

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Analogue Holdings Limited
安樂工程集團有限公司

(於百慕達註冊成立的有限公司)

(股份代號：1977)

截至2026年6月30日止六個月
中期業績

財務概要

	截至6月30日止六個月	
	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元
收益	3,036.6	2,874.2
毛利	387.8	484.3
本公司擁有人應佔溢利	152.0	80.8
每股基本盈利	0.11港元	0.06港元

董事會已決議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息每股4.9港仙⁽ⁱ⁾。

(i) 截至2026年6月30日止六個月的中期股息為每股4.9港仙，總金額約為6,850萬港元。

業績

安樂工程集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期業績。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
收益	3	3,036,639	2,874,220
銷售及服務成本		<u>(2,648,869)</u>	<u>(2,389,963)</u>
毛利		387,770	484,257
其他收入		9,671	8,683
其他收益及虧損	4	113,190	(295)
預期信貸虧損模型下的減值虧損，扣除撥回後	12	(1,733)	(321)
銷售及分銷開支		(485)	(327)
行政開支		(314,822)	(365,280)
分佔聯營公司業績		(19,689)	(14,431)
財務成本	5	<u>(4,967)</u>	<u>(11,898)</u>
除稅前溢利		168,935	100,388
所得稅開支	6	<u>(18,260)</u>	<u>(21,102)</u>
期內溢利	7	<u><u>150,675</u></u>	<u><u>79,286</u></u>
其他全面收入			
其後可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		21,447	16,112
出售於一間聯營公司權益而對累計匯兌 儲備之重新分類		<u>1,549</u>	<u>—</u>
期內其他全面收入，除稅		<u>22,996</u>	<u>16,112</u>
期內全面收入總額		<u><u>173,671</u></u>	<u><u>95,398</u></u>

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		千港元	千港元
		(未經審核)	(未經審核)
附註			
應佔期內溢利(虧損)：			
本公司擁有人		152,030	80,811
非控股權益		<u>(1,355)</u>	<u>(1,525)</u>
		<u>150,675</u>	<u>79,286</u>
應佔期內全面收入(開支)總額：			
本公司擁有人		174,955	96,874
非控股權益		<u>(1,284)</u>	<u>(1,476)</u>
		<u>173,671</u>	<u>95,398</u>
		港仙	港仙
每股盈利			
基本	9	<u>11</u>	<u>6</u>
攤薄	9	<u>11</u>	<u>6</u>

簡明綜合財務狀況表
於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		–	15,200
物業、廠房及設備		881,546	871,007
使用權資產		50,288	49,750
無形資產		–	–
於聯營公司的權益	10	401,929	459,827
按金		5,655	23,603
遞延稅項資產		24,998	25,774
		<u>1,364,416</u>	<u>1,445,161</u>
流動資產			
分類為持作出售的資產		15,200	15,800
存貨		99,976	86,996
合約資產	11	1,465,456	1,415,878
貿易應收款項	12	920,963	1,022,510
其他應收款項、按金及預付款項		121,939	124,016
應收一間聯營公司款項		–	–
應收合營業務夥伴的款項		3,290	5,031
衍生金融工具		–	183
可收回稅項		2,639	11,088
已抵押銀行存款		6,698	17,106
銀行結餘及現金		1,214,051	1,020,849
		<u>3,850,212</u>	<u>3,719,457</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付保證金	13	646,609	712,138
其他應付款項及應計開支	14	1,659,294	1,661,181
合約負債		116,460	128,099
應付合營業務夥伴的款項		7,990	21,198
銀行借款 – 於一年內到期		14,625	14,625
衍生金融工具		122	–
租賃負債		23,826	23,487
應付稅項		20,247	10,967
		<u>2,489,173</u>	<u>2,571,695</u>
流動資產淨額		<u>1,361,039</u>	<u>1,147,762</u>
資產總值減流動負債		<u><u>2,725,455</u></u>	<u><u>2,592,923</u></u>

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
資本及儲備		
股本	14,000	14,000
儲備	<u>2,442,096</u>	<u>2,308,099</u>
本公司擁有人應佔權益	2,456,096	2,322,099
非控股權益	<u>(4,233)</u>	<u>(2,949)</u>
權益總額	<u>2,451,863</u>	<u>2,319,150</u>
非流動負債		
長期服務金責任	12,192	11,725
銀行借款－於一年後到期	212,063	219,375
租賃負債	25,634	25,359
遞延稅項負債	22,751	16,227
遞延收入	<u>952</u>	<u>1,087</u>
	<u>273,592</u>	<u>273,773</u>
	<u>2,725,455</u>	<u>2,592,923</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 編製基準

安樂工程集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則（「香港會計準則」）第34號中期財務報告以及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則所載適用披露規定編製。

2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干物業及金融工具以重估值或公允價值（如適用）計量除外。

截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法，與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團已首次應用由香港會計師公會頒佈，且已於2026年1月1日開始的本集團年度期間強制生效的以下經修訂香港財務報告準則會計準則，以編製本集團簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告 金融工具之分類及計量的修訂本
準則第7號（修訂本）

香港財務報告準則會計準則（修訂本） 香港財務報告準則會計準則之年度改進
— 第11卷

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則不會對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現以及／或對該等簡明綜合財務報表所載披露產生重大影響。

3. 收益及板塊資料

本集團自三個主要來源確認收益，即承包工程、維修工程及銷售商品。

(i) 分拆來自客戶合約的收益

下文為按本集團的主要產品及服務劃分的收益分析：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
<i>收益確認之時間及收益類別</i>		
於一段時間確認及長期合約		
承包工程	2,429,730	2,208,154
維修工程	569,272	616,872
	<u>2,999,002</u>	<u>2,825,026</u>
於某一時點確認及短期合約		
銷售商品	37,637	49,194
	<u>3,036,639</u>	<u>2,874,220</u>
<i>地區資料</i>		
香港	2,777,029	2,644,186
澳門	123,470	83,391
中國內地	62,977	68,220
英國	71,839	74,496
美利堅合眾國(「美國」)	330	356
其他	994	3,571
	<u>3,036,639</u>	<u>2,874,220</u>

(ii) 獲分配至剩餘履約客戶合約責任的交易價格

於各報告期末，分配至剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
承包工程	14,330,280	15,047,259
維修工程	3,130,364	2,697,175
銷售商品	188,667	134,277
	<u>17,649,311</u>	<u>17,878,711</u>

向本公司執行董事即主要營運決策者（「主要營運決策者」）呈報以分配資源及評估板塊表現之資料，專注於已付運或已提供之商品或服務的類型。於達致本集團可呈報板塊時，概無匯集主要營運決策者識別的經營板塊。

具體而言，本集團的可呈報板塊及經營板塊如下：

屋宇裝備工程：	提供機電工程屋宇裝備工程服務，涵蓋暖通空調系統、消防系統、給排水系統及電氣系統及超低電壓系統的設計、安裝、測試及調試及維修
環境工程：	提供環境工程系統的設計、建造、營運及維修保養之整套解決方案，可用於污水處理、給水處理、固體廢物處理、污泥處理及氣體處理
資訊、通訊及屋宇科技（「ICBT」）：	提供廣泛的智能系統、資訊及通訊科技（「ICT」）和建築技術系統的設計、安裝及服務
升降機及自動梯：	提供i) 以「Anlev Elex」商標售賣的各種升降機及自動梯的設計、供應及安裝之整套解決方案；及ii) 升降機及自動梯的維修及保養服務

板塊收益對賬

截至2026年6月30日止六個月（未經審核）

	屋宇裝備 工程 千港元	環境工程 千港元	ICBT 千港元	升降機及 自動梯 千港元	總計 千港元
收益					
— 承包工程	1,467,882	636,529	199,982	125,337	2,429,730
— 維修工程	181,347	179,892	80,827	127,206	569,272
— 銷售商品	361	23,813	10,098	3,365	37,637
總收益	<u>1,649,590</u>	<u>840,234</u>	<u>290,907</u>	<u>255,908</u>	<u>3,036,639</u>

