

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

花樣年

FANTASIA

Fantasia Holdings Group Co., Limited

花樣年控股集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：01777)

**截至2014年6月30日止六個月
未經審核中期業績公告**

財務摘要

- 於2014年6月30日，彩生活成功完成分拆並於聯交所主板獨立上市，上市首日扣除上市費用共募資約人民幣7.1億元。彩生活成功分拆上市引證花樣年輕資產成功的典範。
- 本集團期內收入約為人民幣29.17億元，較2013年同期約人民幣27.51億元增加6.03%。
- 本集團期內毛利率維持於34.7%的高水準。
- 本集團期內利潤約人民幣1.23億元(2013年同期：人民幣3.25億元)，剔除匯兌損益及投資物業公允值變動的核心業務利潤約人民幣1.84億元(2013年同期：人民幣2.28億元)。
- 本集團於2014年6月30日的現金總額(含受限制銀行存款)約為人民幣48.02億元，較2013年12月31日的現金總額人民幣36.32億元增長32.21%。

- 本集團負債比率(銀行借款及優先票據總額扣除銀行結餘及現金及受限制現金除以總權益)於2014年6月30日為84.5%，較2013年12月31日的104.8%大幅下降20.3個百分點。
- 本公司於2014年1月發行於2019年到期金額為3億美元的10.625厘息優先票據。
- 於2014年1月，本公司發行863,600,074股新股予T.C.L.實業控股(香港)有限公司，共募資約人民幣9.4億元。
- 本集團期內合同銷售額由2013年同期約人民幣36.68億元下降至約人民幣18億元。

花樣年控股集團有限公司(以下稱「花樣年」或「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2014年6月30日止六個月(「期間」)的未經審核財務業績如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2014年6月30日止六個月

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|----------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| | | 2014年 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 人民幣千元 (未經審核) |
| 收入 | 3 | 2,916,567 | 2,750,966 |
| 銷售及服務成本 | | (1,905,864) | (1,720,724) |
| 毛利 | | 1,010,703 | 1,030,242 |
| 其他收入、收益及虧損 | 4 | (57,756) | 140,629 |
| 投資物業公允值變動 | | 35,144 | 58,883 |
| 轉為投資物業後確認已竣工銷售物業的 公允值變動 | | — | 7,820 |
| 銷售及分銷費用 | | (99,923) | (130,970) |
| 行政費用 | | (279,798) | (254,340) |
| 融資成本 | 5 | (155,087) | (150,915) |
| 分佔聯營公司利潤 | | 346 | 203 |
| 分佔合營企業虧損 | | (3,984) | — |
| 除稅前溢利 | | 449,645 | 701,552 |
| 所得稅開支 | 6 | (326,600) | (376,573) |
| 期內利潤 | 7 | 123,045 | 324,979 |

截至6月30日止六個月
2014年 2013年
 附註 人民幣千元 人民幣千元
 (未經審核) (未經審核)

其他全面收益(開支)

其後將不會重新分類至損益的項目：

| | | |
|----------------|---|---------|
| 物業重估盈餘 | - | 3,840 |
| 物業重估所產生的遞延稅項負債 | - | (1,514) |

| | | |
|----------------|---|-------|
| 期內其他全面收益(扣除稅項) | - | 2,326 |
|----------------|---|-------|

| | | |
|----------|----------------|---------|
| 期內全面收益總額 | 123,045 | 327,305 |
|----------|----------------|---------|

以下各項應佔期內利潤：

| | | |
|--------|----------------|---------|
| 本公司擁有人 | 101,420 | 316,996 |
| 非控股權益 | 21,625 | 7,983 |

| | | |
|--|----------------|---------|
| | 123,045 | 324,979 |
|--|----------------|---------|

以下各項應佔全面收益總額：

| | | |
|--------|----------------|---------|
| 本公司擁有人 | 101,420 | 319,322 |
| 非控股權益 | 21,625 | 7,983 |

| | | |
|--|----------------|---------|
| | 123,045 | 327,305 |
|--|----------------|---------|

每股盈利(人民幣)

| | | | |
|-----|---|-------------|------|
| —基本 | 9 | 0.02 | 0.06 |
|-----|---|-------------|------|

| | | | |
|-----|---|-------------|------|
| —攤薄 | 9 | 0.02 | 0.06 |
|-----|---|-------------|------|

簡明綜合財務狀況表
於2014年6月30日

| | 2014年 6月30日 附註 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|---------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| 非流動資產 | | |
| 物業、廠房及設備 | 1,180,401 | 905,241 |
| 投資物業 | 4,398,516 | 4,012,828 |
| 於聯營公司的權益 | 1,912 | 1,566 |
| 於合營企業的權益 | 450,843 | 71,084 |
| 可供出售投資 | 38,910 | 38,910 |
| 商譽 | 79,267 | 79,267 |
| 無形資產 | 453 | 907 |
| 預付租賃款項 | 1,804,751 | 1,233,811 |
| 預付租賃款項溢價 | 384,606 | 390,032 |
| 土地發展開支 | 667,020 | 666,131 |
| 其他應收款項 | 376,841 | 376,841 |
| 收購一間合營企業的已付按金 | 871,676 | - |
| 收購附屬公司的已付按金 | 58,100 | 150,000 |
| 收購物業項目的已付按金 | 132,346 | 132,346 |
| 收購土地使用權的已付按金 | 1,011,477 | 435,423 |
| 遞延稅項資產 | 412,184 | 393,454 |
| | <u>11,869,303</u> | <u>8,887,841</u> |
| 流動資產 | | |
| 銷售物業 | 14,891,111 | 14,191,479 |
| 預付租賃款項 | 42,723 | 30,828 |
| 預付租賃款項溢價 | 10,853 | 10,853 |
| 應收賬款及其他應收款項 | 10 4,436,801 | 3,583,659 |
| 應收合營企業款項 | 151,388 | 139,190 |
| 應收合約工程客戶款項 | 141,067 | 41,059 |
| 可收回稅項 | 35,016 | 46,114 |
| 受限制／已抵押銀行存款 | 1,867,737 | 855,564 |
| 銀行結餘及現金 | 2,934,077 | 2,776,879 |
| | <u>24,510,773</u> | <u>21,675,625</u> |

