

公司代码：601728

公司简称：中国电信



# 中国电信股份有限公司 2026 年半年度报告摘要

## 第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站：[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 香港联合交易所网站：[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

在充分考虑公司现金流水平，以及股东现金回报要求等实际情况后，公司第九届董事会第二次会议决定按照2026年中期归属于公司股东的净利润人民币195.88亿元的75%向全体股东分配股息，合计人民币约146.96亿元，以实施权益分派股权登记日当日登记的总股本为基数，按照截至2026年6月30日公司总股本91,507,138,699股进行测算，向全体股东派发每股人民币0.1606元股息（含税）。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

本次利润分配方案已由2025年年度股东会授权董事会决定，并由公司第九届董事会第二次会议于2026年8月20日审议通过。

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 中国电信 | 601728 | 不适用     |
| H股     | 香港联合交易所 | 中国电信 | 00728  | 不适用     |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                 | 证券事务代表                |
|----------|-----------------------|-----------------------|
| 姓名       | 李英辉                   | 徐飞                    |
| 电话       | 010-58501508          | 010-58501508          |
| 办公地址     | 北京市西城区金融大街31号         | 北京市西城区金融大街31号         |
| 电子信箱     | ir@chinatelecom-h.com | ir@chinatelecom-h.com |

## 2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                            | 本报告期末              | 上年度末               | 本报告期末比上年度末<br>增减(%) |
|----------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 总资产                        | 884,719,474,573.85 | 870,643,642,518.74 | 1.6                 |
| 归属于上市公司股东的净资产              | 471,882,562,713.41 | 460,827,722,454.64 | 2.4                 |
|                            | 本报告期               | 上年同期               | 本报告期比上年同期增<br>减(%)  |
| 营业收入                       | 259,010,338,291.03 | 269,421,736,705.26 | -3.9                |
| 利润总额                       | 25,763,176,591.27  | 29,594,994,451.69  | -12.9               |
| 归属于上市公司股东的净利润              | 19,587,741,668.36  | 23,017,044,187.33  | -14.9               |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性<br>损益的净利润 | 17,489,720,026.16  | 21,720,719,479.08  | -19.5               |
| 经营活动产生的现金流量净额              | 60,375,156,021.25  | 47,034,217,345.82  | 28.4                |
| 加权平均净资产收<br>益率(%)          | 4.2                | 5.0                | 减少0.8个百分点           |
| 基本每股收益(元/<br>股)            | 0.21               | 0.25               | -14.9               |
| 稀释每股收益(元/<br>股)            | 0.21               | 0.25               | -14.9               |

## 2.3 前 10 名股东持股情况表

单位：股

|                        |      |         |                |              |               |   |
|------------------------|------|---------|----------------|--------------|---------------|---|
| 截至报告期末股东总数（户）          |      |         |                | 323,674      |               |   |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户） |      |         |                | 不适用          |               |   |
| 前 10 名股东持股情况           |      |         |                |              |               |   |
| 股东名称                   | 股东性质 | 持股比例(%) | 持股数量           | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结的股份数量 |   |
| 中国电信集团有限公司             | 国有法人 | 63.90   | 58,476,519,174 | -            | 无             | - |
| 香港中央结算（代理人）有限公司        | 境外法人 | 15.11   | 13,823,619,898 | -            | 无             | - |
| 广东省广晟控股集团有限公司          | 国有法人 | 5.24    | 4,794,082,653  | -            | 无             | - |
| 浙江省财开集团有限公司            | 国有法人 | 2.34    | 2,137,473,626  | -            | 无             | - |

|                                       |      |                        |             |   |   |   |
|---------------------------------------|------|------------------------|-------------|---|---|---|
| 江苏省国信集团有限公司                           | 国有法人 | 1.05                   | 957,031,543 | - | 无 | - |
| 福建省投资开发集团有限责任公司                       | 国有法人 | 1.01                   | 920,294,182 | - | 无 | - |
| 国丰兴华（北京）私募基金管理有限公司—鸿鹄志远（上海）私募投资基金有限公司 | 其他   | 0.83                   | 761,742,240 | - | 无 | - |
| 中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪   | 未知   | 0.79                   | 722,175,857 | - | 无 | - |
| 国新宏盛投资（北京）有限公司                        | 未知   | 0.61                   | 561,403,835 | - | 无 | - |
| 国网英大国际控股集团有限公司                        | 国有法人 | 0.48                   | 441,501,000 | - | 无 | - |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                      |      | 本公司未知上述股东之间存在关联关系或一致行动 |             |   |   |   |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                   |      | 不适用                    |             |   |   |   |