截至2025年6月30日止六個月（未經審核）

	屋宇裝備 工程 千港元	環境工程 千港元	ICBT 千港元	升降機及 自動梯 千港元	總計 千港元
收益					
— 承包工程	1,363,469	478,928	213,090	152,667	2,208,154
— 維修工程	201,153	203,441	81,645	130,633	616,872
— 銷售商品	311	34,679	8,490	5,714	49,194
總收益	<u>1,564,933</u>	<u>717,048</u>	<u>303,225</u>	<u>289,014</u>	<u>2,874,220</u>

板塊收益及業績

下列為按經營及可呈報板塊劃分的本集團收益及業績分析：

截至2026年6月30日止六個月（未經審核）

	屋宇裝備 工程 千港元	環境工程 千港元	ICBT 千港元	升降機及 自動梯 千港元	板塊間 對銷／ 未分配 千港元	總計 千港元
收益						
－ 外部	1,649,590	840,234	290,907	255,908	－	3,036,639
－ 板塊間	<u>2,881</u>	<u>681</u>	<u>14,478</u>	<u>207</u>	<u>(18,247)</u>	<u>－</u>
總收益	<u>1,652,471</u>	<u>840,915</u>	<u>305,385</u>	<u>256,115</u>	<u>(18,247)</u>	<u>3,036,639</u>
板塊溢利／（虧損）	26,794	53,749	23,485	(35,710)	－	68,318
出售於一間聯營公司權 益之收益						112,651
分佔一間聯營公司業績						(10,555)
銀行利息收入						3,381
財務成本						(4,967)
未分配收入／收益						1,963
未分配開支／虧損						<u>(1,856)</u>
除稅前溢利						168,935
所得稅開支						<u>(18,260)</u>
期內溢利						<u><u>150,675</u></u>
其他板塊資料						
物業、廠房及設備折舊	964	1,091	308	3,621	21,398	27,382
使用權資產折舊	3,720	5,241	880	2,433	1,090	13,364
預期信貸虧損模型下 的（撥回）已確認減 值虧損，淨額	(1,252)	(4,037)	609	6,413	－	1,733
出售物業、廠房及設 備（收益）虧損	(13)	－	－	－	4	(9)
分佔聯營公司業績	－	7,400	－	1,734	10,555	19,689
存貨撇減，淨額	<u>897</u>	<u>－</u>	<u>1,100</u>	<u>69</u>	<u>－</u>	<u>2,066</u>

截至2025年6月30日止六個月（未經審核）

	屋宇裝備 工程 千港元	環境工程 千港元	ICBT 千港元	升降機及 自動梯 千港元	板塊間 對銷／ 未分配 千港元	總計 千港元
收益						
— 外部	1,564,933	717,048	303,225	289,014	—	2,874,220
— 板塊間	<u>2,018</u>	<u>—</u>	<u>18,437</u>	<u>232</u>	<u>(20,687)</u>	<u>—</u>
總收益	<u>1,566,951</u>	<u>717,048</u>	<u>321,662</u>	<u>289,246</u>	<u>(20,687)</u>	<u>2,874,220</u>
板塊溢利	31,984	52,538	17,764	19,797	—	122,083
分佔一間聯營公司業績						(3,000)
銀行利息收入						4,719
財務成本						(11,898)
未分配收入／收益						9,288
未分配開支／虧損						<u>(20,804)</u>
除稅前溢利						100,388
所得稅開支						<u>(21,102)</u>
期內溢利						<u><u>79,286</u></u>
其他板塊資料						
物業、廠房及設備折舊	732	838	207	2,873	20,875	25,525
使用權資產折舊	1,412	3,086	599	2,114	1,010	8,221
預期信貸虧損模型下 的已確認（撥回）						
減值虧損，淨額	1,461	(1,892)	(426)	857	321	321
無形資產減值虧損	—	—	—	—	1,596	1,596
出售物業、廠房及 設備虧損	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>21</u>	<u>—</u>	<u>21</u>

經營板塊的會計政策與本集團會計政策相同。板塊溢利（虧損）指各板塊賺取的溢利（虧損），當中並未分配中央行政成本、若干其他收入、若干其他收益及虧損、出售於一間聯營公司權益之收益、分佔一間聯營公司業績、銀行利息收入及財務成本。此為就資源分配及業績評估向主要營運決策者報告的方法。

板塊間收益按現行市場費率收取。

板塊資產及負債

由於有關資料並無定期提供予主要營運決策者審閱，因此，概無披露按經營板塊劃分的本集團資產及負債的分析。

4. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
出售於一間聯營公司權益之收益	112,651	—
視作於一間聯營公司權益攤薄之收益	9	—
出售物業、廠房及設備收益(虧損)	9	(21)
匯兌收益淨額	447	8,562
投資物業公允價值變動虧損	—	(7,240)
無形資產減值虧損(附註)	—	(1,596)
租賃重新計量收益	74	—
	<u>113,190</u>	<u>(295)</u>

附註：截至2025年6月30日止六個月，一間英國附屬公司錄得虧損且財務表現不及預期。該英國附屬公司相關的無形資產可回收金額被評估為低於其賬面值。因此，截至2025年6月30日止六個月確認無形資產的減值虧損約為1,596,000港元(未經審核)。

5. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
銀行借款利息開支	3,516	10,704
租賃負債利息	1,301	1,089
銀行融資附屬成本	150	105
	<u>4,967</u>	<u>11,898</u>

6. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
即期稅項		
香港	10,410	21,309
澳門	594	1,143
中華人民共和國(「中國」)企業所得稅	—	406
	<u>11,004</u>	<u>22,858</u>
過往年度撥備不足(超額撥備)		
香港	154	(44)
中國企業所得稅	(2)	1
英國	—	(317)
	<u>152</u>	<u>(360)</u>
	11,156	22,498
遞延稅項	<u>7,104</u>	<u>(1,396)</u>
	<u><u>18,260</u></u>	<u><u>21,102</u></u>

根據香港利得稅的利得稅兩級制，合資格集團實體首200萬港元溢利的稅率為8.25%，而超過200萬港元的溢利的稅率為16.5%。不符合利得稅兩級制的集團實體的溢利將繼續按劃一稅率16.5%繳稅。

因此，符合資格的集團實體的香港利得稅按8.25%（就估計應課稅溢利的首200萬港元而言）及16.5%（就超過200萬港元的估計應課稅溢利而言）計算。

根據澳門補充所得稅法例，公司被劃分為A組及B組納稅人。A組納稅人根據其實際應課稅溢利予以評稅。B組納稅人基於澳門財政局所確定的視作溢利予以評稅。本集團擁有A組及B組納稅人，而於兩個期間內，澳門補充所得稅乃根據應課稅溢利中超逾600,000澳門元的部分按12%稅率計算。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，於兩個期間內，本集團中國附屬公司的稅率為25%。本公司的一間附屬公司符合高新技術企業的資格，並已取得相關稅務當局之批准將適用稅率削減至15%，為期三年，直至2027年為止。

對於身為中國稅務居民的本公司之附屬公司及本集團一間聯營公司，倘使用於2008年1月1日或之後所賺取溢利產生的未分派溢利向其直接控股公司（非中國稅務居民）宣派股息，則該等公司須按10%的稅率繳納中國股息預扣稅。根據《內地和香港特別行政區關於對所得稅避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》及國稅發[2008]112號，直接擁有內地公司至少25%資本的香港居民公司，適用5%的股息預扣稅稅率。倘香港居民公司直接擁有內地公司的股本少於25%，則適用10%的股息預扣稅稅率。截至2026年6月30日止六個月，本公司附屬公司及本集團聯營公司分別採用5%及10%的預扣稅稅率（截至2025年6月30日止六個月：分別為5%及10%）。

截至2026年6月30日止六個月，股息預扣稅的遞延稅項負債撥回約1,910,000港元（未經審核）（截至2025年6月30日止六個月：486,000港元（未經審核））已計入損益。截至2025年6月30日止六個月，本集團已支付預扣稅726,000港元（未經審核）（截至2026年6月30日止六個月：無（未經審核））。截至2026年6月30日止六個月，上述導致股息預扣稅的遞延稅項負債撥回約1,910,000港元（未經審核）（截至2025年6月30日止六個月：1,212,000港元（未經審核））已計入損益。