| | | 2014年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-----------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 流動負債 | | | |
| 應付賬款及其他應付款項 | 11 | 4,826,555 | 2,453,629 |
| 銷售物業的已收按金 | | 3,245,666 | 4,678,224 |
| 應付合約工程客戶款項 | | 10,370 | 54,318 |
| 應付一名股東款項 | | 342,025 | - |
| 應付合營企業款項 | | 409,925 | - |
| 應付關連方款項 | | 31 | 506 |
| 稅項負債 | | 2,617,640 | 2,784,573 |
| 借款—於一年內到期 | | 2,342,548 | 2,053,357 |
| 融資租賃承擔 | | 20,941 | 26,003 |
| 優先票據 | | 746,955 | - |
| | | <u>14,562,656</u> | <u>12,050,610</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>9,948,117</u> | <u>9,625,015</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>21,817,420</u> | <u>18,512,856</u> |
| 非流動負債 | | | |
| 借款—於一年後到期 | | 4,155,807 | 4,942,036 |
| 應付一名股東款項 | | 643,584 | - |
| 融資租賃承擔 | | 130,881 | 140,418 |
| 優先票據 | | 6,035,516 | 4,843,390 |
| 遞延稅項負債 | | 781,958 | 719,916 |
| 撥備 | | 30,006 | 29,591 |
| 可贖回股份 | | - | 6,177 |
| | | <u>11,777,752</u> | <u>10,681,528</u> |
| | | <u>10,039,668</u> | <u>7,831,328</u> |
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | | 497,482 | 429,575 |
| 儲備 | | 7,859,295 | 6,890,876 |
| 本公司擁有人應佔權益 | | <u>8,356,777</u> | <u>7,320,451</u> |
| 永久資本工具 | | 700,000 | - |
| 非控股權益 | | 982,891 | 510,877 |
| | | <u>10,039,668</u> | <u>7,831,328</u> |

簡明綜合財務報表附註

截至2014年6月30日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號(香港會計準則第34號)「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則附錄16之適用披露規定而編製。

2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟投資物業及若干金融工具則按公允值計量。

除下文所述者外，截至2014年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至2013年12月31日止年度的年度財務報表所採用的會計政策相同。

應用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈並與編製本集團簡明綜合財務報表有關之香港財務報告準則之新增及經修訂準則、修訂及詮釋。

除下文所述者外，截至2014年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至2013年12月31日止年度的年度財務報表所採用的會計政策相同。

香港會計準則第36號(修訂本)非金融資產可收回金額披露

本集團已於本中期期間首次應用香港會計準則第36號(修訂本)「非金融資產可收回金額披露」。香港會計準則第36號(修訂本)移除獲分配商譽或具有無限定使用年期的其他無形資產的現金產生單位(現金產生單位)並無減值或減值撥回時，披露相關現金產生單位可收回金額的規定。此外，修訂本引入資產或現金產生單位可收回金額按公允值減出售成本計量時適用的額外披露規定。該等新披露包括公允值層級、使用的主要假設及估值方法，與香港財務報告準則第13號「公允值計量」的披露規定一致。

除上文所述外，於本期間應用新增及經修訂香港財務報告準則概無對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況以及／或該等簡明綜合財務報表所載披露造成重大影響。

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的新增及經修訂香港財務報告準則。下列修訂本及詮釋於截至2013年12月31日止年度的綜合財務報表獲授權刊發日期後頒佈，但尚未生效：

已頒佈但尚未生效的新增或經修訂準則及詮釋

| | |
|----------------------|-----------------------------|
| 香港財務報告準則第15號 | 客戶合約的收入 ¹ |
| 香港財務報告準則第11號(修訂本) | 收購共同經營權益的會計處理 ² |
| 香港會計準則第16號及第38號(修訂本) | 可接受之折舊及攤銷方法的澄清 ² |
| 香港會計準則第16號及第41號(修訂本) | 農業：生產性植物 ² |

¹ 於2017年1月1日或之後開始之年度期間生效

² 於2016年1月1日或之後開始之年度期間生效

本公司董事預期應用香港財務報告準則第15號可能影響本集團的收入確認，並可能對所報告的有關本集團收入之金額產生影響。然而，實際上難以在完成詳盡審閱前就該影響提出合理估計。

除上文所述者外，本公司董事預期應用上述香港財務報告準則將不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

3. 分部資料

本集團按可呈報及營運分部劃分的收入及業績分析如下：

截至2014年6月30日止六個月

| | 物業開發 | 物業投資 | 物業代理 服務 | 物業經營 服務 | 酒店經營 | 可呈報 分部總額 | 對賬 | 總計 |
|------------|-----------|--------|------------|------------|---------|-------------|----------|-----------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 分部收入(未經審核) | | | | | | | | |
| 外部銷售額 | 2,598,854 | 60,235 | 7,552 | 207,360 | 42,566 | 2,916,567 | - | 2,916,567 |
| 分部間銷售額 | 56,396 | - | - | 32,743 | - | 89,139 | (89,139) | - |
| 總計 | 2,655,250 | 60,235 | 7,552 | 240,103 | 42,566 | 3,005,706 | (89,139) | 2,916,567 |
| 分部利潤(虧損) | 608,755 | 36,269 | 6,500 | 101,854 | (4,586) | 748,792 | - | 748,792 |

截至2013年6月30日止六個月

| | 物業開發 人民幣千元 | 物業投資 人民幣千元 | 物業代理 服務 人民幣千元 | 物業經營 服務 人民幣千元 | 酒店經營 人民幣千元 | 可呈報 分部總額 人民幣千元 | 對賬 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|------------|---------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------|----------------------|-------------|-------------|
| 分部收入(未經審核) | | | | | | | | |
| 外部銷售額 | 2,541,386 | 56,501 | 6,016 | 102,121 | 44,942 | 2,750,966 | - | 2,750,966 |
| 分部間銷售額 | - | 226 | - | 254,465 | - | 254,691 | (254,691) | - |
| 總計 | 2,541,386 | 56,727 | 6,016 | 356,586 | 44,942 | 3,005,657 | (254,691) | 2,750,966 |
| 分部利潤(虧損) | 660,186 | 113,237 | 5,215 | 67,383 | (8,346) | 837,675 | - | 837,675 |

