



EVA Precision Industrial Holdings Limited

億和精密工業控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(Stock Code 股份代號: 838)

Large, stylized Chinese characters in a golden-yellow color, reading '和衷共濟' (Harmony and Mutual Assistance). The characters are set against a background of a stylized globe and a cityscape. The globe is composed of green and yellow segments, and the cityscape features a prominent skyscraper and other buildings. The overall theme is one of global unity and resilience.

和衷共濟

Working together
through challenging times

ANNUAL REPORT 2020 年報

目錄

2	集團簡介
3	公司里程碑
30	財務摘要
32	主席報告
39	環境、社會及管治報告
57	管理層討論及分析
72	董事及高級管理人員
77	企業管治報告
94	董事會報告
115	獨立核數師報告
122	合併財務狀況表
124	合併綜合收益表
126	合併權益變動表
128	合併現金流量表
129	合併財務報表附註
223	五年財務資料摘要
224	公司資料

集團簡介



億和精密工業控股有限公司(「本公司」)於二零零四年七月十二日根據開曼群島公司法第二十二章(一九六一年第三條，經綜合及修定)在開曼群島註冊為受豁免有限公司。公司註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司為一間投資控股公司，其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確的模具及零部件以及自動化組裝服務。本集團於一九九三年開始其業務，首項業務為模具生產。本集團自二零零五年五月十一日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。目前，本集團於中國(深圳、蘇州、中山、重慶、武漢及威海)、越南海防市及墨西哥聖路易斯波托西州共擁有十一個工業園，本集團亦正在於墨西哥擴建新生產設施以拓展當地業務。

本集團是垂直整合的精密製造服務供應商。本集團現有的服務主要包括：i)設計及製造精密金屬和塑膠模具；ii)使用為客戶獨特設計的模具及其他高端工序來製造精密金屬和塑膠零部件；iii)金屬零部件之車床加工；及iv)透過激光焊接等自動化技術將本集團製造之精密金屬與塑膠零部件組裝成半製成品。

本集團之業務模式獨特，有別於一般OEM/ODM。本集團的品牌客戶在其產品開發階段一般要求本集團與他們共同研發模具，而相關之模具在製成後將寄存在本集團之工業園內，以用作日後大量製造零部件及半製成品。由於生產精密及尺寸準確的模具、零部件及半製成品需要投入大量技術及高端的工程能力，因此大幅提升了本集團產品之議價能力。

目前，本集團兩大收入來源為辦公室自動化設備業務及汽車零部件業務。本集團現時於深圳、蘇州、威海及越南擁有六個工業園，用於辦公室自動化設備分部營運，於深圳、中山、重慶、武漢及墨西哥的其他五個工業園則用於服務汽車零部件分部。

公司里程碑

年度	事件
一九九三年	本集團透過在香港成立億和有限公司(本集團之附屬公司)開展業務。於同年，本集團在中國深圳成立首個生產廠房。本集團之首項業務為製造金屬沖壓模具，並於其後將業務擴展至製造金屬沖壓零部件。
二零零零年	億和精密金屬製品(深圳)有限公司(本集團之附屬公司)於質量管理系統方面獲BSI Group頒發ISO9001認證。
二零零二年	<p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲深圳市企業評價協會評為「深圳市300家最具成長性企業」以及「深圳行業10強企業」之一。</p> <p>億和深圳(石岩)電子產業園內建築面積約21,000平方米的首幢廠房竣工。於同年，本集團之生產線遷往億和深圳(石岩)電子產業園。</p>
二零零三年	<p>億和深圳(石岩)電子產業園內建築面積約19,000平方米之第二幢廠房落成。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司於環境管理系統方面獲BSI Group頒發ISO14001認證。其亦獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 深圳市科學技術局評為「深圳市高新技術企業」; — 深圳市工商行政管理局評為「守合同重信用企業」; 及 — 中國中輕產品質量保障中心及深圳市企業評價協會評為「中國質量承諾誠信經營企業(品牌)」。
二零零四年	<p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲東芝(Toshiba)頒發「二零零三年度優秀供應商」獎以及獲佳能(Canon)頒發「Certificate of Green Activity」。億和有限公司則獲佳能(Canon)頒發「VVV獎 – 進步獎」。</p> <p>本集團藉於香港成立億和塑膠模具製品(香港)有限公司及於深圳成立億和塑膠電子製品(深圳)有限公司，將業務擴展至塑膠模具及零部件製造，並於億和深圳(石岩)電子產業園的第二幢廠房內成立本集團首條塑膠生產線及進行試產。</p>

公司里程碑



年度	事件
二零零五年	<p>億和精密工業控股有限公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。</p> <p>億和有限公司獲佳能(Canon)頒發「VWV獎 – 二零零四年最佳協力獎」及「VWV獎 – 進步獎」，以及獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「表彰狀」，而億和精密金屬製品(深圳)有限公司亦獲理光(Ricoh)頒發化學物品排放管理認可認證。億和精密工業控股有限公司則獲富士施樂(Fuji Xerox)頒發感謝狀。</p> <p>億和深圳(石岩)電子產業園內的第三幢廠房竣工，而本集團之塑膠生產線亦遷往億和深圳(石岩)電子產業園的第三幢廠房，並正式開始生產。</p> <p>本集團透過成立億和精密工業(蘇州)有限公司，開始於蘇州興建工業園。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲深圳市企業評價協會頒發「深圳最受尊敬(最具影響力)企業」獎。</p>
二零零六年	<p>億和蘇州電子產業園第一期竣工，並開始生產。</p> <p>億和有限公司獲佳能(Canon)頒發「VWV獎 – 二零零六年第一回華南地區品質準優秀獎」及「VWV獎 – 敢鬪獎」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司及億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲愛普生(Epson)頒發化學物品排放管理認可認證。</p> <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司及億能精密部品有限公司獲理光(Ricoh)頒發化學物品排放管理認可認證。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲深圳市科技和信息局評為「高新技術項目」，以及獲深圳市人材交流服務中心和深圳市企業評價協會評為「深圳市最具人材成長價值企業」。</p>

公司里程碑

年度	事件
二零零六年 (續)	<p>億和精密工業控股有限公司獲中國企業聯合會及中國企業家協會評為「中國最具成長性企業」、獲中國市場學會及中國企業報社評為「中國最具創新力企業」，以及獲深圳市企業聯合會及深圳商報評為「二零零六年度深圳百強企業」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲中國企業聯合會納入「中國優秀企業數據庫」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司及其附屬公司 – 億和精密金屬製品(深圳)有限公司、億和塑膠電子製品(深圳)有限公司、億能精密部品有限公司及億和精密工業(蘇州)有限公司共同獲BSI Group頒發ISO9001綜合認證。</p> <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司於汽車零部件生產方面獲BSI Group頒發ISO/TS16949認證。</p>
二零零七年	<p>億和有限公司及億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲富士施樂(Fuji Xerox)頒發「鼓勵獎」、「二零零六年供應商特別改善獎」及「環保企業證書」。</p> <p>億和有限公司獲佳能(Canon)頒發「VVV獎 – 二零零七年第二回華南地區品質準優秀獎」。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「P-DOAZ (零部件零缺陷)獎」及「環保系統證書」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲世界企業競爭力實驗室、中國工業經濟研究院及全球製造評論中文版編輯部評為「二零零七年中國製造500強」。</p>

公司里程碑

年度	事件
二零零七年 (續)	<p>億和精密工業控股有限公司獲中國社會工作協會企業公民委員會頒發「企業公民 – 責任獻社會」獎。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲福布斯(亞洲) (Forbes (Asia))雜誌頒發「Best Under a Billion」獎。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲深圳市企業評價協會評為「深圳最具影響力企業」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司及其附屬公司 – 億和精密金屬製品(深圳)有限公司、億和塑膠電子製品(深圳)有限公司、億能精密部品有限公司及億和精密工業(蘇州)有限公司共同獲BSI Group頒發ISO14001綜合認證。</p>
二零零八年	<p>本集團於深圳光明新區的億和(光明)精密製造產業園於二零零八年第四季正式開始運作。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲廣東省企業聯合會及廣東省企業家協會評為「廣東最具投資價值上市公司50強」及「廣東省製造企業100強」之一。</p> <p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲蘇州市模具行業協會評為「先進單位」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司及億和有限公司分別獲深圳市機械行業協會及香港模具科技協會頒發榮譽證書，以表揚其對四川汶川地震重建工作所作出的捐款及努力。</p> <p>本集團主席張傑先生獲香港工業總會頒發「香港青年工業家獎」。</p>

年度	事件
<p>二零零九年</p>	<p>億和塑膠模具製品(香港)有限公司及億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零零八年度品質金獎」。</p> <p>億和有限公司獲佳能(Canon)頒發「二零零八年度E(環境)Q(品質)C(成本)D(納期)顯著貢獻獎」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲通用電氣(General Electric)頒發「傑出供應商獎」。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司及億和塑膠電子製品(深圳)有限公司分別獲京瓷(Kyocera)頒發「第一回供應商QCC發表會二等獎及三等獎」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司同時亦獲以下獎項及榮譽：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 獲中國機械工業聯合會評為「中國機械工業優秀企業」及「中國機械工業最具影響力的品牌」； — 獲金蜜蜂企業社會責任中國榜頒發「關愛員工獎」； — 獲深圳市光明新區慈善會頒發「大愛光明」獎； — 獲香港經濟一週頒發「香港傑出企業」獎；及 — 獲深圳市機械行業協會認證為「會長企業」。 <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲認證為「國家級高新技術企業」。</p> <p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲江蘇省人民政府僑務辦公室評為「江蘇省明星僑資企業」。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲中國外商投資企業協會及深圳外商投資企業協會評為「全國外商投資雙優企業」。</p>

公司里程碑

年度	事件
二零一零年	<p>本集團位於中山之工業園於二零一零年底竣工，並開始生產。</p> <p>億和有限公司獲佳能(Canon)頒發「二零零九年度E(環境)Q(品質)C(成本)D(納期)顯著貢獻獎」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲得以下獎項及榮譽：</p> <ul style="list-style-type: none">— 獲深圳市企業聯合會及深圳商報評為「二零零九年度深圳百強企業」；— 獲深圳市企業聯合會及深圳廣播電影電視集團評為「深圳企業文化建設優秀單位」；— 獲深圳市寶安區人民政府頒發「慈善企業獎」；— 獲授深圳職業技術學院機電工程學院的助學錦旗；— 獲寶安區石岩街道辦事處及香港模具科技協會頒發捐贈榮譽證書，以表彰其對青海玉樹地震及甘肅舟曲泥石流災後重建工作的捐贈及努力；及— 獲深圳市商業聯合會認證為「副會長企業」。 <p>深圳億和模具製造有限公司獲美的(Midea)認證為合格供應商及獲頒發「特殊貢獻獎」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司及億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零零九年度品質改善獎」。</p>

公司里程碑

年度	事件
二零一零年 (續)	<p>億和精密工業控股有限公司獲京瓷(Kyocera)頒發「成品組裝資格認證」。</p> <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「環保系統證書」。</p> <p>深圳億和模具製造有限公司獲中國模具工業協會頒發「精模獎 – 一等獎」。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲深圳市機械行業協會及深圳青少年發展基金會頒發捐贈榮譽證書。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲深圳市科技工貿和信息化委員會、深圳市發展改革委員會、深圳市財政委員會、深圳市國家稅務局及深圳市地方稅務局評為「深圳市市級研究開發中心」。</p> <p>深圳億和模具製造有限公司獲BSI Group頒發ISO/TS16949汽車零部件生產認證。</p>
二零一一年	<p>作為將業務擴展至龐大的汽車市場之策略性計劃的一部份，億和精密工業控股有限公司於二零一一年中收購重慶數碼模車身模具有限公司。</p> <p>作為本集團的全資附屬公司，數碼模沖壓技術(武漢)有限公司於二零一一年九月成立，服務對象為位於武漢及其鄰近城市之國際及本地汽車品牌。</p> <p>億和深圳(石岩)電子產業園內的第四幢廠房竣工。</p>

公司里程碑

年度	事件
<p>二零一一年 (續)</p>	<p>億和精密工業控股有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零一零年度品質金獎」； — 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一一年)」獎； — 兄弟(Brother)頒發「特定化學物質管理工場監察基準合格證」； — 香港工業總會及恒生銀行頒發「二零零九年／二零一零年珠三角環保大獎」； — BSI Group頒發OHSAS18001職業健康及安全管理系統證書；及 — 中國質量品牌測評中心、中國社會調查所廣東分所及中品評(北京)品牌管理顧問中心頒發「二零一一年／二零一二年廣東省著名企業」獎。 <p>億和精密工業控股有限公司參與合作開發計劃，並成為華中科技大學、深圳職業技術學院及河南工業大學之教育、研究及生產實習基地。億和精密工業控股有限公司亦獲深圳市寶安區職業能力開發局認可為「寶安區百家企業培訓示範基地」之一。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司、億和塑膠電子製品(深圳)有限公司及億和精密工業(蘇州)有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「P-DOAZ(零部件零缺陷)活動」獎。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲京瓷(Kyocera)頒發「第三屆供應商QCC發表會一等獎」，亦獲深圳市機械行業協會及深圳市青少年發展基金會評為「愛心企業」。</p> <p>重慶數碼模車身模具有限公司獲中共重慶市委統戰部、重慶市經濟和信息化委員會及重慶日報報業集團頒發「華商貢獻獎」，亦獲重慶鑄造行業協會認證為「常務理事單位」。</p> <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司及億和精密工業(蘇州)有限公司獲認證為「國家級高新技術企業」。</p>

年度	事件
二零一二年	<p>億和深圳(田寮)智能終端產業園投產。</p> <p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲佳能(Canon)頒發「二零一一年度特別貢獻獎」，亦獲蘇州市國家稅務局和蘇州地方稅務局頒發「二零一零至二零一一年度A級納稅信用等级」證書。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一二年)」獎； — 中國合作貿易企業協會、中國企業改革與發展研究會及中國企業信用評價中心評為「中國AAA級信用企業」； — 廣東省企業聯合會及廣東省企業家協會評為「二零一一年廣東省誠信示範企業」； — 中國質量品牌測評中心、中國質量品牌調查測評組委會及中國質量品牌推進聯合會評為「二零一二年／二零一三年廣東省著名企業」； — 中國經濟貿易促進會評為「中國傑出企業」； — 深圳市企業聯合會及深圳市企業家協會評為「二零一一年愛心企業」； — 深圳市企業聯合會及深圳商報評為「二零一二年度深圳百強企業」；及 — 香港創新科技及製造業聯合總會頒發「二零一二年卓越製造業成就大獎」。

公司里程碑

年度	事件
二零一二年 (續)	<p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲廣東省經濟和信息化委員會及香港特別行政區政府環境局認證為「粵港清潔生產夥伴(製造業)」。</p> <p>深圳億和模具製造有限公司及重慶數碼模車身模具有限公司獲認證為「國家級高新技術企業」。</p>
二零一三年	<p>本集團之行政總部遷移至億和深圳(石岩)電子產業園內之第四幢廠房。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一三年)」獎，亦再度獲深圳市機械行業協會選為「會長企業」。</p> <p>億和精密工業控股有限公司及億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零一二年度品質金獎」。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 東芝(Toshiba)頒發「二零一二年度下半期最佳品質」獎； — 廣東省工商行政管理局頒發「廣東省著名商標證書」； — 深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會、深圳市質量協會、深圳市卓越績效管理促進會、深圳報業集團、深圳廣播電影電視集團及「時代商家」雜誌社評為「二零一三年度深圳市質量百強企業」；及 — 深圳市寶安區人民政府頒發「寶安品牌新標杆」獎。

年度	事件
<p>二零一三年 (續)</p>	<p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 佳能(Canon)頒發「二零一二年度特別貢獻獎」; — 江蘇省社會信用體系建設領導小組辦公室頒發「江蘇省企業信用管理貫標證書」; — 江蘇省科學技術廳頒發「高新技術產品認定證書」; — 蘇州市人民政府、蘇州市經濟和資訊化委員會、蘇州市科學技術局及蘇州市發展和改革委員會評為「企業技術中心」; 及 — 國家安全生產監督管理總局頒發「安全生產標準化」證書。 <p>重慶數碼模車身模具有限公司獲東風認證為「二零一二年度優秀供應商」, 亦獲一汽大眾(FAW-Volkswagen)頒發「模具供應商認可證書」。</p> <p>數碼模沖壓技術(武漢)有限公司獲武漢市人民政府評為「二零一二年度武漢市工業投資優秀企業」及「二零一二年度重大項目建設先進單位」。</p>

公司里程碑

年度	事件
二零一三年 (續)	<p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 京瓷(Kyocera)頒發「第五屆供應商QCC成果發表會一等獎」及「二零一二年最佳採購夥伴」獎；— 廣東省製造業協會及廣東省社會科學院企業研究所評為「二零一三年度廣東省製造業企業500強」；— 廣東省製造業協會評為「二零一三年度廣東省製造業優秀企業」；及— 深圳市寶安區經濟促進局評為「企業技術中心」。 <p>億和精密工業(中山)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 佳能(Canon)頒發「二零一二年度E(環境)Q(品質)C(成本)D(納期)顯著貢獻獎」；及— 國家安全生產監督管理總局頒發「安全生產標準化」證書。

年度	事件
二零一四年	<p>數碼模武漢汽車產業園投入商業生產。本集團亦完成興建數碼模重慶汽車產業園的第二期廠房，藉以擴充汽車零部件的產能。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一四年)」獎； — BSI Group頒發「最佳持續管理獎」；及 — 香港工業總會及恒生銀行頒發「二零一二年／二零一三年泛珠三角環保大獎」。 <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲京瓷(Kyocera)頒發「第六回供應商QCC發表會一等獎」。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司及億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零一三年度優秀供應商」獎。億和塑膠電子製品(深圳)有限公司亦獲東方亮彩精密技術有限公司頒發「二零一四年度最佳質量獎」。</p> <p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 佳能(Canon)頒發「二零一三年度優秀供應商獎」及「第十二屆組裝技能改善競賽」冠軍獎； — 江蘇省人民政府、江蘇省經濟和資訊化委員會、江蘇省發展和改革委員會、江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、江蘇省國家稅務局、江蘇省地方稅務局及南京海關評為「企業技術中心」；及 — 江蘇省科技廳評為「精密零部件模具設計製造工程技術研究中心」。

公司里程碑

年度	事件
二零一四年 (續)	<p>數碼模沖壓技術(武漢)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 東風頒發「二零一三年度優秀協作單位」獎；及 — 武漢市安全生產委員會評為「先進單位」。 <p>重慶數碼模車身模具有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 重慶市人民政府、重慶市經濟和資訊化委員會、重慶市財政局、重慶海關、重慶市國家稅務局及重慶市地方稅務局認證為「企業技術中心」；及 — 國家安全生產監督管理總局頒發「安全生產標準化」證書。
二零一五年	<p>本集團開始興建億和越南(海防)電子產業園，標誌着進軍海外市場的第一步。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一五年 – 五年連續受賞)獎」； — 香港工業總會及恒生銀行頒發「二零一三年／二零一四年泛珠三角環保大獎」； — 深圳航天東方紅海特衛星有限公司頒發「感謝信」，以表揚本集團所製造的衛星零部件之品質；及 — 深圳市企業聯合會及深圳商報評為「二零一五年度深圳百強企業」。

年度	事件
<p>二零一五年 (續)</p>	<p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 佳能(Canon)頒發「二零一四年度優秀供應商獎」； — 柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零一四年度優秀供應商」獎；及 — 中共蘇州國家高新技術產業開發區工作委員會及蘇州國家高新技術產業開發區管理委員會評為「二零一四年度蘇州高新區科技工作先進單位」。 <p>數碼模沖壓技術(武漢)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 東風頒發「二零一四年度優秀供應商」獎； — 湖北省模具工業協會評為「副會長單位」；及 — 國家安全生產監督管理總局頒發「安全生產標準化」證書。 <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司及億能精密部品有限公司獲柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零一四年度品質金獎」。</p> <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司亦獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「第十三屆改善發表大會 – 供應商優秀發表獎」；及 — 深圳市質量協會、深圳市總工會、中國共產主義青年團深圳市委員會、深圳市婦女聯合會及深圳市科學技術協會聯合頒發「二零一五年QCC成果選拔賽優秀成果獎」。 <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲京瓷(Kyocera)頒發「第七回供應商QCC成果發表會三等獎」。</p> <p>億和精密工業(中山)有限公司獲認證為「國家級高新技術企業」，並獲佳能(Canon)頒發「二零一四年度E(環境)Q(品質)C(成本)D(納期)顯著貢獻獎」。</p>

公司里程碑



年度	事件
二零一六年	<p>億和越南(海防)電子產業園的第一期工程完成建設，並開始試產。</p> <p>億和精密工業控股有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一六年 – 六年連續受賞)獎」;— 東芝(Toshiba)頒發「二零一六年上期最佳供應商」獎;— 愛普生(Epson)頒發「二零一五年度優秀供應商」獎;— 香港工業總會及中國銀行(香港)有限公司頒發「二零一五年度企業環保領先大獎」;— 獲深圳市企業聯合會及深圳商報評為「二零一六年度深圳百強企業」;— 廣東省企業聯合會及廣東省企業家協會頒發「二零一六年度廣東省最佳僱主」獎; 及— 廣東省機械模具科技促進協會頒發「二零一六年廣東機械模具產業創新成果一等獎」。 <p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司再度獲評為「廣東省著名商標」，並獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 深圳市機械行業協會頒發「深圳機械三十年精密製造 – 標杆產品獎」;— 柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零一五年度作業標準遵守度改善活動 – 優秀改善獎」; 及— 深圳市青少年發展基金會頒發捐贈證書，以表揚其向「一對一助學活動」的捐助。

年度	事件
<p>二零一六年 (續)</p>	<p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲國家安全生產監督管理總局頒發「安全生產標準化」證書。</p> <p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 佳能(Canon)頒發「二零一五年度優秀供應商獎」及「第十七屆綜合組裝能力邀請賽一等獎」；及 — 三星(Samsung)頒發「二零一五年度品質金獎」。 <p>億和精密工業(中山)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 佳能(Canon)頒發「二零一五年度E(環境)Q(品質)C(成本)D(納期)顯著貢獻獎」；及 — 兄弟(Brother)頒發「二零一五年度A級供應商」獎。 <p>數碼模沖壓技術(武漢)有限公司獲認證為「國家級高新技術企業」，並獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 東風頒發「二零一五年度優秀供應商」獎；及 — 中共蔡甸區委及蔡甸區人民政府評為「二零一五年度創新企業」。 <p>重慶數碼模車身模具有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 重慶市模具工業協會認證為「副會長企業」；及 — 重慶市大渡口區人民政府評為「十佳高新技術企業」。

公司里程碑

年度	事件
二零一七年	<p>受惠普(Hewlett-Packard)邀請，本集團開始在中國山東省威海市興建億和威海(雙島灣)電子產業園。本集團亦開始在墨西哥聖路易斯波托西州興建數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園，為當地的現有及新客戶服務。</p> <p>為了在威海更好地服務惠普(Hewlett-Packard)，本集團收購一家名為因塔思(威海)電子有限公司的零部件製造商，以加快本集團在威海的業務發展。</p> <p>億和精密工業控股有限公司再度獲深圳市機械行業協會選為「執行會長企業」。同時亦獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一七年 – 七年連續受賞)」獎；— 東芝(Toshiba)頒發「二零一七年上半年最佳納期」獎；— 深圳市企業聯合會及深圳商報評為「二零一七年度深圳百強企業」；— 廣東省製造業協會、廣東省產業發展研究院及廣東省社會科學院企業競爭力研究中心評為「二零一七年廣東省製造業500強」；— 深圳市質量協會頒發「隱形冠軍企業獎」；— 香港工業總會及中國銀行(香港)有限公司頒發「二零一六年度企業環保領先大獎」；— 深圳市寶安區慈善獎組委會頒發「寶安區慈善捐贈企業獎」；及— 中國模具工業協會及北京益信建信國際信用管理有限公司頒發「企業信用等級證書 – AAA級」。

年度	事件
<p>二零一七年 (續)</p>	<p>億和精密金屬製品(深圳)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 廣東省機械模具科技促進協會及廣東機械模具產業評選活動評審委員會評為「廣東優質機械模具企業(二零一七年至二零二零年)」; — 深圳市市場監督管理局評為「二零一六年度廣東省守合同重信用企業」; — 國家安全生產監督管理總局頒發「安全生產標準化」證書；及 — 深圳市人力資源和社會保障局評為「市級博士後創新實踐基地」。 <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 京瓷(Kyocera)頒發「第九屆供應商QCC成果發表會一等獎及優秀獎」; — 北京方正印捷數碼技術有限公司頒發「最佳配合供應商」獎；及 — 深圳市寶安區科技創新局評為「二零一七年寶安區創新百強企業」。 <p>深圳億和模具製造有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 佛吉亞(Faurecia)頒發「合作夥伴獎」;

公司里程碑



年度	事件
二零一七年 (續)	<ul style="list-style-type: none">— 東莞市長安鎮人民政府、廣東國家模具產品質量監督檢測中心及廣東省模具工業協會聯合組織的「二零一六年首屆長安杯中國(東莞長安)模具作品與製造技能大賽作品賽(五金類模具組)」冠軍獎；— 國家安全生產監督管理總局頒發「安全生產標準化」證書；— 廣東省機械模具科技促進協會頒發「廣東機械模具產業優秀成果榮譽證書」；— 深圳市光明新區統戰和社會建設局評為「助殘就業愛心企業」；及— 深圳市光明新區質量強區辦評為「二零一七年度光明新區卓越績效試點工程試點組織」。 <p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「感謝狀 – 社外組件調達活動」；— 理光(Ricoh)頒發「二零一六年度上海理光源流保證綜合優秀獎」；— 碩方信息技術有限公司頒發「戰略合作夥伴」獎；及— 佳能(Canon)頒發「基礎技能邀請賽一等獎」。

年度	事件
<p>二零一七年 (續)</p>	<p>億和精密工業(中山)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 佳能(Canon)頒發「二零一六年度E(環境)Q(品質)C(成本)D(納期)顯著貢獻獎」；及 — 佛吉亞(Faurecia)頒發「二零一七年度優秀供應商獎」。 <p>數碼模沖壓技術(武漢)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 東風頒發「二零一六年度優秀供應商」獎； — 中共蔡甸區委及蔡甸區人民政府評為「二零一六年度創新企業」； — 東莞市長安鎮人民政府、廣東國家模具產品質量監督檢測中心及廣東省模具工業協會聯合組織的「二零一六年首屆長安杯中國(東莞長安)模具作品與製造技能大賽」之「優秀組織獎」； — 武漢市科學技術局、武漢市科學技術協會、武漢企業聯合會及武漢企業家協會評為「二零一六年度武漢科技創新企業領跑者」； — 武漢市蔡甸區人力資源和社會保障局評為「二零一六年度勞動保障守法誠信A級企業」；及 — 武漢市總工會評為「工人先鋒號」。

公司里程碑

年度	事件
二零一八年	<p>億和精密工業控股有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一八年 – 八年連續受賞)」獎、「二零一八年採購卓越夥伴 – 銅獎」及「優秀協力供應商」獎；— 盛柏林(Chamberlain)頒發「二零一七年度供應商 – 銅獎」；— 香港工業總會及中國銀行(香港)有限公司頒發「二零一七年度企業環保領先大獎」；— 深圳市光明新區工商業聯合會評為「二零一七年度先進執委委員」；— 深圳市質量協會頒發「二零一七年度深圳質量事業突出貢獻獎」；— 廣東省製造業協會、廣東省產業發展研究院及廣東省社會科學院企業競爭力研究中心評為「二零一八年廣東省製造業500強」；及— 深圳市質量強市促進會評為「首屆深圳品牌百強企業」。 <p>深圳市億和精密科技集團有限公司(前稱億和精密金屬製品(深圳)有限公司)獲：</p> <ul style="list-style-type: none">— 柯尼卡美能達(Konica Minolta)頒發「二零一七年度品質表彰」獎；— 深圳工業總會及深圳商報頒發「第三屆深圳工業大獎 – 提名獎」；

年度	事件
<p>二零一八年 (續)</p>	<ul style="list-style-type: none"> — 深圳市寶安區人民政府評為「寶安區二零一八年度卓越績效管理標準實施項目獲獎單位」；及 — 廣東省機械模具科技促進協會及廣東機械模具產業評選活動評審委員會頒發「二零一八年廣東機械模具產業創新成果三等獎」。 <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司及深圳億和模具製造有限公司獲深圳市市場監督管理局評為「二零一七年度廣東省守合同重信用企業」。億和塑膠電子製品(深圳)有限公司亦獲東芝(Toshiba)頒發「二零一七年下半年最佳夥伴」獎。</p> <p>深圳億和模具製造有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 深圳知名品牌評價委員會就「億和」品牌評為第十五屆「深圳知名品牌」； — 東莞市長安鎮人民政府、廣東國家模具產品質量監督檢測中心及廣東省模具工業協會聯合組織的「第二屆長安杯中國(東莞長安)模具作品與製造技能大賽 - 作品賽(塑膠組)」季軍獎；及 — 廣東省機械模具科技促進協會及廣東機械模具產業評選活動評審委員會評為「廣東優質機械模具企業(二零一八年至二零二一年)」。

公司里程碑



年度	事件
二零一八年 (續)	<p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 九號機器人(Segway-Ninebot)頒發「二零一七年度匠心獎」；及 — 佳能(Canon)頒發「二零一八年至二零一九年度採購夥伴」獎。 <p>重慶數碼模車身模具有限公司及億和精密工業(中山)有限公司因參與在墨西哥舉辦的二零一八年度博澤(Brose)供應商日活動且表現卓越而共同獲博澤(Brose)授予「參與證書」。重慶數碼模車身模具有限公司亦獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 成都天興山田車用部品有限公司頒發「二零一七年度品質改善進步獎」； — 東莞市長安鎮人民政府、廣東國家模具產品質量監督檢測中心及廣東省模具工業協會聯合組織的「第二屆長安杯中國(東莞長安)模具作品與製造技能大賽 – 作品賽(五金組)」優秀獎；及 — 重慶人力資源和社會保障局評為「重慶市博士後科研工作站」。 <p>深圳數碼模汽車技術有限公司及億和精密工業(中山)有限公司獲佛吉亞(Faurecia)頒發「二零一八年度優秀供應商獎」。億和精密工業(中山)有限公司亦獲佳能(Canon)頒發「二零一七年度品質VVV賞(品質最有價值供應商) – 特別改善賞」。</p> <p>數碼模沖壓技術(武漢)有限公司獲湖北省企業聯合會及湖北省企業家協會評為「二零一八湖北製造業企業100強」。</p>
二零一九年	<p>數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園完成建設。</p> <p>億和精密工業控股有限公司再度獲中國模具工業協會頒發「企業信用等級證書 – AAA級」，並獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零一九年 – 一九年連續受賞)」獎；

年度	事件
<p>二零一九年 (續)</p>	<ul style="list-style-type: none"> — 香港模具協會及香港工業總會頒發「卓越營運獎(管理及系統)」; — 神達頒發「二零一八年度最佳合作獎」; — 廣東省企業聯合會及廣東省企業家協會評為「二零一九年廣東企業500強」、「二零一九年廣東民營企業100強」、「二零一九年廣東製造業100強」及「二零一九年廣東創新企業100強」; — 深圳市企業聯合會及深圳市企業家協會評為「二零一九年深圳500強企業」; 及 — 深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會、深圳市質量協會、深圳市卓越績效管理促進會、深圳市質量強市促進會、深圳報業集團、深圳廣播電影電視集團及「時代商家」雜誌社評為「二零一九年度深圳質量百強企業」。 <p>此外，億和精密工業控股有限公司及深圳市億和精密科技集團有限公司共同獲香港工業總會及中國銀行(香港)有限公司頒發「二零一八年度企業環保領先大獎」。深圳市億和精密科技集團有限公司亦獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 深圳市寶安區民政局評為「第一屆寶安區慈善百強企業」; 及 — 深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會、深圳報業集團及深圳廣播電影電視集團評為「二零一九年度深圳市民營領軍骨幹企業」。

公司里程碑

年度	事件
二零一九年 (續)	<p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司獲東芝(Toshiba)頒發「二零一八年下期最佳品質」獎。</p> <p>深圳億和模具製造有限公司獲深圳市中小企業服務署、深圳市中小企業公共服務平台及深圳市中小企業公共服務聯盟頒發「二零一八年度深圳市中小企業最佳僱主獎」。</p> <p>中山數碼模汽車技術有限公司(前稱億和精密工業(中山)有限公司)獲佳能(Canon)頒發「二零一八年度品質VVV賞(品質最有價值供應商) – 最優秀賞」, 並獲中山市汽車零部件及配件製造行業協會評為「會長單位」。</p> <p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲佳能(Canon)頒發「第二十四屆綜合組裝能力邀請賽一等獎」。</p> <p>重慶數碼模車身模具有限公司再度獲重慶市模具工業協會選為「副會長單位」。</p> <p>億和海防精密技術有限公司獲京瓷(Kyocera)頒發「合作供應商獎」。</p>
二零二零年	<p>億和精密工業控股有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 富士施樂(Fuji Xerox)頒發「卓越合作夥伴(二零二零年一十年連續受賞)」獎； — 中國模具工業協會頒發「企業信用等級證書-AAA級」； — 廣東省製造業協會評為「二零二零年度廣東省製造業企業500強」； — 深圳市行業領袖企業發展促進會評為「二零二零年度深圳市行業領袖百強企業」；及 — 深圳市企業聯合會及深圳市企業家協會評為「二零二零年深圳500強企業」。