#### 2.4 截至报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

☐适用 ☒不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

#### 2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

### 第三节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

#### 一、经营情况的讨论与分析

2026年上半年，中国电信完整、准确、全面贯彻新发展理念，积极服务和融入新发展格局，坚定履行建设网络强国、科技强国、数字中国和维护网信安全的责任，全面实施云改数转智惠战略，持续深化“五位一体”智能云体系，科技创新成效显著，“AI+”行动深入推进，云网能力持续提升，以“智改”为核心推动改革开放不断深化，发展动能向新、结构向优，企业高质量发展迈出坚实步伐。

## 1. 总体业绩

2026 年上半年，公司营业收入为人民币 2,590 亿元，主营收入<sup>1</sup>为人民币 2,441 亿元，可比口径<sup>2</sup>保持基本稳定，其中通信收入为人民币 2,130 亿元，智能收入为人民币 311 亿元，同比增长 7.1%，占收比达到 12.8%，同比提升 1.1pp。天翼云收入达到人民币 618 亿元，同比增长 7.8%。归属于上市公司股东的净利润为人民币 196 亿元，可比口径保持良好增长，基本每股收益为人民币 0.21 元。资本开支为人民币 324 亿元。自由现金流<sup>3</sup>为人民币 289 亿元，同比增长 121.3%。

在充分考虑盈利、现金流水平及未来发展资金需求后，董事会决定2026年继续派发中期股息，以现金方式分配的利润为上半年本公司股东应占利润的75%，同比提升3pp，即每股人民币0.1606 元（含税），持续为股东创造价值。

## 2. 全面实施云改数转智慧战略，企业高质量发展迈出坚实步伐

公司全面拥抱人工智能，全面实施云改数转智慧战略，持续加强“息壤”第一科技攻关，持续深化智能云体系建设，加快建设新型数字信息基础设施，推动服务型、科技型、安全型企业建设再上新台阶。

### 2.1 锚定科技领军企业建设目标，加大关键核心技术攻关

公司着力提升科技创新实力，推动科技创新和产业创新深度融合，增加高质量科技供给，增强企业核心竞争力。上半年，研发费用<sup>4</sup>达到人民币 52.1 亿元，同比增长 8.9%。云及云网融合方向，参与“‘鹏城云脑’超大规模国产智能算力系统及产业化工程”项目，获得 2025 年度国家科学技术进步奖一等奖，牵头建设的云计算原创技术策源地及云计算创新联合体获国资委 A 等次评价；继天翼云自研操作系统 CTyunOS 之后，自研数据库产品 TeleDB 通过国家安全可靠测评，自研基础 IT 产品实现重大突破；基于 TeleCloudOS4.0 云操作系统的 ARM 云平台刷新 SPEC Cloud 性能测试的世界纪录，性能测评全球领先，并已推出面向智能时代的 5.0 版本，支持大模型训练、推理及 Agent 上云承载等 AI 业务需求。网络方向，“极端环境超长跨距光通信关键技术及应用”项目获得 2025 年度国家技术发明奖二等奖；完成业界首个 50 毫秒波长交换光网络算力互联网验证；完成百公里空芯光纤 40Tbps 经典光通信与 QKD<sup>5</sup>量子密钥分发共纤传输试验，刷新全球纪录；牵头 3GPP 首批 CT 6G 标准立项，3GPP RAN 贡献度位居全球运营商第一阵营。人工智能方向，推动 AI 与通信技术深度融合，创新构建智传网体系（AI Flow），攻关家族式同源模型、生成式传输等关键技术，破解远距离、跨空域极限场景的算力传输难题，获得 2026 年世界人工智能大会最高奖项“卓越人工智能引领者奖”和“学术最佳论文”；星辰大模型在 ACL、ACM MM 等 AI 领域国际顶级会议竞赛中荣获 6 项冠军；布局具身智能前沿方向，创新研发的强化学习原生 VLA 基础模型 PRTS<sup>6</sup>在全球具身智能基准评测 MolmoSpaces 中位列全球前三。量子/安全方向，“融合 QKD 与 PQC<sup>7</sup> 的分布式密码体系”入选央企策源地十大标志性成果；随着光量子计算机“天衍-P2000”接入，“天衍”量子计算云平台成为全球首个同时提供光量子与超导双技术路线“量子优越性”服务能力的量子计算云平台，综合能力跻身世界第一梯队<sup>8</sup>；提供全栈一体化 AI 安全防护能力，“星辰·见微”安全大模型获 CyberSec-Eval 排名第一。