分部利潤代表各分部所賺取之利潤或產生之虧損，而尚未分配中央行政成本及董事薪金、利息收入、匯兌收益(虧損)、分佔聯營公司、合營企業業績、融資成本及所得稅開支。此為向主要營運決策人提呈以調配資源及評估分部表現之數據。

對賬：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2014年 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 人民幣千元 (未經審核) |
| 分部利潤 | 748,792 | 837,675 |
| 未分配款項： | | |
| 外匯(虧損)收益淨額 | (83,779) | 67,547 |
| 未分配收入 | 19,455 | 7,936 |
| 未分配公司費用 | (76,098) | (60,894) |
| 融資成本 | (155,087) | (150,915) |
| 分佔聯營公司利潤 | 346 | 203 |
| 分佔合營企業虧損 | (3,984) | - |
| 除稅前利潤 | 449,645 | 701,552 |

本集團按可呈報及營運分部劃分的資產分析如下：

| | 2014年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 物業開發 | 22,357,226 | 20,300,865 |
| 物業投資 | 5,640,043 | 4,334,570 |
| 物業代理服務 | 4,915 | 3,912 |
| 物業經營服務 | 1,155,519 | 937,689 |
| 酒店經營 | 825,336 | 570,952 |
| 分部資產總計 | 29,983,039 | 26,147,988 |
| 未分配資產總計 | 6,397,037 | 4,415,478 |
| 集團資產總計 | 36,380,076 | 30,563,466 |

4. 其他收入、收益及虧損

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2014年 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 人民幣千元 (未經審核) |
| 利息收入 | 19,455 | 7,936 |
| 政府補助(附註) | 500 | 15,155 |
| 匯兌(虧損)收益淨額 | (83,779) | 67,547 |
| 土地發展項目的收益 | - | 49,274 |
| 其他 | 6,068 | 717 |
| | <u>(57,756)</u> | <u>140,629</u> |

附註：該款項指從有關中國政府接獲的補助。有關政府已於期內酌情向本集團授出無條件的補助。

5. 融資成本

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2014年 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 人民幣千元 (未經審核) |
| 以下項目的利息： | | |
| — 借款 | 272,194 | 163,726 |
| — 優先票據 | 376,485 | 248,704 |
| — 融資租賃 | 3,252 | - |
| — 應付代價 | 20,081 | - |
| 減：有關下列各項的資本化金額 | | |
| — 銷售在建物業 | (467,316) | (226,786) |
| — 發展中投資物業 | (43,690) | (12,153) |
| — 在建工程 | (5,919) | (2,976) |
| — 土地開發開支 | - | (19,600) |
| | <u>155,087</u> | <u>150,915</u> |

於截至2014年6月30日止六個月，來自一般借款的資本化借款成本為人民幣408,417,000元（截至2013年6月30日止六個月：人民幣199,599,000元），乃按每年11.3%（截至2013年6月30日止六個月：12.3%）的資本化率就合資格資產的開支進行計算。

6. 所得稅開支

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------|----------------|----------------|
| | 2014年 | 2013年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審核) | (未經審核) |
| 所得稅開支包括： | | |
| 中國稅項 | | |
| 企業所得稅 | 155,513 | 217,099 |
| 土地增值稅 | 161,104 | 152,851 |
| | <u>316,617</u> | <u>369,950</u> |
| 遞延稅項 | | |
| 本期間 | 9,983 | 6,623 |
| | <u>326,600</u> | <u>376,573</u> |

截至2014年6月30日止六個月，本公司在中國之附屬公司之相關稅率為25%（截至2013年6月30日止六個月：25%）。

由於本集團於兩段期間並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無於簡明綜合損益及其他全面收益表中就香港利得稅作出撥備。

7. 期內利潤及全面收益總額

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------|-------------|--------|
| | 2014年 | 2013年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審核) | (未經審核) |
| 期內利潤及全面收益總額已扣除： | | |
| 預付租賃款項撥回 | 12,742 | 16,803 |
| 預付租賃款項溢價撥回 | 5,426 | 15,983 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 39,459 | 21,208 |
| 無形資產攤銷 | 454 | — |
| 員工成本(包括在行政費用) | 97,701 | 84,895 |

8. 股息

期內已向本公司擁有人宣派及派付截至2013年12月31日止年度的末期股息每股6.68港仙（2013年：5.50港仙）。期內宣派及派付的末期股息總額約為人民幣306,054,000元（2013年：人民幣228,578,000元）。

本公司董事不建議派付截至2014年6月30日止六個月的中期股息。

9. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃據以下數據計算：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| | 2014年 | 2013年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審核) | (未經審核) |
| 盈利： | | |
| 用以計算每股基本盈利的盈利 (本公司擁有人應佔期內利潤) | <u>101,420</u> | <u>316,996</u> |
| 股份數目： | | |
| 用以計算每股基本盈利的普通股股份數目 | 5,738,142,711 | 5,207,221,750 |
| 攤薄潛在普通股的影響： | | |
| 購股權 | <u>15,804,453</u> | <u>24,654,592</u> |
| 用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數 | <u>5,753,947,164</u> | <u>5,231,876,342</u> |

10. 應收賬款及其他應收款項

應收賬款主要來自出售物業、投資物業的租金收入、物業租賃的代理費用收入，以及就物業管理獲得的服務及管理收入。

| | 2014年 | 2013年 |
|------------------------|------------------|------------------|
| | 6月30日 | 12月31日 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審核) | (經審核) |
| 應收賬款 | 740,253 | 661,721 |
| 預付款項及其他訂金 | 115,374 | 116,237 |
| 向供應商作出的預付款項 | 249,594 | 226,028 |
| 建築工程預付款項 | 2,104,679 | 1,511,936 |
| 於2013年出售一間附屬公司的應收代價 | 102,685 | 205,369 |
| 出售附屬公司部分股權導致喪失控制權的應收代價 | 388,990 | — |
| 應收鄆縣政府款項 | 135,830 | 375,989 |
| 其他稅務預付款 | 220,548 | 207,522 |
| 其他應收款項 | <u>378,848</u> | <u>278,857</u> |
| | <u>4,436,801</u> | <u>3,583,659</u> |

以下乃本集團應收賬款扣減呆賬撥備後於報告期間結束時根據發票日期的賬齡分析：

| | 2014年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 0至30日 | 142,381 | 300,701 |
| 31至90日 | 236,063 | 97,072 |
| 91至180日 | 84,924 | 45,825 |
| 181至365日 | 145,530 | 143,666 |
| 逾1年 | 131,355 | 74,457 |
| | <u>740,253</u> | <u>661,721</u> |