7. 期內溢利

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千港元 (未經審核)	2025年 千港元 (未經審核)
期內溢利乃經扣除（計入）以下各項後得出：		
員工成本（包括董事薪酬）：		
— 董事薪酬	16,253	13,689
— 薪金及其他福利（不包括董事）	695,158	714,319
— 退休福利計劃供款（不包括董事）	33,903	35,384
	745,314	763,392
確認為開支的存貨成本（計入銷售及服務成本）	115,632	132,439
物業、廠房及設備折舊	27,382	25,525
使用權資產折舊	13,364	8,221
存貨撇減，淨額	2,066	833
衍生金融工具公允價值變動虧損（收益）	305	(4,514)
投資物業租金收入	—	(55)
減：就期內產生租金收入的投資物業產生的直接經營開支	—	12
減：就期內並無產生租金收入的投資物業產生的直接經營開支	104	172
	104	129
核數師薪酬	3,152	2,941

10. 於聯營公司的權益

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
投資成本		
香港以外上市 (附註)	74,275	91,817
非上市	240,840	240,840
已確認減值虧損	(137,245)	(137,245)
分佔收購後溢利及其他全面收益，扣除已收股息	224,059	264,415
於聯營公司的權益	<u>401,929</u>	<u>459,827</u>

附註：截至2026年6月30日止六個月，本集團出售其於南京佳力圖機房環境技術股份有限公司（「南京佳力圖」）約3%的股權，總代價約人民幣154,340,000元（未經審核）（相當於約176,201,000港元（未經審核））。經扣除交易成本約人民幣5,439,000元（未經審核）（相當於約6,210,000港元（未經審核）），出售事項所得款項淨額約為人民幣148,901,000元（未經審核）（相當於約169,991,000港元（未經審核））。

由於出售事項，本集團於南京佳力圖的權益由15.70%（經審核）減少至2026年6月30日的12.70%（未經審核），截至2026年6月30日止六個月，確認出售收益約112,651,000港元（未經審核）。

11. 合約資產

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
合約資產	1,544,503	1,494,150
減：信貸虧損撥備	(79,047)	(78,272)
	<u>1,465,456</u>	<u>1,415,878</u>

於2026年6月30日，合約資產包括應收保證金約569,061,000港元（未經審核）（2025年12月31日：572,709,000港元（經審核））。本集團通常向其客戶提供一年保修期。保修期屆滿後，客戶會提供最終驗收證書並在合約訂明期限內支付保證金。

應收保證金為免息，且應於各建築合約的保修期末償還。

減值評估詳情載於附註12。

12. 貿易應收款項

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	810,077	928,403
減：信貸虧損撥備	(110,970)	(109,137)
	699,107	819,266
未開票收益 (附註)	220,103	197,988
應收票據	1,753	5,256
	920,963	1,022,510

附註：未開票收益指本集團已可以確認但尚未開票的累計工程收益。本集團具有無條件權利收取未開票收益，有關收益預期於90日內開票並於報告期末起計十二個月內結算。

於2026年6月30日，本集團應收票據的賬齡為一年內（2025年12月31日：一年內）。

本集團一般授予介乎14至90天的信貸期。本集團評估各個潛在客戶的信貸質素並就各客戶界定評級及信貸限額。

按發票日期呈列之貿易應收款項（扣除信貸虧損撥備）的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
0至30日	407,358	467,860
31至90日	179,926	247,147
91至360日	106,384	102,309
1年以上	5,439	1,950
	699,107	819,266

本集團應用簡化方法就香港財務報告準則第9號金融工具所規定計提預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）的撥備，該準則允許貿易應收款項及合約資產使用全期預期信貸虧損。

具有重大結餘及出現信貸減值之貿易應收款項及合約資產會就預期信貸虧損進行個別評估。餘下貿易應收款項及合約資產則根據本集團內部信貸評級、過往信貸虧損經驗、為應收賬款特定因素所作調整、整體經濟狀況及於報告日期當前情況及未來狀況預測的評估（在適當時包括貨幣的時間價值）進行整體評估。

截至2026年6月30日止六個月，本集團根據整體評估就並無信貸減值的貿易應收款項確認減值撥備約24,080,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：19,072,000港元(未經審核))及撥回減值撥備約20,982,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：12,489,000港元(未經審核))。根據個別評估，信貸減值的貿易應收款項已作出減值撥備約10,939,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：7,597,000港元(未經審核))及撥回減值撥備約13,211,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：13,824,000港元(未經審核))。截至2026年6月30日止六個月，總賬面值約4,925,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：2,286,000港元(未經審核))的應收款項已信貸減值，故約4,925,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：2,286,000港元(未經審核))的全期預期信貸虧損由並無信貸減值轉撥至信貸減值。

截至2026年6月30日止六個月，並無信貸減值的合約資產已根據整體評估確認減值撥備淨額約817,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：605,000港元(未經審核))。信貸減值的合約資產已根據個別評估確認減值撥備淨額約90,000港元(未經審核)(截至2025年6月30日止六個月：撥回961,000港元(未經審核))。

截至2026年6月30日止六個月，概無(未經審核)信貸減值的其他應收款項確認減值撥備(截至2025年6月30日止六個月：321,000港元(未經審核))。

13. 貿易應付款項及應付保證金

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
貿易應付款項	404,520	429,147
貿易應付款項(未開票)	66,177	103,440
應付保證金	175,912	179,551
	646,609	712,138

貿易應付款項的信貸期介乎0至90天。於報告期末，按發票日期呈列之本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
0至30日	164,434	194,052
31至90日	169,120	158,083
91至360日	35,371	35,688
1年以上	35,595	41,324
	404,520	429,147

14. 其他應付款項及應計開支

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
應計合約成本	1,355,306	1,323,411
應計員工成本	108,013	143,189
訴訟責任撥備 (附註)	150,000	150,000
其他	45,975	44,581
	1,659,294	1,661,181

附註：於2022年11月，本公司與香港競爭事務委員會就解決若干法律訴訟訂立一項合作協議。本公司一間附屬公司同意支付罰款1.50億港元作為合作協議的一部分。因此，本集團於截至2022年12月31日止年度就訴訟和解作出撥備1.50億港元（經審核）。本公司已於2022年11月4日就合作協議刊發公告。

15. 資產抵押

於報告期末，本集團的下列資產已抵押作為本集團的銀行借款及向本公司若干附屬公司授予一般銀行融資的擔保：

	於2026年 6月30日 千港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 千港元 (經審核)
物業	724,181	731,724
投資物業	—	15,200
分類為持作出售的資產	—	15,800
銀行存款	6,698	17,106
其他 (附註)	62,906	138,004
	793,785	917,834

附註：其他包括本公司數間全資附屬公司全部資產的固定及浮動抵押約62,906,000港元（未經審核）（2025年12月31日：71,104,000港元（經審核）），其中約58,400,000港元（未經審核）（2025年12月31日：67,146,000港元（經審核））指安樂工程大廈的租賃物業裝修、廠房及設備。於2025年12月31日，其他亦包括轉讓本公司一間全資附屬公司的若干貿易應收款項約66,900,000港元（經審核），該項轉讓已於截至2026年6月30日止六個月期間解除。

16. 或然負債

(i) 訴訟

本集團在日常業務過程中不時面臨索賠、法律訴訟及監管審查。基於目前資料，本集團不認為任何尚未解決事項（個別或合計計算）的最終結果可能會對財務狀況、經營業績或現金流量產生重大不利影響。因此，該等事項未有在本披露中作詳細說明。

就一項與建築相關的爭議，有關若干責任問題的判決已於2026年7月頒佈，進一步聆訊定於2026年8月底舉行。經考慮該判決、接獲的法律意見及目前可得的所有相關事實後，本公司董事認為已於簡明綜合財務報表作出充分撥備。當可能存在義務且金額能可靠估計時，便會確認負債。由於管理層認為，若披露香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產要求的若干資料，預期會嚴重損害本集團於進行中訴訟的立場，因此並無披露有關資料。