### 2.2 坚持以 Token 经营为主线，加快打造领先的 AI 服务商

公司不断推动战略升级落地见效，持续深化智能云体系，积极推动 Token 经营，不断丰富智能时代服务型企业内涵，着力推动通信业务提质增效、智能业务快速增长，拓展价值增长新空间。

<sup>1</sup> 主营收入：包括通信收入（含移动、固网、物联网、卫星、信息服务等）和智能收入（含算力、平台、数据、模型及智能应用等）

<sup>2</sup> 可比口径：2026 上半年剔除增值税税目适用范围调整影响

<sup>3</sup> 自由现金流=经营活动产生的现金净额-资本开支

<sup>4</sup> 研发费用为中国企业会计准则口径

<sup>5</sup> QKD: Quantum Key Distribution, 利用量子的不可分割、不可复制、测不准等物理特性，远程安全分发密钥

<sup>6</sup> PRTS: Primitive Reasoning and Tasking System, 是中国电信自主研发的强化学习原生 VLA 基础模型

<sup>7</sup> PQC: Post Quantum Cryptography, 后量子密码，是能够抵抗量子计算机攻击的密码技术和相应算法

<sup>8</sup> 来源：ICV TA&K《2026 全球量子计算云平台评估报告》

在行业内率先推出全国 Token 套餐，发布并持续打造星辰 TokenHub，为广大客户提供便捷优质的算力、数据、模型与 AI 应用，Token 消耗量高速增长。

通信业务方面，推动连接业务从“通信通道”向“智能入口”升级，加快推进连接业务融 AI，拓展连接价值新空间。加快连接升级，稳住用户规模。移动网络方面，加快5G-A规模商用和能力升级，发挥通感一体、高速泛在的差异化优势，打造超高速、低时延、高可靠的新一代移动连接极致体验，5G网络用户渗透率达到72.9%，5G-A用户数达到468万户，移动用户DOU同比增长10.6%；宽带网络方面，持续推进“千兆+FTTR”升级，夯实家庭数字底座，不断提升宽带速率和室内覆盖质量，千兆渗透率达到34.3%，较去年底提升2.7pp；政企连接方面，积极拓展V网、专线及企业全光组网业务，以创新应用为切入，深耕垂直行业场景，深挖垂类市场价值；加快空天地一体化网络建设，推动移动通信网、全光网和卫星网等多网协同，构筑全域连接优势。强化客户经营，稳定客户价值。以客经智能体赋能为抓手，加快提升客户经营精准化水平，打造客户洞察、策略配餐、精准触达、复盘稽核的全流程AI数智化能力，精准满足客户个性化需求，推动营销转化效能持续提升；以优化触点服务为切入，强化线上线下服务一体化，实现客户价值与感知的双提升；以丰富权益产品为填充，联合生态伙伴打造出行、餐饮、娱乐、健康等多元化权益产品，健全“连接+终端+应用+权益”一站式服务体系，合作权益收入同比增长75%。健全“客户说了算”服务机制，提升客户服务质量。上半年高值融合客户规模稳步扩大，融合用户超1.3亿户，融合ARPU达到人民币128元。深化场景化营销，持续创新发展路径。聚焦数字生活、基层服务、基层治理等重点场景，以数字化平台为能力底座，持续打造场景化融通应用，推动GBHC融通互促发展。面向ToC个人用户，依托5G-A打造高铁地铁出行、文旅赛事、直播等场景应用；面向ToH家庭客户，依托智慧家庭平台、智慧社区平台打造家庭安全、老人康养、一键关爱、智慧教育等应用；面向ToG政府客户，打造AI基层治理、AI火情防控、AI市场监管等场景化应用；面向ToB企业客户，依托5G定制网、物联网、低空经济平台和行业平台，打造企业专网、5G工厂、低空测绘、智慧校园、智慧金融、智慧医疗等场景应用，强化定制化、一体化解决方案推广，行业数字化交付能力持续领先。