於2014年6月30日之應收賬款包括物業銷售之應收賬款約人民幣561,949,000元(2013年12月31日：人民幣536,501,000元)，而銀行已書面同意無條件向置業者提供按揭信貸，而銀行正辦理向本集團釋放資金的手續。

11. 應付賬款及其他應付款項

| | 2014年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應付賬款 | 2,300,310 | 1,660,348 |
| 已收按金 | 25,034 | 24,067 |
| 其他應付款項 | 2,196,182 | 515,233 |
| 其他應付稅項 | 67,534 | 61,559 |
| 應付薪金 | 78,382 | 74,103 |
| 應付福利 | 3,250 | 2,620 |
| 應付保留金 | 58,403 | 60,400 |
| 應付代價 | - | 19,462 |
| 應計費用 | 97,460 | 35,837 |
| | <u>4,826,555</u> | <u>2,453,629</u> |

以下為本集團應付賬款及應付保留金於報告期間結束時根據發票日期的賬齡分析：

| | 2014年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2013年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 0至60日 | 1,765,238 | 1,217,018 |
| 61至180日 | 302,608 | 223,488 |
| 181至365日 | 202,629 | 153,212 |
| 1至2年 | 50,724 | 42,320 |
| 2至3年 | 18,612 | 80,116 |
| 逾3年 | 18,902 | 4,594 |
| | <u>2,358,713</u> | <u>1,720,748</u> |

管理層討論及分析

業績回顧

房地產開發

合同銷售期項目發展

2013年的中國房地產市場發展過快、部分城市房價上升過於迅猛，一方面提前透支了部分需求，另一方面也導致購房者購買力難以為繼；經過十多年的發展，房地產市場正逐步走出緊缺的格局，除個別一線城市外，多數城市目前市場供應較為充足，部分城市甚至已經暴露出供應過剩的風險。2014年上半年，國內整體房地產市場行情並未延續強勁走勢。冷酷的行情加劇了企業競爭，行業進入了全新的大整合時期，整體銷售低於預期。國內房地產價格在經歷近兩年持續上漲之後已經進入調整期，房地產企業推盤量加大，多數城市庫存高企、去化壓力上升。受整體房地產市場局勢影響，以及貨值排布的原因本集團上半年銷售情況低於預期，但仍有項目能在嚴峻的環境下脫穎而出，實現銷售突破。

於2014年上半年，本集團堅持穩健審慎的經營策略，保證現金流和資金安全管理，積極調整產品結構和維持妥當的推出節奏，在新開項目不多的前提下採取多種渠道和策略重點突破存貨的去化，為下半年集中新盤推售做好積極準備。

成渝經濟區

成渝經濟區一直以來都是中國經濟增長的重要引擎之一，加上成都系統的交通發展規則，進一步帶動成都成為現代服務業、高新技術產業等戰略經濟區。本集團2001年初進入成都，經過超過12年的品牌積累，現已成為成都地區最有實力的地產開發企業之一。2014年下半年本集團旨在積極對接拓展重慶的項目開發，力爭完成成渝經濟區的全面拓展。

期內，本集團在成渝經濟區實現合同銷售面積約99,713.21平方米，實現合同銷售金額約人民幣585.8815百萬元，分別佔本集團房地產合同銷售總面積和合同總金額的35.1%和32.6%。

截至2014年6月30日，本集團在成渝經濟區有5個項目或項目分期處於在建階段，合計規劃總建築面積（「**建築面積**」）約1,418,353平方米，預計可供銷售面積約1,161,510平方米。本集團在成渝經濟區尚有5個項目或項目分期處於待建階段，合計規劃總建築面積約1,403,978平方米。

珠江三角洲區域

珠江三角洲區域一直都是中國經濟增長的重要引擎之一，也是花樣年進行策略性轉型的地區。本集團已在珠江三角洲區域市場加大開發力度，以深圳為中心輻射惠州、東莞的大深圳區域，同時加快桂林市場業務發展。鑒於本集團在該區域具備豐富的房地產運營經驗，因此今年在該區域重點拓展土地儲備。

期內，本集團在珠江三角洲區域實現合同銷售面積約95,210.73平方米，實現合同銷售金額約人民幣518.0495百萬元，分別佔本集團房地產合同銷售總面積和合同銷售總金額的33.5%和28.8%。

截至2014年6月30日，本集團在珠江三角洲區域擁有12個在建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約1,464,613平方米，預計可銷售面積約為1,153,208平方米。本集團在珠江三角洲區域尚擁有9個待建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約2,168,703平方米。

京津都市圈

京津都市圈是中國經濟增長的第三極，既是環首都經濟圈的核心，又是環渤海經濟區的腹地，戰略地位十分突出。該地區為全國政治中心、經濟中心、文化中心，乃中國最有吸引力的區域之一。期內，本集團在現有項目的基礎上積極拓展產業項目作為地產轉型在一線城市的核心方向。

期內，本集團在京津都市圈實現合同銷售面積約15,892.08平方米，合同銷售額約人民幣110.8605百萬元，分別佔本集團房地產合同銷售總面積和合同銷售總金額的5.6%和6.2%。

截至2014年6月30日，本集團在京津都市圈擁有3個在建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約150,066平方米，預計可銷售面積約為115,052平方米。本集團在京津都市圈尚擁有5個待建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約766,992平方米。

長三角區域

長三角區域是中國綜合實力最強，發展較均衡的區域，該區域輻射範圍廣，戰略縱深大，區域內各級城市也因此成為中國房地產行業發展的重要增長點。本集團亦長期高度關注其現有項目以及該區域內具高增值潛力的核心城市。期內，本集團已推進住宅產業化項目在蘇州別樣城項目的落地，成功實現住宅產業化模式項目的銷售。

期內，本集團在長三角區域實現合同銷售面積57,886.62平方米，合同銷售額約人民幣429.3542百萬元，分別佔本集團房地產合同銷售總面積和合同銷售總金額的20.4%和23.9%。

截至2014年6月30日，本集團在長三角區域擁有6個在建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約1,034,304平方米，預計可銷售面積約為708,492平方米。本集團尚擁有4個待建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約823,917平方米。