儘管有上述情況，由於訴訟固有的不確定性以及法律、監管及合約事項不斷發展的性質，最終結果可能與管理層目前的評估有所不同。

(ii) 履約保證

於2026年6月30日，本集團擁有尚未解除履約保證約491,470,000港元（未經審核）（2025年12月31日：562,850,000港元（經審核）），乃由銀行以本集團客戶為受益人作出，作為本集團妥善履行及遵守本集團對我們客戶的合約責任的擔保。倘本集團未能向已獲提供履約保證的客戶提供令人滿意的表現，該等客戶可要求銀行向彼等支付有關金額或有關要求規定的金額。本集團將會承擔對有關銀行作出相應補償的責任。履約保證將於承包工程完成時解除。

管理層討論及分析

中期業務回顧

概覽

本集團的中期手頭合約錄得歷史新高，截至2026年6月30日止六個月（「2026年上半年」）達176.493億港元，較2025年同期錄得的130.850億港元大幅增加34.9%。於2026年上半年內，本集團靈活把握多元化業務版圖所帶來的機遇，成功錄得新增訂單額28.072億港元。

投標活動於2026年上半年保持活躍，本集團合共提交384份每份價值均超過一百萬港元的標書或報價，遍及四大業務板塊：屋宇裝備工程；環境工程；資訊、通訊及屋宇科技（「ICBT」）和升降機及自動梯。該等已投標的項目中，多項將於年內分階段敲定其中標情況。

本集團於2026年上半年錄得88.1%增幅的本公司擁有人應佔溢利1.520億港元，相較於截至2025年6月30日止六個月（「2025年上半年」）的8,080萬港元。誠如2026年4月27日所公佈，該增幅部分是由於出售本公司聯營公司南京佳力圖機房環境技術股份有限公司（上交所證券代碼：603912）（「南京佳力圖」）約3%的股權，扣除歷史及交易成本後，為本集團帶來1.127億港元的收益。

本集團仍持有南京佳力圖12.7%的股權，並將繼續基於一籃子因素（包括業績表現、市場價值機遇等）監察南京佳力圖，以基於我們股東的最佳利益來決定本集團的持股量。

若撇除出售南京佳力圖的收益，於2026年上半年的本公司擁有人應佔經調整溢利則為3,940萬港元。與2025年上半年的8,080萬港元相比，差異幅度為51.3%，主要是由於不同的項目階段劃分及估計項目成本增加（包括勞工、分包商及材料等）所致。工程項目通常歷時三至四年或以上，收益會隨不同的項目階段而有所差異。一般而言，收益會由項目啟動開始，隨著項目週期推進而逐步增加。我們已規劃陸續啟動多個新項目，預期該等項目在達到溢利入賬門檻時，將分階段為未來溢利儲備帶來貢獻。整體而言，本集團手頭已持有多個項目，隨著項目的啟動和推進，將為未來三年及往後的業務提供穩固基礎。

本集團於2026年上半年錄得收益30.366億港元，較2025年上半年的28.742億港元增加5.7%或1.624億港元。收益增長主要來自屋宇裝備工程及環境工程業務板塊的項目穩定執行所推動。2026年上半年的毛利為3.878億港元，佔收益的12.8%（2025年上半年：4.843億港元，佔收益的16.8%）。

本集團維持強健現金水平，於2026年6月30日的銀行結餘及現金為12.141億港元（2025年12月31日：10.208億港元），為手頭項目的營運資金需求、承接額外項目、未來增長以及把握市場價值機遇提供財務靈活性。

於2026年上半年，本集團持續推進國際市場開拓、技術創新及可持續發展。

在國際市場開拓方面，我們持續發展在英國的升降機及自動梯業務，並進一步將產品覆蓋範圍擴展至巴西、墨西哥及世界各地。本公司位於美國的聯營公司Transel Elevator & Electric Inc.（「TEI」）亦繼續深耕美國東南部市場。此外，我們繼續擴大在國際市場的服務版圖，在亞洲及歐洲不同地區，由升降機及自動梯業務逐步延伸至環境工程、數據中心、屋宇裝備工程以及ICBT服務。

在技術創新方面，本集團結合我們豐富的項目實踐經驗與自主研發、並與頂尖大學及全球創科服務供應商合作，在人工智能、數碼分身及其他革新的科技應用保持行業領先地位。這正好契合集團綜合的先進跨專業機電工程能力，以及運用創新科技推動智慧建築、基礎設施及城市發展的優勢。

我們的行業標桿技術－機電裝備合成法（「MiMEP」）於市場上的進展持續提升，有助提升工程質素、安全及生產力，並縮短工地安裝時間、減少廢棄物及碳排放。

此外，我們將人工智能融入業務，以提升整體效率並優化項目流程。在香港科學園舉行的建造業議會國際人工智能及智慧建造論壇暨展覽(GASCCE)上，本集團在建造業議會2026首屆「人工智能大獎」的（研究及應用）兩大類別共獲四項殊榮，充分印證了我們在創新科技的領先地位：

- **金獎（AI研究與開發範疇的全生命周期管理類別）：**頒授予我們品牌方案 **DigiFusion®** 人工智能智慧樓宇平台，表彰其結合人工智能驅動的全生命週期管理及數碼分身技術，為提升智慧建築效能方面作出傑出貢獻；
- **銀獎（AI應用範疇的資產管理類別）：**頒授予我們的智慧總部**安樂工程大廈**，表彰我們在大廈順利部署DigiFusion®人工智能技術，以進行先進的資產管理、預測性保養及實時能耗優化；
- **銀獎（AI研究與開發範疇的可持續發展類別）：**頒授予我們自主研发的水處理技術**AlgoWater®**解決方案，表彰其透過人工智能演算法的創新應用，以推動飲用水及污水處理過程實現更高的效率與環保效益；及
- **銀獎（AI應用範疇－建築／基礎設施全生命周期類別）：**頒授予我們在**梅窩污水處理工程**採用的**AlgoWater®**一體化人工智能污水處理解決方案，嘉許我們透過與渠務署的密切合作，在實際營運中成功提升可靠性、效率及成本效益。

在推動可持續發展方面，安樂工程大廈作為我們由活化工廈而成的智能總部，不僅提升團隊協同效應及效率，更獲得了「綠建環評新建建築（2.0版）最終鉑金級」認證。此外，大廈在2026年美國採暖、製冷與空調工程師學會（「ASHRAE」）香港分會科技大獎中榮獲現有商業大廈組冠軍；其後更在2026年ASHRAE XIII分區科技大獎中勇奪最高殊榮－榮膺區域優勝者。安樂工程大廈配備全套完善的先進解決方案，為業界樹立卓越典範，展示了可持續發展在建築物領域的巨大潛力，而該等領域正是香港能源优化的最重要環節。作為活化工廈項目，安樂工程大廈亦充分體現創新技術如何能協助高度城市化環境中的現有基礎設施，以可持續方式轉型為綠色、現代化及智能化的工作空間。

2026年，本集團在環保促進會舉辦的**聯合國可持續發展目標香港成就獎**中，於機構獎項及項目獎項均取得卓越成績。該獎項旨在表彰將聯合國可持續發展目標融入其業務實踐的機構：

- **本集團於機構獎項類別中獲得可持續發展金獎**，印證了本集團成功透過環境、社會及管治（「ESG」）框架，將聯合國可持續發展目標融入我們的日常營運及企業文化中；
- **「安樂工程大廈－可持續發展的典範」**評為獲認可項目，肯定企業總部為智能及可持續建築與營運減碳的典範；及
- 本集團與中華電力有限公司於青山發電廠及轉廢為能（中電綠源）項目B3的機電維修保養服務，同時獲得**「個別SDG獎項－目標7：經濟適用的清潔能源」**及**「評審標準獎－傑出影響力」**，以表彰其對清潔能源轉型及營運可靠性作出的即時及持久正面貢獻。

除了工程及技術方面的卓越能力外，本集團始終秉持誠信，以及以客為本的服務，以維持我們市場領先的地位。透過《僱員行為守則》，我們確保每位僱員清楚了解恪守商業道德及避免利益衝突的要求，並透過執行政序對此加以強化，以及透過定期員工培訓持續鞏固相關意識。此外，質量、安全、健康及環境可持續性亦是我們的核心價值。