年度	事件
<p>二零二零年 (續)</p>	<p>億和精密工業(蘇州)有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 九號機器人(Segway-Ninebot)頒發「二零一九年度最佳供應商」獎及「二零一九年度聯合創新獎」；及 — 蘇州富士膠片映像機器有限公司—醫療事業部評為「二零二零年度品質優秀供應商」。 <p>因塔思(威海)電子有限公司獲中共威海市委火炬高技術產業開發區工作委員會及威海火炬高技術產業開發區管理委員會評為「二零一九年度全區納稅50強」。</p> <p>億和塑膠電子製品(深圳)有限公司及深圳億和模具製造有限公司獲深圳市市場監督管理局評為「二零一九年度廣東省守合同重信用企業」。</p> <p>深圳市億和精密科技集團有限公司(前稱億和精密金屬製品(深圳)有限公司)獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 深圳市寶安區人民政府頒發「深圳市寶安區區長質量獎鼓勵獎」；及 — 深圳市質量協會頒發「質量管理小組活動技能競賽銀獎及優秀獎」。 <p>億和海防精密技術有限公司獲海防經濟區工會評為「參加勞動模範比賽及建立工會的卓越成績」。</p> <p>深圳市億和智能裝備有限公司獲神達頒發「二零二零年度最佳品質獎」。</p> <p>重慶數碼模車身模具有限公司獲：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 中國模具工業協會評為「中國重點骨幹模具企業」； — 重慶市大渡口區人民政府評為「優秀企業」及「區長質量獎提名獎」；及 — 重慶市永川區長城汽車零部件有限公司評為「最佳交付保證獎」。

財務摘要

		二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
經營業績						
營業額	港幣千元	4,008,459	3,747,055	3,666,657	3,157,089	3,209,290
未計利息及稅項前利潤(EBIT)(附註1)	港幣千元	34,655	120,042	143,794	187,723	116,129
未計利息、稅項、折舊及 攤銷前利潤(EBITDA)(附註1)	港幣千元	269,818	344,712	373,388	423,926	354,996
本公司所有者應佔(虧損)/利潤	港幣千元	(15,371)	51,781	82,663	133,699	53,486
財務狀況						
經營產生之現金	港幣千元	517,147	456,028	283,381	350,006	605,029
流動資產淨值	港幣千元	496,608	681,767	521,143	649,858	1,051,946
股東權益	港幣千元	2,609,692	2,595,249	2,588,503	2,672,310	2,585,938
每股資料						
每股盈利						
—基本(附註2)	港仙	(0.9)	3.0	4.8	7.4	2.9
—攤薄(附註3)	港仙	(0.9)	3.0	4.5	7.1	2.8
其他主要數據						
未計利息、稅項、折舊及 攤銷前利潤(EBITDA)率	(%)	6.7	9.2	10.2	13.4	11.1
純利率	(%)	(0.4)	1.4	2.3	4.2	1.7
股東權益回報	(%)	(0.6)	2.0	3.2	5.0	2.1
淨負債對股本比率(附註4)	(%)	15.0	22.0	23.6	4.8	淨現金



財務摘要

附註1： 未計利息及稅項前利潤和未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤並無計入應佔聯營公司之利潤或虧損。

附註2： 每股基本盈利乃根據本公司所有者應佔利潤分別除以截至二零一六年、二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度之已發行股份之加權平均數1,827,830,000股、1,806,683,000股、1,738,936,000股、1,725,549,000股及1,716,591,000股計算。

附註3： 每股攤薄盈利乃根據本公司所有者應佔利潤分別除以截至二零一六年、二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度之經調整股份之加權平均數1,892,646,000股、1,886,251,000股、1,825,953,000股、1,726,696,000股及1,716,591,000股計算，以假設所有具攤薄潛力之股份(即購股權)均獲悉數轉換。計算的基準乃根據已發行購股權所附有之認購權的貨幣價值來計算出能夠以公允價值(以本公司股份每年平均掛牌股價決定)獲得的股份數目。

附註4： 淨負債對股本比率乃根據銀行借款及租賃負債之總和減現金及銀行結餘除以股東權益計算。租賃負債並不包括於二零二零年十二月三十一日金額為港幣69,713,000元的廠房和辦公物業未來租金(於二零一九年十二月三十一日：港幣74,010,000元)。該等租金並未發生，但根據新採納的香港財務報告準則16「租賃」被視同為租賃負債。本集團亦不擁有該等廠房和辦公物業的所有權。

主席報告



億和威海(雙島灣)電子產業園

各位尊敬的股東：

本人謹代表董事會向各位股東提呈億和精密工業控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司合稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的年報。

二零二零年對所有人來說都是難忘的一年。年內中美貿易關係持續緊張，新冠肺炎爆發令形勢更加複雜。和其他行業一樣，疫情亦為我們帶來史無前例的挑戰。年內本集團逆勢前進，我們在作出任何管理決策時亦更小心謹慎。但我欣然宣佈，雖然疫情曾短暫影響各工業園的營運，但本集團憑藉逾27年來在產品開發和製造科技建立的穩固基礎，在年末已扭轉態勢，業績較疫情爆發之初大有改善。



張傑
主席

順利渡過疫情

在二零二零年首兩個季度的經濟經歷了嚴重受挫之後，中國的社會及經濟活動於二零二零年下半年從疫情的打擊之中迅速地恢復過來。隨著中國經濟環境逐漸好轉，加上本集團持續投資於先進技術以開發沖壓模具及零部件，致力成為客戶信賴的業務夥伴，令年內營業額上升7%至港幣4,008,459,000元。疫情期間，我們即使面對各種營運上的困難，本集團的經營活動現金淨流量按年上升16%至港幣462,812,000元。儘管如此，我們於年內錄得毛利率由上年度的20%稍為下跌至本年度的18%，主要是因為各地政府的限制措施引致生產延期，而且本集團在工廠生產活動延誤的同時亦需要動用一定的資源以維持現有及新項目繼續運作，以及各國的運輸管制導致我們的供應鏈緊張，從而增加額外成本。在面臨著如此大的營運挑戰和成本壓力下，本集團採取了較以往更為嚴謹的資本投資政策。年內，由於資本開支和擴張的速度顯著減慢，以及持續採取了若干措施降低營運開支(包括於生產受到阻滯時實行一連串營運架構的精簡安排及減少當值員工數目以削減薪金支出等)，本集團的投資活動所用淨現金按年錄得大幅度下跌，

主席報告

由二零一九年同期的港幣356,045,000元跌至本年度的港幣68,249,000元，適當的節流令我們維持著較為強勁的現金儲備，以及大大改善了本集團的淨負債對現金比率，由去年年底的22%下跌至本年年底的15%。

本集團大部份生產線位於中國，在疫情爆發的初期，由於中國政府採取一系列防疫措施(包括於二零二零年一月封閉武漢及湖北省其他城市，以及延長各省份的農曆新年假期等)，我們於國內的廠房需要短時間暫時停此運作。正當新冠肺炎開始蔓延全球以致世界其他地區疫情日益嚴重，中國的疫情卻很快便受控；本集團於中國的大部份工業園於二零二零年二月逐步恢復生產(除了武漢工業園待二零二零年三月才開始復產)。而當全球疫情開始出現好轉跡象時，配合本集團內部實施的嚴格公共健康及社交措施，旗下所有工業園(包括墨西哥)亦於二零二零年八月恢復正常營運。整體來說，本集團各工業園的生產活動受阻(以墨西哥的影響最為嚴重，為期最長達四個月)是表現下滑的主要原因。

本集團對內對外採取多項措施防控疫情。對內，本集團暫停業務出差，要求員工通過視像會議等電子媒介與客戶、供應商及其他業務夥伴保持密切聯繫，同時採取一系列其他保護措施，例如要求從疫情嚴重地區回來的員工進行自我隔離，並供應保護性口罩和消毒用品予員工使用，並規定員工上班前均需要測量體溫，並且徹底消毒生產線、辦公室、員工食堂和宿舍。

此外，二零二零年內各國實施的運輸管制導致我們的供應鏈緊張，物料和物料的運輸成本大幅上漲。為了應對供應鏈危機，本集團利用強大的供應鏈網絡解決原材料及零件短缺的問題，例如，在非指定供應商名單中，我們會擴大採購組合，在海內外尋找其他受運輸管制影響較少的供應商；如果是客戶指定供應商，我們便與客戶磋商，由客戶承擔其指定供應商所增加的原材料成本，並與客戶進行良好溝通從而重新安排生產時間。由於二零二零年所產生的額外原材料和零件採購及運輸成本並未以新定價反映在同年的賬目之上，所以本年度的營運成本亦無可避免地有所增加。

二零二零年回顧及年後發展

我們為了強化市場定位，以及能夠更有效地評估業績和分配及運用資源，本集團於二零二零年度的業績報告中的分部資料會由原來的「金屬沖壓」和「塑膠注塑」改為「辦公室自動化設備」和「汽車零部件」兩大分部產業。接下來，我樂於為大家介紹兩大分部業務的年內回顧及年後發展。

辦公室自動化設備業務

新冠肺炎疫情於二零二零年爆發，多國因而推行社交距離限制及封城措施，導致辦公室及工作場所需要關閉，商業活動減少，本集團的辦公室自動化設備業務亦無可避免受到一定程度的影響，客戶的辦公室自動化設備生產訂單亦因此有所下降。儘管如此，本集團在辦公室自動化設備業務中展現出強勁的防禦力，本年度辦公室自動化設備業務的營業額與去年相約，為港幣3,094,123,000元(二零一九年：港幣3,080,444,000元)，主要來自富士施樂、京瓷及惠普等合作逾八年的現有客戶之營業額貢獻。辦公室自動化設備業務的其他重要的客戶包括：佳能、理光、柯尼卡美能達、愛普生及東芝。本集團亦繼續嚴格把控生產模具及零部件的精密度以及產品品質。

本集團於辦公室自動化設備業務的主要競爭優勢在於我們能夠提供垂直整合的一站式服務，涵蓋產品概念及設計、模具開發、零部件生產、半製成品組裝、測試及品質監控。本集團不只是製造模具和零部件，而是開發及電子製造服務(「DEMS」)的項目統籌者，不但能提供高度客製化的產品予客戶，並且能有效協助客戶減少因外判產生的額外物流成本及生產時間。本集團亦於年內將DEMS納入我們的業務模式，其中，我們的威海工業園正在積極為客戶提供端到端的DEMS生產服務。未來，DEMS將會是我們的辦公室自動化設備業務的一個核心價值，不但能夠有助擴大本集團的市場份額，更能夠為日後發展更多元化的產業及高端電子產業打下扎實的基礎。

主席報告

汽車零部件業務

回顧年內，本集團的汽車零部件業務表現創新高，營業額大幅增長37%至港幣914,336,000元(二零一九年：港幣661,611,000元)，主要由於佛吉亞、博澤、長城汽車及上汽通用五菱等現有客戶訂單增加所致。汽車零部件業務其他重要的客戶包括：安道拓、海斯坦普、東風、長安、八千代和偉巴斯特等。



數碼模墨西哥 (SLP) 汽車產業園

本集團的深圳及墨西哥工業園於年內均成為特斯拉的「一級供應商」，主要為特斯拉提供汽車座椅的製造，令本集團得以直接與此美國電動車巨頭成為合約夥伴並接受其生產訂單。與此同時，本集團將繼續與特斯拉的供應商維持良好合作關係；我們相信此舉會成為本集團汽車零部件業務的一個重要里程碑。於二零二零年，深圳及墨西哥工業園已基本完成模具的設計與開發、測試及交付使用工作，本集團預計將於二零二一年七月開始為特斯拉的直接訂單進行產品的量產。在訂單量充足的大前提下，大規模生產將大大提升效能和降低產品成本。

墨西哥工業園於二零一九年投產，其第一期廠房已營運約一年。本集團憑藉於墨西哥當地明顯的沖壓技術優勢，投產初期已獲得不少客戶青睞。基於現有的銷售訂單及生產時間表，本集團預計墨西哥工業園第一期廠房的產能將於二零二二年面臨重大瓶頸。有見及此，本集團已於二零二零年開展墨西哥工業園第二期的建築工程，以應付當地供不應求的情況。新建的第二期廠房佔地約34,000平方米，面積遠超過第一期廠房(建築面積16,000平方米)。新廠房的建設預計於二零二二年第一季度完工，並於二零二二年下半年開始投入運作。

本集團在中國的汽車零部件業務於二零二零年下半年開始表現出十分強勁的勢頭。在重慶，本集團加強與長城汽車的戰略夥伴關係，並受到客戶的邀請在中國重慶市永川區建設了一個新的生產基地，主要為長城汽車提供更好的配套服務而建造的一個精密技術焊接車間基地。單一汽車型號在經過一至兩年的模具開發期後，其產品生命周期一般為五至七年。因此，一旦本集團成為客戶的指定沖壓模具開發供應商後，很大機會亦會成為其產品生命周期內零部件的指定供應商。由於此等產品可廣泛應用於



數碼模重慶汽車產業園

多個汽車型號，本集團預計將接獲大量零部件的訂單，規模效益將有助本集團降低生產成本。基於本集團預測中國未來的汽車消費市場將會進入穩定的增長週期，我們國內的訂單亦會隨之增長，因此，在未來一年開拓新的內銷市場成為我們其中一個重要方向。由於現時某部份重慶的訂單需要送貨到成都，為了更有效運用本集團現有的資源，亦考慮到地理環境優勢，我們於二零二一年第一季度開始把此類訂單從重慶轉移到我們位於四川省樂至縣的新建廠房，並且成立了四川數碼模汽車技術有限公司。四川的生產廠房雖然現時規模尚小，但是為我們將來開拓成都的汽車市場踏出關鍵的一步。

主席報告



展望

展望未來，辦公室自動化設備業務的DEMS模式將成為本集團二零二一年的主要增長動力。本集團將善用先進的開發及生產技術，管理製成品的整個端到端交付程序，並將實現三步發展戰略，務求將其打造成智能業務，打造傳統業務的創新及轉型。該三步發展戰略包括「第一步：整合與優化」，本集團已在DEMS業務模式中引入垂直整合的步驟進行程序上的優化；「第二步：自動化與智能化」，以大幅提升本集團各生產線的效率，亦有助其在瞬息萬變的環境下制定更有效的應變策略；以及「第三步：增長與擴展」，本集團將善用其於各個行業的技術及競爭優勢為社會及股東創造價值。

股息

本公司董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息。本集團不斷為股東創造價值，因此自二零零五年上市以來，本集團的派息比率一直維持於純利約30%。雖然在截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團因錄得虧損而沒有宣佈派發股息，但本集團已計劃在盈利能力好轉時恢復派息。未來，本集團將繼續堅守不斷提升技術的理念，並採取適當的措施來擴大其收入來源，藉此為股東爭取最佳回報。

致謝

本人謹代表董事會，藉此機會對全體管理層及員工於過去一年作出的貢獻及努力致謝，並對股東、往來銀行及業務合作夥伴的不懈支持及對本集團投以信心一票表示衷心感謝。最後謹祝各位身體健康。

主席

張傑

香港，二零二一年三月二十九日



數碼模武漢汽車產業園



環境、社會及管治報告

宗旨

本集團致力維持其業務的長遠可持續發展以及為環境保護及營運所在地的社區提供支援。我們審慎管理業務，並根據合理的決策程序，為客戶提供優質的產品和服務。我們與利益相關人士包括股東、客戶、僱員、供應商、債權人、監管機構及公眾保持緊密聯繫，並透過具建設性的溝通，努力平衡該等利益相關人士的意見和利益，從而釐定長遠的發展方向。董事會整體負責本集團環境、社會及管治策略及報告並負責識別、評估及減低本集團在環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)方面的風險以增強本集團的可持續性，從而為利益相關人士爭取最大回報，同時確保業務經營在社會及環境方面有所擔當。董事會亦負責確保相關的風險管理及內部監控系統適當及有效地運作，而本集團管理層則定期向董事會匯報該等系統的成效以提高意識及增進改善。

本報告中環境、社會及管治資料涵蓋位於中國(深圳、蘇州、中山、重慶、武漢及威海)、越南海防市及墨西哥聖路易斯波托西州的兩個辦事處及十一個工業園。

關於本報告

本環境、社會及管治報告載有年度更新資料，描述截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團業務(包括總辦事處及中國工廠)的整體環境、社會及管治表現與措施。本報告提供上一年的資料及數據以作參考。本報告乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄27所載之環境、社會及管治報告指引而編製。

重要性評估

為識別與本集團有關的環境、社會及管治事務，我們已安排管理層及員工參與營運檢討，並從各類利益相關人士，包括股東、客戶、僱員、供應商、債權人、監管機構以及公眾中取得意見，其後會根據對該等利益相關人士和本集團的重要性，對識別出來的環境、社會及管治事務進行評估。

環境、社會及管治報告

下列為重大的環境、社會及管治事務：

環境、社會及管治指引所載的環境、社會及管治層面

A. 環境

- A1 排放物
- A2 資源使用
- A3 環境及天然資源

B. 社會

- B1 僱傭
- B2 健康與安全
- B3 發展及培訓
- B4 勞工準則
- B5 供應鏈管理
- B6 產品責任
- B7 反貪污
- B8 社區投資

本集團的重大環境、社會及管治事務

- 排放及廢料管理
- 電力、水資源和包裝材料的使用
- 減低對環境及天然資源造成影響的措施

- 工作條件及員工關愛
- 健康及安全的工作環境
- 員工發展及培訓
- 反童工及強迫勞工
- 供應鏈管理
- 品質保證和產品責任
- 反貪污措施
- 社區服務和關愛

工作環境質素

僱員是我們的珍貴資產。截至二零二零年十二月三十一日，本集團聘用10,769名僱員。隨著本集團不斷擴充，忠誠勤奮的員工能獲得不少事業發展機會。本集團採納非歧視性的僱用守則，以及致力提供安全與健康的工作環境。

環境、社會及管治報告

工作條件

本集團透過提供一個注重公平、互相尊重及誠信等信念的工作環境，致力吸納及挽留優秀僱員。我們為僱員提供具競爭力的薪酬福利，而僱員之晉升和獎勵乃根據其表現及對本集團所作出之貢獻而釐定。本公司提供購股權，旨在給予優秀僱員獲取本集團股權之機會，從而培養歸屬感並將彼等之利益與本集團之利益掛鉤。我們認為此舉將有助提升工作道德及表現質素。

本集團鼓勵僱員積極參與平衡工作與生活的活動和社區服務，其中包括體育和文化活動、義務工作服務及由慈善團體所舉辦的活動。例如，本集團每年舉辦中國農曆新年晚會，邀請員工登台表演，藉此讓僱

員展示其藝術才能，並凝聚士氣，而二零二零年也不例外。於二零二零年新冠肺炎疫情期間，我們繼續致力提供有支持保障、協作且高效的工作環境。辦公室員工可採取靈活的工作安排維持本集團日常營運。本集團亦刊發企業期刊「追夢」，藉此為我們的員工提供一個可以讓其分享個人生活故事與經驗的平台。二零二零年，我們向員工徵稿，表達新冠肺炎疫情期間有關生活的感想及感受。

二零二零年內本集團所舉辦的其他內部員工活動包括興趣班、運動會及讀書俱樂部等。年內，為表彰員工的貢獻及努力，本集團亦組織多次嘉年華活動。



於二零二零年一月舉行的二零一九年度總結
表彰大會暨二零二零年度新春晚會

環境、社會及管治報告

對外方面，我們派遣團隊參加由地方政府及其他非政府組織所舉辦的多項運動及藝術表演比賽。年內，我們的企業足球隊與蘇州一所中學進行了足球友誼賽，並參加了越南的足球比賽。我們員工亦參加由蘇州高新區籃球協會及其他社團所舉辦的籃球賽。我們員工於二零二零年參加了廣西大明山馬拉松登山活動，以及工業園舉辦的產品品質競賽及ISO知識競賽等多項比賽。



蘇州高新區籃球協會舉辦的籃球比賽



越南足球比賽

環境、社會及管治報告

健康及安全

本集團為所有僱員提供健康及安全的工作環境，並與已制定的內部指引及程序一致。

本集團在職業健康及安全方面採納國際最佳常規，並遵從ISO45001:2018有關職業健康及安全管理系統的規定。由於OHSAS18001標準於二零一八年至二零二一年的三年過渡期內被逐步取代，本集團目前已於二零二零年升級至ISO45001標準。本集團於中國的附屬公司亦遵守中國國家安全生產監督管理總局所訂立的「安全生產標準化」標準。此外，本集團舉辦多項職業健康及安全活動與課程，其中包括安全生產重點通報會、安全培訓及消防演習等。本集團工業園的設計、營運及保養維修亦已遵守職業安全及消防方面的相關政府規定。



ISO45001證書

環境、社會及管治報告



發展及培訓

我們重視員工的事業發展，為僱員提供各種廣泛的培訓。我們為新入職的僱員提供入職培訓及一套全面及有系統的完整培訓，幫助彼等了解及熟悉我們的行業。此外，我們為所有僱員，包括前線職工到高級管理人員(包括執行董事)提供持續培訓，藉此更新及拓展彼等的知識及技能。僱員在修讀其他機構主辦與工作相關的課程時，亦可獲得教育資助。

除提供有關具體工作技能方面的培訓外，本集團相信，若能深入了解市場狀況、行業趨勢及經濟前景，對管理員工於員工日常工作中作出決策至關重要。因此，本集團於二零二零年一月再次舉辦經營方針發佈會及新春座談會，讓中級管理人員以上的同事參與並分享對行業及經濟的見解，藉此擴闊視野及統一業務方向。此外，作為本集團的一項傳統活動，本集團在二零二零年一月舉辦了二零一九年度總結表彰大會，以表彰優秀員工，並讓優秀員工成為榜樣，從而於本集團內樹立優秀員工典範。

年內，本集團為僱員提供的內部培訓包括有關試算表、SAP企業資源計劃、企業班組長管理能力、環保法及垃圾分類的課程。本集團亦組織由資深工程師向財務部人員等非生產技術員工講述的，有關模具與產品生產工藝流程的培訓課程，藉此讓彼等對生產線有所了解並於日常工作中學以致用。在二零二零年，本集團舉辦了多次在線論壇及研討會，讓不同部門的高級管理人員就多個主題與同事分享經驗及見解，其中包括時間管理、管理技巧、生產工藝和風險管理。年內，本集團亦組織多次戶外拓展活動，利用具挑戰性的戶外活動培養員工的個人發展、社交技能及團隊精神。

環境、社會及管治報告

年內，本集團向高級管理人員(包括執行董事)所提供的培訓包括於二零二零年第四季度所舉行的關於社交禮儀及情緒智商的互動培訓課程。我們亦於二零二零年十一月及十二月分別就辦公室自動化設備及汽車零部件分部組織了兩次戰略研討會，讓本集團不同部門的管理人員共聚一堂，分享經驗，藉此促進管理團隊中的跨部門交流。此外，本集團亦遵守企業管治守則第A.6.5條及上市規則第3.29條項下有關董事及公司秘書的專業發展和培訓的規定。



戶外拓展活動



汽車零部件分部戰略研討會

勞工準則

我們深知僱用童工及強迫勞動嚴重違反普世價值觀，因此竭力反對一切僱用童工及強迫勞動的行為。我們嚴格遵守所有針對強迫勞動及僱用童工的法律法規。同時，本集團亦設有適當的內部政策，以確保絕不會僱用未成年或受脅迫人士，而倘若在招聘過程中發現任何有關情況，將上報相關部門。

我們致力提供一個不存在種族、性別、宗教、年齡、殘疾或性取向等任何歧視的工作環境。我們在招聘、薪酬、培訓和發展、晉升及其他僱傭條款方面為所有員工提供平等機會。我們在這方面的努力及貢獻獲得社會一致認可。

在董事會層面，本集團認為多元化是一項重要元素，有助董事會實現其策略目標及可持續發展。因此，本集團推行董事會成員多元化政策，在配合本集團業務需要的前提下，致力在技能、經驗及多元化觀點與角度方面達致平衡。本集團的董事會成員多元化政策可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽。

環境、社會及管治報告

職工福利

作為本集團人力資源措施的一部分，我們已正式刊發員工手冊，列明有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工時、休息時間以及多元化、反歧視、福利及其他待遇的政策及規程。本集團亦實施人力資源管理制度，以簡化薪酬與表現、考勤與休假以及晉升程序。出於改善目的，本集團每年會根據市場情況和業務策略對所有舉措進行審查。

薪酬待遇方面，與業內同行相比，本集團大多數崗位的綜合收入薪酬高於平均水平。本集團已制定薪酬及表現管理制度、薪酬政策及花紅制度，按員工的工作經驗、資歷、個人表現及一般市況向員工提供薪金。員工花紅乃基於彼等的自我績效評估、各相關業務部門的營運表現以及本集團總體營運業績進行評估。

員工關愛

本集團於二零零八年成立員工關愛基金。自其成立以來，該基金一直通過捐贈現金和物資以及其他善舉，扶助因遭受頑疾及意外等陷入財務困境或身體不適而需要幫助的員工或其家人。於二零二零年，本集團員工關愛基金繼續為有需要的員工提供扶助。

年內，我們亦在本集團內部組織募捐，為有需要的員工籌集善款，藉此讓員工在得到財務援助的同時，能感受到同事們的關愛與支持。我們在二零二零年夏季於工業園內開辦托兒班，藉此在暑假學校關閉期間幫助員工於工作時間內照顧子女。我們還在二零二零年的節日如國際婦女節、端午節及中秋節安排各種慶祝活動，並為員工舉辦團體生日會，讓員工感受到關愛和體貼。



托兒班

環境、社會及管治報告

本集團注重團隊精神，將其視為企業文化的一個要素。我們鼓勵員工進行團隊協作，透過相互分享知識、技能及經驗，最大程度提高工作效率。因此，本集團每年舉辦團隊建設活動。於二零二零年，本集團安排多項體育運動，包括登山、籃球及足球比賽以及「企業運動日」，使總辦事處員工及工廠員工團結一心。這些活動增進員工之間的相互信任及聯繫。



員工生日會



企業運動日

環境保護

本集團早已採取行動保護環境。本集團致力減低業務活動對環境的影響，以及支持環境保護項目，並推出各種節約資源的措施，藉此提高員工對有效利用資源的意識。

我們充份了解環境保護及環保生產的重要性。我們肩負社會責任，並與本集團利益相關人士如供應商及客戶等攜手為保護環境作出貢獻。我們對所有生產過程(包括產品設計、原材料採購、生產及交付)實施嚴格監控。因此，本集團的生產過程在所有方面均遵守環境管理方面的國際標準，例如危害性物質限制指令(RoHS)以及廢棄電子電機設備指令(WEEE)。

環境、社會及管治報告

以下環境數據根據聯交所頒佈的主板上市規則附錄27而編製：

環境關鍵績效指標	單位	二零二零年	二零一九年
溫室氣體排放總量	公噸(二氧化碳)	135,869	140,216
範圍1 – 直接排放及減除	公噸(二氧化碳)	85,878	85,030
範圍2 – 能源間接排放	公噸(二氧化碳)	49,991	55,186
溫室氣體排放總量密度			
以收入計	公噸(二氧化碳)／收入(港幣百萬元)	34	37
所產生有害廢料總量	公噸	71	84
所產生無害廢料總量	公噸	2,607	2,450
能源消耗總量	度	65,782,719	65,226,879
能源消耗總量密度			
以收入計	度／收入(港幣百萬元)	16,411	17,408
間接能源消耗總量	度	65,782,719	65,226,879
外購電力	度	65,782,719	65,226,879
間接能源消耗總量密度			
以收入計	度／收入(港幣百萬元)	16,411	17,408
用水量	立方米	6,353,100	6,106,503
用水量密度	立方米／收入(港幣百萬元)	1,585	1,630
包裝材料	公噸	6,779	8,471
包裝材料密度	公噸／收入(港幣百萬元)	2	2



環境、社會及管治報告

排放及廢料管理

為盡量減少溫室氣體的排放，我們所有的主要生產設備均由電力驅動，而非以柴油為燃料。溫室氣體主要來自運輸活動及若干以石化能源為燃料的輔助設備。作為我們的減排措施之一，我們已制定政策逐步淘汰輔助設備，並在更換設備時，盡可能購買以電力或天然氣驅動的新設備。為減低運輸次數，我們要求相關僱員制定更高效的物流計劃，如有必要及適當，我們更會在客戶附近租用臨時倉庫。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的生產過程產生無害廢料，其中包括金屬、可分解的塑膠、紙板、木箱和木卡板以及其他非化學廢料等。本集團盡量減少在生產過程中所使用的物料，並提高可循環使用之物料的回收率和使用量，致力使我們的營運達致最高的資源效益。我們對物料的使用量作出詳細紀錄，務求減少不必要的物料浪費。我們精心設計用於生產零部件的模具，以盡量減少零部件生產過程中的物料浪費。我們更設計及安裝適當的工具，藉此進一步避免在生產過程中使用過多的組件和物料。本集團所有工業園均設有回收中心，用於收集及整理紙板及金屬等可回收的物料，隨後於物料回收中心內進行整理再造，隨後於物料回收中心內進行整理再造，以提高回收率和達致最高的資源效益。此外，我們亦與供應商緊密合作，把可循環使用之物料退還給供應商再使用。我們透過盡量利用可循環使用之物料，建立起一個閉環式的回收系統，從而減少廢料。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團產生有害廢料，其中包括廢棄的電器和電子零件、廢棄的化學品、廢油以及切削液等。在處理有害廢料方面，我們採取最嚴格的措施，以符合本集團各類利益相關人士的期望、環保目標以及相關的法律法規。我們透過採用最高的標準來實現目標，所採用的措施包括：

環境、社會及管治報告

- 時刻為僱員提供清晰的工作指示和防護裝備；
- 確保僱員在入職前完成有關管理有害廢料和化學品的培訓課程；
- 將有害廢料存放在耐酸和耐溶劑的特製容器內；
- 有害廢料以專用的車輛運輸；
- 以位於廠房隔離區內的特別倉庫來存放有害廢料，以避免暴露、洩漏、起火和爆炸；
- 有害廢料在倉庫中須予仔細分類，並按類別分別在特定區域中存放；及
- 確保有害廢料交由政府認可的有害廢料處理公司處理和棄置。

為盡量減少使用會產生有害廢料的物品，我們與客戶及供應商保持密切對話，定期探索在生產過程中使用替代物料的可能性。採購會產生有害廢料的物品受到嚴謹監控，並須經過較高級別管理人員的審批，以減少不必要的購買。

資源利用

由於電力乃本集團生產過程中的主要能源來源，因此能源效益乃採購生產設備時最重要的選擇指標之一。此外，本集團各個工業園均設有資源節約團隊，團隊由生產車間經理及設備技術員等相關員工所組成。資源節約團隊定期在生產區域和宿舍範圍執行巡視，識別任何浪費能源的情況。資源節約團隊記錄所有不規範事項，並向適當級別的管理層匯報，並於負責人員的月度績效評估中納入考量，負責人員亦須制定及落實糾正及改善計劃。

我們一直使用小區域照明及定時開關系統，以調控生產車間內的能源消耗。此外，為降低空調系統的用电量，本集團精心設計及定期審視生產車間的佈局，以優化生產線的空氣流通。我們在適當的生產設備上安裝隔熱層，隔離機器所產生的熱量，藉此維持生產車間內的溫度舒適。

環境、社會及管治報告

乾淨的水是一項寶貴資源，亦是本集團致力節約的資源之一。本集團在獲取所需的水資源方面未曾遇到過任何問題。我們只使用由市政府提供的自來水，因此廠房並無設有水井或井孔。為控制水源污染，本集團嚴格遵守ISO14001規定，不斷加強污水處理，並針對規定內所要求的項目進行內部審查，以符合該等標準。此外，本集團在宿舍和生產區域內舉辦各項節水活動，藉此提升員工對水資源的保育意識。

為減少使用包裝物料，我們以耐用的塑膠箱和隔層板來代替即棄紙箱和即棄隔層板，以提高內部再使用率。此外，我們循環使用在回收中心收集的膠袋和紙箱隔層板，作為內部包裝物料。

排放、廢料處理、能源、水和包裝物料使用效益管理措施的成效

由於採取了有效的排放、廢料處理、能源、水和包裝物料使用效益管理措施，在截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團按產值計算的溫室氣體排放量、廢料(包括有害及無害廢料)產生量以及水電和包裝物料耗用量均維持於低水平。自二零零三年起，本集團獲BSI Group頒發ISO14001環境管理系統證書。ISO14001標準定期更新，因此要求參與企業不斷提升其環保表現。本集團有效的排放、廢料處理、能源、水和包裝物料使用效益管理措施使我們能夠符合最新的ISO14001標準(即二零一五年版)，故此於本報告日期，本集團符合ISO14001:2015的規定。

此外，由於採取該等環境管理措施，二零二零年我們在排放量、廢料、能源及用水密度方面的整體關鍵績效指標有所下降。舉例而言，以收入計算的間接能源消耗總量由二零一九年每港幣一百萬元收入17,408度減少至二零二零年每港幣一百萬元收入16,411度，表明本集團致力保護環境及以可持續方式發展業務。