華中區域

華中區域是全國經濟發展潛力巨大的地區，是中國工農業的心臟和交通中心，橫貫東西，具有全國東西、南北四境過渡的要衝和水陸交通樞紐的優勢，起著承東啟西、溝通南北的重要作用。期內，本集團以武漢市為據點，打開華中區域市場，順利地完成了區域的戰略佈局。

期內，本集團在華中區域實現合同銷售面積15,234.09平方米，合同銷售額約人民幣137.3741百萬元，分別佔本集團房地產合同銷售總面積和合同銷售總金額的5.3%和7.5%。

截至2014年6月30日，本集團在華中區域擁有1個在建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約189,709平方米，預計可銷售面積約為149,279平方米。本集團尚擁有2個待建項目或項目分期，合計規劃總建築面積約417,660平方米。

海外

新加坡是亞洲美元中心之一，同時也是亞洲最重要的金融、服務和航運中心之一，作為本集團進軍海外房地產市場的第一站，對本集團邁向國際化發展有著重要的戰略意義。

期內，本集團在新加坡實現合同銷售面積179平方米，合同銷售額約人民幣18.4775百萬元，分別佔本集團房地產合同銷售總面積和合同銷售總金額的0.1%和1.0%。

截至2014年6月30日，本集團在新加坡擁有1個待建項目，合計規劃總建築面積約22,904平方米。

新開工項目

期內，本集團共有8個項目或項目分期動工開發，合計規劃總建築面積約為491,193平方米。

在建項目

截至2014年6月30日，本集團處於在建階段的項目或項目分期共有27個，合計規劃總建築面積4,257,045平方米，規劃總可售面積3,262,541平方米，其中累計實現簽約面積1,923,426平方米。

待建項目

截至2014年6月30日，本集團處於待建階段的項目或項目分期共有26個，合計規劃總建築面積約為5,604,155平方米。

彩生活

於2014年6月30日，彩生活服務集團有限公司(「彩生活」)成功完成分拆並於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板(「主板」)獨立上市，上市首日扣除上市費用共募資約人民幣7.1億元。彩生活成功分拆上市引證花樣年輕資產成功的典範。

期內，本集團物業經營業務保持快速增長。彩生活繼續通過接收委托及收購方式擴張管理面積。於2014年6月30日，彩生活的覆蓋範圍已延伸至中國90個城市，而彩生活在有關城市訂約管理570個住宅社區，合約管理建築面積合共約為89.2百萬平方米，並與467個住宅社區訂立顧問服務合約，合約管理建築面積合共約為72.6百萬平方米。過去的一年彩生活的線上服務業務亦取得長足發展，進一步加強了彩生活線上線下社區服務平台的競爭優勢。

於本期間，物業服務行業人工成本持續上漲，為了應對該等上漲趨勢的挑戰並進一步提高物業服務的效率，彩生活已經在部份在管項目推行了基於資訊化基礎上的自動化及設備的升級。同時彩生活推出了彩之雲網站及其對應的移動通訊設備端的應用，在繳費、尋求維修及保養服務及提交服務投訴方面提供了便利，加強了彩生活社區業主之間的互動和聯繫。彩生活相信這將進一步增

強其適應移動互聯網時代的社區服務需求的能力，有利於複製其對社區的管理模型以及將綫下業務向綫上進行無縫整合，並對其加強集中管控並保持其基礎物業服務品質方面提供強而有力的保障，從而進一步擴大其在基礎物業管理方面的競爭優勢。

2014年，彩生活在基礎物業方面繼續強調物業管理品質的提升，進一步在其管理的小區中推廣彩生活物業管理2.1模式的升級改造，在彩生活的綫上平台推出更多與社區住戶和業主互動的內容，從而強化彩生活社區服務平台的品牌效應；進一步深化彩生活在全國的戰略布局，使彩生活綫上綫下社區服務平台更具規模效應；持續打造、深化彩生活在社區周邊商圈的資源整合能力、不斷吸引更多的商戶到彩之雲平台上為彩生活所管理的社區住戶和業主提供更多的商品和服務，從而提高彩生活社區服務平台的客戶粘度，使彩生活發展為中國領先的社區服務平台運營商。

金融服務

花樣年金融，作為本集團的重要板塊之一，自2013年啟動以來，依托於本集團的中國最大社區平台，創新性利用互聯網金融模式，致力於本集團大金控體系、金融平台以及金融生態圈的構建，實現本集團各大板塊之間的金融價值鏈建設，走出了獨具特色的「社區金融」發展之路。本集團金融板塊已形成小額貸款、融資租賃及P2P網絡金融平台三大業務模式。

深圳合和年投資顧問有限公司（「深圳合和年」），自2013年5月獲取小貸牌照以來，通過創新運營模式，依托於本集團的社區平台資源，發展迅速，目前已在廣東、廣西、湖北及川渝四大區域已開設分行19家，年底有望突破25家。小貸業務運營狀況良好，目前已實現了盈利。

深圳合和年的融資租賃業務，已獲商務部批准於深圳及成都設立了3家機構，可在全國範圍開展融資租賃業務。深圳合和年的融資租賃業務致力於金融創新，現已開創了三大類特色業務模式：一是作為全國首家基於大社區服務業的融資租賃服務商，充分利用本集團的社區資源，為大社區商圈內文化消費、智能家居酒店、交通物流、醫療養老、教育等細分領域提供專業金融服務；下一

步，將以數據信息化為手段，設計一系列社區金融服務產品，服務社區客戶的同時發揮集團協同效應。二是將深圳前海區域性政策優勢與毗鄰香港的區位優勢相結合，探索具有特色的跨境融資租賃業務模式，目前已有多個項目取得重大突破。三是通過與金融機構合作進行結構化優化，創新傳統融資租賃業務，為客戶提供更為經濟及便捷的專業化金融服務。

下半年，本集團的P2P網絡金融平台將全面接入彩生活的「彩之雲」APP，線下推廣也將全面進入小區。伴隨著與社區平台的合作深入和大數據的運用，深圳合和年將結合社區特性，開發小區專屬的普惠金融產品，建立符合社區特性的營銷團隊與互聯網拓展模式，在風險可控的前提下，實現金融平台規模的迅速做大。