憑藉靈活運用我們的綜合能力，我們的屋宇裝備工程、環境工程，ICBT以及升降機及自動梯業務板塊各具獨特優勢。

屋宇裝備工程

屋宇裝備工程板塊為我們的最大收益來源，於2026年上半年的中期手頭合約價值合共約為79.966億港元，創歷史新高，較於2025年上半年的69.340億港元高出15.3%。這將為未來三年及往後的業務提供穩固基礎。

新增訂單總額於2026年上半年為13.488億港元（2025年上半年：33.922億港元），而正在進行的投標活動保持活躍，2026年上半年已投標的項目中多項將於年內分階段敲定中標情況。隨著中期手頭合約創歷史新高，北部都會區的多個項目（包括粉嶺及古洞的房屋項目），以及多間醫院已獲優先安排動工及推進執行。

屋宇裝備工程板塊於2026年上半年實現收益增長5.4%（或8,470萬港元），收益金額為16.496億港元（2025年上半年：15.649億港元）。隨著項目展開，該等項目達到溢利入賬的門檻時，將分階段逐步為未來的溢利儲備帶來貢獻。

我們於所有項目中始終貫徹高水平的合規標準及創新技術，因而獲業界認可，成為香港首家達到獲國際認可建築信息模擬（「BIM」）ISO 19650-2標準認證的機電工程集團。本集團亦於香港建築信息模擬學會（HKIBIM）主辦的HKIBIM大獎2025上榮獲金獎（BIM機構－BIM部門及團隊－承建商組別）。

憑藉於我們在BIM及相關技術方面的專長，並將整合數碼工作流程的價值最大化，屋宇裝備工程板塊已穩固確立其在裝配式設計（「DfMA」）及MiMEP方面的競爭優勢。這兩項技術在市場的接納度持續上升，並助此板塊成功獲得多項主要合約。該等先進技術方案已成功貫徹地應用於整個建築生命週期，由廠房設立、人員培訓、投標，以至合約執行、維護保養及項目交付，不僅樹立了新的行業標桿，更顯著提升了工程質素、安全性及生產力。此舉同時可縮短工地安裝時間、紓緩工地人手壓力、減少廢棄物及碳排放，從而協助推進我們的ESG目標。

憑藉我們全面的跨專業能力，以及於新工程技術的領先地位，屋宇裝備工程板塊持續擴展其市場覆蓋，並於亞洲多個地區發掘項目機會。

環境工程

環境工程板塊於2026年上半年的中期手頭合約價值創歷史新高，達81.642億港元，較去年同期高出78.3%（2025年上半年：45.798億港元），這將為未來三年及往後的業務提供穩固基礎。

新增訂單總額於2026年上半年為9.101億港元（2025年上半年：9.664億港元），而正在進行的投標活動保持活躍，於2026年上半年已投標的項目中多項將於年內分階段敲定其中標情況。由於中期手頭合約創歷史新高，多個項目（包括一項搬遷關鍵污水處理廠往岩洞的標誌性工程合約）已獲優先安排動工及推進執行。

該板塊於2026年上半年實現收益增長17.2%（或1.232億港元），收益金額為8.402億港元（2025年上半年：7.170億港元）。隨著項目展開，該等項目達到溢利入賬的門檻時，將分階段逐步為未來的溢利儲備帶來貢獻。

在提供經常性營運、維修及設施管理服務方面，該板塊亦已新增涵蓋污水處理及機電系統的定期合約。

環境工程板塊通過應用業內廣受認可的AlgoWater®品牌人工智能及數碼分身技術，持續推進智能自動化、預測性資產管理及實時流程優化，顯著提升工業營運的處理效率及節能效益，從而鞏固我們於業內的領先地位。

環境工程板塊亦繼續與頂尖大學合作，以滿足市場對應對新興環境挑戰的先進解決方案之需求。除了積極部署把握由北部都會區、氣候變化及資產更新所帶來的機遇外，該板塊持續與中國內地以及亞洲和歐洲不同地區的合作夥伴共同探尋項目機遇。

資訊、通訊及屋宇科技

ICBT板塊於2026年上半年的手頭合約價值合共為8.308億港元，較於2025年上半年的8.628億港元減少3.7%。新增訂單總額於2026年上半年為2.699億港元（2025年上半年：2.069億港元），且投標活動保持活躍。在科技需求帶動下，多個項目已獲優先安排動工及推進執行。

ICBT板塊於2026年上半年的收益金額為2.909億港元，較2025年上半年的3.032億港元減少4.1%或1,230萬港元。該差異主要歸因於項目進度階段的差異。

在人工智能及相關技術的市場需求呈現強勁趨勢的背景下，ICBT板塊憑藉自主研發實力及豐富的項目經驗，成為具備優勢的市場先行者。該板塊持續推進創新戰略，以我們的數碼設備及集中管理平台(CMP)構築穩健的數碼基礎，從而實現實時洞察及數據化驅動決策。此外，該板塊透過將物聯網(「IoT」)技術及先進的屋宇管理系統(BMS)整合至我們備受稱譽的DigiFusion®人工智能智慧樓宇平台，為智慧樓宇及城市基礎設施優化營運效率並提升租戶體驗，同時協助客戶實現資源循環利用。

升降機及自動梯

升降機及自動梯板塊於2026年上半年的手頭合約價值為6.577億港元，較2025年上半年的7.084億港元減少7.2%或5,070萬港元。該板塊於2026年上半年的新增訂單總額合共為2.784億港元（2025年上半年：3.410億港元），並持續於世界各地進行投標活動。

該板塊於2026年上半年的收益為2.559億港元（不包括TEI），較2025年上半年的2.890億港元減少11.5%或3,310萬港元。此負面變動主要歸因於一個項目因建築工程而產生的整改要求。儘管預計新增勞工、分包商及材料成本已對中期業績構成影響，惟升降機及自動梯板塊仍持續推進國際市場開拓，並透過營運優化及擴充產品系列強化競爭優勢。

TEI作為美國紐約最大的獨立升降機和自動梯公司之一，維持穩健實力，並持續向美國東南部地區擴張。有關持續市場擴張將大幅鞏固我們的市場定位及未來增長潛力，惟營業毛利於投資階段預期將短期承壓。

該板塊已為廠房生產線順利導入自動化流程及優化品質管控，以鞏固我們覆蓋定制設計、生產製造、安裝，以及營運及保養(O&M)服務的端到端垂直業務模式。尤其是該板塊持續開發新產品，以支持我們在英國、美國及其他國際市場的業務擴張。該等升級措施正合力推動我們的交付以及新一代產品創新的提速，包括新的無機房(MRL)升降機產品及組裝合成建築法(MiC)等，從而大幅縮減現場安裝時間並提升安全標準。

創新、資源管理及其他經營項目

創新與數碼轉型仍是本集團維持營運韌性及實現卓越交付的戰略性動力。透過系統性掌握先進技術的蓬勃發展趨勢，推動工程作業流程現代化，我們已成功將數碼解決方案嵌入工地管理、資源調配及技術規劃環節，打造出具前瞻性的解決方案，為客戶及廣大社區創造價值。

本集團已在項目組合中大幅加快人工智能、數碼分身及物聯網的融合佈局。我們並未將該等技術視為獨立解決方案，而是將其整合至DigiFusion®人工智能智慧樓宇平台下的互聯生態系統。物聯網傳感器於現場實時採集環境及機械數據，隨即呈現在我們先進的數碼分身平台上。人工智能演算法繼而對數據進行處理及整合，提供智能分析及預測性見解，幫助項目及營運團隊執行實時能源優化、預判維護需求，以及在實際執行前模擬營運場景。

此外，本集團透過推行一系列基於能力成熟度模型整合（「CMMI」）的培訓計劃，提升工程紀律及流程成熟度，從而緩減軟件開發過程的潛在風險。本集團已取得軟件開發CMMI成熟度三級認證，此項認證核實我們的開發流程穩健、獲貫徹執行並持續改進，確保於工程項目環境下取得可靠、高質量的成果。