環境、社會及管治報告

營運守則

供應鏈管理

本集團遵守法律及法規，並以此規管我們的業務。我們一直以國際最佳守則和公平公正的投標程序處理與供應商的交易。

在供應鏈管理方面，我們秉持透明、誠實、正直及公平的原則。我們的採購程序在評估及採用貨品及服務供應商方面提供了方向及指引，以確保我們與符合法規、財務穩健以及技術出眾的供應商展開業務。此外，本集團的審批程序確保我們與供應商的合作受到適當的管理層監控與審批。本集團在甄選供應商時，除服務及產品質素外，還會考慮多項因素，如供應商的誠信、社會責任以及排放及污染水平。本集團要求主要供應商在環境、社會責任、健康、安全以及企業管治方面採納與本集團一致的標準。採購團隊訓練有素，在甄選供應商時會全面考慮上述標準，並將投標的程序詳細知會供應商。自二零二零年起，本集團在甄選新供應商及留用現有供應商時引入多個新的考慮事項，用以根據特定基準對供應商進行評估及確定其級別。採購團隊會每年作背景核查，以評估潛在供應商是否存在任何上述問題。例如，供應商如有產生大量污染或有害廢料、與其利益相關人士發生糾紛或有潛在的貪污風險等往期記錄，將於年度審查過程中給予降級處理。

為確保本集團投標程序的透明度，本集團在互聯網上設立了「億和電子採購平台」。供應商須透過該網上系統投標，讓整個採購團隊(而非單一僱員)知悉投標詳情。本集團亦設有適當的程序，讓包括供應商在內的利益相關人士報告任何涉嫌不當的行為。

環境、社會及管治報告

產品責任

確保顧客滿意我們的產品和服務是本集團的主要目標。我們致力確保本集團在產品健康、安全、廣告、標籤以及私隱權方面遵守我們經營所在地的法律和法規。本集團亦要求員工遵守相關的政府規定、法律、規則、守則及規例。本集團成立內部委員會以確保產品品質及安全，委員會成員包括來自不同業務部門的代表及客戶，並定期召開會議。有關產品品質與安全的政策以及在遵守法律和法規方面的情況亦會通過本集團的內聯網向僱員清楚闡明。本集團為相關員工、外部供應商以及業務夥伴舉辦在產品責任方面的培訓。我們為新員工安排入職培訓，而現有員工則定期接受再培訓。

本集團在產品品質管理方面採納國際最佳守則，並自二零零零年起獲BSI Group頒發ISO9001認證。於本報告日期，本集團遵守最新版本之ISO9001標準(即二零一五年版)。我們亦已推出多項措施，藉以持續改善本集團產品及服務的品質、可靠性及安全度。年內，本集團繼續推行「品質管理圈」活動，並規定由前線職工到高級管理層的所有員工參與。該等活動鼓勵員工識別、分析及落實生產過程中的改善措施。我們一直注重產品

品質及安全，因此多年來在產品及服務的品質及可靠性方面深受政府及富士膠片及神達等眾多知名客戶的讚譽。於二零二零年，本集團榮獲寶安區人民政府頒發深圳市寶安區「區長質量獎鼓勵獎」。



ISO9001 證書



富士膠片獎項



神達獎項

環境、社會及管治報告



深圳市寶安區區長質量獎鼓勵獎



最佳交付保證獎

反貪污

本集團非常注重反貪污工作。反貪污政策詳細列明了所有僱員均須遵守的行為標準。本集團設有專用的熱線及電郵，讓利益相關人士以保密形式向董事會舉報任何非法或欺詐的行為。作出舉報的人士均受到保護。舉報的專用熱線及電郵刊載於本集團的網站(www.eva-group.com)。本集團亦成立了專門的內部委員會，以定期檢討本集團的業務守則、反貪污措施及相關指引，以及調查被舉報的不當行為。



環境、社會及管治報告

社區參與

本集團秉承「責任、創新及誠信」的核心價值。多年以來，我們積極履行企業社會責任，並投身各種慈善活動。按照本集團的社會公益及捐贈政策，我們通過現金捐款、物資捐贈以及各種員工活動實踐對服務社區的承諾。

遏制冠狀病毒蔓延

自從二零二零年初新冠肺炎疫情爆發以來，世界各國政府即投入大量資源以對抗病毒。本集團欣然接待深圳市寶安區人民政府領導於二零二零年初到訪本集團總部，視察本集團有關抗擊疫情的方法及管理以及復工復產情況。中國地方政府已推出各種措施，為企業及民眾提供支持。例如，深圳市寶安區人民政府開展「支持企業十項措施」活動以支持企業復工復產。寶安區政府提供借貸成本補助，有效降低當地企業的融資成本。寶安區政府亦提供直接勞工成本補助，鼓勵企業進行人力資本投資。憑藉中國地方政府的持續措施及支持，本集團未因新冠肺炎疫情而停止創造科技企業發展之路。

本集團一向重視所有員工及業務夥伴的健康和安全，同時致力維護社區的高度衛生。本集團採納和全力支持所有相關政府部門制定的防疫措施。根據政府指示，我們分階段復工復產。本集團亦採取各種預防措施，包括向員工提供防護口罩、工作前檢測體溫以及對生產線進行徹底消毒，藉此遏制病毒蔓延。

面對疫情爆發所帶來的挑戰，本集團認為整個社區需要團結一心，通過共同努力方能戰勝挑戰。因此，本集團作出現金及其他物資等各種捐贈，以支持社區抗擊新冠肺炎疫情，其中包括向政府及慈善組織捐款、捐贈防護口罩和其他衛生用品。

社區投資

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團向香港及中國的慈善機構捐贈約港幣854,000元，其中約港幣265,000元與疫情集資活動相關，用於購買防疫物資，以推動我們重點關注的社區、教育、青少年及長者服務項目。

環境、社會及管治報告

本集團相信教育乃社會進步的基礎，因此積極捐獻教育資源。早於二零零八年，我們在中國湖南省張家界市捐建崇實億和小學，自此該小學為許多貧困兒童提供學習機會。在香港，我們於二零二零年繼續贊助職業訓練局的「優秀企業實習獎學金」。年內，我們亦向深圳市寶安區的塘頭學校捐贈物資。

我們於二零二零年的其他慈善捐款包括向廣西田林縣財政局、深圳市機械行業協會、深圳市工商聯及中山市紅十字會作出捐款。

服務社區

除參與各項社區服務外，本集團亦透過於行業內的影響力，鼓勵其他同業為社會作出貢獻。作為深圳市機械行業協會(獲中國民政部認證之5A級社會組織)的執行會長企業，本集團在協會內發起「1對1」助學平台，通過該平台鼓勵同業扶助中國的貧困學生。於二零二零年，包括本集團在內共有149家企業通過該平台作出捐贈，籌得捐款合共人民幣1,177,366元，其中本集團捐款人民幣430,000元。

於二零二零年，本集團亦在深圳工業園組織獻血活動，由於員工踴躍參加，活動取得巨大成功。

法規遵從

作為對社會和環境負責任的企業，本集團明白法規遵從的重要性，並制定了預防和監控措施，以確保遵守相關法律法規。本集團將繼續緊跟最新的法規動態，並將為相關人員提供相關培訓。於報告期內，本集團並無發現任何可能對本集團的環保節能、僱傭、勞工常規、經營和組織活動等營運範疇產生潛在影響的違法違規行為。



獻血

概覽



位於數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園的沖壓生產線

縱使二零二零年疫情反復，但在中國放寬疫情管制之後，本集團憑藉與現有及新客戶建立的戰略夥伴關係，下半年訂單數量快速反彈，成功渡過難關。本集團的營業額於年內上升7%至港幣4,008,459,000元。然而，礙於客戶及供應鏈在疫情影響下的停運，本集團的生產時間表和產品開發不得不延期，而各項有關於人力資源、設備投入及日常運作等固定開支仍需照常支付，使得本集團的整體表現無可避免地受到影響，毛利率由上年度的20%下跌至本年度的18%，全年扭盈為虧至虧損港幣15,371,000元。

管理層討論及分析

業務回顧

辦公室自動化設備

本集團奮力抗疫的同時，亦面對部份辦公室自動化設備的客戶減少訂單的挑戰，但整體銷售表現則保持穩定。於二零二零年，在辦公室自動化設備業務，本集團的分部營業額與去年相若，達到港幣3,094,123,000元(2019年：港幣3,080,444,000元)，主要有賴於本集團作為多名客戶的長期合作夥伴，其優質的精密技術及產品品質令本集團成為行內主要企業外判的對象。這些行內的主要企業近年開始逐步縮減在中國的生產線，從內部生產管理轉為投入更多資源進行市場推廣及業務發展，把更多的內部生產外判給如本集團在內的優質供應商。受惠於此等形勢，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的辦



車床加工零部件生產線

公室自動化設備業務從其主要客戶接到的訂單亦有所增加，因此，我們的深圳附屬公司的相關業務營業額於年內錄得約19%增長。儘管如此，受到疫情影響，本集團在蘇州工業園卻遇到若干營運上的困難，其中某部份辦公室自動化設備客戶的訂單在年內有明顯的減少，因而導致蘇州附屬公司的相關營業額於年內錄得約30%下滑。雖然蘇州的業務短期表現欠佳，但本集團對其長遠前景抱有信心，除了疫情變化產生的不明朗因素之外，相信一次性的不利因素將逐步消退。



由本集團設計、研發及生產的A4自動進紙器掃瞄儀



與本集團的日本客戶共同研發的A4彩色打印機

管理層討論及分析



億和蘇州電子產業園

在中國威海，本集團因應惠普(辦公室自動化設備行業最大的企業之一)的邀請而興建的新工業園，建築工程於二零二零年前已大致完成，但二零二零年初新冠肺炎疫情爆發導致其裝修和生產需要延期。於二零二零年十月前，本集團基本上已由臨時租用的廠房遷至自建的新威海工業園。新工業園已經開始以DEMS模式設計、開發並生產高度客製化的產品。DEMS能為客戶提供涵蓋產品概念化、產品設計及開發以至製造、組裝、測試及品質控制的一站式服務。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，以DEMS模式製造的產品大部份試產及調試已經完成，預計於二零二一年下半年便可開始量產。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，威海附屬公司的相關營業額大致上和去年相約，稍為下跌約4%，主要原因為生產延期。

管理層討論及分析

自二零一六年開始營運的越南工業園於截至二零二零年十二月三十一日止年度並未受到新冠肺炎疫情的嚴重影響，其附屬公司相關營業額反而因為年內訂單大增而上升約11%，主要因為越南的疫情不甚嚴重，因此對該處的工業園較為有利。另外，越南的產能使用率在營運的第四年繼續改善，使全年產量持續增加。除了全球疫情帶來的不確定因素之外，本集團預計越南的辦公室自動化設備訂單將會繼續增加。

整體而言，本年度辦公室自動化設備業務的分部利潤較去年下滑63%，相等於港幣83,359,000的下跌。此跌幅主要是由於新冠肺炎的爆發，客戶及供應商的業務活動以及生產時間表普遍放緩所致。我們的辦公室自動化設備的製造服務其中之一大部份為零件和半製成品的整機組裝，因此，所有運輸原材料和零件送達的及時性和完整性尤為重要。受此等形勢影響，供應商的運輸時間表參差加上我們的生產進度受阻，我們的辦公室自動設備業務在採購和運輸原材料和零件方面需付出額外成本（特別是在因疫情而實施的運輸管制下）。除此之外，辦公室自動設備業務在二零二零年錄得較低的經營利潤率也是由於各項有關於人力資源和固定資產折舊等固定成本的產生。



於越南海防工業園的辦公室自動化設備裝配作業

管理層討論及分析

汽車零部件

至於汽車零部件業務，本集團的分部營業額上升37%至港幣914,336,000元，原因是下半年中國消費氣氛迅速好轉，驅使業務強勁發展。於二零二零年，中國的生產總值突破人民幣100萬億元關口，按年增長2.3%，成為全球唯一在疫情打擊後仍錄得正增長的主要經濟體。對抗疫情之餘，本集團加快開拓中國汽車零部件市場的業務，包括向在中國設有廠房的國際知名汽車一級供應商爭取更多訂單。於二零二零年內，由於國際知名的汽車供應商客戶的銷售大幅增加，令本集團深圳附屬公司的營業額飆升約131%。於二零二零年內，本集團在深圳的汽車零部件業務以出口模具到歐美市場為主，年內也開始開拓了日本市場。另外，本集團在中山的汽車零部件業務於二零二零年拓展了和現有的汽車供應商客戶的戰略合作關係，並繼續增強客戶對我們的模具和產品的黏性，其總營業額因此而稍為上漲約5%。除了汽車供應商之外，汽車製造商業務方面亦取得理想進展，例如與本土汽車製造商長城汽車、上汽通用五菱及長安的合作等，本集團在重慶的營業額亦因此有所提升，其營業額增長約50%。然而，雖然本集團的汽車零部件業務在中國其他地方的表現甚為理想，但武漢工業園受封城接近兩個月的影響，營業額減少了約28%。



精密產品調試及裝配生產線

管理層討論及分析

在墨西哥，鑑於當地於二零二零年三月的疫情較為嚴峻，在審慎考慮到公眾健康及安全之後，本集團於聖路易斯波托西州的工業園於二零二零年四月至七月維持有限度的生產活動，至八月才恢復正常營運，期間只有若干部門維持運作，以進行採購、協調及應急工作。由於生產受到阻滯和延期，墨西哥的實際訂單量遠低於預期，但受惠於二零二零年底汽車行業的強勁復甦，加上墨西哥工業園第一期廠房在二零一九年投產之後的產能利用率不斷提高，相關營業額依然飆升約316%。

在二零二零年，我們的汽車零部件業務錄得令人鼓舞的分部利潤，約為港幣29,805,000元(二零一九年：港幣507,000元)。其中一個主要原因是由於二零二零年度下半年中國消費活動迅速反彈，而我們的汽車零部件在管理層策略性的決策下於二零二零年主要針對開發和擴大中國的內銷市場，因而驅使業務強勁發展。另外一個重要原因也由於上述所提到墨西哥在過往二零二零年的產能利用率不斷提高所致。



位於數碼模武漢汽車產業園的汽車模具生產區域



管理層討論及分析

前景

踏入二零二一年，美國總統大選隨著拜登獲勝而告一段落，但中美關係的緊張局勢會否因而告終則存未知之數。另一邊廂，新冠肺炎疫苗開始全球接種，但對於能否在短時間內有效遏止疫情，現在還言之尚早。儘管如此，本集團憑藉自一九九三年來面對逆境皆能迎難而上，對我們的辦公室自動化設備業務有高度信心，在經歷二零二零年短期低迷之後將恢復正常，並且於數年內將具有一定的增長潛力。我們相信可以在端對端的整合業務模式中，利用本集團的得獎技術以及產品開發和製造服務的雙重能力，優化業務過程及提升客戶服務質素。另外，市場預計中國經濟將持續反彈，相信汽車行業亦將繼續維持穩定增長。國際貨幣基金組織預期中國的二零二一年國內生產總值將錄得8.1%增長，位列全球第二。相信中國消費力會持續高企繼而有利本地消費。社會提倡節能減排低碳環保的理念，新能源汽車預計將成為汽車行業的重要增長引擎；預期國內對汽車的需求短期內亦會增加。中國汽車工業協會預期二零二一年國內汽車總銷售量將較去年上升4%達2,630萬部，而新能源汽車的銷售增幅更將達40%至180萬部，行業增長潛力龐大。目前，疫情仍未消除，全球經濟和我們的營商環境仍存在不確定性，故本集團將繼續圍繞我們的核心價值，努力優化供應鏈能力，鞏固市場領導者地位。

管理層討論及分析

財務回顧

本集團按業務劃分之營業額及業績分析如下：

	二零二零年 港幣千元		二零一九年 港幣千元	
按業務劃分				
營業額				
辦公室自動化設備業務				
設計及製造模具	279,287	7.0%	257,368	6.9%
製造零部件	2,782,474	69.4%	2,796,410	74.6%
其他(附註1)	32,362	0.8%	26,666	0.7%
	3,094,123	77.2%	3,080,444	82.2%
汽車零部件業務				
設計及製造模具	231,558	5.8%	157,137	4.2%
製造零部件	637,566	15.9%	479,169	12.8%
其他(附註1)	45,212	1.1%	30,305	0.8%
	914,336	22.8%	666,611	17.8%
總計	4,008,459		3,747,055	
分部業績				
辦公室自動化設備業務	48,649		132,008	
汽車零部件業務	29,805		507	
經營利潤	78,454		132,515	
未分配開支	(43,799)		(12,473)	
財務收益	11,196		15,031	
財務費用	(42,929)		(55,389)	
應佔聯營公司之虧損	(16,076)		(2,082)	
所得稅費用	(2,217)		(25,821)	
本公司所有者應佔(虧損)/利潤	(15,371)		51,781	

附註1： 其他主要指廢料之銷售。

管理層討論及分析

營業額

由於部份現有客戶的訂單增加，以及本集團在年內努力發掘新客戶，因此本集團在年內的營業額增加7.0%至港幣4,008,459,000元。

毛利

年內毛利率略微減少至18.4%(二零一九年：20.4%)，這主要是由於新冠肺炎疫情導致生產受阻及計劃推遲期間產生固定經營成本(如薪金支出及固定資產折舊)及在運輸管制下就採購和運輸原材料和零件產生額外成本所致。

分部業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度，分部報告基準已予以修訂，以便比較數字與本集團的組織結構一致。有關更改符合香港財務報告準則第8號，其規定本集團按定期由本集團最高營運決策者審閱的內部報告基準報告經營分部資料，以分配資源予分部及評估業績。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於毛利率下跌，本集團辦公室自動化設備經營利潤率下降至1.6%(二零一九年：4.3%)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於二零二零年下半年中國經濟及社會活動迅速恢復導致營業額增加，及於二零一九年新建的墨西哥工業園產能利用率增加，本集團汽車零部件經營利潤率增加至3.3%，而二零一九年則趨近收支平衡。

未分配開支

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，未分配開支主要為企業開支港幣9,999,000元(二零一九年：港幣12,473,000元)及金融資產減值虧損港幣33,800,000元(二零一九年：零)。

財務收益及費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的財務收益及財務費用分別下降26%及22%至港幣11,196,000元及港幣42,929,000元，乃主要由於本集團利率較二零一九年有所下降所致。

管理層討論及分析

應佔聯營公司之虧損

應佔聯營公司之虧損為本集團應佔小額貸款業務40%之虧損，該等虧損以權益法入賬。

所得稅費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，所得稅費用主要為當期所得稅支出港幣31,394,000元，當中扣除(i)以往年度超額撥備港幣8,938,000元及(ii)遞延所得稅抵免港幣20,239,000元，主要產生自於若干錄得虧損的附屬公司結轉的稅項虧損。本集團於二零一九年的實際稅率增加乃主要由於就中國大陸股息作出預扣稅撥備港幣10,000,000元。

本公司所有者應佔(虧損)/利潤

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司所有者應佔虧損為港幣15,371,000元(二零一九年：利潤港幣51,781,000元)，這主要是由於上述經營利潤減少所致。

流動資金及財務資源

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團從經營活動中所獲得的淨現金增加至港幣462,812,000元(二零一九年：港幣399,735,000元)，主要是由於本集團營業額增加所致。年內，本集團投資活動所用的淨現金減少至港幣68,249,000元(二零一九年：港幣356,045,000元)，主要由於年內提取短期銀行存款以及資本開支減少所致。由於二零二零年初爆發新冠肺炎疫情，本集團推遲與新生產設施有關的若干計劃資本開支及僅繼續完成威海工業園第二期工程以及更換若干工廠及設備。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得銀行借款的淨減少額港幣10,956,000元(二零一九年：港幣33,016,000元)。於派付股息港幣50,098,000元(二零一九年：港幣22,104,000元)後，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度融資活動所用的淨現金為港幣79,656,000元(二零一九年：港幣80,124,000元)。

管理層討論及分析

庫務政策

本集團採取審慎的庫務政策。庫務活動由高級管理人員控制，並以平衡本集團之擴展需要及財政穩定性為目標。本集團每間附屬公司均維持充足的現金水平，同時本集團亦擁有足夠的備用信貸額度以提供足夠的營運資金應付業務需要。我們會充份考慮借貸成本，由於香港的借貸成本低於中國，因此本集團在二零二零年十二月三十一日的絕大部份銀行借款均是從香港的銀行借取，藉此充份利用香港的低息環境。此外，本集團大部份的銷售以港幣和美元為單位(此兩種貨幣的匯率掛鈎)，因此本集團在二零二零年十二月三十一日絕大部份的銀行借款亦以港幣及美元為單位，藉此令到償還借款的貨幣與從經營活動中所獲得的主要貨幣保持一致。展望未來，本集團將繼續堅守審慎的財務政策及致力維持穩健的財務狀況。

主要財務表現指標

存貨週轉日數(附註1及5)
應收賬款週轉日數(附註2及5)
應付賬款週轉日數(附註3及5)
現金循環日數(附註4及5)
流動比率(附註6及8)
淨負債對股本比率(附註7及8)
淨利潤率(附註9及11)
股東權益回報(附註10及11)

	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
	61	74
	94	89
	130	120
	25	43
	1.18	1.28
	15.0%	21.9%
	(0.4%)	1.4%
	(0.6%)	2.0%

管理層討論及分析

附註：

1. 存貨週轉日數是根據年末存貨除以銷售成本後，再乘以年內日數計算。
2. 應收賬款週轉日數是根據年末應收賬款餘額除以營業額後，再乘以年內日數計算。
3. 應付賬款週轉日數是根據年末應付賬款餘額除以銷售成本後，再乘以年內日數計算。
4. 現金循環日數是根據存貨週轉日數與應收賬款週轉日數之總和減應付賬款週轉日數計算。
5. 這些比率對本集團從其經營活動中獲得現金的能力有重大影響，因此這些比率是主要財務表現指標。
6. 流動比率是根據本集團之總流動資產除以總流動負債計算。
7. 淨負債對股本比率乃根據銀行借款及租賃負債之總和減現金及銀行結餘再除以股東權益計算。租賃負債並不包括於二零二零年十二月三十一日金額為港幣69,713,000元的廠房和辦公物業未來租金(於二零一八年十二月三十一日：港幣74,010,000元)。該等租金並未發生，但根據新採納的香港財務報告準則16「租賃」被視同為租賃負債。本集團亦不擁有該等廠房和辦公物業的所有權。
8. 這些比率反映本集團的財務穩定性，以及其償付到期債項的能力，因此這些比率是主要財務表現指標。
9. 淨利潤率乃根據本公司所有者應佔利潤除以營業額計算。
10. 股東權益回報乃根據本公司所有者應佔利潤除以股東權益計算。
11. 這些比率反映本集團從其業務中獲取回報的能力，以及股東投資於本集團所能夠獲得的回報，因此這些比率是主要財務表現指標。

管理層討論及分析

存貨週轉日數

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的存貨週轉日數為61日，較二零一九年的存貨週轉日數為低，這主要是由於經濟及社會活動恢復導致二零二零年下半年銷售量激增，因此於二零二零年十二月三十一日消化部份剩餘存貨。

應收賬款及應付賬款週轉日數

年內，應收賬款週轉日數略微增加至94日，這主要是由於本年度第四季度對信貸期相對較長的客戶的銷售增加，但有關銷售仍屬於正常信貸期內且於年末部分銷售仍未付款，從而導致應收賬款週轉日數增加。同時，由於本集團年內從信貸期較長的供應商之採購比例增加，導致年內應付賬款週轉日數增加至130日。

現金循環日數

二零二零年現金循環日數減少，主要是由於上述存貨週轉日數減少及應付賬款週轉日數增加所致。

流動比率及淨負債對股本比率

於二零二零年十二月三十一日的流動比率減少至1.18，主要由於應付賬款及短期循環貸款增加所致。年內，本集團繼續從其經營活動中獲得現金，因此儘管本集團投入資本開支，但於二零二零年十二月三十一日的現金及銀行存款增加12%，導致本集團於二零二零年十二月三十一日的淨負債對股本比率改善至15.0%。

淨利潤率及股東權益回報

正如上文「財務回顧」一節所解釋，本公司所有者應佔利潤減少，導致本集團的淨利潤率及股東權益回報有所下降。

管理層討論及分析

外匯風險

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及原材料採購之貨幣單位如下：

	銷售	採購
港幣	22.5%	4.3%
美元	49.3%	51.7%
人民幣	26.7%	43.7%
其他貨幣	1.6%	0.3%

本集團在中國、越南及墨西哥的大部份客戶和供應商皆為使用美元進行結算之國際知名公司。因此年內本集團約71.8%的銷售及56.0%的原材料採購以美元及港幣為單位(港幣與美元的匯率掛鈎)。同時本集團亦訂立了以人民幣支付與人民幣銷售有關的原材料採購款項之政策，而以其他貨幣為單位的銷售及原材料採購則主要為新客戶及新供應商的初步訂單，因此佔本集團總營業額及總採購額的百份比較小。假若日後該等銷售及原材料採購增加，本集團將採取適當的措施，以盡量避免因以其他貨幣進行交易而可能引致的任何潛在匯率風險。此外，本集團的政策亦嚴格禁止進行任何與業務營運無關的外匯投機交易。

目前，儘管本集團盡量以相同的貨幣單位來進行銷售和採購原材料，但由於本集團在中國擁有龐大的生產業務，因此本集團以人民幣支付的原材料採購比例仍然高於以人民幣為單位的銷售比例。然而，管理層認為人民幣匯率在可預見的將來應不會重拾長期持續上升的趨勢，故匯率風險不大。展望未來，管理層將持續評估本集團的外匯風險，並於必要時採取措施以減低本集團之風險。



管理層討論及分析

人力資源

年內，本集團之僱員總數由二零一九年十二月三十一日的8,999名增加至二零二零年十二月三十一日的10,769名，這主要是由於中國及墨西哥恢復生產計劃後本年度第四季度的僱傭人數增加所致。

本集團未來成功與否，全賴不斷加強本身的產品質素及管理。因此，本集團認為其僱員(尤其是技巧熟練之工程師及生產管理人員)是其核心資產。本集團會根據現行法律要求、市場情況以及本集團之業務和員工個別表現定期對其薪酬政策作出檢討。本集團已採納購股權計劃以吸引和挽留人才為本集團作出貢獻。但管理層相信，若要吸引和挽留出色的員工，除了提供具吸引力之薪酬外，營造和諧而且讓員工的潛力獲得發揮的工作環境亦相當重要。本集團會為員工的持續發展提供定期培訓。此外，為激發本集團員工之團隊精神，本集團曾舉辦多項員工活動，其中包括舉辦本集團員工、高級管理層(包括執行董事)與客戶一同參與之公司外遊及體育活動。本集團亦投放大量資源改善廠房及宿舍環境，務求為本集團僱員創造怡人的工作及生活環境。

於二零二零年十二月三十一日，本集團經理級別以下和以上的員工之平均服務年期分別為3.0年和10.0年。

本集團之資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團所抵押之資產包括因租賃負債而抵押的賬面淨值為港幣55,090,000元之設備。

董事及高級管理人員

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期內任職的董事及高級管理人員之資料如下：

執行董事

張傑先生，58歲，張先生為本集團主席，以及本公司提名委員會主席和薪酬委員會成員。彼亦為本集團若干附屬公司之董事。張先生負責本集團之整體策略規劃及市場發展。張先生於成立本集團前，曾任職於國內一家從事土木工程項目之合資公司。彼於一九八三年開展第一項業務，擔任地方政府之土木工程項目之承判商。張先生於一九九三年成立億和有限公司，從而積累了豐富之客戶關係及企業管理經驗。張先生於製造業擁有超過25年之市場推廣、策略規劃及企業管理經驗。張先生於二零零八年獲香港工業總會頒發香港青年工業家獎，並於二零一四年獲香港工業專業評審局授予榮譽院士。彼為香港青年工業家協會之榮譽會長、香港金屬製造業協會之名譽會長及香港模具及產品科技協會之名譽主席。張先生為於一九九三年創辦本集團之其中一名人士，同時亦為Prosper Empire Limited (於二零二零年十二月三十一日持有本公司已發行股本39.12%權益的公司)之董事。張先生亦自二零一四年三月四日起擔任盛諾集團有限公司之獨立非執行董事。彼為張建華先生及張耀華先生(兩者均為本公司執行董事)之兄弟。張先生於二零零四年七月二十七日獲委任為董事。

張建華先生(前度姓名：黃日)，46歲，本集團之副主席，亦為本集團若干附屬公司之董事。張先生負責本集團整體組織建設、基建管理及風險管理工作。張先生曾於深圳稅務部門工作，在國內稅務法規和政府部門溝通方面累積了廣泛的經驗。同時，張先生在精密模具及零部件製造行業亦擁有豐富的內部規劃、基建管理及風險監控經驗。張先生為於一九九三年創辦本集團之其中一名人士。彼為張傑先生及張耀華先生(兩者均為本公司執行董事)之兄弟。張先生於二零零五年九月十四日獲委任為董事。



董事及高級管理人員

張耀華先生，48歲，本集團之行政總裁，亦為本集團若干附屬公司之董事。張先生負責本集團之營運及管理。彼為於一九九三年創辦本集團之其中一名人士，並於精密模具及零部件製造行業擁有超過25年之營運管理經驗。彼為深圳市第六屆政協經濟委員會副主任，亦為粵港澳先進製造業產業聯盟主席、深圳市工商業聯合會第八屆執委會副主席、深圳市機械行業協會執行會長以及廣東省模具工業協會、深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會、深圳市深商總會和深圳市商業聯合會之副會長。張先生於二零零四年獲深圳市機械行業協會嘉許為深圳機械行業傑出人物之一，於二零零六年獲中國市場學會及中國企業報社嘉許為中國企業創新優秀人物，於二零零九年獲中國機械工業聯合會嘉許為中國機械工業優秀企業家，以及於二零一零年獲得深圳市商業聯合會及深圳商報嘉許為深商風雲人物。彼亦於二零一五年獲廣東省商業聯合會嘉許為廣東商界十大新銳人物之一，以及於二零一六年獲深圳市機械行業協會頒發深圳機械三十年—卓越貢獻獎。此外，張先生在二零一七年獲深圳市社會組織總會、深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會、深圳報業集團、深圳廣播電影電視集團和「時代商家」雜誌社嘉許為深圳百名行業領軍人物之一，並在二零一八年獲深圳工業總會和深圳商報頒發深圳工業大獎—工業家獎。張先生為張傑先生及張建華先生(兩者均為本公司執行董事)之兄弟。張先生亦為Prosper Empire Limited (於二零二零年十二月三十一日持有本公司已發行股本39.12%權益的公司)之董事，彼於二零零五年一月十一日獲委任為董事。

董事及高級管理人員

獨立非執行董事

蔡德河先生，92歲，於二零二零年六月十五日前擔任本公司獨立非執行董事、本公司薪酬委員會成員及主席，以及審核委員會及提名委員會成員。蔡先生於二零零五年一月十一日獲委任為董事。彼於二零二零年六月十五日退任本公司獨立非執行董事及不再任本公司薪酬委員會成員及主席，以及本公司審核委員會及提名委員會成員。蔡先生積累超過50年之香港國際貿易業務經驗。彼為聯合國際(香港)有限公司董事長、香港觀塘工商業聯合會創會會長及香港中華廠商聯合會之名譽會長。蔡先生亦為第八及九屆中華人民共和國全國政協委員、中華海外聯誼會名譽理事、第六、七及八屆中華全國工商業聯合會執行委員、廣東外商公會第四屆名譽會長、香港海內外華商聯合會創會會長、全港各區工商聯之永遠榮譽會長及中華總商會永遠名譽會長。

梁體超先生，75歲，於二零二零年七月一日前擔任獨立非執行董事及本公司審核委員會成員及主席。梁先生於二零零六年六月五日獲委任為董事。彼於二零二零年七月一日不再任本公司獨立非執行董事及本公司審核委員會成員及主席。梁先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員。彼於一九七五年在英國取得其專業資格，並從事審計專業逾30年，其中20年為合夥人。梁先生於二零零五年五月一日自羅兵咸永道會計師事務所榮休。梁先生為香港董事學會資深會員，同時亦為建滔集團有限公司、建滔積層板控股有限公司及環科國際集團有限公司之獨立非執行董事。

林曉露先生，59歲，為本公司獨立非執行董事。年內，彼為本公司審核委員會、提名委員會和薪酬委員會成員。於二零二零年六月十五日起，林先生獲委任為本公司薪酬委員會主席。林先生在中國銷售和市場推廣方面累積逾30年經驗。於過去多年來，林先生已在中國成功建立強大的商貿及人際網絡。林先生現為梧桐國際發展有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司上市之公眾公司，前稱為渝港國際有限公司)的執行董事。彼於二零一三年一月十一日獲委任為董事。



董事及高級管理人員

查毅超博士，54歲，於二零二零年六月十五日起為本公司獨立非執行董事及本公司審核委員會、提名委員會和薪酬委員會成員。查博士於製造業領域累積逾30年經驗。彼現任福田集團控股有限公司之集團董事總經理，該公司專注研發、製造、銷售及分銷優質電子、保健及醫療設備。彼亦自一九九七年以來一直擔任福田科技有限公司董事。於二零一八年，查博士出任香港科技園公司主席。查博士於一九八八年畢業於美國羅徹斯特理工學院(Rochester Institute of Technology)，取得學士學位，並於二零零七年於香港中文大學完成行政人員工商管理碩士課程。於二零一零年，彼於香港城市大學取得工程學博士學位，並於二零一八年獲香港理工大學頒授大學院士榮銜。於二零零四年，查博士榮獲香港青年工業家獎。於二零一八年，彼獲香港特區行政長官頒授銅紫荊星章勳銜，以表彰其對推動香港創新及科技發展所作出的突出貢獻。