未來花樣年金融將以P2P金融平台銜接中國最大的社區平台，各種業務模式相互補充，同時積極獲取新的金融牌照，為社區客戶提供綜合金融服務，力爭成為中國最大的社區金融服務商。

國際物業

花樣年物業管理(國際)有限公司(「**國際物業**」)為本集團的全資附屬公司，於2010年成立，專注於向「商用物業及服務式公寓」提供物業管理服務(「**國際物業板塊**」)，是本集團業務的重要板塊之一。一直以來，本集團積極於持續增長的中國物業市場向「商用物業及服務式公寓」提供管理服務，四年間得到迅猛發展，目前在管項目30餘個，其中2014年上半年新增項目10個，形成了覆蓋成渝、珠三角區域、長三角區域、環渤海經濟圈的全國化核心區域戰略佈局。

國際物業板塊提供的不再是傳統的基礎物業服務，而是基於特定需求下的國際專業化的服務：一是整合市場資源和物業服務企業擁有的寶貴客戶資源，通過國際物業板塊的花瓣兒APP從線下到線上，建設客戶信息、房屋信息、商家信息等平台所需的內容，打造智慧社區。二是隨著物業服務的專業化程度加強，本集團的物業管理向管理集成商轉型，通過管理能力整合專業公司，為業主提供專業化服務。本集團的國際物業板塊上半年分別成立了深圳市牛田機電設

備工程有限公司及深圳市藝彩空間裝飾設計工程有限公司，將維修、設計、裝飾交由專業公司處理，逐步實現管理層和作業層的分離，使作業層逐步實現專業化。三是物業管理升級資產運營。

未來，國際物業板塊將不斷完善其管理的服務體系，在提供用「去物業化、類酒店化」國際化專業物業服務的同時，積極創新業務模式，通過智慧社區、小微企業創富平台、星級酒店服務式公寓、頂級住宅服務等模式打造自身核心服務體系，為目標客戶提供全新的用戶體驗，立志成為業界領先的企業商務活動平台。

商業管理服務

本集團的房地產業務的發展產品中，城市綜合體為其中一個重要產品類別，本集團結合16年的市場經驗，以求最創新的商業模式和豐富的商業內涵為企業使命，因此本集團之附屬公司—深圳花樣年商業管理有限公司（「**花樣年商業管理**」）在期內：該公司成功吸納大量業內精英人才，積極參與本集團若干大型項目的經營策劃、招商營運及投資邀請工作。

由花樣年商業管理開發運營的桂林花生唐，已達成75%的招商率，達成合作意向商家60餘家，並創建自營品牌，立志於將桂林花生唐打造為租賃、聯營、自營三種經營模式兼併共榮的購物中心。由花樣年商業管理開發運營的南京花生唐，已達成90%的招商率，合作商家近80家，已形成業態組合豐富多樣，將娛樂與消費融合的現代化體驗式購物中心，現開業在即，市場預熱活動正在進行當中。於2014年6月，花樣年商業管理成功與全球複合式影城的領導品牌Cinemark（喜滿客）影城簽訂戰略合作協議，將與Cinemark影城強強聯合、共謀發展。Cinemark影城已簽約成都郫縣項目、紅唐項目和蘇州紅唐項目，達成入駐意向。而在花樣年商業管理主導運作下的成都郫縣項目，已達成22%的招商率，該公司將聯合國際一線品牌，致力於將成都郫縣項目打造為新型的奧特萊斯模式生活中心。與此同時，北京花生唐項目以及規模更為龐大、業態更為豐富、定位更為高端的蘇州、成都紅唐項目，亦在緊鑼密鼓的籌備中。

花樣年商業項目的品牌形象及認知度已經得到大幅提升，在業內已形成獨有的品牌影響力。本集團相信花樣年商業管理將來會取得穩定及持續增長的回報。

酒店管理

2014年，花樣年酒店管理有限公司繼續快速擴展，在營的酒店分別是：花樣年隆堡成都酒店、深圳有園酒店、宜興雲海間度假酒店、寧波康城陽光有園酒店、天津有園酒店、成都有園酒店以及海外美國373酒店，共計7家。期內，花樣年在桂林、台北等地的酒店項目順利推進。

2014年3月，花樣年酒店管理公司旗下子品牌「有園酒店」從眾多參評酒店中脫穎而出，榮獲中國酒店星光獎頒發的「2013中國最具發展潛力酒店品牌」大獎。

同期，花樣年隆堡成都酒店獲《城市旅遊》和上海外語頻道聯合頒發「2013-2014年度最佳商務度假酒店」獎項，該新獲獎項是花樣年酒店今年繼有園酒店獲評星光獎「最具發展潛力酒店」獎項之後，又為集團酒店斬獲的最新榮譽。

2014年下半年，花樣年將與世界知名的酒店管理企業喜達屋酒店及渡假村國際集團在桂林臨桂新區開發、建設和管理桂林臨桂花樣年福朋喜來登酒店，於桂林管理麓湖公館，於宜興重新定位、投資、裝修適宜「養身養心養靈」的湯泉度假旅遊酒店及於台灣打造微五星有園文藝精品館，未來三至五年內，花樣年除在中國擴張業務外，還計劃擴展至香港、馬爾代夫、韓國等不同國家和城市。

養老服務

2014年，深圳市福泰年投資管理有限公司（「福泰年」）成功試運營國內首個「四位一體」社區養老模式，以社區為核心，以滿足老人需求為出發點，圍繞「讓生命更長青，讓家庭更幸福」的理念，形成居家服務站、日間照料中心、養老公寓和老年（子悅）大學系統性社區養老模型，為老人提供社區體檢、居家上門服務、術後康復、養生理療、營養配餐、團體活動、老人公寓和健康管理等多項基礎和增值服務。

同時，本集團上半年已啟動建立養老「大數據」系統信息庫，養老服務人才培訓基地、適老性產品研發，以及規範企業《養老護理服務標準》等多項後台支持業務。

2014年下半年，本公司將進一步完善養老服務後台業務內容，重點開發養老「大數據」系統、養老服務人才培訓基地等業務，實現後台系統與社區服務良好結合，形成完整產品體系。本公司計劃8月底在南京鼓樓區運營「四位一體」社區養老模式，以南京為切入點佈局「長三角」養老服務市場。