智能业务方面，在IaaS层，构建覆盖通算、智算、超算和量子计算的算力布局，实现全光网、算力互联网、移动通信网和卫星网的立体化覆盖，提供云网融合的算力底座。AIDC收入同比增长9.3%，智算收入同比增长95.0%。在PaaS层，升级“息壤”算力互联调度平台2.0，支持超20款异构芯片算力，“自有+接入”智算总规模超过118.8EFLOPS，16种算法实现算力/网络/模型一体化调度使用，提供高效、低损、低时延的Token传输服务。在DaaS层，加快推进高质量数据产品拓展，汇聚超20万亿Token的高质量基模训练数据和500个行业高质量数据集，两项数据集入选国资委“百域智数”高质量数据集典型成果；强化星海·可信数据空间建设，依托可信连接、可控加工、灵活交易三大核心能力打通数据流通路径，推动数据要素市场化。在MaaS层，持续强化星辰大模型体系，攻克超长上下文稳定高效训练技术，自研面向Agentic RL的强化学习框架，打造新一代超大参数基础大模型；星辰TokenHub汇聚142个大模型，构建跨终端、跨业务、跨场景的一体化Token综合运营服务平台；加强AI+行业应用供给，开发推广420余个行业智能体和102个行业Skills。在SaaS层，加快推进AI内部应用和外部赋能，围绕智能运营、智能服务、智能营销、智能研发、智能管理五大重点领域，已规模应用12类数字员工，加快推动AI融入企业核心生产流程，降本增效合计超过人民币14亿元，“内用外拓”持续落地；加快AI规模应用，着力打造AI原生产品，发布自研AI原生应用星辰超级智能体TeleAgent，具备高性能、低成本、安全可控、安装即用等特点，支持文档撰写、深度调研、数据分析、开发运维等办公全场景赋能；持续推进传统产品AI升级，打造天翼智铃、智屏、智看、云智手机等核心AI产品，为千家万户带来智能服务新体验；加快推动ICT向AICT转型，聚焦政务服务、社会民生、产业经济等重点行业，打造智慧工程师队伍，发挥定制化交付和属地化服务优势，深入客户核心生产流程，助力千行百业数智化转型。发挥“息壤”和星辰TokenHub平台双底座能力优势，加快各省市属地化的智云城市平

台建设和模式创新，已在30个城市落地。同时，公司聚焦量子通信、量子计算与量子精密测量领域，持续升级量子产品能力，扩大市场覆盖，拓展视联网、物联网、低空经济、云业务等重点产品融量子应用场景，量子通信用户数达到720万。持续深耕视联网领域，“家校村”方案覆盖全国超3,900所学校，平安慧眼覆盖2万余个治理机构，明厨亮灶服务超51万家商户，视联网终端接入规模达亿级。打造AI+“1+1+4+N”<sup>9</sup>低空经济核心能力体系，全面覆盖低空基础设施、飞行服务、安全防护等关键环节，筑牢低空安全屏障，加快场景规模拓展，累计落地运营超1,500个应用场景。

### 2.3 全面发力安全型企业建设，推动 AI 与安全深度融合

公司统筹发展和安全，高度重视 AI 时代的安全治理，加快完善与智能云发展相适应的安全防护体系，持续推动 AI 与安全双向赋能。不断增强自主可控安全防护能力，夯实云网基础防御体系，构建智能云“1+N+1”<sup>10</sup>全栈安全能力，攻关算力并网安全技术；深化数据安全体系化治理，增强数据流通保护能力，打造可信计算与隐私计算能力。建优“阡陌”安全数据集，构建“星辰·见微”安全大模型家族，持续强化 AI 赋能安全运营，推动运营模式智能化，上线安全数字员工，持续赋能风险识别、漏洞检测、事件监测、应急处置等场景，关键环节提效50%以上；升级安全产品，提升智能化能力，云堤抗 D 服务防护能力达到18.4Tbps，市场份额保持国内第一，云 WAF 和云脉 SASE 持续保持国内市场前三领先地位，云悉 AI 安全一体化平台接入政企客户超9,300家。加快完善 AI 安全治理能力，提升合规管理、风险评测和技术防护能力，研发 AI 安全评测平台，入选工信部人工智能应用典型案例和 ITU AI for Good 全球人工智能应用案例集；打造智能体安全态势感知平台和可信 Skill 仓库，为星辰超级智能体提供安全保障，防护精确率超97%，智能体安全护栏、天翼安全大脑智能体防护网关等产品护航智能体应用安全运行；推出 Token 安全路由器，筑牢 AI 规模化应用安全防线。