同時，本集團的「智慧數據自動化」AlgoWater®解決方案持續為管理水處理設施及污水設施的客戶帶來先進營運效益，提升營運效率、穩定性及資產耐用性。

我們的建築信息模擬工作流程，提供工程設計及協調工作的單一權威數據來源。在規劃階段，我們將建築信息模擬與先進的三維掃描工具相結合，以擷取高度精確的現場尺寸，並在預製組件前排除設計衝突。此先進建築信息模擬架構是我們業內領先的DfMA及MiMEP方案的重要基礎，可令複雜機電模組實現場外精準生產、現場無縫裝嵌，從而提升質量、安全水平、生產力、現場交付速度、資源運用效率，以及環境、社會及管治表現。

為確保數據機密性，本集團已實施了獲標準ISO 27001認證的資訊安全管理系統，並訂立了《資訊安全政策》及《安全手冊》，當中載明適用於全體員工的安全標準。所有香港僱員亦必須參加我們提供的網絡安全培訓。此外，我們持續推出強化認知的課程，並定期發出針對性的網絡安全提示，加強員工的防範意識及能力以應對潛在網絡安全問題。

本集團已積極制定了人工智能政策，就負責任地使用人工智能技術提供指引。我們亦開發了ATAL「檢索－增強」生成人工智能應用程式，整合多種人工智能模型及內建工具，讓員工在提升生產力的同時，能遵守本集團的網絡安全標準。

環境工程業務就新興需求，持續與頂尖大學合作研發先進解決方案，而升降機及自動梯業務則持續在全球各地完善其垂直的整合業務模式，同時開發新產品，以不斷擴大在英國、美國及其他國際市場的業務佈局。

此外，新的企業資源規劃和企業績效管理平台於2026年上半年完成測試後已投入運作。

整體而言，我們堅定不移地致力於研發，並與全球頂尖大學、技術供應商及客戶合作共創，持續強化我們在人工智能、數碼解決方案及其他關鍵領域的創新能力，從而為我們的全面工程實力奠定堅實基礎。我們根據客戶及其他持份者的意見持續優化整合能力，並已透過「安樂工程設計研發及培訓中心」進行壓力測試。

我們是香港領先的機電工程服務以及ICBT解決方案供應商。香港已是與國際標準接軌的綜合工程技術樞紐，而我們的眾多標誌性項目更是在這座全球要求最為嚴苛的城市環境中獲得了實證。藉助已在國際市場的佈局，我們能夠與合作夥伴攜手共同發掘亞洲及歐洲各地對革新工程解決方案、智慧樓宇、基礎設施及城市的新興需求。我們正致力於運用該等優勢，將香港的創新成果與中國內地強大的供應鏈及營運規模相結合，確保我們的專業人員能夠保持敏捷、競爭力及卓越的技術水平，引領行業技術轉型，從而為我們的客戶及所服務的社區作出貢獻。

財務回顧

於2026年上半年，本集團的收益為30.366億港元，較2025年上半年增加1.624億港元或5.7%，該增加主要來自環境工程及屋宇裝備工程業務。2026年上半年的毛利為3.878億港元，較2025年上半年減少9,650萬港元或19.9%。2026年上半年的毛利率為12.8%，較2025年上半年的16.8%下降4.0個百分點，毛利率的下降主要來自升降機及自動梯業務。

本集團於2026年上半年的本公司擁有人應佔溢利為1.520億港元，較2025年上半年的8,080萬港元同比增加88.1%。

然而，誠如上文所披露，與2025年上半年的本公司擁有人應佔溢利8,080萬港元相比，2026年上半年經調整後的本公司擁有人應佔溢利在撇除出售於一間聯營公司權益之收益後為3,940萬港元同比減少51.3%。經調整後的本公司擁有人應佔溢利減少主要是由於估計項目成本（包括勞工、分包商及材料成本）增加及不同的項目階段劃分。

本集團維持強勁現金水平及充足的已承諾銀行信貸，為其增長及發展提供資金。於2026年6月30日，本集團的銀行結餘及現金為12.141億港元（2025年12月31日：10.208億港元）。於2026年6月30日，本集團的銀行借款結餘為2.267億港元（2025年12月31日：2.340億港元），即購買安樂工程大廈之未償還按揭貸款結餘。

非公認會計準則財務計量

為補充根據香港財務報告準則會計準則編製的本集團簡明綜合業績，呈列一項非公認會計準則財務計量，即撇除出售於一間聯營公司權益之收益的本公司擁有人應佔溢利。本公司管理層認為非公認會計準則財務計量能為投資者更有意義地呈現本集團財務業績。然而，使用此非公認會計準則財務計量作為分析工具存在局限性。非公認會計準則財務計量應被視為根據香港財務報告準則會計準則編製的本公司財務業績的補充分析而非替代計量。

收益

於2026年上半年，本集團呈報的總收益為30.366億港元，較2025年上半年增加1.624億港元或5.7%。環境工程及屋宇裝備工程業務的收益增幅分別為1.232億港元及8,470萬港元，部分被升降機及自動梯業務的收益減少所抵銷。

毛利

2026年上半年的毛利為3.878億港元，減少9,650萬港元（2025年上半年：4.843億港元）。2026年上半年的毛利率為12.8%（2025年上半年：16.8%），較2025年上半年下降4.0個百分點，主要是來自升降機及自動梯業務。升降機及自動梯業務的負面變動主要歸因於某一項目因建築工程而產生的整改要求、估計項目成本（包括勞工、分包商及材料成本）增加及不同的項目階段劃分。

其他收入

於2026年上半年，本集團的其他收入為970萬港元（2025年上半年：870萬港元），主要包括銀行利息收入及政府補貼。

其他收益及虧損

於2026年上半年，本集團錄得淨收益1.132億港元（2025年上半年：淨虧損30萬港元），主要包括出售於一間聯營公司權益之收益1.127億港元（2025年上半年：無）。於2026年上半年，本集團出售南京佳力圖（一間本公司位於中國內地的聯營公司）約3%的股權，並確認出售收益1.127億港元。

於2025年上半年，本集團確認投資物業公允價值虧損720萬港元及一間英國附屬公司的無形資產減值虧損160萬港元，該兩項因素的影響大部分被重估外幣結餘（主要以英鎊及人民幣計值）產生的匯兌收益淨額860萬港元抵銷。

行政開支

於2026年上半年，本集團的行政開支減少5,050萬港元或13.8%至3.148億港元（2025年上半年：3.653億港元）。2026年上半年的員工總成本為7.453億港元，略低於2025年上半年（7.634億港元）。於2026年上半年，較多員工成本分配至項目，並計入銷售及服務成本。因此，計入行政開支內的員工成本同比減少5,640萬港元。

分佔聯營公司業績

於2026年上半年，本集團分佔聯營公司虧損為1,970萬港元(2025年上半年：1,440萬港元)，主要由於一間本公司位於中國內地的聯營公司因毛利率較低及資產減值虧損而產生較高虧損，導致我們應佔其虧損由300萬港元增加至1,060萬港元。

流動資金及財務資源

本集團的財務及融資職能由香港總部集中監控。於2026年上半年，本集團保持穩健的流動資金狀況。

於2026年6月30日，本集團擁有現金及銀行結餘總額(不包括已抵押銀行存款)12.141億港元(2025年12月31日：10.208億港元)，其中69.2%、26.3%、2.4%及2.1%(2025年12月31日：79.2%、16.7%、1.8%及2.3%)分別以港元或澳門元、人民幣、美元及其他貨幣計值。

於2026年6月30日，本集團的銀行借款為2.267億港元，而於2025年12月31日為2.340億港元，為安樂工程大廈有關並以港元計值的按揭貸款及按浮動利率計息。按揭貸款計劃於2041年底前償還。

此外，於2026年6月30日，本集團以債券、銀行透支及貸款形式的銀行融資及貿易融資約21.770億港元(2025年12月31日：24.060億港元)，並已動用其中約7.220億港元(2025年12月31日：8.553億港元)。

匯兌風險

本集團主要於香港、澳門、中國內地及英國經營業務，並無面臨重大匯兌風險。本集團透過在德國、新加坡及馬來西亞設立附屬公司，進一步擴展其地理版圖。由於該等實體仍處於初始籌建階段，外匯風險被視為極低。本集團將通過檢討匯率波動，繼續密切監控我們的貨幣風險。