凌潔心女士，66歲，於二零二零年七月一日起為本公司獨立非執行董事及本公司審核委員會成員及主席。彼於會計及審計行業累積逾30年經驗。凌女士為一名註冊會計師，彼在榮休前於羅兵咸永道會計師事務所擔任審計合夥人。凌女士亦為遊萊互動集團有限公司、麗年國際控股有限公司及利民實業有限公司之獨立非執行董事，該等公司均於香港聯合交易所有限公司主板上市。凌女士出任香港教育大學校董會成員及地產代理監管局董事局成員。彼出任上訴委員會(城市規劃)委員及醫院管理局醫院管治委員會成員。凌女士為香港青年協會理事會委員及香港青年旅舍協會行政委員會委員。此前，凌女士曾於二零零六年至二零一二年出任僱員補償援助基金管理局董事局成員。凌女士為香港會計師公會、特許公認會計師公會、加拿大特許專業會計師協會會員及英國特許管理會計師公會會員。彼亦為認可綜合調解員。

董事及高級管理人員

高級管理層

黃海曙先生，48歲，於截至二零二零年十二月三十一日止年度擔任本集團之首席財務官兼本公司之公司秘書。黃先生於二零零四年八月三十一日獲委任為公司秘書。於二零二一年一月一日起，黃先生不再任本集團之首席財務官兼本公司之公司秘書。年內，黃先生負責本集團之會計、稅務及財務事宜。彼於審計、會計及稅務方面累積逾20年經驗，並為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。彼於二零零四年加入本集團前，曾任一家著名國際會計師行之高級經理。黃先生持有香港科技大學之工商管理學士學位以及香港中文大學行政人員工商管理碩士學位。

李曉嵐女士，33歲，於二零二一年一月一日起為本集團之首席財務官兼本公司之公司秘書。李女士負責本集團之會計、稅務及財務事宜。李女士擁有超過八年的會計、審計及財務管理方面的經驗。在加入本公司之前，彼曾於一家專注電子錢包及電子支付的金融科技公司擔任財務總監，而在此之前彼曾擔任一家總部設於香港的跨國服裝生產商及零售商的企業財務團隊主管及羅兵咸永道會計師事務所的經理。李女士為香港會計師公會會員。彼取得香港中文大學工商管理(市場營銷及管理)學士學位。

企業管治報告

本集團致力維持卓越的企業管治水平。董事會相信良好的企業管治常規對實現最大化股東價值極為重要。本公司自身擁有一套企業管治守則，其條款並不比香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之條文寬鬆，而本公司亦訂有政策，務求遵守已制定的最佳企業管治常規。

董事會

本集團由董事會管治。董事會須向股東負責，而董事會各成員須共同制訂本集團之業務策略方向，為管理層訂下目標並監察其表現，以及評定管理策略之成效。董事會亦負責評估及決定為達致本集團策略目標所願意承擔的風險性質及範圍，並確保本集團訂立及維持適當和有效的風險管理及內部監控系統。董事會授權本集團管理層進行之特定任務包括：實行董事會已審批之策略、執行內部監控及風險管理程序，以及確保相關的法定要求、法規及規則得到遵守。董事會定期檢討營運部門之表現，並可行使若干保留權利，其中包括：

- 制訂長遠策略；
- 審批企業公告(包括中期及年度財務報表)；
- 釐訂股息政策；
- 審批重大收購、出售及資本開支；
- 持續評審本集團管理層於風險管理及內部監控系統方面的設計、執行以及監察情況，並審閱本集團之風險管理及內部監控系統是否有效，當中覆蓋所有重要的監控功能，包括財務監控、運作監控和合規監控等；
- 處理及發佈內幕消息；
- 審批董事會及公司秘書之委任；及
- 審批重大借款和庫務政策。

企業管治報告

本集團已就董事可能面對之相關法律問題安排合適的保險保障，保險詳情及保障範圍會每年作出檢討。

董事會之構成

年內，董事會由以下董事組成：

執行董事

張傑先生(主席)
張建華先生(副主席)
張耀華先生(行政總裁)

獨立非執行董事

蔡德河先生(於二零二零年六月十五日退任)
梁體超先生(於二零二零年七月一日辭任)
林曉露先生
查毅超博士(於二零二零年六月十五日獲委任)
凌潔心女士(於二零二零年七月一日獲委任)

董事之履歷資料載於年報第72頁至第76頁之「董事及高級管理人員」一節內。

董事會成員間之關係

張傑先生、張建華先生及張耀華先生為兄弟。除上文披露者外，董事會成員間並無財務、業務、家庭或其他重大關係。

獨立非執行董事

本集團之董事會架構展現權力平衡，以確保董事會具備獨立性，而董事會之現有成員中超過三份一為獨立非執行董事。獨立非執行董事為才幹卓越之人士，並於會計、財務管理、銷售及營銷、製造及創新技術擁有豐富經驗。憑藉彼等於不同行業之具體專長，彼等可為董事會帶來獨立客觀的見解、提出建設性的意見及監督本公司表現。董事會之構成亦符合上市規則第3.10(2)條有關適當專業資歷、或會計或相關財務管理專業知識之規定。

獨立非執行董事各自已根據上市規則第3.13條之規定向本集團提供年度書面確認函，表明彼等各自及其直系家屬均獨立於本集團。因此，本集團認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。各獨立非執行董事均已與本公司訂立為期兩年之服務合約，惟仍須於本公司股東週年大會上輪席告退。該等合約可由本公司於一年內終止而毋須給予賠償(法定賠償除外)。

主席及行政總裁

為確保權力平衡，主席及行政總裁之職務已分開。董事會主席為張傑先生，而行政總裁則為張耀華先生。張傑先生及張耀華先生為兄弟。然而，主席及行政總裁之職務已有清晰界定，主席須負責整體策略規劃及董事會之管理，而行政總裁則負責管理本集團業務之日常運作。

董事對財務報表之責任

董事已知悉其須負責編製本集團之財務報表，以確保財務報表能真實及公平地反映本集團之財務狀況、營運業績及現金流。於編製截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事會已根據有關會計準則及法規選定合適之會計政策，並已貫徹使用。董事會亦作出審慎、公平及合理之判斷和估計，並根據相關的會計準則和規定以及以持續經營基準編製財務報表。董事亦須確保披露本集團財務狀況之會計記錄於任何時間均妥為保存，並採取一切合理必要之行動保護本集團之資產，以及預防及偵查欺詐和其他失當行為。董事於作出恰當查詢後，認為本集團具備充足資源於可見將來繼續營運，因此，董事認為採取持續經營基準編製財務報表乃屬恰當。董事會亦已審閱及討論於截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團之風險管理及內部監控系統，包括財務、營運和合規監控之成效。

企業管治報告

董事會會議及股東大會

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司共舉行14次全體董事會會議及一次股東大會。

董事	出席次數	
	董事會會議	股東大會
執行董事		
張傑先生	14/14	1/1
張建華先生	14/14	0/1
張耀華先生	14/14	0/1
獨立非執行董事		
蔡德河先生(於二零二零年六月十五日退任)	9/9	1/1
梁體超先生(於二零二零年七月一日辭任)	10/10	1/1
林曉露先生	14/14	0/1
查毅超博士(於二零二零年六月十五日獲委任)	5/5	0/0
凌潔心女士(於二零二零年七月一日獲委任)	4/4	0/0

張建華先生、張耀華先生及林曉露先生因須出席其他要務而未有出席本公司之二零二零年股東週年大會。

於二零二零年六月十五日，蔡德河先生不再任本公司董事，及於截至二零二零年十二月三十一日止年度，蔡先生並無出席於其不再任本公司董事後舉行之董事會會議。

於二零二零年七月一日，梁體超先生不再任本公司董事，及於截至二零二零年十二月三十一日止年度，梁先生並無出席於其不再任本公司董事後舉行之董事會會議。

企業管治報告

查毅超博士並無出席於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行之股東大會，蓋因其於二零二零年六月十五日舉行之股東大會結束後方獲委任為本公司董事。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，查博士已出席於其獲委任為本公司董事後舉行之所有董事會會議。

凌潔心女士並無出席於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行之股東大會，蓋因其於二零二零年七月一日方獲委任為本公司董事。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，凌女士已出席於其獲委任為本公司董事後舉行之所有董事會會議。

董事會其他成員及前成員均已根據企業管治守則第E.1.2條出席於二零二零年舉行之股東週年大會，以全面瞭解股東的意見。

此外，根據企業管治守則第A.2.7條規定，本公司於二零二零年十二月舉行了一次董事會主席和當時之獨立非執行董事之間的董事會會議，該會議並無其他董事在場。董事會主席及所有當其時的獨立非執行董事均已出席該會議。由於該會議無需其他董事出席，因此張建華先生及張耀華先生並無出席該會議。

董事會會議以定期及臨時召開形式舉行。主席每年至少召開四次定期會議，大概每季一次並於會議舉行前十四天向所有董事發出通知書。會議議程及相關文件至少於會議舉行前三天寄發予董事。年內，董事會主席張傑先生亦曾在其他董事不在場之情況下與獨立非執行董事會面。

董事會會議記錄由公司秘書保存，並公開予董事查閱。董事會各成員均有權取閱董事會文件及相關資料，而彼等向公司秘書諮詢意見及使用其服務時亦無任何限制，且可於有需要時徵詢外部專業意見。

股東召開股東特別大會及於股東大會上提呈建議之程序載於下文「股東權利」一節。

企業管治報告

董事之持續專業發展活動

本集團認為董事培訓為持續進行之活動。年內，本集團每月向董事提供有關本集團表現、狀況及前景之最新資料，以便整個董事會及個別董事履行其職務。此外，本集團鼓勵所有董事參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能。本集團不時知會董事有關上市規則以及其他適用監管規定之最新發展概況，並為董事組織由本公司核數師或法律顧問作出之有關說明會，以確保董事遵守有關的企業管治常規，以及提升董事對良好的企業管治常規之認識。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，各董事之個別培訓記錄如下：

董事	持續專業發展活動類型 (附註)
執行董事	
張傑先生	(A)及(B)
張建華先生	(A)及(B)
張耀華先生	(A)及(B)
獨立非執行董事	
蔡德河先生(於二零二零年六月十五日退任)	(A)及(B)
梁體超先生(於二零二零年七月一日辭任)	(A)及(B)
林曉露先生	(A)及(B)
查毅超博士	(A)及(B)
凌潔心女士	(A)及(B)

附註：

(A)：出席說明會及／或研討會；及(B)：閱讀有關上市規則及其他適用監管規定最新發展狀況的說明資料。

審核委員會

本公司於二零零五年四月二十日成立審核委員會，以審閱及監察本集團之財務申報程序、風險管理及內部監控系統和企業管治事宜。審核委員會之主要職責為就委聘和續聘外部核數師向董事會提供建議，並須審批外部核數師之酬金及聘用條款，以及其他與外部核數師辭任或免職相關之事宜。審核委員會亦負責審閱本集團之中期及年度報告和財務報表，以及審視本集團之財務申報系統及企業管治職能。該委員會亦會檢討本集團風險管理系統及內部審核功能之成效。審核委員會之職權範圍書可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽，審核委員會之職權範圍與企業管治守則所載一致。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成。於二零二零年一月一日至二零二零年六月十五日，審核委員會由梁體超先生擔任主席，成員包括林曉露先生及蔡德河先生(蔡先生於二零二零年六月十五日退任獨立非執行董事時不再為審核委員會成員)。自二零二零年六月十五日起，蔡德河先生於審核委員會留下之空缺由查毅超博士填補，彼於同日獲委任為獨立非執行董事。於二零二零年七月一日，梁體超先生辭任本公司的獨立非執行董事以及不再任審核委員會成員及主席。自二零二零年七月一日起，凌潔心女士獲委任為本公司獨立非執行董事，同日取代梁體超先生擔任審核委員會成員及主席。審核委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行了三次會議，並已處理下列事宜：

- 與外部核數師討論本集團所採納之會計原則及慣例，以及有關遵守上市規則及財務報告規定之事宜；及
- 於截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表及截至二零二零年六月三十日止六個月之中期財務報表呈交董事會審批前，討論與該等財務報表有關之風險管理、內部監控及財務申報事宜。

本集團外部核數師亦有出席會議。審核委員會各成員出席會議之情況如下：

企業管治報告



審核委員會成員姓名

出席次數

梁體超先生(於二零二零年七月一日不再任委員會成員兼主席)	2/2
蔡德河先生(於二零二零年六月十五日不再任委員會成員)	2/2
林曉露先生	3/3
查毅超博士(於二零二零年六月十五日獲委任為委員會成員)	1/1
凌潔心女士(於二零二零年七月一日獲委任為委員會成員兼主席)	1/1

於二零二零年六月十五日，蔡德河先生不再任審核委員會成員。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，彼並無出席於其不再任審核委員會成員後舉行之審核委員會會議。

於二零二零年七月一日，梁體超先生不再任審核委員會成員兼主席。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，梁先生並無出席於其不再任審核委員會成員兼主席後舉行之會議。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，查毅超博士僅出席於其在二零二零年六月十五日獲委任為審核委員會成員後舉行之審核委員會會議。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，凌潔心女士僅出席於其在二零二零年七月一日獲委任為審核委員會成員兼主席後舉行之審核委員會會議。

審核委員會已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層討論風險管理、內部監控、企業管治及財務申報事宜，及已審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表。審核委員會已考慮本集團在會計及財務報告職能方面的資源、員工資歷和經驗是否足夠、以及所接受的培訓及有關預算是否充足等事宜。審核委員會亦已檢討有關董事和高級管理人員培訓及持續專業發展方面的事情。

提名委員會

本公司於二零一二年一月三十一日成立提名委員會。提名委員會之主要職責為遴選及審批董事候選人以及釐定提名董事之政策。於考慮新董事之提名時，提名委員會根據下列因素來評估獲提名的候選人是否合適：

- (i) 誠信及職業道德方面的聲譽；
- (ii) 在其本身行業領域內之成就及經驗，而於本集團核心市場中擁有豐富經驗的候選人將獲優先考慮；
- (iii) 亦將考慮選定為高級管理層及擔任董事會職位的僱員，惟彼等適合作為候選人；
- (iv) 可投入的時間及其本身的意願；及
- (v) 董事會在各方面的多元化程度，包括但不限於性別、年齡(十八歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限。

以上因素僅供參考，並非全部的考慮因素，亦不代表以上因素對於候選人最終是否能夠獲得提名有決定性的影響。於委任獨立非執行董事時，提名委員會亦會評估候選人及其直系家屬之獨立性。提名委員會之職權範圍書可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽，提名委員會之職權範圍與企業管治守則所載一致。

提名委員會由主席張傑先生及兩名獨立非執行董事組成。提名委員會由張傑先生擔任主席。於二零二零年一月一日至二零二零年六月十五日，提名委員會成員包括張傑先生及兩名獨立非執行董事蔡德河先生及林曉露先生。於二零二零年六月十五日，蔡德河先生不再任本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。自二零二零年六月十五日起，蔡德河先生於提名委員會留下之空缺由查毅超博士填補，彼於同日獲委任為本公司獨立非執行董事。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會召開四次會議。提名委員會各成員出席會議之情況如下：

企業管治報告



提名委員會成員姓名

出席次數

張傑先生	4/4
蔡德河先生(於二零二零年六月十五日不再任委員會成員)	2/2
林曉露先生	4/4
查毅超博士(於二零二零年六月十五日獲委任為委員會成員)	2/2

於二零二零年六月十五日，蔡德河先生不再任提名委員會成員。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，彼並無出席於其不再任提名委員會成員後舉行之提名委員會會議。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，查毅超博士僅出席於其在二零二零年六月十五日獲委任為提名委員會成員後舉行之提名委員會會議。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會已檢討董事會之架構、規模及構成，並已評估獨立非執行董事之獨立性。提名委員會亦已考慮董事於其他上市公司及公眾機構擔任之職務數目及性質，並已評估董事之表現及貢獻，包括是否已為本公司事務投入充足的時間及精力。

提名董事程序

- (i) 公司秘書應召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人，以供提名委員會在開會前考慮；
- (ii) 如要填補臨時空缺，提名委員會須推薦人選以供董事會考慮及批准。如要推薦候選人在股東大會上參選，提名委員會須提供人選以供董事會考慮及推薦參選；
- (iii) 任何由董事會委任以填補臨時空缺之董事，其任期僅直至本公司下一次股東大會為止，並須在該股東大會上由股東重選方可連任；
- (iv) 本公司將向股東發出通函，提供有關獲董事會提名在股東大會上參選之候選人的資料。獲提名的候選人之姓名、簡歷(包括資格及相關經驗)、獨立性、建議酬金及任何其他資料將根據適用的法律、規則及規例載於向股東所發出之通函中；
- (v) 候選人可於股東大會舉行前的任何時候向公司秘書發出書面通知退選；
- (vi) 董事會對於有關推薦候選人在任何股東大會上參選之所有事宜，擁有最後決定權；及
- (vii) 即使未獲董事會及提名委員會推薦，本公司股東亦有權於股東大會上提名任何人士參選董事。股東提名候選人參選董事之程序載於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings中。

董事會成員多元化政策

本公司瞭解並深信董事會成員多元化對於提升本公司的表現裨益良多。因此，提名委員會已制定董事會成員多元化政策。本公司的董事會成員多元化政策可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽。

企業管治報告

概要

為達致可持續及平衡的發展，本公司認為董事會日益多元化是關鍵元素，有助達到其戰略目標及維持可持續發展。本公司在制定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員是否多元化，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務任期，以及董事會不時認為相關及適用之任何其他因素。本公司非常注重其董事會在各方面擁有均衡的技能和經驗，以提供不同的觀點、見解及提問，並使董事會能夠有效地履行其職務和責任，同時就本集團之核心業務和策略作出明智的決策，以及配合董事會之繼任計劃和未來發展。為完善董事會的職能，本公司或會增加額外的可計量指標或特定的多元化目標，並不時進行檢討，以確保有關目標適切可行。

可計量指標

在選擇候選人提名為董事時，董事會將考慮其董事會成員多元化政策，並在充份瞭解董事會成員多元化的裨益之前提下，平衡董事會的實際需要(而非單一的多元化指標)，並最終根據候選人的能力以及其能夠為董事會所帶來的貢獻作出決定。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會已檢討本公司之董事會成員多元化政策，以及董事會之構成和多元化程度。鑑於董事會成員來自不同背景，包括製造、銷售及營銷和物業發展行業，或作為專業會計師，且屬於不同年齡階層、不同性別及各具專業知識，因此提名委員會認為本公司董事會的多元化程度達致上市規則的要求，並符合本集團之需要。

董事會目前包括一名女性成員及五名男性成員。董事會明白，若能根據各類利益相關人士之期望，並參考國際及本地之建議最佳常規，在董事會中達致適當的性別平衡將為本集團帶來好處。展望未來，董事會日後將於為董事會選擇合適候選人及就此作出推薦建議時，在合適的機會下逐步提高女性董事之比例，以最終達致董事會中的性別平衡。董事會亦期望其成員組合中有適當比例之董事，具備本集團核心市場之直接經驗、並來自不同的種族和文化背景，以及體現本集團之戰略規劃。

薪酬委員會

本集團於二零零五年六月二十二日成立薪酬委員會。薪酬委員會主要負責就制訂董事及高級管理人員之薪酬政策和架構，以及就建立一套正式和透明之薪酬政策發展程序向董事會提供建議。薪酬委員會亦負責就個別執行董事和高級管理人員之薪酬組合向董事會提供建議，並確保董事或其任何關連人士不會參與釐定其本身薪酬。薪酬委員會之職權範圍書可於本公司網站www.eva-group.com或www.irasia.com/listco/hk/evaholdings上閱覽，薪酬委員會之職權範圍與企業管治守則所載一致。

薪酬委員會由主席張傑先生及兩名獨立非執行董事組成。於二零二零年一月一日至二零二零年六月十五日，薪酬委員會由蔡德河先生擔任主席，成員包括張傑先生及林曉露先生。蔡德河先生於二零二零年六月十五日退任獨立非執行董事時不再為薪酬委員會成員及主席。自二零二零年六月十五日起，林曉露先生獲委任為薪酬委員會主席，而查毅超博士於同日獲委任為獨立非執行董事時獲委任為薪酬委員會成員。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會召開五次會議。薪酬委員會各成員出席會議之情況如下：

薪酬委員會成員姓名

出席次數

蔡德河先生(於二零二零年六月十五日不再任委員會成員兼主席)	2/2
張傑先生	5/5
林曉露先生(於二零二零年六月十五日獲委任為委員會主席)	5/5
查毅超博士(於二零二零年六月十五日獲委任為委員會成員)	3/3

於二零二零年六月十五日，蔡德河先生不再任薪酬委員會成員兼主席。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，蔡先生並無出席於其不再任薪酬委員會成員兼主席後舉行之薪酬委員會會議。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，查毅超博士僅出席於其在二零二零年六月十五日獲委任為薪酬委員會成員後舉行之薪酬委員會會議。

企業管治報告

薪酬委員會已審閱及討論董事及高級管理人員之薪酬政策和架構，而薪酬政策和架構乃參照同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責，以及本集團內其他職位的僱用條件而釐訂。在重續董事服務合約時，薪酬委員會亦已考慮個別董事之聘用條款及薪酬建議。於截至二零二零年十二月三十一日止年度之董事及高級管理人員酬金詳情載於合併財務報表附註35及附註26。

本公司已採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），該計劃已於二零一五年五月二十一日（即購股權計劃獲股東於同日所舉行之本公司股東週年大會上批准當日）生效。

購股權計劃之目的是向對本集團業務有貢獻之合資格參與者提供鼓勵及獎勵。該購股權計劃之合資格參與者包括本公司任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事。有關本集團購股權計劃之進一步詳情載於本年報之「董事會報告」中「購股權」一節內。

企業管治職責之履行

由於審核委員會負責履行企業管治職責及確立本集團之企業管治政策，故本集團目前並無成立另一個專門負責履行企業管治職責之獨立委員會。審核委員會已檢討本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度在企業管治和遵守法律及其他監管規定方面之政策及常規，其中包括監察本集團在遵守企業管治守則方面之情況。此外，審核委員會亦已檢討有關董事和高級管理人員培訓及持續專業發展方面的事情。

風險管理及內部監控

本集團設有內部審核部門。內部審核部門定期對本集團各經營部門的業務風險、經營控制、資料報告以及遵守法律和規則方面進行分析和獨立評估，藉此發現、評估及管理重大風險。內部審核部門同時亦會仔細考慮本集團內部員工以及客戶和供應商等外部合作夥伴所提出的任何建議和事情。內部審核部門會將調查結果匯報給相關的管理層，並在有需要的情況下將該等事宜呈報執行董事或董事會，內部審核部門同時亦會考慮管理層就調查結果所採取的應對措施。

董事會負責監管本集團的風險管理及內部控制系統並評審其有效性。有關系統旨在管理而非完全消除導致未能達到業務目標的風險，同時在避免重大錯誤陳述或損失方面亦只能提供合理而非絕對的保證。本集團風險管理及內部控制系統的有效性需至少每年評審，評審的範圍包括重大風險的性質和程度是否有轉變、管理層對於風險管理及內部控制系統的監察水平、傳達和溝通監控結果的次數、重大的內部控制漏洞以及本集團的財務報告程序和上市規則的遵守情況。該等評審亦包括檢討本集團在會計、內部審核以及財務報告職能方面是否具備充足的資源、相關員工的資歷及經驗、以及其所接受的培訓和有關預算是否足夠等事宜。董事會已就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的風險管理和內部監控系統與外部核數師討論並評審其有效性，並認為該等系統有效及足夠。

董事承認彼等需負責有關處理及傳播內幕消息的事宜。為識別、處理及傳播內幕消息，本集團已實施多項程序，包括買賣本公司股份需由指定的管理層預先審批，將常規禁售期及買賣股份之限制告知相關的董事及僱員，對獲取財務記錄設立權限以及僅向有需要取得資料之人員發佈信息等，以防止出現不當處理本集團內幕消息的情況。

核數師酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度，外部核數師羅兵咸永道會計師事務所就其所提供之審核服務收取之總酬金為港幣4,175,000元。審核費已獲審核委員會審批。外部核數師就其申報責任所作之聲明載於本年報第115頁至第121頁。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，外部核數師(包括由外部核數師共同控制、擁有或管理之任何實體)就其所提供之獲許可非審核服務所收取之總酬金為港幣686,000元。非審核服務收費包括課稅及稅務顧問服務約港幣506,000元，以及有關環境、社會及管治報告的顧問服務約港幣180,000元。審核委員會已獲告知非審核服務之資料及相關費用，並相信就其服務性質及所收取之費用而言，該等服務不會影響外部核數師之獨立性。審核委員會建議續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司之核數師，並已獲董事會認可，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准方告作實。

企業管治報告

公司秘書

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，黃海曙先生為本公司的公司秘書兼本集團的首席財務官。自二零二一年一月一日起，黃先生辭任本公司的公司秘書兼本集團的首席財務官。同日，李曉嵐女士獲委任為本公司的公司秘書兼本集團的首席財務官以填補黃先生辭任產生之空缺。

董事會已審閱公司秘書於截至二零二零年十二月三十一日止年度之培訓及持續專業發展活動，並認為上市規則第3.29條項下有關公司秘書之專業培訓規定已獲遵守。

股息政策

本集團致力提高股東回報。在制定其股息政策時，本集團會以平衡股東期望和本集團未來的擴張需要為目標。自本集團在二零零五年上市以來，董事會一直採取定期派息之政策，目標派息率一般為本集團年度純利的30%左右，而其餘約70%的純利則保留為儲備用於未來發展。因此，本集團每股股息與每股盈利的變動情況大致相同。

由於本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得虧損，董事會議決不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息。

股東權利

股東召開股東大會及於會上提呈建議之程序

任何一名或以上於提請要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有於本公司股東大會上投票之權利)十分之一之股東(「要求人」)，於任何時候均有權向董事會或公司秘書發出書面要求(「要求」)，要求董事會召開股東特別大會，以處理要求中列明之任何事項；且有關大會應於提請要求後兩個月內舉行。倘提請要求後二十一日內董事會未有召開大會，則要求人可自行以相同方式召開大會，而本公司須向要求人補償因董事會未有召開大會而產生之所有合理開支。要求須呈交本公司在香港的主要業務地點(地址為香港九龍科學館道1號康宏廣場南座6樓8室)或本公司之股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)。擬於會上提呈之任何建議應在要求中列明。

企業管治報告

將股東查詢送達董事會之程序

股東可隨時通過書面形式，將其查詢及關注之事項呈交公司秘書（地址為香港九龍科學館道1號康宏廣場南座6樓8室），公司秘書將會把該等查詢及關注之事項轉達董事會。

組織章程文件之變動

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司之組織章程大綱及細則並無重大變動。

董事證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經向所有董事作出特定查詢後，本公司報告於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，所有董事均已遵守標準守則中所規定的守則。

遵守企業管治守則

本公司及董事確認，就彼等所深知，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄14所載之企業管治守則。

承董事會命
主席
張傑

香港，二零二一年三月二十九日

董事會報告

董事欣然提呈年度報告及本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核合併財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確之模具和零部件以及自動化組裝服務。

本集團兩大收入來源為辦公室自動化設備業務及汽車零部件業務。

目前，本集團於中國(深圳、蘇州、中山、重慶、武漢及威海)、越南海防市及墨西哥聖路易斯波托西州共擁有十一個工業園。本集團亦正在於墨西哥興建新生產設施以拓展當地業務。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度按業務部門劃分的營業額及經營業績分析，載於合併財務報表附註5。

主要客戶及供應商

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團主要供應商及客戶所佔的採購額及營業額之百份比如下：

採購額

最大供應商	5.6%
五大供應商合計	17.5%

本集團與其五大供應商的業務關係年期超過十年。本集團與餘下的供應商的業務關係年期介乎一年至超過十年。

營業額

最大客戶	25.2%
五大客戶合計	56.3%

除其中兩名五大客戶與本集團的業務關係年期分別為七年及八年外，本集團與其五大客戶的業務關係年期超過十年。本集團與餘下的客戶的業務關係年期介乎一年至超過十年。

本公司的董事、其緊密聯繫人或任何股東(據董事所深知擁有本公司已發行股數5%以上者)概無於上文提及的本集團主要供應商或客戶中擁有任何實益權益。

業務回顧

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業務回顧載於本報告第32頁至第38頁的「主席報告」、第39頁至第56頁的「環境、社會及管治報告」以及第57頁至第71頁的「管理層討論及分析」中。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團對其五大客戶的銷售額佔本集團總營業額的56.3%。因此，倘若該等客戶的業務及財務狀況出現任何變動，可能會對本集團的財務表現產生影響。為管理此風險，本集團對其客戶進行信用評估，以確保僅對業務可持續經營，以及財務狀況穩健的客戶進行銷售。在向客戶授出信貸期方面，本集團實施嚴謹的監控，在授出信貸期前須經過適當級別的管理人員審批。同時，本集團積極尋找及發掘具有高增長潛力的新客戶，藉此擴大客戶基礎，以減少對現有主要客戶的依賴。

以外幣與客戶及供應商進行交易所引致的外匯風險，載於本報告「管理層討論及分析」內「外匯風險」一節中。本集團所面對的其他財務風險以及不確定性因素載於合併財務報表附註3。

業績

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績載於第124頁至第125頁的合併綜合收益表。

股息

本公司董事不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團與僱員、客戶及供應商的主要關係詳情載於第39頁至第56頁的「環境、社會及管治報告」中。

環境政策及表現

本集團的環境政策及表現詳情載於第39頁至第56頁的「環境、社會及管治報告」中。

董事會報告

遵守法律和法規

據本公司所深知，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無任何因違反或不遵守適用法律和法規，而對本集團業務有重要影響的任何重大事項。

不動產、工廠及設備

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度內的不動產、工廠及設備變動詳情載於合併財務報表附註6。

借款及利息

有關借款的詳情載於合併財務報表附註7及附註20。利息及其他借款成本載於合併財務報表附註27。

股本

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內的股本變動詳情載於合併財務報表附註22。

本公司之可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司可供分派予本公司股東之儲備為港幣1,130,270,000元。本公司儲備變動詳情載於合併財務報表附註34。根據開曼群島公司法(經修訂)及本公司之組織章程細則，除本公司的留存收益外，本公司股份溢價賬及資本贖回儲備內的資金亦可分派予本公司股東，惟於緊隨建議分派股息之日後，本公司將能夠償還日常業務過程中到期之債務。

捐款

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度內所作出之捐款為港幣854,000元。

退休金計劃

本集團退休金計劃的詳情載於合併財務報表附註26。

五年財務資料摘要

本集團的五年財務資料摘要載於第223頁。

管理合同

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無訂立或存在有關本公司所有或任何重大部份業務之管理及行政合同。

董事及董事服務合同

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

張傑先生(主席)

張建華先生(副主席)

張耀華先生(行政總裁)

獨立非執行董事

蔡德河先生(於二零二零年六月十五日不再任董事)

梁體超先生(於二零二零年七月一日不再任董事)

林曉露先生

查毅超博士(於二零二零年六月十五日獲委任為董事)

凌潔心女士(於二零二零年七月一日獲委任為董事)

根據本公司章程細則，張建華先生、林曉露先生及凌潔心女士將於應屆股東週年大會上告退，並合資格及願意重選連任。於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，除蔡德河先生及梁體超先生外，概無其他董事辭任或拒絕重選。

各董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立在無支付賠償(法定賠償除外)之情況下則不可於一年內終止的服務合同。

獲許可之彌償安排

根據本公司之章程細則，本公司將就董事於履行其職務或被認定之職務期間所作出、發生和遺漏之任何行動，而招致的任何索償、成本、費用、損失、賠償和支出，利用其資產和利潤對董事作出彌償和保護，但該等彌償和保護並不適用於董事之舞弊或不誠實行為。

本集團亦已就董事所可能面對的法律行動安排合適的保險。除上述者外，本集團並無就董事所可能面對的第三方索償作出任何彌償安排。

董事會報告

董事於交易、協議或合同的權益

除董事的服務合同外，於年末或年內任何時間，概無存在由本公司、其附屬公司或控股公司所訂立並與本公司業務有關，而本公司董事於當中擁有重大權益(不論直接或間接)的其他重大交易、協議或合同。

董事於競爭業務的權益

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本公司董事概無被視為於根據上市規則所界定的，與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有直接或間接權益。

股權掛鈎協議

本公司設有購股權計劃，有關詳情載於董事會報告中「購股權」一節。除上述者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本集團並無訂立或存在任何股權掛鈎協議。

控股股東之特定履約責任

本公司之一間附屬公司就以下融資額度與中國銀行(香港)有限公司訂立貸款協議(「中銀融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 最多港幣200,000,000元之長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期五年(於二零二零年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣82,857,000元)；
- (ii) 另一筆最多港幣200,000,000元之長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期四年(於二零二零年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣200,000,000元)；及
- (iii) 最多港幣40,000,000元之循環貸款(於二零二零年十二月三十一日並無未償還餘額)。

董事會報告

根據中銀融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續持有不少於本公司已發行股本之35%，且須仍為本公司之最大股東；及
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席及執行董事。

此外，本公司之一間附屬公司就以下融資額度與恒生銀行有限公司訂立貸款協議（「恒生銀行融資協議」），該等額度包括：

- (i) 最多港幣200,000,000元的長期分期付款貸款，還款期由提取貸款日期起計為期四年（於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣69,000,000元）；
- (ii) 另一筆最多港幣300,000,000元的長期分期付款貸款，還款期由提取貸款日期起計為期四年（於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣240,000,000元）；
- (iii) 另一筆最多港幣300,000,000元的長期分期付款貸款，還款期由提取貸款日期起計為期四年（於二零二零年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣300,000,000元）；及
- (iv) 港幣150,000,000元的循環貸款（於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣130,000,000元）。