教育產業

2014年本集團正式啟動籌辦教育板塊。教育產業將以現代服務業產業培訓與社區教育為兩大方向進行資源整合。

第一個方向，本集團的教育產業將通過「社區服務」與「養老服務」，切入到社區服務行業與養老服務行業中。上半年，本集團的教育板塊對相關行業標準和海外一流的職業培訓資源進行了梳理，與多所職業院校進行了人才培養洽談，對深圳、華東、西南、華北等地建立培訓中心進行了踏勘，其中華東培訓中心已明確落地意向，在啟動期即能對集團板塊的用人需求提供積極的支持。同時教育產業也在與國家相關部門、行業協會進行合作洽談，共同進行職業技能資格證書的開發與認證。

第二個方向，基於「彩生活」大數據基礎，教育產業將以海外留學為方向，切入到進入社區教育市場中。

財務回顧

收入

本集團的收入主要來自(i)出售我們已開發物業；(ii)租賃投資物業；(iii)提供物業代理及相關服務；(iv)提供物業經營及相關服務及(v)酒店運營及相關服務的所得收入。截至2014年6月30日止六個月，本集團的營業額達到約人民幣2,917百萬元，較2013年同期約人民幣2,751百萬元增加6.03%，營業額小幅上漲，主要歸因於本集團今年上半年物業管理在管建築面積增加使得物業管理收入較去年同期增加約人民幣105百萬元，而開發物業交付的建築面積增加也使物業銷售收入增加人民幣57百萬元。

物業開發

本集團向購房者轉移擁有權的重大風險及回報時(即在有關物業竣工並已將物業的佔有交付予購房者時)即確認物業銷售收入。物業開發的收入指我們出售持作出售的物業的所得款項。截至2014年6月30日止六個月，物業開發的收入約人民幣2,599百萬元，較2013年同期約人民幣2,541百萬元增加2.3%，主要原因是交付物業的建築面積增加。

物業投資

物業投資產生的收入於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣60百萬元，較2013年同期約人民幣57百萬元增加5.26%。此增加主要由於投資物業租金收入輕微增長。

物業代理服務

物業代理服務產生的收入於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣8百萬元，較2013年同期約人民幣6百萬元增加33%。此增加主要由於本集團提供代理服務並管理之社區數目增加。

物業經營服務

物業經營服務產生的收入於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣207百萬元，較2013年同期約人民幣102百萬元增加103%。此增加主要由於本集團於2014年上半年管理的物業的建築面積大幅增加。

酒店運營及相關服務

酒店運營及相關服務產生的收入於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣43百萬元，較2013年同期約人民幣45百萬元減少人民幣2百萬元，與上年基本持平。

毛利及毛利率

本集團的毛利於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣1,011百萬元，較2013年同期約人民幣1,030百萬元減少1.8%，而本集團的毛利率則於截至2014年6月30日止六個月維持於34.7%的高水平，而2013年同期的毛利率則為37.5%。毛利率之下降主要由於於2013年上半年交付的商業物業佔總體交付物業比例較高，而2014年上半年交付的物業中，交付的住宅佔總體交付比例提升，而住宅之毛利率一般而言較商業物業為低，但毛利率總體仍維持在合理水平。

其他收入、收益及虧損

其他收入、收益及虧損於截至2014年6月30日止六個月虧損淨額為約人民幣58百萬元，較2013年同期的收益淨額約人民幣141百萬元減少141%。此虧損主要由於期內人民幣兌美元匯率持續下跌，造成匯兌虧損人民幣84百萬元(2013年同期：匯兌收益人民幣68百萬元)。

銷售及分銷費用

本集團的銷售及分銷費用於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣100百萬元，較2013年同期約人民幣131百萬元減少23.7%。此減少主要是由於本集團本期合約銷售金額較2013年同期下降了約一半，本期廣告宣傳費、售樓處運營費等費用與合約銷售額緊密相關，因而銷售費用有較明顯的減少。

行政費用

本集團的行政費用於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣280百萬元，較2013年同期約人民幣254百萬元增加10.2%。此增加主要由於集團業務擴展，員工人數增加導致人工費用有所上升。

融資成本

本集團的融資成本於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣155百萬元，較2013年同期約人民幣151百萬元增加2.6%，基本與同期持平。

所得稅開支

本集團的所得稅開支於截至2014年6月30日止六個月為約人民幣327百萬元，較2013年同期約人民幣377百萬元減少13.3%。此減少主要是由於除稅前溢利的下降。

流動資金、財務及資本資源

現金狀況

於2014年6月30日，本集團的現金總額(含受限制銀行存款)約為人民幣4,802百萬元(2013年12月31日：約人民幣3,632百萬元)，與2013年12月31日相比增加32.21%。

負債比率

負債比率於2014年6月30日為84.5%(2013年12月31日：104.8%)。負債比率乃以淨負債(銀行借款及優先票據總額扣除銀行結餘及現金以及受限制現金)除以總權益計算。債務總額(即銀行借款及優先票據總額)與總資產比率持續處於穩健水平，於2014年6月30日維持於36.5%(2013年12月31日：38.7%)。在期內房地產形勢仍不樂觀的環境下，本集團通過優化權益結構，保持合理的債務長短期比例，嚴格執行現金流預算等措施使得本集團期內的負債比率與去年年末相比有較大幅度的下降。

借款及本集團資產抵押

於2014年6月30日，本集團擁有分別合共約人民幣6,498百萬元(2013年12月31日：約人民幣6,995百萬元)及合共約人民幣6,782百萬元(2013年12月31日：約人民幣4,843百萬元)的銀行借款及優先票據。銀行借款方面，其中約人民幣2,342百萬元(2013年12月31日：約人民幣2,053百萬元)將於一年內償還及約人民幣4,156百萬元(2013年12月31日：約人民幣4,942百萬元)將於一年後償還。優先票據將於一至六年內償還。

於2014年6月30日，絕大部份銀行借款均以本集團的土地使用權及物業作抵押。優先票據由本集團若干附屬公司透過質押其股份共同及個別擔保。

匯兌風險

本集團主要於中國經營業務。除以外幣計算的銀行存款、銀行借款及優先票據外，本集團並未面對任何其他重大直接匯率波動風險。截至2014年6月30日止六個月，儘管人民幣兌美元及港元的匯率有所下降，董事預期，人民幣匯率的任何波動將不會對本集團的營運造成重大不利影響。