本集團已就其日常業務過程中計劃進行的外幣交易訂立外匯遠期合約。並無透過外幣借款或其他對沖工具對沖外幣淨投資。

本公司股份上市所得款項用途

根據本公司2019年的全球發售，本公司透過將其股份上市籌集所得款項淨額合共約3.357億港元(「所得款項淨額」)。於2026年6月30日，本集團已動用約2.759億港元的所得款項淨額。

誠如本公司截至2025年12月31日止年度的年報中所披露，所得款項淨額於截至2025年12月31日止年度並未悉數動用，於2025年12月31日，未動用所得款項淨額為約5,980萬港元，均擬用於收購或投資公司且於2026年上半年尚未動用。

由於宏觀經濟及地緣政治不明朗，故本集團管理層決定，在物色業務收購及投資機遇時審慎行事。鑒於此不明朗因素，於作出收購及投資決定前，需要考慮多種因素。在此情況下，本集團將繼續謹慎但積極地物色合適的新業務及投資機會，旨於2027年12月31日或之前悉數動用所得款項淨額。董事會認為，有關延遲並非重大事項，且未動用所得款項淨額的擬定用途亦無改變。

誠如本公司於2020年11月27日的公告所載，董事會議決更改截至2020年10月31日未動用所得款項淨額的用途。

下表載列原分配所得款項淨額及截至2020年10月31日的經修訂分配。於2026年上半年，概無動用所得款項淨額：

	截至2020年		於2020年		自2020年		自2026年	
	10月31日	經修訂分配	10月31日	11月1日	於2025年	至2026年	於2026年	
	已動用所得	未動用所得	已動用所得	至2025年	於2025年	至2026年	於2026年	
	款項淨額	款項淨額	款項淨額	12月31日	12月31日	6月30日	6月30日	
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	
支持擴大及發展屋宇裝備工程業務	67.1	34.6	42.4	42.4	-	-	-	
加強環境工程業務的工程能力								
－收購、投資、合作或組建合營企業	59.3	17.1	5.6	5.6	-	-	-	
－支持環境工程業務的擴張及發展，包括項目營運資金需求以及加大投資開發先進的環境處理技術	41.4	0.5	40.9	40.9	-	-	-	
加強ICBT業務的工程能力								
－成立專門的研發團隊	19.3	6.0	13.3	13.3	-	-	-	
－收購或投資於擁有創新技術的公司	47.8	-	-	-	-	-	-	
擴大及發展升降機及自動梯業務								
－擴大現有生產設施及建設新生產廠房	54.1	-	-	-	-	-	-	
－在中國內地設立出口銷售辦事處及銷售和服務中心	13.0	-	-	-	-	-	-	
－擴大現有生產設施	-	-	67.1	67.1	-	-	-	
收購或投資公司	-	-	68.0	8.2	59.8	-	59.8	
一般營運資金	33.7	31.8	8.4	8.4	-	-	-	
總計	335.7	90.0	245.7	185.9	59.8	-	59.8	

有關重大投資或資本資產的未來計劃

儘管本集團將繼續物色合適的新業務及投資機遇，惟於本公告日期並無重大投資或資本資產的具體未來計劃。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於2026年上半年，本集團透過公開市場競價方式及大宗交易方式進行的一連串交易中出售南京佳力圖約3%的股權，代價總額為約人民幣1.543億元（相等於約1.762億港元），未扣除交易成本。有關詳情，請參閱本公司於2026年4月8日、2026年4月20日及2026年4月27日的公告。

除本公告所披露外，於2026年上半年，本集團並無進行任何重大收購或出售任何附屬公司、聯營公司及合營企業。

資產負債比率及債務

於2026年6月30日，本集團資產負債比率（即銀行借款總額除以本公司擁有人應佔權益總額）減少至9.2%（2025年12月31日：10.1%），主要由於支付安樂工程大廈的按揭貸款。

本集團資產抵押

於2026年6月30日，本集團已抵押資產合共7.938億港元作為一般短期銀行融資及安樂工程大廈的按揭貸款的擔保（2025年12月31日：9.178億港元），較2025年12月底減少1.240億港元。由於若干有抵押銀行貸款融資被認為不再需要，因此於2026年6月末未有續期。除此之外，於2026年上半年出售投資物業亦導致本集團的資產抵押減少。部分銀行存款以人民幣計值。

資本承擔

於2026年6月30日，本集團於簡明綜合財務報表的已訂約但並無撥備資本承擔為70萬港元，主要涉及擴大現有南京升降機及自動梯的生產設施（2025年12月31日：1,190萬港元）。

或然負債

除於本公告所載的簡明綜合財務報表附註16所披露外，於2026年6月30日，本集團概無任何其他重大或然負債。

報告期後事項

除本公告所披露外，自2026年上半年末至本公告日期止，概無發生任何須予披露的重大期後事項。

人力資源

於2026年6月30日，本集團在香港、澳門、中國內地及英國共聘有3,219名僱員（包括短期員工）（2025年6月30日：3,105名）。

安全一直是我們的重中之重。除維持並定期更新我們的營運程序及動態風險管理框架，以應對熱壓力、高空作業及密閉空間作業等風險外，本集團亦積極與外部持份者合作，共同培養安全文化。

於2026年上半年，本集團舉辦了「齊心共築安全－分判商安全論壇」，重點探討工地現場的務實卓越安全表現及具體現場行動。該論壇透過線下線上雙軌形式，匯聚超過100名參與者，其中包括我們的管理團隊、項目人員及重要分判商合作夥伴，藉以強化各方對工作場所安全與福祉的共同責任。透過公開對話、共同問責及持續改進，該論壇鞏固了構建更安全、更具韌性工作環境的基礎，實踐我們的核心理念：「齊心行動，共築安全」。

本集團秉持最高項目管治、商業道德及營運誠信標準。我們已向全體員工清晰傳達行為守則及營運程序，並透過持續培訓加以強化，培訓涵蓋法定及核心規範要求，包括《防止賄賂條例》、《競爭條例》、《反歧視條例》、《建造業工人註冊條例》、網絡安全意識和個人資料私隱。本集團亦設有健全管治機制，包括內部及外部審計、舉報機制以及利益衝突申報機制，確保所有項目的營運均具備透明度與問責性。

我們積極主動監察所有營運單位及項目現場的違規行為。我們會定期檢討及審核營運程序、安全規範及合約義務。本集團對蓄意違規行為採取零容忍政策，一旦發生違規事件，將施行明確的紀律處分、合約制裁及行政補救措施，從而維護我們的營運聲譽、知識產權及客戶信任。

自1984年以來，本集團一直參與香港工程師學會畢業生培訓計劃及職業訓練局學徒訓練計劃，充分顯現我們對培育專業工程人才發展的承諾。這些系統化培訓及師友計劃已成功培育了1,360名年輕工程師及技術人員，當中許多人才與本集團一起成長，並已升任高級專業人員及領導的崗位，為行業和社會作出顯著貢獻。在我們涵蓋不同專業，獲香港工程師學會「A」計劃認可的工程督導團隊支援下，我們能夠在各個階段提供專業發展的全面指導，從畢業見習到取得專業資格認證，甚至達致更高層次。

於2026年6月，超過140名青年見習生正透過這些計劃接受培育。除涵蓋香港工程師學會畢業生培訓計劃下的七個學科，即機械、電機、環境、屋宇裝備、能源、電子，以及控制、自動化及儀器儀表外，我們的計劃亦擴展至涵蓋香港測量師學會轄下的工料測量。課程內容亦已進一步優化，強化安全、職業道德及社會責任教育。此外，表現優異的學員更可獲額外一年的進階培訓，以擴闊他們的能力與行業視野。

為貫徹我們對企業社會責任的承諾，我們的專業工程人才服務社區，為學生（包括來自弱勢家庭及有特殊教育需要的學生）提供補習課程。此項舉措亦納入本集團香港工程師學會「A」計劃培訓。於2026年上半年，我們的畢業見習人員完成社區服務時數超過1,000小時。此外，我們透過家居維修及保養服務支援超過100戶住戶，包括獨居長者及其他弱勢群體。