### 2.4 加快建设智能化综合性数字信息基础设施

公司依托体系完备、全域领先的通信基础设施底座，以“高速泛在、天地一体、云网融合、智能敏捷、绿色低碳、安全可控”为核心要求，立足既有布局先发优势，适度超前建设新一代通信网和算力网，加快推进智能化综合性数字信息基础设施迭代升级。

公司持续夯实云网领先优势，推动新一代通信网演进升级。以新技术引领新型基础设施提质，首创上下行解耦、智能链路增强等技术，发挥 1.8G+2.1G 大中频优势，有效支撑移动网大上行业务需求；光网推动空芯光纤在高价值场景落地应用，显著降低传输时延；卫星网国内率先实现“天通+北斗”通导融合，国内实现星基高精度定位。以新模式新能力推动降本增效，持续推进移动网共建共享，推动 5G/4G 全频段协同，5G 中高频基站超 165 万站；光网 OTN 规模应用 OSU 能力有效提升传输专线承载效率；全球首发 EPON/10G-EPON/50G-PON 三代融合共存技术，实现万兆升级无需更换 EPON 终端。全面加快新型基础设施强基扩容，推进 5G-A 网络升级，规模部署载波聚合超 15 万站和 Redcap 超 70 万站；服务低空物联网基站数量显著增加；稳步推动光网高带宽规模应用，在超百城开展万兆试点。通过基础设施软硬解耦，构建安全韧性的统一软性底座和硬性资源池，依托 AI“治网”与“智网”，加快实现移动网、光网、低空网、物联网、视联网、量子网等各类子网高效互联、智能互控，赋能产业发展。

公司超前规划布局，加快算力网规模建设。在 AIDC 建设上，加大一体化集约供电、高压直流、高效制冷新技术应用，按照“高功率密度、高 IT 产出率、灵活建设、灵活扩展”的标准打造新一代 AIDC，100kW 以上机架新增功率占比超 50%，承载功率总量近 8GW，百 MW 级数据中心园区 16 个。在算间网络打造上，构筑“新八纵八横”骨干光缆网，时延进一步降低，政企 OTN 容量持续提升；依托城域全光互联网络，实现业务毫秒入算。在算力供给上，聚焦八大枢纽节点区域，与产业链伙伴开展多模式智算能力建设，新增自有智算能力 24.8EFLOPS，达到 70.8EFLOPS，建成 4 个可一体化调度异构万卡算力集群，智算利用率达到 94%。在算力调度上，依托“息壤”算力互

<sup>9</sup> 1+1+4+N：1 个综合服务底座、1 张低空物联网、4 大平台协同保障、N 类场景应用牵引

<sup>10</sup> 1+N+1：1 个云悉 AI 安全一体化平台、N 项 AI 安全核心能力、1 个智能安全运营中心（Agentic SOC）

联调度平台 2.0，加快构建算力网，实现全域算力可视可用可控，助力客户集约管理自有资源、便捷调用公共算力，实现算力资源的按需获取与高效利用。

公司云网运营能力持续升级，发布智能云网操作系统 3.0，形成行业领先的云网基础设施数字化底座与智能化中枢，云网运营自智水平稳步提升，多个高价值场景达到 L4 水平，连续两年蝉联 TM Forum “自智网络卓越奖”，“网络大模型赋能云网智慧运维场景”入选国资委“百业智景”战略性高价值应用名单。

### 2.5 坚持绿色发展理念，绿色低碳发展成效明显

公司将绿色低碳理念全面融入企业运营，持续推动数字信息基础设施向绿色低碳转型升级，应用绿电规模超 17 亿度，基站极简化部署累计超 6 万站，AI 节能覆盖超 636 万基站扇区和 8,600 个机房，上半年累计节电超 10 亿度，综合减少碳排放达 146 万吨。深化算电协同，创新实践绿电直连、源网荷储等新型供电模式，在宁夏建成全国首个大规模“算电协同”绿电直供项目，国家枢纽节点新建数据中心绿电占比超 80%，实现绿色转型与经营增效双向共赢。推进绿色产品与服务赋能，拓展环保云、绿色照明等重点产品和解决方案，上半年新发展绿色照明、空调节能产品超 32 万端，赋能千行百业绿色低碳转型。