根據恒生銀行融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續持有合共不少於本公司已發行股本之35%及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司之一間附屬公司曾就以下融資額度與三菱UFJ銀行訂立貸款協議（「三菱UFJ融資協議」），該等額度包括：

- (i) 最多港幣125,000,000元的長期分期付款貸款，還款期由首個提取日期起計為期四年（於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣39,063,000元）；及
- (ii) 另一筆最多達港幣200,000,000元的長期分期付款貸款，還款期由首個提取日期起計為期四年（於二零二零年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣175,000,000元）。

董事會報告

根據三菱UFJ融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須持有不少於本公司全部已發行股本之35%；及
- (ii) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須共同繼續為本公司之最大單一股東。

同時，本公司一間附屬公司亦就以下融資額度與香港上海滙豐銀行有限公司訂立貸款協議（「滙豐銀行融資協議」），該等額度包括：

- (i) 最多港幣150,000,000元的長期分期付款貸款，還款期由提取貸款日期起計為期四年（於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣50,000,000元）；
- (ii) 總額達港幣175,000,000元的循環貸款（於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣145,000,000元）；及
- (iii) 總額達港幣25,000,000元的各種貿易融資額度（於二零二零年十二月三十一日並無未償還餘額）。

根據滙豐銀行融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續持有不少於本公司已發行股本之35%；及
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席。

此外，本公司的一間附屬公司曾就最多7,000,000美元（或其他貨幣的同等金額）之短期循環貸款額度與富邦銀行（香港）有限公司訂立融資協議，及於二零二零年十二月三十一日並無未償還餘額。

董事會報告

根據富邦融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須共同繼續持有不少於本公司已發行股本中35%之法定及實益權益；及
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司的一間附屬公司亦就以下融資額度與創興銀行有限公司訂立融資協議（「創興融資協議」），該等額度包括：

- (i) 最多港幣150,000,000元的長期分期付款貸款，還款期由提取貸款日期起計為期三年（於二零二零年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣150,000,000元）；及
- (ii) 總額達港幣50,000,000元的循環貸款（於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣15,000,000元）。

根據創興融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須一直持有不少於35%之本公司已發行股本；及
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席。

此外，本公司的一間附屬公司曾就港幣200,000,000元之循環貸款額度與中國建設銀行股份有限公司香港分行訂立融資協議（「中國建設銀行融資協議」），於二零二零年十二月三十一日的未償還貸款餘額為港幣100,000,000元。

董事會報告

根據中國建設銀行融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須共同繼續持有不少於本公司已發行股本中35%之法定及實益權益；及
- (ii) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續為本公司之最大股東及擁有對本公司之控制權。

同時，本公司一間附屬公司亦就以下融資額度與交通銀行股份有限公司香港分行訂立融資協議（「交通銀行融資協議」），該等額度包括：

- (i) 金額為港幣200,000,000元之長期分期付款貸款，還款期由首次動用貸款日期起計三年內分期攤還（於二零二零年十二月三十一日之未償還貸款餘額為港幣200,000,000元）；及
- (ii) 總額達港幣100,000,000元的循環貸款（於二零二零年十二月三十一日並無未償還餘額）。

根據交通銀行融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須(i)合共實益持有（直接或間接）不少於35%之本公司已發行股本；及(ii)擁有本公司之最大單一股本權益。

違反上述任何責任將構成相關融資協議之違約事項，可能導致取消相關融資協議之全部或任何部份承諾，而所有已借取之未償還款項將即時到期及應予償還。

購股權

(a) 購股權計劃

本公司有一項於二零一五年五月二十一日(即其於同日所舉行之本公司股東週年大會上獲股東批准之日期)起生效的購股權計劃(「購股權計劃」)。

以下為購股權計劃概要：

1. 購股權計劃之目的：

購股權計劃旨在給予合資格參與者獲取本公司股權之機會，從而將該等人士之利益與本集團之利益掛鉤，並通過授出購股權作為獎勵或嘉許，以激勵該等人士為本集團之利益而更加努力。

2. 購股權計劃參與者：

- a. 本集團之僱員(不論全職或兼職)；
- b. 本集團之董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)；
- c. 本集團各成員公司之主要股東；
- d. 本集團董事或主要股東之聯繫人士；
- e. 獲董事會事先批准之任何信託之受託人，該信託之受益人(倘為全權信託，則為信託之全權對象)包括任何上述人士；及
- f. 業務合作夥伴，包括：(i)本集團任何成員公司之任何顧問或諮詢服務提供者(於技術、金融或企業管理領域)；(ii)向本集團提供貨品及／或服務之任何供應商；或(iii)本集團向其提供貨品及／或服務之任何客戶，且經董事會全權釐定並非本集團的競爭對手，並對本集團的發展和增長有貢獻，及／或其貢獻對於本集團未來的發展和增長來說是有需要的。

董事會報告

3. 根據購股權計劃可供發行的股份總數及其佔已發行股本之百分比：

根據購股權計劃之條款，除非本公司取得股東授出之重新批准，否則根據該購股權計劃可授出之購股權之股份數目最多不得超過186,405,180股(「計劃授權限額」)，相等於批准購股權計劃當日本公司已發行股本之10%。於二零一八年五月二十一日舉行的本公司股東週年大會(「二零一八年股東週年大會」)上，股東批准更新計劃授權限額，據此，董事獲授權授出購股權，以認購最多172,901,180股股份，佔於二零一八年股東週年大會當日本公司已發行股本之10%。於二零一八年股東週年大會後及截至本報告日期，董事概無授出任何購股權。因此，根據上述已更新之計劃授權限額，董事現時可授出最多可認購172,901,180股股份(佔於本報告日期已發行股本之10.07%)之購股權。

4. 根據購股權計劃每位參與者享有的最高權益：

於任何連續十二個月期間內，因行使已授出及將授出之購股權(包括已行使及尚未行使之購股權)而已發行及將發行予每位參與者之股份總數不得超過本公司已發行股份之1%。如超過該限額進一步授出購股權，則須獲股東於股東大會上批准方可作實，相關參與者及其關連人士須於會上放棄投票。

5. 必須認購購股權項下股份的期限：

由授出購股權之日期起至董事會於授出購股權時所釐定之日期止，惟於任何情況下不得超過授出日期起計十年。

6. 行使購股權以前必須持有購股權之最短期限：

每位獲授予購股權的合資格參與者在行使任何購股權前，需達到所有由董事會所釐定的行使條件(包括任何需要達到的表現目標)。

7. 申請或接納購股權時需要支付之款項，及有關款項須予支付之期限：

購股權受益人於接納購股權時須向本公司支付港幣1.00元作為獲授購股權之代價。受益人可接納少於其所建議接納的股份數目，惟所接納的股數必須是本公司股份在香港聯合交易所有限公司買賣的每手股數或其完整倍數。購股權受益人可於提出日期起計21日內接納購股權，但倘若購股權計劃的年期已屆滿，或購股權計劃已被終止，則任何購股權將不能被接納。

8. 行使價的釐定基準：

行使價將由董事會決定，且行使價最少將不會低於下列三者中之最高者：(i)本公司股份之面值；(ii)於建議授出日期(該日期必須為營業日)股份在香港聯合交易所有限公司每日報價表上所報之收市價；及(iii)緊接建議授出日期前五個營業日股份在香港聯合交易所有限公司每日報價表上所報之平均收市價。

9. 購股權計劃之剩餘年期：

購股權計劃於10年內有效，其於二零一五年五月二十一日開始生效並將於二零二五年五月二十日屆滿。

董事會報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司根據購股權計劃授出之購股權並無變動，有關購股權於二零二零年十二月三十一日及本報告日期之詳情載列如下：

	於二零二零年 一月一日及 二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 十二月三十一日 後行使	於本報告日期	緊接建議 日期前之股價 港幣	行使價 港幣	行使購股權前之加 權平均收市價 港幣
執行董事						
張傑先生						
—於二零一六年七月八日授出	18,000,000	-	18,000,000	0.64	0.692	
—於二零一七年十一月三日授出	17,000,000	-	17,000,000	1.08	1.10	
張建華先生						
—於二零一六年七月八日授出	18,000,000	-	18,000,000	0.64	0.692	
—於二零一七年十一月三日授出	17,000,000	-	17,000,000	1.08	1.10	
張耀華先生						
—於二零一六年七月八日授出	18,000,000	-	18,000,000	0.64	0.692	
—於二零一七年十一月三日授出	17,000,000	-	17,000,000	1.08	1.10	
獨立非執行董事						
蔡德河先生(附註1)						
—於二零一六年七月八日授出	400,000	(400,000)	-	0.64	0.692	1.00
—於二零一七年十一月三日授出	400,000	-	400,000	1.08	1.10	
梁體超先生(附註2)						
—於二零一六年七月八日授出	400,000	(168,000)	232,000	0.64	0.692	1.00
—於二零一七年十一月三日授出	400,000	-	400,000	1.08	1.10	
林曉露先生						
—於二零一六年七月八日授出	400,000	-	400,000	0.64	0.692	
—於二零一七年十一月三日授出	400,000	-	400,000	1.08	1.10	
本集團僱員						
張漢明先生(附註3)						
—於二零一七年十一月三日授出	600,000	-	600,000	1.08	1.10	
張倩怡女士(附註4)						
—於二零一七年十一月三日授出	600,000	-	600,000	1.08	1.10	
其他						
—於二零一六年七月八日授出	11,850,000	-	11,850,000	0.64	0.692	
—於二零一七年十一月三日授出	16,900,000	-	16,900,000	1.08	1.10	
	<u>137,350,000</u>	<u>(568,000)</u>	<u>136,782,000</u>			

董事會報告

附註：

1. 由於蔡德河先生在本公司於二零二零年六月十五日所舉行之股東週年大會上輪值告退後，並無膺選連任，蔡德河先生自二零二零年六月十五日起不再擔任本公司獨立非執行董事。

於二零一六年七月八日及二零一七年十一月三日分別授予蔡德河先生的400,000份購股權及400,000份購股權應於二零二零年十二月十五日(即其退任後滿六個月)失效。為感謝蔡德河先生自本集團於二零零五年上市以來，一直擔任獨立非執行董事期間的努力及寶貴貢獻，本公司董事會於二零二零年五月六日行使購股權計劃項下之酌情權，決定該等購股權將不會失效，而蔡德河先生將獲准於相關的行使期內行使有關購股權。該決定亦已獲本公司薪酬委員會批准，而蔡德河先生已於此委員會會議上就該決定放棄投票。

2. 梁體超先生於二零二零年七月一日辭任本公司獨立非執行董事。

於二零一六年七月八日及二零一七年十一月三日分別授予梁體超先生的400,000份購股權及400,000份購股權應於二零二零年七月一日(即其辭任當日)失效。為感謝梁體超先生自二零零六年以來，一直擔任獨立非執行董事期間的努力及寶貴貢獻，本公司董事會於二零二零年六月十五日行使購股權計劃項下之酌情權，決定該等購股權將不會失效，而梁體超先生將獲准於相關的行使期內行使有關購股權。該決定亦已獲本公司薪酬委員會批准。

3. 張漢明先生為三位執行董事之父親，因此為彼等之聯繫人士(定義見上市規則)。張漢明先生在退休前於中國政府部門工作多年，目前為本集團在政府法規和溝通方面的顧問。
4. 張倩怡女士為本集團主席之女兒，因此為本集團主席之聯繫人士(定義見上市規則)，張倩怡女士主要負責本集團的海外業務拓展。

董事會報告

上述所有購股權須受以下歸屬時間表及行使期所限：

<u>授出購股權百份比</u>	<u>歸屬日期</u>	<u>行使期</u>
於二零一六年七月八日以行使價港幣0.692元授出之購股權		
100%	二零一八年一月二日	二零一八年一月二日至二零二一年七月七日
於二零一七年十一月三日以行使價港幣1.10元授出之購股權		
100%	二零二零年一月二日	二零二零年一月二日至二零二四年十一月四日

(b) 估值

根據購股權計劃於二零一六年七月八日及二零一七年十一月三日授出但於二零二零年十二月三十一日尚未行使之67,050,000份及70,300,000份購股權之公允價值分別為港幣10,236,000元及港幣26,594,000元。該等公允價值乃根據柏力克-舒爾斯估值模式計算，該模式之重大輸入資料如下：

董事會報告

	<u>行使價</u>	<u>預期波幅</u>	<u>預計年期</u>	<u>無風險利率</u>	<u>派息率</u>
	港幣				
於二零一六年七月八日授出	0.692	45.98%	3.24年	0.52%	2.33%
於二零一七年十一月三日授出	1.10	46.52%	4.59年	1.42%	1.89%

預期波幅以歷史波幅為基礎，並根據公開資料對預期之未來波幅變動作出調整。派息率根據歷史派息率而釐定。倘該等主觀假設出現變動，將會對公允價值之估算構成影響。由於作出之假設及所用模式之限制，估算之公允價值具有主觀及不確定的成份。購股權之價值會隨著某些主觀假設的改變而有所不同。所採用數據之任何改變亦可能會嚴重影響對購股權公允價值之評估。

於本公司及其關連法團股本權益之披露

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其關連法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)中第XV部份)之股份、潛在股份或債券中擁有權益及／或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之條文而被當作或被視為擁有之權益及／或淡倉)而須根據證券及期貨條例第XV部份中之第7及第8分部條文所規定知會本公司及香港聯合交易所有限公司，及／或須根據證券及期貨條例第352條載入該條所述之登記冊，或須根據上市規則所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則知會本公司及香港聯合交易所有限公司之任何權益及／或淡倉如下：

董事會報告

(i) 本公司股份之好倉

董事姓名	公司權益	個人權益	配偶權益	股份衍生工具 項下持有 的潛在股份 之個人權益 (附註1)	總權益	於二零二零年 十二月三十一日 佔本公司權益之 大約百分比
張傑先生	671,750,000 (附註2)	28,152,000	-	35,000,000	734,902,000	42.80%
張建華先生	-	664,000	-	35,000,000	35,664,000	2.08%
張耀華先生	671,750,000 (附註2)	37,164,000	156,000	35,000,000	744,070,000	43.33%
林曉露先生	-	-	-	800,000	800,000	0.05%

附註：

1. 此等於潛在股份中的權益代表本公司向董事所授出之購股權中有關董事作為實益擁有人之權益，有關詳情載於上文「購股權」一節內。
2. 張傑先生及張耀華先生分別持有Prosper Empire Limited全部已發行股本之52.93%及47.07%權益，而Prosper Empire Limited於二零二零年十二月三十一日擁有本公司全部已發行股本之39.12%權益。根據證券及期貨條例，張傑先生及張耀華先生均被視為於Prosper Empire Limited持有之股份中擁有權益。

(ii) 本公司關連法團Prosper Empire Limited股份之好倉

董事姓名	身份	於二零二零年十二月三十一日 佔Prosper Empire Limited 權益之大約百分比
張傑先生	個人權益	52.93%
張耀華先生	個人權益	47.07%

董事會報告

主要股東

於二零二零年十二月三十一日，除本公司董事或主要行政人員外，根據證券及期貨條例第336條本公司存置的權益登記冊中所記錄的人士於本公司股份或潛在股份中擁有的權益或淡倉如下：

名稱	身份	股份數目	股份衍生工具 項下持有的 潛在股份數目	總權益	權益之 大約百分比
Prosper Empire Limited	實益擁有人	671,750,000	-	671,750,000	39.12%
沈潔玲女士	配偶權益(附註1)	699,902,000	35,000,000	734,902,000	42.80%
蔣璐女士	實益擁有人	156,000	-	156,000	0.01%
	配偶權益(附註2)	708,914,000	35,000,000	743,914,000	43.32%
Pandanus Associates Inc.	受控法團權益(附註3(a))	122,536,000	-	122,536,000	7.14%
Pandanus Partners L.P.	受控法團權益(附註3(b))	122,536,000	-	122,536,000	7.14%
FIL Limited	受控法團權益(附註3(b))	122,536,000	-	122,536,000	7.14%
FIL Asia Holdings Pte Limited	受控法團權益(附註3(b))	122,536,000	-	122,536,000	7.14%
富達基金(香港)有限 公司	實益擁有人(附註3(b))	122,536,000	-	122,536,000	7.14%
Invesco Asset Management Limited	投資經理	86,614,000	-	86,614,000	5.04%

董事會報告

附註：

1. 根據證券及期貨條例，沈潔玲女士被視作於張傑先生所持有之股份中擁有權益，而張傑先生則擁有Prosper Empire Limited已發行股本之52.93%，沈潔玲女士所披露之權益包括由Prosper Empire Limited持有的671,750,000股本公司股份。
2. 根據證券及期貨條例，蔣璐女士被視作於張耀華先生所持有之股份中擁有權益，而張耀華先生則擁有Prosper Empire Limited已發行股本之47.07%，蔣璐女士所披露之權益包括由Prosper Empire Limited持有的671,750,000股本公司股份。
3. (a) 根據Pandanus Associates Inc.提交之公司主要股東通知顯示，Pandanus Associates Inc.在證券及期貨條例下，被視作通過其直接全資附屬公司Pandanus Partners L.P.持有122,536,000股股份。
(b) 根據Pandanus Partners L.P.提交之公司主要股東通知顯示，Pandanus Partners L.P.擁有FIL Limited已發行股本之38.10%。根據同一份通知，富達基金(香港)有限公司(「富達基金(香港)」)乃由FIL Asia Holdings Pte Limited全資擁有，而FIL Asia Holdings Pte Limited則由FIL Limited全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，Pandanus Partners L.P.、FIL Limited及FIL Asia Holdings Pte Limited均被視作於富達基金(香港)所持有之122,536,000股股份中擁有權益。

購買、出售及贖回股份

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司回購其本身之550,000股上市股份。該等股份於回購後已被註銷，而本公司已發行股本亦因此按該等股份之面值減少。截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期回購股份之詳情如下：

回購月份	回購股份數目	每股最高價	每股最低價	已付總代價
		港幣	港幣	港幣千元
二零二零年一月	550,000	0.58	0.56	317

董事認為，由於回購股份能提升本公司的每股盈利，因此回購股份乃符合全體股東的利益。

董事會報告

除上文所述者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期購買、出售或贖回任何本公司股份。

優先購買權

本公司章程細則或開曼群島(本公司註冊成立所在地)法律並無有關優先購買權的條文。

暫停辦理股份登記手續

為確定有權出席本公司將於二零二一年五月十八日(星期二)所舉行的應屆股東週年大會並於會上投票的股東，本公司將於二零二一年五月十三日(星期四)至二零二一年五月十八日(星期二)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有本公司股份之過戶文件連同有關股票及過戶表格須不遲於二零二一年五月十二日(星期三)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司辦理登記過戶手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

企業管治

本公司採納的主要企業管治常規載於第77頁至第93頁的企業管治報告中。

審核委員會

本公司已按上市規則附錄14所載之企業管治守則成立審核委員會，以檢討及監察本集團之財務申報程序、風險管理、內部控制系統及企業管治事宜。於二零二零年一月一日至二零二零年六月十五日，審核委員會包括三名獨立非執行董事梁體超先生、蔡德河先生及林曉露先生，並由梁體超先生擔任主席。於二零二零年六月十五日，蔡德河先生不再任本公司獨立非執行董事及審核委員會成員。同日，查毅超博士獲委任為獨立非執行董事及本公司審核委員會成員以接替蔡德河先生。於二零二零年七月一日，梁體超先生辭任本公司獨立非執行董事及不再任本公司審核委員會成員及主席，而凌潔心女士於二零二零年七月一日獲委任為本公司獨立非執行董事及本公司審核委員會成員及主席以接替梁體超先生。

董事會報告

於本報告日期，審核委員會包括三名獨立非執行董事凌潔心女士、林曉露先生及查毅超博士，並由凌潔心女士擔任主席。審核委員會已審閱本集團所採納之會計準則及慣例，並已與管理層商討風險管理、內部控制、企業管治及財務報告事宜，包括審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表。

足夠公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及據董事所深知，董事確認，於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本公司的公眾持股量符合上市規則的規定。

核數師

截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。核數師的任期將於應屆股東週年大會上屆滿，惟羅兵咸永道會計師事務所合資格並表示願意繼續受聘。

承董事會命

主席

張傑

香港，二零二一年三月二十九日

獨立核數師報告

致億和精密工業控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

億和精密工業控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第122至222頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告



關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 陳舊或滯銷存貨撥備
- 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的確認、分類及估值

關鍵審計事項

陳舊或滯銷存貨撥備

請參閱合併財務報表附註4「關鍵會計估計及判斷」及附註12「存貨」。

於二零二零年十二月三十一日，貴集團擁有存貨港幣541,385,000元，當中已扣除陳舊或滯銷存貨撥備港幣46,355,000元。存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者於合併財務報表內列賬。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們了解、評估和核證對管理層關於陳舊或滯銷存貨撥備的估計的控制，並考慮估計不確認性的程度及其他相關固有風險因素的水平，藉此評估重大錯誤陳述的固有風險。

我們透過將選定項目的預期售價與資產負債表日後銷售數據作比較，以抽樣方式進行測試。

我們透過將存貨記錄與相關文件作比較，以抽樣方式測試存貨賬齡。

此外，我們還與管理層討論潛在訂單在價格及數量上的最近期銷售模式以及其他因素，包括產品變化及市場走勢。我們亦審查過往存貨損耗情況、最近期銷售價格及其後存貨用量以證實存貨撥備的情況。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

陳舊或滯銷存貨撥備(續)

管理層根據所考慮的原材料及在製品的潛在陳舊情況及其製成品的預期售價減銷售成本，於各期末對陳舊或滯銷存貨撥備進行評估。識別存貨陳舊情況及確定預期售價減銷售成本，須於考慮各種因素(包括其性質、賬齡、最近期售價及對未來銷售訂單的預期)後作出重大判斷。有關估計亦受限於市場趨勢、客戶需求及技術發展等不確定因素。

我們專注於此範疇乃由於結餘重大及確定陳舊或滯銷存貨撥備時涉及重大管理層估計和判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

基於上述各項，我們認為就陳舊或滯銷存貨撥備所應用的管理層估計及判斷有可得的證據支持。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的確認、分類及估值

請參閱合併財務報表附註4「關鍵會計估計及判斷」及附註15「按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產」。

於二零二零年十二月三十一日，貴集團於中華人民共和國境內各公司擁有多項非上市股本權益，該等權益分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，公允價值總額為港幣87,110,000元。

管理層已對該等投資的分類進行評估，並依據多項因素(包括合約安排及決策過程參與權)確定貴集團對該等股本投資並無控制權、共同控制權或重大影響力。

於二零二零年十二月三十一日，管理層根據近期按公平原則進行之交易釐定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值或委聘外部估值師對若干按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產進行估值。外部估值師根據各項財務投資的性質採用的估值模式為收入法、市場法或資產基礎法。採用之關鍵相關假設包括收益增長率、利潤率、市賬率倍數、經調整資產淨值及市場流通性折讓。

我們專注於此範疇乃由於結餘巨大且股本權益分類涉及重大判斷，及釐定金融資產公允價值時涉及重大估計。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們了解管理層對按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的確認、分類及估值的控制及流程，並考慮估計不確定性的程度及其他相關固有風險因素的水平，藉此評估重大錯誤陳述的固有風險。

我們檢查該等投資的有關法律文件，包括股東協議及組織章程細則，以確定主要條款、投資者權利、董事會構成、監管架構及分紅安排，並對管理層於確定非上市股本權益投資的分類時所作評估加以評價。

我們考慮外部估值師的資質、相關經驗及與貴集團的關係，藉此評估彼等的勝任能力及客觀性。

我們的內部估值專家對該等估值所用模式的恰當性加以評估，並結合市場數據及行業知識對所用主要假設及輸入變量的合理性加以評估。我們亦與外部估值師展開討論，以了解基於投資性質所採用模式的理據以及相關假設及輸入變量的基礎。

我們亦將若干投資的公允價值與近期公平交易進行比較。

基於上述進行的程序，我們認為所採用估值模式屬恰當，及主要假設以及輸入變量有可得的證據支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告



核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是李健華。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月二十九日

合併財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	6	2,280,762	2,082,318
使用權資產	7	372,968	371,454
發展中投資物業	8	-	176,521
無形資產	9	7,695	8,524
於聯營公司之投資	11	32,990	55,165
預付款項、按金及其他應收款	14	42,152	44,831
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	15	87,110	81,247
遞延所得稅資產	21	7,296	-
		2,830,973	2,820,060
流動資產			
存貨	12	541,385	607,705
應收賬款	13	1,028,051	914,511
預付款項、按金及其他應收款	14	168,472	232,562
受限制銀行存款	16	93,574	84,460
短期銀行存款	16	33,336	218,060
現金及現金等價物	16	1,405,694	1,070,738
		3,270,512	3,128,036
負債			
流動負債			
應付賬款	17	1,158,890	977,855
合約負債	18	81,502	59,284
應計費用及其他應付款	19	227,584	253,970
銀行借款	20	1,276,548	1,125,744
租賃負債	7	18,333	18,223
當期所得稅負債		11,047	11,193
		2,773,904	2,446,269

合併財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
流動資產淨值		496,608	681,767
資產總值減流動負債		3,327,581	3,501,827
負債			
非流動負債			
銀行借款	20	625,313	787,073
租賃負債	7	72,933	86,919
遞延所得稅負債	21	19,643	32,586
		717,889	906,578
資產淨值		2,609,692	2,595,249
權益			
股本及儲備			
股本	22	171,658	171,713
儲備	23	2,438,034	2,423,536
總權益		2,609,692	2,595,249

隨附之附註為此等合併財務報表的整體部份。

第122頁至第222頁之合併財務報告已獲董事會於二零二一年三月二十九日批准，並由下列人士代表董事會簽署。

張傑
主席

張建華
董事

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
收入	5	4,008,459	3,747,055
銷售成本	25	(3,270,159)	(2,982,064)
毛利		738,300	764,991
其他收益	24	38,033	48,056
其他虧損－淨額	24	(7,697)	(14,619)
分銷成本	25	(237,464)	(215,596)
一般及行政費用	25	(462,717)	(462,790)
金融資產減值虧損淨額	14	(33,800)	—
經營利潤		34,655	120,042
財務收益	27	11,196	15,031
財務費用	27	(42,929)	(55,389)
應佔聯營公司之虧損	11	(16,076)	(2,082)
扣除所得稅前(虧損)/利潤		(13,154)	77,602
所得稅費用	28	(2,217)	(25,821)
年度(虧損)/利潤		(15,371)	51,781
本年度其他綜合收益/(虧損)，扣除稅項			
可重新分類至損益之項目			
— 貨幣折算差額		71,354	(25,308)
不會重新分類至損益之項目			
— 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產重估收益/(虧損)		8,808	(1,875)
本年度總綜合收益		64,791	24,598

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
本公司所有者應佔本年度(虧損)/利潤		(15,371)	51,781
本公司所有者應佔本年度總綜合收益		64,791	24,598
年內的每股(虧損)/盈利歸屬於本公司所有者(每股港仙)			
— 基本	29	(0.9)	3.0
— 稀釋	29	(0.9)	3.0

隨附之附註為此等合併財務報表的整體部份。

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	歸屬於本公司所有者		
		股本 港幣千元	儲備 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二零年一月一日之結餘		171,713	2,423,536	2,595,249
綜合虧損				
年度虧損		-	(15,371)	(15,371)
其他綜合收益				
按公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益之金融資產重估收益		-	8,808	8,808
貨幣折算差額		-	71,354	71,354
本年度總綜合收益		-	64,791	64,791
與所有者之交易				
購回股份	23	(55)	(262)	(317)
職工購股權計劃：				
僱員服務價值	23	-	67	67
已付股息		-	(50,098)	(50,098)
		(55)	(50,293)	(50,348)
於二零二零年十二月三十一日之結餘		171,658	2,438,034	2,609,692

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	歸屬於本公司所有者		總計 港幣千元
		股本 港幣千元	儲備 港幣千元	
於二零一九年一月一日之結餘		<u>172,944</u>	<u>2,415,559</u>	<u>2,588,503</u>
綜合收益				
年度利潤		—	51,781	51,781
其他綜合虧損				
按公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益之金融資產重估虧損		—	(1,875)	(1,875)
貨幣折算差額		—	(25,308)	(25,308)
本年度總綜合收益		<u>—</u>	<u>24,598</u>	<u>24,598</u>
與所有者之交易				
購回股份	23	(1,251)	(6,866)	(8,117)
職工購股權計劃：				
僱員服務價值	23	—	12,287	12,287
因職工購股權獲行使而發行股份之所得款項	23	20	62	82
已付股息		—	(22,104)	(22,104)
		<u>(1,231)</u>	<u>(16,621)</u>	<u>(17,852)</u>
於二零一九年十二月三十一日之結餘		<u>171,713</u>	<u>2,423,536</u>	<u>2,595,249</u>

隨附之附註為此等合併財務報表的整體部份。

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
經營活動之現金流量			
經營產生之現金	31	517,147	456,028
已收利息		11,196	15,031
已付利息		(42,929)	(55,389)
已付所得稅		(22,602)	(15,935)
經營活動產生淨現金		462,812	399,735
投資活動之現金流量			
購買不動產、工廠及設備		(218,261)	(200,102)
不動產、工廠及設備之預付款項		(38,603)	(41,273)
添置發展中投資物業		(7,067)	(26,154)
出售不動產、工廠及設備之所得款項	31	9,162	8,054
購買無形資產		(639)	(6,992)
出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之所得款項		1,472	-
來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之股息收入		1,121	-
來自聯營公司之股息收入		8,956	4,609
受限制銀行存款增加		(9,114)	(32,897)
短期銀行存款減少／(增加)		184,724	(43,891)
租賃付款之預付款項		-	(17,399)
投資活動所用淨現金		(68,249)	(356,045)
融資活動之現金流量			
借款所得款項	31	1,220,941	1,280,582
償還借款	31	(1,231,897)	(1,313,598)
償還租賃付款之本金項目	31	(18,286)	(16,969)
因購股權獲行使而發行股份之所得款項	22	-	82
購回股份	22	(317)	(8,117)
已付股息	23	(50,098)	(22,104)
融資活動所用淨現金		(79,657)	(80,124)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		314,906	(36,434)
年初之現金及現金等價物		1,070,738	1,111,046
現金及現金等價物產生之匯兌收益／(虧損)		20,050	(3,874)
年末之現金及現金等價物	16	1,405,694	1,070,738

隨附之附註為此等合併財務報表的整體部份。

1 一般資料

億和精密工業控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確的模具及零部件。

本公司於二零零四年七月十二日依據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份自二零零五年五月十一日開始在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除文義另有指明者外，本合併財務報表乃以港幣呈列。

2 編製基準及重要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的基準及主要會計政策載列如下。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹使用。

2.1 編製基準

本公司的合併財務報表是根據香港財務報告準則以及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。合併財務報表乃根據歷史成本法編製，並就按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產及以公允價值計量的發展中投資物業的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需管理層於應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性之範圍，或涉及對合併財務報表作出重大假設及估計之範圍披露於附註4。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團所採納現有準則之相關修訂及概念框架

以下為須於二零二零年一月一日開始財政年度首度採納之經修訂準則及概念框架：

香港會計準則1(經修改)及 香港會計準則8之修訂	重大的定義
香港財務報告準則3(經修改)之修訂	業務的定義
香港財務報告準則9、香港會計準則 39及香港財務報告準則7之修訂	利率基準改革
二零一八年度財務報告的概念框架	經修訂財務報告概念框架

採納該等經修訂準則及概念框架並無導致本集團會計政策出現任何重大變動。上文所示經修訂準則及概念框架對合併財務報表並無重大影響。

本集團並無應用於當前會計期間尚未生效的任何經修訂準則或概念框架。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 新訂準則、對現有準則之修訂為已頒佈且與本集團相關，但於二零二零年一月一日開始之財政年度尚未生效及並無提早採納

		於下列日期或其後開始之年度期間生效
香港財務報告準則16之修訂	新冠肺炎相關租金優惠	二零二零年六月一日
香港會計準則16之修訂	不動產、工廠及設備－作擬定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則37之修訂	虧損性合同－履行合同的成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則3之修訂	對概念框架的提述	二零二二年一月一日
年度改進	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則1之修訂	財務報表之呈列、將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則17	保險合同	二零二三年一月一日
香港財務報告準則10及香港會計準則28之修訂	投資者與其聯營及合資企業的資產出售或注資	待定

本集團董事正在評估採納上述新訂準則及準則修訂之財務影響，且預期該等新訂準則及準則修訂不會對當前或未來報告期間及可預見之未來交易產生重大影響。本集團董事將於該等新訂準則及準則修訂生效時予以採納。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.2 合併原則及權益會計處理

合併財務報表包括本公司及所有附屬公司截至二零二零年十二月三十一日止之財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其擁有控制權之所有實體(包括結構性實體)。如本集團因參與實體而擁有可變回報之風險及權利，並能夠透過其於該實體之權力影響該等回報，則本集團對該實體擁有控制權。自控制權轉移予本集團當日起，附屬公司即合併入賬於集團內。附屬公司由控制權終止當日起即停止合併入賬。

本集團內部公司交易、結餘及集團公司之間交易之未變現收益將予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司所呈報之金額經已按需要作出調整，以與本集團之會計政策符合一致。