本集團在建造業議會主辦的建造業義工嘉許禮2026中，榮獲「非凡建造業義工項目」銀獎，以及「建造業運動及義工計劃(CISVP)全年最積極參與大獎」優異獎，以表彰我們的付出。該等獎項肯定了安樂工程社區服務團隊的熱誠與奉獻精神。團隊由我們的工程師、專業技術人員及支援人員組成，全體成員同心為社區帶來正面影響，及支援學生的學習歷程。

我們鼓勵各級員工持續接受培訓，以提升自身知識、技能、誠信意識、以客為本的精神，領導才能及整體能力。本集團的多元化培訓組合旨在培養員工的工匠精神，並為員工裝備所需的技能及知識，以應對瞬息萬變的商業環境。於2026年上半年，本集團舉辦了126個內部培訓課程，合共錄得超過10,446培訓小時。

本集團在員工發展方面的卓越表現，獲僱員再培訓局於2024年4月頒發「人才企業」嘉許。於2026年，我們成功將此嘉許延長兩年至2028年3月。

為鞏固我們的核心價值觀並使個人目標與企業目標保持一致，本集團實行全面的工作目標制訂及績效評估制度，並設有具競爭力的薪酬及鼓勵機制，以吸引、挽留及激勵優質人才。我們的薪酬政策獎勵表現持續優秀，且與業務發展戰略目標保持一致的員工。我們為管理人員提供額外指引及資源，以確保績效考量反映實質差異化，讓本集團能夠表彰貫徹我們願景及價值觀的稱職和敬業員工。此方針有助強化我們的組織能力、推動員工事業發展，支持本集團的長期策略及股東利益。

本集團更致力營造公平包容及平等機會的工作環境。我們在適當情況下為女性員工提供靈活辦公安排，包括提供哺乳室、為懷孕僱員調整職務，並為在工地工作的女性員工提供專屬支援。我們亦招聘少數族裔及非本地人才，並在為本地員工提供就業培訓機會，以及善用政府為建造業引入的輸入勞工計劃作出平衡，填補本地就業市場缺少的人力。

為增強員工歸屬感，安樂工程康樂事務會（「ARWA Club」）積極舉辦各種體育及社交活動，營造健康愉快的工作環境。本公司的運動隊包括龍舟隊、保齡球隊、羽毛球隊、籃球隊及足球隊等。除促進內部員工參與和凝聚力外，ARWA Club搭建平台與機會，讓員工可藉與各個行業及社會各界的企業建立聯繫、互相交流和競技切磋。此等跨企業交流活動可擴闊員工的專業人脈、促進跨行業情誼，並向社會大眾展現本集團的匠人精神、體育精神及充滿活力的企業文化。

展望

宏觀經濟動態與創新技術的蓬勃發展在帶來市場變動的同時，亦創造價值機遇。藉著有效應對此等挑戰與機遇，本集團於2026年上半年的本公司擁有人應佔溢利錄得88.1%增幅至1.520億港元。我們的核心業務保持韌性，憑藉創歷史新高的手頭合約，以及強健的現金水平，為營運資金、承接額外項目、未來增長以及把握市場價值機遇提供財務靈活性。

隨著中期合約創歷史新高，本集團多個項目正優先推進啟動及執行，包括北部都會區的多個項目（包括粉嶺及古洞的房屋項目）、多間醫院、一項關鍵污水處理廠搬遷往岩洞的標誌性工程合約、因人工智能解決方案及創新技術需求上升而衍生的項目，以及全球各地的升降機及自動梯項目。我們已規劃陸續啟動多個新項目，預期該等項目在達到溢利入賬門檻時，將分階段為未來溢利儲備帶來貢獻。整體而言，本集團手頭已有多個項目，該等項目的啟動和推進將為未來三年及往後的業務提供穩固基礎。

在國家「十五五」規劃及香港特別行政區政府首個五年規劃的帶動下，北部都會區加速發展，將成為香港及工程行業的重要發展引擎。本集團已在粉嶺、古洞及其他地區成功中標項目，足可印證此趨勢。基礎設施、大學、數據中心、創新產業、房屋及智慧城市相關項目將陸續展開。人工智能驅動的智慧解決方案日漸成為市場趨勢。作為機電工程解決方案以及ICBT解決方案的領先供應商，本集團具備充分優勢把握該等機遇，並透過持續投入研發不斷提升技術水平。本集團現正積極參與投標活動，多個已投標項目將於日後陸續敲定其中標情況。

憑藉累積的全面跨專業能力及創新技術，本集團已整合各業務單位的資源調配，發掘及把握亞洲與歐洲各地區的項目及業務機遇。本集團同時亦與合作夥伴協作，持續探索包括股權參與在內的不同合作模式。

透過對香港及大灣區其他地區的網絡、項目團隊、設計能力及生產資產進行跨單位整合，我們能夠更有效地將香港作為與國際標準接軌的技術樞紐及擁有創新標誌性項目經驗的優勢，與中國內地強大的供應鏈及營運規模相結合，確保我們的專業人員在我們引領行業技術轉型之際，保持靈活應變能力、競爭力及卓越的技術水平。

本集團致力持續強化營運韌性及管治水平，定期檢討並更新各項指引，確保作業有效且高效開展、帶領團隊協同行動，並優化溝通機制，從而強化自身實力。本集團亦已實施員工招聘與留任及人才發展計劃，以及輸入勞工計劃，以填補特定技能崗位缺口。

本集團將於2027年迎來成立50週年重大里程碑。在過去的五十年裡，我們由一家機電工程設備貿易公司，成長為領先的機電工程服務及智慧城市資訊與通訊科技(ICT)方案供應商，此項成就離不開我們對「重承諾、慎履行、獻成果」這一核心價值觀的堅守。即將到來的里程碑不僅是慶祝我們與客戶及持份者攜手取得的成就，更是我們在這史無前例的全球與技術轉型時代中，把握「新科技」、「新市場」、「新業務模式」的起點。我們將繼續專注於為股東、客戶、員工、供應商及其他持份者創造價值，為香港的未來發展以及我們所服務的社區作出貢獻。

中期股息

董事會向於2026年9月16日(星期三)營業時間結束時名列本公司股東名冊(「股東名冊」)的本公司股東(「股東」)，宣派2026年上半年的中期股息，每股本公司股份(「股份」)4.9港仙(「中期股息」)。預期中期股息將於2026年9月28日(星期一)或前後派付予股東。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東享有中期股息的權利，股東名冊將由2026年9月15日(星期二)至2026年9月16日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，於此期間將不會登記股份轉讓。股份將於2026年9月11日(星期五)起除息買賣。為符合享有中期股息的權利，股東必須不遲於2026年9月14日(星期一)下午四時三十分將所有股份過戶文件連同相關股票送交本公司於香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記手續。

遵守企業管治守則

本公司致力維持高水平的企業管治常規及程序。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及守則條文作為本公司企業管治常規基準。於2026年上半年，本公司一直遵守企業管治守則所載全部適用守則條文。

審閱中期業績

董事會成立了審核委員會，旨在（其中包括）審閱及監督本集團財務申報程序及內部控制，目前由本公司三名獨立非執行董事組成。審核委員會已審閱本中期業績公告及本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表，並與本公司管理層及外聘核數師討論財務相關事宜。

本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表已由本公司外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行，根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」審閱。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於2026年上半年，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。於2026年上半年末，本公司及其附屬公司並無持有本公司任何庫存股份。

刊載2026年中期業績及2026年中期報告

本中期業績公告已刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.atal.com)。本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告，當中載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候刊載於聯交所及本公司網站，而有關刊發中期報告的通知將寄發予股東。中期報告印刷本亦將按照股東個別要求寄發予股東。

代表董事會
安樂工程集團有限公司
主席
麥建華博士

香港，2026年8月28日

於本公告日期，本公司執行董事為潘樂陶博士、麥建華博士、陳海明先生、鄭偉能先生和鄭偉強先生；及本公司獨立非執行董事為陳富強先生、林健鋒先生和盛慕嫻女士。