### 3. 进一步全面深化改革开放，持续提升治企能力

公司继“光改”“云改”之后，以“智改”为核心，进一步全面深化改革开放，充分发挥公司科技、资源、人才等能力和优势，加速组织流程、体制机制的改革创新，加大开放合作力度，推动 AI 规模应用。

公司全面深化各领域改革，加快构建适应 AI 发展的新型生产关系。适应客户 AI 需求，推动云中台向 AI 中台升级，构建以 AI 中台为枢纽的主流程，加快打造智慧工程师队伍，系统提升面向客户的需求洞察、销售服务、敏捷交付和持续运营能力，高效解决为客户服务“最后一公里”的问题。以市场为导向，深化政企、云网运营、集成、数据发展、AIDC 建设运营等领域改革，不断提升云网、算力、平台、数据、模型、应用等全要素组织能力，构筑人工智能发展新优势。深化科技创新体制机制改革，加强原创型、探索型科技创新，激发科技人员积极性，持续为公司增强科技创新攻关能力提供重要驱动力。深化专业公司改革，优化业务布局，强化核心能力建设，提升数智化平台和产品供给水平。优化资源配置机制，构建导向精准的分类考核评价体系，健全省专、专专<sup>11</sup>协同机制，提升发展合力。创新机制、搭建平台，健全中长期激励体系，充分激发年轻员工、基层员工干事创业活力。

公司以更大的开放力度、更坚定的开放决心，提升系统性开放合作水平，共创合作共赢局面。在持续深化移动网基础设施共建共享基础上，进一步扩大共享合作规模和范围，积极拓展网络及算力基础设施、新技术设施等领域开放共享，并不断提升基础设施规建维优技术创新水平，优化资源配置效率，进一步有效节约投资和成本。更大力度推动科技创新合作，持续强化产学研合作，加强基础研究协同和核心技术攻关，高水平建设中央企业量子人才科创空间。不断强化资本赋能，加快智算、存储、具身智能等 AI 关键领域的投资布局，携手摩尔线程、沐曦股份、大普微、宇树科技等头部企业推进前沿领域科技创新和产业创新融合发展，以“直投+基金”多层次布局拉通智能云五层合作体系，构建资本战略新生态；加快推进 AI 公司、天翼视联等重点领域专业公司新一轮增资引战，推动市场化运作。深化业务开放合作，建立开放协同的渠道生态，持续扩大 AI 终端合作生态，打造统一的权益运营体系，打造“自有+生态”差异化竞争优势，魔乐社区已成为国内最大国产化算力 AI 开源社区，吸引 52 万 AI 开发者入驻，入选国家级人工智能典型案例。持续拓展海外市场、深化生态合作，迭代升级“OneGrowth2026”全球合作计划，组建 AI Token 全球服务生态联盟，扩大 WBBA 等国际交流合作平台全球影响力。

<sup>11</sup> 省专、专专：省公司与专业公司之间、专业公司与专业公司之间

公司坚持人才是第一资源，深入实施人才强企工程。持续加大科技人才培养引进力度，形成由5名科学家、超千名首席专家/高级专家、超万名技术专家组成的科技人才雁阵格局。充分发挥科学家作用，激发科研人才创新活力，产出更多自主科技创新成果，研究出台支持原创型、探索型科技创新的突破性政策。坚持遵循人才成长规律，完善公司人才教育培养体系，持续推动员工队伍结构转型升级。

#### 4. 积极践行社会责任，获得资本市场广泛认可

公司圆满完成全国两会、神舟二十三号载人飞船发射等重要活动的通信保障。运用智传网、低空通信与天通卫星等前沿技术，全方位筑牢应急救援的通信“生命线”。持续为乡村振兴注入“数智智能”，切实提升乡村产业效能和治理水平。科技赋能织密反诈“安全网”，反诈治理效能持续提升。

公司秉持高水平治理理念，严守法律法规，持续完善合规管理体系，不断提升信息披露质量与透明度。股东会、董事会规范运作、高效决策，为公司长期稳健发展筑牢根基。纵深推进穿透式监管，数智化赋能风险预警和精准防控，持续提升风险治理能力。同时，公司积极深化投资者关系管理，依托业绩发布会、路演及投资者沟通会等多元渠道，全方位传递战略布局与经营成效，持续增强市场对公司投资价值的认同。