(b) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力但無控制權或共同控制權之所有實體，一般持有其附帶20%至50%投票權。於聯營公司之投資於初步按成本確認後以權益會計法入賬。

(c) 權益法

根據權益法，投資初步按成本確認，並增減賬面值以確認於收購日期後投資者應佔投資對象之損益。

倘於聯營公司之所有權權益減少，但仍保留重大影響力，則之前於其他綜合收益確認之金額僅有按比例應佔部份重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔收購後損益於損益確認，而其應佔收購後其他綜合收益之變動於其他綜合收益確認，並相應調整投資賬面值。倘本集團應佔聯營公司虧損等於或超過其於該聯營公司之權益(包括任何其他無抵押應收款)，本集團不會確認進一步虧損，除非其承擔法定或推定責任或已代表該聯營公司支付款項。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.2 合併原則及權益會計處理(續)

(c) 權益法(續)

本集團於每個報告日期釐定於聯營公司之投資是否存在任何客觀減值證據。若存在減值證據，本集團會按該聯營公司可收回金額與其賬面值之差額計算減值金額，綜合收益表內「應佔聯營公司虧損」旁確認有關金額。

本集團與其聯營公司之間上下游交易所產生之利潤及虧損於本集團財務報表內確認，惟僅以非相關投資者所持聯營公司之權益為限。除非交易能證明所轉讓資產已減值，否則未變現虧損將予以抵銷。聯營公司所呈報之財務資料已於必要時作出更改，以確保與本集團所採用政策一致。

攤薄聯營公司股本權益之收益或虧損於損益內確認。

2.3 所有權權益之變更

倘本集團不再擁有控制權，則其於實體之任何保留權益於喪失控制權日期按公允價值重新計量，而賬面值之變動則於損益中確認。就其後列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值指初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益內確認之有關該實體之任何金額按猶如本集團直接處置相關資產或負債之方式入賬。這可能表示先前於其他綜合收益內確認之金額按適用香港財務報告準則的規定重新分類至損益或轉撥至另一權益類別(倘適用)。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.4 業務合併

本集團採用購買法將業務合併入賬。收購附屬公司之轉讓代價為所轉讓資產、被收購方前擁有人所產生負債及本集團所發行股本之公允價值。轉讓代價包括或然代價安排及先前存在的股權所產生之任何資產或負債之公允價值。在業務合併中，購入之可識別資產與所承擔之負債及或然負債首先以彼等於收購日之公允價值計量，只有少數情況例外。

收購相關成本於產生時支銷。

轉讓代價、被收購方之任何非控制性權益金額及先前於被收購方任何股權於收購日期之公允價值之總額超出購入之可識別資產淨值公允價值之部份列為商譽。如在優惠價收購中，已轉讓代價、已確認非控制性權益及經計量先前所持權益總額少於所收購附屬公司資產淨值之公允價值，則差額直接於損益確認。

2.5 單獨財務報表

對附屬公司之投資乃以成本扣除減值入賬。成本包括投資之直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按股息及應收款項入賬。

倘自對附屬公司之投資收取之股息超逾附屬公司於股息宣派期間之總綜合收益，或倘單獨財務報表內投資賬面值超過合併財務報表內被投資公司資產淨值(包括商譽)之賬面值，則須於收取有關股息後對該等投資進行減值測試。

2.6 分部報告

經營分部之報告應與提供予首席營運決策者之內部報告一致。首席營運決策者負責分配資源及評估經營分部之表現，已被統一認為作出決策之執行董事及高級管理層。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.7 外幣折算

(a) 功能及列報貨幣

本集團各實體之財務報表內之項目均以該實體經營之主要經濟環境通行之貨幣(「功能貨幣」)計算。港幣為本公司之功能貨幣及本集團之列報貨幣，而其合併財務報表以港幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日之匯率換算為功能貨幣，或於項目獲重新計量時按估值日期的匯率換算。該等交易結算時及按年終匯率折算以外幣定值之貨幣資產及負債時出現之匯兌利得及虧損均在損益中確認。

匯兌利得和虧損在合併綜合收益表內的「其他虧損－淨額」中列報。

非貨幣金融資產(如分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產之權益)之匯兌差額乃計入其他綜合收益內。

(c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同之所有本集團實體(各實體均無惡性通脹經濟地區之貨幣)之業績及財務狀況均按以下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報之財務狀況報表之資產與負債均以該財務狀況報表之結算日之收市匯率換算；
- (ii) 每份綜合收益表之收入及支出項目均按平均匯率換算(除非該平均匯率與各個交易日期當日之匯率之累積影響並不合理相近，在此情況下，收入及支出項目於交易日期換算)；及
- (iii) 所有產生之匯兌差額均於其他綜合收益確認。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.7 外幣折算(續)

(c) 集團公司(續)

於合併時，因兌換於國外實體任何投資淨額及指定為對沖該等投資的借款及其他金融工具導致之匯兌差額於其他綜合收益內確認。當出售國外業務或組成投資淨額一部分之任何借款得到償還時，相關的匯兌差額作為出售盈虧的一部分重新分類至損益。

因收購境外實體而產生之商譽及公允價值調整乃作為該境外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認。

(d) 境外業務出售及部份出售

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務之全部權益，或涉及失去對一間擁有境外經營的附屬公司之控制權之出售、涉及失去對擁有境外經營的合營企業之共同控制權之出售、或涉及失去對一間擁有境外經營的聯營公司之重大影響力之出售)時，就本公司所有者應佔該業務而於權益內累計之所有匯兌差額重新分類至損益。

就部份出售不導致本集團失去對一間擁有境外經營的附屬公司之控制權而言，累計匯兌差額分佔部份重新歸類至非控制性權益且不會於損益內予以確認。就所有其他部份出售(即減少本集團於聯營公司或共同控制實體之所有權而不導致本集團失去重大影響或共同控制)而言，累計匯兌差額之分佔部份重新分類至損益。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.8 不動產、工廠及設備

土地及樓宇主要包括工廠及辦公室。不動產、工廠及設備乃按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括購入項目時直接產生之費用。

永久業權土地乃按歷史成本列賬。

後續成本僅在與該項目相關之未來經濟效益有可能歸於本集團及能可靠地計算出項目成本之情況下，方會包括入資產賬面值或確認為獨立之資產(倘適用)。

任何替代部份之賬面值會予以取消確認。所有其他維修及保養於其產生之財政期間計入損益。

折舊按如下年率以直線法於其估計可使用年期將成本或重估價值分配至其剩餘值計算：

樓宇	20年
工廠及機器	10年
傢俬及固定裝置	5年
汽車	5年

資產之剩餘值及可使用年期在每個財務狀況報表日被評估，並在適當時作出調整。

在建工程指建築工程尚未完成之樓宇、工廠、機器及有待安裝之機器，均按歷史成本(包括建築及安裝期間內所產生之建築開支、機器成本及其他資本化直接成本)減累計減值虧損(如有)列賬。本集團並無就在建工程作出折舊，直至建築及安裝工程完成為止。於完成時，在建工程轉撥至合適之不動產、工廠及設備分類。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.8 不動產、工廠及設備(續)

倘資產之賬面值大於其估計可收回金額，則會即時將資產之賬面值撇減至其可收回金額。

出售的利得和虧損乃將所得款項與賬面值作出比較後釐訂及於合併綜合收益表內的「其他虧損－淨額」中確認。

2.9 作為承租人之租賃

所有中國大陸之土地均為國有或共同擁有，並不存在個人土地擁有權。本集團取得中國大陸若干土地之使用權。就租賃土地及土地使用權支付之地價乃以經營租賃預付款項處理，並以租賃土地及土地使用權記錄，其按租賃／土地使用權期間以直線法攤銷。自二零一九年一月一日起，租賃土地及土地使用權獲分組為使用權資產的一部份。

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。合約可能包含租賃及非租賃成分。本集團根據租賃及非租賃成分相關獨立價格在合約中分配代價。

租賃條款乃按個別基準進行磋商，當中包含眾多不同之條款及條件。除出租人所持租賃資產的擔保權益外，租賃安排並無任何契諾，租賃資產不可用作借款擔保用途。

租賃產生之資產及負債初始按現值基準進行計量。租賃負債包括下列租賃付款之淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或利率之可變租賃付款(初始於開始日期採用指數或利率計量)
- 本集團於剩餘價值擔保下預計應付之金額
- 倘本集團合理確定行使購買選擇權，則為該選擇權之行使價，及
- 倘租賃期間反映本集團行使該選擇權，則支付終止租賃之罰款。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.9 作為承租人之租賃(續)

根據合理確定續期選擇權而支付之租賃款項亦納入負債計量之中。租賃付款採用租賃隱含之利率貼現。倘無法釐定該利率(本集團之租賃一般屬此類情況)，則使用承租人之增量借款利率予以貼現，即個別承租人在類似經濟環境中以類似條款、抵押及條件獲得價值與使用權資產相近之資產所需借入資金而必須支付之利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得之第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件之變動
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃之信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，及
- 進行特定於租賃之調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘本集團獲得隨時可觀察的分期償還貸款利率(透過近期融資或市場數據，與租賃的付款情況類似)，則本集團使用該利率作為釐定增量借款利率的出發點。

根據指數或利率的可變租賃付款在有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出之調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及財務費用之間作出分配。財務費用於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債餘額之固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債之初始計量金額
- 於開始日期或之前之任何租賃付款減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.9 作為承租人之租賃(續)

使用權資產一般按資產可使用年期與租期之較短者，以直線法進行折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產按相關資產之可使用年期進行折舊。

與短期租賃和低價值資產租賃相關之付款以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下之租賃(無購買選擇權)。

2.10 發展中投資物業

發展中投資物業主要為自由持有之寫字樓，乃為長期租金收益而持有，並非由本集團佔用。發展中投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及借款成本(如適用)。其後按公允價值計量賬面值。公允價值之變動作為「其他虧損－淨額」之一部分於損益呈列。

2.11 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，並指轉讓代價、於被收購方任何非控制性權益之金額及先前於被收購方之任何股本權益於收購日期之公允價值超過所收購可識別資產淨值公允價值之差額部份。

就減值測試而言，業務合併所收購之商譽獲分配至每個現金產生單位或現金產生單位組(預期受惠於合併之協同效益)。商譽所分配之各個單位或單位組乃指因內部管理監察商譽之實體最低層面。商譽按經營分部層面進行監察。

倘事件或情況變動有跡象表明潛在減值時，每年或更加為頻密進行商譽減值檢討。商譽之賬面值與可收回金額進行比較，並以使用價值及公允價值減出售成本當中較高者為準。任何減值將即時確認作開支且其後不予以回撥。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.11 無形資產(續)

(b) 軟件

與維護軟件程式相關的成本於產生時確認為開支。當符合以下條件時，設計及測試由本集團控制的可識別及獨特軟件產品直接產生的開發成本確認為無形資產：

- 完成該軟件使其可使用的技術上可行
- 管理層有意完成該軟件並使用或出售該軟件
- 有能力使用或出售該軟件
- 能證明該軟件如何產生可能出現的未來經濟利益
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並可使用或出售該軟件，及
- 該軟件在開發期內產生的開支能可靠地計量。

資本化為軟件一部份的直接產生成本包括僱員成本及相關經常開支的適當部份。

已資本化的開發成本入賬列為無形資產，並自該資產可供使用時起攤銷。攤銷以直線法計算，按其五年估計可使用年期分配源代碼成本。

2.12 於附屬公司之投資及非金融資產減值

可使用年期不確定之資產毋須攤銷，而會最少每年檢查一次以確定有否減值，或於發生若干事件或情況有變顯示未必可收回賬面值時作出減值檢查。須予攤銷之資產則於發生若干事件或情況有變顯示未必可收回賬面值時作出檢查以釐定減值。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額為資產公允價值扣除銷售成本與使用價值兩者之較高者。為估計減值，資產按可獨立識別現金流量之最小單位(現金產生單位)分類。商譽以外出現減值之非金融資產均會於每個報告日期進行審閱，以釐訂減值是否可予撥回。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.13 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分為以下類別：其後將按公允價值計量(無論其變動計入其他綜合收益或損益)之金融資產、或將按攤銷成本計量之金融資產。分類視乎實體用以管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款而定。

至於按公允價值計量的資產，收益及虧損將記入損益或其他綜合收益。至於並非持作買賣之股本工具投資，將視乎本集團於初次確認時是否已不可撤回地選擇按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益將股本投資入賬。

(b) 確認及終止確認

金融資產之常規買賣乃於買賣日期(即集團落實買賣資產當日)確認。當自投資收取現金流量之權利已屆滿或已轉讓，而本集團已轉讓擁有權之大部份風險及回報時，會取消確認金融資產。

(c) 計量

如為並非按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產，則於初次確認時，本集團按其公允價值加收購該金融資產直接產生之交易成本計量金融資產。按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產的交易成本於損益內支銷。

確定具有嵌入衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為支付本金及利息時，將從金融資產之整體進行考慮。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.13 金融資產(續)

(c) 計量(續)

(i) 股本工具

本集團其後按公允價值計量其所有股本投資。倘本集團之管理層選擇於其他綜合收益內呈列股本投資之公允價值收益及虧損，則其後不會於終止確認投資後將公允價值收益及虧損重新分類至損益。當本集團收取付款之權利確立後，有關投資之股息繼續於損益內確認為其他收入。

按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值變動於綜合收益表內確認為「其他虧損－淨額」。按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之股本投資之減值虧損(及減值虧損撥回)並無與公允價值其他變動分開呈報。

(d) 減值

本集團按前瞻基準評估與其按攤銷成本列賬及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具相關之預期信貸虧損。所應用之減值方法視乎信貸風險是否大增而定。

就應收賬款而言，本集團應用香港財務報告準則9允許之簡化方法，當中規定由初次確認應收賬款開始確認全期預期虧損。

2.14 抵銷金融工具

倘出現可依法執行之權利以將確認金額抵銷，且有意按淨值基準結算或同時變現資產及償付債務，則抵銷金融資產及負債，並以淨金額列入合併財務狀況表內。

2.15 存貨

存貨乃按成本及可變現淨值兩者之較低者列賬。成本乃按加權平均法釐訂。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及相關生產經常費用(根據正常營運能力計算)，並不包括借款成本。已購存貨之成本乃於扣除回扣及折扣後確認。可變現淨值為於日常業務過程中之預期售價減估計完工成本及進行銷售所需的估計成本。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.16 應收賬款

應收賬款為在日常業務過程中就已售商品或已提供服務應收客戶之款項。應收賬款一般於180日內到期結付，因此全部分類為流動。

應收賬款初步按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成分，則按公允價值確認。本集團持有應收賬款的目的為收集合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤銷成本進行計量。有關本集團減值政策的闡述請參閱附註3.1(b)(ii)。

2.17 現金及現金等價物

於合併現金流量表中，現金及現金等價物包括手上現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下且易於轉換為已知金額現金及價值變動風險很小之其他短期高流動性投資及銀行透支。

2.18 股本

普通股乃分類為股本。發行新股或購股權而新增加之直接成本，於扣除稅項後作為股東權益項目下所得款項之抵減。

倘任何集團實體購買本公司之權益股本(庫存股)，則所支付之代價(包括任何直接應佔之附帶成本減去所得稅)乃從本公司權益持有者應佔股東權益中扣除，直至該等股份被註銷為止。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.19 應付賬款、應計費用及其他應付款

該等款項為在財政年度結束前本集團所獲提供的貨品或服務之未付責任。倘付款於一年或以內(或(倘較長)於業務的正常營運週期內)到期，則應付賬款、應計費用及其他應付款分類為流動負債，否則，則呈列為非流動負債。

應付賬款初步乃以公允價值確認，其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

2.20 借款

借款初步按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。借款其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間之任何差額於借款期使用實際利率法在損益確認。

為建立貸款額度所支付之費用，當部份或所有額度很可能被使用時確認為貸款之交易成本。在這種情況下，該費用在實際使用貸款額度前將作為遞延支出。如果沒有任何證據表明部份或所有額度可能會被使用時，該費用將作為流動資金服務之預付款項資本化，並在額度相關期限內攤銷。

倘合約所訂明之責任獲解除、註銷或屆滿時，借款會自財務狀況表移除。已失效或轉讓予另一方的金融負債之賬面值與已付代價(包括任何已轉讓非現金資產或已承擔負債)之差額，於損益中確認為財務費用。

除非本集團有權無條件地延遲清償債項最少至財務狀況報表日後12個月，否則借款一概分類為流動負債。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.21 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指需經較長時間準備以作擬定用途或銷售之資產)之一般及特定借款成本，計入該等資產之成本，直至資產大致上可作擬定用途或銷售為止。於特定借款撥作合資格資產支出前之暫時投資所賺取之投資收入，須自合資格資本化之借款成本中扣除。所有其他借款成本於其產生期間於損益確認。

2.22 當期及遞延所得稅

本期間稅項開支包括當期和遞延稅項。稅項在損益中確認，但與在其他綜合收益或於權益中直接確認之項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦在其他綜合收益或直接於權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅開支乃按財務狀況報表日在本公司之附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或大致已實行之稅法計算。管理層就適用稅項法規詮釋所規限之情況定期評估報稅表之狀況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構之款項為基準計提撥備。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.22 當期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內部基準差異

遞延所得稅以負債法就資產和負債之稅基與其合併財務報表賬面值兩者之暫時差異確認。然而，倘遞延所得稅從於交易(業務合併除外)初次確認資產或負債產生而於交易時不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不予計算。遞延所得稅按於財務狀況報表日已實行或大致已實行之稅率(及法例)釐定，並且預期會於相關遞延所得稅資產變現或償還遞延所得稅負債時動用。

遞延所得稅資產只會在將來很可能有應課稅溢利而可動用暫時差異抵銷之情況下方可確認。

外部基準差異

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及合營安排投資所產生之暫時差異而計提撥備，但假若本集團可控制暫時差異之撥回時間，並有可能在預見未來不會撥回暫時差異之遞延所得稅負債則除外。

(c) 抵銷

倘出現可依法執行之權利以將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債與同一稅務機構對有意按淨值基準結付結餘之應課稅主體或不同應課稅主體所徵收之所得稅相關時，則抵銷遞延所得稅資產及負債。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.23 職工福利

(a) 職工應享假期

職工應享年假及長期服務休假於職工應享有時予以確認。直至財務狀況報表日，因職工提供服務而產生之年假及長期服務假期之估計負債進行撥備。職工應享有之病假及產假直至支銷假期時才予以確認。

(b) 退休金責任

集團公司參與多個定額供款計劃。該等計劃一般以向信託管理基金支付款項之方式運作。定額供款計劃指本集團以強制、合約或自願基準向獨立實體作出定額供款之退休金計劃。倘基金並無足夠資產就本期及過往期間之職工服務向所有職工支付福利，則本集團並無法定或推定責任作出進一步供款。供款將會於到期支付時確認為僱傭成本。預付供款將於有日後款項可用作現金退還或扣減時確認為一項資產。

(c) 分紅及花紅計劃

本集團經考慮在若干調整後之本公司股東應佔溢利而確認花紅及分紅為負債及支出。當按照合約為有責任或根據慣例構成推定責任時，本集團會確認撥備。

(d) 以股份為基礎付款－開支確認及批授日期

以股份為基礎之付款開支應於僱員提供相關服務期間確認。一旦確定批授日期，實體會修改先前估計以使所獲服務之確認金額最終按權益工具於批授日期之公允價值釐定。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.24 以股份為基礎之支付

本集團設有權益結算、以股份為基礎之職工報酬計劃，據此，以本集團權益工具(「購股權」)作為實體獲得職工服務之代價。職工為獲取授予購股權而提供之服務的公允價值確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予購股權之公允價值釐定，不包括任何服務及非市場表現可行權條件(例如盈利能力和銷售增長目標及該實體之職工在指定時期須留下之規定)之影響。非市場可行權條件包括在有關預期歸屬的購股權數目的假設中。有關開支總額於歸屬期內(即所有指定可行權條件能被達成之期間)確認。在每個財務狀況報表日，本集團根據非市場可行權條件修訂其對預期可行權購股權數目的估計。本集團在損益確認原估算修訂的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

在期權行使時，收取的所得款項扣除任何直接應佔的交易成本後，撥入股本(面值)和股份溢價。

2.25 撥備

倘本集團因過往事件而導致現時須承擔法律性或推定性責任，而履行該等責任時可能需要資源外流，並已就有關金額作出可靠之估計，則會確認撥備。就未來經營虧損則不作撥備。

倘出現多項類似債務，會否導致經濟利益流出以清償債務乃經考慮債務之整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項可能流出經濟利益之可能性極低，仍會確認撥備。

撥備按預期須用作償付責任支出之現值計算，使用能夠反映當時市場評估金錢之時間價值及該責任特有之風險之除稅前利率計量。隨著時間流逝而增加之撥備確認為利息費用。



2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.26 收入確認

(a) 銷售貨品

本集團的銷售主要包括模具及零部件。收入於產品控制權轉移予客戶，即交付產品予客戶、客戶對出售產品之渠道及價格具有絕對酌情權及概無可能會影響客戶接收產品之未達成責任時予以確認。交付乃於產品運至指定地點、滯銷及損失風險已轉移至客戶，且客戶已根據銷售合約接收產品、接納條文經已失效或本集團有客觀證據顯示已經達成所有接納標準時發生。

應收款項乃於交付貨品時予以確認，蓋因有關代價於那一刻成為無條件，只需隨時間推進於到期時便可收取有關付款。

自客戶收取的按金分類為合約負債，且其後於達成履約責任時確認為收入。

2.27 每股盈利／虧損

(a) 基本每股盈利／虧損

基本每股盈利／虧損是以歸屬於本公司所有者之利潤／虧損(不包括任何普通股以外之權益成本)除以本財政年度發行在外普通股之加權平均數計算，根據年內已發行普通股之紅利部分進行調整且不包括庫存股。

(b) 稀釋每股盈利／虧損

稀釋每股盈利／虧損調整用於釐定基本每股盈利／虧損之數字，當中計及利息所得稅之稅後影響及其他與具潛在稀釋影響的普通股有關之財務費用，以及假設所有具潛在稀釋影響的普通股獲轉換後將發行在外之額外普通股的加權平均數。

2.28 股息分配

本公司就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額(已經適當授權及不再由實體酌情決定)作出撥備。

2 編製基準及重要會計政策概要(續)

2.29 政府補助

當能夠合理地保證補助將可收取及本集團會符合全部附帶條件時，政府補助以公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助乃作遞延，且於配合擬補償成本之所需期間在合併綜合收益表中確認。

與添置工廠及設備以及購買土地使用權(分為使用權資產組別)有關之政府補助初始計入負債列為遞延政府補助，當建造或購買有關工廠及設備以及土地使用權時，已收政府補助自相關資產的賬面值扣除。

作為已產生開支或虧損之補償或向本集團提供即時財務援助而成為應收款項(並無日後相關成本)的政府補助，乃於其成為應收款項的期間內於損益內確認。

2.30 利息收益

持作現金管理用途之金融資產所賺取之利息收益呈列為財務收益(附註27)。任何其他利息收益計入其他收益。

利息收益是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值之金融資產除外。就信貸減值之金融資產而言，其利息收益是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

2.31 股息收入

本集團自按公允價值計量且其變動計入損益及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產收取股息。股息於確立有權收取付款時，於損益內確認為其他收入。此亦適用於自收購前溢利派付股息，除非股息明確代表收回部份投資成本。於此情況下，股息倘與按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之投資有關，則於其他綜合收益內確認。然而，投資可能因而需要進行減值測試。



3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團之活動承受各種不同之財務風險：市場風險(包括外匯風險以及現金流量及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要於中國大陸及香港經營業務，並須承受多種貨幣所帶來之外匯風險，該等貨幣主要為人民幣、日圓、歐元及美元。日後發生之商業交易、已確認之資產及負債及海外業務之淨投資亦會產生外匯風險。本集團透過定期審視管理其外匯風險，且本集團並無就外匯風險安排任何對沖。

下表詳細列示本集團的稅後虧損／利潤在本集團資產淨值的主要貨幣升值／貶值情況下的敏感度。用於該種貨幣的變動百分比是根據對上年度的平均變動而定。有關分析乃根據年初變動情況作出。

	二零二零年 港幣千元
人民幣兌港幣升值6.2%	40,517
日圓兌港幣升值4.8%	336
歐元兌港幣升值1.1%	417
美元兌港幣貶值0.5%	(1,960)
稅後虧損減少	39,310

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	二零一九年 港幣千元
人民幣兌港幣貶值1.8%	(6,846)
日圓兌港幣升值1.1%	213
歐元兌港幣升值2.3%	769
美元兌港幣貶值0.4%	<u>(2,680)</u>
稅後利潤減少	<u><u>(8,544)</u></u>

人民幣目前並非為可在國際市場自由兌換之貨幣。將人民幣兌換為外幣及將人民幣匯出中國大陸須遵守中國大陸政府頒佈之外匯管制規則及規例。



3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團承擔的利率變動風險主要來自其銀行存款、銀行借貸及租賃負債。浮息銀行存款及銀行借貸令本集團面臨現金流量利率風險。定息銀行借貸及租賃負債令本集團面臨公允價值利率風險。

本集團銀行存款、銀行借款及租賃負債之詳情於合併財務報表附註16、20及7披露。

本集團現時並無使用任何利率掉期合約以對沖利率風險。

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有借款淨額(扣除銀行存款後)之所有貨幣的市場利率下調/上升100基點(即1%)，會令稅後虧損減少/增加(二零一九年：稅後利潤增加/減少)約港幣5,177,000元(二零一九年：港幣8,732,000元)，主要由於浮息借款之利息開支減少/增加所致。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

信用風險按集團基準管理。信用風險源自現金及現金等價物、短期銀行存款、受限制銀行存款、應收賬款、按金及其他應收款。該等資產類別的賬面值為本集團就金融資產須承擔之最大風險。信用風險按持續基準監察，並會參考債務人的財政狀況、過往經驗及其他因素。

於二零一九年及二零二零年十二月三十一日，所有銀行結餘均存於聲譽卓著的大型金融機構，管理層認為並無重大信用風險。管理層並無預期因該等銀行不履行合約而產生任何虧損。

本集團會就應收賬款對其客戶進行信用評估。本集團絕大部份應收賬款之信貸期一般為30至180日。

此外，本集團採取一系列政策及方法以減低信貸風險，包括要求以土地及樓宇、不動產、工廠及設備及／或存貨作抵押品。

本集團認為所面臨之最大程度信用風險如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
按金及其他應收款	117,783	163,022
應收賬款	1,028,051	914,511
受限制銀行存款	93,574	84,460
短期銀行存款	33,336	218,060
現金及現金等價物	1,405,694	1,070,738

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

本集團大部份應收賬款仍處於授出信貸期內。請參閱附註13有關應收賬款之集中信用風險披露。

存款及其他應收款之信貸質量乃透過參考有關對方拖欠比率之過往資料進行評估。現時對方於過往並無拖欠本集團記錄。

(i) 金融資產減值

本集團之應收賬款以及按金及其他應收款須應用預期信貸虧損模式。儘管受限制銀行存款、短期銀行存款以及現金及現金等價物亦須遵守香港財務報告準則9之減值規定，已識別減值虧損並不重大。

(ii) 應收賬款

本集團應用香港財務報告準則9簡化方法計量預期信貸虧損，即就所有應收賬款計提全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收賬款根據共同信貸風險特徵及逾期日數進行分組。預期信貸虧損根據過往還款記錄、歷史信貸虧損經驗及可取得之前瞻性資料計算得出。

預期信貸虧損率基於財務狀況表日前12個月期間應收賬款之還款情況及此期間發生之相應過往信貸虧損以及現有前瞻性資料確定。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 應收賬款(續)

在該基準上，於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的應收賬款虧損撥備乃根據逾期天數釐定如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 即期	於二零一九年 十二月三十一日 即期
賬面總額	1,029,239	915,699
虧損撥備	(1,188)	(1,188)
全期預期虧損率	0.12%	0.13%

於並無合理可收回預期時會撇銷應收賬款。並無合理可收回預期的跡象包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃及逾期超過180日期間並無作出合約付款。

應收賬款減值虧損於經營利潤中呈列為應收賬款虧損撥備。過往撇銷之金額於其後收回則計入相同項目內。

(c) 流動性風險

謹慎之流動性風險管理包括確保手上持有足夠現金並有充足之已承諾備用信貸可供提用。基於相關業務之動態性質，本集團將通過維持可動用之承諾信貸額度以保持資金之彈性。

下表列示本集團之金融負債根據由財務狀況報表日至合約到期日的剩餘期間按照相關到期組別進行之分析。在表內披露之金額為合約未貼現的現金流量。具按要求償還條款的銀行借款分至十二個月內到期的結餘組別，當中假設有關係銀行將行使其酌情權要求即時還款。由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

	一年以內 港幣千元	一年至 兩年 港幣千元	兩年至 五年 港幣千元	五年以上 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二零年					
十二月三十一日					
銀行借款	1,276,548	312,813	312,500	-	1,901,861
租賃負債	18,333	14,559	18,446	39,928	91,266
應付利息	21,880	13,208	10,605	6,095	51,788
應付賬款	1,158,890	-	-	-	1,158,890
其他應付款	98,844	-	-	-	98,844
	2,574,495	340,580	341,551	46,023	3,302,649
於二零一九年					
十二月三十一日					
銀行借款	1,125,744	342,762	444,311	-	1,912,817
租賃負債	18,223	17,788	26,433	42,698	105,142
應付利息	48,712	31,077	14,780	7,646	102,215
應付賬款	977,855	-	-	-	977,855
其他應付款	143,408	-	-	-	143,408
	2,313,942	391,627	485,524	50,344	3,241,437

3.2 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團之實體能繼續持續經營，同時透過優化債務及股本結餘，為股東提供最佳回報。本集團之整體策略與以往多年相同。

本集團之資本架構包括債務淨額(包括銀行借款及租賃負債減現金及現金等價物以及短期銀行存款)及本公司所有者應佔權益(包括已發行股本、股份溢價、留存收益及其他儲備)。

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理(續)

本公司董事定期考慮資本成本及與各類資本有關之風險，以檢討資本結構。本集團會根據董事之推薦建議，透過股息水平、發行新股、購回股份及償還現有借款以平衡其整體資本結構。

此外，正如業內其他公司，本集團亦根據負債對股本比率監察資本結構。該比率以債務淨額除以總權益計算。

負債對股本比率如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銀行借款(附註20)	1,901,861	1,912,817
租賃負債(附註7)	91,266	105,142
減：短期銀行存款(附註16)	(33,336)	(218,060)
減：現金及現金等價物(附註16)	(1,405,694)	(1,070,738)
債務淨額總額	554,097	729,161
總權益	2,609,692	2,595,249
負債對股本比率	21.2%	28.1%

淨負債對股本比率由28.1%減少至21.2%，乃主要由於應付賬款結算較慢所致。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估算

下表分析以估值法按公允價值列賬之金融工具。

已界定之不同估值法如下：

- 類似資產或負債之活躍市場報價(未經調整)(第一級)。
- 除第一級所述之報價，就資產或負債而言，直接(即價格)或間接(即來源於價格)可觀察之輸入變量(第二級)。
- 非基於可觀察市場數據，有關資產或負債之輸入變量(即不可觀察之輸入變量)(第三級)。

如一項或多項重大輸入變量並非基於可觀察市場數據，則該工具被列入第三級。

用於進行金融工具估價之特定估值技術包括：

- 類似工具之市場報價或交易商報價。
- 利用其他技術(如已貼現現金流量分析)釐定其餘金融工具之公允價值。

非上市股本證券之公允價值乃根據近期公允交易釐定或由外部估值師採用收入法、資產基礎法或市場法進行估值，所用主要相關假設包括收益增長率、利潤率、市賬率倍數、經調整資產淨值及市場流動性折讓。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估算(續)

下表呈列本集團按公允價值計量之資產：

	第三級	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產—非上市股本證券	87,110	81,247

年內，並無存在不同層級之間的轉移。

下表列載截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度第三級工具之變動。

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
於一月一日	81,247	105,851
出售	(2,945)	(22,729)
轉撥至其他綜合收益之重估收益／(虧損)	8,808	(1,875)
於十二月三十一日	87,110	81,247



4 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來情況作出估計及假設。有關之會計估計就釋義而言甚少與實際結果一致。甚有可能導致須於下個財政年度內對資產及負債賬面值作出重大調整之估計及假設討論如下。

(a) 不動產、工廠及設備以及無形資產之可使用年期

本集團管理層釐定其不動產、工廠及設備以及無形資產之估計可使用年期及因此釐定有關折舊／攤銷費用。此等估計乃以具相似性質及功能之不動產、工廠及設備以及無形資產之過往實際可使用年期為基準，可因科技發展及競爭對手因應不斷轉變之市場狀況所作出之行動而產生重大變化。管理層將於可使用年期少於以往估計可使用年期時增加折舊／攤銷費用或撤銷或撇減任何已棄置或出售之技術過時或非策略性資產。

(b) 長期資產減值

倘發生任何事件或情況變動，而顯示其賬面值可能無法收回時，本集團會進行資產減值檢討，或根據相關會計準則每年進行。倘資產的賬面值低於其公允價值減出售成本與使用價值之較大者，即確認減值虧損。在釐定使用價值時，管理層評估持續使用該資產及於其使用年期結束時出售而產生之預期未來現金流之現值。估計及判斷均須用於釐定該等未來現金流及貼現率。

