hk)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。年報將會在適當時候寄發予所有股東，並將會在本公司及聯交所之網站上刊登。

承董事會命
北京控股有限公司
李永成
主席

香港，二零二二年三月三十一日

於本公佈日期，本公司董事會成員包括執行董事李永成先生(主席)、姜新浩先生(副主席)、趙曉東先生(副主席)、戴小鋒先生、熊斌先生(行政總裁)及譚振輝先生；獨立非執行董事武捷思先生、林海涵先生及楊孫西博士。