公司的表现获得境内外资本市场的高度评价，在《Corporate Governance Asia》“2026年度亚洲卓越企业奖项”评选中，连续第七年荣获“亚洲最佳企业社会责任”大奖，在《金融亚洲》举办的“2026年度亚洲最佳管理公司评选”中荣获“中国最佳投资者关系”、“中国最佳大型公司”和“中国最佳 DEI(多元、平等及包容)”金奖。

#### 5. 未来展望

2026年是“十五五”开局之年，当前，我国经济呈现动能向新、结构向优的发展态势，新一轮科技革命和产业变革加速突破，人工智能技术创新进入前所未有的活跃期，成为经济增长的新引擎和新旧动能转换的加速器，算力网和新一代通信网等“六张网”规划建设为行业和公司发展带来新的机遇。面向未来，公司将全面实施云改数转智惠战略，持续深化“五位一体”智能云体系建设，深入实施“AI+”行动，以Token经营为主线推动发展智能经济新形态，着力打造原创性、引领性科技创新成果，不断夯实AI安全内生能力，加快建设新型数字信息基础设施，进一步全面深化改革开放，全面提升治企能力，加快推进高质量发展，实现“十五五”良好开局，在推进中国式现代化中走在前、勇担当、作表率！

## 二、财务情况的讨论与分析

单位：元 币种：人民币

| 科目            | 本期数                 | 上年同期数               | 变动比例(%) |
|---------------|---------------------|---------------------|---------|
| 营业收入          | 259,010,338,291.03  | 269,421,736,705.26  | (3.9)   |
| 营业成本          | 181,921,494,605.99  | 186,745,046,742.07  | (2.6)   |
| 销售费用          | 25,279,449,877.14   | 25,917,063,047.53   | (2.5)   |
| 管理费用          | 17,522,010,442.39   | 18,451,402,311.24   | (5.0)   |
| 财务费用          | 93,328,590.83       | 293,810,051.77      | (68.2)  |
| 研发费用          | 5,208,018,840.56    | 4,782,250,996.98    | 8.9     |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 60,375,156,021.25   | 47,034,217,345.82   | 28.4    |
| 投资活动产生的现金流量净额 | (56,309,886,217.27) | (59,869,981,171.94) | (5.9)   |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | (24,622,466,087.16) | (16,392,766,041.81) | 50.2    |

**营业收入变动原因说明：**2026年上半年，公司营业收入为人民币2,590.1亿元，较去年同期下降3.9%，主要原因是行业处于新旧动能转换期且增值税税目调整所致。

**营业成本变动原因说明：**2026 年上半年，公司营业成本为人民币 1,819.2 亿元，较去年同期下降 2.6%，主要原因是公司持续推进精细化成本管控，提升资源使用效率，带动营业成本下降。

**销售费用变动原因说明：**2026 年上半年，公司销售费用为人民币 252.8 亿元，较去年同期下降 2.5%，主要原因是公司持续加强营销服务数字化建设，推动 AI 智能营销转型。

**管理费用变动原因说明：**2026 年上半年，公司管理费用为人民币 175.2 亿元，较去年同期下降 5.0%，主要原因是公司厉行勤俭节约，持续深化降本增效。

**财务费用变动原因说明：**2026 年上半年，公司财务费用为人民币 0.9 亿元，较去年同期下降 68.2%，主要原因是公司合理管控有息负债规模，利息支出有所减少。

**研发费用变动原因说明：**2026 年上半年，公司研发费用为人民币 52.1 亿元，较去年同期增长 8.9%，主要原因是公司聚焦云及云网融合、网络、人工智能、量子和安全等关键领域，加大科研投入，增加高质量的科技供给，提升企业核心竞争力。

**经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：**2026 年上半年，公司经营活动产生的现金净流入为人民币 603.8 亿元，同比增长 28.4%，主要原因为公司加大应收账款催收力度，同时积极履行社会责任，严格按照合同约定及时支付款项。

**投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：**2026 年上半年，公司投资活动产生的现金净流出为 563.1 亿元，同比下降 5.9%，主要原因是公司秉承积极稳健的投资策略，坚持有效益精准投资所致。

**筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：**2026 年上半年，筹资活动所用的现金净流出为 246.2 亿元，同比上升 50.2%，主要是公司优化筹资结构、偿还存量借款所致。