(c) 應收賬款及其他應收款之減值

本集團根據預期信貸虧損率風險之假設就應收賬款及其他應收款計提虧損撥備。於各報告期末，本集團根據其過往歷史、現時市況及前瞻性估計，通過判斷作出該等假設及選擇減值計算之輸入數據。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(d) 所得稅

本集團須繳納香港、中國大陸、澳門、越南及墨西哥之所得稅，故必須就釐定所得稅撥備作出重大判斷。很多無法肯定最終稅款金額之交易及計算會出現。本集團根據其就會否出現額外到期稅項所作之估計確認預計稅項審計事宜所產生之負債。倘最終評稅結果有別於最初確認之金額，有關差異將會影響釐定有關稅項期間內所作出之所得稅及遞延稅項撥備。

(e) 存貨之可變現淨值

存貨之可變現淨值乃在日常業務進行之估計售價，減去估計完工成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃以現有市況及製造與銷售同類產品之歷來經驗為基準進行。管理層將於各報告期末重新評估有關估計。

(f) 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之公允價值

於活躍市場並無買賣之按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之公允價值乃利用估值技術(包括收入法、資產基礎法或市場法)釐定。本集團經判斷後選用多種方法，並作出主要基於各報告期末出現之市況之假設。

(g) 發展中投資物業之公允價值

本集團發展中投資物業按公允價值列賬，而公允價值之變動於合併損益中確認。本集團至少每年取得獨立估值。於各報告期末，管理層會考慮最新獨立估值結果，更新其對物業之公允價值評估。有關發展中投資物業的假設、估值技術及公允價值計量，請參閱附註8。

5 收入及分部資料

(a) 收入

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銷售模具及零部件	3,930,885	3,690,084
其他(附註)	77,574	56,971
	4,008,459	3,747,055

本集團全部收入均來自於某一時間點銷售貨物所得。

附註：其他主要指廢料之銷售所得款項。

(b) 分部資料

經營分部之報告與提供予最高營運決策者之內部報告一致。最高營運決策者已被統一認為執行董事及高級管理層。彼等檢討本集團之內部申報以評估業績及分配資源。

可呈報分部之基準與截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併財務報表有所不同。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度對其組織架構進行革新，以提升其行業定位，更好評估其業務表現，以及有效分配及管理資源。因此，本集團共分為兩大業務分部：即(i)辦公室自動化設備及(ii)汽車零部件。此外，於聯營公司之投資及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產於二零二零年十二月三十一日在提供予最高營運決策者之資料中作為未分配資產呈報，蓋因彼等與分部表現並無直接關係。截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較分部資料經已重列，以符合本年度分部資料披露的呈列方式。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

最高營運決策者根據計量收入及除利息及稅項前盈利評估經營分部之表現。

提供予最高營運決策者之資料乃按與用於合併財務報表一致之方式計算。

分部業績及其他分部項目如下：

	二零二零年			二零一九年 (經重列)		
	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	總計 港幣千元
收入	<u>3,094,123</u>	<u>914,336</u>	<u>4,008,459</u>	<u>3,080,444</u>	<u>666,611</u>	<u>3,747,055</u>
分部業績	<u>48,649</u>	<u>29,805</u>	<u>78,454</u>	<u>132,008</u>	<u>507</u>	<u>132,515</u>
未分配開支			(43,799)			(12,473)
財務收益			11,196			15,031
財務費用			(42,929)			(55,389)
應佔聯營公司虧損			(16,076)			(2,082)
扣除所得稅前(虧損)/利潤			(13,154)			77,602
所得稅費用			(2,217)			(25,821)
年度(虧損)/利潤			<u>(15,371)</u>			<u>51,781</u>
折舊	<u>119,001</u>	<u>114,694</u>	<u>233,695</u>	<u>125,690</u>	<u>98,099</u>	<u>223,789</u>
攤銷	<u>1,468</u>	<u>-</u>	<u>1,468</u>	<u>881</u>	<u>-</u>	<u>881</u>

截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，未分配開支代表企業開支。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部資產、負債及資本開支如下：

	二零二零年				二零一九年 (經重列)			
	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元
資產	<u>3,466,698</u>	<u>2,459,253</u>	<u>175,534</u>	<u>6,101,485</u>	<u>3,577,092</u>	<u>2,140,969</u>	<u>230,035</u>	<u>5,948,096</u>
負債	<u>1,061,991</u>	<u>493,684</u>	<u>1,936,118</u>	<u>3,491,793</u>	<u>1,016,605</u>	<u>375,556</u>	<u>1,960,686</u>	<u>3,352,847</u>
資本開支	<u>116,078</u>	<u>107,288</u>	<u>-</u>	<u>223,366</u>	<u>215,065</u>	<u>184,633</u>	<u>-</u>	<u>399,698</u>

分部資產主要包含不動產、工廠及設備、發展中投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、應收賬款、受限制銀行存款、短期銀行存款、部份預付款項、按金及其他應收款以及現金及現金等價物。

分部負債包括經營負債但不包括銀行借款、當期所得稅負債、遞延所得稅負債及若干應計費用及其他應付款。

資本開支包含不動產、工廠及設備、發展中投資物業、使用權資產及無形資產之添置。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部資產及負債與本集團之資產及負債之對賬如下：

	於十二月三十一日			
	二零二零年		二零一九年 (經重列)	
	資產 港幣千元	負債 港幣千元	資產 港幣千元	負債 港幣千元
分部資產/負債	5,925,951	1,555,675	5,718,061	1,392,161
未分配：				
於聯營公司之投資	32,990	-	55,165	
按公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的金融 資產	87,110	-	81,247	
現金及現金等價物	5,843	-	19,244	-
遞延所得稅資產	7,296	-	-	-
預付款項、按金及其他應 收款	42,295	-	74,379	-
當期所得稅負債	-	11,047	-	11,193
遞延所得稅負債	-	19,643	-	32,586
銀行借款	-	1,901,861	-	1,912,817
應計費用及其他應付款	-	3,567	-	4,090
總額	<u>6,101,485</u>	<u>3,491,793</u>	<u>5,948,096</u>	<u>3,352,847</u>

單家公司佔本集團外部收益10%或以上之本集團兩名(二零一九年：三名)最大客戶分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
客戶A	1,009,742	566,663
客戶B	510,012	548,280
客戶C	-	345,755

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

根據貨運目的地劃分之外部客戶收入及按地區劃分之資產如下：

	二零二零年				二零一九年			
	中華人民共和國(「中國」) 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元	中國 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元
收入	<u>3,602,186</u>	<u>315,935</u>	<u>90,338</u>	<u>4,008,459</u>	<u>3,447,130</u>	<u>279,313</u>	<u>20,612</u>	<u>3,747,055</u>
按地區劃分之資產								
非流動資產總額	<u>2,295,957</u>	<u>254,092</u>	<u>280,924</u>	<u>2,830,973</u>	<u>2,313,340</u>	<u>255,315</u>	<u>251,405</u>	<u>2,820,060</u>
資產總額	<u>5,312,863</u>	<u>413,486</u>	<u>375,136</u>	<u>6,101,485</u>	<u>5,258,554</u>	<u>403,646</u>	<u>285,896</u>	<u>5,948,096</u>

6 不動產、工廠及設備

	永久業權土地 港幣千元	樓宇 港幣千元	機器及設備 港幣千元	傢俬及固定裝置 港幣千元	汽車 港幣千元	在建工程 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止							
年度							
期初賬面淨值	26,670	840,013	796,049	121,196	12,018	286,372	2,082,318
匯兌差額	(328)	11,056	18,115	1,214	23	1,556	31,636
添置	-	45	15,055	18,788	674	181,098	215,660
轉撥	-	65,260	108,674	15,922	1,023	(15,207)	175,672
出售	-	(1,702)	(4,882)	(1,154)	(146)	(6,079)	(13,963)
折舊	-	(53,214)	(130,587)	(24,132)	(2,628)	-	(210,561)
期終賬面淨值	<u>26,342</u>	<u>861,458</u>	<u>802,424</u>	<u>131,834</u>	<u>10,964</u>	<u>447,740</u>	<u>2,280,762</u>
於二零二零年十二月三十一日							
成本	26,342	1,287,042	1,941,899	532,773	40,655	447,740	4,276,451
累計折舊	-	(425,584)	(1,139,475)	(400,939)	(29,691)	-	(1,995,689)
賬面淨值	<u>26,342</u>	<u>861,458</u>	<u>802,424</u>	<u>131,834</u>	<u>10,964</u>	<u>447,740</u>	<u>2,280,762</u>

合併財務報表附註

6 不動產、工廠及設備(續)

	永久業權土地 港幣千元	樓宇 港幣千元	機器及設備 港幣千元	傢俬及固定裝置 港幣千元	汽車 港幣千元	在建工程 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零一九年十二月三十一日止							
年度							
期初賬面淨值	26,670	669,959	753,772	115,668	10,791	421,829	1,998,689
匯兌差額	-	(5,891)	(5,795)	(425)	(15)	(2,284)	(14,410)
添置	-	10,885	37,509	15,142	4,464	243,812	311,812
轉撥	-	214,422	137,352	23,285	173	(375,232)	-
出售	-	(565)	(292)	(7,713)	(452)	(1,753)	(10,775)
折舊	-	(48,797)	(126,497)	(24,761)	(2,943)	-	(202,998)
期終賬面淨值	<u>26,670</u>	<u>840,013</u>	<u>796,049</u>	<u>121,196</u>	<u>12,018</u>	<u>286,372</u>	<u>2,082,318</u>
於二零一九年十二月三十一日							
成本	26,670	1,208,436	1,824,602	500,118	40,356	286,372	3,886,554
累計折舊	-	(368,423)	(1,028,553)	(378,922)	(28,338)	-	(1,804,236)
賬面淨值	<u>26,670</u>	<u>840,013</u>	<u>796,049</u>	<u>121,196</u>	<u>12,018</u>	<u>286,372</u>	<u>2,082,318</u>

折舊費用於合併綜合收益表確認如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銷售成本	146,060	142,667
分銷成本	2,187	1,602
一般及行政費用	62,314	58,729
	<u>210,561</u>	<u>202,998</u>

6 不動產、工廠及設備(續)

本集團於土地及樓宇之權益之分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
在香港，位於租約期為10至50年地塊上之樓宇	190	370
在中國大陸及越南，位於擁有土地使用權10年至50年之地塊上之樓宇	759,149	733,665
在墨西哥，位於永久業權土地上之樓宇	102,119	105,978
	861,458	840,013

在建工程之分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
樓宇建築成本	342,407	178,799
機器成本	105,333	107,573
	447,740	286,372

合併財務報表附註



7 使用權資產及租賃負債

(a) 合併財務狀況表確認之結餘

使用權資產

	租賃土地及 土地使用權 港幣千元	融資租賃 項下土地 港幣千元	融資租賃項下 機器及設備 港幣千元	廠房和 辦公物業 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零二零年 十二月三十一日止年度					
期初賬面淨值	230,685	6,199	62,154	72,416	371,454
折舊	(5,900)	(262)	(7,064)	(9,908)	(23,134)
匯兌差額	5,571	-	-	4,230	9,801
轉撥	14,847	-	-	-	14,847
期終賬面淨值	<u>245,203</u>	<u>5,937</u>	<u>55,090</u>	<u>66,738</u>	<u>372,968</u>
於二零二零年 十二月三十一日					
成本	294,630	9,613	92,653	87,723	484,619
累計折舊	(49,427)	(3,676)	(37,563)	(20,985)	(111,651)
賬面淨值	<u>245,203</u>	<u>5,937</u>	<u>55,090</u>	<u>66,738</u>	<u>372,968</u>
截至二零一九年 十二月三十一日止年度					
期初賬面淨值	238,778	6,461	11,990	84,184	341,413
添置	-	-	54,740	-	54,740
折舊	(5,967)	(262)	(4,576)	(9,986)	(20,791)
匯兌差額	(2,126)	-	-	(1,782)	(3,908)
期終賬面淨值	<u>230,685</u>	<u>6,199</u>	<u>62,154</u>	<u>72,416</u>	<u>371,454</u>
於二零一九年 十二月三十一日					
成本	273,072	9,613	92,653	82,162	457,500
累計折舊	(42,387)	(3,414)	(30,499)	(9,746)	(86,046)
賬面淨值	<u>230,685</u>	<u>6,199</u>	<u>62,154</u>	<u>72,416</u>	<u>371,454</u>

7 使用權資產及租賃負債(續)

(a) 合併財務狀況表確認之結餘(續)

租賃負債

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
即期部份	18,333	18,223
非即期部份	72,933	86,919
	91,266	105,142
租賃負債－機器及設備	21,553	31,132
租賃負債－廠房和辦公物業	69,713	74,010
	91,266	105,142

(b) 合併綜合收益表確認之金額

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
使用權資產之折舊費用	23,134	20,791
租賃負債之平倉利息	4,185	4,774
短期及低價值租賃之經營租賃租金	868	782

截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃之現金流出總額為約港幣23,339,000元(二零一九年：港幣39,924,000元)。

7 使用權資產及租賃負債(續)

(b) 合併綜合收益表確認之金額(續)

折舊費用於合併綜合收益表確認如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銷售成本	7,064	4,576
一般及行政費用	16,070	16,215
	23,134	20,791

(c) 本集團之租賃活動

本集團租賃各種不動產、工廠及機器。租賃合約一般為期2至11年。租賃條款乃按個別基準進行磋商，當中包含眾多不同之條款及條件。租賃安排並無任何契諾，惟若干租賃負債已獲有效擔保，此乃因為倘有違約，租賃資產之權利則歸出租人所有。於二零二零年十二月三十一日，有抵押使用權資產的賬面淨值為約港幣55,090,000元(二零一九年十二月三十一日：港幣62,154,000元)。

8 發展中投資物業

根據香港財務報告準則13，發展中投資物業之公允價值計量資料載列如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
發展中投資物業	-	176,521

發展中投資物業之公允價值乃採用重大不可觀察之輸入變量(第三級)計量。

變動為：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
期初賬面淨值	176,521	156,003
添置	7,067	26,154
公允價值變動	(4,489)	(1,749)
匯兌差額	11,420	(3,887)
轉撥	(190,519)	-
期終賬面淨值	-	176,521

發展中投資物業於二零二零年十二月三十一日轉撥至不動產、工廠及設備(港幣175,672,000元)及使用權資產(港幣14,847,000元)，蓋因本集團已變更有關物業用途，開始發展自用物業。於轉撥時，獨立專業估值師行(深圳天大聯合資產評估房地產估價有限公司)對本集團之發展中投資物業進行估值，以釐定投資物業於二零二零年十二月三十一日之公允價值。

於二零二零年十二月三十一日，有關估值乃就發展中投資物業採用折舊重置成本法釐定，當中土地部分採用直接比較法及基準地價法(於二零一九年十二月三十一日：相同)估值。物業重置成本得以估計及鄰近同類土地部分之售價就面積等主要特點之差異而作出調整。

合併財務報表附註

8 發展中投資物業(續)

發展中投資物業於二零二零年十二月三十一日之估值中所用之主要不可觀察輸入變量為土地之採用單價港幣215元/平方米(於二零一九年十二月三十一日:港幣202元/平方米)及物業之採用重置成本港幣2,029元/平方米(於二零一九年十二月三十一日:港幣1,907元/平方米)。土地之採用單價及物業之採用重置成本越高,則公允價值越高。

9 無形資產

	商譽 港幣千元	軟件 港幣千元	總計 港幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	2,510	6,014	8,524
添置	-	639	639
攤銷	-	(1,468)	(1,468)
期終賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>5,185</u>	<u>7,695</u>
於二零二零年十二月三十一日			
成本	2,510	7,513	10,023
累計攤銷	-	(2,328)	(2,328)
賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>5,185</u>	<u>7,695</u>
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	2,510	-	2,510
添置	-	6,992	6,992
攤銷	-	(881)	(881)
匯兌差額	-	(97)	(97)
期終賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>6,014</u>	<u>8,524</u>
於二零一九年十二月三十一日			
成本	2,510	6,874	9,384
累計攤銷	-	(860)	(860)
賬面淨值	<u>2,510</u>	<u>6,014</u>	<u>8,524</u>

9 無形資產(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，攤銷費用港幣1,468,000元(二零一九年：港幣881,000元)於合併損益表內的「行政費用」中扣減。

商譽分配至預期可從合併中得益之現金產生單位，列載如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
企業	2,510	2,510
於十二月三十一日	2,510	2,510

於二零二零年十二月三十一日，管理層進行商譽減值評估並釐定無須對商譽錄得減值費用(二零一九年：無)。

合併財務報表附註

10 附屬公司

下表列示於二零二零年十二月三十一日由本公司直接或間接持有之主要附屬公司：

名稱	註冊成立／成立、營運地點及法律實體類型	已發行／註冊及繳足股本	本集團應佔股本權益百分比	主要業務
億和集團有限公司	香港，有限公司	港幣15,000元	100%	投資控股
數碼模汽車部件有限公司	香港，有限公司	港幣1元	100%	投資控股
億和金屬模具製品有限公司	英屬處女群島，有限公司	1.12美元	100%	投資控股
億和精密工業(華東)有限公司	英屬處女群島，有限公司	1美元	100%	投資控股
億和有限公司	香港，有限公司	港幣200,000,000元	100%	買賣模具及零部件
億和塑膠模具製品(香港)有限公司	香港，有限公司	港幣280,000元	100%	買賣模具及零部件
億達(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門，有限公司	500,000澳門元	100%	買賣模具及零部件
深圳市億和精密科技集團有限公司*	中國大陸，有限公司	港幣221,880,000元	100%	生產模具及零部件

10 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/成立、營運地點及法律實體類型	已發行/註冊及繳足股本	本集團應佔股本權益百分比	主要業務
億和塑膠電子製品(深圳)有限公司*	中國大陸, 有限公司	港幣195,000,000元	100%	生產模具及零部件
億和精密工業(蘇州)有限公司*	中國大陸, 有限公司	69,000,000美元	100%	生產模具及零部件
中山數碼模汽車技術有限公司(前稱億和精密工業(中山)有限公司)*	中國大陸, 有限公司	港幣220,000,000元	100%	生產模具及零部件
深圳億和模具製造有限公司*	中國大陸, 有限公司	港幣340,000,000元	100%	生產模具
數碼模沖壓技術(武漢)有限公司*	中國大陸, 有限公司	人民幣431,995,188元	100%	生產模具及零部件
重慶數碼模車身模具有限公司*	中國大陸, 有限公司	人民幣380,000,000元	100%	生產模具

合併財務報表附註

10 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/成立、營運地點及法律實體類型	已發行/註冊及繳足股本	本集團應佔股本權益百分比	主要業務
億和海防精密技術有限公司	越南，有限公司	40,000,000美元	100%	生產模具及零部件
數碼模汽車(墨西哥)有限公司	墨西哥，有限公司	19,000墨西哥比索	100%	生產模具及零部件
億和精密工業(威海)有限公司*	中國大陸，有限公司	120,000,000美元	100%	生產模具及零部件
四川駿源投資管理有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣130,000,000元	100%	物業開發
億新和投資(蘇州)有限公司*	中國大陸，有限公司	30,000,000美元	100%	投資控股

10 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/成立、營運地點及法律實體類型	已發行/註冊及繳足股本	本集團應佔股本權益百分比	主要業務
深圳億智投資控股有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣18,000,000元	100%	投資控股
因塔思(威海)電子有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣28,975,346元	100%	生產模具及零部件
深圳市億和智能裝備有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣10,000,000元	100%	生產模具及零部件
深圳數碼模汽車技術有限公司*	中國大陸，有限公司	人民幣816,162,259元	100%	生產模具及零部件

* 根據中國法律註冊為外商獨資企業

合併財務報表附註

11 於聯營公司之投資

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
於一月一日	55,165	63,043
匯兌差額	2,857	(1,187)
應佔虧損	(16,076)	(2,082)
已收股息	(8,956)	(4,609)
於十二月三十一日	32,990	55,165

聯營公司詳情：

名稱	成立、營運地點及 法律實體類型	本集團應佔股本 權益百分比		主要業務	計量方法
		二零二零年	二零一九年		
深圳市精工小額貸款有限公司	中國大陸，有限公司	40%	40%	小額貸款	權益
深圳興和瑜創新科技有限公司	中國大陸，有限公司	48%	48%	設計及製造減速機	權益

本集團於該等聯營公司之權益並無相關或然債務及資本承擔，該等聯營公司本身亦無或然債務。

11 於聯營公司之投資(續)

以下載列對本集團而言屬重大之深圳市精工小額貸款有限公司(「小額貸款」)之財務資料概要：

財務狀況報表概要

	小額貸款	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
資產		
非流動資產	1,351	1,577
流動資產	91,556	137,480
負債		
流動負債	10,431	1,144
流動資產淨額	81,125	136,336
資產淨值	82,476	137,913

合併財務報表附註

11 於聯營公司之投資(續)

綜合收益表概要

	小額貸款	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
賬面值之對賬：		
於一月一日之資產淨值	137,913	154,811
年度虧損	(40,191)	(3,825)
已收股息	(22,390)	(11,523)
其他綜合收益／(虧損)	7,144	(1,550)
於十二月三十一日之資產淨值	82,476	137,913
於聯營公司之權益(40%)	32,990	55,165
收入	17,496	24,014
扣除所得稅前虧損	(38,614)	(76)
所得稅費用	(1,577)	(3,749)
年內總綜合虧損	(40,191)	(3,825)
應佔聯營公司之虧損(40%)	(16,076)	(1,530)

11 於聯營公司之投資(續)

其他聯營公司之合併資料

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
年內虧損及綜合虧損	-	(552)

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並未就另一聯營公司深圳興和瑜創新科技有限公司確認虧損港幣266,000元(二零一九年十二月三十一日：港幣176,000元)。於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，該聯營公司均處於淨負債狀態。

12 存貨

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
原材料	179,007	135,039
在產品	212,427	281,545
製成品	196,306	228,157
	587,740	644,741
減：陳舊存貨撥備	(46,355)	(37,036)
存貨－淨額	541,385	607,705

存貨成本確認為開支及計入銷售成本，數額為港幣2,323,065,000元(二零一九年：港幣1,956,861,000元)。

本集團有關存貨撥備之變動如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
於一月一日	37,036	31,550
陳舊存貨撥備	9,319	5,486
於十二月三十一日	46,355	37,036

存貨撥備已計入合併綜合收益表「銷售成本」項下。

合併財務報表附註

13 應收賬款

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
應收賬款	1,029,239	915,699
減：虧損撥備	(1,188)	(1,188)
應收賬款－淨額	1,028,051	914,511

本集團給予其客戶之信貸期一般介乎30日至180日。應收賬款按發票日期之賬齡如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
0至90日	886,400	731,749
91至180日	142,839	183,950
應收賬款	1,029,239	915,699
減：虧損撥備	(1,188)	(1,188)
應收賬款－淨額	1,028,051	914,511

應收賬款之賬面值與其公允價值相若。

五名最大客戶及最大客戶於二零二零年十二月三十一日分別佔應收賬款結餘28.9%（二零一九年：30.1%）及10.2%（二零一九年：10.8%）。除該等主要客戶外，由於本集團擁有大量客戶，故應收賬款並無集中信用風險之問題。

於二零二零年十二月三十一日，並無應收賬款（二零一九年：無）經已過期。

13 應收賬款(續)

應收賬款以下列貨幣為單位：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
港幣	82,678	94,057
美元	465,778	446,888
人民幣	454,839	353,695
其他貨幣	25,944	21,059
	1,029,239	915,699

14 預付款項、按金及其他應收款

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
非流動：		
就購買不動產、工廠及設備之按金	38,603	41,273
出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 之應收代價(附註)	1,473	-
其他	2,076	3,558
	42,152	44,831
流動：		
出售附屬公司之應收代價(附註)	3,544	4,829
就購買原材料之預付款項	47,727	57,747
可收回增值稅	76,058	79,853
預付公用設施費用	778	2,215
應收職工款項及職工墊款(附註)	6,561	6,097
向中國大陸海關支付按金	607	4,579
應收當時附屬公司之款項(附註)	54,870	65,101
應收一間聯營公司款項(附註)	6,517	4,181
其他	5,610	7,960
	202,272	232,562
虧損撥備	(33,800)	-
	168,472	232,562

合併財務報表附註

14 預付款項、按金及其他應收款(續)

附註：出售附屬公司應收代價、應收職工款項及職工墊款、應收當時附屬公司之款項、出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之應收代價以及應收一間聯營公司款項為無抵押，免息及以人民幣為單位。除出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之應收代價須於二零二二年六月前償還外，其他款項乃按要求償還。

虧損撥備之變動如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
於一月一日	-	-
金融資產之減值虧損淨額	33,800	-
於十二月三十一日	33,800	-

15 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括並非持作買賣之股本證券，且本集團於初次確認時已不可撤回地選擇將其於此類別內確認。該等證券為策略性投資，本集團認為此分類更具相關性。

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
未上市：股本證券—中國大陸，按公允價值	87,110	81,247

未上市股本證券之公允價值乃根據公允交易中最近期交易價格、資產淨值或獨立專業估值師行釐定之估值進行釐定。該等公允價值屬於公允價值等級第三級(參閱附註3.3)。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產乃以人民幣計值。

15 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之變動如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
於一月一日	81,247	105,851
出售(附註)	(2,945)	(22,729)
轉撥至其他綜合收益之重估收益／(虧損)	8,808	(1,875)
於十二月三十一日	87,110	81,247

附註：於出售股本工具時，「按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益金融資產儲備」的任何相關結餘重新分類至「留存收益」。

16 受限制銀行存款／短期銀行存款／現金及現金等價物

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
受限制銀行存款	93,574	84,460
短期銀行存款	33,336	218,060
現金及現金等價物	1,405,694	1,070,738
	1,532,604	1,373,258

合併財務報表附註

16 受限制銀行存款／短期銀行存款／現金及現金等價物(續)

於二零二零年十二月三十一日，受限制銀行存款、短期銀行存款以及現金及現金等價物之實際利率及相關平均期限載列如下：

	二零二零年		二零一九年	
	實際年利率	平均期限(天)	實際年利率	平均期限(天)
受限制銀行存款	1.6%	180	1.6%	180
短期銀行存款	1.4%	364	3.5%	264
現金及現金等價物	0.1%	7	0.1%	7

受限制銀行存款、短期銀行存款及現金及現金等價物以下列貨幣為單位：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
港幣	312,092	267,671
人民幣	827,876	499,749
美元	369,529	560,241
日圓	6,974	19,543
歐元	14,461	22,798
越南盾	624	2,532
墨西哥比索	748	418
其他貨幣	300	306
	1,532,604	1,373,258

受限制銀行存款、短期銀行存款及現金及現金等價物之賬面值與其公允價值相若。

17 應付賬款

應付賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
0至90日	715,685	646,810
91至180日	443,205	331,045
	<u>1,158,890</u>	<u>977,855</u>

應付賬款之賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣為單位：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
港幣	25,655	18,086
人民幣	800,521	660,712
美元	329,835	297,713
其他貨幣	2,879	1,344
	<u>1,158,890</u>	<u>977,855</u>

18 合約負債

本集團已確認下列與客戶合約有關之資產及負債：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
預收客戶款項	<u>81,502</u>	<u>59,284</u>

預收之合約負債因客戶預付款項增加(二零一九年：減少)而增加港幣22,218,000元(二零一九年：減少港幣9,209,000元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認收入港幣59,284,000元(二零一九年：港幣68,493,000元)計入期初合約負債結餘。

合併財務報表附註

19 應計費用及其他應付款

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
購買不動產、工廠及設備之應付款	37,598	81,472
應計公共設施費用	3,792	3,874
應計工資、薪金及福利	119,345	99,500
應計經營開支	5,603	7,188
收購附屬公司應付購買代價結餘	27,298	25,648
其他應付款	33,948	36,288
	227,584	253,970

其他應付款(不包括應計費用)之賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣為單位：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
港幣	16,676	27,950
人民幣	57,063	85,120
其他	25,105	30,338
	98,844	143,408

20 銀行借款

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
流動：		
短期銀行借款	395,941	850,582
須於一年內償還之長期銀行借款部份	880,607	275,162
	1,276,548	1,125,744
非流動：		
須於一年後償還之長期銀行借款部份	625,313	787,073
總銀行借款	1,901,861	1,912,817

所有銀行借款均計息並按攤銷成本列賬。

所有銀行借款按浮動利率計息，且銀行借款之賬面值與其公允價值相若。

本集團之銀行借款之還款期如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
一年內	1,276,548	1,125,744
一年至兩年	312,813	342,762
兩年至五年	312,500	444,311
	1,901,861	1,912,817

合併財務報表附註

20 銀行借款(續)

銀行借款之賬面值乃以下列貨幣為單位：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
港幣	1,895,920	1,907,235
人民幣	5,941	5,582
	1,901,861	1,912,817

於二零二零年十二月三十一日，本集團銀行借款之實際年利率如下：

	短期銀行貸款		長期銀行貸款	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
港幣	1.75%	4.2%	2.10%	4.46%
人民幣	5.22%	5.22%	-	-

於二零二零年十二月三十一日，本集團未提取之浮動利率銀行融資約為港幣948,200,000元(二零一九年：港幣558,130,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，概無資產(二零一九年：概無資產)為本集團銀行借款作出抵押。

21 遞延所得稅負債

倘出現可依法執行之權利以將本期可收回所得稅與本期所得稅負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債與同一稅務機構對有意按淨值基準結付結餘之應課稅主體或不同應課稅主體所徵收之所得稅相關時，則抵銷遞延所得稅資產及負債。抵銷金額如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
遞延所得稅資產：		
超過十二個月後收回之遞延所得稅資產	7,296	-
遞延所得稅負債：		
超過十二個月後收回之遞延所得稅負債	(19,019)	(21,962)
十二個月內收回之遞延所得稅負債	(624)	(10,624)
遞延所得稅負債淨額	(12,347)	(32,586)

遞延所得稅負債淨額之總變動如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
於一月一日	(32,586)	(23,210)
計入損益／(於損益扣除)(附註28)	20,239	(9,376)
於十二月三十一日	(12,347)	(32,586)

21 遞延所得稅負債(續)

產生遞延所得稅負債(不考慮相同司法權區內結餘的抵銷)的項目性質如下：

	公允價值收益 港幣千元	預扣稅 港幣千元	總計 港幣千元
於二零一九年一月一日	(18,081)	(5,129)	(23,210)
計入損益/(於損益扣除)	<u>624</u>	<u>(10,000)</u>	<u>(9,376)</u>
於二零一九年十二月三十一日	(17,457)	(15,129)	(32,586)
計入損益	<u>1,053</u>	<u>10,000</u>	<u>11,053</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>(16,404)</u>	<u>(5,129)</u>	<u>(21,533)</u>

產生遞延所得稅資產(不考慮相同司法權區內結餘的抵銷)的項目性質如下：

	稅項虧損 港幣千元	公允價值虧損 港幣千元	總計 港幣千元
於二零一九年一月一日	-	-	-
計入損益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
於二零一九年十二月三十一日	-	-	-
計入損益	<u>8,057</u>	<u>1,129</u>	<u>9,186</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>8,057</u>	<u>1,129</u>	<u>9,186</u>

21 遞延所得稅負債(續)

以上就預扣稅之遞延所得稅負債乃關於若干附屬公司未匯出留存收益。此外，遞延所得稅負債港幣73,028,000元(二零一九年：港幣70,666,000元)並未確認為若干附屬公司未匯出收益之應付預扣稅。該等金額被認為可能永久用作再投資。

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。本集團並未就可結轉以抵銷未來應課稅收益的虧損港幣139,005,000元(二零一九年：港幣77,051,000元)確認遞延所得稅資產港幣28,287,000元(二零一九年：港幣18,310,000元)。稅項虧損港幣236,000元、港幣6,477,000元、港幣90,278,000元、港幣1,074,000元、港幣16,057,000元及港幣24,883,000元將分別於二零二三年、二零二四年、二零二五年、二零二七年、二零二八年、二零二九年及二零三零年到期(二零一九年：港幣3,151,000元、港幣7,420,000元、港幣20,644,000元、港幣13,418,000元、港幣10,287,000元、港幣1,066,000元、港幣5,008,000元及港幣16,057,000元將分別於二零二零年、二零二一年、二零二二年、二零二三年、二零二四年、二零二七年、二零二八年及二零二九年到期)。

22 股本

	附註	普通股數目 (千股)	面值 港幣千元
法定：			
於二零一九年一月一日、二零一九年及 二零二零年十二月三十一日		200,000,000	20,000,000
已發行及繳足股款：			
於二零一九年一月一日		1,729,442	172,944
因購股權獲行使而發行新股份	(ii)	200	20
購回股份	(i)	<u>(12,510)</u>	<u>(1,251)</u>
於二零一九年十二月三十一日		1,717,132	171,713
購回股份	(iii)	<u>(550)</u>	<u>(55)</u>
於二零二零年十二月三十一日		<u>1,716,582</u>	<u>171,658</u>

22 股本(續)

附註：

- (i) 截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司按每股股份港幣0.58元至港幣0.81元的價格購回其自身合共12,510,000股股份，總代價約為港幣8,117,000元。董事於二零一九年五月二十一日舉行的股東週年大會上獲授權購回本公司股份。購回股份於二零一九年十二月三十一日前予以註銷。因此，本公司已發行股本經該等股份面值削減，而購回時就該等股份支付的溢價亦自股份溢價賬扣除。相當於註銷股份面值之金額已由本公司留存收益轉撥至股本贖回儲備。