或然負債

截至2014年6月30日，本集團已就若干銀行因應本集團的物業買家所訂立的按揭貸款而提供的按揭融資提供約人民幣4,297百萬元(2013年12月31日：約人民幣3,163百萬元)的擔保。根據擔保條款，倘該等買家拖欠支付按揭，本集團須償還結欠的按揭貸款連同相關累計利息及違約買方結欠銀行的任何罰款。本集團其後有權接管相關物業的法定業權。擔保期自授出相關按揭貸款的日期開始，並於買家取得個人房地產所有權證時終止。董事認為，由於違約風險輕微，因此，概無於截至2014年6月30日止六個月的財務報表確認擔保合約撥備。

僱員及薪酬政策

於2014年6月30日，本集團擁有約14,266名僱員(2013年12月31日：約12,412名僱員)。薪酬乃參考相關員工的表現、技術、資格及經驗及根據當時的市場慣例而釐定。除支付薪金外，其他員工福利包括強制性公積金(就香港僱員而言)及國家管理的退休福利計劃(就中國僱員而言)的供款、一項酌情花紅計劃及購股權計劃。

本公司於2009年10月27日採納一項購股權計劃。截至2014年6月30日止，共授出142,660,000份購股權。截至2014年6月30日，共有28,810,000份購股權失效，90,000份購股權獲行使。於2014年6月30日，共有113,760,000份購股權尚未行使。

報告期內重要事項

於2014年1月6日，本公司連同若干附屬公司已完成收購惠州TCL房地產開發有限公司的所有股權及惠州TCL房地產開發有限公司及其附屬公司應付TCL集團股份有限公司的所有債務以及T.C.L.實業控股(香港)有限公司以每股股份1.41港元的認購價認購863,600,074股本公司新股份的認購事項。請參閱日期為2013年12月23日及2014年1月6日的本公司公告。

中期股息

董事會決議不派付截至2014年6月30日止六個月之中期股息(截至2013年6月30日止六個月：無)。

企業管治常規守則

本公司一直採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文。截至2014年6月30日止六個月期間，董事會認為本公司已一直遵守企業管治守則的守則條文，惟以下偏差除外：

- 企業管治守則的守則第A.2.1條訂明，主席及首席執行官之角色應該分開及不應由同一人兼任。潘軍先生為董事會主席兼本公司首席執行官。董事會認為此架構將不損董事會與本公司管理層間的權力及權責平衡。權力及權責平衡乃通過董事會運作得到保證，蓋董事會由經驗豐富及能幹的人士組成，並會定期開會討論影響本公司營運的問題。董事會相信，此架構有利於強勢及貫注的領導，讓本集團可適時有效作出及落實決定。董事會對潘先生完全信任，並相信由其身兼主席及首席執行官之職對本公司業務前景大有裨益。
- 守則第A.6.7條訂明，獨立非執行董事及非執行董事作為與其他董事擁有同等地位的董事會成員，應出席本公司的股東大會。然而，由於其他業務事務，執行董事曾寶寶小姐、非執行董事李東生先生及袁浩東先生；以及獨立非執行董事廖長江先生(太平紳士)及黃明先生缺席本公司於2014年5月14日舉行的股東週年大會。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為有關董事進行證券交易的操守守則。本公司曾就董事有否於截至2014年6月30日止六個月遵守標準守則的規定標準向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認彼等於整個期間均有遵守標準守則。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21及3.22條之規定，成立訂有符合企業管治守則規定的具體書面職權範圍的審核委員會。本公司審核委員會現由四名獨立非執行董事組成，成員包括何敏先生、廖長江先生(太平紳士)、黃明先生及許權先生，而何敏先生為審核委員會主席。審核委員會負責聘請外聘核數師，審閱本集團財務資料及監督本集團財務申報制度及內部監控及風險管理程序以及檢

討本集團的財務及會計政策及實務。審核委員會已經與本公司管理層一起檢討本集團採納的會計政策及實務，並已討論(其中包括)內部監控及財務報告事宜，包括審閱截至2014年6月30日止六個月之未經審核中期業績。

薪酬委員會

本公司已根據上市規則第3.25條及第3.26條之規定，成立訂有符合企業管治守則規定的具體書面職權範圍的薪酬委員會。薪酬委員會現由執行董事潘軍先生，以及四名獨立非執行董事黃明先生、何敏先生、廖長江先生(太平紳士)及許權先生組成，而黃明先生為薪酬委員會主席。薪酬委員會負責就全體董事及高級管理層成員的薪酬政策及綱領及就設立具透明度的正式程序制訂薪酬政策向董事會提供意見。

提名委員會

本公司已成立符合企業管治守則規定的訂有具體書面職權範圍的提名委員會。提名委員會現由兩名執行董事潘軍先生及曾寶寶小姐，以及四名獨立非執行董事何敏先生、廖長江先生(太平紳士)、黃明先生及許權先生組成，而潘軍先生為委員會主席。提名委員會負責檢討董事會的架構、人數及組成、評核獨立非執行董事的獨立性及就委任或重新委任董事向董事會提出推薦意見。

購買、銷售及贖回本公司之股份

本公司獲開曼群島適用法例及公司章程賦予權力在若干限制下購回其本身的股份，而董事會僅可於符合聯交所不時實施的適用規定的情況下代表本公司行使此權力。截至2014年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回本公司之上市股份。

於聯交所及本公司網站刊載中期業績及中期報告

本業績公告已刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cnfantasia.com)。載有上市規則所規定的所有資料的本公司截至2014年6月30日止六個月的中期報告將於適當時候寄發予本公司股東及於以上網站刊載。

致謝

天道酬勤，厚德載物。本公司堅持不懈的追求偉大的商業夢想，更加致力於營造共生共贏的商業生態圈，期待每一位利益相關者共同創造，收穫更大的財富價值！感謝一路同行的客戶、員工、合作夥伴和股東，希望我們的同行能璀璨彼此的人生！

承董事會命
花樣年控股集團有限公司
主席
潘軍

香港，2014年8月13日

於本公告刊發日期，執行董事為潘軍先生、曾寶寶小姐、林錦堂先生、周錦泉先生及王亮先生；非執行董事為李東生先生及袁浩東先生；獨立非執行董事為何敏先生、廖長江先生(太平紳士)、黃明先生及許權先生。