購回月份	每股面值 港幣0.1元的 股份數目	每股價格 最高價 港幣	每股價格 最低價 港幣	已付總代價 港幣千元
二零一九年一月	1,590,000	0.81	0.66	1,171
二零一九年七月	390,000	0.68	0.66	264
二零一九年八月	492,000	0.61	0.60	298
二零一九年九月	4,300,000	0.69	0.64	2,868
二零一九年十月	1,920,000	0.65	0.62	1,218
二零一九年十一月	2,140,000	0.62	0.58	1,291
二零一九年十二月	1,678,000	0.62	0.59	1,007
	<u>12,510,000</u>			<u>8,117</u>

22 股本(續)

附註：(續)

- (ii) 截至二零一九年十二月三十一日止年度，因購股權計劃項下之若干購股權獲行使而按每股港幣0.41元發行200,000股普通股，獲得所得款項淨額港幣82,000元。
- (iii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司按每股股份介乎港幣0.56元至港幣0.58元的價格購回其自身合共550,000股股份，總代價約為港幣317,000元。董事於二零二零年六月十五日舉行的股東週年大會上獲授權購回本公司股份。購回股份於二零二零年十二月三十一日前予以註銷。因此，本公司已發行股本經該等股份面值削減，而購回時就該等股份支付的溢價亦自股份溢價賬扣除。相當於註銷股份面值之金額已由本公司留存收益轉撥至股本贖回儲備。

購回月份	每股面值	每股價格 最高價 港幣	每股價格 最低價 港幣	已付總代價 港幣千元
	港幣0.1元的 股份數目			
二零二零年一月六日	200,000	0.58	0.58	116
二零二零年一月八日	350,000	0.58	0.56	201
	<u>550,000</u>			<u>317</u>



22 股本(續)

購股權

於二零零五年，本公司已採納一項購股權計劃(「二零零五年購股權計劃」)。根據二零零五年購股權計劃，本公司董事可全權酌情向本集團任何董事或職工授出購股權，以認購本公司股份，購股權之價格為下列三項之最高者：(i)於建議授出日期當日本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)日報表所報之收市價；(ii)於緊接建議授出日期前五個交易日本公司股份於聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)股份之面值。於接納每份獲授之購股權時，須支付港幣1元之象徵式代價。根據二零零五年購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出但尚未行使其所有購股權獲行使時，將予發行之股份總數合共不得超逾本公司不時已發行股份之30%。

於二零一五年，本公司已採納一項購股權計劃(「二零一五年購股權計劃」)。根據二零一五年購股權計劃，本公司董事可全權酌情向本集團任何董事或職工授出購股權，以認購本公司股份，購股權之價格為下列三項之最高者：(i)於建議授出日期當日本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)日報表所報之收市價；(ii)於緊接建議授出日期前五個交易日本公司股份於聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)股份之面值。於接納每份獲授之購股權時，須支付港幣1元之象徵式代價。根據二零一五年購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出但尚未行使其所有購股權獲行使時，將予發行之股份總數合共不得超逾本公司不時已發行股份之30%。

22 股本(續)

購股權(續)

尚未行使購股權數目之變動及其有關加權平均行使價如下：

	二零二零年		二零一九年	
	每股平均 行使價 港幣	購股權數目 千股	每股平均 行使價 港幣	購股權數目 千股
於一月一日	0.90	137,350	0.90	137,550
已行使	-	-	0.41	(200)
已失效	0.90	(4,000)	-	-
於十二月三十一日	0.90	133,350	0.90	137,350

於年終尚未行使購股權之到期日及行使價如下：

到期日	二零二零年		二零一九年	
	行使價 港幣	購股權數目 千股	行使價 港幣	購股權數目 千股
二零二一年七月二日	0.692	65,050	0.692	67,050
二零二四年十一月四日	1.10	68,300	1.10	70,300
		133,350		137,350

截至二零二零年十二月三十一日止年度計入合併綜合收益表之以股份為基礎付款之金額為港幣67,000元(二零一九年：港幣12,287,000元)。

合併財務報表附註

23 儲備

	股份溢價 港幣千元	資本儲備(i) 港幣千元	法定儲備(ii) 港幣千元	資本贖回 儲備(iii) 港幣千元	購股權儲備 港幣千元	按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益金融		留存收益 港幣千元	總計 港幣千元
						資產儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元		
於二零二零年一月一日	1,068,799	(735)	185,686	39,156	37,352	(6,470)	(113,638)	1,213,386	2,423,536
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(15,371)	(15,371)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(50,098)	(50,098)
其他綜合收益									
—貨幣折算差額	-	-	-	-	-	-	71,354	-	71,354
—按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產重估收益	-	-	-	-	-	8,808	-	-	8,808
職工購股權計劃：									
—僱員服務價值	-	-	-	-	67	-	-	-	67
購回股份之溢價	(262)	-	-	-	-	-	-	-	(262)
購回股份產生之股本贖回儲備	-	-	-	55	-	-	-	(55)	-
轉撥至法定儲備	-	-	10,023	-	-	-	-	(10,023)	-
出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之 金融資產後轉撥至留存收益	-	-	-	-	-	1,552	-	(1,552)	-
於二零二零年十二月三十一日	<u>1,068,537</u>	<u>(735)</u>	<u>195,709</u>	<u>39,211</u>	<u>37,419</u>	<u>3,890</u>	<u>(42,284)</u>	<u>1,136,287</u>	<u>2,438,034</u>

23 儲備(續)

	股份溢價 港幣千元	資本儲備(i) 港幣千元	法定儲備(ii) 港幣千元	資本贖回 儲備(iii) 港幣千元	購股權儲備 港幣千元	按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益金融		留存收益 港幣千元	總計 港幣千元
						資產儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元		
於二零一九年一月一日	1,075,586	(735)	178,752	37,905	25,082	(5,944)	(88,330)	1,193,243	2,415,559
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	51,781	51,781
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(22,104)	(22,104)
其他綜合虧損									
- 貨幣折算差額	-	-	-	-	-	-	(25,308)	-	(25,308)
- 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產重估虧損	-	-	-	-	-	(1,875)	-	-	(1,875)
職工購股權計劃：									
僱員服務價值	-	-	-	-	12,287	-	-	-	12,287
行使購股權後轉撥至股份溢價	17	-	-	-	(17)	-	-	-	-
因職工購股權行使而發行股份之所得款項	62	-	-	-	-	-	-	-	62
購回股份之溢價	(6,866)	-	-	-	-	-	-	-	(6,866)
購回股份產生之股本贖回儲備	-	-	-	1,251	-	-	-	(1,251)	-
轉撥至法定儲備	-	-	6,934	-	-	-	-	(6,934)	-
出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之 金融資產後轉撥至留存收益	-	-	-	-	-	1,349	-	(1,349)	-
於二零一九年十二月三十一日	<u>1,068,799</u>	<u>(735)</u>	<u>185,686</u>	<u>39,156</u>	<u>37,352</u>	<u>(6,470)</u>	<u>(113,638)</u>	<u>1,213,386</u>	<u>2,423,536</u>

23 儲備(續)

附註：

- (i) 本集團之資本儲備指根據一項重組收購之附屬公司股份之面值高於本公司就交換該等股份而發行之股本之面值之差異。該重組乃於二零零五年四月就本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市而進行。
- (ii) 根據於中國大陸成立之相關附屬公司之組織章程細則及中國大陸之規例及規則，於中國大陸之附屬公司須把根據中國大陸會計規例編製之財務報表內所列純利之最少10%撥入法定儲備後，該等中國大陸附屬公司方能分派任何股息。當法定儲備金額達該等附屬公司註冊資本之50%時，則毋須再作有關轉撥。法定儲備只可用於彌補該等附屬公司之虧損、擴充該等附屬公司之生產業務或增加該等附屬公司之資本。待該等附屬公司股東於股東大會上批准後，該等附屬公司可將法定儲備轉為註冊資本，並按現有股權架構按比例向現有股東發行紅股。
- (iii) 股本贖回儲備源自於香港聯合交易所有限公司購回本公司自身股份。購回股份於購回時予以註銷。相當於註銷股份面值之金額已由本公司留存收益轉撥至股本贖回儲備。

24 其他收入及其他虧損－淨額

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
其他收入		
政府補助	33,268	44,376
貯存收入	4,765	3,680
	38,033	48,056
其他虧損－淨額		
出售不動產、工廠及設備之虧損	(4,801)	(2,721)
重估發展中投資物業之公允價值虧損(附註8)	(4,489)	(1,749)
匯兌虧損淨額	(3,648)	(11,479)
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產的 股息收入	1,121	-
其他	4,120	1,330
	(7,697)	(14,619)

合併財務報表附註

25 按性質劃分之費用

費用包括銷售成本、分銷成本，以及一般及行政費用，分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
不動產、工廠及設備之折舊	210,561	202,998
使用權資產之折舊	23,134	20,791
攤銷無形資產	1,468	881
職工福利費用(附註26)	850,341	892,458
核數師酬金		
— 審核服務	4,175	3,830
— 非審核服務	686	345
製成品及在製品的存貨變動	100,968	(134,301)
使用的原材料及消耗品	2,266,064	2,124,811
陳舊存貨撥備	9,319	5,486
撇銷不可收回之模具開發成本(附註)	11,431	—
分包費用	71,128	126,782
公用設施費用	45,993	70,651
運輸費用	47,703	30,629
包裝費用	111,226	115,854
業務推廣費用	6,643	5,225
辦公室費用	56,639	48,051
短期及低價值租賃之經營租賃租金	868	782
其他費用	151,993	145,177
	3,970,340	3,660,450

附註：於截至二零二零年十二月三十一日止年度撇銷不可收回之模具開發成本乃主要由於對手方破產所致。

26 職工福利費用

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
工資、薪金及花紅	773,910	777,368
職工福利	47,502	52,552
退休福利—定額供款計劃(a)	28,862	50,251
以股份為基礎付款(附註22)	67	12,287
	850,341	892,458

(a) 退休福利—定額供款計劃

根據中國大陸之規則及規例所規定，本集團為其中國大陸之職工對國家發起之退休計劃(定額供款計劃)作出供款。本集團及其職工按地方政府所規定以職工基本工資／薪金的一定百分比作出供款，而本集團除年度供款外，毋須就退休金之付款或退休後福利進一步承擔責任。國家發起之退休計劃會對應付予已退休職工之全數退休金負責。

本集團已安排其香港職工參加強制性公積金計劃(「強積金計劃」)，該計劃為由獨立受託人管理之定額供款計劃。根據強積金計劃，本集團及其香港職工各自按職工收入(定義見強積金計劃規例)5%對計劃作出每月供款。本集團及職工供款須以每月港幣1,500元為上限。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團對上述退休金計劃作出之供款總額約為港幣28,862,000元(二零一九年：港幣50,251,000元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無獲得任何沒收供款以減少其未來供款(二零一九年：無)。

合併財務報表附註

26 職工福利費用(續)

(b) 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士包括三名(二零一九年：三名)董事，每名薪酬反映於附註35所載分析。

支付其餘兩名(二零一九年：兩名)人士之薪酬如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
薪金	1,750	2,100
酌情花紅	50	300
退休金計劃供款	34	36
已授出購股權	2	315
	1,836	2,751

此等薪酬在下列組合範圍內：

	個人數目 二零二零年	二零一九年
薪酬範圍		
零至港幣1,000,000元	1	1
港幣1,000,001元至港幣1,500,000元	1	–
港幣1,500,001元至港幣2,000,000元	–	1
	2	2

於年內，本集團並無支付任何薪酬予本公司任何董事及五名最高薪酬人士作為彼等加入本集團或加入本集團後之獎勵或作為失去職位之補償(二零一九年：無)。

27 財務收益／費用

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
財務收益		
銀行存款利息收入	11,196	15,031
財務費用		
利息開支：		
銀行借款	52,652	64,989
租賃負債－機器及設備	805	978
租賃負債－廠房和辦公物業	3,380	3,796
已資本化之利息	(13,908)	(14,374)
	42,929	55,389

28 所得稅費用

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
本期稅項		
－中國大陸企業所得稅	31,394	24,100
以往年度超額撥備	(8,938)	(7,655)
遞延所得稅(附註21)	(20,239)	9,376
	2,217	25,821

合併財務報表附註

28 所得稅費用(續)

本集團扣除所得稅前(虧損)/利潤之稅項有別於以本集團實體於有關國家/地方的(虧損)/利潤按適用的當地稅率而計算之理論金額，載述如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
扣除所得稅前(虧損)/利潤	(13,154)	77,602
有關國家/地方的利潤按適用的當地稅率而計算之稅項	(1,987)	13,240
毋須繳稅之收益	(3,186)	(2,179)
不可扣稅之費用	13,281	18,650
稅務減免	(6,930)	(6,050)
並無確認遞延所得稅資產(包括確認先前未確認之 遞延所得稅資產)之稅損	16,499	7,388
動用先前未確認之稅損	(6,522)	(7,573)
預扣稅	-	10,000
以往年度超額撥備	(8,938)	(7,655)
稅項支出	2,217	25,821

截至二零二零年十二月三十一日止年度之加權平均適用稅率約為15.1%(二零一九年：17.1%)。加權平均適用稅率之減少主要由於相關稅務司法管轄區之附屬公司於本年度之盈利變動所致。

(a) 香港利得稅

香港利得稅乃按年內估計應課稅利潤按16.5%(二零一九年：16.5%)之稅率撥備。

28 所得稅費用(續)

(b) 中國大陸企業所得稅

本集團於中國大陸成立之附屬公司之所得稅按下列稅率撥備：

- (i) 年內，中國大陸企業所得稅乃就本集團各實體之應課稅收入按法定稅率25%（二零一九年：25%）計提撥備，惟年內本集團於中國大陸營運之若干附屬公司符合資格享有若干稅務豁免及優惠，包括稅務優惠及降低所得稅稅率。
- (ii) 億和精密工業(蘇州)有限公司、深圳億和模具製造有限公司、重慶數碼模車身模具有限公司、深圳市億和精密科技集團有限公司、中山數碼模汽車技術有限公司、億和塑膠電子製品(深圳)有限公司及數碼模沖壓技術(武漢)有限公司均獲中國政府確認為「國家級高新技術企業」，故於截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度享有15%的優惠稅率。

根據中國大陸企業所得稅法，外資企業於二零零八年一月以後所賺取之利潤之股息分配須繳納企業預扣所得稅，稅率為10%或給予香港註冊成立控股公司之附屬公司5%之優惠稅率。截至二零一九年十二月三十一日止年度就一家附屬公司未匯出留存收益之預扣稅確認遞延稅項支出港幣10,000,000元。

(c) 其他所得稅

本公司根據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故免繳開曼群島所得稅。

本公司於英屬處女群島成立之附屬公司免繳英屬處女群島所得稅。



28 所得稅費用(續)

(c) 其他所得稅(續)

成立及營運於越南之附屬公司從(i)產生溢利首年或(ii)投入運營後的第四年(按較早者為準)起計之首四年內，獲全數豁免繳納企業所得稅，並於其後九年內享有50%企業所得稅減免。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之越南附屬公司獲豁免繳納越南企業所得稅(二零一九年：相同)。

其他地區的所得稅撥備乃根據有關的附屬公司之應課稅利潤及適用稅率計算。

29 每股(虧損)／盈利

基本每股盈利乃根據本公司所有者的(虧損)／利潤除以年內已發行普通股之加權平均數目計算。

基本

	二零二零年	二零一九年
(虧損)／利潤歸屬於本公司所有者(港幣千元)	(15,371)	51,781
已發行普通股之加權平均數(千股)	1,716,591	1,725,549
基本每股(虧損)／盈利(每股港仙)	(0.9)	3.0

稀釋

計算稀釋每股(虧損)／盈利時，需假設所有具稀釋潛力之普通股(即購股權)均被轉換並對已發行普通股之加權平均數作出調整，亦需根據尚未行使購股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公允價值(以本公司股份每年平均掛牌股價決定)而獲得的股份數目。按上述方法計算之股份數目將與假設行使購股權時所發行之股份數目作出比較。

29 每股(虧損)/盈利(續)

稀釋(續)

由於行使尚未行使的購股權將具有反稀釋效應，故截至二零二零年十二月三十一日止年度的稀釋每股虧損等於基本每股虧損。

	<u>二零二零年</u>	<u>二零一九年</u>
(虧損)/利潤歸屬於本公司所有者(港幣千元)	<u>(15,371)</u>	<u>51,781</u>
已發行普通股之加權平均數(千股)	1,716,591	1,725,549
購股權調整(千份)	<u>-</u>	<u>1,147</u>
計算稀釋每股盈利之普通股加權平均數(千股)	<u>1,716,591</u>	<u>1,726,696</u>
稀釋每股(虧損)/盈利(每股港仙)	<u>(0.9)</u>	<u>3.0</u>

30 股息

	<u>二零二零年</u>	<u>二零一九年</u>
	<u>港幣千元</u>	<u>港幣千元</u>
已派中期股息，每股為零(二零一九年：港幣0.65仙)	-	11,230
已宣派特別股息，每股為零(二零一九年：港幣2.67仙)	-	45,833
擬派末期股息，每股為零(二零一九年：港幣0.25仙)	<u>-</u>	<u>4,291</u>
	<u>-</u>	<u>61,354</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度並無末期股息已提呈待即將召開的股東週年大會批准。

合併財務報表附註

31 合併現金流量表附註

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
扣除所得稅前(虧損)/利潤	(13,154)	77,602
調整項目：		
— 不動產、工廠及設備折舊	210,561	202,998
— 使用權資產折舊	23,134	20,791
— 攤銷無形資產	1,468	881
— 出售不動產、工廠及設備之虧損	4,801	2,721
— 重估發展中投資物業之公允價值虧損	4,489	1,749
— 應佔聯營公司虧損	16,076	2,082
— 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之 金融資產的股息收入	(1,121)	—
— 金融資產減值虧損淨額	33,800	—
— 撇銷不可收回之模具開發成本	11,431	—
— 以股份為基礎付款	67	12,287
— 利息收益	(11,196)	(15,031)
— 利息費用	42,929	55,389
經營資金變動：		
— 存貨	66,320	(162,464)
— 應收賬款	(113,540)	75,088
— 預付款項、按金及其他應收款	20,341	15,988
— 應付賬款	181,035	139,719
— 應計費用及其他應付款	17,488	35,437
— 合約負債	22,218	(9,209)
經營產生之現金	517,147	456,028

31 合併現金流量表附註(續)

在合併現金流量表內，出售不動產、工廠及設備之所得款項包括：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
賬面淨值	13,963	10,775
出售不動產、工廠及設備之虧損	(4,801)	(2,721)
所得款項	9,162	8,054

債務淨額調節

本節載列於各呈列期間債務淨額及其變動之分析。

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
現金及現金等價物	1,405,694	1,070,738
租賃負債－應於一年內償還	(18,333)	(18,223)
租賃負債－應於一年以後償還	(72,933)	(86,919)
銀行借款－應於一年內償還	(1,276,548)	(1,125,744)
銀行借款－應於一年以後償還	(625,313)	(787,073)
債務淨額	(587,433)	(947,221)
現金及流動投資	1,405,694	1,070,738
總債務－固定利率	(69,713)	(79,592)
總債務－浮動利率	(1,923,414)	(1,938,367)
債務淨額	(587,433)	(947,221)

合併財務報表附註

31 合併現金流量表附註(續)

債務淨額調節(續)

	現金及現金等價物 港幣千元	融資活動產生的負債		總計 港幣千元
		租賃負債 港幣千元	銀行借款 港幣千元	
於二零一九年一月一日之債務淨額	1,111,046	(86,666)	(1,945,833)	(921,453)
現金流量	(36,434)	16,969	33,016	13,551
匯兌調整	(3,874)	1,896	-	(1,978)
非現金增加	-	(37,341)	-	(37,341)
於二零一九年十二月三十一日之債務淨額	1,070,738	(105,142)	(1,912,817)	(947,221)
現金流量	314,907	18,286	10,956	344,149
匯兌調整	20,049	(4,410)	-	15,639
於二零二零年十二月三十一日之債務淨額	<u>1,405,694</u>	<u>(91,266)</u>	<u>(1,901,861)</u>	<u>(587,433)</u>

32 資本承擔

於年末已訂約但未產生之資本開支如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
已訂約但未撥備		
— 興建樓宇	85,824	120,926
— 購買機器及設備	70,247	60,754
	156,071	181,680

33 關聯方交易

本公司執行董事張傑及張耀華於Prosper Empire Limited擁有實益權益，而Prosper Empire Limited於二零二零年十二月三十一日持有本公司39.12%股份(二零一九年：39.12%)。

(a) 關鍵管理人員酬金

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
薪金、津貼及花紅	23,056	23,470
以股份為基礎付款	50	9,124
退休福利一定額供款計劃	74	72
	23,180	32,666

以下交易為本集團與關聯方之間的交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商之條款進行。

(b) 與關聯方之交易

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
向一間聯營公司銷售貨品		
深圳興和瑜創新科技有限公司	1,714	2,813

(c) 與關聯方之結餘

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
應收一間聯營公司款項		
深圳興和瑜創新科技有限公司	6,517	4,181

合併財務報表附註



34 本公司之財務狀況報表

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
資產		
非流動資產		
對附屬公司的投資	123,358	123,358
應收附屬公司款項	1,407,107	1,446,490
	1,530,465	1,569,848
流動資產		
其他應收款	659	1,496
現金及現金等價物	5,572	15,398
	6,231	16,894
負債		
流動負債		
銀行借款	-	30,000
應計費用及其他應付款	75,998	37,143
	75,998	67,143
流動負債淨值	(69,767)	(50,249)
資產總值減流動負債	1,460,698	1,519,599
資產淨值	1,460,698	1,519,599
權益		
股本及儲備		
股本	171,658	171,713
儲備	1,289,040	1,347,886
總權益	1,460,698	1,519,599

34 本公司之財務狀況報表(續)

本公司儲備變動：

	股份溢價 港幣千元	實繳盈餘 (附註) 港幣千元	股本贖回儲備 港幣千元	購股權儲備 港幣千元	留存收益 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二零年一月一日之結餘	1,068,799	121,351	39,156	37,352	81,228	1,347,886
年度虧損	-	-	-	-	(8,553)	(8,553)
已付股息	-	-	-	-	(50,098)	(50,098)
職工購股權計劃：僱員服務價值	-	-	-	67	-	67
購回股份之溢價	(262)	-	-	-	-	(262)
購回股份產生之股本贖回儲備	-	-	55	-	(55)	-
於二零二零年十二月三十一日之結餘	<u>1,068,537</u>	<u>121,351</u>	<u>39,211</u>	<u>37,419</u>	<u>22,522</u>	<u>1,289,040</u>
於二零一九年一月一日之結餘	1,075,586	121,351	37,905	25,082	109,074	1,368,998
年度虧損	-	-	-	-	(4,491)	(4,491)
已付股息	-	-	-	-	(22,104)	(22,104)
職工購股權計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	12,287	-	12,287
行使購股權後轉撥至股份溢價	17	-	-	(17)	-	-
因職工購股權獲行使而發行股份之						
所得款項	62	-	-	-	-	62
購回股份之溢價	(6,866)	-	-	-	-	(6,866)
購回股份產生之股本贖回儲備	-	-	1,251	-	(1,251)	-
於二零一九年十二月三十一日之結餘	<u>1,068,799</u>	<u>121,351</u>	<u>39,156</u>	<u>37,352</u>	<u>81,228</u>	<u>1,347,886</u>

附註：本公司之實繳盈餘指根據一項重組收購之附屬公司之投資成本高於本公司就交換該等股份而發行之股本之面值之差異。



35 董事福利及權益

(a) 董事及主要行政人員酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度，每名董事及主要行政人員之酬金載列如下：

姓名	袍金 港幣千元	薪金 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	實物津貼及 福利 港幣千元	退休金計劃 之僱主供款 港幣千元	總計 港幣千元
執行董事						
張傑先生	-	5,760	1,480	16	18	7,274
張建華先生	-	5,760	1,480	16	18	7,274
張耀華先生(附註i)	-	5,760	1,480	16	18	7,274
獨立非執行董事						
林曉露先生	160	-	-	-	-	160
查毅超博士(附註ii)	-	-	-	-	-	-
凌潔心女士(附註iii)	-	-	-	-	-	-
蔡德河先生(附註iv)	160	-	-	-	-	160
梁體超先生(附註v)	160	-	-	-	-	160
	480	17,280	4,440	48	54	22,302

35 董事福利及權益(續)

(a) 董事及主要行政人員酬金(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度，每名董事及主要行政人員之酬金載列如下：

姓名	袍金 港幣千元	薪金 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	實物津貼 及福利 港幣千元	退休金計 劃之僱主 供款 港幣千元	總計 港幣千元
執行董事						
張傑先生	-	5,760	1,480	2,971	18	10,229
張建華先生	-	5,760	1,480	2,971	18	10,229
張耀華先生(附註i)	-	5,760	1,480	2,971	18	10,229
獨立非執行董事						
蔡德河先生(附註iv)	160	-	-	70	-	230
梁體超先生(附註v)	160	-	-	70	-	230
林曉露先生	160	-	-	70	-	230
	<u>480</u>	<u>17,280</u>	<u>4,440</u>	<u>9,123</u>	<u>54</u>	<u>31,377</u>

附註：

- (i) 張耀華亦為本集團之行政總裁。
- (ii) 於二零二零年六月十五日獲委任
- (iii) 於二零二零年七月一日獲委任
- (iv) 於二零二零年六月十五日退任
- (v) 於二零二零年七月一日辭任



35 董事福利及權益(續)

(a) 董事及主要行政人員酬金(續)

年內並無董事放棄或同意放棄本集團所付／應付之任何酬金(二零一九年：無)。

年內，概無就終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出酬金、退休福利、付款或福利，亦無任何應付款項(二零一九年：零)。並無就獲提供董事服務而向第三方提供代價或應向其支付代價(二零一九年：零)。概無以董事、其受控制法團、企業及關連實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易(二零一九年：無)。

本公司董事概無於本公司訂立之有關本公司業務且於年末或年內任何時間仍然有效之任何重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益(二零一九年：無)。

36 二零一九年新型冠狀病毒肺炎(「新冠肺炎」)疫情之影響

自二零二零年一月底以來，新冠肺炎疫情爆發繼而在全球範圍內迅速發展，本集團就此已採取並會繼續採取一系列防控措施。此後，經濟及金融市場受到嚴重影響。於二零二零年十二月三十一日後至今，隨著該等地區的情況改善，本集團銷售(尤其是於中國的銷售)已經恢復。由於新冠肺炎疫情的未來發展無法確定，管理層預期按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值計量以及對非金融資產可收回金額的評估於期後或會有所變化。本集團將繼續密切關注新冠肺炎疫情之發展，並評估其對本集團財務狀況及經營業績產生之影響。

五年財務資料摘要

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
合併業績					
營業額	4,008,459	3,747,055	3,666,657	3,157,089	3,209,290
年內(虧損)/利潤	(15,371)	51,781	82,663	134,787	61,727
非控制性權益	-	-	-	(1,088)	(8,241)
本公司所有者應佔(虧損)/利潤	(15,371)	51,781	82,663	133,699	53,486
合併財務狀況報表					
非流動資產	2,830,973	2,820,060	2,687,823	2,455,003	2,160,581
流動資產	3,270,512	3,128,036	3,020,124	3,094,788	2,984,548
流動負債	(2,773,904)	(2,446,269)	(2,498,981)	(2,444,930)	(1,932,602)
非流動負債	(717,889)	(906,578)	(620,463)	(432,551)	(595,106)
資產淨值	2,609,692	2,595,249	2,588,503	2,672,310	2,617,421
股本	171,658	171,713	172,944	179,384	186,138
儲備	2,438,034	2,423,536	2,415,559	2,492,926	2,399,800
非控制性權益	-	-	-	-	31,483
總權益	2,609,692	2,595,249	2,588,503	2,672,310	2,617,421

公司資料

執行董事

張傑先生 (主席)
張建華先生 (副主席)
張耀華先生 (行政總裁)

獨立非執行董事

林曉露先生
查毅超博士
凌潔心女士

審核委員會

凌潔心女士 (主席)
林曉露先生
查毅超博士

提名委員會

張傑先生 (主席)
林曉露先生
查毅超博士

薪酬委員會

林曉露先生 (主席)
張傑先生
查毅超博士

總辦事處

香港九龍科學館道1號
康宏廣場南座6樓8室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司秘書

李曉嵐女士

授權代表

張傑先生
李曉嵐女士

股份代號

838

主要往來銀行

香港

香港上海滙豐銀行有限公司
恒生銀行有限公司
中國銀行(香港)有限公司
三菱UFJ銀行
三井住友銀行
創興銀行有限公司
比利時聯合銀行香港分行
富邦銀行(香港)有限公司
中國建設銀行股份有限公司香港分行
交通銀行股份有限公司香港分行

法律顧問

銘德有限法律責任合夥律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

股份過戶登記總處

Codan Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號舖

網站

www.eva-group.com
www.irasia.com/listco/hk/evaholdings



EVA Precision Industrial Holdings Limited
億和精密工業控股有限公司

Unit 8, 6th Floor, Greenfield Tower, Concordia Plaza
No.1 Science Museum Road, Kowloon, Hong Kong
香港九龍科學館道1號康宏廣場南座6樓8室

Telephone 電話: 852-2620 6488
Facsimile 傳真: 852-2191 9978
Website 網站: www.eva-group.com

EVA Shenzhen (Shiyan) Electronic Industrial Park
No.11 Guo Tai Road, Tang Tou Community
Shi Yan Town, Bao An District, Shenzhen
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省深圳市寶安區石岩街道塘頭社區國泰路11號
億和深圳(石岩)電子產業園

Telephone 電話: 86-755 2762 9999
Facsimile 傳真: 86-755 2762 9181
Postcode 郵編: 518108

EVA Suzhou Electronic Industrial Park
No. 268 Ma Yun Road
Suzhou National New and Hi-Tech Industrial Development Zone
Jiangsu Province, the People's Republic of China
中國江蘇省蘇州市高新區馬運路268號
億和蘇州電子產業園

Telephone 電話: 86-512 8917 9999
Facsimile 傳真: 86-512 8887 1281
Postcode 郵編: 215129

EVA (Guangming) Precision Manufacturing Industrial Park
Nan Huan Road, Tian Liao Community, Yu Tang Town,
Guang Ming District, Shenzhen,
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省深圳市光明區玉塘街道田寮社區南環路
億和(光明)精密製造產業園

Telephone 電話: 86-755 8172 9999
Facsimile 傳真: 86-755 2906 8899
Postcode 郵編: 518106

Digit Zhongshan Automotive Industrial Park
No. 31 Torch Road
Torch Development Zone, Zhongshan
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省中山市火炬開發區火炬路31號
數碼模中山汽車產業園

Telephone 電話: 86-760 8996 9999
Facsimile 傳真: 86-760 8992 3300
Postcode 郵編: 528437

Digit Chongqing Automotive Industrial Park
No.1 Jianqiao Road
Jianqiao Industrial Zone A, Dadukou District
Chongqing, the People's Republic of China
中國重慶市大渡口區建橋工業園A區建橋大道1號
數碼模重慶汽車產業園

Telephone 電話: 86-23 6155 4600
Facsimile 傳真: 86-23 6155 4617
Postcode 郵編: 400084

Digit Wuhan Automotive Industrial Park
No. 19 Changfu Industrial Park, Caidian Economic Development Zone
Wuhan, Hubei Province, the People's Republic of China

中國湖北省武漢市蔡甸經濟開發區常福工業園19號
數碼模武漢汽車產業園

Telephone 電話: 86-27 8661 9999
Facsimile 傳真: 86-27 8661 9999-209
Postcode 郵編: 430120

EVA Shenzhen (Tianliao) Smart Device Industrial Park
Industrial District No. 9,
Tian Liao Community, Yu Tang Town,
Guang Ming District, Shenzhen,
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省深圳市光明區玉塘街道田寮社區第九工業區
億和深圳(田寮)智能終端產業園

Telephone 電話: 86-755 8172 5899
Facsimile 傳真: 86-755 8172 5699
Postcode 郵編: 518132

EVA Vietnam (Haiphong) Electronic Industrial Park
No.139 East-West Boulevard, VSIP Hai Phong Industrial Park
Lap Le Commune, Thuy Nguyen District
Hai Phong, Vietnam

越南海防市水源縣立禮社海防VSIP工業區東西大道139號
億和越南(海防)電子產業園

Telephone 電話: 84-31 8831 888
Facsimile 傳真: 84-31 8831 999
Postcode 郵編: 180000

EVA Weihai (Double Islands Bay) Electronic Industrial Park
No.367 Shuangdao Road,
Hi-tech Zone, Weihai, Shandong Province,
the People's Republic of China

中國山東省威海市高技區雙島路367號
億和威海(雙島灣)電子產業園

Telephone 電話: 86-631 5718 099
Facsimile 傳真: 86-631 5718 066
Postcode 郵編: 264200

EVA Weihai (Intops) Electronic Industrial Park
No. 268-1 Ke Ji Road
Weihai Torch High Technology Industrial Development Zone, Weihai
Shandong Province, the People's Republic of China

中國山東省威海市威海火炬高技術產業開發區科技路268-1號
億和威海(因塔思)電子產業園

Postcode 郵編: 264200

Digit Mexico (SLP) Automotive Industrial Park
Avenue Munich 665-L2420, Parque Industrial Logistik
Villa de Reyes, San Luis Potosi, Mexico

墨西哥聖路易波托西州雷耶斯鎮Logistik工業園
慕尼黑大道665-L2420號
數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園

Postcode 郵編: 79526